

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador

Departamento de Sociología y Estudios de Género

Convocatoria 2023 - 2024

Tesina para obtener el título de Especialización en Migración, Desarrollo y Derechos
Humanos

PROYECTO DE INTERVENCIÓN PARA MEJORAR LOS PROCESOS DE
INTEGRACIÓN SOCIOCULTURAL DE POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE MOVILIDAD
HUMANA Y REFUGIADOS A TRAVÉS DE UNA HERRAMIENTA DE INTERVENCIÓN
COMUNITARIA - CASO PRIORATO, IBARRA

Ponce Parrales Vicente Paul

Asesora: Pérez Martínez Lucía Salomé

Lectora: Ramos Ordóñez María Patricia

Quito, noviembre de 2024

Dedicatoria

A cada una de las personas que fueron parte del programa de promotoras comunitarias, y grupo de recicladores de Priorato, mi eterna gratitud por su valioso aporte al desarrollo de la comunidad.

Índice de contenidos

Dedicatoria	2
Listado de ilustraciones	4
Declaración de cesión de derecho de publicación de la tesina.....	5
Resumen	6
Agradecimientos.....	7
Introducción	8
Capítulo 1. Marco conceptual: Diseño e implementación de un proyecto de Intervención basada en la Comunidad en contextos migratorios	12
Capítulo 2. El diagnóstico: Intervenciones comunitarias, el caso de la parroquia de La Dolorosa del Priorato	18
2.1. Contexto histórico social de Priorato	18
2.2 Recursos de la Parroquia La Dolorosa del Priorato	22
2.3 Caracterización de la población en situación de movilidad humana, refugiados y comunidad de acogida	23
2.4 Interpretación de las intervenciones comunitarias en Priorato en el año 2023	26
2.5 Análisis de las necesidades y desafíos de la comunidad de Priorato.	31
Capítulo 3. Propuesta de intervención: Programa de integración para población en situación de movilidad humana y la comunidad de acogida Priorato	36
3.1 Fases del proyecto	37
3.2 Fase de elaboración de Plan de Trabajo	40
3.2.1 Intervención en salud	40
3.2.2 Intervención en educación.....	41
3.2.3 Intervención en economía	42
3.2.4 Intervención en participación	43
3.3 Fase de ejecución o implementación del proyecto.....	44
3.4 Fase de socialización de los resultados	45

3.5	Riesgos del proyecto	46
3.6	Cronograma.....	46
3.7	Presupuesto.....	47
	Conclusiones	49
	Referencias	51
	Anexos.....	53
	Apartado sobre el código de ética de la investigación	53

Listado de ilustraciones

Tablas

Tabla 3.0.1	Matriz sencilla para identificar aliados/as	39
Tabla 3.0.2	Ejemplo de Plan de Acción	44
Tabla 3.3	Cronograma	46

Gráficos

Gráfico 1 3.1.	Fases de Intervención Basada en la Comunidad.....	38
-----------------------	--	-----------

Declaración de cesión de derecho de publicación de la tesina

Yo, **Vicente Paúl Ponce Parrales**, autor de la tesis titulada **“Proyecto de Intervención para mejorar los procesos de integración sociocultural de población en situación de movilidad humana y refugiados a través de una herramienta de intervención comunitaria – caso Priorato, Ibarra”**, declaro que la obra es de mi exclusiva autoría, que he elaborado para obtener el título de **Especialización en Migración, Desarrollo y Derechos Humanos**, concedido por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador.

Cedo a la FLACSO Ecuador los derechos exclusivos de reproducción, comunicación pública, distribución y divulgación, bajo la licencia Creative Commons 3.0 Ecuador (CC BY-NC-ND 3.0 EC), para que esta universidad la publique en su repositorio institucional, siempre y cuando el objetivo no sea obtener beneficio económico.

Quito, noviembre de 2024



Firma

Vicente Paúl Ponce Parrales

Resumen

El presente documento tiene como objetivo analizar las necesidades de integración sociocultural de la población en situación de movilidad humana y refugiados en la parroquia de La Dolorosa del Priorato, Ibarra. Se propone una intervención basada en la comunidad como herramienta para generar espacios de integración y participación entre la población migrante y la comunidad de acogida. La investigación se basó en un diagnóstico comunitario que permitirá identificar las necesidades específicas de la población y elaborar planes de acción en las distintas áreas: salud, educación, participación y medios de vida. Se espera que la intervención contribuya a la creación de un espacio seguro para la población migrante y a la prevención de eventos violentos causados por la xenofobia.

Agradecimientos

A las y los protagonistas de este estudio, que cada día dan su mayor esfuerzo para que Priorato sea un mejor lugar.

A las y los técnicos de distintas organizaciones de cooperación internacional que prestaron su voz y experiencia para levantar este estudio. Su trabajo es enorme y muy valioso.

A Camila, Andrea, Majo, Giusy, Alice, Chiara y por supuesto a Bryan quienes a diario hicieron de esta etapa de mi vida un lugar de complicidad y verdadero florecer. Ibarra es una ciudad hermosa, pero lo es, porque tienen gente como ustedes. No hay lugar más cálido y seguro que una charla con ustedes.

A Josselyn, Karen y Stalin personas que conocí en la ciudad de Ibarra y ahora son parte esencial de mi vida. Sí hay un lugar en el que puedo crecer es junto a ustedes.

A mi familia quienes son mi red de apoyo, que me sostiene en cada caída, pero sobre todo a mi madre que un con una sola frase logra silenciar el mundo a mi alrededor: “todo va a estar bien”.

A Priorato, aquella comunidad donde sol cae sin compasión, el agua se va temprano, el viento sopla fuerte a través de sus estructuras antiguas y la gente se levanta alegre para encontrarse con la mejor vista de Yahuarcocha. Las palabras me faltan para agradecerles por la apertura y el cariño brindado durante el último año.

Gracias.

Introducción

Las migraciones y el refugio son fenómenos que han marcado la historia de la humanidad. En la actualidad, millones de personas se ven obligadas a abandonar sus hogares por diversos motivos, como la violencia, la persecución, la pobreza, regímenes autoritarios o los desastres naturales. Esta realidad exige respuestas creativas y eficientes para facilitar la integración sociocultural de las personas en situación de movilidad humana y refugio en las comunidades de acogida.

Ecuador es un país de origen y destino de migrantes y refugiados, sobre todo de población colombiana a causa del conflicto interno que vive el país vecino. Actualmente, es uno de los países que más acoge a población venezolana por la crisis migratoria que inicio en el año 2017. Este fenómeno migratorio produjo cambios a nivel de leyes migratorias en varios países de la región como en Colombia con el Permiso por Protección Temporal (PPT), en Ecuador dos procesos de visado extraordinario como visas Visa de Residencia Temporal por Razones Humanitarias (VERHU) y Visa de Residencia Temporal (VIRTE) con la finalidad de mitigar los riesgos de protección a los que se enfrenta la población.

El no contar con una regularidad migratoria es uno de los factores que impide la integración de la población en situación de movilidad humana, pero existen otras razones que se presentan como barreras para una integración como las diferencias culturales, falta de recursos, discriminación y xenofobia, traumas y experiencias negativas propias de la trayectoria migratoria. Estos problemas se pueden agravar a causa del miedo a lo desconocido, falta de recursos, prejuicios y estereotipos que provienen desde la misma comunidad de acogida.

La parroquia de La Dolorosa del Priorato ha experimentado un aumento significativo de población en situación de movilidad humana y refugiados en los últimos años. Esta misma población ha experimentado eventos de violencia derivados de la xenofobia por parte de la comunidad de acogida. Sin bien existen algunos esfuerzos para facilitar su integración, aún se requiere de una intervención basada en la comunidad que aborde las necesidades específicas del conjunto social.

En el capítulo uno revisamos aspectos conceptuales que nos proporcionaran una noción amplia sobre que entendemos sobre intervenciones de carácter comunitario, donde las variables son la comunidad de acogida y población en situación de movilidad humana. Destacando la metodología de “intervención basada en la comunidad” (ACNUR 2008, 4). que, a través de su participación activa en la transformación de su propia realidad, incluye a la

población migrante. Para que una intervención sea exitosa, la comunidad debe participar activamente y el agente externo debe apoyar, guiar y proporcionar herramientas. La articulación con los actores locales es fundamental para identificar las necesidades, ajustar las intervenciones al contexto y asegurar su sostenibilidad. La intervención basada en la comunidad es una herramienta útil para la inclusión social de la población migrante, pero se necesita más investigaciones y estrategias para fortalecer la participación y articulación entre actores involucrados.

En el segundo capítulo, partimos de una caracterización de la población y de la comunidad, las particularidades de intervenciones pasadas, los desafíos de convivencia. En 2023, organizaciones de cooperación internacional implementaron intervenciones, no necesariamente de tipo basadas en la comunidad, para promover la inclusión social de la población en situación de movilidad humana. Las principales áreas de intervención fueron en educación, salud, derechos humanos y medios de vida. La comunidad considera que las intervenciones fueron positivas, pero se necesita un mayor involucramiento de la población ecuatoriana y una mayor duración de los proyectos.

Las principales necesidades de la comunidad son: acceso a la salud, educación, participación y medios de vida que estén transversalizados para generar auténticos espacios de integración. Es necesario abordar las necesidades de la población migrante, sin dejar de lado las necesidades de la comunidad de acogida.

El capítulo tres presenta una propuesta de intervención basada en la comunidad para generar integración sociocultural entre la población de situación de movilidad humana y la comunidad de acogida en la parroquia de Priorato. La propuesta surge como una respuesta a las necesidades planteadas por la comunidad. Se realizó un taller de investigación dirigido a líderes y participantes de las anteriores intervenciones y, por otro lado, también se realizó un taller con técnicas y técnicos de las organizaciones de cooperación internacional que han intervenido en Priorato.

Esta propuesta está pensada en generar un Plan de Trabajo a base de un diagnóstico comunitario para elaborar junto con la comunidad actividades y/o llamados a la acción en las distintas temáticas. Es así como se propone una herramienta metodológica para construir espacios de cuidado y educación para la niñez y juventud, sin dejar de lado, para padres y madres de familia, a través de alianzas que permita autogestionar sus propios talleres a la directiva de la parroquia. En salud proponemos continuar con la capacitación de las

promotoras y replicar actividades de promoción que anteriormente han tenido un efecto positivo en la comunidad y una percepción de un servicio más amigable. Por su lado en inclusión económica o medios de vida, se espera aprovechar los espacios y herramientas con las que ya cuenta el Consejo Parroquial de Priorato, para incentivar a la asociatividad y emprendimientos grupales con las personas que ya han sido capacitadas en costura y cocina. Finalmente, en participación, entendida esta como todos aquellos mecanismos útiles con los que una persona puede tomar decisiones para fomentar el desarrollo de su comunidad. Por medio de estrategias masivas como deportes, mingas, reforestación, encuentros de cine, buscamos que estas actividades sean lideradas por la comunidad de acogida para dar espacios a la población en situación de movilidad humana.

Durante la ejecución de esta propuesta, también proponemos fases para el desarrollo para el mismo programa con la premisa de que las decisiones y ejecución sean autoría de la comunidad. Quienes desarrollaran herramientas de apoyo para dar seguimiento a las tareas del proyecto. Una de estas herramientas será un tablero Kanban colocado en el salón principal para su visualización. Así mismo, la comunidad ha expresado su deseo de que los proyectos de intervención duren mucho más tiempo, para lo cual durante estas fases se trabaja en la autonomía y buscaremos hacer alianzas con otras instituciones para que los programas puedan continuar, sin la necesidad de repetir los procesos.

En estas fases del proyecto incluimos una fase denominada transición. La comunidad ha expresado su malestar al tener que repetir procesos y las mismas actividades de investigación con diferentes organizaciones. Por eso, es fundamental tener un proceso de recolección de información y memorias para luego ser utilizada en la elaboración de un insumo que pueda reposar en los archivos digitales y físicos de la comunidad.

En una conclusión apresurada se puede decir que Priorato “pese a las intervenciones que ha tenido” no puede considerarse aún espacio seguro para la población en situación de movilidad humana. Esta población vive con el temor de que algún momento se vuelva a desatar un evento de violencia provocado por la xenofobia que los obligue a huir de esa comunidad. Pesé a estos temores la población en situación de movilidad humana considera que, frente a otros espacios, otros sectores de Ibarra; Priorato les brinda las facilidades para establecerse en este periodo que conocemos como “de reciente ingreso” más no para establecerse como una solución duradera.

