

**FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES**  
**SEDE ECUADOR**  
**DEPARTAMENTO DE ANTROPOLOGÍA, HISTORIA Y HUMANIDADES**  
**CONVOCATORIA 2013-2015**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO DE MAESTRÍA EN ANTROPOLOGÍA**

**RECONFIGURACIÓN DE PAISAJE Y GRANDES PROYECTOS.**  
**EL CASO DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR, AZUAY –**  
**ECUADOR**

**LUIS FERNANDO LUCERO BORJA**

**FEBRERO, 2016**

**FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES  
SEDE ECUADOR  
DEPARTAMENTO DE ANTROPOLOGÍA, HISTORIA Y HUMANIDADES  
CONVOCATORIA 2013-2015**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO DE MAESTRÍA EN ANTROPOLOGÍA**

**RECONFIGURACIÓN DE PAISAJE Y GRANDES PROYECTOS.  
EL CASO DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR, AZUAY –  
ECUADOR**

**LUIS FERNANDO LUCERO BORJA**

**ASESOR DE TESIS: FERNANDO GARCÍA  
LECTORES: IVETTE VALLEJO Y MICHAEL UZENDOSKI**

**FEBRERO, 2016**

## **DEDICATORIA**

A mi abuelita Teresa, por el amor y enseñanzas que me dio toda la vida.

A mi tayta Fernando, a mi abuelita Inés y a mi tío Pedro.

Su recuerdo es imborrable, su presencia es eterna.

Ñuka Kawsay Kanki.

## **AGRADECIMIENTOS**

A la gente de la parroquia Las Palmas por su bondad, por sus enseñanzas y por haberme recibido siempre, en especial a los amigos que contribuyeron a este trabajo y enriquecieron mi vida con su presencia: Dolores Castro, Viviana Álvarez, Danny Calle, Diego Chimbo, Maritza Calle y Andrés León.

A mi madre Catalina, a mis hermanas, Sandra y Diana y a la familia Borja por ser el apoyo y motivación para seguir caminando en la vida. A mi amiga eterna Diana porque siempre confía en mí. De igual forma quiero expresar un agradecimiento especial a Karina Cordero, por la acogida (sin tu apoyo me hubiese perdido mijitrina).

A la ANTROPOFAGIA FUTBOL CLUB, por la amistad durante este trayecto, sin ustedes no hubiese sido igual esta experiencia, cada uno me ha dejado grandes enseñanzas. Gracias por todo, son mi otra familia!!

A FLACSO, a los docentes del departamento de antropología y a Marcía Suárez por haberme dado la posibilidad de formarme en esta rama del conocimiento.

Finalmente quiero expresar un sincero agradecimiento al profesor Dr. Fernando García por todos los aprendizajes, recomendaciones y por su paciencia durante todo este proceso.

## ÍNDICE

<b>CONTENIDO</b>	<b>Páginas</b>
<b>RESUMEN</b> .....	7
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	8
<b>CAPÍTULO I</b> .....	12
<b>MARCO TEÓRICO Y ESTRATEGIA METODOLÓGICA</b> .....	12
<b>El desarrollo.</b> .....	12
Consideraciones generales. ....	12
Otros Desarrollos. ....	14
El desarrollo en América Latina, visiones actuales. ....	16
<b>Género y desarrollo.</b> .....	22
El género en el desarrollo. ....	24
<b>Paisaje.</b> .....	30
<b>Estrategia Metodológica.</b> .....	32
Técnicas usadas.....	32
<b>CAPÍTULO II</b> .....	36
<b>LOS MEGAPROYECTOS Y SU PRESENCIA EN AMÉRICA LATINA Y ECUADOR</b> .....	36
<b>Aspectos sobre grandes obras, megaproyectos.</b> .....	36
<b>Ecuador y el cambio de matriz productiva.</b> .....	41
<b>¿Pero qué es la matriz productiva?</b> .....	45
<b>El Proyecto hidroeléctrico Mazar.</b> .....	47
<b>CAPÍTULO III</b> .....	54
<b>EL ESTUDIO DE CASO: LA PARROQUIA PALMAS Y EL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR</b> .....	54
<b>Un poco de historia.</b> .....	55
<b>Datos generales.</b> .....	57
Migración.....	59
Educación.....	59
Salud. ....	61
Servicios básicos.....	62
<b>Época de cambios.</b> .....	64
<b>Palmas en la actualidad.</b> .....	70

<b>El trabajo en los proyectos hidroeléctricos.</b> .....	75
<b>Proyectos: lo bueno y lo malo.</b> .....	83
<b>Proyectos Productivos.</b> .....	86
Asociación Molino de los Andes. ....	92
Asociación Artesanal de productores de la parroquia Palmas (ASOPROP). ....	93
Asociación artesanos de Jordán. ....	94
Gabinete de Belleza “PRISSY”. ....	96
Algunos problemas. ....	97
<b>Una débil Red de Mujeres.</b> .....	99
<b>CONCLUSIONES</b> .....	102
<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	114

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación pretende establecer los cambios producidos en la parroquia Las Palmas, provincia del Azuay, debido a la existencia de varias centrales hidroeléctricas que se encuentran en la zona, bajo el nombre de Proyecto Hidroeléctrico Paute Integral, en especial se aborda la importancia que tiene en la zona la represa Mazar. Todas estas construcciones (estratégicas, emblemáticas para el gobierno actual) permiten evidenciar la presencia y el accionar del Estado en zonas casi olvidadas del país, pero que son a la vez áreas estratégicas para el desarrollo.

La presencia de la represa Mazar ha sido abordada en este trabajo con el fin de establecer los cambios de paisaje que se producen debido al emplazamiento de estos mega-proyectos; es por esto que el paisaje debe ser entendido como un componente más de las sociedades, no solamente como lo físico, lo natural, sino como una totalidad en la que se evidencia el vivir del ser humano.

Además se hace una revisión a las diversas teorías del desarrollo existentes, pues la construcción de mega-proyectos son promovidos por el actual gobierno del Ecuador con el fin de que el país alcance un óptimo nivel de desarrollo y salir así del subdesarrollo. Además en la parroquia Las Palmas existen cambios profundos, como por ejemplo en las actividades económicas, pues la población mira a estos complejos hidroeléctricos como fuentes de trabajo y se alejan de las actividades agrícolas y ganaderas; del mismo modo se han implementado una serie de proyectos productivos como forma de compensación para las poblaciones, esto generó un cambio en la economía de la parroquia pues se ha dinamizado las actividades a las cuales se dedica la población, y también provocó que la mujer tenga una mayor presencia en la economía, sobretodo familiar.

## INTRODUCCIÓN

Este trabajo de investigación parte de la necesidad de entender procesos de cambios culturales recientes en el Ecuador, producto de la implementación de políticas estatales que buscan como fin principal el desarrollo del país. El argumento central de la investigación tiene como eje considerar al Estado ecuatoriano como una institución generadora de cambios culturales en las poblaciones y en los territorios, en este caso por medio de la construcción de mega proyectos, en especial de centrales hidroeléctricas. Estos cambios no son sólo relacionados al paisaje ambiental, sino que son cambios profundos que se producen en los territorios, en las sociedades y en las personas; de esta manera se propone que estas modificaciones se realizan al paisaje de forma íntegra, es decir las poblaciones se ven en procesos de reconfiguración de sus actividades económicas, culturales y sociales.

Para este fin se ha propuesto el estudio de caso de la construcción de la Represa Mazar, y en sí la presencia del complejo Paute Integral, en la parroquia Las Palmas del cantón Sevilla de Oro, provincia del Azuay. En esta zona del Azuay desde la década de 1970, el ingeniero Daniel Palacios junto a un equipo técnico de la ciudad de Cuenca, iniciaron estudios que buscaban formular alternativas para aprovechar los abundantes recursos hídricos que presenta la región, con el fin de utilizarlos para la producción de energía hidroeléctrica. La primera gran obra fue la central hidroeléctrica Pauta-Molino, conocida como central Paute, esta obra se construyó en el año 1978. Desde este año hasta la actualidad se siguen emplazando diferentes centrales hidroeléctricas que forman parte del Proyecto hidroeléctrico Paute Integral.

Estos proyectos están insertos en una coyuntura nacional muy actual, pues desde el gobierno nacional, presidido por el economista Rafael Correa, se han establecido una serie de proyectos estratégicos que tienen por objetivo contribuir al proceso de desarrollo del país. Dichos proyectos en el discurso del gobierno ecuatoriano deben contribuir al denominado cambio de la matriz productiva, que busca que el Ecuador se convierta en un país con un alto nivel de industrialización. El objetivo de implementar varios proyectos hidroeléctricos en distintas zonas del país es, proporcionar la energía que requiere el anhelado proceso de industrialización; además se pretende que el país deje de depender energéticamente de países vecinos como Colombia y Perú, al respecto Larrea (2012) presenta un dato llamativo, él afirma que para el año 2006 el 10% de la electricidad que se consumía en el país era importada, esto a su vez generaba grandes gastos al Ecuador, a más que para solventar la demanda energética que requiere el país se recurría a centrales termo eléctricas, provocando la contaminación del medio



ambiente y una dependencia hacia el petróleo y sus derivados (diesel) como fuentes de generación de energía.

Esta experiencia de investigación ha resultado interesante, pues en nuestro país no son muchos los trabajos realizados desde la antropología que vinculen la construcción de megaproyectos con la reconfiguración de aspectos culturales en las poblaciones afectadas, por tal motivo este ámbito de investigación necesita ser profundizado con el fin de poner sobre la mesa de debate la situación de las comunidades que están involucradas en estos procesos. Hay que precisar que la mayor parte de bibliografía consultada es producida desde la economía ecológica o desde el ambientalismo, también se han realizado estudios que abordan los megaproyectos, petroleros y mineros, en especial, y sus impactos ambientales; pero casi en su totalidad estos trabajos abordan a las poblaciones indígenas de la Amazonía, olvidando a los otros grupos étnicos que viven cotidianamente la presencia de estos proyectos estatales.

En este contexto debo mencionar que el objetivo general de esta investigación busca determinar el rol del Estado ecuatoriano en la parroquia Las Palmas, por medio del discurso del desarrollo, implementado a través de la presencia de los proyectos hidroeléctricos y su influencia en la reconfiguración de prácticas socio-culturales, modificando de esta manera el paisaje. Para esto se ha trabajado con un enfoque que mira al paisaje no sólo como un elemento físico o geográfico, ni tampoco como un elemento que determina el accionar del ser humano. Por el contrario, se buscó establecer al paisaje como un elemento mucho más amplio y de vital importancia dentro de las relaciones sociales, económicas y culturales; es por ello que debemos entender al paisaje como resultado de una construcción social e histórica, sin dejar de lado la posibilidad de agencia sobre el mismo que puede ejercer el individuo como tal.

De igual forma existen dentro del presente estudio tres objetivos específicos. Primero se intenta establecer cómo justifica el estado ecuatoriano la construcción de estos proyectos por medio de discursos vinculados con las teorías del desarrollo. Segundo, analizar la percepción que tiene la población de la parroquia acerca de su situación antes y después de la construcción de los proyectos hidroeléctricos, y de la ejecución de los diferentes proyectos productivos. Y el tercer objetivo específico gira en torno a identificar cuáles han sido los cambios de actividades económicas en la parroquia, haciendo un análisis de la situación de hombres y mujeres tanto en el trabajo en los complejos hidroeléctricos como en los proyectos de desarrollo que se implementaron dentro del plan de compensación ambiental.

Para cumplir con estos objetivos, este trabajo se dividió en cuatro capítulos. El primer capítulo consta de dos partes, en un primer momento se abordará los aportes académicos que han teorizado el concepto de desarrollo, desde su concepción posterior a la segunda guerra hasta

la formulación de nuevas alternativas. Es preciso aclarar que desde el discurso del presidente norteamericano Harry Truman, en el año 1949, el término desarrollo ha tenido una mutación considerable, pues al principio este concepto era entendido como un sinónimo de crecimiento económico. La creación del desarrollo trajo consigo la creación de una nueva categoría, el subdesarrollo, es por esto que desde diferentes gobiernos e instituciones se planteó como fundamental el fomentar proyectos de desarrollo que contribuyan a sacar de la pobreza a los países considerados como subdesarrollados.

En la década de los noventa se vio la necesidad de crear alternativas al desarrollo tradicional, es en este instante cuando se empieza a formular que el desarrollo debe ser sustentable y sostenible; y hasta la actualidad se plantean otras alternativas, en especial desde Latinoamérica, por ejemplo el *Sumak Kawsay*.

En un segundo momento se aborda temas relacionados a la teorización de conceptos como género, empoderamiento y un repaso de los estudios que abordan la situación del género dentro de los procesos de desarrollo. Para esto se ha tomado como referencia a los trabajos de Magdalena León, Caroline Mosser, Lourde Beneria, quienes advierten que en los proyectos de desarrollo solamente se busca mejorar la situación de la mujer en lo que tiene que ver a educación, salud, trabajo; pero critican que los profesionales del desarrollo dejan a un lado la importancia de romper con las estructuras patriarcales a las que las mujeres están subordinadas.

El segundo capítulo está dividido en tres partes. En la primera parte se realiza una contextualización de los diferentes trabajos antropológicos que han esbozado una caracterización de los grandes proyectos y que explican el porqué de la necesidad de la labor del antropólogo en las zonas en las que construyen estos grandes proyectos. Así mismo se aborda la relación existente entre la construcción de grandes obras, prácticas desarrollistas y cambios culturales en las poblaciones.

En la segunda parte se trabajó con la información obtenida de las instituciones públicas que permiten apreciar el contexto actual de los proyectos hidroeléctricos en el Ecuador, y las alegatos políticos que están implícitos en la construcción de dichos proyectos; para esto también se analizó discursos del presidente Rafael Correa, del vicepresidente Jorge Glass y de otras autoridades del Estado ecuatoriano.

Y en la tercera parte de este capítulo se realiza una contextualización, tanto geográfica como informativa, del Proyecto Hidroeléctrico Paute Integral, en especial de la represa Mazar. Podemos apreciar información concerniente a la producción de electricidad que genera este proyecto, así como su ubicación, el costo de las obras, entre otros datos más.

El tercer capítulo aborda la información etnográfica recopilada en el trabajo de campo que se realizó en la parroquia. Como punto de partida se realiza un breve acercamiento histórico de esta parte de la provincia del Azuay, para esto se revisó investigaciones realizadas por la Universidad de Cuenca y CELEC (Corporación hidroeléctrica del Ecuador), así como también tesis de licenciatura que han sido trabajadas por gente de la comunidad o del cantón Sevilla de Oro. Vale señalar que los trabajos dan cuenta de una ocupación reciente de los territorios que comprenden la parroquia Las Palmas; se advierte que este lugar fue utilizado como una zona de tránsito hacia la región amazónica, esto ha sido comprobado por estudios multidisciplinarios: arqueológicos, históricos y antropológicos.

Posterior a esto existe un análisis de los datos demográficos de la parroquia, así como también de aspectos socioeconómicos de la parroquia. Para esto fue indispensable trabajar con información levantada por el instituto nacional de estadísticas y censos (INEC); y además gracias a la colaboración de la junta parroquial de Palmas se pudo acceder a los planes de desarrollo y ordenamiento territorial que dicha institución ha elaborado. Por medio de estos datos se puede apreciar la actual situación de la parroquia en aspectos como: educación, salud, migración y el acceso a servicios básicos.

En una tercera instancia de este capítulo se presenta la información etnográfica obtenida en el trabajo realizado con la población de la parroquia. Se trabajó con distintos actores de la parroquia como por ejemplo autoridades del gobierno parroquial, con adultos mayores, con personas jóvenes que laboran en distintos proyectos y con miembros de las diferentes organizaciones que se han formado a raíz de la implementación de proyectos productivos; del mismo modo se trabajó con los técnicos de CELEC quienes están en contacto permanente con la comunidad de Palmas, pues de ellos se obtuvo valiosos testimonios.

En el último capítulo de este trabajo de graduación se analiza las conclusiones obtenidas a lo largo del proceso investigativo y se pone en discusión con los planteamientos teóricos que se han abordado como son el cambio del paisaje, los procesos de descampesinización o de proletarización de los habitantes de las zonas rurales, la situación del empoderamiento y participación en la economía por parte de las mujeres, así como también los principales problemas detectados en la implementación de los proyectos de compensación en la zona de la represa Mazar.

# CAPÍTULO I

## MARCO TEÓRICO Y ESTRATEGIA METODOLÓGICA

### El desarrollo.

#### *Consideraciones generales.*

Hablar sobre el desarrollo implica realizar una revisión de este término. Para este fin partiré mencionando a Gustavo Esteva (2006), quien explica que el término desarrollo ha sido tomado de los aportes de la biología, y es usado como una metáfora que hace referencia a cambios y evolución en aspectos de la naturaleza. En el ámbito de las Ciencias Sociales, el autor sostiene que en 1708 Justus Mosser utiliza la palabra *Entwicklung* para referirse a procesos graduales de cambio social (Esteva, 2006). Es muy interesante el análisis propuesto por Esteva en relación a la analogía entre el desarrollo como término de las Ciencias Naturales y como término utilizado en las Ciencias Sociales, ya sea visto como doctrina, ideología o práctica política. Este autor menciona que con el desarrollo biológico se sigue “un programa natural” que puede estar bajo el control de alguna persona, por ejemplo un biólogo, y en caso de haber anomalías en el proceso de crecimiento de los organismos se puede corregir el “curso de evolución”, lo que a mí entender propone el cómo también el desarrollo trabajado desde las Ciencias Sociales puede estar bajo medición, observación y control y en caso de ser necesario se puede enderezar el camino que se debe alcanzar en pos de llegar a una etapa de crecimiento.

En el lenguaje ordinario, el desarrollo describe un proceso a través del cual se liberan las potencialidades de un objeto u organismo, basta que alcanza su forma natural, completa, hecha y derecha. De aquí se deriva el uso metafórico del término para explicar el crecimiento natural de plantas y animales. Por medio de esta metáfora, se hizo posible mostrar la meta del desarrollo y, mucho después, su programa (Esteva, 2006: 328).

La mayor parte de bibliografía existente sobre el desarrollo coincide en varios aspectos, pero sobre todo al hablar de su acta de nacimiento: La Segunda Posguerra. Finalizada la segunda guerra mundial surge una nueva potencia económica, los Estados Unidos de Norteamérica, y una de sus políticas principales fue la “Guerra a la pobreza” (Escobar, 2004). Existía en la época mencionada una percepción nueva sobre la pobreza, y la solución que se planteaba para superarla era el crecimiento económico. Gustavo Esteva (2006) plantea en cambio que el desarrollo surge como una política implementada desde EE.UU con el propósito de potenciar su economía; este mismo autor expone una idea muy interesante, al decir que en si el desarrollo y el progreso es una idea de Marx y del comunismo, y a su parecer existe una gran paradoja, ya que el desarrollo ha sido usado desde la prácticas neoliberales de los Estados Unidos como una

lucha contra el comunismo, al sostener que esta corriente ideológica ha generado pobreza en los países que han adoptado este sistema.

Con el desarrollo surgió paralelamente una nueva forma de división económica y geopolítica a nivel mundial: los países de primer mundo, los países del segundo mundo y los del tercer mundo. Pero esta división trae también una nueva concepción ligada íntimamente al desarrollo, que es el subdesarrollo (Escobar, 2004).

Aún más, las nociones de “subdesarrollo” y “Tercer Mundo” fueron productos discursivos del clima de la segunda posguerra. Estos conceptos no existían antes de 1945. Aparecieron como conceptos de trabajo dentro del proceso en el cual Occidente, y en formas distintas Oriente, se redefinió a sí mismo y al resto del mundo (Escobar, 2004: 64).

En esta revisión del origen del desarrollo no se puede dejar de mencionar al presidente de EE.UU, Harry Truman y su famoso “Punto Cuatro” que hacía parte de su discurso y quehacer político. En este discurso del día de su posesión como presidente de Estados Unidos (20 de enero de 1949) Truman planteaba que era necesario colaborar con la “aplicación de la tecnología moderna y capital a las áreas pobres del mundo” (Escobar, 2004: 73). Este argumento de Truman en realidad se convierte en una de las tesis centrales del discurso desarrollista y que institucionaliza el desarrollo (Acosta, 2012), puesto que, la modernización de los “sectores atrasados” será el objetivo de las políticas que se empezaron a implementar a nivel mundial. A decir de Escobar (2004) esta forma de acabar con la pobreza que se había globalizado en el planeta sería el desarrollo, eso si este autor aclara que, la planeación para fijar objetivos y recursos, estaban diseñados de acuerdo a las expectativas del sistema mundo capitalista.

