

# Revista Orinoco

## Pensamiento y Praxis

---

□ **Andragogía compleja en la nueva normalidad del contexto universitario.** Eunice Coromoto, Bolívar Yáñez.

□ **Dígito poder del algoritmo en la microfísica de la infomanía. Desafíos del liderazgo en el siglo XXI.** Gerardo Antonio Merchán Mora & Franco José Roversi Mónaco Trujillo...

□ **Estrategias pedagógicas para la articulación comunidad – universidad en la unidad básica integradora proyecto en el programa de formación de grado en estudios políticos y de gobierno desde una perspectiva epistemológica.** Carlos Roberto Contreras Yunyeut.

□ **La gerencia estratégica y las cooperaciones institucionales en el fortalecimiento del Estado: Un enfoque cualitativo.** Luis Guegorio Mathison Gutierrez.

□ **Patrón alimentario, estado nutricional y calidad de vida de los pacientes con VIH/SIDA.** Katherine Lizbeth Galarza Reyes, Christian Xavier Ortega Machado & Sophía Nicole Anchalí Guamanquispe.

# Editorial

"Remembranza y Anécdotas de Américo Fernández: La Pluma del Cronista Histórico que Revive una Ciudad"

Américo Fernández, proveniente de la Isla de San Pedro de Coche, estado de Nueva Esparta, en el nororiente de Venezuela, su tierra natal, fondea su velero en el orinoco frente a Angostura, hijo de la UCV, hombre probó de humildad militante, siempre le recuerdo transitando por las calles de Ciudad Bolívar, meditabundo, conversando con poetas, artistas de toda índole, observando las luchas estudiantiles por justas reivindicaciones, disfrutando de la belleza ancestral de la ciudad, participando en distintas actividades propias de una ciudad preñada de historias y relatos que hoy reafirman la identidad. Siempre fue nuestro referente de la historia del Sur.

Para mí y una gran parte de hombres y mujeres, el único "cargo" misión importante será siempre el cronista porque bulle en su conciencia la convicción por la identidad y el no olvido, los demás cargos obedecen a las estafas políticas que han defraudado la historia.

En las "Crónicas Angostureñas" está su grandeza humana.

Para Américo, el río mortal está allí, la brisa y las ribazones, allí están. La auténtica verdad a manera de una primera piedra, designada símbolo milenaria. Hecho por y para la memoria histórica de los pueblos, "(...) fuente para la solidez del principio real, idéntico, intransformable. La ética no puede no ser."

El proceder de Américo marcará por siempre el legado que señala la misión de la palabra, inmensurable biblioteca de los saberes imposible de quemar al

albedrío de la canalla, beta infinita del arcano tiempo donde el sol mitiga la existencia. Eso eres, viejo sabio, eso seremos.

En las majestuosas riberas del río Orinoco, en el hermoso sur de Venezuela, se está llevando a cabo un extraordinario proceso científico que cautiva con la promoción de investigaciones vanguardistas. Estas investigaciones se sumergen en una exploración incansable de diversos contextos, desvelando nuevas perspectivas y desafiando los límites del conocimiento. Los autores e investigadores están compartiendo sus experiencias investigativas en esta edición de la revista Orinoco pensamiento y praxis, que abarca temas como "Andragogía compleja en la nueva normalidad del contexto universitario" por Eunice Coromoto y Bolívar Yáñez, "El poder del algoritmo en la microfísica de la infomanía: Desafíos del liderazgo en el siglo XXI" por Gerardo Antonio Merchán Mora y Franco José Roversi Mónaco Trujillo, "Estrategias pedagógicas para la articulación comunidad – universidad en la unidad básica integradora proyecto en el programa de formación de grado en estudios políticos y de gobierno desde una perspectiva epistemológica" por Carlos Roberto Contreras Yunyeut, "La gerencia estratégica y las cooperaciones institucionales en el fortalecimiento del Estado: Un enfoque cualitativo" por Luis G. Mathison Gutierrez, y "Patrón alimentario, estado nutricional y calidad de vida de los pacientes con VIH/SIDA" por Katherine Lizbeth Galarza Reyes, Christian Xavier Ortega Machado y Sophía Nicole Anchali Guamanquispe. Con gran satisfacción y reverencia, concluimos esta editorial resaltando la visión trascendental que subyace en estos estudios, revelando la vida como una osada odisea impregnada de emociones trascendentales y perennes enseñanzas. En esta edición, elevamos un merecido homenaje hacia los autores e investigadores que desvelan las verdades más profundas, así

como al Cronista Histórico que, con su prodigioso talento, renueva una ciudad en su relato, dotándola de un invaluable legado. En este crisol de sabiduría, se alza la sinfonía del conocimiento, y es en su vibrante resonancia donde hallamos la esencia misma de la existencia.

José Adolfo Araque Rey. Poeta venezolano. Oasis Comprometido. Defensor de los DDHH

## Editions

Remembrance and Anecdotes of Américo Fernández: The Pen of the Historical Chronicler that Revives a City.

Américo Fernández, coming from San Pedro de Coche Island, Nueva Esparta State, in the northeast of Venezuela, his native land, anchors his sailboat in the orinoco in front of Angostura, son of the UCV, a man of militant humility, I always remember him walking through the streets of Ciudad Bolívar, meditating, conversing with poets, artists of all kinds, observing the city's history, observing its history and its people, meditative, talking with poets, artists of all kinds, observing the student struggles for just demands, enjoying the ancestral beauty of the city, participating in various activities of a city full of stories and tales that today reaffirm the identity. It has always been our reference of the history of the South.

For me and a great part of men and women, the only important mission "position" will always be the chronicler because the conviction for the identity and not to forget, the other positions obey to the political swindles that have defrauded the history.

In the "Crónicas Angostureñas" is his human greatness. For Américo, the mortal river is there, the breeze and the ribazones, there they are. The authentic truth in the form of a first stone, designated as a millenary symbol. Made by and for the historical memory of the peoples, "(...)

source for the solidity of the real, identical, untransformable principle. Ethics cannot not be." Authors and researchers are sharing their research experiences in this edition of the journal Orinoco pensamiento y praxis, which covers topics such as "Complex andragogy in the new normality of the university context" by Eunice Coromoto and Bolívar Yáñez, "The power of the algorithm in the microphysics of infomania: Challenges of leadership in the 21st century" by Gerardo Antonio Merchán Mora and Franco José Roversi Mónaco Trujillo, "Pedagogical strategies for community-university articulation in the basic integrative unit project in the degree training program in political and government studies from an epistemological perspective" by Carlos Roberto Contreras Yunyeut, "Strategic Management and Institutional Partnerships in Strengthening the State: A Qualitative Approach" by Luis G. Mathison Gutierrez, and "Dietary Pattern, Nutritional Status and Quality of Life of HIV/AIDS Patients" by Katherine Lizbeth Galarza Reyes, Christian Xavier Ortega Machado and Sophía Nicole Anchali Guamanquispe. With great satisfaction and reverence, we conclude this editorial by highlighting the transcendental vision that underlies these studies, revealing life as a daring odyssey impregnated with transcendental emotions and perennial teachings. In this edition, we raise a well-deserved tribute to the authors and researchers who unveil the deepest truths, as well as to the Historical Chronicler who, with his prodigious talent, renews a city in his story, endowing it with a priceless legacy. In this melting pot of wisdom, the symphony of knowledge rises, and it is in its vibrant resonance where we find the very essence of existence.