Una población se ve en la necesidad de compartir sus recursos y dar la acogida frente al fenómeno migratorio. El apoyo que ofrecen organizaciones de cooperación internacional, desde la perspectiva de la comunidad, parece estar solo enfocado en la población en movilidad humana y lejos de incluir también a la comunidad de acogida parece que fueran un mundo aparte. Este fenómeno se debe al hermetismo que las organizaciones mantienen al momento de ejecutar sus programas o socializarlos.

Las intervenciones basadas en la comunidad se diferencian por no solo poner en el centro las necesidades priorizadas de la comunidad, sino que también ponen en el centro de la ejecución a líderes y autoridades de este enfoque que le da una mayor sostenibilidad al proyecto sin generar una dependencia del técnico/a de la organización que acompaña la intervención.

Priorato ofrece oportunidades únicas para la población en situación de movilidad humana; arriendos económicos, oportunidades laborales en sectores primarios y de nuevas economías, servicios básicos disponibles como salud, unidades educativas y una sensación de seguridad propia de los lugares lejanos a la gran ciudad. Sin embargo, el olvido por parte de las autoridades de turno ha hecho que los servicios básicos solo empeoren y la sensación de desarrollo en la comunidad se sienta estancada.

Los eventos de violencia que tuvieron lugar a causa de la xenofobia pudieron ser mitigados. Varias de las intervenciones se dieron como una medida de reacción, más no como una medida preventiva, las comunidades en contexto de movilidad humana que enfrentan una crisis migratoria deben tener un plan para prevenir y mitigar todos los riesgos que pudieran enfrentar. Es necesario que las organizaciones de la cooperación internacional dejen de ver a las comunidades como números para cumplir sus indicadores y más como personas con necesidades reales.

Capítulo 1. Marco conceptual: Diseño e implementación de un proyecto de Intervención basada en la Comunidad en contextos migratorios

Partimos, de la siguiente pregunta ¿qué es una Intervención basada en la comunidad? Y como este tipo de intervenciones pueden ser una herramienta para solucionar la problemática a nivel comunitario. ¿cuál es el rol de la comunidad dentro de este tipo de intervenciones y cuáles son los límites de los agentes externos? Para este caso particular la comunidad será la Parroquia de La Dolorosa del Priorato y como agente externo serán las organizaciones de cooperación internacional específicamente aquellas que conforman la plataforma del GTRM de Imbabura.¹

Para efecto de este estudio entendemos comunidad (Tercero y et al 2017, 15) como el “grupo de individuos que comparten elementos en común, tales como un idioma, costumbres, valores, ideología, tareas, estatus social, roles, ubicación geográfica, estar afectados por problemas similares, entre otros”. Tanto comunidad de acogida como población en situación de movilidad humana en Priorato comparten estos desafíos.

Seguido debemos establecer lo que entendemos cuando decimos Intervención Basada en la Comunidad. Y para ello debemos remitirnos al principio donde ha existido un debate sobre ¿quién interviene en una comunidad? ¿cuál es el rol de un agente externo en la intervención? ¿qué papel tiene la comunidad y hasta dónde llega su involucramiento? La respuesta parece ser obvia: no se logran procesos sostenidos sin empoderamiento de la comunidad.

Hoy en día siguen existiendo modelos de intervenciones comunitarias (Fantova 2007, 184) “entendida como una actividad que se realiza de manera formal u organizada, intentando responder a necesidades sociales y, específicamente, incidir significativamente en la interacción de las personas, aspirando a una legitimación pública o social”. Bajo este modelo de intervención es un agente externo que propone para incidir en la interacción de la comunidad a fin de resolver una problemática social.

En este debate ingresa también la visión del mundo de la acción humanitaria, porque no olvidemos que la intervención que estamos proponemos tiene como uno de los actores principales las ONG’s, en este caso las que se dedican al campo de la migración. Desde estos espacios de acción humanitaria se manejan discursos como enfoque de protección y protección comunitaria. Según el Manual Esfera (2018), protección se define como todas aquellas actividades dirigidas a garantizar el pleno respeto de los derechos de todas las

¹ Grupo de Trabajo para Migrantes y Refugiados. Es una plataforma de trabajo en conjunto a nivel local pero alineada al R4V (Plataforma de Coordinación Inter agencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela).

personas, sin discriminación, de conformidad con los regímenes existentes en materia de derecho internacional.

En esta lógica seguimos, la posición de uno de los principales rectores en materia de migración y refugio. El Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados por sus siglas en inglés ACNUR y que a su vez es uno de los donantes de varias organizaciones de Imbabura. ACNUR (2008, 2) plantea que las “intervenciones comunitarias buscan proveer a comunidades con habilidades y herramientas que les permitan desarrollar sus propios análisis de riesgos y proponer medidas de protección y prevención” para luego gestionar un plan a corto o largo plazo según las distintas capacidades y recursos disponibles.

Intervenciones Basadas en la Comunidad o por sus siglas en inglés CBP,² es definida por el mismo ACNUR como:

Más allá de la lógica basada en los derechos de la protección comunitaria, se reconoce que para lograr un mejoramiento sostenible de las condiciones de vida no es suficiente contar únicamente con aportes externos. Las mejoras a largo plazo sólo se pueden conseguir con gran colaboración con las comunidades y las personas a quienes el ACNUR presta sus servicios, y dependen fundamentalmente de la utilización de sus propios talentos y capacidades para conseguir la autosuficiencia (ACNUR 2008, 4).

Para completar este concepto, se puede añadir que la Intervención Basada en la Comunidad:

Equivale a unas acciones destinadas a promover el desarrollo de una comunidad a través de la participación activa de esta en la transformación de su propia realidad. Por lo tanto, pretende la capacitación y el fortalecimiento de la comunidad y favorece su autogestión para su propia transformación y la de su ambiente. Dando a la comunidad capacidad de decisión y de acción se favorece su fortalecimiento como espacio preventivo (Tercero et al 2017, 43).

En conclusión, al referirnos a una intervención que es “basada en la comunidad” estamos otorgando todo el protagonismo a la comunidad; desde el inicio del proceso, en la toma de decisiones, implementación y/o ejecución del proyecto. Los esfuerzos del agente externo deben de limitarse en apoyar, guiar y proporcionar insumos y herramientas para que la comunidad pueda ejecutar sus ideas. Así mismo, el agente externo debe ser neutral frente a las posiciones e ideas políticas de la comunidad. El agente externo debe estar en la capacidad de dirigir el dialogo entre la comunidad, observar sus problemas y acompañar las soluciones.

² Community Based Protección

Parte de su rol será recopilar la información necesaria para realizar un proceso de transferencia y registro de memorias.

Por su parte, la inclusión social es un concepto más difícil de definir porque alude a varias características y condiciones de la humanidad, pasando por la infinidad de interseccionalidades que nos cruzan como individuos y como grupo. De Hann (2001, 2029) sostiene que “en esta línea la idea de inclusión centra la atención en las relaciones sociales y en los procesos de exclusión”. La inclusión social de población en situación de movilidad humana está basada en esta premisa, en cómo una comunidad está dispuesta a incluir a un “otro” o excluirlo y esto depende de varios factores, pues no solo es la voluntad de la comunidad sino las condiciones estructurales que está puedan ofrecer a una persona extranjera.

La inclusión social está basada en tres ejes:

1) el mercado y/o la utilidad social aportada por cada persona, como mecanismo de intercambio y de vinculación a la contribución colectiva de creación de valor; 2) la redistribución, que básicamente llevan a cabo los poderes y administraciones públicas y finalmente; 3) las relaciones de reciprocidad que se despliegan en el marco de la familia y las redes sociales (Subirats, J. Dir. et al. 2004, 163).

La inclusión tiene dimensiones y a su vez subdimensiones que nos pueden ayudar a entender mejor como un grupo o un individuo pueden estar pasando excluidos de otro grupo. Para fines de esta investigación nos basaremos en la inclusión social como aquella que ofrece oportunidades en diferentes dimensiones básicas del desarrollo humano como salud, educación, economía y participación.

En la migración, la inclusión se entiende como:

... un proceso de adaptación mutua de los migrantes y las comunidades de acogida. El grado de inclusión de los migrantes depende de cada persona en particular y del contexto en que tiene lugar la adaptación. Entre los factores que influyen en el proceso de inclusión de los migrantes figuran sus características demográficas y personales (como la edad, el género, el nivel de instrucción y el conocimiento del idioma), las redes sociales, y la agencia o capacidad de actuación de cada uno (OIM 2020, 43).

Por otra parte, se ha considerado a la integración como un concepto pertinente y complementario para el análisis de la inclusión de la población en situación de movilidad humana. Las personas migrantes pueden enfrentar muchos desafíos en sus procesos de integración, se pueden ver marginados y encontrarse en situaciones de vulnerabilidad como la

falta de acceso a servicios sociales y de condiciones dignas de trabajo. En el caso de las comunidades, la ausencia de servicios y oportunidades de trabajo puede acrecentar las tensiones.

Las organizaciones de cooperación internacional realizan intervenciones con la finalidad de integrar a la población en situación de movilidad humana a las comunidades de acogida. Estas intervenciones pueden darse desde varias visiones y con diversos objetivos. De acuerdo con la revisión bibliográfica realizada para el presente estudio, se han identificado tres tipos de intervención que involucran a población en situación de movilidad humana y comunidades de acogida en términos de inclusión educativa, económica y social que son propuestas por organizaciones externas al contexto.

La primera es un referente en intervención en educación de Estrategias Participativas para la integración transfronteriza Colombo-ecuatoriana (Lucero 2013). El autor presenta los resultados de una investigación binacional e interdisciplinaria sobre los factores económicos, sociales y culturales que influyen en la educación transfronteriza entre Colombia y Ecuador.

La investigación propone tres estrategias para promover la integración transfronteriza: el autoconocimiento, el aprendizaje dialógico y la autogestión. Estas estrategias se basan en el análisis de la movilidad humana, la inclusión social, el desarrollo fronterizo entre Ecuador y Colombia y la interculturalidad.

En el autoconocimiento “se utilizan técnicas de cartografía social para recoger la información y se reflexiona sobre las situaciones de exclusión y discriminación que viven en el contexto de frontera” (Lucero 2013, 24). En la estrategia del aprendizaje dialógico se busca generar encuentros entre los actores de la comunidad, para generar un aprendizaje mutuo y crítico. Para esto se apoya en “los círculos de reflexión y en el concepto de derechos humanos (...) se busca la articulación de proyectos y programas pertinentes para el beneficio de la educación y desarrollo fronterizo” (Lucero 2013). Finalmente, la estrategia de autogestión permite a la comunidad poner en acción a los principales actores, en el caso del estudio se identificó que la iglesia juega un papel importante al acoger a las personas en situación de movilidad humana, junto con ellos diseñaron una propuesta educativa que se ajusta al contexto de los Municipios de Ipiales, Pupiales, Cumbal del Sur en Colombia y de los cantones de Tulcán, Huaca, San Gabriel y Chical al norte de Ecuador.

El segundo tipo de intervención identificado es de autoría de USAID y OIM, denominado Estrategia Gestión Integral de Emprendimientos Sociales, Culturales y Económicos para

población migrante de Venezuela, retornados colombianos y sus respectivas comunidades de acogida.

En las intervenciones participaron socios implementadores, similar al contexto de Priorato, apoyados en una ruta metodológica que incluyó la identificación, descripción, reflexión y análisis de la experiencia (USAID y OIM 2021). Los proyectos implementados en nueve comunidades tuvieron retos relacionados al contexto y a las características particulares del fenómeno migratorio como efectos a nivel psicosocial, salud mental, vulnerabilidades particulares de cada comunidad, actitudes de xenofobia y la propia metodología del socio implementador (USAID y OIM 2021).

En la mencionada intervención se destaca la importancia de la articulación con los actores presentes en territorio, como los socios implementadores utilizan estrategias diferenciadoras como contacto con líderes, mapeo de actores, folletos y cartas de presentación. Finalmente, las intervenciones que mayor éxito tienen son las que se ajustan al contexto y necesidad de la comunidad. Destacan de estas intervenciones las actividades de servicios turísticos, agropecuarios, comercio y tecnología.

Un tercer tipo de intervención hace énfasis en las problemáticas que enfrenta la población en situación de movilidad humana en el proceso de integración en la comunidad. “Las personas migrantes se enfrentan a múltiples factores de riesgo que dificultan su integración social y su bienestar” (Martínez 2018, 98). El ser migrante coloca a las personas en una situación que va más allá de la pobreza y se asocia a desventajas, menor acceso a recursos e instituciones, estas condiciones pueden persistir en el tiempo.

El autor expone un debate de la perspectiva positivista de la persona que emigra y es considerada apta para el emprendimiento, posee resiliencia, se puede adaptar y lleva consigo enriquecimiento cultural, pero por otro lado tiene presente los desafíos y dificultades que implica el proceso migratorio, como el duelo, el estrés y el choque cultural.