Al usar por primera vez en este contexto la palabra «subdesarrollo», Truman cambió el significado de desarrollo y creo el emblema, un eufemismo, empleado desde entonces para aludir de manera discreta o descuidada a la era de la hegemonía norteamericana (Esteva, 2006: 326).

El desarrollo necesita la presencia y actuación de los gobiernos y distintos organismos internacionales (Escobar, 2004), los mismos que se han encargado de expandir y promocionar a nivel mundial el “discurso” oficial del desarrollo, es decir, el discurso que ha permeado en la población mundial, claro está que no todas las sociedades han asumido el desarrollo como objetivo de vida. Autores como Arturo Escobar plantean que en la misma práctica discursiva del desarrollo se pueden observar la invención de ciertas categorías que serán útiles para esta práctica, entre otras menciona categorías como: subdesarrollados, malnutridos, pequeños agricultores, campesinos sin tierra (Escobar, 2004: 81). Se puede observar que aquí existe una

intención de crear una condición previa que debe ser superada para alcanzar el progreso o desarrollo.

En otras palabras, aunque el discurso ha sufrido una serie de cambios estructurales, la arquitectura de la formación discursiva establecida en el período 1945-1955 ha permanecido igual, permitiendo que el discurso se adapte a nuevas condiciones. El resultado ha sido la sucesión de estrategias y subestrategias de desarrollo hasta la actualidad, siempre dentro de los límites del mismo espacio discursivo. (Escobar, 2004: 83)

Esto ha servido para que las grandes potencias mundiales ejecuten políticas de asistencia con un tinte “salvador” sobre los países que no han alcanzado el desarrollo; eso sí recalca que estas políticas llevaron consigo prácticas de interrelación de carácter verticalistas, e incluso se dice que los países desarrollados infantilizaron y emplearon el discurso desarrollista con el fin de intervención en los países pobres (Escobar, 2004). Hay que recordar en el caso de los países latinoamericanos Estados Unidos ejerció un injerencia muy notoria en la vida de estas naciones, incluso Alberto Acosta (2012) anota que los países centrales llevaron a cabo intervenciones de corte militar. Esta búsqueda de hegemonía sobre los países del Tercer Mundo podría estar influenciada por el interés en las materias primas, de la que son proveedores estos países menos desarrollados.

Todas estas prácticas desarrollistas y expansión del discurso del desarrollo desde 1945 hasta 1955 produjeron que Estados Unidos se consolide como centro del sistema mundo capitalista y de igual forma globalice su hegemonía.

### *Otros Desarrollos.*

Sin embargo entre 1950 y 1960 empiezan a surgir voces críticas y alternativas a las propuestas que habían atado la definición de desarrollo simplemente a crecimiento económico. A criterio de Esteva en este período empieza un interés por agregar al concepto de desarrollo un componente muy importante: el social (Esteva, 2006).

Una de las primeras propuestas distintas fue el denominado “Desarrollo Integrado” que planteaba la necesidad de incluir todos los aspectos de la vida cotidiana de una sociedad dentro de la planeación que se implementaba.

El autor chileno Manfred Max-Neef, puso en la mesa de debate lo que él llamó como “desarrollo a escala humana”, un proyecto en el que Max-Neef ponía al ser humano como enfoque central del desarrollo y la satisfacción de las necesidades; dejando a un lado las visiones economicistas de crecimiento que guiaban al desarrollismo.

De igual forma la UNESCO promovió un desarrollo distinto que se lo conoce como “desarrollo endógeno”. Se buscaba dejar a un lado la idea de que para alcanzar el progreso los países en vía de desarrollo debían imitar a las sociedades industriales, y más bien se hace hincapié en que el desarrollo debe “[...] tener en cuenta las particularidades de cada nación” (Esteva, 2006: 339).

Desde 1990 de acuerdo a Esteva (2006) existen nuevas corrientes dentro del desarrollo que se las puede analizar de la siguiente forma. Las propuestas que llegan desde el norte del planeta proponen que se debe buscar un *redesarrollo*, basado en la premisa que se debe promover el desarrollo en aquellas zonas en donde no se había alcanzado un óptimo nivel de desarrollo. En cambio desde el sur del planeta se sostenía un nuevo ethos desarrollista, en el que se debía dismantelar todo lo que quedó como herencia del proceso de ajustes al que fueron sometidas las economías latinoamericanas (Esteva, 2006).

Empero fue el llamado desarrollo sostenible el que alcanzó la mayor atención al ser una alternativa que buscaba, al menos en la teoría, un equilibrio entre desarrollo y el cuidado del planeta. Esta propuesta surge aproximadamente a partir de 1983 cuando la ONU crea la Comisión de Desarrollo Sustentable, esta comisión planteó la necesidad de establecer políticas de desarrollo y defensa del medio ambiente (Fondo Indígena, 2007). También es importante mencionar el informe Brundtland (1987), ya que en este documento se establece que la base del desarrollo sostenible debe ser buscar satisfacer las necesidades de las poblaciones para así alcanzar el desarrollo, pero que esto no debe implicar poner en peligro los recursos para que generaciones futuras puedan satisfacer sus necesidades; el Fondo Indígena (2007) menciona que el desarrollo sostenible tiene un enfoque muy particular que se centra en la crítica a la noción de crecimiento económico. Sin embargo, Esteva (2006) expone que este tipo de desarrollo no es más que una estrategia para sostener el desarrollo y “[...] no para apoyar el florecimiento y la perduración de una vida social y natural diversa” (Esteva, 2006: 342). Para Eduardo Gudynas el desarrollo sostenible, es un planteamiento que no rompe con la orientación hacia el crecimiento económico, y lo define como una búsqueda de “economización de la sustentabilidad” (Gudynas, 2011).

En América Latina, en especial en países como Ecuador y Bolivia, ha surgido una nueva propuesta denominada *Sumak Kawsay* o *Suma Qamaña*. Estas nuevas corrientes son defendidas por varios autores, pero resulta interesante mencionar a Alberto Acosta, quien desde el Ecuador ha manifestado la necesidad de mirar al *sumak kawsay* como una propuesta alternativa al desarrollo convencional. Para este autor el *sumak kawsay* es una propuesta en la

que se recogen varios principios de la cosmovisión andina por la fuerte relación y respeto que ese establece con la “pachamama” o naturaleza.

Acosta en su análisis del *sumak kawsay* manifiesta que se debe desechar las ideas clásicas del desarrollo, ya que, en todas sus expresiones el “[...] desarrollismo implica colonialidad; se requiere prácticas descolonizadoras” (Acosta, 2012: 41). El mismo autor complementa la idea de *sumak kawsay* agregando que para alcanzar esta forma de vida se hace necesario un cambio civilizatorio, es decir, empezar a construir una cosmovisión diferente al estilo de vida actual, en el que se hace indispensable crear colectivamente nuevas formas de vida. A su entender se debe tomar como ejemplo a las culturas andinas, ya que de esta forma se logrará mantener una relación más “amigable” con la naturaleza; eso sí Acosta aclara que esto no implica cerrarse a las ventajas que ofrece el mundo moderno. La idea de *sumak kawsay* que plantea el autor debe cumplir ciertas medidas para alcanzar el buen vivir y a la vez garantizar los derechos de la naturaleza, entre los cuales están: defensa de la vida, integración al ser humano a la naturaleza (no verlo por fuera de ella), desmercantilización de la naturaleza (para sostener la diversidad del planeta), paso de un antropocentrismo a un (socio) biocentrismo y finalmente caminar hacia un régimen energético solar (Acosta, 2006: 43, 44). Otro autor que sigue la línea de Acosta es el uruguayo Eduardo Gudynas, él manifiesta que el *sumak kawsay* es una ruptura con la idea del desarrollo y progreso unilineal:

[...] Se aparta de las visiones clásicas del desarrollo como crecimiento económico perpetuo, el progreso lineal, y el antropocentrismo; para enfocarse en el bienestar de las personas, en un sentido ampliado a sus afectividades y creencias. El rompimiento con el antropocentrismo permite reconocer valores intrínsecos en el ambiente, disolver la dualidad sociedad/Naturaleza y reconfigurar las comunidades de agentes políticos y morales (Gudynas, 2011: 50).

#### *El desarrollo en América Latina, visiones actuales.*

Para la investigación presente es necesario recurrir a las distintas visiones que existen sobre el desarrollo en el actual contexto político, económico y social de América Latina, pues es muy común escuchar en los discursos de los presidentes de distintos países la importancia de los mega proyectos (ya sean estos de extracción minera, grandes vías de comunicación, represas hidroeléctricas u otros) para alcanzar mejores niveles de vida de las poblaciones, es decir, para alcanzar el anhelado progreso. Considero que en la mayoría de países se ha dado un giro al concepto de desarrollo, sin embargo hay posicionamientos muy diversos en esta parte del mundo, a continuación se pondrá en debate algunos de ellos.



La idea de desarrollo o progreso en América Latina no es reciente, Alberto Acosta (2012) considera que esta idea está presente en estos territorios desde el siglo XVI, con la instauración de la colonia en el continente americano, desde esta época la idea de progreso está íntimamente ligada, de acuerdo al mismo autor, a la extracción de recursos naturales, en especial, de recursos minerales como el oro. Gudynas (2011) plantea que el progreso se consolida en Latinoamérica a partir del siglo XIX.

Empero es a partir del siglo XX, específicamente en las décadas de los cincuenta y sesenta, a partir de los trabajos de Raúl Prebisch, economista argentino y secretario de la CEPAL, que explicaba la existencia en América Latina de unas economías muy heterogéneas, en las que se evidenciaba la existencia de sectores avanzados y atrasados, creando así una situación de dependencia total, ya que, América Latina se había convertido en el proveedor de materias primas para países desarrollados (Gudynas, 2011). De esta manera se promueve la corriente de la “teoría de la dependencia” que criticaba el dependentismo en el que había caído América Latina y lo veían como “[...] resultado del colonialismo e imperialismo [...]” (Gudynas, 2011: 26); la teoría de la dependencia consideraba que era necesario entender que el subdesarrollo es un producto inminente del desarrollo y para superar esta condición era necesario buscar el crecimiento económico de la región por medio de la industrialización, y por ende se formuló el conocido modelo ISI (industrialización por sustitución de importaciones) cuya institución promotora fue la CEPAL. Este modelo promovía el fortalecimiento y el papel del Estado como impulsador de estas políticas en favor del desarrollo.

Gudynas (2011) advierte que a finales de los ochenta con lo que él denomina “la caída del socialismo real” en América Latina se empezaron a profundizar prácticas neoliberales en concordancia con las reformas planteadas en el Consenso de Washington, además de fuertes procesos de privatizaciones. En el Ecuador este proceso fue muy notorio y llegó a poner al país en una crisis económica, social muy fuerte, llegando al proceso de dolarización.

Aquí se marca un punto de inflexión, puesto que empiezan a surgir gobiernos de tinte progresista, que en su discurso político realizaban una fuerte crítica a las políticas neoliberales y al sistema capitalista en general. Se buscó de esta manera devolverle al Estado su papel de participación dentro de los procesos económicos y se fortalecieron los mercados locales. En este punto juega un papel importante el ascenso de Hugo Chávez como presidente de Venezuela, quien a criterio de Gudynas (2011) tomó los aportes realizados desde el “desarrollo endógeno” para potenciar la economía venezolana. La importancia de la presencia de estas corrientes progresistas es explicada así:

De esta manera se detuvo la ola de reformas neoliberales y se implantaron distintas regulaciones y controles; se iniciaron distintos procesos de fortalecimiento del Estado, incluyendo un regreso de empresas estatales, y se ejecutaron planes más enérgicos y más extendidos para combatir la pobreza. El contexto del debate sobre el desarrollo cambió sustancialmente (Gudynas, 2011, 33-34).

Este giro hacia la izquierda de los gobiernos de América Latina, a mi entender, radica en el discurso diferente que se le plantea a la población, la misma que asume como una propuesta válida el replantear las políticas que promueven el progreso de un país. Este giro a la izquierda ha sido “bautizado” como el socialismo del siglo XXI, ya que, busca marcar diferencias con el socialismo clásico que se planteó a partir de las obras de Marx en especial. Como es muy común en el Ecuador el presidente Rafael Correa reitera que el socialismo no puede seguir encuadrado en viejos esquemas, que a su decir son *caducos*, como el cerrarse a la inversión extranjera, a la propiedad privada, etc.

Este denominado socialismo del siglo XXI se ha consolidado en América Latina en las figuras de los presidentes de Ecuador, Bolivia y Venezuela (Rafael Correa, Evo Morales y en su momento Hugo Chávez). Estos gobiernos han sido muy críticos al capitalismo, lo novedoso de su propuesta, es la primacía que se da al ser humano en la implementación de las políticas públicas. Gudynas explica que el socialismo del siglo XXI propone “regular, limitar el papel del capital” (Gudynas, 2011, 34), sin embargo, el mismo autor considera que, a pesar de las cosas favorables de esta tendencia política, existen muchas limitaciones sobre todo en relación a temas relacionados con el medio ambiente y la interculturalidad.

Gudynas es crítico de los gobiernos progresistas no sólo de Ecuador, Bolivia y Venezuela, sino también con los gobiernos de Uruguay, Brasil y Argentina, a quienes los acusa de no discutir sobre la racionalidad del desarrollo, además sostiene que todos estos gobiernos “defienden el crecimiento económico como sinónimo de desarrollo” (Gudynas, 2011: 35). Y pone en cuestión si es válido apoyar el extractivismo y por ende la destrucción del medio con tal de financiar políticas y programas de asistencia social. Existe un acercamiento en este punto al planteamiento de David Harvey quien habla de la acumulación por desposesión, ya que, Gudynas habla de que en estas políticas progresistas latinoamericanas se puede evidenciar la existencia de una “apropiación masiva de la naturaleza” (Gudynas, 2011: 35). Pero esto no queda únicamente como una simple política extractivista, ya que el mismo autor profundiza su crítica y agrega que esta forma de hacer política ha caído también en una total dependencia de los Estados hacia las empresas transnacionales. A todo esto el autor mencionado denomina “extractivismo progresista”, y explica que:

Los gobiernos progresistas otorgan un mayor papel al Estado en esos sectores, sea bajo empresas nacionales o con regalías y tributos más altos; y presentan la recolección de esos fondos como un componente esencial para financiar los planes de asistencia social y reducción de la pobreza. De esa manera, el extractivismo progresista cierra un vínculo de nuevo tipo, que promueve y legitima proyectos mineros o petroleros como necesarios para sostener planes de ayuda, tales como distintos bonos o pagos en dinero a los sectores más pobres.

El empuje extractivista es tan intenso que, por ejemplo, la administración de Correa busca que Ecuador ingrese a la megaminería a cielo abierto, y en Uruguay, un país tradicionalmente agrícola ganadero, el presidente Mujica defiende como una de sus principales metas comenzar la megaminería de hierro.

Pero en especial, todos se resisten frente a los impactos sociales y ambientales del extractivismo. Al carecer de respuestas efectivas, las protestas debido a los impactos sociales y ambientales recrudecen. Un ejemplo reciente lo ofrece la protesta indígena por la afectación del Territorio Indígena y Parque Nacional Isoboro Sécore (TIPNIS) en Bolivia, rechazada por el gobierno de Evo Morales, que invocó la necesidad de promover la explotación minera y petrolera, para desde allí financiar los bonos de asistencia social (Gudynas, 2011: 36).

A todos estos intentos por reducir la pobreza a partir de los excedentes que podría dejar la extracción de recursos naturales, Gudynas lo llama como “capitalismo benévolo”, debido a que los gobiernos de América Latina practican un modelo de desarrollo enmarcado en las condiciones que determina el sistema capitalista en la actualidad.

Todo esto es un marco que permite explicar también la importancia de los megaproyectos, como por ejemplo la represa Mazar, parte fundamental del presente estudio, puesto que, no se puede olvidar que los proyectos hidroeléctricos son un punto muy importante en el discurso político y económico del presidente Rafael Correa. Estos megaproyectos plantean el utilizar un recurso natural renovable, como es el hídrico para la generación de electricidad para todo el país, e incluso se plantea la posibilidad de vender dicha energía a países vecinos como Colombia y Perú. No hay que olvidar tampoco que fue un eje central en el plan de gobierno de Correa, que sean las zonas en donde se asientan estos megaproyectos las más beneficiadas de las rentas que se puedan generar, para así fomentar el progreso en zonas que en “la oscura noche neoliberal”<sup>1</sup> estuvieron olvidadas.

Otra autora que trabaja sobre esta temática en América Latina es Mariastella Svampa, ella toma una postura similar a la de Gudynas y menciona que en la actualidad en varios países de América se puede hablar de la existencia de una tendencia que ella denomina “neodesarrollismo progresista” que se enmarca en el proceso de “Consenso de Commodities”,

---

<sup>1</sup> Frase muy utilizada por Rafael Correa en su crítica al neoliberalismo.

el cual “[...] conlleva la profundización de una dinámica de desposesión o despojo de tierras, recursos y territorios, al tiempo que genera nuevas formas de dependencia y dominación” (Svampa, 2012: 2).

Para Svampa este neodesarrollismo progresista intenta solventar el discurso político de las autoridades que dirigen los Estados, por ejemplo por medio de esta forma actual de desarrollo, dice Svampa, se busca reducir la pobreza, expandir derechos, para esto ha sido importante el establecimiento de una nueva agenda constitucional. Lo negativo es que los gobiernos progresistas han caído en una ilusión desarrollista (Svampa, 2012) que se sustenta en la existencia y explotación de los recursos naturales. Alberto Acosta (2011) aborda esta problemática y la denomina como la “Maldición de la Abundancia” afirmando que la pobreza en los países está relacionado con la riqueza de recursos naturales. Svampa pone como ejemplo el caso de Bolivia, que bajo dirección de Evo Morales se ha implementado un discurso de carácter totalmente industrialista que busca abrir la economía boliviana a nuevas explotaciones basado en megaproyectos estratégicos (Svampa, 2012).

En consecuencia, en el marco de un nuevo ciclo de acumulación, los gobiernos progresistas parecen haber retomado este mito fundante y primigenio, que en el contexto actual, alimenta la ilusión desarrollista, expresada en la idea de que, gracias a las oportunidades económicas actuales (el alza de los precios de las materias primas y la creciente demanda, proveniente sobre todo desde Asia), es posible acortar rápidamente la distancia con los países industrializados, a fin de alcanzar aquel desarrollo siempre prometido y nunca realizado de nuestra sociedades (Svampa, 2012: 9).

De esta forma los Estados han perdido su nivel de participación en la economía, ya no es un mega actor, sino al contrario está inserto en un esquema multiactoral, en donde tienen confluencia tanto capitales privados multinacionales, ONG, movimientos sociales y la sociedad civil (Svampa 2012).

Svampa y Gudynas coinciden en las propuestas que sean una alternativa para salir de esta ilusión desarrollista en la que se han sumergido los gobiernos progresistas. Para estos dos autores se hace necesario establecer:

- 1.- Una articulación entre la cuestión ambiental y social.
- 2.- La búsqueda de alternativas al desarrollo, teniendo como punto de partida los presupuestos del Sumak Kawsay.
- 3.- La generación de impuestos a las actividades y ganancias relacionadas con las prácticas extractivistas.
- 4.- La diversificación de las economías de los países, mediante la potenciación de las economías locales alternativas (agroecología, economía social).

- 5.- El pensar con una visión de región, y no solamente actuar como Estados aislados.
- 6.- El surgimiento de nuevos imaginarios culturales que desechen la idea de progreso vinculada al consumismo (Svampa, 2012; Gudynas, 2011).

Un aporte para el contexto de esta investigación lo elabora Svampa, al hablar sobre los megaproyectos, claro está que la autora se enfoca en los megaproyectos de carácter extractivista (en especial en la minería), pero que se puede aplicar al caso de las hidroeléctricas y más aún al caso de la parroquia Las Palmas, Svampa sostiene que:

Desde esta perspectiva, el progresismo latinoamericano, que abreva de la tradición desarrollista,- hoy comparte una plataforma común con el discurso neoliberal, acerca de las bondades del Consenso de los Commodities, el cual, para los casos más extremos, retoma y promueve la productiva tríada de “Desarrollo Sustentable/ RSE/ gobernanza”, como ejes dinámicos del discurso neodesarrollista. Además, ambas posiciones resaltan la asociación entre mega-proyectos, extractivismo y trabajo, generando expectativas laborales en la población que pocas veces se cumplen, puesto que en realidad se trata de proyectos capital-intensivos y no trabajo-intensivos, tal como lo muestra de manera emblemática el caso de la minería a gran escala. Asimismo, ambas posiciones comparten la idea del “destino” inexorable de América Latina como “sociedades exportadoras de Naturaleza” (Fernando Coronil), en función de la nueva división internacional del trabajo y en nombre de las ventajas comparativas (Svampa, 2012: 10).