José Adolfo Araque Rey. Venezuelan poet. Committed Oasis. Defender of Human Rights

## Edição

## Lembranças e Anedotas de Américo Fernández: A Caneta do Cronista Histórico que Revive uma Cidade

Américo Fernández, da ilha de San Pedro de Coche, estado de Nueva Esparta, no nordeste da Venezuela, sua terra natal, ancora seu veleiro no Orinoco em frente a Angostura, filho da UCV, um homem de humildade militante, sempre me lembro dele andando pelas ruas de Ciudad Bolívar, meditando, conversando com poetas, artistas de todos os tipos, observando a história da cidade e sua história, meditativo, conversando com poetas, artistas de todos os tipos, observando as lutas estudantis por reivindicações justas, apreciando a beleza ancestral da cidade, participando de diferentes atividades típicas de uma cidade cheia de histórias e contos que hoje reafirmam sua identidade. Ela sempre foi nosso ponto de referência para a história do Sul.

Para mim e para um grande número de homens e mulheres, a única "posição" de missão importante sempre será a de cronista, porque a convicção de identidade e de não esquecimento está agitando sua consciência, as outras posições obedecem às fraudes políticas que fraudaram a história.

Nas "Crônicas Angostureñas" está sua grandeza humana.

Para Américo, o rio mortal está lá, a brisa e as margens do rio estão lá. A verdade autêntica na forma de uma primeira pedra, designada como um símbolo milenar. Feita pela e para a memória histórica dos povos, "(...) fonte da solidez do princípio real, idêntico, imutável. A ética não pode deixar de ser". Autores e pesquisadores estão compartilhando suas experiências de pesquisa nesta edição da revista Orinoco pensamiento y praxis, que aborda temas como "Andragogía compleja en la nueva normalidad del contexto universitario", de Eunice Coromoto e Bolívar Yáñez, "El poder del algoritmo en la microfísica de la infomanía: Desafíos del liderazgo en el siglo XXI", de

Gerardo Antonio Merchán Mora e Franco José Roversi Mónaco Trujillo, "Estrategias pedagógicas para la articulación comunidad - universidad en la unidad básica integradora proyecto en el programa de formación de grado en estudios políticos y de gobierno desde una perspectiva epistemológica", de Carlos Roberto Contreras Yunyeut, "Gestão Estratégica e Parcerias Institucionais no Fortalecimento do Estado: Uma Abordagem Qualitativa", de Luis G. Mathison Gutierrez, e "Padrão Dietético, Estado Nutricional e Qualidade de Vida de Pacientes com HIV/AIDS", de Katherine Lizbeth Galarza Reyes, Christian Xavier Ortega Machado e Sophía Nicole Anchali Guamanquispe. Com grande satisfação e reverência, concluimos este editorial destacando a visão transcendental que fundamenta esses estudos, revelando a vida como uma ousada odisseia imbuída de emoções transcendentais e ensinamentos perenes. Nesta edição, prestamos uma merecida homenagem aos autores e pesquisadores que desvendam as verdades mais profundas, bem como ao Cronista Histórico que, com seu prodigioso talento, renova uma cidade em seu relato, dotando-a de um legado inestimável. Nesse caldeirão de sabedoria, a sinfonia do conhecimento se eleva, e é em sua vibrante ressonância que encontramos a própria essência da existência.

José Adolfo Araque Rey. Poeta venezolano. Oásis comprometido. Defensor dos direitos humanos

Este obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).



**Colectivo editorial de dirección:**

Dr. Leonardo Maestre Vargas (PEI). [afoaderehumanos@gmail.com](mailto:afoaderehumanos@gmail.com)  
<https://orcid.org/0000-0001-5504-7824>

Dr. Francisco Rodríguez (PEI). [frfrank611@gmail.com](mailto:frfrank611@gmail.com)  
Afilación institucional: Universidad de Oriente

Dra. Eladia Hurtado (PEI). [eladahurtado.07@gmail.com](mailto:eladahurtado.07@gmail.com)  
Afilación institucional: Universidad Bolivariana de Venezuela  
Codigo ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0041-1390>

**Áreas temáticas:**

Ciencias sociales, diversidad cultural y poder popular

**Periodicidad:**

Bianual

**Meses de publicación:**

(Enero-Junio- Noviembre)

**Themes:**

Social sciences, cultural diversity and people over

**Frequency:**

Three issues per year

Publication months:

(January-June-November)

**Dirección electrónica:**

[revistaorinocopensamientoyp@gmail.com](mailto:revistaorinocopensamientoyp@gmail.com)

**Blog:** <https://orinocopensamientoypraxis.blogspot.com>

**Repositorios de Acceso Abierto Web:**

<https://www.latindex.org/latindex/ficha/20344> 



 Dialnet

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?codigo=18579>

<http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/3734>



Adherida a la Red Latinoamericana de Revistas Académicas en Ciencias Sociales y Humanidades- LatinRev. <https://www.flacso.org.ar/latinrev/>

¡Síguenos en nuestras redes!

<https://twitter.com/RevistorinocoPP>



<https://www.facebook.com/orinoco.pensamiento.1>



<https://www.facebook.com/groups/1881618428827268>

[@rev.istaorinocopensamintoy](https://www.instagram.com/rev.istaorinocopensamintoy)



**Diseño Revisión:** © Andrés Felipe Pérez Velasco. Cali – Colombia.  
[andresfelipe3286@hotmail.com](mailto:andresfelipe3286@hotmail.com).

**Portada: Portada:** “El Sol avasalló al Orinoco”

Cortesía de:

© Jesús Carneiro. [jesuscarneiro56@gmail.com](mailto:jesuscarneiro56@gmail.com)

[anibalrc81@gmail.com](mailto:anibalrc81@gmail.com)

Ciudad Bolívar Venezuela –.

**Depósito legal:**

Ppi201202BO3993 - ISSN: 22448314.

Ciudad Bolívar / República Bolivariana de Venezuela.

**Colectivo de arbitraje y colaboradores:**

Alexander Mansutti.

UNAE-Ecuador. [alexmansutti@cantv.net](mailto:alexmansutti@cantv.net)

Adrian Torres Marcano. [atorresmarcano@yahoo.es](mailto:atorresmarcano@yahoo.es)

Andrés Gómez. [gerdet@hotmail.com](mailto:gerdet@hotmail.com)

Alexis Romero Salazar. [alexisromerosalazar@gmail.com](mailto:alexisromerosalazar@gmail.com)

Alexis Romero. [romeros@cantv.net](mailto:romeros@cantv.net)

Abel Vicente Flames González. [abelflames@gmail.com](mailto:abelflames@gmail.com)

Elizabeth Alves elizabeth. [alves88@gmail.com](mailto:alves88@gmail.com)

Francisco Rodríguez. [frfrank381@gmail.com](mailto:frfrank381@gmail.com)

Felson Lugo Felson. [lugo@hotmail.com](mailto:lugo@hotmail.com)

Fernando Angosto. [l.angosto@qub.ac.uk](mailto:l.angosto@qub.ac.uk)

Franceschi G Napoleon. [franceschi48@gmail.com](mailto:franceschi48@gmail.com)

Freddy Bello. [bello.freddy@gmail.com](mailto:bello.freddy@gmail.com)

Guzman Nelson. [UCV.guznelson1@gmail.com](mailto:UCV.guznelson1@gmail.com)