Finalmente, su propuesta es un proceso de intervención que se basa en modelos y teorías de la psicología que promueven la inclusión, el empoderamiento, el apoyo social y la adaptación cultural (Martínez 2018). Un marco de trabajo que respeta la dignidad, cultura y capacidad de la persona migrante, y que tiene en cuenta la interacción entre las personas y los factores ambientales (contexto de la comunidad).

Los objetivos y contextos de estas intervenciones son similares al contexto de Priorato, una comunidad que requiere atención para generar procesos de inclusión e integración para

población en situación de movilidad humana en diferentes dimensiones dando prioridad a las necesidades de migrantes y comunidad de acogida.

Capítulo 2. El diagnóstico: Intervenciones comunitarias, el caso de la parroquia de La Dolorosa del Priorato

La parroquia de La Dolorosa del Priorato a partir del 2017, según sus habitantes, ha sido una comunidad de acogida para población en situación de movilidad humana y refugiados como venezolanos y colombianos, en su mayoría, pero no solo existen de esas nacionalidades y de reciente ingreso. Existen familias conformadas por peruanos ecuatorianos, haitianos, etc., que están en la parroquia por más de 10 años.

Sin embargo, el fenómeno migratorio de la población venezolana intensificó la presencia de población en situación de movilidad humana y refugiados en la parroquia. Y parte del proceso de integración cultural entre dos comunidades, nacionalidades, en algunos casos, viene asociado a problemas y conflictos de convivencia, pero también viene cargado de oportunidades.

Existe cierta tendencia, entre la población local a relacional a la migración con la inseguridad. Sin embargo, estudios como el Herrera y Artola (2011, 1) afirman que “no existe ninguna evidencia que la migración en general ni la migración irregular en particular representen o hayan representado un riesgo *per se* o una amenaza para la seguridad nacional de los Estados”.

En este capítulo nos guiaremos para describir como es Priorato en el contexto de la migración, su relevancia como parroquia no solo por el centro turístico, sino por los flujos migratorios y por haber sufrido los impactos del lamentable hecho de violencia ocurrido en Ibarra en el 2019, y que fue protagonizado por una persona en movilidad humana. (Femicidio en Ecuador: lo que se sabe del asesinato de una mujer embarazada que conmociona al país | BBC News, diciembre 20, 2023). Este capítulo va a detallar las circunstancias y origen de los proyectos de intervención que allí se han dado, recogeremos percepciones actuales de las personas locales y en movilidad humana, y como se desarrolla su relación a pesar de los eventos violentos ocurridos en Ibarra en el año 2019, que alarmaron a las poblaciones de la zona y del país. Buscaremos detallar acerca de la situación socio económica de la localidad, y de los proyectos de intervención que allí se han dado, y su influencia en la situación actual de los habitantes locales y de otras nacionalidad.

2.1. Contexto histórico social de Priorato

La parroquia urbana de La Dolorosa del Priorato queda ubicada en el norte del cantón San Miguel de Ibarra, limitando con la Laguna de Yahuarcocha al sur y al norte con la

Panamericana Norte. Es la primera localidad que se encuentra al ingreso de la ciudad de Ibarra. La parroquia fue creada el 06 de octubre de 1999 y está conformada por 12 barrios, con una densidad de 1.238,02 hab/km² (GAD de San Miguel de Imbabura, 2021).

Los 12 barrios que conforman la parroquia de Priorato son: Mirador de la Aduana, Santa Marianita, La Delicia, Santa Rosa, Floresta del Priorato, Sagrado Corazón, Panecillo de la Laguna, San José del Priorato, Flor del Valle, Puruhanta, Cuatro Esquinas de la Laguna, Socapamba.

Priorato una parroquia con un atractivo turístico natural de la ciudad de Ibarra y sobre todo es una comunidad que ofrece oportunidades laborales, aun cuando estas oportunidades son en la informalidad o en trabajos precarios, se registra así mismo casos de explotación sexual.

La Parroquia debe su nombre a la virgen de La Dolorosa y en honor a ella se realizan fiestas y pregones. Es una parroquia tranquila, así lo confirman los miembros de la directiva barrial “todo es calma aquí, somos alegres cuando hay fiesta y somos muy creyentes de la virgencita” otra participante añade que en la parroquia “aun cuando nos han olvidado, nosotros mismo hemos gestionado las calles, el alcantarillado, el bordillo, la construcción de parque (...) todas las alcaldías se olvidan de que tienen una parroquia cruzando la laguna” (entrevista a Aura & Tatiana, miembros de la directiva barrial, grupo focal , Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

La población en situación de movilidad humana y refugiada considera que la comunidad tiene potencial y también es tranquila así lo afirma María “aquí no sucede nada, todos saludan con los vecinos y se conocen (...) es raro la persona extraña o que tu veas por ahí sin hacer nada”. Clara coindice en que “es un lugar tranquilo para criar a mis hijos, ellos aquí pueden estudiar y jugar con sus amigos, claro siempre hay lugares peligrosos”. (entrevista a María, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

También han existido eventos de violencia que han sido relacionados y/o han causado efectos negativos sobre la percepción de la población en situación de movilidad humana. El primero, fue el 19 de enero del 2019 en la ciudad de Ibarra, donde un hombre de nacionalidad venezolana asesinó a una mujer de nacionalidad ecuatoriana en frente de varios ciudadanos que atónitos del suceso se organizaron esa misma noche para realizar una “limpieza social”. Varios hoteles, casas y lugares donde se conocía que residían población en situación de movilidad humana y refugiados, fueron desalojados por la fuerza, quemando colchones, atrapando a la gente en sus cuartos, quemaron sus pertenencias, los golpearon. La ciudad vivió cuál escena de película del medio evo, una purga y persecución hacia la población en

situación de movilidad humana y refugiados. Ibarra: un día después de las manifestaciones en contra de migrantes | La hora, diciembre 20, 2023).

Esto también sucedió en la Parroquia de Priorato. Elizabeth nos cuenta que esa noche varios vecinos “llamaban y escribían para, con palos y machetes, querían ir a la casa de Don Luis” una casa multivivienda donde residen varias familias de otras nacionalidades “a don Luis le dañaron el portón principal porque querían entrar”, Elizabeth afirma que esa noche “también hubo gente que se opuso, en el chat de vecinos algunos no estaban de acuerdo” (entrevista a Elizabeth, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

Uno de los eventos violentos que se registró en la Parroquia de Priorato sucedió el 20 de abril del 2022. En horas de la mañana, dos sujetos motorizados dispararon a una recién nacida, siete meses de edad, la infante murió. Se confirmaría después que fue un asesinato modalidad sicariato por órdenes del padre. La comunidad de Priorato en persecución logró capturar a los dos implicados a las orillas del Yahuarcocha y la policía intervino ante una posible toma de justicia por la propia comunidad.³ La comunidad ante la indignación del asesinato de la menor de edad, en horas de la tarde, paralizó la circulación en la Panamericana Norte, vía principal de acceso y salida de la provincia.

Estos hechos desencadenaron una serie de eventos violentos en la parroquia como la paralización de la Panamericana, pero también se responsabilizó de la situación a población en situación de movilidad humana. La comunidad solicitaba que se pudieran intervenir casa por casa “para hacer un barrido”, “una limpieza social” (Moradores de la parroquia de Priorato se tomaron un tramo de la Panamericana Norte | Diario El Norte, diciembre 23, 2023). (Pedían ayuda de los militares y de los policías. La presidenta de la parroquia, Ing. Tatiana Aguirre, entrevistada directa, menciona que la comunidad ha elaborado un “documento con los compromisos (que la comunidad ha elaborado). Entre esos pedidos se solicitan “que se trabaje con policía de Migración (para) que se haga una revisión de la documentación de las personas que transitan aquí en la parroquia” (Diario El Norte 2022). Así mismo, se solicitó que revisen las motos que circulan en la parroquia. Estas motos son instrumentos de trabajo de recicladores y en su mayoría pertenecen a población en situación de movilidad humana.

³ Los ajusticiamientos indígenas son comunes en la provincias de la sierra centro del país, pero también se han dado casos en comunidades de Otavalo ubicados en la provincia de Imbabura.

Ese día el Gobernador de la provincia de Imbabura, Arturo Fuentes, se comprometió a realizar “una limpieza (...) ir pidiendo documentos” (Moradores de la parroquia de Priorato se tomaron un tramo de la Panamericana Norte | Diario El Norte, diciembre 23, 2023). Esa noche la población de Priorato vivió nuevamente una cacería de brujas direccionada a población en situación de movilidad humana. Diario El Norte, mediante transmisión en vivo vía Facebook realizó la cobertura de este hecho, los comentarios, las entrevistas que se escuchan son de odio y ejemplos de xenofobia hacia la población en situación de movilidad humana.

Esa noche se realizó el operativo dirigido a las casas donde habitaban los migrantes y los lugares donde mantenían sus actividades de reciclaje. Clara nos cuenta que “esa noche entraron militares a la vivienda de Don Jaime, nos preguntaban cuánta gente vivía aquí y afuera estaba la comunidad con palos y gritan “fuera venezolanos” yo me preocupe por mi niño” (entrevista a Clara, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

El evento del asesinato de la menor de edad no estuvo relacionado con población en situación de movilidad humana. Los responsables fueron ecuatorianos, pero la comunidad de Priorato utilizó este evento para justificar por una segunda ocasión los allanamientos a las casas con militares. No existen registros de estos supuestos operativos de control, pero la población que se quedó esa noche aun lo recuerda como una noche de terror. Roberta nos dice que “apagamos las luces, y no hablamos veíamos con las calles están gritando “fuera venezolanos” junto con los militares” (entrevista a Roberta, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023). Sin uso de una orden judicial y violando todo proceso legal militares entraron y apoyaron la “limpieza social” de Priorato.

En este contexto la comunidad se encontraba en una clara intolerancia hacia la población en situación de movilidad humana, hacia sus actividades económicas como el reciclaje y violando cualquier tipo de ley. Es en este contexto que organizaciones de cooperación internacional realizan cuatro intervenciones basadas en la comunidad con un objetivo general y común que es “generar espacios de encuentro entre población en situación de movilidad humana y comunidad de acogida” (entrevista a Roberta, habitante de Priorato, grupo focal, 19 de diciembre, 2023). A pesar de estas intervenciones y de los eventos anotados, la parroquia continuó con sus actividades productivas, que giran principalmente alrededor del turismo, tal como se detalla en la siguiente sección.

2.2 Recursos de la Parroquia La Dolorosa del Priorato

En este apartado vamos a analizar los recursos y fuentes de ingresos en la comunidad, así como su distribución. Los recursos forestales con los que cuenta la parroquia son las Tolas de Socapamba y las faldas de sus montañas que son utilizadas como complejos turísticos y/o caminos para practicar motocross respectivamente.

La laguna de Yahuarcocha es el principal fuente turística de la ciudad de Ibarra y de la parroquia de Priorato⁴. Este atractivo natural proporciona a la ciudad ingresos por el turismo de navegación, comida, espacios de recreación y porque tienen un hipódromo de carreras, lo que incentiva a los turistas a visitar la laguna. Actualmente, la Laguna de Yahuarcocha representa un reto para las administraciones de la ciudad, ya que requiere una recuperación de su fondo marino. De igual forma, la gestión administrativa de la Laguna se encuentra en disputa por la representación jurídico-político de la mancomunidad.

En recursos de consumo cultural que se encuentran en la Parroquia son el Carnaval de San Miguel del Arcángel, La Cacería del Zorro, y las fiestas de parroquialización. Todos ellos atractivos y festividades que generan circulación económica en la parroquia.

La parroquia cuenta con una Unidad Educativa que atiende a los 3 niveles académicos escolares, tienen un subcentro de salud tipo 1; este subcentro de salud es el único en la provincia de Imbabura que cuenta con Servicio de Apoyo Inclusivo⁵, también disponen de una Unidad de Policía Comunitaria, CIBV del Miess,⁶ La aduna; que en la actualidad funciona como un centro de control por parte de militares, dos gasolineras, una empresa de reciclaje, el Complejo del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Priorato, las 12 casas comunales de los barrios, un mercado, una iglesia, un parque central con comercios varios, una línea de bus, una envasadora de gas y cuatro centros de tolerancia a las afueras de la parroquia.

Tanto las gasolineras y envasadora de gar como los cuatro centros de tolerancia causan conflicto con habitantes de la comunidad por las respectivas actividades que se realizan allí:

⁴ Hasta la fecha de escritura de esta tesina, la forma jurídica de la comunidad de Yahuarcocha sigue bajo la tutela de la Parroquia de La Dolorosa del Priorato. Se encuentran en negociaciones para ser separada de la parroquia y convertirse en una mancomunidad autónoma.