Luego de esta revisión teórica en relación al desarrollo, se debe manifestar que para el presente trabajo de investigación y en relación al área de estudio se empleará la propuesta de que el desarrollo es un concepto que ha penetrado fuertemente en las poblaciones, la gente ve al desarrollo como sinónimo de crecimiento económico y además como el fin deseable de todo los proyectos de la vida en general. En el contexto de la construcción de grandes obras – represas- en la zona del Proyecto hidroeléctrico Paute integral, se puede utilizar la idea de que el desarrollo es la única solución y forma de combate contra la pobreza, para salir de situaciones de subdesarrollo es necesario la construcción de este tipo de obras pues deja gran cantidad de beneficios para las zonas más cercanas y para el país en general, dichos beneficios están relacionados con: fuentes de empleo, modernización.

Es importante también el concepto de desarrollo Sostenible (sustentable), porque en el actual gobierno se formulan políticas que giran en torno a la utilización de los recursos naturales, pero al menos en el discurso se manifiesta, que los objetivos de dichas políticas están en concordancia con la preservación del medio ambiente. Se plantea la necesidad de aprovechar al máximo el recurso hídrico, para la implementación de nuevos sistemas productivos, de nuevas industrias, que representarán más fuentes de empleo para la población. No hay que olvidar que en la actualidad la constitución del Ecuador plantea la obligatoriedad de buscar el equilibrio entre desarrollo y defensa de la naturaleza, para así cumplir con el *sumak kawsay*.

Sin embargo coincido con los planteamientos de Gudynas y Svampa, quienes advierten que este tipo de desarrollo sustentable, en América Latina, y en especial en Ecuador, se ha transformado en una nueva forma de desarrollo que mercantiliza a la naturaleza. Se justifica la utilización al máximo de los recursos naturales, ya que con los recursos que se obtienen de esta mercantilización de la naturaleza, se llevarán a cabo mejoras en lo que tiene que ver a aspectos sociales tales como: educación, salud, vialidad, etc.

De igual modo en el marco de la presente investigación considero pertinente señalar que en la actualidad estamos en una época política marcada por lo que llama Svampa como *neodesarrollismo progresista*, que por más que se lo llame socialismo del siglo XXI, sigue reproduciendo prácticas neoliberales, con la diferencia de que existe un discurso diferente en el que se manifiesta que el fin del crecimiento económico, del desarrollo, del progreso, es dar prioridad al ser humano por medio de satisfacer las necesidades básicas.

### **Género y desarrollo.**

Para la presente investigación, es necesario trabajar algunos aspectos teóricos relacionados con el género y el desarrollo, pues como práctica discursiva el desarrollo ha sido implementado de una forma diversa en lo que se refiere a hombres y mujeres. Esto lo menciono porque uno de los campos que se pretende trabajar en la parroquia “Las Palmas” son los proyectos de compensación que estableció CELEC (Corporación Eléctrica del Ecuador) con la participación de la Universidad de Cuenca, vinculados con las mujeres de la zona.

Es adecuado entonces abordar el tema del género, aclarando la visión que se tiene en torno a este concepto; en primer término hay que aclarar que no se abordará solo en el sentido *binario* hombre-mujer y los conflictos entre ellos, sino más bien en este trabajo se lo vinculará con la propuesta de Scott quien sostiene:

[...] el género es un elemento constitutivo de las relaciones sociales basadas en las diferencias que distinguen los sexos y el género es una forma primaria de relaciones significantes de poder. Los cambios en la organización de las relaciones sociales corresponden siempre a cambios en las representaciones del poder, pero la dirección del cambio no es necesariamente en un solo sentido. Como elemento constitutivo de las relaciones sociales basadas en las diferencias percibidas *entre los sexos, el género comprende cuatro elementos inter-relacionados: primero, símbolos culturalmente disponibles que evocan representaciones múltiples* (y a menudo contradictorias) [...] (Scott, 1999 [1986]:21).

En las palabras de Scott podemos encontrar otros de los temas importantes de las discusiones en torno al género, y es que el género no solamente es una categoría que tiene que ver con lo biológico o natural. Existen varios autores que abordan este debate señalando que el género y

en especial lo referente a las categorías femenino y masculino son parte de una construcción social. Pesántez (2007) señala que el entorno de las personas es esencial al momento de marcar el género de una persona, pues por medio de ritos se establecen diferencias en “las conductas, en las actividades y en los espacios de mujeres y hombres” (Pesántez, 2007: 10), agrega que estos ritos no son iguales en todas las culturas.

El género como categoría de análisis de la realidad nos permite comprender que las diferencias sociales entre mujeres y hombres nos son parte de una realidad natural, nos permite comprender que son diferencias creadas por la cultura y por ello pueden cambiar (Pesántez, 2007: 15).

De esta forma se apoya la idea de que la cultura dota a las personas de cierta información necesaria para *hacerse hombre o hacerse mujer*, es esta una visión de corte constructivista. Como contraparte de estas posturas constructivistas surge el análisis realizado por Judith Butler, esta investigadora estadounidense, por medio de sus obras más reconocidas “*El Género en disputa. Feminismo y la subversión de la identidad*” (2001) [1990] y “*Cuerpos que importan. El límite discursivo del sexo*” (2002) [1993], propuso una nueva forma de entender y analizar los estudios de género, inclusive realizando críticas a los mismos movimientos feministas; además Butler es una de las pioneras en los que tiene que ver con las teorías *Queer*, pues propone que las identidades de género van más allá de sólo hombre y mujer.

En este sentido vale señalar que en relación a las categorías masculino y femenino, Butler manifiesta que es necesario diferenciar entre sexo (que es algo dado por la naturaleza) y género (es un producto de una construcción social), ella afirma que los individuos a la hora de formar su identidad de género no son sólo parte de un proceso de *construcción*, sino que también son los mismos individuos los que pueden elegir con que elementos forman su identidad de género, denotando de esta manera que el género aparte de ser una construcción social, pasa también por un proceso de elección personal o individual de los seres humanos (a este proceso Butler lo denomina como un proceso de deconstrucción de la identidad). Sin embargo no es posible separar el género de las condiciones políticas y culturales, Butler manifiesta lo siguiente:

Si una «es» una mujer, es evidente que eso no es todo lo que una es; el concepto no es exhaustivo, no porque una «persona» con un género predeterminado sobrepase los atributos específicos de su género, sino porque el género no siempre se constituye de forma coherente o consistente en contextos históricos distintos, y porque se entrecruza con modalidades raciales, de clase, étnicas sexuales y regionales de identidades discursivamente constituidas. Así, es imposible separar el «género» de las intersecciones políticas y culturales en las que constantemente se produce y se mantiene (Butler, 2001: 49).

Se puede apreciar en los trabajos de Butler una gran influencia, por así decirlo de los trabajos de Foucault, ya que esta autora señala la importancia de los discursos (performativos) y del poder en la formación de la identidad de género y de las diferencias sexuales de las personas. La autora explica que los discursos son materializados en los cuerpos de las personas por medio de las prácticas, para ella no se puede separar el discurso de la práctica.

En el trabajo de Judith Butler es de gran importancia el concepto de materialidad, ya que por medio de esto se observa la influencia y efectos de los discursos y del poder “pero la materialidad deberá reconcebirse como el efecto del poder, como el efecto más productivo del poder” (Butler, 2002: 18). Hay que sumar a estas propuestas, lo que Butler llama la reiteración de los actos, es decir que, por medio de la repetición también se toma o forma una identidad de género como natural, pero igual esta reiteración se puede tomar como fuente para crear diferentes identidades (Butler, 2002).

### *El género en el desarrollo.*

Otro aspecto para trabajar dentro de esta categoría, es que si bien es cierto que la mujer ha ganado más oportunidades en el ámbito “público” se la sigue considerando en una posición inferior al hombre y como parte del ámbito privado. (Beneria y Sen, 1982), es decir, a pesar de la mayor participación de las mujeres no se ha producido un cambio en la categoría social de lo femenino. En el caso de la parroquia Las Palmas, si bien es cierto que muchos de los programas de compensación han sido dirigidos hacia las mujeres, todavía ellas mantienen una situación de desigualdad respecto de los hombres en los ámbitos económico y político.

Babb Florence, al respecto, propone que en la esfera doméstica el papel de la mujer es muy importante en la toma de decisiones: “Nadie duda de que su colaboración sea necesaria en todos los asuntos que conciernen a la familia, y sus opiniones siempre son solicitadas antes de que los maridos tomen decisiones importantes.” (Babb, sf: 98), pero a pesar de esto el status público de la mujer no logra igualar al de los hombres.

Para trabajar sobre los mencionados proyectos de compensación, fruto de los proyectos hidroeléctricos, se debe mencionar la importancia de los estudios que han abordado sobre el género dentro de los procesos de desarrollo. Es así que se debe señalar que existe una gran cantidad de referencias bibliográficas que analizan este tema, no sólo el ámbito económico, sino haciendo hincapié en los impactos que se producen en la cotidianidad de las personas.

Debemos considerar que los trabajos sobre género y desarrollo mencionan que durante las primeras décadas (1950, 1960) de la implementación del desarrollo, como vía para superar la pobreza, produjo la creación del mito del crecimiento con esto se intentó apalea la pobreza



del planeta, sin embargo hubo un efecto contrario, en el que los índices de pobreza aumentaron y curiosamente se pudo palpar que esta realidad afectó en mayor medida a las mujeres.

Pero, además la década del 70 fue, en particular, una etapa de cambios y dudas en el ámbito económico. De hecho, hacia fines de la primera década del desarrollo planteada por las Naciones Unidas (1960-70), la mayor parte de las economías en desarrollo habían logrado una tasa anual de crecimiento del 5%, pero las tasas de desempleo, crecimiento demográfico y disparidad en la distribución del ingreso estaban igualmente en aumento (Portocarrero, 1990:21).

Empero a pesar de este contexto llamaba la atención que no existían informes, investigaciones que abordarían sobre la situación del sector femenino, en cierta manera se puede decir que la mujer estaba invisibilizada en estos aspectos. Es en la década de los setenta que distintas instituciones empiezan a reformular sus políticas planteando que se deben implementar nuevas estrategias que permitan superar la condición de pobreza en los sectores más necesitados, y en especial se promueve que es importante integrar a estas nuevas políticas de desarrollo a las mujeres, calificándolas como *grupo objetivo* de estas políticas (Birgin, 1992). Es así que las mujeres pasaron a ser además consideradas como un recurso que se debe utilizar en pro del desarrollo:

Los ‘planificadores de comité’ descubrieron en las mujeres un recurso económico subutilizado que era necesario ‘integrar’ al desarrollo. La mujer debía constituirse en un ‘agente’ del proceso de modernización. Para ello eran necesarios los programas de ‘promoción de la mujer’ que ‘mejoraran el status’ y suplieran los déficits en educación, capacitación y salud. Las mujeres se convirtieron, así, en las verdaderas sustentadoras del desarrollo y en un elemento fundamental en la lucha por mitigar la pobreza. La idea subyacente a esta concepción era que el empleo y mayores niveles de educación y salud, con el objetivo de integrar a la mujer al proceso de modernización, traería aparejada la eliminación de la discriminación sexual (Birgin, 1992: 10).

Para lograr esta integración de la mujer al crecimiento económico se puso en marcha varios proyectos productivos (con esto la mujer pasa a involucrarse y a tener contacto directo con el sistema de mercado), los cuales buscaban generar recursos monetarios para el hogar, mediante el trabajo extra de la mujer, de esta manera se intensificó el horario laboral de las mujeres, pues además debían cumplir con las tareas de carácter doméstico, es decir, con el cuidado de los otros miembros de su familia. Es así que se buscó mejorar la productividad femenina, porque se consideraba que cumpliendo con estas tareas “ellas contribuían al crecimiento económico”. Sin embargo esta no fue la solución para salir de la pobreza, por el contrario Haydée Birgin establece que los beneficios que se trataron alcanzar para las mujeres jamás se consolidaron, ya que este sector de la población se endeudó en préstamos financieros para la implementación de los proyectos productivos (Birgin, 1992: 11).

En la misma década del setenta surgen nuevos movimientos feministas que critican las posturas desarrollistas, manifestando que no basta con integrar a la mujer al crecimiento económico para superar las diferencias y la condición de subordinación. Estos colectivos de mujeres sostenían que era necesario pensar en modificar las relaciones de poder y en sí construir una nueva sociedad, que modifique los valores preestablecidos por sistemas patriarcales. En otras palabras los que buscaban eran crear una sociedad con condiciones de igualdad, en la que se garantice a las mujeres acceso a: educación, trabajo, propiedad de la tierra, créditos, salud; bajo estas condiciones se podría hablar de que las mujeres puedan alcanzar mejores niveles de vida (Birgin, 1992).

El debate de mujer y desarrollo vuelve a cobrar importancia a finales de la década del ochenta y a inicios de los noventa, en el marco de nuevas “discusiones sobre un desarrollo con rostro humano” (Sen, 1996: 55), este nuevo tipo de desarrollo implicaba

[...] apoyar el desarrollo de las personas para que puedan llevar una vida creativa, útil y plena. El desarrollo humano para todos es o debe ser el objetivo directo de los procesos de crecimiento económico. *Transformar las relaciones de género es fundamental para el desarrollo humano tanto de hombres como de mujeres. Dado que las relaciones entre clases, castas, razas y otros vínculos sociales están insertas en desigualdades entre países y entrelazadas con relaciones de género de manera tal que representan obstáculos importantes, su transformación es clave para el desarrollo humano* (Sen, 1996:56).<sup>2</sup>

Bajo este contexto una de las nuevas propuestas fue el surgimiento del denominado desarrollo sustentable. Se debe hacer referencia tanto al *informe Brundtland* como a la *Agenda 21*, puesto que en estos documentos, frutos de diferentes conferencias en los que se discute sobre cómo formar un desarrollo sustentable, se pone en relevancia nuevamente la situación de la mujer; a la mujer se la vuelve a ver como sujeto de medidas para el desarrollo”, pero se crea una diferencia con los debates señalados anteriormente, debido a que se considera necesario mejorar la situación integral de la mujer dentro de la sociedad, y no sólo en lo que se refiere a temas económicos (Birgin, 1992); de manera general este tipo de desarrollo sostiene que la humanidad en general debe ser protagonista de los procesos de desarrollo (Pesántez, 2007).

Lo que llama mi atención es que esta importancia que se le otorgó a la mujer tiene vínculos a su poder de fecundidad. La situación de la mujer dentro del desarrollo sustentable, consiste en que para precautelar el “bien común” (fundamento básico de este tipo de desarrollo), se debía bajar la presión demográfica sobre el planeta, esto se lograría mediante la reducción

---

<sup>2</sup> Lo señalado en cursiva es realizado por mí. Recalcar que el desarrollo humano involucraba modificar relaciones de género.

de las tasas de natalidad. En el *informe Brundtland* se manifiesta que estos indicadores bajarán cuando se faciliten a las mujeres oportunidades de empleo, facilidad para entrar en procesos de enseñanza (Nieves, 1998). Empero esta situación recibió críticas desde los movimientos de mujeres, pues ellas sostenían que tal situación iba en contra de los derechos de las mujeres de elegir como llevar su sexualidad.

Luego de este breve análisis del surgimiento de la importancia de la mujer en las prácticas desarrollistas, hay que decir que han existido dos enfoques fundamentales para tratar estos temas de la mujer en el desarrollo, esos son conocidos como: 1.- Mujer en el desarrollo (MED) y, 2.- Género en el desarrollo (GED).

Magdalena León, investigadora que trabaja sobre cuestiones de género en relación al empoderamiento y desarrollo, al escribir sobre el enfoque MED menciona que este surge en la década de los setenta, bajo el respaldo de la Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos, y que además fue apoyado teóricamente por los trabajos realizados por Ester Boserup (1970). León explica los aspectos más relevantes de este enfoque diciendo que:

Esta tendencia tiene como supuesto principal que las mujeres han estado excluidas del desarrollo, y por tanto han representado un recurso no aprovechado. De esta premisa se derivó la necesidad de integrarlas, con el fin de aprovechar su contribución, la cual es potencialmente importante.

La integración, según Portocarrero y Ruiz (1990:35), significa la incorporación plena en la corriente principal de la vida pública, en la sociedad contemporánea: al trabajo en la industria, al comercio, a la educación y a la elaboración e implementación de políticas; o lo que es igual, al esfuerzo en pro del desarrollo. De esta manera, se entendió que la marginación de la mujer obstaculizaba el desarrollo para una sociedad más justa, y el ejercicio igualitario de los derechos entre los individuos (León, 1996: 8).

Empero León (1996, 1997) también realiza críticas a este enfoque, porque considera que es una propuesta que viene impuesta en una relación vertical: desde arriba hacia abajo, y además para su parecer el MED no propone una forma de terminar con subordinación de la mujer dentro de la sociedad.

Los trabajos sobre género y desarrollo hacen muchos énfasis en los aportes de Boserup, quien sostiene que existe una tendencia en el ámbito económico que consiste en quitarle valor e importancia a la participación de la mujer. Bajo este argumento Boserup sugiere que en el sector económico la mujer “queda marginada en el proceso de desarrollo económico” (Beneria y Sen, 1982: 27), y de esta forma propone que las políticas que fomentan el desarrollo deben ser dirigidas hacia las mujeres, con el fin de que a través de estos proyectos se vinculen de manera equitativa a los procesos de modernización. Sin embargo, Babb plantea que en algunas prácticas desarrollistas se puede percibir que el objetivo de la modernización son

principalmente los hombres, y que a las mujeres se les otorga una implicación indirecta. Además agrega que lo que buscan estos programas de desarrollo, por medio de procesos de capacitación es: “compensarlas por no ofrecerles empleo en el sector moderno y como una forma deliberada de reducir el número de quienes compiten por empleo con los hombres en el mencionado moderno” (Babb, s.f: 102).

Es por eso que se considera importante los procesos de educación y capacitación para las mujeres, ya que con ello se logrará que ellas tengan una mayor posibilidad de competir, por ejemplo se pretende que tengan mayor acceso a mejores técnicas agrícolas. Beneria y Sen en su crítica sostienen que con esto se busca soluciones individuales, y que lo correcto sería cambiar las causas sistémicas del desempleo.

Kate Young (1997) contribuye a esta crítica y manifiesta que la perspectiva de los profesionales del desarrollo está más interesada en la condición (situación material: pobreza, salud, educación) de la mujer, y buscan mejorar dicha condición, pero no proponen alternativas que ofrezcan cambios a las estructuras de la sociedad, para que esto genere un cambio profundo y no simplemente soluciones “parche”. Es por tal motivo que es importante establecer una diferenciación entre condición y posición de las mujeres, que permita emprender proyectos que sean verdaderamente beneficiosos tanto para hombres como mujeres, es así que.

La condición de las mujeres se refiere a la situación material de vida: pobreza urbana y rural, privaciones de servicios y bienes básicos, falta de acceso a la educación, al empleo y la capacitación, excesiva carga de trabajo y falta de disponibilidad de tiempo. La posición de las mujeres se refiere a la ubicación y reconocimiento social que se les ha asignado en relación con los hombres en la sociedad: inclusión o exclusión de los espacios de toma de decisiones y participación política; igualdad o desigualdad de salarios por el mismo trabajo; impedimentos para acceder a la educación y la capacitación; subordinación de las mujeres a los hombres, que determina las posibilidades de acceso y control de los recursos, servicios y oportunidades (Massolo, 2011: 327,328).

Con respecto al segundo enfoque, GED, hay que decir que a criterio de León (1996 y 1997) es de reciente aparición y viene apoyado, por decirlo de alguna manera, por los avances de la teoría feminista, al mismo tiempo es este enfoque una apuesta por el desarrollo pero con una visión presentada desde las bases de los diferentes movimientos. El enfoque GED rompe con la propuesta de ver a la mujer como un ente aislado en la sociedad y propone:

La nueva tendencia no centra su análisis de manera unilateral en los problemas de la mujer, ni busca sólo la transformación de la población femenina. El objetivo es el cambio de las relaciones asimétricas e injustas entre los géneros, y el mejoramiento de todas las personas y la sociedad en su conjunto, tanto en términos materiales, como físicos y emocionales, con el objeto de lograr la plena ciudadanía y la democracia social (León, 1996: 9)

En el contexto de las discusiones sobre género y desarrollo, y de la mano del enfoque de *género en el desarrollo* se puede apreciar que un concepto tomó gran importancia para entender estos procesos, el de *empoderamiento*. Así Magdalena León sostiene que “[...] el término empoderamiento se utiliza de manera difusa, sin contenido conceptual clara, sin referentes metodológicos operacionales y, aún más, con tintes folclóricos y demagógicos.” (León, 1997: 2). Esta investigadora establece que empoderamiento se lo puede entender como "dar poder" y "conceder a alguien el ejercicio del poder"; el control del poder es importante, porque por medio de este se toma o se deja de tomar decisiones que tienen influencia sobre “otros”. Young (1997) argumenta que en la mayor parte del mundo, los encargados de tomar decisiones asumen que las necesidades de las mujeres son similares a las de los hombres. Caroline Mooser plantea que para evitar esto se debe realizar una planificación de género, con el fin de “emancipar a la mujer de su subordinación y llevarla a alcanzar la igualdad, la equidad y el empoderamiento” (Mooser, 1998: 2).