José Gregorio Lemus. [joglem@gmail.com](mailto:joglem@gmail.com)  
Luis Alarcón. [sociologiaudo@gmail.com](mailto:sociologiaudo@gmail.com)  
Milagros Elena Rodríguez. [melenamate@hotmail.com](mailto:melenamate@hotmail.com)  
Nancy Acosta correo. [nancyac@gmail.com](mailto:nancyac@gmail.com)  
Nancy Arrechedera. [nancyarrechedera10@gmail.com](mailto:nancyarrechedera10@gmail.com)  
Ramón González. [ramgon71@gmail.com](mailto:ramgon71@gmail.com)  
Rusalca Fernández. [rusalcaf@hotmail.com](mailto:rusalcaf@hotmail.com)  
Sigfrido Lanz. [siglanz53@yahoo.es](mailto:siglanz53@yahoo.es)  
Saúl Pascuzzi. [saulpascuzzi7@gmail.com](mailto:saulpascuzzi7@gmail.com)  
Irey Gómez Sánchez. [gomezalar@hotmail.com](mailto:gomezalar@hotmail.com)  
Yorlis Mora. [yjmora21@gmail.com](mailto:yjmora21@gmail.com)

**Instituciones:**

Instituciones asociadas:

Universidad Bolivariana de Venezuela

Asociación. Fraternidad y Orientación Activa (ONG. AFOA)-

ASOCIACIÓN CIVIL SIN FINES DE LUCRO-RIF.- **J-403372659**).

Centro de Estudios Sociales y Culturales

**Editor: Fondo Editorial ORINOCO Pensamiento y Praxis- RIF.- J-403372659**

**Indizada/Resumida en catalogo: Latindex-Directorio, Folio 22927.**

*La revista Orinoco pensamiento y praxis, es un espacio de Acceso Abierto en la Web, de divulgación del conocimiento científico, sociopolítica y cultural, desde un enfoque transdisciplinario, de la Revista arbitrada e indexada “Orinoco Pensamiento y Praxis”, bajo la coordinación Editorial del: Fondo editorial Orinoco Pensamiento y Praxis de la Asociación Civil Sin Fines de Lucro “Asociación Fraternidad y Orientación Activa”. RIF.- J403372659.*

*Actualmente, nuestro Sitio Web, y la Revista, no cuenta con patrocinio, ni apoyo, solidario, ni público, ni privado, situación esta que se traduce en tremendas limitaciones financieras y logísticas para el mantenimiento de nuestro Sitio Web y de la Revista. Por lo que recurrimos a ustedes a los fines de que puedan aportar el financiamiento por la vía de donativos, y aportes solidarios para la continuidad de nuestras acciones científico y garantía del mantenimiento en el sistema Web de la revista.*

**Aportes, Donaciones o Transferencia en cuenta bancaria: BANCO DE VENEZUELA, Cuenta Corriente: 0102-0632-44-0000075378**

**A nombre de: Asociación Civil Fraternidad y Orientación Activa.**

**Dirección electrónica: [revistaorinocopensamientoyp@gmail.com](mailto:revistaorinocopensamientoyp@gmail.com),**

**RIF J- 403372659**

**PayPal: [afoaderehumanos@gmail.com](mailto:afoaderehumanos@gmail.com)**

*The journal Orinoco Pensamiento y Praxis is an Open Access space on the Web, for the dissemination of scientific, socio-political and cultural knowledge, from a transdisciplinary approach, of the refereed and indexed journal "Orinoco Pensamiento y Praxis", under the Editorial coordination of the Editorial Fund Orinoco Pensamiento y Praxis of the Non-Profit Civil Association "Asociación Fraternidad y Orientación Activa". RIF.-J403372659.*

*Currently, our Web Site and the Magazine do not have any sponsorship or support, neither public nor private, a situation that translates into tremendous financial and logistical limitations for the maintenance of our Web Site and the Magazine. Therefore, we appeal to you to provide funding through donations and solidarity contributions for*

*the continuity of our scientific activities and guarantee the maintenance of the Web system of the journal.*

*Contributions, Donations or Bank Transfer: BANCO DE VENEZUELA,  
Current Account: 0102-0632-44-0000075378*

*In the name of: Asociación Civil Fraternidad y Orientación Activa.*

*E-mail address: revistaorinocopensamientoyp@gmail.com,*

*RIF J- 403372659*

*PayPal: afoaderehumanos@gmail.com*

*La revue Orinoco pensamiento y praxis est un espace en libre accès sur le Web, pour la diffusion des connaissances scientifiques, sociopolitiques et culturelles, selon une approche transdisciplinaire, de la revue référencée et indexée "Orinoco Pensamiento y Praxis", sous la coordination éditoriale de la Fonds éditorial Orinoco Pensamiento y Praxis de l'Asociación Civil Sin Fines de Lucro "Asociación Fraternidad y Orientación Activa RIF.-J403372659.*

*Actuellement, notre site web et le magazine ne bénéficient d'aucun parrainage ou soutien, ni public ni privé, une situation qui se traduit par d'énormes limitations financières et logistiques pour la maintenance de notre site web et du magazine. C'est pourquoi nous vous demandons de fournir un financement par le biais de dons et de contributions de solidarité pour la continuité de nos activités scientifiques et de garantir la maintenance du système Web de la revue.*

*Contributions, dons ou transferts sur le compte bancaire : BANCO DE VENEZUELA  
Compte courant : 0102-0632-44-0000075378*

*Au nom de : Asociación Civil Fraternidad y Orientación Activa.*

*Adresse électronique : revistaorinocopensamientoyp@gmail.com,*

*RIF J- 403372659*

*PayPal : afoaderehumanos@gmail.com*

*Se aprueba la reproducción parcial o total del contenido de la presente revista, con la condición de que se acrediten y citen las fuentes, conforme a las diferentes normas internacionales sobre criterios para escritos científicos y se remita un ejemplar al colectivo editorial de dirección de la revista.*

*La revista Orinoco, Pensamiento y Praxis (O.P.P), no asume la responsabilidad de las opiniones emitidas por los autores.*

*Partial reproduction approved*

*or the total content of this journal, provided that the sources are accredited and cited, in accordance with the different international standards on criteria for scientific writings, and that a copy is sent to the journal's editorial group.*

*The journal Orinoco, Pensamiento y Praxis (O.P.P.) does not assume responsibility for the opinions expressed by the authors.*

***Está incluida en:***

*Latindex: Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal (www.latindex.unam.mx),*

<https://www.latindex.org/latindex/ficha/20344>

*Dialnet, Bases de datos:*

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?codigo=18579>

*Flacso Andes, Biblioteca Digital, vanguardia para la Investigación en Ciencias Sociales REGIÓN ANDINA Y AMÉRICA LATINA*

<http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/3734>

*Base de datos del sistema de revistas de issuu.com:*

<https://issuu.com/ropyppensamientoypraxis>

*Google académico buscador:*

[https://scholar.google.es/scholar?start=0&q=revista+orinoco+pensamiento+y+praxis&hl=es&as\\_sdt=0,5](https://scholar.google.es/scholar?start=0&q=revista+orinoco+pensamiento+y+praxis&hl=es&as_sdt=0,5)

***Is included in:***

*Latindex: Regional information system on line for scientific journals in Latin America, the Caribbean, Spain and Portugal (www.latindex.unam.mx),*

<https://www.latindex.org/latindex/ficha/20344>

*Dialnet databases:*

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?codigo=18579>

*Library Digital Flacso Andes, cutting-edge research in science social  
REGION ANDEAN AND LATIN AMERICA*