⁵ Esta modalidad de atención es una nueva estrategia por parte del Ministerio de Salud Pública que busca acceder los servicios de salud a poblaciones claves y con énfasis en VIH y educación sexual.

⁶ Centro Infantiles para el Buen Vivir, centros de cuidados proporcionados por el Ministerio de Inclusión Económica y Social.

“el principal peligro relacionado a las actividades económicas es la envasadora de gas (...) cerca de la vía principal” (GAD Municipal de San Miguel de Imbabura 2021, 156).

Las y los participantes del taller de investigación respondieron cuáles son sus principales fuentes de ingreso para la población en situación de movilidad humana. “Muchas emprende” mencionó una participantes, otra añadió “reciclamos, vendemos frutas, se limpia casas (en el centro de Ibarra)” (entrevista a Clara, habitante de Priorato, Ibarra, 19 de diciembre de 2023). La comunidad de acogida considera que la población ecuatoriana tiene trabajos fuera de la parroquia “en las fábricas o en el centro de la ciudad, aquí en la parroquia no hay trabajo, lo que hay es negocios de tiendas pequeñas, pero eso no da para vivir” (entrevista a Clara, habitante de Priorato, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

La parroquia de Priorato no cuenta con grandes empresas o fábricas que permitan emplear a toda la población, sin embargo, cuenta con lugares que fomentan la economía de trabajo precario. Se ubica la empresa de reciclaje Recipaz, con dirección en el barrio la Floresta de Priorato. También están los centros de tolerancia, y está la carretera Panamericana Norte, que favorece las ventas ambulantes.

Estas fuentes de ingreso son aquella de las que la población en situación de movilidad humana depende, es lógico pensar que uno de los barrios con mayor migración cuente con una sucursal de Recipaz. Luzmila, vicepresidenta del barrio nos cuenta que “antes del 2017 no existía Recipaz aquí (...) fue ya en Pandemia que pusieron una sucursal acá en Priorato, porque había mucho venezolano que se dedicaba el reciclaje” (entrevista a Luzmila, miembro de la directiva barrial, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

2.3 Caracterización de la población en situación de movilidad humana, refugiados y comunidad de acogida

La población que habita Priorato es de 9.642 personas según el censo del 2020 (GAD Municipal de San Miguel de Imbabura 2021, 187). Con 7,71 hab/ha, la Dolora del Priorato es la parroquia urbana con menos cantidad de personas en el cantón Ibarra. La presidenta del Consejo Parroquial de Priorato, señora Tatiana Aguirre, indica que ya son 11 mil habitantes para el año 2023.

Por medio del grupo focal se conoció que las familias que habitan la parroquia son conformadas por madre, padre e hijos. En el caso de la población en situación de movilidad humana las familias tienen similar conformación, pero con la presencia adicional de otras personas en segunda línea como tías/os, abuelas/os, primas, hijos de otros familiares. Las

familias migrantes viven hasta con familiares de segundo grado, para abaratar costos de arriendo y comida. Así lo menciona María “a mí me trajo mi sobrina (de parte de hermano) para que le ayudará a cuidar a su hija mientras ella trabaja (...) yo llegué justo cuando hubo el paro en la carretera y estaban buscando en las casas” (entrevista a María, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

Priorato es la zona más poblada por parte de la población en situación de movilidad humana, no existe un censo, o un dato que lo pueda comprobar, pero a diferencia del resto de parroquias y zonas rurales de Ibarra esta parroquia presenta las condiciones para que la población de reciente ingreso al país pueda establecerse. Roberta, mujer venezolana que vive en Priorato más de 3 años, me comentó que “el arriendo es más barato” (entrevista a Roberta, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023). Así mismo en esta parroquia se encuentran lugares claves para la población en situación de movilidad humana: “está Recipaz (...) ahí es el lugar donde vendemos nuestros reciclaje”, dijo una mujer colombiana. Acto seguido, otra añadió que “puedo cuidar a los niños de las muchachas de las 4 esquinas”⁷ (entrevista a Roberta, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

Priorato les ofrece una oportunidad económica que una ciudad más grande no podría hacerlo, los arriendos son baratos en la localidad porque son casas antiguas y condiciones no óptimas o pertenecen a personas adultas mayores. El taller de investigación pudo comprobar que los precios de arriendo van desde 50 hasta 100 dólares siendo el más caro la casa completa, pero las condiciones no cumplen en muchos casos con las condiciones mínimas para habitar.

Sin embargo, los domicilios en alquiler les permiten tener el reciclaje, así lo confirmó María “en los cuartos del centro (Ibarra) una no puede tener las cosas en los patios porque te votan”, otra participante añadió “o creen que es basura y no te dejan tener” (entrevista a María, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

En los tiempos de recreación la comunidad “juega voleibol” menciona una participante, otra añade “los jóvenes se reúnen en el parque, trabajan, beben y los hombres juegan” (entrevista a Clara, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023). Por su lado, las mujeres de la comunidad “venimos a los talleres que hacen las organizaciones (...) los fines de semana, cuando tenemos tiempo salimos al parque”. Una participante ecuatoriana añadió

⁷ 4 esquinas es uno de los cuatro centros de tolerancia para trabajo sexual en la ciudad de Ibarra, que justamente queda en la Parroquia de Priorato.

“yo las veo a ustedes emprender, capacitarse, estar en ferias” (entrevista a Aura, miembro de la directiva barrial, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

Tanto la población ecuatoriana como la población en situación de movilidad humana comparten una misma preocupación. Consideran que las y los niños de familias migrantes o bien pasan en las calles o están encerrados en las casas. Magdalena nos dice que “muchas veces se les ve a los guaguas llorando encerrados sin que nadie les cuide” y Roberta, añade que “sí yo he visto hijitos de vecinas que están solos o no van a la escuela por que recién llegaron o no tienen quién los cuide” (entrevista a Roberta, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023). La respuesta al por qué las y los niños se encuentran solos o no van a la escuela está en que los familiares adultos trabajan y no pueden cuidarlos, lo que respondería a que no han generado una red de apoyo en la comunidad o que no se encuentran estudiando porque desconocen de cómo funciona el sistema educativo. Así lo explica Roberta, “yo cuando llegue no sabía ni dónde quedaba la escuela y pues tenía que trabajar, ahí llegó una fundación y me ayudó con el proceso de inscripción (...) me decían que vaya a la zonal que llegue estos documentos y pues yo pensé que como no tenía documentos de mis hijos, ellos no iban a poder estudiar” (entrevista a Roberta, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

En la parroquia existe la Unidad Educativa de Priorato que tiene los 3 niveles: primaria, secundaria y bachillerato, pero esta unidad educativa no se da abasto con los cupos escolares para toda la población. “Mi hija tiene que tomar bus e ir al centro a su colegio porque aquí no encontró cupo, en la escuela del hermanito”; Doña Aura, mujer ecuatoriana que ha vivido en Priorato toda su vida concuerda con esto “En (la Unidad Educativa de Priorato) nunca hubo cupos suficientes, siempre estuvimos luchando para que construyan aulas en la parte de atrás, que envíen más profesores, pero nunca nadie nos escuchó” (entrevista a Aura, miembro de la directiva barrial, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

Al momento de levantar la información para esta investigación Ecuador vive un proceso de regularización extraordinario denominado VIRTE (Visa de Residencia Temporal de Excepción) que es una continuación del proceso anterior visa VERHU (Visa por Razones Humanitarias). Con este proceso se pretende censar a toda la población extranjera que vive en el Ecuador y otorgar visa a quienes cumplan los requisitos. Esto represento una oportunidad para la población en Priorato, Wilflor nos dice “ya algunos tenemos visa otros están esperando documentos o están en trámites, ¿pero Paúl no todos van a tener visa y que va a pasar con los que recién llegan?”. Al realizar una breve consulta informal entre las personas involucradas, y

es posible calcular que no más de la mitad de la población en situación de movilidad humana que vive en Priorato se encuentra de forma regular, la otra mitad no va a estar regular por que no cuentan con documentos que les permitan hacer el registro migratorio como la cédula de ciudadanía venezolana.⁸ Entonces podríamos decir que la población en situación de movilidad humana que vive en Priorato, la mayoría, se encuentra de forma irregular.

2.4 Interpretación de las intervenciones comunitarias en Priorato en el año 2023

La parroquia de Priorato por sus características ha sido objeto de intervención comunitaria por parte de organizaciones de la cooperación internacional. En el año 2023 fueron cuatro a las organizaciones que intervinieron en la parroquia, una de ellas se encontraba finalizando sus procesos al inicio del año mientras que las otras tres implementaron los procesos durante este período.

Las intervenciones basadas en la comunidad estuvieron dirigidas con especial énfasis a la población en situación de movilidad humana y sus principales necesidades. Además de las situaciones descritas en las secciones anteriores estas cuatro intervenciones también buscaban como producto añadido generar espacios de integración y diálogo con la comunidad de acogida para así reducir los niveles de xenofobia y discriminación presentes en la parroquia. Este dato lo conocemos a partir del taller de investigación que mantuvimos con las y los técnicos de las distintas organizaciones por ejemplo “el programa de recicladores ayudó a solventar la percepción que la comunidad tenía de la población en situación de movilidad humana”, otra participante añadió “hubo un impacto positivo porque a nuestra salida la población en situación de movilidad humana ya (convivía) con la comunidad de acogida” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 22 de diciembre de 2023).

La primera intervención que se encontraba finalizando su proceso en el primere trimestre de 2023 que tuvo como socio local implementador FUDELA. Organización que desarrolla un programa de educación en primera infancia, crianza positiva, desarrollo integral, direccionado para cuidadores de niñas y niños de 0 a 5 años. Desde la perspectiva de la comunidad “este programa fue muy bueno para las madres” (notas de campo, Ibarra, 19 de diciembre de 2023). Al consultar a las participantes del taller de investigación si alguna había participado en el programa de FUDELA, mencionaron que no, el motivo porque ninguna tiene hijos menores

⁸ Existen otros requisitos como pasaporte o registro consular para obtener el registro migratorio, pero el primero es muy caro para poder obtenerlo y el segundo el Consulado de Venezuela en Ecuador lo dejó de emitir justo al inicio del proceso de regularización; septiembre 2022.

de 5 o no se habían enterado del programa. Por su lado, la población ecuatoriana reconoció que hubo esta intervención por parte de FUDELA pero que no hubo mucho involucramiento por parte de personas ecuatorianas. Esta intervención comunitaria nos sirve como referente y fuente para obtener información. No profundizaremos justamente porque ninguna de nuestras participantes del taller de investigación participo directamente en la intervención, pero podemos mencionar que aquí ya quedo conformado un grupo de madres que luego se pasarían la voz del resto de intervenciones comunitarias.

La segunda Intervención basada en la Comunidad fue por parte del Consejo Noruego para Refugiados. En palabras de las participantes esto fue lo que se realizó junto a esta organización:

Vimos varios talleres de derechos humanos, entre los que me acuerdo estuvieron los derechos laborales con la señorita del Ministerio del Trabajo, hubo la capacitación en educación, hicimos los huertos, estuvieron los talleres de trata de personas, y vimos sobre la gestión comunitaria de ahí salió lo de recicladores y los talleres de cocina. Ah también los talleres de computación (...) Claro si también se hicieron jornadas para regularización, lo del registro migratorio (...) hicimos mingas, pintamos, despojamos todita esa hierba de la parte de afuera (...) entregaron mesas, sillas, el parlante y construyeron un baño para discapacitados (...) la verdad es que estamos muy agradecidas porque luego vinieron el resto de las organizaciones, nos vieron organizadas y ahí entraron (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

En esta intervención participaron 20 personas que se capacitaron como promotoras comunitarias; entre población local y población en situación de movilidad humana. Esta intervención duró en su fase de capacitación 6 meses los cuales incluyen la investigación y socialización del proyecto. Las actividades como sesiones informativas, ferias, minga, entre otras beneficiaron a más de mil personas dentro de la comunidad.