Hay una visión general de que el empoderamiento se lo ha trabajado desde la teoría y práctica del desarrollo con una visión errónea, ya que se percibe a este término más con una alusión hacia lo empresarial, vinculado directamente al capitalismo, Young lo explica así:

El término parece referirse a la autoconfianza empresarial, y refuerza el énfasis general de la corriente central en la potenciación de la capacidad para que los individuos sean más emprendedores empresarialmente; en la noción de que el capitalismo empresarial y las fuerzas del mercado son las salvadoras de las economías débiles o atrasadas, y en la limitación de las provisiones estatales de la seguridad social, los servicios y el empleo” (Young, 1997: 106).

Sin embargo León (1996) manifiesta que el empoderamiento va más allá de estas prácticas empresariales, involucra dice ella transformar las condiciones de desigualdad de clase, etnia, de género, pero no únicamente a niveles macros, sino también micros como por ejemplo dentro de la esfera doméstica. Es por esto que la planificación de proyectos es importante para que las mujeres alcancen esa capacidad de empoderamiento. Existen dos tipos de proyectos, cada uno responde a diferentes objetivos, es así que tenemos:

- 1.- Los proyectos de generación de ingresos. Dice León que estos proyectos son característicos de los enfoques de antipobreza y equidad. Al mismo tiempo estos proyectos presentan un aspecto negativo y es que la inversión no se ve compensada con los réditos que se obtiene.
- 2.- Los proyectos de bienestar y servicios. Estos proyectos buscan mejorar el nivel de vida de las familias y conjuntamente buscan conseguir mayor participación de la mujer a nivel de la sociedad (León, 1996).

Es necesario explicar que las categorías de género que se van a utilizar en esta investigación, consisten en observar y presentar al género como una construcción social y así

entender que los procesos de desigualdad y subordinación a los cuales está sometida la mujer no vienen dado exclusivamente por su sexo, sino responde a diferentes causas como etnia, clase, etc. En el marco del emplazamiento de grandes obras y sus proyectos de compensación en la parroquia Las Palmas, se pretende utilizar las nociones del enfoque género en el desarrollo, para observar si por medio de estos proyectos las mujeres han podido acceder a un empoderamiento que ayude a mejorar y superar dichas condiciones de desigualdad y subordinación en relación con los hombres de la parroquia. Así como también analizar los lineamientos que presentan estos proyectos en relación al enfoque de género.

### **Paisaje.**

Los trabajos en torno al paisaje y del espacio han tomado gran relevancia desde el siglo XIX, y en especial con Friedrich Ratzel. Desde la literatura que ha trabajado el tema del paisaje no sólo como un aspecto referido a la naturaleza, a lo exterior o a lo físico, como un algo que determina al ser humano, existen autores que presentan diferentes posiciones. Se puede establecer que existen tres formas de entender o de analizar el espacio, estas son: una concepción locacional, según la cual el espacio se limita a lugares en donde se ubican las personas; el espacio como una producción social e histórica; y la tercera consiste en ver al espacio como una construcción social (Lindón, 2012).

Milton Santos, ha aportado a la temática del espacio como una producción social e histórica, considera que el paisaje es resultado de un proceso histórico y además plantea que el paisaje no es únicamente lo externo, sino que además es la misma sociedad la que juega un papel importante para su configuración y agrega que el Estado también interviene en estos procesos de configuración del espacio. Al mismo tiempo sostiene que el paisaje es una instancia más de la sociedad, y las compara con la economía y las ideologías políticas; advierte que en los actuales momentos la naturaleza es una muestra del accionar de la sociedad (Santos, 2000). A partir de esta consideración define que la esencia del espacio es social y que:

En ese caso, el espacio no puede estar formado únicamente por las cosas, los objetos geográficos, naturales o artificiales, cuyo conjunto nos ofrece la naturaleza. El espacio es todo eso más la sociedad: cada fracción de la naturaleza abraza una fracción de la sociedad actual (Santos, 1986: s/n).

En la propuesta teórica de Santos se puede advertir que el autor establece que el espacio es una totalidad metodológica que está compuesto por cinco elementos: la población, la economía, lo jurídico-político, el desarrollo científico-técnico y la segunda naturaleza, variables interrelacionadas de manera multicausal (Ibarra, 2012: 144).

Es necesario también mencionar a Henri Lefébvre, pues él también explica que el paisaje es una producción social, pero agrega que, el espacio es en donde se pueden observar los sistemas de dominación que se ejercen sobre las personas (Ibarra, 2012). Este ejercicio de poder es muy palpable en la parroquia Las Palmas pues el Estado ecuatoriano ha ejecutado una serie de políticas públicas que alteraron la vida de las personas, todo ello enmarcado dentro de las prácticas desarrollistas.

Para la tendencia que mira al espacio como una construcción social es importante determinar que el espacio debe ser entendido como “vivencia, como representación, como experiencia, como lugar” (Lindón, 2012), ya que lo imaginario y lo simbólico son parte fundamental en el desarrollo de las prácticas cotidianas.

Es momento de citar los aportes de Tim Ingold, quien representa a esta corriente, para explicar su forma de entender el espacio, Ingold dice que este es producto de representaciones mentales que producen los sujetos. Él sostiene que el espacio nos presenta características que son percibidas por los sentidos y así se crean las realidades por parte de los sujetos, llega a establecer que: “Así, el artefacto es definido – tal cual lo hace Godelier – como un objeto formado por la imposición de realidades mentales sobre las materiales” (Ingold, 2013:24). Ingold hace hincapié en que el mundo debe ser habitado y no sólo ocupado, con esto quiere decir que el espacio es un lugar en el que se pone de manifiesto las actividades humanas y de esta manera: sintiendo, viviendo, los seres humanos adquirimos más conocimientos sobre nuestro espacio:

El concepto mismo de lo humano, en su encarnación moderna, expresa el dilema de una criatura que solamente puede conocer el mundo, del cual es existencialmente una parte, cuando se aparta de éste. Sin embargo, en nuestra experiencia como habitantes, al movernos a través del mundo en vez de deambular sobre su superficie, nuestro conocimiento no se construye como una acumulación externa, sino que crece y se desarrolla desde el interior mismo de nuestro ser terreno (Ingold, 2015: 25).

Para Ingold es importante la noción de agencia, porque la agencia produce la acción, teniendo en cuenta esta consideración se establece que las personas son capaces de actuar sobre el espacio, y es determinante al señalar que sin la agencia las personas no serían nada más que cosas (Ingold, 2013). Por lo tanto Ingold invita a “concebir al mundo como constituido de materia y forma, y en donde la primera es pasiva, pues corresponde al mundo natural, y la segunda es activa, pues corresponde a la agencia humana” (Sillas, 2013: 15).

De acuerdo al trabajo de Ramírez (2010) la noción de agencia que explica Ingold se complementa con la concepción de que el mundo es un constante devenir, ese devenir es

producido por las actividades que realizan los seres vivos e incluso es producido por otros organismos; Ingold (1990) citado por Ramírez (2015) señala:

[...] el mundo no es un estado de cosas sino un devenir [going on], que constantemente está siendo dinamizado por diversos agentes. Y estos agentes no son sólo humanos, sino que incluyen otros organismos también. El mundo no está “allá afuera” para que nosotros o cualquiera se lo represente o fracase al hacerlo; el mundo deviene tal en nuestras actividades [...] no podemos exclusivamente privilegiar a los seres humanos en este esfuerzo productor de mundo –pues el mundo adviene a través de las acciones de todos los agentes vivientes. En la raíz del argumento, entonces, está la cuestión de nuestro entendimiento de la unicidad [uniqueness] de lo humano (Ramírez, 2015: 39).

Sin embargo, para los fines de esta investigación es preciso anotar que el paisaje es entendido, no solamente como un elemento físico y determinante para el accionar del ser humano, sino además se lo debe comprender como una construcción social e histórica, en el cual se reflejan procesos de vivencias de los individuos, pero también se pueden apreciar los sistemas de dominación y las formas en que diferentes instituciones como el Estado ejerce poder sobre la vida de los individuos.

### **Estrategia Metodológica.**

La metodología que se usó para este trabajo académico se encuadra en la investigación cualitativa, con la finalidad de alcanzar información que dé cuenta de los fenómenos sociales que ocurren en la parroquia Las Palmas. Desde la formulación del problema de investigación se consideró necesario que para alcanzar los objetivos propuestos se debía analizar la subjetividad de las personas de la parroquia (Tarrés, 2001), para esto se pensó adecuado realizar entrevistas y mediante ellas indagar cuáles son las narrativas que se construyen, en relación a las percepciones que tiene la gente sobre los cambios que se han efectuado en Las Palmas luego del represamientos de las aguas del río Paute.

En este sentido vale señalar que la hermenéutica es el presupuesto epistemológico, que se utilizó como guía para el proceso de investigación cualitativa, porque permite efectuar un proceso de interpretación de las opiniones de los informantes con quienes trabajé, con esto se buscó que los testimonios no sólo queden en lo dicho literalmente; como lo explica Grodin “(...) descifrar el sentido oculto aparente, en desplegar niveles de significación implicados en las significación literal” (Grodin, 2008: 108).

### *Técnicas usadas.*

En lo que se refiere a las técnicas de investigación que se empleó es necesario establecer que se partió del trabajo de campo, ya que esta técnica permite entrar o ser partícipe de la vida



cotidiana de las personas. Un aspecto importante de la etnografía es que nos permite trabajar con los hechos que suceden en las sociedades, pero también con las interpretaciones (Ferrándiz, 2011).

De igual forma la observación participante fue una técnica de gran ayuda en la investigación; autores como Spedding y Alison explican sobre la observación participante que “incluso cuando no es asumida formalmente como técnica importante para la investigación en cuestión, es siempre necesaria como primer paso antes de asumir otras técnicas más puntuales, incluyendo las cuantitativas” (Spedding y Alison, 2006: 153).

Empero la entrevista ha sido la técnica primordial empleada durante el trabajo de campo, esta técnica es considerada como una especie de contrato comunicativo, en el cual el investigador obtiene información directamente del sujeto. No hay que olvidar que el individuo arma una narrativa sobre “el decir del hacer” (Alonso, 1999: 227), es decir, la información que se obtenga va a ser una representación de lo que él vive.

Existen tres tipos de entrevistas: estructuradas, semiestructuradas y no estructuradas (Corbetta, 2007). Opté por emplear las entrevistas semiestructuradas, ya que, estas permiten una mayor flexibilidad para el proceso de comunicación y se puede añadir preguntas, que resulten necesarias, en el momento de la conversación.

En el trabajo de campo se llevaron a cabo 27 entrevistas, las cuales tenían como eje temático consultar a las personas su percepción sobre los cambios que se han dado en la parroquia, cómo era el estilo de vida en tiempos pasados, qué prácticas culturales se realizaban en las orillas del río Paute, qué se cultivaba y qué se cultiva en la parroquia; a las personas que están involucradas en los proyectos de compensación se les consultó sobre cómo fue el proceso de formación de las asociaciones, los procesos de adjudicación de los fondos económicos, las experiencias del trabajo en colectividad, si han recibido capacitaciones en lo referente a lo tributario, a lo organizativo, a lo contable, a cuestiones técnicas, etc. Para todo esto en primer lugar se identificó a personas que puedan contribuir a responder las preguntas de investigación. Se realizaron entrevistas individuales a personas de distintos rangos de edad; así tenemos que para tratar la percepción de los cambios que se han dado en la parroquia se conversó con adultos mayores (entre los 65 y 83 años de edad), pues son ellos quienes recuerdan cómo era el estilo de vida de la parroquia antes de la presencia de los proyectos. Al mismo tiempo se pudo obtener el testimonio de las personas que se encasillan dentro de la población en edad de trabajar, se privilegió entrevistar a gente que trabaja o trabajó en distintas áreas de los proyectos hidroeléctricos, así se pudo recolectar las diferentes experiencias que viven dentro de estas

actividades laborales; empero también se pudo conversar con personas que se dedican a actividades relacionadas con el campo: ganadería y agricultura.

Así mismo hay que señalar que en la parroquia se establecieron 10 proyectos productivos patrocinados por CELEC, de los cuales ocho son de carácter colectivo y dos de carácter individual, pero es preciso mencionar que en la actualidad tres de ellos no realiza ningún tipo de actividad debido a distintos motivos; es decir que en funcionamiento están solamente 7 proyectos, de los cuales se pudo registrar las experiencias de cuatro de ellos. Para obtener información sobre los proyectos individuales se indagó sobre los datos de las personas que pertenecen a dichos proyectos de emprendimiento, sin embargo como dato curioso hay que recalcar que en todos los casos las personas abordadas no querían entablar la conversación, y remitían que para cualquier información converse con el presidente o con algún miembro de la directiva de la asociación. Adicionalmente se pudo conocer la presencia de otros proyectos productivos que son incentivados desde otras instituciones públicas y privadas como son el gobierno provincial del Azuay y la cooperativa de ahorro y crédito “Jardín Azuayo”, dichos organismos financian a organizaciones con personería jurídica y a personas naturales.

Del mismo modo se pudo obtener información de autoridades y técnicos de diversas instituciones como la Junta Parroquial de Palmas, de la Corporación hidroeléctrica del Ecuador, de la universidad de Cuenca, de la Unidad Educativa Las Palmas.

Para culminar este acercamiento a la estrategia metodológica empleada en este trabajo, es necesario explicar que el proceso de investigación es resultado de mucho tiempo de observación y presencia en la parroquia. Mi primer acercamiento a la zona fue en el año 2009, año en el cual tuve la oportunidad de ser parte de un equipo de investigación interdisciplinaria que se encargó de realizar un levantamiento de información histórica, arqueológica y etnográfica del área de influencia directa del Proyecto Mazar. Para la época en mención el caudal del río Paute era el habitual y además no existían aún proyectos productivos, lo que si fue notorio era el deseo de las personas de la parroquia por incorporarse a trabajar en fuentes de empleo relacionadas con los proyectos hidroeléctricos.

Entre el año 2012 y 2013 tuve la oportunidad de volver a la parroquia Las Palmas, esta experiencia fue muy enriquecedora, ya que mi llegada a la parroquia fue en calidad de docente de educación básica y bachillerato dentro de la Unidad Educativa Las Palmas; es así que tuve la posibilidad de residir permanente en la localidad por un año, tiempo en el cual llegué a ser un miembro más de la parroquia y pude conocer de una manera más cercana la realidad de población. Rescato en especial mi relación con los jóvenes de Palmas, pues para la elaboración de este trabajo de investigación ellos han sido actores claves, en especial en lo que se refiere a

la identificación de informantes, quienes contribuyeron y enriquecieron con sus conocimientos los resultados de la investigación efectuada.

Y mi tercera etapa en la parroquia se dio entre los meses de febrero y mayo de 2015, momento en el cual se produjo el proceso de levantamiento de información etnográfica para la presente investigación; es así que pude acceder a las instalaciones de los campamentos, en donde pude evidenciar la situación en la cual viven los obreros y empleados que habitan estos lugares.

## CAPÍTULO II

### LOS MEGAPROYECTOS Y SU PRESENCIA EN AMÉRICA LATINA Y ECUADOR

#### **Aspectos sobre grandes obras, megaproyectos.**

Los estudios y análisis de carácter antropológico que abordan o profundizan sobre los efectos de las represas hidroeléctricas en las poblaciones se empezaron a desarrollar a partir de la década de 1960, María Rosa Catullo (1992) hace hincapié en que fueron, en general, los antropólogos quienes asumieron el liderazgo en esta área de investigación. Uno de los motivos principales que produjo el interés de la antropología por abarcar esta área de estudio fue que, a raíz de la construcción de estas “Grandes Obras” la mayoría de la población reasentada o reubicada, tanto a nivel mundial como en América Latina ha estado conformada especialmente por campesinos y pueblos indígenas.

En este contexto se puede decir que el principal tema de interés de estudio en torno a los proyectos hidroeléctricos es la relocalización de las poblaciones que se ven afectadas por los mismos, existe una gran cantidad de bibliografía e investigadores que trabajan sobre esta temática. Es necesario anotar que en el transcurso de la revisión bibliográfica que se ha realizado, se percibe que en América existe una amplia red de estudios en relación a la construcción de megaproyectos, y en especial al emplazamiento de represas o centrales hidroeléctricas; es así que se debe anotar que en países como México, Brasil, Argentina, Paraguay se han realizado varios trabajos de este tipo, aunque vale apuntar que las grandes construcciones de represas están presentes en toda América Latina. Como resultado de los trabajos elaborados se ha establecido una caracterización general de estos grandes proyectos. María Rosa Catullo escribe:

Como ha señalado oportunamente Bartolomé (1984: 113), los estudios realizados y la experiencia acumulada en anteriores reasentamientos poblacionales, nos permiten caracterizar a dichos procesos como ‘fenómenos complejos y multidimensionales de cambio social acelerado’. Sus aspectos más relevantes son: a) la marcada concentración en el tiempo de los efectos que el PGE en este caso la represa de Salto Grande produce sobre la población afectada; b) el hecho de que esos ‘impactos’ se originen dentro del contexto que Lins Ribeiro (1985, 1987) ha denominado Proyecto de Gran Escala (PGE), concibiendo a éstos como una forma de producción caracterizada por tres dimensiones interrelacionadas: el gigantismo, el aislamiento y el carácter temporario y c) la naturaleza forzada, compulsiva de estos traslados de población (Catullo, 1992: 2).

Como se mencionó anteriormente la relocalización de las poblaciones ha sido el eje central de trabajo en estos estudios, pero con el transcurso del tiempo se ha ampliado las perspectivas de análisis. Se ha ahondado en la influencia de los proyectos en la vida de las comunidades

campesinas e indígenas –en especial-, y desde el campo ecologista se ha trabajado el cómo las grandes obras se constituyen en factores de cambio del sistema ambiental de las zonas de influencia. Pero me gustaría además agregar a este debate lo que proponen Barabas y Bartolomé (1992), estos autores indican que el ámbito de estudio se ha diversificado de tal manera que desde la antropología ya no se estudia solamente el desplazamiento de las poblaciones, sino que también desde hace algunos años se viene trabajando en investigaciones que abordan a las grandes cantidades de personas que van a trabajar en los campamentos que se edifican en las zonas de construcción de las grandes obras.

Muchos de los artículos antropológicos revisados explican que las poblaciones que se ven afectadas (para bien o para mal) con este tipo de obras, los efectos no son uniformes, es decir, que algunas lo toman como algo negativo para sus comunidades y otras lo ven como algo positivo. Esto es importante recalcar, ya que en el contexto actual del Ecuador, en muchos casos se intenta crear una visión generalizada que en todas las poblaciones se rechaza las políticas del gobierno de Rafael Correa de llevar a cabo la construcción de estos mega-proyectos como parte del proceso de desarrollo del país.

Surge así otro aspecto importante en relación al trabajo antropológico vinculado a las Grandes Obras, que está directamente supeditado al quehacer del investigador; con esto quiero decir que existen varios debates sobre cuestiones éticas que giran sobre la pregunta ¿cómo actuar en este tipo de casos? No es una pregunta que se pretenda responder en la presente investigación pero es necesario recalcar que existen este tipo de discusiones.

De igual forma hay que señalar que en la construcción de estos mega-proyectos, como son las represas hidroeléctricas, no predominan los puntos de vista y recomendaciones que se puedan realizar desde el ámbito de las ciencias sociales, por el contrario, existe un denominador común en todas estas obras, y es que

[...] la construcción de grandes presas generalmente es decidida en función de objetivos energéticos, macroeconómicos y políticos; y programada en términos técnicos, financieros y políticos. Al primar en ellas una óptica de ingeniería a ultranza, las cuestiones sociales, culturales, ecológicas y sanitarias, no sólo han sido relegadas a segundo plano y para último momento; sino que también han llegado a ser consideradas como gastos superfluos que constituyen un impedimento al desarrollo normal de la obra (Barabas y Bartolomé, 1992: 8).

Con esta cita me gustaría introducir la concordancia que existe entre la construcción de mega proyectos y las políticas de desarrollo, pues como anotan Barabas y Bartolomé, el criterio bajo el cual se establece la necesidad de construir estos tipos de obras viene dado por factores económicos y políticos.