<http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/3734>

*journals of issuu.com:*

<https://issuu.com/ropyppensamientoypraxis>

*Search Google academic:*

[https://scholar.google.com/scholar?start=0&q=revista+orinoco+think+and+praxis&hl=en&as\\_sdt=0,5](https://scholar.google.com/scholar?start=0&q=revista+orinoco+think+and+praxis&hl=en&as_sdt=0,5)

***Il est inclus dans:***

*Latindex: Système régional d'information pour les revues en ligne Scholarly Amérique latine, les Caraïbes, l'Espagne et le Portugal (www.latindex.unam.mx),*

<https://www.latindex.org/latindex/ficha/20344>

*Bases de données DIALNET:*

(<https://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?codigo=18579>)

*Bibliothèque numérique FLACSO Andes, Vanguard pour la recherche en sciences sociales ANDES ET REGION AMERIQUE LATINE*

(<http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/3734>)

*Système de base de données magazines issuu.com:*

(<https://issuu.com/ropypensamientoypraxis>)

*Recherche google Academic:*

([https://scholar.google.com/scholar?start=0&q=revista+orinoco+think+and+praxis&hl=en&as\\_sdt=0,5](https://scholar.google.com/scholar?start=0&q=revista+orinoco+think+and+praxis&hl=en&as_sdt=0,5))

## Misión

*La Revista Arbitrada: Orinoco, Pensamiento y Praxis, es una publicación, que difunde trabajos científicos estrictamente originales en castellano, avances de investigación, Artículos arbitrados y teóricos, ensayos, Informes o propuestas de aprendizaje Críticos Académicos, ponencias y revisiones bibliográficas, relacionadas con las Ciencias Sociales, Diversidad Cultural y Poder Popular, arbitrada por especialistas de reconocida trayectoria, bajo el sistema doble ciego, cuyos nombres se mantienen en estricta confidencialidad y recibe trabajos todo el año. El Objetivo de la ROPP es: a) contribuir a la confrontación y difusión de conocimientos, así como posibilitar el intercambio entre pares y estimular el avance de la producción en Ciencias Sociales, Diversidad Cultural y Poder Popular. b) Contribuir con la construcción del conocimiento científico en las áreas de las Ciencias Sociales, Diversidad Cultural y Poder. C) Estimular la reflexión crítica sobre teorías, perspectivas y problemas de las área indicadas.*

## Mission

*La revue à comité de lecture: Orénoque, la pensée et Praxis, est une publication qui diffuse strictement des articles scientifiques originaux en castillan, les progrès de la recherche, et des articles arbitrés théoriques, des essais, des rapports ou des propositions d'apprentissage critiques universitaires, des documents et des analyses documentaires liés, les Poder populaires sciences sociales, la diversité culturelle et arbitrées par des spécialistes de renom, sous le double système aveugle, dont les noms sont conservés dans la plus stricte confidentialité et obtenir des emplois toute l'année. L'objectif de ROPP est: a) contribuer à la confrontation et la diffusion des connaissances et permettre l'échange de pairs et d'encourager la promotion de la production en sciences sociales, la diversité culturelle et du pouvoir populaire. b) Contribuer à la construction des connaissances*

*scientifiques dans les domaines des sciences sociales, la diversité culturelle et le pouvoir.*  
c) *Pour encourager la réflexion critique sur les théories, les perspectives et les problèmes de la zone indiquée.*

## Mission

*La Revista Arbitrada: Orinoco, Pensamiento y Praxis, is a publication that disseminates strictly original scientific works in Spanish, research advances, arbitrated and theoretical articles, essays, reports or learning proposals Academic Critics, papers and bibliographic reviews, related to Social Sciences, Cultural Diversity and People's Power, arbitrated by renowned specialists, under the double-blind system, whose names are kept in strict confidentiality and receive works all year round. The objective of the ROPP is: a) to contribute to the confrontation and diffusion of knowledge, as well as to make possible the exchange between peers and to stimulate the advance of the production in Social Sciences, Cultural Diversity and Popular Power. b) To contribute with the construction of the scientific knowledge in the areas of: 1.*

*of Social Sciences, Cultural Diversity and Power. C) To stimulate critical reflection on theories, perspectives and problems of the indicated areas.*

## A Missão

*A Revista Refereed: Orinoco, Pensamiento y Praxis, é uma publicação que divulga trabalhos científicos estritamente originais em espanhol, avanços de pesquisa, artigos teóricos e arbitrais, ensaios, relatórios ou propostas de aprendizagem acadêmica crítica, artigos e revisões bibliográficas, relacionados às Ciências Sociais, Diversidade Cultural e Poder Popular, arbitrada por especialistas de reconhecida experiência, sob o sistema double blind, cujos nomes são mantidos em estrita confidencialidade e recebem trabalhos durante todo o ano.*

*O objetivo do ROPP é: a) contribuir para o confronto e disseminação do conhecimento, bem como possibilitar o intercâmbio entre pares e estimular o avanço da produção em Ciências Sociais, Diversidade Cultural e Poder Popular. b) Contribuir para a construção*

*do conhecimento científico nas áreas de Ciências Sociais, Diversidade Cultural e Poder Popular.*

de Ciências Sociais, Diversidade Cultural e Poder. C) Estimular a reflexão crítica sobre teorias, perspectivas e problemas nestas áreas.

# ÍNDICE

<b>Editorial</b> .....	02
.	
<b>Misión</b> .....	14
<b>Andragogía compleja en la nueva normalidad del contexto universitario.</b> Eunice Coromoto, Bolívar Yáñez.....	18
<b>Dígito poder del algoritmo en la microfísica de la infomania. Desafíos del liderazgo en el siglo XXI.</b> Gerardo Antonio Merchán Mora & Franco José Roversi Mónaco Trujillo.....	39
<b>Estrategias pedagógicas para la articulación comunidad – universidad en la unidad básica integradora proyecto en el programa de formación de grado en estudios políticos y de gobierno desde una perspectiva epistemológica.</b> Carlos Roberto Contreras Yunyeut.....	56
<b>La gerencia estratégica y las cooperaciones institucionales en el fortalecimiento del Estado: Un enfoque cualitativo.</b> Luis G. Mathison Gutierrez .....	84
<b>Patrón alimentario, estado nutricional y calidad de vida de los pacientes con VIH/SIDA.</b> Katherine Lizbeth Galarza Reyes, Christian Xavier Ortega Machado & Sophía Nicole Anchalí Guamanquispe.....	102
<b>Forma y preparación de manuscritos:</b> Instrucciones para la presentación de originales revista arbitrada Orinoco Pensamiento y Praxis.....	

Orinoco. Pensamiento y Praxis/ Año 13 / Nro 18/ Pp. (83-101). Multidisciplinarias/ISSN 2244-8314/ Organismo responsable. Asociación Fraternidad y Orientación Activa/ Editorial. Fondo Editorial ORINOCO Pensamiento y Praxis. Indizada/Resumida en los directorios de Latindex, ficha/20344, adherida a la Red Latinoamericana de Revistas Académicas en Ciencias Sociales y Humanidades (LatinREV) de FLACSO Argentina y en Dialnet de la Universidad de la Rioja. Ciudad Bolívar. República Bolivariana de Venezuela.

Este obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).