En tercer lugar, estuvo la intervención sobre Promotoras de la Salud de Alas de Colibrí junto al Ministerio de Salud Pública, representado por el Subcentro de Salud de Priorato. En una alianza estratégica entre la institución del Estado y una organización no gubernamental, se realizó una capacitación a un grupo de 20 personas para formarlas como promotores/as de salud. El objetivo del programa fue gestionar que miembros de la comunidad se formen para solventar los problemas de salud. Según la doctora Rosita R. de Priorato estos son los principales problemas en lo que a salud se relaciona “la desnutrición, vacunas -muchos niños no cumplen con el esquema de vacunación-, y las madres embarazadas no se hacen controles”

(entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 09 de febrero de 2024). En palabras de las participantes de esta intervención el programa las capacitó en:

Aquí vimos sobre primeros auxilios, educación sexual, violencia basada en género, nutrición, e hicieron una campaña de atención medica donde nosotras como promotoras en salud teníamos que pasar la voz y llevar gente para que acceda a vacunas y medicamentos. Aquí junto a la niña de Alas (en referencia a la técnica de Fundación Alas de Colibrí) remitíamos casos de nuestros vecinos usted sabe que muchas veces ellos no van al médico por el trabajo (...) y también por el trato a uno a veces ni siquiera le da ganas de ir al subcentro porque lo ven que es extranjero y lo tratan mal, pero con la doctorcita eso cambió ya se la ve por las calles y saluda (...) claro ya sabemos cómo hay que tomar un turno en el subcentro y madre embarazada que hay madre que le estamos llevando al subcentro (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

De esta intervención fueron parte un grupo de 15 mujeres de nacionalidad ecuatoriana, venezolana y colombiana. La duración de la intervención fue de 3 meses y se espera que las promotoras comunitarias en salud puedan replicar la información a base de referencias para el subcentro de salud de Priorato.

Para finalizar, la última Intervención basada en la Comunidad fue por parte de ACNUR, específicamente en el área de Medios de Vida.⁹ “La idea es que la capacitación empresarial, la educación financiera y la formación vocacional permitirán a las personas refugiadas iniciar microempresas o actividades generadoras de ingresos a pequeña escala que les proporcionarán medios de vida que llevarán a su autosuficiencia” (OIT 2017, 3). En palabras de las y los participantes de esta intervención esta iniciativa se trató de:

Nos dieron charlas sobre educación financiera, sobre residuos, derechos de los niños, sobre como asociarse para generar negocios € hicimos el proceso para ser una asociación legal (...) ahora somos “recipri”, por recicladores y por Priorato. Aquí en este proyecto también hicimos la feria de reciclaje que fue muy buena, la comunidad nos conoció y nosotros entregamos premios que fueron donados por las organizaciones, también hemos salido a las fiestas con nuestros carritos y como ahora tenemos uniformes ya nos reconocen en las calles (...) ya no piensan que seamos ladrones, sino que estamos trabajando (notas de campo, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

⁹ El término “medio de vida sostenible” designa aquella actividad generadora de ingresos que produzca un retorno positivo de la inversión, suficiente para proporcionar ingresos y financiar la inversión adicional necesaria para continuar dicha actividad. (ACNUR 2017, 3).

En el taller de investigación a las participantes se les preguntó como fue el proceso de estas intervenciones. Y a las y los técnicos de organizaciones también se les preguntó lo mismo ¿Cuál fue el proceso para decir intervenir en Priorato? Y ¿Qué fases tuvo la intervención? Por parte de la comunidad nos indicaron que:

Estas intervenciones fueron muy rápidas, vimos un montón de cosas, pero claro las personas eran las mismas de siempre (...) una cosa que puede cambiar es la convocatoria muchas veces la gente no se entera y estos talleres les pudieron servir a todos. Todo empezó con el grupo de Defensores Comunitarios que nos llamaron para hacer un grupo focal por parte de (una organización) y ya luego hubo talleres para madres, luego vino otra organización hizo lo mismo, pero si nos preguntó que queríamos de ahí empezaron a salir los grupos de recicladores (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

Esta es la única intervención comunitaria en Priorato que tuvo mayor población masculina; de las 30 personas recicladores que se certificaron y forman parte de la asociación 22 son hombres y 8 mujeres. Las nacionalidades se encuentran así: 22 personas colombianas, 7 venezolanas y 1 ecuatoriana.

Por su lado, las y los técnicos de las organizaciones consideran que estas Intervenciones basadas en la Comunidad se hicieron de acuerdo con sus marcos lógicos y una planificación que corresponde al campo de acción de su organización. “No podemos hacer algo diferente a la educación, es decir, si nuestro donador nos está financiado por realizar programas de educación, no voy a hacer proyectos de inclusión económica”. Otra técnica añade que “mis objetivos están enfocados en solucionar problemas relacionados a la salud, como por ejemplo realizar brigadas médicas y campañas de vacunación. Sin embargo, siempre que podemos realizamos otras actividades”. Finalmente, un tercer técnico considera “que cada organización tiene sus indicadores y metas dentro de programas que ya están establecidos (...) al final del día no podemos salirnos de parámetros básicos” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

Sobre las fases o pasos que siguieron las organizaciones para intervenir en Priorato, se puede detallar de la siguiente forma: todas/os los técnicos coinciden que se seleccionó Priorato por los hechos de violencia hacia la población en situación de movilidad humana. Se realizó un acercamiento a las autoridades y en otros casos se aprovechó que existía presencia de otras ONG's para entrar. Seguido de esto, y no en todos los casos, se realizó un diagnóstico comunitario para identificar las necesidades de la población. Continuaron con la implementación de los talleres y finalmente realizaron un gran cierre, normalmente con una feria o evento masivo.

Según estas intervenciones se estarían dejando de lado pasos fundamentales como la socialización del resultados y un proceso de transferencia tanto para la comunidad como para otras ONG's. Solo una de estas organizaciones menciona que: “realizamos el proceso de diagnóstico y luego la socialización (...) nuestro objetivo también es que la comunidad pueda aportar con sus ideas en la construcción de planes de acción” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023). Al preguntarle a la comunidad sobre los planes de acción la respuesta fue que: “yo recuerdo haber sugerido que a los recicladores se les enseñara cosas técnicas como soldadura para que puedan hacer sus coches y claro de ahí nació el grupo, porque la verdad es que si era un problema como botaban la basura de los contenedores” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

En este proceso podemos identificar que hubo una organización que inició con planes de acción y en el camino se unió a otra para solventar uno de los problemas de la comunidad:

Nosotros en el diagnóstico comunitario identificamos que una de las mayores problemáticas era el tema de las personas que se dedican al reciclaje, en su totalidad población en situación de movilidad humana, lo que generaba conflictos en la comunidad. Una tarde se acercaron los compañeros de ACNUR para hablar con la presidenta de la parroquia, quién enseguida nos invitó a la reunión y les planteo trabajar en conjunto porque nosotros ya habíamos levantado un diagnóstico, entonces para no duplicar esfuerzos le comenté a la compañera de ACNUR que yo no podía realizar algún tema de medios de vida, pero que podía adelantar los planes de acción con la comunidad y fue ahí donde nació la idea de un grupo de recicladores (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023, 2023).

Esta puede estar catalogada como una práctica de transferencia en este caso de conocimiento sobre una problemática en específico para que otra organización pueda continuar con el proceso. Las ONG's cumplen sus indicadores y por temas coyunturales no van más allá, pero hay un potencial de trabajo de trabajo e iniciativas en la comunidad que no ha sido aprovechado, y que podría ser objeto de una fase de intervención. Evitando la duplicidad de trabajo, esfuerzos y recursos gastados de forma innecesaria.

Finalmente, la comunidad considera que la presencia de ONG's en la parroquia no debe desaparecer y que los procesos deben ser más largos: “deberían duran unos 3 años mínimo” otra participante añadió, “de un año a dos” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023). Siendo realistas este tiempo es muy largo para organizaciones que trabajan bajo proyectos y financiaciones específicas, pero sí se puede tomar como buena

práctica el realizar procesos de socialización y transferencia para así mantener la continuidad y presencia.

2.5 Análisis de las necesidades y desafíos de la comunidad de Priorato.

En este apartado buscamos establecer cuáles son las principales necesidades para la comunidad desde una visión tanto de la población en situación de movilidad humana como de la comunidad de acogida. El sentir de la parroquia es que existen organizaciones de cooperación internacional, pero solo se enfocan en la población “migrante y no en los ecuatorianos que también necesitamos salir adelante” (entrevista a Clara, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023). Para ello hemos visto pertinente dividir los hallazgos en las siguientes problemáticas:

2.5.1. Salud

En el capítulo anterior se estableció que en la parroquia existe un solo subcentro de salud, tipo A,¹⁰ que, desde la perspectiva de la comunidad, no da abasto para toda la población e incluso, muchas familias tienen que salir de la comunidad para buscar atención particular. De igual forma, la doctora encargada del subcentro nos comentó que los principales problemas en la parroquia son la desnutrición, esquema de vacunas entre la niñez y control de embarazos. A esto le vamos a añadir las principales preocupaciones de la comunidad que son la educación sexual de adolescentes y jóvenes y atención en medicina de especialidad; bajo el esquema de funcionamiento del subcentro esto último es algo que no se puede atender, pero si derivar a los hospitales cercanos.

Para la comunidad de su importancia es que se vuelvan a retomar los espacios de educación que antes de la pandemia de la COVID-19 existían en el Subcentro: “antes había grupos de jóvenes que se reunían una vez al mes, estaba el grupo de abuelitos que ahí hacían sus terapias y siempre el grupo de mamitas con recién nacidos” (notas de campo, Ibarra, 19 de diciembre). Por su lado, la encargada del subcentro nos comunicó que “estos espacios siempre han existido y son de obligatoriedad para los subcentros, lamentablemente no hay presupuesto o personal suficiente para gestionar estos grupos (...) el de mamitas sí, ese si está activo” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

¹⁰ Ministerio de Salud Pública establece que un centro de Salud Tipo A es de primer nivel y puede atender hasta 370,00 personas y pueden resolver el 80% de las patologías a nivel comunitario (2017).

Para el 2023 también se implementó el Servicio de Salud Inclusivo,¹¹ una estrategia del Ministerio de Salud Pública del Ecuador, son unidades de atención que ofrecen salud sin discriminación ni exclusión. Se prioriza la atención de grupos poblacionales como mujeres embarazadas, personas con discapacidad, adultos mayores y grupos LGBTIQ. En la Actualidad existe uno por cada provincia en total 13, el subcentro de Priorato es el que cuenta con este servicio en la ciudad de Ibarra. El equipo del Servicio Inclusivo de Priorato está conformado por todo el equipo médico del subcentro, pero principalmente liderado por una promotora, una psicóloga y una enfermera. Al consultarle a la doctora encargada del subcentro de Priorato sobre por qué fue elegido este subcentro para tener este servicio la respuesta fue que “por los enfermedades de transmisión sexual que están relacionadas a los 4 centros de tolerancia aquí en Priorato (...) una prioridad del equipo es tamizaje, promoción y control de VIH en la comunidad” (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 09 de febrero de 2024).

En esta categoría también colocaremos a la Violencia Basada en Género bajo la definición de la OMS que cataloga la VBG “como un problema de salud pública” (OMS 2013). En el levantamiento de información dentro del grupo focal podemos indicar que la mayoría de la población percibe que no se atienden los casos de VBG o incluso la propia comunidad no sabe cómo actuar frente a este tipo de violencia.

2.5.2. Seguridad

El tema de seguridad en la Parroquia es transversal a la situación que actualmente vive el Ecuador y es de preocupación general de toda la comunidad. Si bien la comunidad no tiene un contexto de violencia generalizada si existe y/o existieron eventos relacionados a la violencia que pueden desencadenar en actos de delincuencia, persecución y poner en riesgo a toda la comunidad.

La comunidad siente preocupación por la gente que consume drogas y/o licor en el parque central: “en las noches, cuando se ponen a jugar, luego terminan tomando y peleándose”. Una segunda participante añadió que le preocupa “la gente que anda en moto de noche” y una tercera participante expresó su temor “por quienes consumen y venden droga (...) ya no es un lugar seguro como lo era hace años” (entrevista a Elizabeth, grupo focal, Ibarra, 19 de

¹¹ Es un establecimiento de salud de primer nivel de atención, que ha cumplido con la implementación de al menos el 85% de los estándares, categorías, componentes y verificadores, definidos por la Subsecretaría Nacional de Promoción de la Salud e Igualdad, para la reorientación del servicio de salud hacia la promoción de la salud.

diciembre de 2023). Frente a esta problemática la comunidad propone unirse en grupos de WhatsApp y realizar comités de seguridad.

Por su lado, la población en situación de movilidad humana también mantiene la misma preocupación y comparten las iniciativas de toda la comunidad, pero no dejan de expresar su temor por estos comités de seguridad, pues podrían convertirse en un grupo para realizar limpieza social como en el pasado.

La presidenta del Consejo Parroquial, Tatiana Aguirre (2022) mencionó que en la parroquia “solo tenemos 4 policías y según el circuito nos corresponden 8 policías” para que puedan realizar las distintas rondas y tener presencia en el UPC, que actualmente solo pasa ocupado una vez por semana en horario de la mañana.