## **Grandes obras, represas y desarrollo.**

El vínculo que existe entre desarrollo y las grandes obras es muy estrecho, y es así que para esta investigación es fundamental realizar una contextualización de esta temática en la región y en especial vincularla con las políticas que se vienen implementando desde el gobierno del Ecuador. A continuación presentaré algunos aspectos relevantes que se pueden observar en torno a la construcción de represas en América Latina y que también están presentes en las obras que se realizaron y se realizan en la zona de la cuenca del río Paute, bajo la denominación de Proyecto Hidroeléctrico Paute Integral, que comprende los complejos Mazar-Molino-Sopladora-Cardenillo.

Partamos mencionando que la construcción de las grandes obras representa un símbolo de desarrollo para los países, ya que para justificar este tipo de obras se trata de legitimarlas mediante discursos que hacen mención a los beneficios y al progreso que las mismas traerán, no sólo a las áreas en las que son construidas, sino en general se sostiene que el progreso será para todo el país (Balazote y Radovich, 2003).

De igual forma estos proyectos se transforman en grandes obras de ingeniería, que se constituyen en una forma de demostrar el “[...] poder de la humanidad para transformar la naturaleza” (Barabas y Bartolomé, 1992: 10). Algunos autores mencionan que el “Gigantismo” (Castilla, 2003), es decir la gran magnitud de estas obras, está asociado directamente al concepto de desarrollo, puesto que, se crea un deseo de progreso en la población, que percibe a este tipo de proyectos como una oportunidad para “dar el ‘gran salto’ y hacer por fin parte plena de la ‘modernidad’” (Benitez y Hertter, 2012).

Los gobiernos de los países se encargan de generar todo un discurso que articula estos deseos de desarrollo con la construcción de megaproyectos, es así que se crea una idea de que, las represas por ejemplo, son instrumentos idóneos para el desarrollo (Benitez y Hertter, 2012); empero en este discurso se busca poner en relieve las ventajas que se pueden obtener fruto de las construcciones de mega-proyectos, dejando así a un lado y casi ocultos los aspectos negativos. En la mayoría de casos los gobiernos justifican este tipo de políticas mediante un aspecto en común, y es que recalcan que estas obras producen efectos de crecimiento económico que benefician al país, además se hace énfasis en que por medio de estas obras se puede generar puestos de trabajo:

Las represas son vistas por los gobernantes como unas eficientes respuestas a los desafíos energéticos de la sociedad, como supuestos proveedores de energía eléctrica limpia, barata, renovable y abundante. La realización de una gran represa es presentada por el gobierno como una obra de interés nacional, política energética, proyectos de industrialización, incremento del producto

bruto interno utilizando como uno de los elementos del discurso los efectos dinamizadores del mercado de trabajo (Benitez y Hertter, 2012: 13).

Pero la relación desarrollo-represas hidroeléctricas y crecimiento económico, también produce otro debate, que lo puedo poner en relación con lo expuesto en el capítulo 1 de este trabajo de investigación, puesto que además entra en juego el uso y aprovechamiento de los recursos naturales, en este caso el potencial hídrico de la cuenca del río Paute. Benitez y Hertter afirman que “[...] la discusión sobre el desarrollo es, en el fondo una discusión sobre qué hacer con los bienes naturales quedando oculto bajo dicha premisa el agotamiento de los mismos, así como el deterioro general de la biosfera” (Benitez y Hartter, 2012: 14).

En la actualidad los recursos hídricos han pasado a ser considerados como estratégicos, es por esto que se prioriza la construcción de las represas hidroeléctricas, ya que, de acuerdo a la visión de los gobiernos y de las autoridades, estas permiten sostener y abastecer a un

[...] modelo de sociedad con demanda ilimitada de energía barata y abundante  
[...] Partiendo del análisis de un horizonte próximo de agotamiento de los combustibles de origen fósil, la regulación y aprovechamiento de los ríos son vistos como una posible solución. Gigantescas infraestructuras de este tipo ya construidas, o en construcción, comienzan a mostrar los inmensos costos sociales y medioambientales (Pont, 2010: 103).

A más de este nexo que se crea entre los mega-proyectos con el crecimiento económico, se debe decir que en la actualidad los gobiernos también ven en estos proyectos una forma de integrar a las llamadas zonas periféricas al proceso de desarrollo nacional. Desde el punto de vista de Lins Ribeiro se denomina a este accionar como una ideología de la redención, ya que de esta manera se justifica la construcción de grandes obras, con el objetivo de sacar a las regiones del atraso económico (Balazote y Radovich, 2003: 22).

Un claro ejemplo de esto ocurre en la zona de la parroquia Las Palmas, y es que mediante todos los complejos hidroeléctricos que forman parte del “Proyecto Paute Integral”, se busca modernizar a la población dotándola por ejemplo de caminos de primer orden, infraestructura, proyectos productivos, entre otras obras de beneficio colectivo; no hay que olvidar que este es un aspecto muy importante del discurso del presidente Rafael Correa y de los miembros del gobierno nacional en general, ya que, él manifiesta que los primeros beneficiados por estos proyectos deben ser la poblaciones en donde están ubicados los mismos. A continuación es preciso anotar un ejemplo de esta situación, la siguiente cita está recogida del “Enlace Ciudadano 406” que realiza el gobierno nacional, en el mismo el vicepresidente de la república, Jorge Glas, y el viceministro de electricidad Medardo Cadena, informaban sobre su visita al “Proyecto Sopladora”, y el viceministro mencionaba lo siguiente:

Se puso en operación en diciembre de 2010. Este proyecto es el segundo más grande de las ocho hidroeléctricas este proyecto es eminentemente subterráneo. La construcción está hecha bajo la tierra. Interconectamos la salida de la Central Molino con la captación de agua del proyecto Sopladora.

Hay un *beneficio para las comunidades cercanas a los proyectos*.<sup>3</sup> Han sido beneficiados desde su inicio con proyectos de desarrollo con una vía de 112 kilómetros con hormigón que une Méndez con Sevilla de Oro. Esto significan los proyectos de la revolución ciudadana (Cadena, 2015).<sup>4</sup>

Para cumplir con estos objetivos de llevar el desarrollo a las zonas cercanas a este tipo de mega-proyectos, lo que se hace es establecer instituciones que colaboren en la realización e implementación de diferentes tipos de proyectos productivos. Josep Pont explica que en el caso de algunas construcciones de represas hidroeléctricas en Brasil, lo que se hizo es fundar “agencias de desarrollo para las regiones menos desarrolladas” (Pont, 2010: 110), además indica que estas agencias se encargan también de financiar todo este tipo de proyectos. En el caso de la zona estudiada pasa algo similar, mediante acuerdos entre instituciones como CELEC – EP (corporación eléctrica del Ecuador) y en especial la Universidad de Cuenca, se han ejecutado diferentes proyectos productivos por parte de estas instituciones. Es adecuado citar las siguientes palabras del ministerio de Electricidad y Energía Renovable al hacer referencia al proyecto Sopladora (provincias de Azuay y Morona Santiago) que evidencian esta postura del gobierno nacional:

Beneficia directamente a más de 15 mil habitantes, gracias a la implementación de nuevas prácticas de compensación a través de programas de desarrollo integral y sostenible mediante la implementación y mejoramiento del servicio eléctrico y alumbrado público, *capacitación a pobladores de las zonas aledañas en mejoramiento de la productividad agrícola, mejoramiento de los sistemas de agua potable, construcción e implementación de obras de seguridad en las comunidades*.<sup>5</sup> Esto implica una inversión en programas de desarrollo integral y sostenible de aproximadamente 4.3 millones (Ministerio de Electricidad y Energía Renovable).<sup>6</sup>

Pero el desarrollo no llegará a estas zonas periféricas sólo con los proyectos que se emprenden posteriormente, sino que dentro de la consideración de las autoridades se piensa que otra vía de alcanzar el progreso es mediante la producción de puestos de trabajo necesarios para la construcción de estas grandes obras. Como se mencionó anteriormente, debido a la magnitud de estas construcciones, las empresas constructoras se ven en la necesidad de emplear a una

---

<sup>3</sup> La cursiva es mía.

<sup>4</sup> <http://www.elcomercio.com.ec/actualidad/enlace-sabatina-glas-colta-406.html>.

<sup>5</sup> La cursiva es mía

<sup>6</sup> Tomado de la página web del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable. <http://www.energia.gob.ec/sopladora/> ; Viernes 01 de agosto de 2014



gran cantidad de mano de obra. De acuerdo a las políticas establecidas en el Ecuador a las empresas que se encargan de la construcción se les solicita emplear a trabajadores nacionales, es por esto que la gente de las zonas aledañas ven como una fuente de trabajo estable y que genera ingresos fijos el trabajar en las grandes construcciones. Sin embargo, en el caso de la represa Mazar y sus proyectos afines, existen personas de todas las regiones del Ecuador que llegan en búsqueda de una oportunidad laboral.

Las oportunidades laborales no sólo se dan en lo que tiene que ver con la obra de ingeniería, hay que recordar que estos mega-proyectos están acompañados de gran cantidad de infraestructura adicional como son los campamentos que se levantan para el personal: administrativos, obreros, técnicos, etc.; estos campamentos son de gran complejidad pues son los que alojan a todo el personal inmerso en los diferentes procesos de construcción. Balazote y Radovich en el caso de las represas en Argentina manifiestan que los campamentos que se instalaban albergaban a 9000 personas y que en su interior tenían incluso hasta escuelas y destacamentos policiales:

La represa de Piedra del Águila requirió la fuerza de trabajo de 5.500 trabajadores en el momento de mayor actividad. A los efectos de albergar a los trabajadores se construyó una villa temporaria con capacidad para 9.000 habitantes. Este asentamiento, localizado en las cercanías del obrador de la obra, contaba con la siguiente infraestructura: escuelas primaria y secundaria, hospital, Iglesia católica, comedores, gimnasio, cine, supermercado, central telefónica, oficina de correos, sucursal bancaria, cuerpo de bomberos y destacamento de policía (Balazote y Radovich, 2003: 9).

Este fenómeno es muy palpable en la zona de trabajo para esta investigación, no hay que olvidar que en ella existen 4 proyectos hidroeléctricos que demandan una gran cantidad de mano de obra y que implica tener infraestructura que cubra sus necesidades.

### **Ecuador y el cambio de matriz productiva.**

La importancia de estas “mega obras”, radica también en entender que éstas se enmarcan en el discurso y las prácticas estatales de tinte desarrollista, además es fundamental tener en cuenta que estas prácticas son una manera de evidenciar el accionar de la política, debido a que se pone en juego la transformación, apropiación y uso de la naturaleza (Ibarra, 2012). Del mismo modo no hay que olvidar que la construcción de proyectos hidroeléctricos, no únicamente en el Ecuador sino en toda América Latina, no son hechos recientes sino que datan desde la década de 1960, sobre todo impulsadas en aquella época por gobiernos militares que veían en estos proyectos una forma de llevar a los respectivos países hacia la ruta del desarrollo (Balazote y Radovich, 2003). Silvio Coelho dos Santos afirma que “Los GPs (grandes proyectos)

respondían a un ideal de ‘progreso’ y se destinaban a redimir ciertas regiones del atraso, del marasmo” (Santos, 1992: 31).

Han pasado cerca de 50 años y se repiten estas políticas, tanto así que la construcción de mega-proyectos en el Ecuador es una realidad muy vigente debido a que el gobierno del economista Rafael Correa ha optado como política pública por el denominado cambio de la matriz productiva. Bajo esta coyuntura política el gobierno del Ecuador ha establecido como un eje primordial la construcción de numerosos proyectos hidroeléctricos en varias partes del territorio del país, con esto se pretende que el Ecuador deje de comprar energía a países como Perú y Colombia, y en consecuencia se convierta en un proveedor, exportador de dicho servicio. Los beneficios de este cambio de la matriz productiva son explicados así por el vicepresidente Jorge Glas:

*Cuando veo estas obras veo desarrollo, energía para generar producción.*<sup>7</sup> El agua es para la vida lo que la energía es para desarrollo. Hoy comprenden el cambio de la Matriz Productiva que necesita energía. Cuando importo diésel para generar termoelectricidad genero energía, cuando compro GLP para cocinar en las casas saco dólares del país, mismos que podrían estar produciendo en Ecuador.

El Presidente se reunió con empresas chinas para traer sin aranceles a las cocinas de inducción. Un cambio de costumbre es complicado. Cuando cocinemos con electricidad no eliminaremos subsidio sino que se transferirá el subsidio del GLP a electricidad. ¿Cuánto le costará cocinar con electricidad? en un comienzo nada.

Hay un período en los que los 80 kilovatios hora no costarán nada. Cuando tenga costo tendrá un equivalente al costo del GLP. Los USD 800 millones que nos ahorraremos al dejar de importar GLP se invertirán en medicina, infraestructura, educación y en casa usaremos energía que no contamina. Es mucho más segura. Es energía ecuatoriana evitando sacar dólares del país. A los compañeros y compañeras que reciben el Bono de Desarrollo Humano se les dará gratuitamente las cocinas de inducción (Glas, 2015).<sup>8</sup>

En este contexto en el Ecuador se ha planificado la construcción de los siguientes proyectos, entre ellos están hidroeléctricas y proyectos eólicos: Coca-Codo-Sinclair, Sopladora, Minas-San Francisco, Delsintanisagua, Manduriacu, Mazar-Dudas, Toachi-Pilatón, Quijos y Villonaco (este proyecto es eólico); vale agregar que en la retórica de las instituciones públicas se destaca que este tipo de proyectos ayudan a conservar el medio ambiente, ya que los mismos, dicen, generan energía renovable y limpia.

Coca Codo Sinclair, Minas San Francisco, Delsitanisagua, Manduriacu, Mazar Dudas, Toachi Pilatón, Quijos, Sopladora y Villonaco, son los 9 proyectos que permitirán generar energía renovable de la manera más eficiente

---

<sup>7</sup> La cursiva es mía.

<sup>8</sup> Palabras del vicepresidente de Ecuador, Jorge Glas, durante el “Enlace Ciudadano 406” del 10 de enero del 2015. Fuente Diario “El Comercio”. <http://www.elcomercio.com.ec/actualidad/enlace-sabatina-glas-colta-406.html>.

y sustentable aprovechando la diversificación de las fuentes de energía, la aplicación de tecnología limpia, la reducción de contaminación pero sobre todo con claros lineamientos de respeto a la naturaleza. Los proyectos emblemáticos son el claro ejemplo de un nuevo Ecuador que avanza, alcanzando niveles históricos en desarrollo productivo, energético y social (Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, 2015).<sup>9</sup>

**Tabla 1. Proyectos hidroeléctricos del Ecuador**

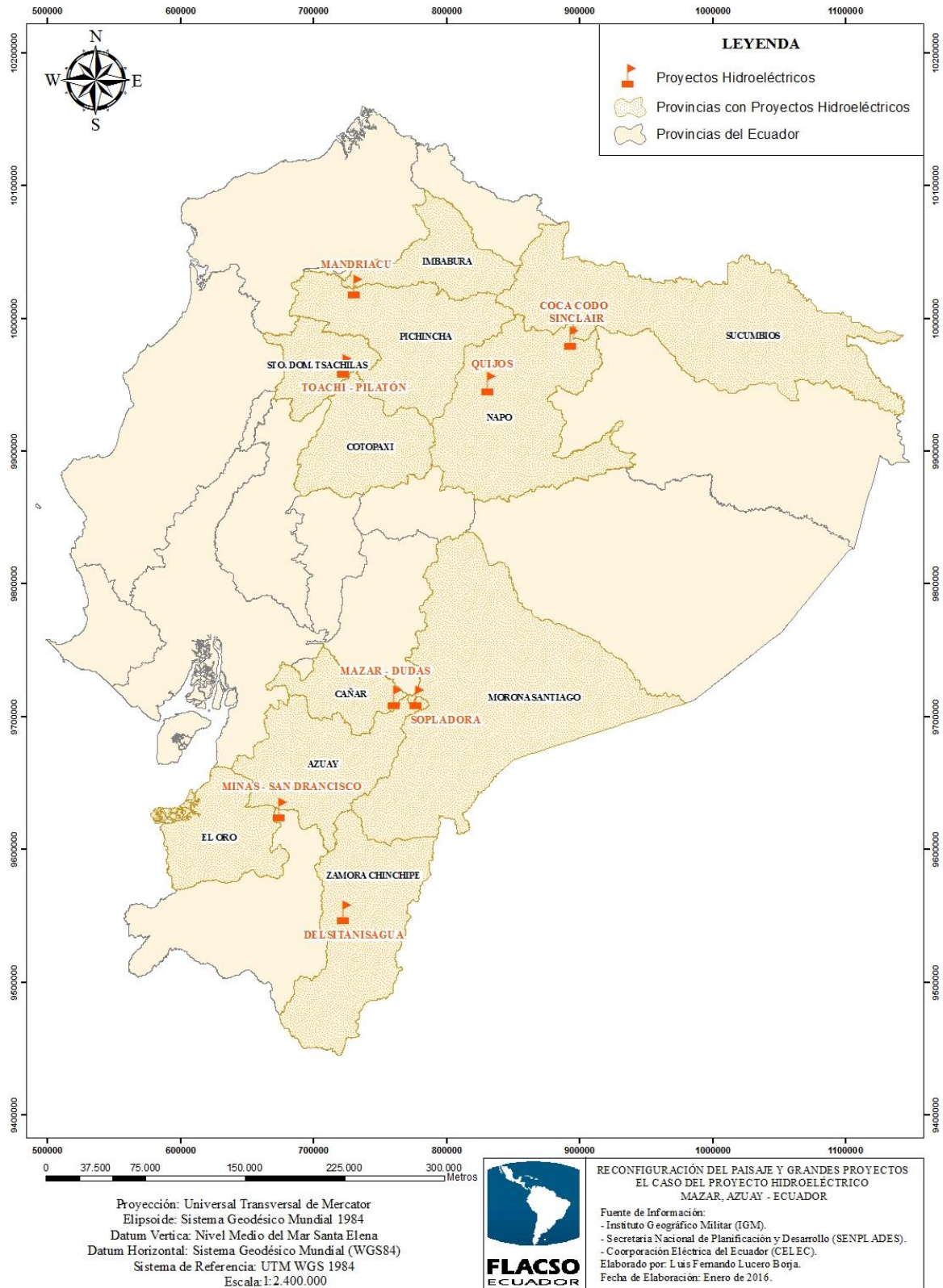
Nombre Proyecto	Ubicación/ Provincia	Potencia (MW)	Generación de energía GWh/año	Fuentes de empleo directo creadas	Beneficiarios (habitantes)	Costo (millones de dólares)	Estado
Coca-Codo-Sinclair	Napo y Sucumbíos	1500	8734	7739	16000	2245	En construcción
Sopladora	Azuay y Morona Santiago	487	2800	3258	15000	755	En construcción (97% de avance)
Minas - San Francisco	Azuay y El Oro	275	1290	2474	136000	556	En construcción
Delsintanisagua	Zamora Chinchipe	180	1411	1531	25000	266	En construcción
Manduriacu	Pichincha e Imbabura	65	124,54	2450	10000	183,27	En Funcionamiento
Mazar-Dudas	Cañar	21	125,4	1150	70000	51,2	En construcción
Toachi-Pilatón	Pichincha, Santo Domingo y Cotopaxi	254,40	1120	2075	471000	508	En construcción
Quijos	Napo	50	355	436	6000	138	En construcción
Total			15834,54	21113	749000	4702,47	

**Fuente:** Ministerio de Electricidad y Energía Renovable<sup>10</sup>

<sup>9</sup> Tomado de la página del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable <http://www.energia.gob.ec/proyectos-emblematicos-2/>

<sup>10</sup> Tomado de la página del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable <http://www.energia.gob.ec>

# Mapa 1. Proyectos Hidroeléctricos del Ecuador





**Foto 1. Fuente:** Ministerio de Electricidad y energía renovable<sup>11</sup>. Presa 1 Proyecto Coca-Codo-Sinclair



**Foto 2. Fuente:** Ministerio de Electricidad y energía renovable<sup>12</sup>. Túnel de Carga V1. Proyecto Sopladora

### **¿Pero qué es la matriz productiva?**

Esta frase de “cambio de la matriz productiva” es muy reconocida por los ecuatorianos en la actualidad, pero poco se entiende del concepto profundo que implica el cambio de dicha matriz que promueve el gobierno nacional. En general se vincula a la construcción de mega-proyectos como los mencionados en las líneas anteriores, pero en profundidad que implica este concepto? Es una cuestión que debería ser explicada y socializada de mejor manera para la población. Para poder responder y cumplir con el objetivo de este capítulo debemos remitirnos a una institución de vital importancia en esta temática: la SENPLADES (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo). He tratado de conseguir documentos oficiales que expliquen qué es esto de la

---

<sup>11</sup> Fotografía obtenida de <http://www.energia.gob.ec/wp-content/uploads/2012/10/Presas-1-1024x679.jpg>

<sup>12</sup> Fotografía obtenida de <http://www.energia.gob.ec/sopladora/>

matriz productiva, y la asociación que existe gira en torno a discursos, entrevistas en medios de comunicación tanto al presidente como a otras autoridades, sin embargo en la página oficial de internet de la SENPLADES se puede encontrar lo siguiente:

¿Qué es la matriz productiva?