**La gerencia estratégica y las cooperaciones institucionales en el fortalecimiento del Estado: Un enfoque cualitativo.**

**Strategic management and institutional partnerships in state strengthening: A qualitative approach.**

**Gestão estratégica e parcerias institucionais no fortalecimento do Estado: uma abordagem qualitativa**

**Luis Guegorio Mathison Gutierrez.**

Universidad Nacional Experimental “Simón Rodríguez”

Email: [luis.g.mathison@gmail.com](mailto:luis.g.mathison@gmail.com)

Código ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-6337-3879>

(Recibido el 10/12/2022, aceptado el 21/03/2023)

## **RESUMEN:**

En el marco de la situación real por la que atraviesa el Estado Venezolano, las cooperaciones interinstitucionales surgen como alternativa, a desarrollar a través de las nuevas políticas públicas. El objetivo de este estudio es caracterizar los

conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales a fin de aportar nuevos elementos para el fortalecimiento del Estado. Utilizando la metodología cualitativa, acompañada de los métodos documentales y hermenéuticos, con análisis de la investigaciones científica en repositorios indexados con el propósito de identificar las categorías de gerencia estratégica y cooperación interinstitucional. El resultado de este estudio proporcionará una visión integral de estos conceptos y su relación para mejorar la eficiencia y eficacia de las políticas públicas.

**PALABRAS CLAVES:** Estado, Gerencia estratégica, Cooperación interinstitucionales, políticas públicas.

Spanish Strategic management and institutional cooperation in strengthening the State: A qualitative approach.

**ABSTRACT:**

Within the framework of the real situation that the Venezuelan State is going through, inter-institutional cooperation emerges as an alternative, to be developed through new public policies. The objective of this study is to characterize the concepts of strategic management and inter-institutional cooperation in order to provide new elements for the strengthening of the State. Using the qualitative methodology, accompanied by documentary and hermeneutical methods, with analysis of scientific research in indexed repositories with the purpose of identifying the categories of strategic management and institutional cooperation. The result of this study will provide a comprehensive view of these concepts and their relationship to improve the efficiency and effectiveness of public policies. KEY WORDS: State, strategic management, inter-institutional cooperation, public policies.

**RESUMO:**

No marco da situação real pela qual passa o Estado venezuelano, a cooperação interinstitucional surge como uma alternativa a ser desenvolvida por meio de novas políticas públicas. O objetivo deste estudo é caracterizar os conceitos de gestão estratégica e cooperação interinstitucional, a fim de contribuir com novos elementos para o fortalecimento do Estado. Utilizando metodologia qualitativa, acompanhada de métodos documentais e hermenêuticos, com análise de

pesquisas científicas em repositórios indexados, a fim de identificar as categorias de gestão estratégica e cooperação interinstitucional. O resultado deste estudo proporcionará uma visão abrangente desses conceitos e de suas relações para melhorar a eficiência e a eficácia das políticas públicas.

**PALAVRAS-CHAVE:** Estado, gestão estratégica, cooperação interinstitucional, políticas públicas.

## **1.-INTRODUCCIÓN:**

Motivado a la crisis mundial, desde el punto de vista, político, económico, ambiental y social, que de alguna manera afecta a los países del mundo, y aunado al bloqueo económico por el que atraviesa Venezuela, la implementación de nuevas alternativas de cooperación interinstitucionales entre instituciones internacionales, como locales; cada día presentan mayor importancia en función de fortalecer las políticas del Estado.

En este sentido, la gerencia estratégica como herramienta para la toma de decisiones y responder a las exigencias del entorno competitivo, aunado las cooperaciones interinstitucionales juegan, un papel fundamental en el desempeño del Estado y el logro de las políticas públicas. Razón por la cual, esta investigación tiene como objetivo: Caracterizar los conceptos gerencia estratégica y cooperación interinstitucionales, a fin razonar sobre la eficacia y eficiencia en las planificaciones como políticas del Estado.

En relación a la metodología, este estudio se basará en un enfoque cualitativo, que permitirá una comprensión en profundidad de los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales, la recolección de datos se llevará a cabo a través del método documental. Se realizará una revisión exhaustiva de artículos científicos de impacto en repositorios indexados, utilizando palabras claves relacionadas con los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales. Se seleccionarán aquellos artículos relevantes que aporten información sustancial para la caracterización de estas categorías.

La interpretación de los hallazgos se realiza por medio del método hermenéutico, el cual se realizara desde el inicio de presente estudio. Resultado esperado, se espera que este estudio proporcione una caracterización detallada de los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales, así como su relación con el fortalecimiento del Estado. Se identificarán las mejores prácticas en la implementación de políticas públicas basadas en una gestión eficiente y en la colaboración entre instituciones. Además, se destacarán los desafíos y las oportunidades asociados con estos conceptos, brindando nuevos elementos para mejorar la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.

## 2.- CONCEPTUALIZACIONES ABORDADAS:

### **ESTRATEGIA:**

Chiavenato y Sapiro, (2017: 4) *la estrategia es el patrón que integra los objetivos generales de una organización en un todo coherente y con un propósito. Una estrategia bien formulada permite asignar e integrar todos los recursos y las competencias organizacionales en una proposición única y viable, para anticiparse a los cambios del entorno y a las contingencias.*

En otras palabras a través de la estrategia, en toda organización, internacional, nacional, estatal o municipal, es donde se determina los propósitos, los objetivos, las metas y rutas a seguir en la direccionalidad de la misma, no puede haber gobernabilidad sin estrategias que aborden un antes, durante y después, donde se formulen y se distribuyan los recursos anticipándose a los cambios venideros. Razón por la cual, la estrategia centraliza la administración de los Estados a través de sus políticas en función de los intereses del mismo.

### **GERENCIA ESTRATÉGICA O DIRECCIÓN ESTRATÉGICA:**

Fred R. David (2003: 5) *La dirección estratégica se define como el arte y la ciencia de formular, implantar y evaluar las decisiones a través de las funciones que permitan a una empresa lograr sus objetivos.*

Según el autor, la dirección estratégica se centra en la integración de la gerencia, las finanzas, la contabilidad, la producción, las operaciones, la investigación y

desarrollo, de los objetivos o plan propuesto por las empresas o instituciones en este caso direccionadas hacia los objetivos del Estado.

Gracias P, Jambel (2010: 95) *El propósito del pensamiento estratégico es ayudar a las organizaciones, en la exploración de los desafíos del futuro, tanto predecible como impredecible...*

Bajo estas acotaciones, el pensamiento estratégico, conlleva a la unificación de criterios comunes de las organizaciones, por medio de visiones creativas, direccionados a los desafíos del futuro.

Chiavenato y Sapiro, (2011:13) El proceso de planeación estratégica es una propuesta de desarrollo competitivo de mediano y largo plazo, para definir objetivos, elaborar estrategias y determinar acciones que resulten en un aumento de la competitividad, asegurando la sostenibilidad de la organización.

Bajo estas acotaciones, por medio de la planeación estratégica, se elaboran las estrategias y las acciones en función de la construcción de los objetivos. De igual forma, González, Salazar, Ortiz y verdugo (2019:243) Indican que, “la Gerencia Estratégica, es una herramienta para administrar y ordenar los cambios, donde se definen los objetivos de la organización y se establecen estrategias; así mismo, se reconoce la participación basada en el liderazgo y la toma de decisiones que correspondan a las demandas del ambiente inmediato y futuro.”