2.5.3. Educación

La problemática en este sector está relacionada con la infraestructura y la capacidad de cupos que tiene frente a la población. La población en situación de movilidad humana desconoce el funcionamiento del sistema educativo, muchas de las familias no traen consigo los documentos de pase de año o -por su trayectoria migratoria- han pasado por otros países en los cuales sus hijas/os pudieron o no completar algún nivel educativo.

En la observación de campo podemos apreciar que el proceso migratoria de la familiar de Priorato presentan algunas dificultades a nivel familiar, las y los más afectados son niñas y niños quienes tienen que asimilar que se encuentran en un lugar diferente al que conocían en circunstancias ajenas. La migración tiene un costo emocional muy alto para los más pequeños del hogar. Al preguntarles a las participantes del grupo focal ¿cómo fue el proceso de adaptación de sus hijos a la nueva escuela? Ellas están de acuerdo en que a todos sus hijos les costó adaptarse, que el nivel académico es diferente y puede ser difícil también para los padres, cuya prioridad es conseguir para la alimentación y el arriendo.

Las participantes del taller de investigación consideran que sus hijos han experimentado *bullying* por parte de compañeros e incluso de profesores: “yo no quiero que mi hijo este en esa escuela (...) al principio lo hacían llorar y en cuanto pueda lo cambio para una del centro (de Ibarra)” (entrevista a Roberta, habitante de priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023). El *bullying* es un enfermedad en el sistema educativo que tienen a tomar fuerza cuando existe la presencia de extranjeros.

Sobre la educación las participantes en situación de movilidad humana expresaron su deseo de poder acabar sus estudios. En el taller de investigación, todas las participantes tenían sus estudios inconclusos, lo que dificulta el acompañamiento en las tareas de sus hijos.

2.5.4. Fuentes de ingreso

Hemos establecido que la economía de la comunidad no tiene mayor ingreso que el sector turístico por sus atractivos naturales. Así mismo, establecimos que la parroquia es de especial interés para la población en situación de movilidad humana por las actividades económicas como el reciclaje, trabajo en centros de tolerancia y lo accesibles que pueden ser los arriendos en la parroquia.

En la población adulta se pudo establecer un patrón; los hombres son quienes salen a buscar trabajo mientras que las mujeres se quedan al cuidado del hogar y niños. En la población en situación de movilidad humana se añade que las mujeres tienen que buscar también una fuente de ingresos lo más cercana a la parroquia para asumir actividades del hogar paralelamente.

Todas las participantes del taller de investigación establecieron que han participado en algún proceso de capacitación: “hemos visto talleres de educación financiera, cocina, cosméticos”, otra añade que “si bien hemos participado con nuestras ideas de emprendimientos para obtener fondos semillas siempre ganan las mismas” (entrevista a Clara, habitante de Priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023). En el 2023 no hubo ninguna organización que entregara fondos semillas, pero las personas participaron en programas que se llevan a cabo en el centro de la ciudad.

Lo que, si hubo, fue una intervención sobre medios de vida para formar un grupo de recicladores que pudiera expandir su alcance a otros lugares de la ciudad de Ibarra y generar la suficiente confianza en la comunidad para que se vuelva un emprendimiento de economía circular, donde la comunidad puede entregar directamente el reciclaje a la asociación y no botarla en los basureros.

El grupo de recicladores al momento de levantar la información aún se encontraba en proceso de formalización jurídica porque la mayoría de sus miembros tienen que estar de forma regular. De las 28 personas que conforman la asociación solo 12 están regularizados, el resto no cuenta con los requisitos para solicitar la visa VIRTE.

El estar de forma irregular afecta de directamente a sus derechos laborales. Los exponen a explotación laboral, trata de personas, comercio informal, trabajo sexual, actividades de

reciclaje etc. Frank nos dice “No tenemos documentos no podemos trabajar y si uno consigue un trabajo, al compañero que es ecuatoriano le pagan más, le tratan mejor y no debería ser así porque ambos hacemos el mismo trabajo” (comunicación personal, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

El Municipio de Ibarra en su administración 2019-2023 implementó en todas las parroquias el Programa de Desarrollo (GAD Municipal de San Miguel de Imbabura 2021) y en Priorato se dictaron cursos de costura y educación financiera bajo este programa. De este proyecto quedaron equipados salas con máquinas de coser para uso de toda la comunidad.

A pesar de los hechos de violencia ocurridos en el 2019 en Ibarra y en la parroquia La Dolorosa del Priorato, se ha constatado que, aunque persisten ciertos temores de lado y lado, hay también una cotidianización de la presencia de personas de otras nacionalidades en la localidad, quienes, comparten, con la población local, las necesidades e intereses de obtener apoyos en lo social y económico para salir adelante de igual forma, las organizaciones no gubernamentales que han dado sus aportes, aún siguen en la mira de los intereses locales, y esto podría ser un factor de oportunidades para nuevos proyectos y alianzas con gobiernos locales por ejemplo, a fin de intervenciones más sostenidas y sostenibles en el tiempo. Al respecto, se ha considerado una propuesta con enfoque comunitario, que se desarrolla en el siguiente capítulo.

Capítulo 3. Propuesta de intervención: Programa de integración para población en situación de movilidad humana y la comunidad de acogida Priorato

Los actos de violencia y discriminación hacia la población en situación de movilidad humana en la parroquia de La Dolorosa del Priorato, ha erosionado las dinámicas de cohesión dentro de la comunidad. Exponiendo a esta población a situaciones de riesgo y obstaculizando su integración a la comunidad. Además, esta comunidad también cuenta con limitaciones estructurales como el acceso a educación, salud, empleo y participación, todo lo cual dificulta la posibilidad de integración y desarrollo propio de la comunidad.

En la actualidad, Priorato ha experimentado cuatro intervenciones comunitarias que buscaban desde diversos enfoques generar espacios de convivencia para aportar a las distintas dimensiones sociales. En una recapitulación sabemos que en Priorato ha existido una intervención de educación en primera infancia, una intervención en salud, una intervención tipo medios de vida y una intervención de participación social.

Estas intervenciones no necesariamente han sido percibidas, por parte de la población local como población en situación de movilidad humana residentes de Priorato, como basadas en la comunidad por su forma de ejecución, participación de la comunidad, sus objetivos, otras demandas de las y los propios participantes. Es por esto por lo que este plan de intervención basada en la comunidad esta influenciado por los deseos de la comunidad. Sin dejar de lado el trabajo previo que organizaciones de cooperación internacional realizaron previamente. Esto nos permitirá tener una mejor idea de las problemáticas de la comunidad e iniciar un trabajo desde una base, que ofrezca el rol protagonista a la comunidad.

Dentro de las principales preocupaciones que la comunidad tiene es repetir procesos en que no se los involucre y que no se pueda expandir su mensaje a suficientes personas. Es decir que no quieren tener un programa que sea focalizado para una sola población, o para aquellas personas que ya participaron de algún otro programa como la entrega de fondos semillas. Está comunidad también ya tiene experiencia con promotoras de salud y grupos asociativos como el grupo de recicladores, iniciativas de las cuales se pueden aprender.

Por otro lado, de las experiencias previas también podemos tomar la ruta metodológica de cada intervención para elaborar una nueva intervención adaptada a las necesidades de la comunidad. Por ejemplo, de las experiencias educativas, de promoción de la salud, de inclusión económica tomaremos lo ya realizado para añadir a una nueva propuesta que se ira intercalando en el plan de acción.

El plan de acción no es otra cosa que marcar la ruta junto con la comunidad para la ejecución de la intervención. Con el plan de acción podemos designar responsabilidades dentro de la propia comunidad esperando una completa autonomía en la ejecución por parte de los miembros. Este plan de acción también nos servirá para dar cuenta a la comunidad de cuáles han sido nuestras acciones, en que intervenimos y como pueden dar seguimiento para futuros proyectos, es decir elaborar nuestras memorias y realizar el proceso de transferencia.

Este proyecto de intervención busca como objetivo general, crear un programa de Intervención basada en la Comunidad donde participen la población en situación de movilidad humana y comunidad de acogida, de la localidad de Priorato en Ibarra, que priorice las necesidades de ambas poblaciones con la finalidad de reducir los riesgos a los que ambas poblaciones se encuentran expuestas.

Para esto, los objetivos específicos se van marcando en tres componentes o ejes:

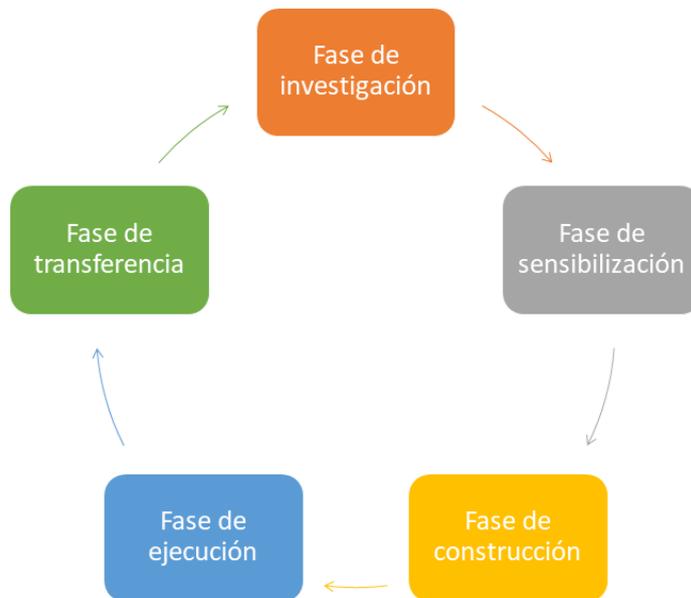
- a) Elaborar junto a la comunidad un plan de acción para intervenir en las principales necesidades o dimensiones como son educación, salud, economía y participación.
- b) Ejecutar cuatro componentes del plan de acción en las dimensiones de educación, salud, economía y participación de forma transversal, donde el principal protagonista sea la propia comunidad a través de la toma de decisiones.
- c) Elaborar una propuesta de trabajo multimedia que sirva para el repositorio de la comunidad y como insumo de un proceso de transferencia hacia otras organizaciones, instituciones y/o actores que deseen trabajar con la comunidad.

Teniendo en cuenta los ejes anteriormente descritos se proponen las siguientes actividades:

3.1 Fases del proyecto

Una de las propuestas de este proyecto es elaborar una herramienta metodológica que se ajuste a la realidad de las comunidades donde habita población en situación de movilidad humana y comunidad de acogida, promoviendo la participación equitativa de ambas poblaciones. Para ello hemos diseñado las siguientes fases para su implementación.

Gráfico 13. Fases de Intervención Basada en la Comunidad



Elaborado por el autor.

Cada fase tiene su tiempo y proceso metodológico, pero funcionan tal cuál un engranaje. En este momento del proyecto ya hemos pasado la fase de investigación donde se levantó información de la comunidad y se realizó un Diagnóstico Comunitario. Para esto se utilizó distintas herramientas como revisión bibliográfica, comunicaciones personales, dos talleres de investigación con líderes comunitarios y con técnicos/as de ONG's. El objetivo fue tener un panorama más amplio de la comunidad y sus habitantes, así como de las problemáticas que afectan a estas poblaciones.

En la fase de sensibilización o socialización, buscaremos llegar a la mayor parte de la comunidad para presentar los resultados de la fase anterior. En esta fase buscamos retroalimentación o aprobación de la comunidad sobre los resultados generados. Es decir, que ellas y ellos estén de acuerdo en la prioridad de las necesidades. Para esta fase se puede utilizar metodologías de convocatoria para asambleas generales. Es importante que participen en similar número la población en situación de movilidad humana y comunidad de acogida.

En la fase de planificación, junto con la comunidad desarrollaremos 4 componentes del programas en las dimensiones de educación, salud, economía y participación. Estas dimensiones no tienen por qué estar aisladas una de la otra al momento de diseñar actividades, sino que se pueden integrar una con otra por ejemplo la dimensión de participación, que hace alusión a los espacios y los mecanismos de toma de decisión de la comunidad. Para ello hay que proporcionar formatos y herramientas que ayuden aterrizar las ideas de la comunidad. En esta fase se puede utilizar herramientas de árboles de problemas, identificación de actores

claves, mapas parlantes etc. Para el diseño de planes de acción proponemos identificar actores que puedan aportar al programa, por ejemplo:

Tabla 3.0.1 Matriz sencilla para identificar aliados/as

Problemática	“problemas con la crianza de las/os adolescentes”.
¿Quién puede aportar con una solución?	Organización que puede ofrecer actividades tanto para madres/padres como adolescentes Focci.
Encargado	Persona propia de la comunidad encargada de realizar el acercamiento y coordinación con la organización.