La forma cómo se organiza la sociedad para producir determinados bienes y servicios no se limita únicamente a los procesos estrictamente técnicos o económicos, sino que también tiene que ver con todo el conjunto de interacciones entre los distintos actores sociales que utilizan los recursos que tienen a su disposición para llevar adelante las actividades productivas. A ese conjunto, que incluye los productos, los procesos productivos y las relaciones sociales resultantes de esos procesos, denominamos matriz productiva.

Las distintas combinaciones de estos elementos generan un determinado patrón de especialización. Así por ejemplo, la economía ecuatoriana se ha caracterizado por la producción de bienes primarios para el mercado internacional, con poca o nula tecnificación y con altos niveles de concentración de las ganancias (SENPLADES, 2012: 7).

De acuerdo a lo expuesto por la SENPLADES, el cambio de matriz productiva no sólo tiene que ver con dejar de producir energía por medio de combustibles fósiles y privilegiar la producción de energía renovable, ni tampoco sólo con dejar de utilizar cocinas de gas y pasar a utilizar cocinas de inducción. El cambio de matriz productiva va más allá, consiste en cambiar el sistema económico del Ecuador, dejar de ser un país productor de materias primas, de explotar los recursos naturales y convertirse en un país con potencial industrial, con esto el gobierno nacional manifiesta una intención que consiste en querer dejar de ser un país con un sistema económico de carácter primario, para llegar a ser encasillado como un país dentro del sector secundario de la economía, es decir se pretende convertir al Ecuador en un país con potencial industrial, con el fin de fomentar las fuentes de trabajo y al menos en el discurso dejar de explotar los recursos naturales.

Para poder cumplir con este cambio de sistema económico y generar el cambio profundo que se pretende, es de vital importancia la política energética, es aquí donde cobran importancia todos estos mega-proyectos hidroeléctricos, pues se busca crear un sistema energético que pueda cumplir con estas demandas de energía eléctrica que serán necesarias para el correcto desenvolvimiento de las industrias. Pero el Ecuador no es el primer caso en Latinoamérica en buscar este cambio de modelo productivo, otros países ya han entrado en estos procesos, como por ejemplo la Argentina:

La implementación de un nuevo modelo económico a partir del año 2002-2003 requirió la redefinición de la matriz productiva y, por tanto, la adecuación de la producción energética a las nuevas demandas. En este escenario se implementaron planificaciones acordes a las nuevas metas fijadas.

[...] El aprovisionamiento energético resulta clave para el éxito de cualquier plan económico; sin embargo la resolución de este aspecto requiere de definiciones tanto en materia de política económica, como en lo que concierne a las ‘elecciones técnicas’. La conformación de la ratio exportación/importación de energía constituye un aspecto central, pero no menos importante es la definición de la matriz energética primaria y dentro de esta la conformación matriz eléctrica (Radovich *et al.*, 2012: 1 y 3).

De acuerdo a las propuestas que realiza el gobierno ecuatoriano todas estas políticas traerán el desarrollo al país, un desarrollo que busca ser sustentable y amigable con el medio ambiente, así como también se busca fomentar el talento humano dentro del Ecuador, esto se logrará a criterio de las autoridades del gobierno nacional, por medio de la implementación de centros de educación superior que formen a los ecuatorianos en áreas técnicas, en especial, y así potenciar la diversidad de producción de las industrias, utilizando el conocimiento generado dentro del mismo país. Uno de estos centros para fomentar el talento humano, es la Universidad Yachay, un proyecto muy emblemático del gobierno actual, pues se dice que el objetivo de este centro de estudio e investigación es por ejemplo fomentar áreas como: Ciencias de la Vida, Nanociencia, Energía Renovable y Cambio Climático, TICs y Petroquímica, que permitan transformar la economía nacional.

### **El Proyecto hidroeléctrico Mazar.**

El proyecto estratégico Mazar está localizado al sur del Ecuador en las provincias de Azuay y Cañar, concretamente en los cantones Sevilla de Oro y Azogues respectivamente. Según datos obtenidos de SENPLADES requirió una inversión de 339,3 millones de dólares; la misma fuente menciona que con este proyecto se aporta 170 MW al sistema nacional interconectado, y un dato que llama la atención es que al hablar del número de población beneficiada se hace hincapié en que la cantidad de habitantes que podrán sentir dichos beneficios son 14.483.499, es decir, el total de la población del Ecuador (SENPLADES, 2013). Además se pone en consideración los beneficios que produce este proyecto hidroeléctrico y se manifiesta lo siguiente

[...] contribuyendo al cambio de matriz energética. Los principales beneficios del proyecto son: la no emisión de un millón de toneladas de CO<sub>2</sub> cada año, la reducción de 2 millones de m<sup>3</sup> de sedimentos depositados en el embalse Amaluza y la reducción de importación de energía (SENPLADES, 2013, s.n).



**Foto 3. Fuente:** Presidencia de la República<sup>13</sup>. Represa Mazar

La zona en la que se emplaza este proyecto hidroeléctrico es reconocida por su potencial hídrico, pues allí está la gran cuenca del río Paute (ver fotografía 4). Se puede observar en el mapa político del cantón Sevilla de Oro, que el proyecto Mazar está ubicado en la parroquia Amaluza de dicho cantón, más precisamente en la comunidad de San Pablo. La cuenca hidrográfica del río Paute se sitúa en la parte sur del Ecuador y comprende el territorio de tres provincias: Azuay, Cañar y Morona Santiago. El origen del río Paute está en El Cajas, un sistema geológico de origen glaciario, en donde tienen su nacimiento gran número de los sistemas hidrográficos de la provincia del Azuay, este sistema geológico está ubicado en la ciudad de Cuenca. Empero es en la ciudad de Méndez (Morona Santiago) en donde el río Paute se une con los ríos Negro y Upano formando así el río Namangoza (afluente del Marañón).

Aprovechando esta riqueza hídrica, en la zona se construyó en 1978 una de las hidroeléctricas más importantes del país: la Daniel Palacios (conocida como Paute- Molino), la cual produce un alto porcentaje de la energía eléctrica que consume la población del Ecuador. De acuerdo a los datos obtenidos de diario “El Tiempo” acerca de esta central hidroeléctrica, podemos advertir que:

[...] aporta con 1.100 megavatios que representan el 33 por ciento de energía eléctrica producida en el país; para generar esa misma cantidad de energía se necesitaría comprar unos 400 millones de galones de diesel.

La presa Daniel Palacios tiene 170 metros de altura. La extensión del embalse Amaluza es de 10 kilómetros, tiene una capacidad para almacenar 120

---

<sup>13</sup> <https://www.flickr.com/photos/presidenciaecuador/6284009446/in/photostream/>



millones de metros cúbicos de agua, pero en la actualidad tiene 80 millones de metros cúbicos de agua útil (Estacio, 2011)<sup>14</sup>.

**Mapa 2. Mapa político cantón Sevilla de Oro**

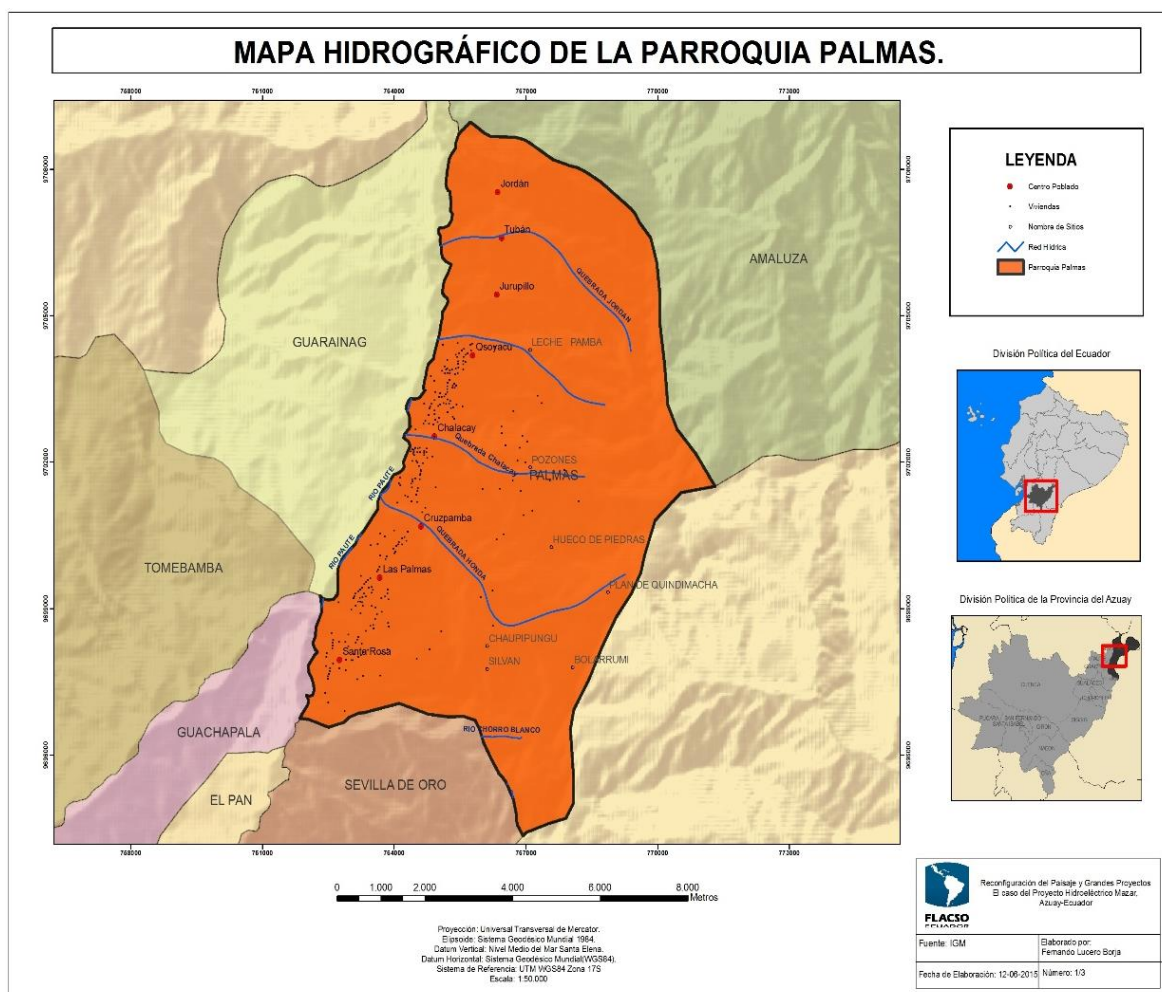


**Fuente:** Gobierno Municipal de Sevilla de Oro <sup>15</sup>

<sup>14</sup> Obtenido de Diario “El Tiempo” <http://www.eltiempo.com.ec/noticias-cuenca/82418>; Fecha de consulta 20 de agosto de 2014

<sup>15</sup> <http://www.sevilladeoro.gob.ec/index.php/el-canton-informacion-del-canton/informacion-general/informacion-general>

**Mapa 3. Mapa hidrográfico parroquia Las Palmas.**



Sin embargo, a pesar de la existencia de esta hidroeléctrica, en nuestro país fue un fenómeno muy común los cortes de energía eléctrica, debido a que en las épocas de estiaje la central hidroeléctrica Paute-Molino bajaba ostensiblemente su nivel de producción. Para solucionar los bajos niveles en épocas de estiaje, se planificó hace 25 años la construcción de la represa Mazar, para evitar la falta de agua en la represa Amaluza de la central hidroeléctrica Paute-Molino. Fue en el año 2003 cuando empezó la construcción de esta obra y concluyó en el año 2009. En el año 2010 inició el represamiento de las aguas del río Paute, lo que produjo un incremento bastante significativo del nivel del agua (de acuerdo a datos de CELEC se acumula un volumen máximo de 410 millones de metros cúbicos de agua) a lo largo no sólo del cantón Sevilla de Oro, sino de otros cantones del Azuay como Paute, Guachapala, El Pan e incluso en algunas parroquias rurales del cantón Azogues de la provincia del Cañar.

Estos dos proyectos tanto Mazar como la central Paute-Molino son parte en la actualidad del denominado “Proyecto Hidroeléctrico Paute Integral”, entre los que también se encuentran

las centrales hidroeléctricas: Sopladora (en construcción) y Cardenillo (en estudio), por lo que se puede señalar que la presencia de estos proyectos siguen siendo muy marcadas en la zona. Sopladora es parte de los llamados “proyectos emblemáticos” del gobierno nacional, este proyecto tiene una inversión de 881,9 millones de dólares (SENPLADES, 2013), se puede apreciar que hay una contradicción en las cifras, pues en la Tabla 1 realizada con datos del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable se establece que el costo de este proyecto es de 755 millones de dólares. En la página de internet del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable podemos encontrar la siguiente información, en la que se destaca la importancia de este proyecto para el país:

El Proyecto Hidroeléctrico Sopladora de 487 MW de potencia es el tercer proyecto del Complejo Hidroeléctrico del Río Paute. Inició su construcción en Abril de 2011, y capta las aguas turbinadas de la Central Molino. El proyecto se encuentra ubicado en el límite provincial de Azuay y Morona Santiago, cantones Sevilla de Oro y Santiago de Méndez.

[...] Proyecto Emblemático del estado Ecuatoriano, que aportará una energía media de 2800 GWh/año, apoyando a la búsqueda de autonomía energética, remplazando la generación térmica, reduciendo emisiones de CO2 en aproximadamente 1,4 millones de Ton/año, sustituyendo la importación de energía, contribuyendo a la generación de empleo, que hasta la fecha alcanza las 3258 fuentes de empleo directo (Ministerio de electricidad y energía renovable).

**Mapa 4. Proyecto Hidroeléctrico Paute Integral**



Fuente: Diario “El Tiempo”<sup>16</sup>

<sup>16</sup> <http://www.eltiempo.com.ec/noticias-cuenca/82418> ; Fecha de consulta 20 de agosto de 2015



**Foto 4. Fuente:** CELEC- EP <sup>17</sup>. Túnel Proyecto Sopladora



**Foto 5. Fuente:** Presidencia de la República<sup>18</sup>. Construcción Proyecto Sopladora

Esta revisión bibliográfica sirve para tener en cuenta los trabajos elaborados desde la antropología y el tratamiento a la información que se ha recopilado en distintas áreas en donde se han llevado a cabo la construcción de mega proyectos. Desde los trabajos desarrollados por distintos autores se puede observar una caracterización general sobre los megaproyectos y además establecer vínculos que permiten plantear la relación que existe entre desarrollo, los megaproyectos y cómo estos son generadores de cambios culturales en las poblaciones circundantes a este tipo de obras.

---

<sup>17</sup> <https://www.celec.gob.ec/hidropaute/index.php/sopladora> ; Fecha de visita 01 de marzo del 2015

<sup>18</sup> <https://www.flickr.com/photos/presidenciaecuador/6284009446/in/photostream/> ; Fecha de visita 01 de marzo del 2015

Del mismo modo es importante tener en cuenta la importancia de las propuestas realizadas desde América Latina, puesto que en nuestra región el fenómeno de la construcción de hidroeléctricas es muy común en casi todos los países, y los investigadores han logrado establecer las dinámicas y reconfiguraciones que se producen en los paisajes culturales de la región.

Se ha considerado necesario en este capítulo realizar una mención y posterior análisis a los discursos oficiales del Estado ecuatoriano que sustentan la necesidad de la ejecución de este tipo de proyectos en el país; con esto se busca tener una visión general que permita entender la actual situación de las políticas públicas impulsadas desde el gobierno central. Además el contenido de este capítulo permite realizar un acercamiento al contexto del lugar de investigación y a los proyectos hidroeléctricos que están en la zona.

### **CAPÍTULO III**

## **EL ESTUDIO DE CASO: LA PARROQUIA PALMAS Y EL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR**

En el presente capítulo se pretende ofrecer una visión general de la situación actual de la parroquia Las Palmas, luego de la ejecución de la represa Mazar y por ende del embalse de las aguas del río Paute. Para eso se trabajó con la información que se recolectó en el trabajo de campo que se llevó a cabo en la parroquia, buscando hacer una diferenciación de la percepción que tienen los pobladores entre la situación anterior y posterior de la parroquia, luego de la construcción de este mega-proyecto. De igual forma se ha trabajado en torno a la implementación de los proyectos productivos en la zona por parte de CELEC y la Universidad de Cuenca dentro del convenio denominado: “Fondo de Compensación Ambiental en el Área de Influencia directa del Proyecto Hidroeléctrico Mazar”, tomando como punto principal las experiencias desde la población que forma parte de estos proyectos. También se aborda el cambio de actividades de la población en especial a lo que hace referencia a los habitantes de la parroquia Palmas, quienes buscan como opción laboral el empleo en los diferentes proyectos hidroeléctricos que se están ejecutando a lo largo del cantón Sevilla de Oro e incluso en otros lugares del país.

Es notorio la influencia que tienen estos mega-proyectos en la zona, desde 1978 año en el que inició la construcción de la primera central hidroeléctrica, se observa un cambio brusco en las actividades económicas, culturales y sociales de la parroquia Las Palmas. La parroquia ha pasado de ser netamente campesina, en la cual las actividades predominantes eran la agricultura, sobretodo de maíz, y ganadera a convertirse en una parroquia cuya población se convirtió en gran número en obreros rurales. Por lo que puede establecerse que no es lo mismo vivir en una zona en donde no hayan mega-proyectos, a vivir en una zona en donde este tipo de obras están emplazadas, no solamente por el cambio de actividades económicas, sino también por la gran movilidad de personas, ya que, llegan personas de distintas regiones del Ecuador e incluso de otros países (en especial ciudadanos chinos) y a su vez por el gran volumen poblacional que ha migrado de la parroquia; esta intercomunicación que se produce trae a su vez nuevas prácticas culturales.

Hay que precisar que también cambian los indicadores sociales, como por ejemplo el acceso a salud, educación, debido a que estos mega-proyectos promueven la inversión estatal. Es por ello que la forma de vida cambia de una forma radical. Por este motivo creí conveniente presentar los testimonios de los diferentes actores parroquiales, así veremos cómo se rememora

el pasado de la parroquia y además cómo percibe la gente la influencia que tienen los proyectos hidroeléctricos en su vida diaria.

### **Un poco de historia.**

La parroquia Palmas está ubicada en una zona en la que se han realizado muy pocos estudios históricos, las pocas investigaciones que hay dan cuenta que en esta área de la provincia del Azuay existen evidencias que permiten apuntar una cierta influencia de la cultura Cañari, pues en estudios arqueológicos se ha determinado la presencia de cerámica de la fase Tacalshapa 500 d.C.-1500 d.C (Meyers, 1998). Tal presencia se puede relacionar a la cercanía con sectores como Taday, Pindilig, y Zhoray (territorios pertenecientes a Azogues, provincia del Cañar), además esta presencia de cerámica permite observar una interrelación constante por cuestiones de comercio e intercambio entre las poblaciones que ocupaban estas localidades. Incluso algunos autores mencionan que los cañaris utilizaban los territorios del oriente azuayo como paso obligado para movilizarse hacia la Amazonía ecuatoriana, en donde también se daban flujos comerciales con los Shuar, ubicados en el actual cantón Méndez, como evidencia de estos intercambios se puede mencionar la presencia la denominada concha Spondylus (CELEC, 2012).

En el estudio elaborado por CELEC y la Universidad de Cuenca en el año 2012 existe un componente histórico que se encargó de levantar información sobre la historia del área de influencia directa del proyecto Mazar, sin embargo el mismo se concentra más hacia la margen occidental del río Paute, es decir las comunidades cañaris que se asentaron en lo que hoy es la provincia del Cañar. Dentro de este mismo estudio, en la parte que se aborda el estudio arqueológico se descarta la posibilidad de asentamientos de carácter permanentes, tanto cañaris como incas:

Se concluye que la prospección en la zona del embalse de Mazar no tenía los espacios con características que permitieran la permanencia de un grupo social. La poca evidencia descubierta, corresponde a una presencia no permanente, como si se tratasen de sitios que formaban parte de una ocupación mayor, asociada a la cultura Cañari. La presencia de una vasija afiliada con la cultura Inca a más de una variedad de armas típicas, como las masas estrelladas o las hachas, si bien se asocian con la cultura Inca, lo único que determina es lo conflictivo de la zona o la resistencia, que los distintos grupos familiares cañaris, dieron a los cuzqueños (CELEC, 2012: 133).