En este orden de ideas, es necesario que las organizaciones se mantengan en constante dinamismo, dentro de sus planes estratégicos y estén en constante evolución, innovando y transmitiendo el intercambio de conocimiento a todos su integrantes, en función de fortalecer las políticas y acciones de las instituciones de acuerdo a las necesidades de su jurisdicción.

#### **NATURALEZA INTERDISCIPLINARIA:**

La investigación interdisciplinaria, descrita por : ([Flinterman, Teclemariam-Mesbah & Broerse, 2001](#), citado por Ortiz, Padilla y Xuniga 2019).Es una colaboración de varias disciplinas, pero en este caso, conceptos, metodologías, o epistemologías

son intercambiadas e integradas explícitamente, resultando en un enriquecimiento mutuo”

La dirección estratégica es un campo que se nutre de múltiples disciplinas para comprender y abordar los desafíos organizacionales. En este sentido, se integran conocimientos y enfoques provenientes de disciplinas como la economía, la psicología, la sociología, la teoría de sistemas, la ciencia política, la tecnología, entre otras. Cada una de estas disciplinas aporta perspectivas y metodologías específicas que enriquecen el enfoque estratégico.

Por ejemplo, la economía proporciona herramientas para el análisis financiero y la toma de decisiones basada en costos y beneficios. La psicología puede ayudar a comprender el comportamiento humano en el contexto organizacional y la toma de decisiones. La sociología puede ayudar a analizar las dinámicas de poder y las interacciones sociales dentro de una organización. Estas disciplinas se combinan y se aplican de manera integrada para abordar los problemas estratégicos y tomar decisiones informadas.

#### **TRANSDISCIPLINARIEDAD:**

Morín, (1996) describe: La transdisciplinariedad “como es un esquema cognitivo que permite "atravesar" las disciplinas , o el espacio entre dos dimensiones donde se evidencia un constante flujo de información”.

La dirección estratégica también puede adoptar una perspectiva transdisciplinaria, lo que implica ir más allá de las fronteras disciplinarias establecidas y buscar la integración de diferentes perspectivas y conocimientos en un enfoque holístico. En lugar de limitarse a aplicar conocimientos de diferentes disciplinas, la transdisciplinariedad busca una comprensión más profunda y global de los fenómenos organizacionales.

La transdisciplinariedad en la dirección estratégica implica trascender los límites disciplinarios y buscar una comprensión más amplia de los sistemas complejos en los que operan las organizaciones. Esto implica considerar no solo aspectos económicos y financieros, sino también factores sociales, culturales, políticos,

tecnológicos y ambientales que pueden afectar la estrategia y el desempeño organizacional.

### **LA COOPERACIÓN:**

Espinoza, citado por Pérez, Mercedes (2001:98) describe el concepto de cooperación como “fortalecimiento y crecimiento de las organizaciones que de acuerdo a su naturaleza logren acuerdos de cooperación”

En este concepto el autor, hace referencia al fortalecimiento de las organizaciones por medio de las cooperaciones o acuerdo entre las mismas, considerando los beneficios, ideas e innovaciones para el crecimiento de las mismas. De igual forma, Hall (1983:25) define: *La cooperación como un proceso donde las organizaciones persiguen sus propias metas, por lo que retienen su autonomía, mientras que al mismo tiempo orientan sus acciones hacia resultados comunes.*

Básicamente, la cooperación es el resultado de aplicar estrategias formales en las organizaciones para llevar a cabo propósitos comunes en la solución de problemas que permiten un beneficio mutuo compartiendo intereses, recursos y esfuerzos. El diccionario de la lengua española (1997:205) expresa que la cooperación proviene del *latín cooperor*, que expresa obrar juntamente. Este término se ha adaptado a múltiples disciplinas del conocimiento. La cooperación ha pasado por diferentes cambios en la adaptación a los paradigmas de acuerdo con el desarrollo de la sociedad.

Calabuig et al. citado por Flores.E y Galvis.Y (2016:64) Definen la cooperación al desarrollo como: *Conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible.*

Se orienta esta definición, en función de promover el bienestar y desarrollo en países con situaciones económicas bajas, a través de países mayormente equilibrados o desarrollados por medio de concesiones y donaciones.

**Carreño, J y Paredes, E** (2021: 26) definen la cooperación internacional como: “Conjunto de acciones y herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias para alcanzar metas comunes, con criterios de solidaridad, equidad, eficacia, sostenibilidad, corresponsabilidad e interés mutuo.”

**Velho, citado por Oregioni y Paz** (2011:28) describe que: La cooperación científica a nivel internacional es un tema que, si bien estuvo presente desde los orígenes de la propia ciencia, cobra cada vez más relevancia como política pública gubernamental. Ya en el siglo XIX se pueden encontrar políticas de cooperación... Gracias a los acuerdo de paz como la declaración universal de los derechos humanos, de 1948, la cumbre de los ríos, entre otros, donde los estados comienzan a fortalecerse e impulsar el surgimiento de las políticas en ciencia y tecnología como política de Estado, reorientando las innovaciones y los procesos educativos en función de dar respuestas a sus propias necesidades.

Razón por la cual, desde el ámbito educativo universitario, a niveles internacionales como nacionales los Estados o gobiernos a través de sus distintas instituciones promueven e impulsan (cumbres, encuentros, congresos, encuentros innovadores, entre otros direccionado a la búsqueda de producción de conocimiento local e internacional en función de fortalecer las políticas del Estado hacia las comunidades y su estado de bienestar.

En este mismo orden, las investigadoras Oregioni y Paz (2011: 29) Describen tres (3) enfoque relacionados con la cooperación internacional.

1.- **Enfoque sociológico**, y es representado por Pablo Kreimer (2006) *Quien argumenta que las asimetrías en el proceso de toma de decisiones generan subordinación de las agendas de investigación* y propone el concepto de «integración subordinada» para caracterizar la inserción de los países de América

Latina en megaproyectos surgidos en los centros de producción de conocimientos.

2.- **Enfoque Político**, analiza las políticas públicas de cooperación en ciencia y tecnología. M. Albornoz (2001) *sostiene que el modelo lineal de producción de conocimiento, basado en la investigación básica, va dando lugar a un nuevo modelo, basado en la innovación.* En este enfoque el autor, realiza énfasis en el apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico, y a el apoyo a iniciativas privada.

3. **Enfoque de Redes**, dentro de los cuales se destacan J. Sebastián (2000) *Quien diferencia las redes de cooperación de otras organizaciones a partir de la existencia de objetivos comunes bien definidos y la existencia de un plan de acción que comprometa a los actores.* De igual forma, Archibugui y Iannmarino (2002) trabajan sobre redes de cooperación en ciencia y tecnología. Estos investigadores, sostiene que en los últimos años la cooperación internacional se ha convertido en un componente intrínseco a la producción de conocimiento.

Es importante señalar que estos enfoques se encuentran inmersos dentro de los acuerdos del informe preliminar de la secretaría ejecutiva de la comisión económica para América Latina (CEPAL). Cooperación internacional en la política de desarrollo latinoamericana. Naciones Unidas 1954, en el mismo se hace referencia a la importancia de las cooperaciones internacionales a través del financiamiento privado.