Elaborado por el autor.

Estas herramientas tienen que ser lo más precisas, sencillas y adaptadas al contexto de la comunidad para que la población pueda involucrarse desde el inicio. Una vez que hemos identificado todas las problemáticas y posibles soluciones pasamos a elaborar nuestro plan detallado con fechas y responsables.

En nuestra fase de ejecución, el rol protagonista tiene que ser de la comunidad por que, sin su participación, volvemos hacer un proyecto que solo está dirigido a cierta población. La difusión del mensaje aquí es importante: involucrar a la mayoría de las y los actores.

Por último, la fase de transferencia, el momento en que la comunidad decide cuál sería la mejor forma de documentar el proceso, y no que no solo se quede en la memoria de quiénes participan, que no se convierta en un proyecto que puede convertirse en simples talleres que alguna vez se dieron. Para esta fase se pueden utilizar varias herramientas de memorias como fotografías, videos, recopilación de documentación elaborada a partir de los talleres, placas etc.

3.2 Fase de elaboración de Plan de Trabajo

En esta fase buscamos elaborar un Plan de Trabajo que permita a la comunidad elaborar sus propios planes de acción en las diferentes temáticas. Para la ejecución del Plan de Trabajo utilizaremos la metodología Kanban¹² para visualizar el avance del proyecto, este tablero será colocado en el salón del Consejo Parroquial de Priorato, lugar donde la comunidad se reúne y desde donde haremos base para nuestro proyecto.

Nuestro proyecto, no busca empezar desde cero. Ya que recordemos han existido algunas intervenciones donde ya queda algún tipo de producto y un grupo conformado, utilizaremos este insumo para darle fuerza a la propia iniciativa de la comunidad. Valiéndonos del grupo de Promotoras Comunitarias, Defensores de Derechos, Promotoras de Salud y Grupo de Recicladores.

3.2.1 Intervención en salud

La problemática de Priorato a nivel de salud es el poco abastecimiento de medicamentos y la falta de cupos médicos por parte del subcentro de salud. Por su parte, el subcentro de salud expresa su preocupación en la falta de interés de la comunidad en completar los esquemas de vacunación de niñas y niños y el alto índice de embarazo juvenil en la comunidad (entrevista a personal de ong, grupo focal, Ibarra, 09 de febrero de 2024).

En Priorato, ya existe un grupo de promotoras comunitarias cuya tarea es poder llegar a mujeres en estado de gestación e identificar casos de desnutrición infantil para derivarlos al subcentro de salud. Para esta intervención proponemos continuar con las capacitaciones y formación al grupo de promotoras en otras áreas como el esquema de vacunación y enfermedades de transmisión sexual.

El grupo de promotoras en salud, en su anterior gestión, han acompañado brigadas médicas que se instalaron en el parque central de la parroquia. Este tipo de iniciativas son bien percibidas por la comunidad, en el taller de investigación la comunidad comentó su satisfacción al poder tener estas brigadas por que vienen acompañadas de medicina (notas de campo, Ibarra, 19 de diciembre de 2023).

¹² método visual de gestión de proyectos que permite a los equipos visualizar sus flujos de trabajo y la carga de trabajo. En un tablero Kanban, el trabajo se muestra en un proyecto en forma de tablero organizado por columnas. Tradicionalmente, cada columna representa una etapa del trabajo.

Como propuesta de intervención la comunidad desea realizar más brigadas médicas de este estilo. Existe la posibilidad de que los programas del Patronato Provincial de Imbabura, Municipio de Ibarra, y ONGs tengan a su disposición equipos de salud móvil. Por eso, la propuesta sería repetir al menos 2 jornadas de atención médica en el parque central. Lo cuál va a requerir de la gestión de las promotoras de salud.

Esta propuesta también debe de estar pensada para que las y los niños completen su esquema de vacunación. La labor de las promotoras será acompañar los 12 barrios que conforman la parroquia al equipo de subcentro de salud. Las promotoras tendrán que levantar un registro de hogares donde existan niños, niñas y adolescentes, para lo cual, es indispensable el acompañamiento del Consejo Parroquial de Priorato y la presencia de las/o presidentes de barrios. Es entonces que proponemos mesas de trabajo de tema de salud junto a estas autoridades.

3.2.2 Intervención en educación

Para la temática de educación nos hemos planteado en solucionar problemas que tienen un alcance a nivel comunitario y aunque la mayoría de los problemas dependa del accionar del Estado, como por ejemplo la falta de cupos en la unidad educativa. Hay campos donde sí se puede intervenir, la comunidad ha expresado su preocupación por la responsabilidad que tienen las y los padres en los estudios de sus hijas/os.

Tanto para población en situación de movilidad humana como comunidad de acogida, poder acompañar las tareas en el hogar es un reto. De las personas que participaron en el taller de investigación la mayoría no sabe leer y escribir o no terminaron el colegio. A esto se le suma el hecho de que las materias como historia o ciencias sociales pueden representar una dificultad para la población en situación de movilidad humana.

En respuesta previa a esta problemática se ha realizado el programa de refuerzo escolar para NNAJ del Municipio de Ibarra,¹³ sin embargo, una de sus debilidades fue que no daban refuerzo a niñas y niños no matriculados, con el tiempo se vio la necesidad de incluir también a los descolarizados, en su mayoría población en situación de movilidad humana.

Como propuesta de intervención la comunidad desea realizar un programa de tareas dirigidas para NNAJ y una escuela de padres/madres donde se les enseñe a acompañar estos procesos

¹³ El programa Sácate un 10 fue un programa de tareas dirigidas para las parroquias de Ibarra en el período 2021-2022.

educativos. En esta área de la intervención se ejecutará un componente pensado en gestionar alianzas con universidades e institutos de educación superior en Ibarra para prácticas y/o vinculación con la sociedad de carreras afines a educación. La comunidad cuenta con personería jurídica que puede facilitar los trámites de alianzas con estas instituciones. Se designará una promotora que pueda acompañar al técnico/a y al Consejo Parroquial de Priorato para los acercamientos con los departamentos de vinculación. Con este componente se espera poder tener personal suficiente para que acompañe durante todo el año lectivo a las y los niños, con especial énfasis en la población de reciente ingreso a la comunidad.

Este plan también debe ir acompañado de talleres o capacitaciones para madres y padres de familia. Se propone a la promotora poder gestionar uno o dos talleres junto a ONG's expertas en el tema, pero sobre todo que se involucre al DECE¹⁴ de la Unidad Educativa de Priorato para que pueda explicar cómo funciona el sistema educativo del Ecuador y su equivalente con otros sistemas de otros países, enfocando su atención a población de reciente ingreso a quién puede explicar el proceso de aprestamiento escolar. Este proceso de aprestamiento escolar está vigente durante todo el año lectivo y busca no dejar sin derecho a la educación a todas/os los niños.

3.2.3 Intervención en economía

Para esta intervención contamos con la base del grupo de recicladores RECIPRI y las mujeres que se capacitaron en los talleres de costura. También tenemos un gran número de emprendimientos en su mayoría de población en situación de movilidad humana que existen en la parroquia. Aquí el reto es incluir a comunidad de acogida.

El grupo de recicladores está compuesto únicamente por población en situación de movilidad humana, hasta la fecha de hoy este grupo estaba buscando convertirse en asociación de forma legal, para lo cual sus miembros tienen que estar de forma regular en el país. Esto implica una gran dificultad para futuros miembros de nacionalidad venezolana que quieran ingresar a la asociación, porque no existe un proceso de visado para esta nacionalidad.

En esta propuesta de intervención buscaremos acompañar al grupo de recicladores a formalizar su personería jurídica como asociación. Estableceremos los lineamientos base que solicita la entidad correspondiente, se formalizara la directiva de la asociación y capacitaremos a las y los nuevos integrantes de la asociación. Es clave poder involucrar a más

¹⁴ Departamento de Consejería Estudiantil

miembros, por qué si existen en la comunidad más personas que se dedican al reciclaje, incluso de nacionalidad ecuatoriana, que por motivo de desconocimiento y problemas de relaciones sociales no se han querido sumar a los procesos de formación (entrevista a Roberta habitante de priorato, grupo focal, Ibarra, 19 de diciembre 2023).

Por otro lado, el grupo de mujeres que se capacitó en costura y/o cocina no se encuentra activo. El complejo del Consejo Parroquial de Priorato cuenta con instrumentos tanto para cocina como para costura; tienen equipos y material. Sí la comunidad tiene una lección aprendida, es que los emprendimientos grupales pueden funcionar mejor que los individuales. Por ejemplo, el grupo de recicladores. En este sentido este componente será buscar la capacitación y generación de emprendimientos asociativos. Ibarra tiene la presencia de varias ONG's e instituciones dedicadas a la generación de Medios de Vida. Para que este proyecto se pueda dar, las promotoras tienen que realizar promoción y activar nuevamente a las personas que ya se han capacitado. Junto a la técnica/o deberán también gestionar el acercamiento a las distintas instituciones y/u organizaciones.

3.2.4 Intervención en participación

El objetivo de este componente es transversal a todo el proyecto. Se espera tener participación en todos los otros planes de acción por parte de población en situación de movilidad humana, así como en los mecanismos de participación ciudadana y de toda de decisiones, pero lograr esto se requiere de espacios que permita conocer al otro, espacios de integración.

La comunidad es muy conocida por realizar actividades masivas como campeonatos de fútbol, o tener lugares turísticos como el hipódromo de Yahuarcocha. Así mismo, tiene varios espacios verdes que pueden ser aprovechados. Por ejemplo, existen algunos huertos comunitarios en varias casas comunales y en anteriores intervenciones se incentivó al cuidado del medio ambiente por medio de la reforestación.

Por eso, en esta intervención el grupo de promotores comunitarios debe estar en igual número de participantes de población en situación de movilidad humana, para que puedan plantear actividades masivas de integración como mingas, encuentros deportivos, reforestación y limpieza de espacios verdes, tardes de cine. En fin, actividades que sean propuestas por la propia comunidad.

3.3 Fase de ejecución o implementación del proyecto

Para la implementación de este proyecto se requiere que el grupo de Promotoras, Defensores y grupo de Recicladores se reúnan y convoquen a la comunidad. Con asistencia del técnico/a van a diseñar cuatro planes de acción para cada temática designado a un responsable y acciones a desarrollarse.

A continuación, se presenta el ejemplo de una plantilla para diseñar de forma participativa los planes de acción

Tabla 3.0.2 Ejemplo de Plan de Acción

Plan de Acción / Educación	
Objetivo	Conseguir alianzas con instituciones de educación superior.
Problema identificado	Hace referencia a la problemática que requiere atención
Solución	Las opciones de actividades que podrían implementarse dentro de la comunidad y por la misma población.
Responsables	Promotoras comunitarios y presidenta del Consejo Parroquial de Priorato
Recursos	<ul style="list-style-type: none">- Carta de presentación del Consejo Parroquial- Solicitud de estudiantes para vinculación o pasantías- Listado de instituciones y universidades con carreras de educación.
Pasos	<ol style="list-style-type: none">1. Establecer que instituciones tienen carreras de interés para la comunidad.2. Realizar acercamientos, levantar base de datos de las distintas Universidades.3. Realizar el acercamiento junto con la presidenta de la Parroquia.4. Levantar una convocatoria para que niñas y niños se inscriban a las tutorías.

Población objetivo	Niñas, niños y adolescentes que requieran refuerzo escolar. Especial énfasis a población en situación de movilidad humana de reciente ingreso.
Recomendaciones para la ejecución	Realizar los acercamiento junto con la autoridad del Consejo Parroquial.
Lugar	Salón del Consejo Parroquial de Priorato
Materiales	Pizarrón, marcadores, cuadernos, reglas, esferos.
Seguimiento	Las promotoras darán seguimiento a los distintos ciclos para solicitar nuevas y nuevos estudiantes cuando estos acaben sus horas de vinculación y/o práctica.

Elaborado por el autor.

Una vez tengan elaborados todos los planes de acción, se colocarán el responsable y la actividad en nuestro tablero Kanban para poder visualizar los avances junto a la comunidad. Con este insumo el/la técnico elabora un informe de inicio que socializara con la comunidad por los medios de comunicación que utiliza la comunidad como son Facebook y WhatsApp. Este informe será lo más sencillo para la comprensión de todas las personas.

3.4 Fase de socialización de los resultados

Como principales resultados, se espera que se elaboren 4 planes de acción en las distintas temáticas y que participen en el diseño las y los líderes de la comunidad, autoridades y miembros destacados de los diferentes grupos a quienes llamaremos Promotoras/es. Con una participación en esta fase de construcción de 20 a 30 personas en similar cantidad entre población en situación de movilidad humana y comunidad de acogida.