Personas del cantón Sevilla de Oro han publicado obras en las que persisten en mencionar una presencia Inca en estos territorios, aduciendo que la abundancia de minas de oro fueron motivos de atracción para la llegada de los Incas a esta zona, empero estos datos no presentan evidencias que permitan sostener tales afirmaciones.

No obstante, las referencias hacia el sector del cantón Sevilla de Oro se pueden observar sólo en el contexto del siglo XIX donde se plantea que esta zona del Azuay no era de interés de los españoles durante la colonia, ya que a inicios del siglo XIX su interés se remontaba a las zonas en donde se podían aprovechar y explotar los recursos naturales como el maderero por ejemplo.

Al otro lado de la cuenca hidrográfica del Paute, donde luego se implantaron las colonias de El Pan y Sevilla de Oro, aparentemente eran tierras improductivas, por la imposibilidad de extraer las riquezas madereras de las montañas. El mercado interno requería de los cueros y cebos producidos en las ganaderías de Azogues, a las que se incorporarían las reses procedentes de los anejos (CELEC, 2012: 29).

También es importante mencionar que la parroquia Palmas es fruto de un proceso de colonización de personas que provenían de una zona cercana ubicada en el margen occidental del río Paute, llamada Guarainag “donde se concentró gradualmente la población blanca, con tendencia a pasar a la banda oriental del río Paute, por el peligroso camino que se dirigía a Tubán, Osoyacú, Jordán y Santa Rita” (CELEC, 2012: 34).

El contacto entre el sector de Guarainag y la ribera oriental del río Paute empieza a incrementarse aproximadamente a partir de 1840 cuando se establece en la zona de El Jordán un lazareto, lugar en el que se aislaban a personas enfermos de lepra. Se menciona que “El paso entre estas dos bandas se realizaba ordinariamente a pie y a bestia, y sólo cuando hay crecientes es intransitable, por lo mucho que crece y la dificultad que hay para poner un puente en Paute” (CELEC, 2012: 37). Las personas que sufrían de esta enfermedad fueron enviadas a estos territorios, pues así se buscaba mantenerles aisladas, y las condiciones que presenta la zona fueron adecuadas para este fin, son territorios alejados y que en épocas pasadas eran de difícil acceso. Esta información la pude obtener también del sacerdote Adolfo Clavijo, párroco de Palmas desde 1966 hasta 1985 comenta que:

[...] la Asistencia Social, lo que ahora es el Ministerio de Salud, ellos entregaron las haciendas que habían sido para tener a los leprosos, el gobierno les había dado esas propiedades para aislarles, para que no se dé el contagio, y entonces ya como empezaron a darle tratamiento a los leprosos las haciendas empezaron a quedar vacías (Adolfo Clavijo, 2015, entrevista).

Para esta época los territorios de Palmas estaban bajo jurisdicción de la parroquia Guachapala, ya que, con la creación de la parroquia El Pan, se cedió a Guachapala la posesión de las tierras que correspondían a Palmas. Pero el 27 de abril de 1873 el municipio de Paute, bajo la dirección en ese entonces del doctor Manuel Rodríguez Parra eleva a Palmas a la categoría de parroquia civil. En el “Plan de desarrollo y ordenamiento territorial” elaborado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Palmas en el año 2012 se cita dicha resolución municipal:



Art 12.- De acuerdo a la ley de régimen administrativo interior elevase a parroquia Civil la población de Palmas debiendo servir de límites los siguientes accidentes geográficos: Por el Oriente la Jibará de Méndez, por el Occidente la intersección de los ríos Collay y Paute, por el Sur el río Bermejo y por el Norte los confines de Santa Rosa (GAD Palmas, 2012: 3).

Es de esta forma que hasta la actualidad el 27 de abril es la fecha en la que se celebran las fiestas de parroquialización de Palmas, las mismas que se celebran con varias actividades tanto cívicas como religiosas, en las que toda la población participa de manera activa.

### **Datos generales.**

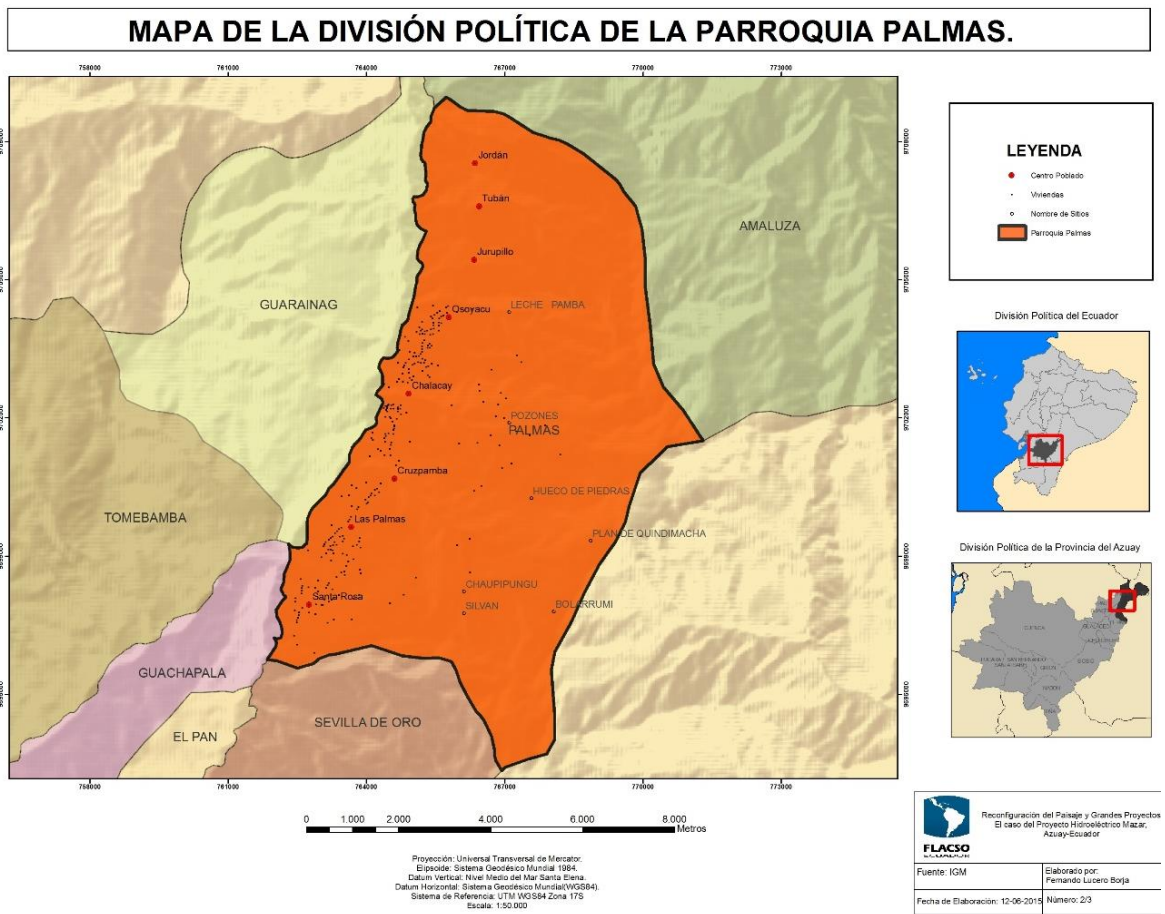
La parroquia Palmas está ubicada al nororiente de la provincia el Azuay y pertenece al cantón Sevilla de Oro. En la actualidad los límites parroquiales están definidos de la siguiente manera: al Norte la parroquia Amaluza, al Sur la parroquia Sevilla de Oro, al Este la provincia de Morona Santiago y al Oeste los cantones Paute y Guachapala. Esta parroquia tiene una extensión de 69 km<sup>2</sup>.

De acuerdo a los datos presentados por el INEC en el VII Censo de Población realizado en el año 2010, la parroquia Palmas presenta una población de 2221 habitantes (INEC, 2010). De este total 1075 son hombres (48,40%) y 1146 son mujeres (51,60%). De acuerdo a los datos manejados por la Junta Parroquial de Palmas, esta parroquia creció en apenas un 0,42% entre los años 2001 y 2010 (GAD Palmas, 2012: 46).

La parroquia está conformada por las siguientes comunidades: Santa Rosa, Palmas (centro parroquial), Chalacay, Osoyacu, Jurupillos, Tubán y Jordán. En todas las comunidades existe infraestructura básica como por ejemplo: una iglesia, una escuela, un parque central, esto ha creado un sentido de pertenencia por parte de los pobladores, que hace que la gente se identifique en primer lugar con la comunidad a la que pertenece, y en un segundo plano con la parroquia:

[...] cada comunidad se identifica con la iglesia, con la bandera de la escuelita así haya sido una media agua o como hayan construido la escuela, pero esa era la característica de la comunidad: tener una cancha, tener una iglesia y una escuelita eso le identificaba a la comunidad (Félix Gómez, 2015, entrevista)

## Mapa 5. Comunidades de la parroquia Palmas



Así mismo en todas las comunidades se ha establecido la devoción hacia un santo, es por esto que se establecen fechas específicas, en las que cada comunidad realiza sus fiestas populares-religiosas, caracterizadas dichas actividades por una programación en la que predominan: las misas, los bailes populares, shows artísticos, juegos deportivos, ferias productivas, quema de castillos, las vacas locas, representación de danzas típicas y juegos tradicionales como la escaramuza, la loa y el reto.



**Foto 6. Autor:** Fernando Lucero. Fiestas en Cruzpamba



**Foto 7. Autor:** Fernando Lucero. Fiestas en la comunidad Osoyacú

### *Migración.*

En la parroquia Palmas el fenómeno de la migración está muy presente, pues las personas de la parroquia ven como oportunidad para mejorar su situación económica salir en busca de nuevas opciones de trabajo, al conversar con las personas que han migrado o que tienen familiares que han optado por ir hacia otros lugares, se puede palpar la presencia de un discurso relacionado con el desarrollo, pues creen que con obtener trabajos en otros países lograrán sacar de la pobreza a sus familias, en especial se hace mención a que los emigrantes buscan darle mejores oportunidades a los hijos en especial en lo que se refiere a la educación. Es así que un 3,6% de la población, es decir, 80 personas (69 hombres y 11 mujeres) han salido de la parroquia y se han establecido en países como Estados Unidos y España, sin embargo estos datos que maneja la Junta Parroquial no toman en cuenta a las personas que deciden emigrar a otras provincias del país, por lo que este porcentaje es parcial. La señora Moraima Álvarez habitante de la parroquia con respecto a la migración menciona que:

Antes que entrara la Mazar la gente se dedicaba a emigrar a Estados Unidos, de hecho en Estados Unidos hay muchísima gente que se fue de acá en el tiempo que no había la Mazar, y todavía siguen allá (Moraima Álvarez, 2015, entrevista).

### *Educación.*

La parroquia Palmas tiene 5 centros educativos de educación primaria: Escuela Vicente Nieto (centro parroquial), escuela Luis Antonio Peñafiel (Osoyacu), escuela Dolores Gómez (Jurupillos), escuela Miguel Heredia (Tubán) y la escuela Luciano Bellini (Jordán); y en lo que respecta a la educación secundaria existe solamente la Unidad Educativa Las Palmas, que se encuentra ubicado en el centro parroquial; esta institución brinda formación desde el octavo

año de educación básica hasta el tercer año de bachillerato. El colegio no solamente recibe a los jóvenes de la parroquia Palmas, sino también a los procedentes del centro cantonal de Sevilla, la parroquia Amaluza y otras comunidades aledañas a la parroquia, los jóvenes optan por asistir a este centro de formación, pues como salida profesional se ofrece las especialidades de electricidad y contabilidad. La creación del colegio y la especialización en las opciones antes mencionadas fueron con el claro objetivo de que los jóvenes que estudiaban tuviesen la oportunidad de trabajar en los proyectos hidroeléctricos; estas dos opciones se mantienen hasta la actualidad, ya que, de acuerdo al currículo educativo vigente en el Ecuador, la Unidad educativa las Palmas otorga a sus estudiantes un bachillerato técnico, esto ha provocado un fenómeno muy particular que se réplica en varias generaciones, y es que, son los hombres quienes en su mayoría optan por la especialidad de electricidad, mientras que las mujeres optan por contabilidad. Tal situación evidencia la importancia de los proyectos hidroeléctricos en la vida cotidiana de la población, se crean incluso roles de género, pues los hombres son los que tienen más opción de conseguir trabajo en los proyectos hidroeléctricos.

Las personas que estuvieron inmersos en la creación del colegio son el sacerdote Adolfo Clavijo (él maneja un discurso muy influenciado por teorías desarrollistas, e incluso manifiesta haber trabajado conjuntamente en algunos proyectos productivos que se realizaron en los años 60 en la parroquia por parte del desaparecido C.R.E.A<sup>19</sup>), y la señora Carmen Ochoa, en el relato de estas personas se puede sacar a limpio que lo que se buscaba era que las personas ya no dependiesen económicamente exclusivamente de la agricultura, si no que la implementación del colegio fuese una oportunidad para que la parroquia y sus habitantes entren en el proceso del desarrollo; estos dos personajes de la parroquia cuentan que:

Los ingenieros de INECEL<sup>20</sup> me dijeron lógico eso necesitamos y me ayudaron a planificar para abrir el colegio, oiga yo tuve que hacer una serie de cosas para apoyar eso del proyecto de la hidroeléctrica pero sabiendo que esa era la riqueza del país, y ahora vea que hay un grupo de bachilleres que están trabajando allí. Yo conseguí con INECEL que les den la oportunidad a los chicos de las prácticas, se les llevaba un mes, era con vivienda, con alimentación y era con algún incentivo, además ellos les calificaban, de modo que los chicos no salieron en el aire sino salieron con experiencia. Yo a los chicos les decía prepárense, capacítense. Palmas era una zona muy pobre, cuando comenzó el trabajo de la hidroeléctrica, la presencia de Impregilo, de Entre Canales y Távora<sup>21</sup>, vinieron uruguayos, vinieron alemanes, vinieron japoneses.... allí comenzó la gente tuvo otra idea y con la influencia de la migración (Adolfo Clavijo, 2015, entrevista).

---

<sup>19</sup> C.R.E.A son las siglas de Centro de Reversión Económica del Azuay, Cañar y Morona Santiago, fue una institución que promovía el desarrollo regional en la zona centro-sur del país.

<sup>20</sup> INECEL siglas de Instituto Ecuatoriano de Electrificación.

<sup>21</sup> Empresas constructoras que se encargaron de edificar la represa Daniel Palacios, hoy denominada Paute Molino.

Ese era el propósito del colegio de hacer eléctrico, para que trabaje nuestra gente abajo<sup>22</sup>, para que salgan capacitados para que trabajen en las hidroeléctricas. Todas las salidas de estas personas italianas eran a Palmas porque era el único pueblo en donde había donde llegar, y entonces nosotros nos aprovechábamos a los italianos y brindábamos cualquier cosita: manzanitas, agüita y como no faltaba el draquesito, entonces con eso les ganábamos para que den trabajo a la gente (Carmen Ochoa, 2015, entrevista).

Pero a pesar de la existencia de todos estos centros educativos la parroquia Palmas presenta un alto índice de personas que no saben leer ni escribir, de acuerdo al Censo del 2010, son 141 personas las que presentan esta condición (esto es el 7% del total de la población parroquial). De igual forma sólo el 10% de la población culmina los estudios de nivel medio y obtienen el título de bachiller. En lo referente al acceso de la población a la educación superior vale destacar que solamente un 5,7% de la población accede a este nivel de formación, debido a las dificultades económicas que representa para la gente de la parroquia el enviar a sus hijos a la ciudad de Cuenca, en donde se encuentran concentrados los centros universitarios. Sin embargo, en la zona existe la presencia de la Universidad Técnica Particular de Loja, la misma que ofrece sus servicios en la modalidad a distancia, muchos de los jóvenes optan por esta opción y la compaginan con otras actividades como la ganadería por ejemplo.



**Foto 8. Autor:** Fernando Lucero. Estudiantes de la Unidad Educativa Las Palmas

### *Salud.*

La infraestructura dentro del campo de la salud es escasa en la parroquia Palmas. Existe solamente un subcentro de salud, perteneciente al Ministerio de Salud del Ecuador, que está ubicado en el centro parroquial. Además existe un dispensario médico del Seguro Social

---

<sup>22</sup> Término que se utiliza para referirse a la zona en donde están los proyectos hidroeléctricos.

Campesino, el mismo que está en la comunidad de Osoyacu, este dispensario atiende a 422 afiliados de la parroquia; para la gente ha representado un beneficio el poder acceder al servicio que presta este centro de salud: “El seguro campesino es una gran ayuda, porque si pasa algo ya hay a donde ir” (Rodolfo Rivera, 2015, entrevista).

Las principales enfermedades que aquejan a la población son: enfermedades parasitarias, infecciones respiratorias agudas (IRA) y las enfermedades diarreicas agudas (EDA); durante el trabajo de campo algunos de los informantes han mencionado que a raíz de la presencia del embalse del proyecto Mazar las enfermedades han aumentado: “Yo veo en mis hijas que ellas cada vez están enfermas así de la gripe, antes, antes de eso yo no me acuerdo en mi tiempo, que hayan sido así mucho, mucho las enfermedades” (Cumandá Méndez, 2015, entrevista).

#### *Servicios básicos.*

En lo que hace referencia a los servicios básicos hay que mencionar que la infraestructura existente es insuficiente.

Agua para el consumo.- Cada comunidad cuenta con un sistema de captación y distribución propio, para un funcionamiento adecuado se organizan las “Juntas de agua” que son las que se encargan de administrar y mantener estos sistemas. Sólo el centro parroquial posee agua potable a través de una planta de tratamiento, por medio de la cual se abastece a 165 usuarios. En el caso de la comunidad de Cruzpamba no existe un sistema de agua, los habitantes se proveen de agua entubada.

**Tabla 2. Procedencia principal del agua recibida en la Parroquia Palmas**

<b>Procedencia principal del agua recibida</b>	<b>Casos</b>	<b>%</b>
De red pública	368	55,51
De pozo	46	6,94
De río, vertiente, acequia o canal	240	36,20
Otro (Agua lluvia/albarrada)	9	1,36
<b>Total</b>	<b>663</b>	<b>100</b>

**Fuente:** INEC. Censo de población y vivienda 2010

El servicio de alcantarillado no existe a nivel general de la parroquia, solamente el centro parroquial y algunas de las comunidades como Osoyacu y Chalacay cuentan con este servicio.

Energía eléctrica.- Este tipo de servicio existe en todas las comunidades, con una cobertura de 96,68% de la población parroquial (INEC, 2010), este servicio es suministrado por la Empresa Eléctrica Centro-Sur.

Telecomunicaciones y conectividad.- En la parroquia la Corporación Nacional de Telecomunicaciones presta el servicio de telefonía convencional y además ha promovido el acceso al servicio de internet, a través del servicio de los hogares y la implementación de un Infocentro, que se encuentra ubicado en el centro de la parroquia, este local presta atención a toda la población. También existe en la parroquia el servicio de telefonía celular de las empresas Movistar y Claro. Además esta misma empresa pública provee el servicio de telefonía fija y de televisión satelital.

En lo que hace referencia al tema vial de la parroquia vale anotar que la carretera principal es la denominada “vía transversal austral (E40)” o Paute-Sevilla-Guarumales; esta vía en los actuales momentos se encuentra en excelente estado, puesto que desde finales del año 2012 entró en un proceso de reconstrucción completo, pasó de ser una vía de asfalto casi destruida en su totalidad, a estar construida en pavimento rígido, esta obra fue financiada por el gobierno central como forma de compensar a la zona por su condición de zona estratégica del país. Esta vía es de vital importancia en la parroquia pues las personas en su gran mayoría están ubicadas a su alrededor, es por esto que se convierte en un eje para el comercio y para la movilización hacia sectores como Cuenca, Paute e incluso con la provincia de Morona Santiago.

Sin embargo uno de los problemas más importantes de la parroquia son las vías vecinales, o ramales como las llaman las personas en Palmas, debido a que son escasas (hay 19 vías vecinales)<sup>23</sup> y las pocas que hay están en mal estado, esto perjudica a los pobladores pues acceder hacia las zonas de producción y extraer sus productos, es por esto que optan por hacerlo por medio de animales como el caballo o las mulas.