Ansell y Gash (2008:) han explorado las condiciones necesarias para una gobernanza colaborativa eficaz. Dicen que *“el objetivo final es desarrollar un enfoque de colaboración de contingencia que pueda resaltar las condiciones bajo las cuales la gobernanza colaborativa será más o menos eficaz como un enfoque para la formulación de políticas y la gestión pública”*

De acuerdo con los criterios señalados por el investigador, es eminente considerar la cooperación por contingencia, resaltando la disponibilidad de los estados en función del trabajo en conjunto a por medio de las cooperaciones internacionales. Ejemplo de ello se tuvo en Venezuela en el año 1998, con la tragedia de Vargas,

gracias a la cooperación internacional y la ayuda humanitaria, el pueblo venezolano pudo salir solventar tan terrible tragedia natural.

### **ESTADO:**

Max Weber (1996), citado Acuña C. y Chudnovsky M (2017: 7) “quien define al Estado como un instituto político de actividad constante, cuando y en la medida en que su cuadro administrativo mantenga con éxito la pretensión al monopolio legítimo de la coacción física para el mantenimiento del orden vigente en un territorio dado”.

En función de mantener el orden vigente en sus territorios, es la institución política, que inspecciona y vigila en un territorio y sus habitantes, reconociendo sus capacidades y destrezas administrativas.

### **POLÍTICAS PÚBLICAS:**

Tamayo S. Manuel citado por Bañón R. y Carrillo E (1997:2)” Las políticas públicas son el conjunto de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas que en un momento determinado los ciudadanos y el propio gobierno consideran prioritarios”.

Entendiéndose, las políticas públicas, como un conjunto de estrategias que dirige un gobierno o institución en función de jerarquizar las necesidades del mismo, de igual forma, es un proceso que comienza cuando el gobierno detecta un problema y emprende gestiones para solucionarlo en función de las necesidades prioritarias de las comunidades y sus habitantes.

### **GERENCIA PÚBLICA:**

Lynn. L, citado por Mokate, K y Savedra (2006: 5)” La gerencia pública es un campo altamente interdisciplinario que propone prácticas para coordinar y fortalecer la producción de ciertos tipos de comportamiento, relaciones y

decisiones y para resolver distintos tipos de problemas, con el fin de coordinar eficaz y eficientemente un sistema de intervención pública”.

Bajo estos elementos, la gerencia pública, hace hincapié en la función de los gerentes y el desempeño de los trabajos en equipo, combinando sus desempeños como administradores y líderes con la coordinación, motivación y concertación.

Mokate, K y Savedra (2006: 6) Exponen: “La gerencia pública se concentra en conocimientos, procesos, técnicas, herramientas y destrezas gerenciales, que pueden ser usadas para convertir ideas y políticas en acciones y resultados”. De este modo, la situación gerencial, conlleva a direccionar los recursos a su planificación para el avance de los objetivos organizacionales.

### **3.-DESARROLLO METODOLOGICO:**

Para el desarrollo de la investigación se utilizó la metodología cualitativa, acompañada de los métodos documentales y hermenéuticos. , señalando Martínez. M, citado por (2006:176)” El método hermenéutico, es un proceso anasintáctico, inductivo–deductivo de búsqueda de sentido del texto que coactúa en la experiencia humana”. En función de lo que antecede el autor, el método hermenéutico, es un procedimiento con habilidades para comprender la estructura de las palabras, una actividad interpretativa, creativa y dinámica, que busca estructurar una interpretación coherente del todo. Actividad que desde el inicio de la investigación se comienza a realizar.

Asimismo, Baena (1985: 5), describe al método documental como “... una técnica que consiste en la selección y recopilación de información por medio de la lectura, crítica de documentos y materiales bibliográficos, de bibliotecas, hemerotecas, centros de documentación e información”.

En este sentido, la indagación se ejecutó con el apoyo y análisis de investigaciones científica en repositorios indexados, utilizando Google académico y investigaciones en PDF, con palabras clave relacionadas con los conceptos de gerencia estratégica, cooperaciones interinstitucionales y Estado.

Seleccionando artículos relevantes que aporten información sustancial para la caracterización de las categorías.

CUADRO 1. Categorización de la gerencia estratégica:

Autor o autores	Conceptos	conceptualización	caracterización
Red R. David (2003: 5)	Dirección estratégica	Se define como el arte y la ciencia de formular, implantar y evaluar las decisiones a través de las funciones que permitan a una empresa lograr sus objetivos.	formular, implantar y evaluar
Gracias P, Jambel (2010: 95)	Pensamiento estratégico	El propósito del pensamiento estratégico es ayudar a las organizaciones, en la exploración de los desafíos del futuro, tanto predecible como impredecible...	Exploración de los desafíos
Chiavenato y Sapiro, (2011: )	Planeación estratégica	Es una propuesta de desarrollo competitivo de mediano y largo plazo, para definir objetivos, elaborar estrategias y determinar acciones que resulten en un aumento de la competitividad, asegurando la sostenibilidad de la organización	mediano y largo plazo, para definir objetivos , elaborar estrategias
González, Salazar, Ortiz y verdugo (2019:243)	Gerencia estratégica	Es una herramienta para administrar y ordenar los cambios, donde se definen los objetivos de la organización y se establecen estrategias; así mismo, se reconoce la participación basada en el liderazgo y la	Define los objetivos de la organización

		toma de decisiones que correspondan a las demandas del ambiente inmediato y futuro	
--	--	--	--

Construcción propia.2023

**Definición:** A través de la categorización se describe, la gerencia estratégica, la cual se refiere al proceso de formular, implantar y evaluar las estrategias en una organización, considerando la toma de decisiones a mediano y largo plazo, para definir objetivos y elaborar estrategias con los factores y recursos internos como externos que afectan a la organización.

Características clave:

Orientada al logro de objetivos a largo plazo.

Considera los recursos internos y externos.

Implica la toma de decisiones basadas en un análisis exhaustivo.

Involucra la formulación y ejecución de planes estratégicos.

Comprende la evaluación y control continuo de los resultados obtenidos.

CUADRO 2. Categorización de las cooperaciones interinstitucionales:

Autor o autores	Conceptos	conceptualización	caracterización
Carreño, J y Paredes, E (2021: 26)	Cooperación internacional	Conjunto de acciones y herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias para alcanzar metas comunes...	Alianzas, acuerdo entre instituciones. Intercambio de experiencias para alcanzar metas comunes
Oregioni y Paz (2011: 29)	<i>Cooperación internacional</i>	Propone 3 enfoques: 1.-sociológico: y propone el concepto de «integración subordinada». 2 Político: Producción de conocimiento, basados en la innovación. 3 Redes: diferencia las redes de cooperación con	<i>Propone:</i> Cooperaciones interinstitucionales. Producción de conocimiento, redes de cooperación.

		otras redes.	
Archibugui y Iannmarino (2002)	<i>Cooperación internacional</i>	Sostiene que en los últimos años la cooperación internacional se ha convertido en un componente intrínseco a la producción de conocimiento.	Superan las capacidades individuales de cada institución, buscando la cooperación entre las instituciones.
Calabuig et al.citado por Flores.E y Galvis.Y (2016:64)	<i>Cooperación internacional</i>	Conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible	Conjunto de actuaciones o alianzas, públicas o privadas con el objetivo de lograr resultados comunes.

Construcción propia 2023.

**Definición:** Las cooperaciones interinstitucionales se refieren a las alianzas, acuerdos o colaboraciones entre diferentes instituciones, tanto públicas como privadas, con el objetivo de lograr resultados comunes, resolver problemas o abordar desafíos que superan las capacidades individuales de cada institución, por medio de redes de cooperación y alianzas estratégicas.

Características clave:

Implica la colaboración entre múltiples instituciones.

Busca la consecución de objetivos comunes o la solución de problemas compartidos.