Para la implementación de los distintos planes de acción se espera que participe la gran mayoría de la comunidad en total, entre los 4 planes de acción, se debe llegar de forma directa a 80 participantes y 120 de forma indirecta.

Esta propuesta de intervención basada en la comunidad tiene el objetivo de llegar a cuatro indicadores de logro.

- I. 4 planes de acción elaborados y ejecutados por la comunidad. En un periodo de 12 meses.

- II. 30 promotores/as comunitarios graduados en gestión comunitaria y que participaron en el proceso de ejecución de los planes de acción.
- III. 80 participantes de forma directa y 120 participantes de forma indirecta de los programas que salgan del plan de acción.
- IV. Un producto de memoria que sirva para dar cuenta a la comunidad de lo que se realizó y que sirva como insumo para futuros proyectos dentro de la misma.

3.5 Riesgos del proyecto

Para este proyecto de intervención basada en la comunidad se han identificado dos principales riesgos. Por un lado, se encontró que es necesaria la participación constante de al menos 20 a 30 personas, tanto de población en situación de movilidad humana, como de la comunidad de acogida, así también se requiere de la participación de las autoridades de la parroquia. Por este motivo, el principal riesgo es que no dispongan del tiempo necesario para asumir la responsabilidad de gestionar los planes de acción. Como medio de motivación nos disponemos a entregar el material necesario como identificación del programa, camisetas y llevar las reuniones de forma virtual en horarios de la noche. Así, como cubrir los gastos de movilización cuando así lo requieran.

Adicionalmente se encontró la posibilidad de que la población en situación de movilidad humana no se quede mucho tiempo en Priorato. Ya que últimamente se han presentado hechos de violencia dirigidos a esta población y una tendencia a la emigración. Por este motivo, buscaremos el apoyo de las autoridades y que las reuniones se den en espacios del Consejo Parroquial de Priorato para así ganar legitimidad ante la comunidad.

3.6 Cronograma

Tabla 3.3 Cronograma

Fase	Actividad	Mes					
		May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct
De investigación	Revisión de intervenciones y material previos.	X					
	Elaboraciones de grupos focales y entrevistas	X					

	Acercamiento a autoridades y líderes de la comunidad.	X					
De sensibilización	Reuniones con las y los líderes de la comunidad.		X				
	Reuniones con autoridades y representantes de los grupos presentes en Priorato.		X				
	Presentación de los resultados a la comunidad.		X				
De construcción	Convocatoria a las y los líderes, autoridades, comunidad en general.			X			
	Elaboración de los planes de acción.			X			
	Retroalimentación y validación por el grupo de promotores/as			X			
De ejecución	Implementación del componente 1				X		
	Implementación del componente 2				X		
	Implementación del componente 3					X	
	Implementación del compinente 4						X
De transferencia	Elaboración de memorias						X
	Socialización resultados a la comunidad						X

Elaborado por el autor.

3.7 Presupuesto

Para la ejecución de este plan de intervención basado en la comunidad, se tienen previsto el siguiente presupuesto:

- Haberes profesionales de un equipo técnico implementador (1 profesional) y el equipo de evaluación y monitoreo (1 persona). Cada profesional tendrá una remuneración mensual de \$1000 USD durante los 12 meses de ejecución. Total: \$24.000 USD

- Construcción y socialización del diagnóstico comunitario, movilización del personal a territorio, material y refrigerio para el taller de socialización. Total: \$500 USD.
- Para cada componente del plan se destinará un presupuesto de \$500 USD. Con este rubro se cubrirán materiales, alquileres de insumos propios de los planes de acción. Son 4 planes de acción. Total: \$2000 USD.
- Cada componente del plan de acción tiene su serie de talleres, mínimo cada plan debe durar 1 meses por lo cual se cubrirá refrigerio, movilización y materiales. Total: \$1200 USD.
- Construcción, edición y socialización de las memorias en formato de informe final y otro forma que la comunidad decida (puede ser este video) \$1000 USD.

Total, presupuesto: \$46.700

Conclusiones

Esta investigación ha contribuido a comprender las necesidades y desafíos de la integración de la población en situación de movilidad humana y refugiados en la parroquia de La Dolorosa del Priorato, Ibarra. A partir del análisis de la información recopilada, se han identificado los siguientes aportes:

Caracterización de la población migrante: Se ha realizado una caracterización socioeconómica de la población en situación de movilidad humana, incluyendo su origen, motivos de migración, condiciones de vida y acceso a servicios básicos.

Análisis de las necesidades la comunidad: Se ha realizado un análisis de las necesidades de la comunidad en materia de educación, salud, economía y participación social, consideran las necesidades específicas de ambas poblaciones; comunidad de acogida y población en situación de movilidad humana.

Evaluación de las intervenciones previas: se ha realizado una evaluación de las cuatro intervenciones comunitaria previas en Priorato, identificando sus fortalezas y debilidades, así como las lecciones aprendidas.

Propuesta de intervención: se ha desarrollado una propuesta de intervención basada en la comunidad para la integración de la población en situación de movilidad humana en Priorato. La propuesta incluye un plan de trabajo con objetivos específicos, actividades y estrategias para cada una de las dimensiones de intervención: educación, salud, economía y participación.

La población en situación de movilidad humana en Priorato enfrenta una serie de desafíos para su integración, incluyendo la discriminación, la falta de acceso a servicios básicos y la dificultad para encontrar empleo.

La comunidad de Priorato tiene una serie de necesidades en materia de educación, salud, economía y participación, que se han visto exacerbadas por la llegada de la población migrantes y el olvido de las autoridades de turno.

Las intervenciones comunitarias previas en Priorato han tenido resultados positivos, pero también han presentado algunas limitaciones; como la participación de población ecuatoriana y los acercamientos que han tenido con las autoridades se percibieron como programas únicos para población en situación de movilidad humana.

La propuesta de intervención basada en la comunidad desarrollada en esta investigación tiene el potencial de contribuir a la integración de la población en situación de movilidad humana

en Priorato, mejorando las condiciones de vida de migrantes y de la comunidad de acogida, y fortaleciendo la cohesión social y la interculturalidad en la comunidad.

En recomendaciones; se recomienda implementar la propuesta de intervención basada en la comunidad, así como un seguimiento y evaluación constante del programa para asegurar su eficacia y eficiencia. Se recomienda fortalecer la participación de la comunidad de acogida en todas las fases del programa y buscar la participación, colaboración entre distintas organizaciones de cooperación internacional, instituciones del estado y/u otros actores.

Se recomienda realizar investigaciones adicionales para profundizar en la comprensión de los desafíos y oportunidades de integración de población migrante en el contexto ecuatoriano. De estas investigaciones y/o intervenciones comunitarias deben empezar a surgir material tipo memorias que sirvan de insumos para futuras intervenciones.

Referencias

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional |USAID. & Organización Internacional para las Migraciones | OIM. 2022, *Sistematización de la experiencia “Estrategia gestión integral de emprendimientos sociales, culturales y económicos 2020 -2021”*. https://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00Z37T.pdf
- Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados | ACNUR. 2013. *Comprender la Protección Comunitaria; División de Protección Internacional*. ACNUR, Suiza. <https://acnur.org/fileadmin/Documentos/Publicaciones/2016/10939.pdf>
- Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados | ACNUR. 2018 *Fortalecimiento Comunitario, MIRPS, Marco Integral Regional para la Protección y Soluciones para América Central y México*. ACNUR, Suiza. <https://www.acnur.org/marco-integral-regional-para-la-proteccion-y-soluciones-mirps>
- De Haan, Arjan, 2001. “Social Exclusion: Enriching the Understanding of Deprivation.” Documento preparado para el Reporte de Desarrollo Mundial 2001. Foro sobre Inclusión, Justicia y Pobreza.
- Fantova Azcoaga, Fernando. 2007. “Repensando la intervención social. Documentación social”. Revista Documentación social 147, 83-198. <https://pviribar.wordpress.com/wp-content/uploads/2010/05/repensando-la-intervencion-social-2007.pdf>
- “Feminicidio en Ecuador: lo que se sabe del asesinato de una mujer embarazada que conmueve al país” acceso 20 de diciembre de 2023, <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-46952562>
- GAD Municipal de San Miguel de Imbabura 2021. *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón San Miguel de Ibarra*.
- Herrera Lasso, Luis y Juan B. Artola. 2017. “Migración y seguridad: dilemas e interrogantes”. *Migración y seguridad: nuevo desafío en México*. CASEDE. Colectivo de Análisis de la Seguridad con Democracia 1, 11-34.
- “Ibarra: un día después de las manifestaciones en contra de migrantes” acceso 20 de diciembre de 2023 <https://www.lahora.com.ec/noticias/ibarra-un-dia-despues-de-las-manifestaciones-en-contra-de-migrantes/>
- Lucero Revelo Sara Esperanza. 2013. “Estrategias participativas para la integración transfronteriza colombo-ecuatoriana” *Revista UNIMAR* 31(1), 23-34. <https://revistas.umariana.edu.co/index.php/unimar/article/view/378>
- Martínez, Manuel Francisco, y Julia Martínez García. 2018. “Procesos migratorios e intervención psicosocial”. *Revista Papeles del Psicólogo* 39 (2) 96-103. <https://www.papelesdelpsicologo.es/pdf/2865.pdf>
- “Moradores de la parroquia de Priorato se tomaron un tramo de la Panamericana Norte” acceso 20 de diciembre https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=3303337739900697
- Organización Internacional del Trabajo | OIT. 2017. *Guía de Intervenciones de Medios de Vida basadas en el Mercado para las Personas Refugiadas*. OIT, Suiza.
- Organización Internacional para las Migraciones | OIM. 2019. *Informe sobre las Migraciones en el Mundo 2020*. OIM, Ginebra.

Organización Internacional para las Migraciones | OIM. 2017. *Caja de Herramientas para la (re) integración socioeconómica*. <https://innovamigracion.iom.int/comunicacion/caja-de-herramientas/entendiendo-reintegracion/enfoque-integrado> 18 de feb. de 24

Sphere. 2018. “Carta Humanitaria y normas mínimas para la respuesta humanitaria”. El Manual Esfera 1.

Tercero, María del Rosario, Fernandez-Pacheco, Belén y María Peña. 2017. Desarrollo Comunitario. Madrid: Editorial Síntesis.

Entrevistas

Aguirre, Tatiana Paulina, entrevista por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra.

Benavides, Aura María, entrevista por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra.

Chirinos, María Fernanda, entrevista por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra.

Gómez, Elizabeth Jennifer, entrevista por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra.

Hernández, Clara María, entrevista por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra.

Yoselis, Roberta Andrea, entrevista por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra.

Entrevista a personal de ong, por Paúl Ponce P. 19 de diciembre de 2023. Priorato, Ibarra

Entrevista a personal de ong, por Paúl Ponce P. 09 de febrero de 2024. Priorato, Ibarra

Anexos

https://drive.google.com/drive/folders/1kTHqiBB-Rr-kCYV69m7Pb_CJHFvBkEyg?usp=sharing

- Matriz de variables
- Fotografías taller de investigación

Apartado sobre el código de ética de la investigación

La presente investigación se ha llevado a cabo bajo estricto apego a los principios éticos establecidos en el Código de ética de la investigación de la Flacso (flacso, 2022). Se ha priorizado el respeto a la dignidad y los derechos de los participantes, garantizando su bienestar y confidencialidad.

Consentimiento informado

Antes de iniciar la recolección de datos, se obtuvo el consentimiento informado verbal, que se encuentra disponible en la grabación del grupo focal, de todos los participantes. Esta grabación detallaba de manera clara y concisa:

- **Los objetivos:** Se explicó de forma sencilla y comprensible el propósito general de la investigación, evitando términos técnicos que pudieran generar confusión.
- **Los procedimientos:** Se describieron las actividades a las que serían invitados a participar, el tiempo estimado de duración y el lugar donde se realizarían.
- **La confidencialidad:** Se garantizó la confidencialidad de los datos recopilados, asegurando que la información personal no sería divulgada sin su consentimiento.
- **Los derechos de los participantes:** Se les informó sobre su derecho a retirarse de la investigación en cualquier momento y sin ninguna repercusión.

Comunicación con la población

Con el fin de fomentar la transparencia y la confianza, se realizaron diversas acciones para informar a la población sobre la investigación:

- **Reuniones informativas:** Se organizaron reuniones con representantes de la comunidad para presentar los objetivos de la investigación y responder a sus preguntas.

Al informar a la población sobre los objetivos y el fin de la tesis, se buscó no solo cumplir con los requisitos éticos, sino también generar un mayor interés y colaboración por parte de los participantes.