Requiere la voluntad de compartir recursos, conocimientos y experiencias.

Puede adoptar diferentes formas, como alianzas estratégicas, redes de colaboración o consorcios.

Contribuye al intercambio de buenas prácticas y al aprendizaje mutuo entre las instituciones involucradas.

#### **4.- RESULTADOS ESPERADOS:**

La caracterización de los conceptos brinda nuevos aportes al fortalecimiento de las políticas del Estado Venezolano, siendo analizados de la manera siguiente:

La gerencia estratégica destaca:

- Orientaciones al logro de objetivos a largo plazo: Brindándole perspectivas al Estado venezolano en función de sus objetivos, estrategias y claridad para obtenerlos, dándole oportunidad al estado de direccionar sus recursos de manera eficiente.
- Considera los recursos internos y externos: Orienta al Estado a utilizar sus recursos en función de las necesidades y distribución de los mismos por medio de los planes estratégicos, tanto internos como externos. Proveyéndolo de instrumentos para el uso y distribución de la disponibilidad de los mismos, en función de atender las necesidades más apremiantes.
- Durante una crisis, los recursos pueden ser limitados y es importante asignarlos de manera estratégica para abordar las necesidades más primordiales de la población.
- Implica la toma de decisiones basadas en un análisis exhaustivo de la situación: Considerando el contexto actual y futuro, así como las amenazas y oportunidades.
- Valoración y acuerdos: La gerencia estratégica visualiza al Estado en una re-orientación permanente, monitoreando los resultados y adecuando las estrategias planificadas.

En relación a la cooperaciones interinstitucional, se destaca lo siguiente:

- Son indispensables en tiempos de crisis, a través de las mismas, se establecen alianzas bilaterales entre las naciones, se fortalecen las que ayudan,

se unen esfuerzos, se comparten y transmiten conocimientos, experiencias, entre otras.

### **Conclusiones preliminares:**

La caracterización hermenéutica de la gerencia estratégica y las cooperaciones interinstitucionales, tienen vital importancia en las políticas del Estado, otorgándole herramientas que le permitan visualizar sus perspectivas en función de sus objetivos y metas, así como fortalecer las relaciones de cooperación interinstitucional en función del crecimiento del mismo, considerando que estos aportes contribuyen a mejorar y concebir al Estado en razón de fortalecerse y superar los procesos de crisis.

### **BIBLIOGRAFÍA:**

Acuña Carlos H. y Chudnovsky Mariana (2017) **12 Notas de concepto para entender mejor al Estado, las políticas públicas y su gestión**. Banco de Desarrollo para América Latina. Editor: CAF. Copyright © Corporación Andina de Fomento (CAF) 2017.

Ansell, Chris y, Alison Gash (2008). " ' Gobierno colaborativo en teoría y práctica' Revista de investigación y teoría de la administración pública, 18 (4): 543-571" (PDF) . Gobernanza colaborativa - [https://es.abcdef.wiki/wiki/Collaborative\\_governance](https://es.abcdef.wiki/wiki/Collaborative_governance)

Bañón R. y Carrillo E (1997) **La nueva Administración Pública**. Alianza Universidad. Madrid-España 1997

Carreño, J y Paredes, E (2021) Cooperación triangular en la diversificación de la exportación de servicios médicos cubanos. Revista de Información científica para la Dirección en Salud. INFODIR. Editorial Ciencias Médicas, Cuba.

Chiavenato, Idalberto y Sapiro, Arão (2011). **Planeación estratégica. Fundamentos y aplicaciones**. Segunda Edición. McGraw-Hill Education. México.

Chiavenato, Idalberto y Sapiro, Arão (2017). **Planeación estratégica. Fundamentos y aplicaciones**. tercera Edición. McGraw-Hill Education. México.

Fred R. David. (2003). **Conceptos de Administración Estratégica**. (9ª. Ed.) México: Editorial Prentice Hall. PEARSON EDUCACIÓN, México, 2003 . ISBN 970-26-0427-3 I

Flores.E y Galvis.Y (2016) **Lineamientos para la coordinación interinstitucional entre el gobierno del departamento del Meta y la cooperación internacional en el contexto de construcción de paz territorial**. Universidad Externado de Colombia. Bogotá, octubre de 2016.

Gracias. P, Jambel (2010) **Pensamiento estratégico: herramienta de competitividad para una orientación gerencial del nuevo milenio**. Revista Científica Teorías, Enfoques y Aplicaciones en las Ciencias Sociales, ISSN- e 1856-9773, Año 2, N°. 4, 2010.

García-Pelayo y Gross (1997) **Diccionario Enciclopédico Ilustrado, Larousse**. Ediciones Larousse. S.A México. Novena edición.

González, Salazar, Ortiz y verdugo (2019) **Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones**. Telos, vol. 21, núm. 1, 2019 Universidad Privada Dr. Rafael Bellosó Chacín, Venezuela Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=99357718032>

HALL, Richard (1983). **Organizaciones, Estructura y Proceso**. Prentice Hall. México. pp 353

Lara, Rodríguez y Del canto (2016) **La Gerencia en el Contexto Actual Venezolano**. Sapienza Organizacional, vol. 3, núm. 6, pp. 65-92, 2016 Universidad de los Andes- Venezuela. redalyc.com

Morin, Edgar (1996) **La transdisciplinariedad en manifiesto**. No. Edición: 1 © Basarab Nicolescu, 1996 © Multiversidad Mundo Real Edgar Morin, A.C. Primera edición: Jean-Paul Bertrand (Editor) Collection. Sonora, México www.multiversidadreal.org ISBN: 978-607-7715-00-9

Mokate, K y Savedra, J (2006) **Gerencia Social: Un Enfoque Integral para la Gestión de Políticas y Programas**. Departamento de Integración y Programas Regionales Instituto Interamericano para el Desarrollo Social. 1350 New York Avenue, N.W. Washington, D.C. 20577 Stop B200 Correo Electrónico: indes@iadb.org Fax: 202-623-2008 Web Site: [www.indes.org](http://www.indes.org)

Mujica de López, Mercedes (2001) **La Cooperación, una estrategia viable para relacionar a la Universidad con el Sector Productivo**. Revista Multiciencias, vol. 1, núm. 2, 2001, pp. 95-106 Universidad del Zulia Punto Fijo, Venezuela.

Oregoni. M y Paz López. M. **La gestión de la cooperación internacional en la Universidad argentina**. Revista Cielo. Cuaderno del Cendes. *Versión impresa* ISSN 1012-2508 *versión On-line* ISSN 2443-468X

Ortiz, Padilla y Xuniga (2019) **Investigación interdisciplinaria y transdisciplinaria como tendencia emergente de lo sistémico complejo desde el pensamiento crítico**. Revista Oratores. núm. 11, 2019. oratores@umecit.edu.pa. URL: <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/328/3281345006/index.html>

Rosales, A (2019) **La Interinstitucionalidad en las Relaciones Multilaterales de la Cooperación Interregional en América Latina**. Latin American Journal of Trade Policy. Universidad de Chile

Tamayo Sáez, M. (1997). "El análisis de las políticas públicas". En R. Bañón y E. Carrillo (Comp.), La nueva administración pública (pp. 281-312). Madrid: Alianza.

Velho, L. (2001). **Redes Regionais de Cooperação em C&T e O. Mercosur. Parceiras Estratégicas**, nº 10, marzo, pp. 58-74, CGEE/MCT.