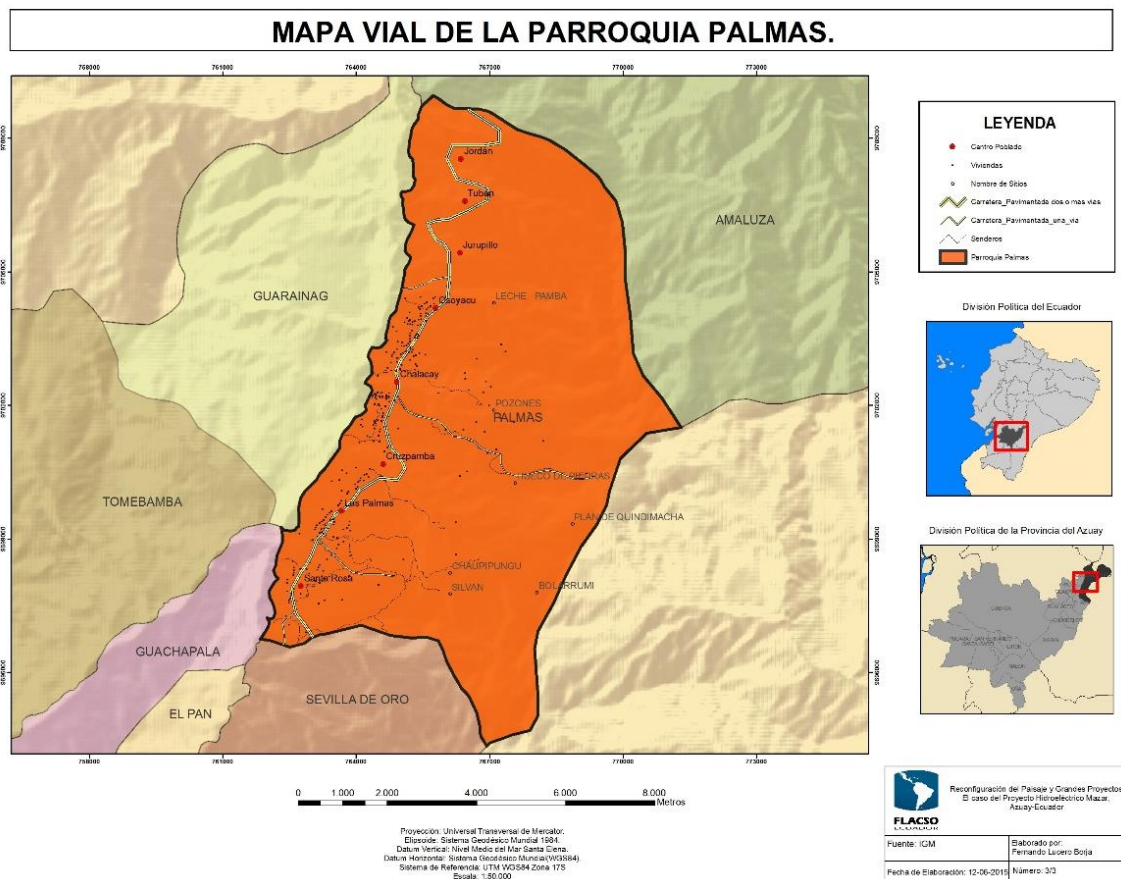
---

<sup>23</sup> Dato obtenido en la Junta Parroquial de Palmas



Foto 9. Autor: Fernando Lucero. Camino vecinal, sector Chalacay

Mapa 6. Mapa vial de la parroquia Palmas



## Época de cambios.

La parroquia Palmas está inmersa en un proceso constante de cambio desde la implementación de los proyectos hidroeléctricos en la zona. A la población se la puede definir como campesina, desde tiempos antiguos esta zona del Azuay era reconocida por su potencial agrícola y ganadera, la gente de la parroquia estuvo acostumbrada a sobrevivir en base del trabajo en el campo:



Verá antes Palmas era el granero del Azuay se puede decir, todos vendían porque se dedicaban a sembrar el maíz, el maíz sembraban más que nada, también de fréjol. El maíz secaban y salían a vender cada semana en Paute (Carmen Ochoa, 2015, entrevista).

Aquí por lo regular solo nos hemos dedicado a la agricultura, porque usted con el maíz se vestía, con el maíz compraba ganado, con el maíz se compraba terrenos, con el maíz y el fréjol, el maíz, el fréjol, la haba, la arveja, el trigo era por abundancia el trigo se vendía bien, todo salía solo a Paute (Adolfo Rivera, 2015, entrevista).



**Foto 10. Fuente:** Román Castro. Centro parroquial de Palmas en 1970

La gente adulta de la parroquia recuerda aquellas épocas en donde la agricultura fue la base de sus actividades, los principales productos que se cultivaban eran el maíz, el fréjol, no obstante también existían cultivos de sambo, trigo, zanahoria e incluso de frutas como la manzana; se menciona que las condiciones físicas que presentaban los terrenos eran buenas para la siembra, incluso se recalca en muchos testimonios que no era necesario el uso de productos químicos con el fin de obtener buenas cosechas, por el contrario se dice que en la actualidad la calidad de los terrenos se han deteriorado hasta el punto de que si no se fumiga no hay una buena producción: “Aquí nada era fumigado nada nada, ahora si no fumiga no tiene una...una cebolla!” (Adolfo Rivera, 2015, entrevista). Otra actividad importante dentro de la zona fue la crianza y comercio de animales pequeños como: cerdos, gallinas, borregos y por supuesto el ganado bovino.



**Foto 11. Autor:** Fernando Lucero. Producción de maíz en la parroquia

Estas actividades llevaron a los habitantes de Palmas a establecer relaciones de comercio con varios sectores cercanos e incluso alejados de la parroquia, que para los años 1950, 1960, 1970 representaba todo un reto de movilización. Los principales centros de comercio con los que se crearon estos nexos de intercambio son la parroquia Guarainag (ubicada en el margen occidental del río Paute) y el cantón Paute, un lugar de encuentro de todos los comerciantes de la parte oriental del Azuay, pues en este cantón se realizaban grandes ferias, incluso en la actualidad es un centro económico de mucha importancia en la provincia.

En este contexto don Atanasio Banegas, originario de Palmas, recuerda como realizaban los viajes desde la parroquia hasta Paute, en su relato se puede notar que se requería de un gran esfuerzo físico y de mucho tiempo, pues los caminos eran transitables sólo a caballo. La señora Luz Sumba menciona que era un viaje tan largo que salían a la madrugada y en el trayecto pedían posada en algunos lugares para poder descansar, ellos y los animales que llevaban consigo, el objetivo de los caminantes era llegar antes de que amanezca para poder vender sus productos:

Para Paute íbamos entrando por el otro camino, por Tablahuayco y salíamos a Ñuñurco. Y de allí para allá era una sola, los caballitos iban cargaditos la carga. Nosotros hemos dejado de andar, lo que es el carrito, talvez unos 40 años ha de ser lo que hemos dejado de andar a caballo, de allí antes era solo a caballito no más, a puro caballo andaban de aquí a Paute era horrible el camino era solo piedras, solo piedras. Caminando, sacábamos los productos el frejolito, el maizito, hasta los sambitos tiernos, todo eso se llevaba a Paute, el cantón Paute es un cantón viejísimo.

Nosotros sufríamos en tiempo antiguo, cuando yo tenía 10 o 15 años uuuuuuuu sufrimiento horrible oiga, de andar con ganadito, nosotros éramos criadores de ganado, de eso hemos vivido, ahora ya no tengo porque ya estoy viejito ya no puedo, ganadito he tenido todita la vida, para hacer platita, para vender. Verá que para ir de aquí al cantón Paute sabíamos coger la hora de la una de

la mañana para ir con ganado, el ganado no anda ligero, anda despacio el animalito. Llegábamos allá a las diez en la feria, yo era arriadito de mi hermano no era negociante, los negociantes eran otros pero a mí me pagaban para que dé llevando el ganadito, iba con una yunta de vacas o sea de toritos daba llevando y me pagaban mi salarito, salario barato en ese tiempo 5 sucres pero como no había plata, ahorita me parece que hay mejor vida (Atanasio Banegas, 2015, entrevista).



**Foto 12. Autor:** Fernando Lucero. Feria de Paute en la actualidad

La feria de Guarainag también era un centro importante para el comercio, pues se reunían gente de varios lugares, no sólo del Azuay sino también gente del Cañar, en especial de las parroquias Taday, Pindilig y Zhoray. Para llevar a Guarainag desde Palmas la gente se movilizaba hasta la comunidad de Jurupillos, en ese punto bajaban hacia el río Paute y allí existía un puente que conectaba con la otra orilla del río, y emprendían la caminata hacia el centro de Guarainag, además en la zona baja de la parroquia, llamada por la población como la playa, se emplazaron pequeñas tiendas que ofrecían productos como azúcar, licor, ropa y por tal razón se empezó a denominar como la “feria de la playa de Jurupillos” (Manuela Córdova, 2015, entrevista).

Por abajo era la vía, camino viejo le decíamos, por allí íbamos a Guarainag sabíamos ir antes, por abajo tejíamos sombreros viera, iba yo cargada los sombreros a vender a Guarainag antes había puente ahora ya creo que no hay (Luz Sumba, 2015, entrevista).

Antes es esos tiempos cuando yo era bien guagua todo salía a Guarainag, porque aquí nunca no había vía, solo había vía hasta Guachapala nada más, todo cruzábamos allá a Guarainag allá ya había vía, venían en caballo los de Taday ellos llevaban todos los productos todos, venían con todo lo de allá para acá lo que es de primera de necesidad, vuelta de aquí iba todo lo que era grano, de aquí se iba los silingos, los zurcidores, los arados (Rodolfo Rivera, 2015, entrevista).

Las personas que viajaban, tanto a Paute como a Guarainag, mencionan que regresaban el mismo día a Palmas, pero aprovechaban su estancia para adquirir productos como arroz de

castilla, fideos. Se debe mencionar que hasta Palmas también llegaban comerciantes a ofrecer ciertos tipos de productos como por ejemplo ropa, zapatos, blusas; según cuentan algunos informantes “unos indiecitos sabían traer”.

De igual forma al ser una parroquia agrícola se fomentaban otras prácticas aparte del comercio, prácticas que fortalecían la unión entre las familias y los vecinos, como por ejemplo la minga, pero esta actividad no sólo se la realizaba para cumplir labores de siembra o cosecha, también se realizaban mingas para ayudar en la construcción de las casas, eso sí se aclara que la persona que convocaba a la minga se encargaba de brindar una buena comida a los asistentes:

Antes era sólo mingas la gente era unida, póngase usted hacía una minga venía su abuelo, su cuñado, sus tías, sus tías, dicho que nada unas 30 familias estaban con usted, ahora a duras penas talvez le acompañe su esposa, ya no se hace mingas, nadie quiere saber de nadie.

Antes hacíamos mingas de 26 yuntas, habíamos hasta 60 desyerbadores, se brindaba la comidita y todos ponían una cosa y lo primero era la chicha, chicha de la buena, ya se sabía que había minga y se preparaba unos 20 litros de chicha. De comer daban el mote casado eso era lo típico y de ahí daban carne de res, de chanco y de borrego, antes había cualquier cantidad de borregos casi nada se compraba, todo salía de la misma casa (Rodolfo Rivera, 2015, entrevista).

En la actualidad en la parroquia Palmas esta práctica de trabajo comunitario ya no se la realiza, se argumenta que la gente ya no colabora, ahora hay que pagar para que alguien ayude en las labores.

La fama de ser una zona maicera por naturaleza influyó también en la gastronomía y en la dieta alimenticia de la parroquia Palmas. Las comidas de antaño en la zona estaban basadas en el maíz y fréjol; existen varios tipos de maíz: “Aquí hay el maíz negro, el cuzco, el maíz blanco el sima y el maíz morocho” (Atanasio Banegas, 2015, entrevista). Pero estas costumbres de comida tradicional han cambiado con el pasar del tiempo, la gente adulta dice que ahora los renacientes “Si no hay arroz con pollo no pueden comer” (Justo Heras, 2015, entrevista). Uno de los platos tradicionales y preferidos de la población era el denominado mote casado, que es una sopa en base a poroto y mote pelado con trozos de tocino, este plato se comía todo el tiempo e incluso para cuando había jornadas de trabajos largas:

Hacíamos el locro de porotos con mote pelado con buenos pedazos de tocino, antes sabíamos engordar unos dos puercos y sabíamos matar y en esa comida sabíamos poner el tocino, bien hervida la comida de porotos con tocino para dar de comer a la gente que trabajaba con la yunta (Luz Sumba, 2015, entrevista).

Para los días de viaje cuando se salía a Paute, a Guarainag o al Oriente, no podía faltar su buen fiambre, don Atanasio Banegas comenta que lo que llevaban eran comidas *potentes* para que

dé fuerza en la caminata, en especial menciona que lo que comían era el “platito de gimisho<sup>24</sup> bien preparadito con quesillito y todo, comíamos en el almuerzo y en la merienda... porque la barriga vivía feliz” (Atanasio Banegas, 2015, entrevista).

Otra comida tradicional es el chachi, esto se hace con maíz pelado, se muele, y se mezcla con mantequilla, huevo, manteca, sal y azúcar y se amasa; se envuelve en hoja de achira, se pone en una olla a hervir con un poco de agua (Doris Álvarez, 2015, entrevista). Este plato no se hace siempre sino de vez en cuando porque conlleva mucho tiempo, antes cuando era tiempo de maíz se hacía una vez a la semana.



**Foto 13. Autor:** Fernando Lucero. Envuelto de maíz: chachi

Además se preparaba los tamales, que por lo general se hacen con el maíz blanco, se coloca pre-cocidos como la alverja, la carne de choncho, de pollo y también zanahoria, al igual que el chachi se lo envuelve con hoja de achira.

No hay que dejar de mencionar la chicha de jora, que también era muy consumida por la gente, y en especial en los días de minga o de fiesta, la señora Julia Ortiz dice que fue su madre quien le enseñó a elaborar esta bebida, cuando ella tenía quince años.

El maíz shima o morocho que este bien limpiécito se le pone en agua unos 4 días, de ahí se saca y se pone tendiendo bonito en hojas de achira tapándole bien para que venga abrigarse y de ahí nazca, de ahí cuando ya nace se le hace secar, se le muele y se hace hervir el agua en ollas de barro sale más rica y esa olla no se lava sino se limpia con un mantelito y se pone boca abajo y se guarda para otra ocasión (Julia Ortiz, 2015, entrevista).

La chicha tiene una característica y es que dura por un período de tiempo prolongado, y mientras más tiempo se deja, más madura y sus efectos aumentan: “se hace chumadora pero tomando en exceso” (Julia Ortiz, 2015, entrevista).

---

<sup>24</sup> El entrevistado explica que el gimisho res producto de “moler el maíz shima y hacer graneadito y sacar y ese graneadito se hacía bien preparadito para una especie de sopa”



**Foto 14. Autor:** Fernando Lucero. Olla de chicha, elaborada para la fiesta de abril

De igual forma se consumía el sambo, por ejemplo se preparaba dulce: “poníamos harina, para esto se pone leche y panela, era bien rico” (Justo Heras, 2015, entrevista). Igualmente se realizaba la ensalada de sambo que consistía en pelar y cocinar el sambo tierno, luego se adobaba con sal, manteca de chanco, cebollas y se lo cocinaba. En tiempos de choclo se preparaba el sambo con choclos, esto se lo hacía picando y cocinando el sambo, se ponía un galón de leche y se molía el maíz y de ahí se ponía el choclo tierno (Doris Álvarez, 2015, entrevista).



**Foto 15. Autor:** Fernando Lucero. Sambos cosechados

### **Palmas en la actualidad.**

El recuento realizado anteriormente permite tener una visión de la importancia que ha tenido tanto la actividad agrícola como la ganadera en la parroquia, no sólo como fuentes de ingreso económico, sino también como generadoras de prácticas culturales cotidianas, puesto que en los actuales momentos esto se ha visto alterado en gran magnitud, en especial por la entrada a

la zona de los proyectos hidroeléctricos y demás obras complementarias de infraestructura que se realizan en las cercanías de dichos proyectos.



**Foto 16. Autor:** Fernando Lucero. Río Paute, antes del embalse



**Foto 17. Autor:** Fernando Lucero. Río Paute, después del embalse

Al momento de iniciar el trabajo de campo no pude pasar por alto una cifra estadística que llamó mucho mi atención, este dato es proporcionado por el INEC levantado durante el VII Censo de población realizado en el 2010, y es que, para el año mencionado en la parroquia Palmas las personas encasilladas dentro de la población económicamente activa, que manifiestan dedicarse a actividades tales como agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, son un total de 448, es decir el 50% del total de la PEA; y las personas que declaran dedicarse a actividades relacionadas con la construcción son 148, un 16,52% de la PEA. Estos datos al leerlos de manera simple no indican mucho para el objetivo de este trabajo de investigación, pero al comparar esta información con datos obtenidos 9 años antes durante el VI censo de población, llevado a cabo en el 2001, tenemos que para ese año la población de Palmas que se dedicaba a la agricultura, ganadería y actividades afines bordeaban el 70,26% del total de la PEA y en cambio la personas dedicadas a la construcción alcanzaba un porcentaje de 3,16%

del total de la PEA. Lo que nos permite evidenciar que en este lapso de tiempo hubo un cambio muy radical en las principales actividades a las que se dedica la población de Palmas, esto puede explicarse por diferentes causas, entre ellas que la gente ya no se siente atraída a las actividades agrícolas por el alto costo que acarrear tanto económico como de tiempo y fuerza de trabajo, también la gente de la parroquia acusa que este cambio se debe a la presencia de los proyectos hidroeléctricos que se han convertido en fuentes de trabajo para la gente de la zona y, por último la gente de la parroquia menciona que las nuevas generaciones ya no tienen voluntad de trabajar en el campo:

Ellos se preparan y estudian y ya no tienen ese interés en ir a coger el arado, de ir a piquear, de ir a cultivar la tierra o de ir a ver inclusive un ganado, esa es la nueva tendencia que está ocurriendo la gente se prepara y sale (Juan Amón, 2015, entrevista).



**Foto 18. Autor:** Fernando Lucero. Pequeña huerta familia, sector Santa Rosa

Así mismo este cambio de actividades de la población también produjo un cambio en la participación de hombres y mujeres. Por ejemplo para el año 2001 del total de la población que se dedicaba a las actividades agrícolas y ganaderas el 72,16% eran hombres y el 27,83% eran mujeres, esta situación cambia para el año 2010, ya que para dicho año estos porcentajes varían totalmente, del siguiente modo: el 59,15% son hombres y un 40,85% son mujeres. En el caso de las actividades de construcción sucede algo similar, para el año 2001 del total de personas dedicadas a esta actividad el 100% son hombres; mientras que para el año 2010 ya existen mujeres que dicen dedicarse a esta actividad, representando el 7,43% del total (INEC, 2015).



**Tabla 3. Población Económicamente Activa por rama de actividad de la parroquia  
Palmas, año 2001**

RAMA DE ACTIVIDAD	SEXO		Total	%
	Hombre	Mujer		
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	433	167	600	70,26
Industrias manufactureras	21	8	29	3,40
Suministros de electricidad, gas y agua	11	1	12	1,41
Construcción	27	-	27	3,16
Comercio al por mayor y al por menor	19	13	32	3,75
Hoteles y restaurantes	4	2	6	0,70
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	22	2	24	2,81
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	5	-	5	0,59
Administración pública y defensa	9	8	17	1,99
Enseñanza	9	8	17	1,99
Actividades de servicios sociales y de salud	1	5	6	0,70
Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios	5	46	51	5,97
Hogares privados con servicio doméstico	-	23	23	2,69
No declarado	3	2	5	0,59
<b>Total</b>	<b>569</b>	<b>285</b>	<b>854</b>	<b>100,00</b>

Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda 2001

**Tabla 4. Población Económicamente Activa por rama de actividad de la parroquia  
Palmas, año 2010**

Rama de actividad (Primer nivel)	Sexo		Total	%
	Hombre	Mujer		
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	265	183	448	50,00
Explotación de minas y canteras	5	-	5	0,56
Industrias manufactureras	23	7	30	3,35
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	17	-	17	1,90
Distribución de agua, alcantarillado y gestión de desechos	2	-	2	0,22
Construcción	137	11	148	16,52
Comercio al por mayor y menor	29	20	49	5,47
Transporte y almacenamiento	32	2	34	3,79
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	4	9	13	1,45

Información y comunicación	1	4	5	0,56
Actividades financieras y de seguros	-	1	1	0,11
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2	-	2	0,22
Administración pública y defensa	12	13	25	2,79
Enseñanza	14	30	44	4,91
Actividades de la atención de la salud humana	1	14	15	1,67
Artes, entretenimiento y recreación	1	-	1	0,11
Otras actividades de servicios	4	1	5	0,56
Actividades de los hogares como empleadores	1	8	9	1,00
No declarado	13	11	24	2,68
Trabajador nuevo	16	3	19	2,12
<b>Total</b>	<b>579</b>	<b>317</b>	<b>896</b>	<b>100,00</b>

**Fuente:** INEC, Censo de Población y Vivienda 2010

A pesar de todos estos cambios hay una actividad que no se perdió en la parroquia, por el contrario se incrementó y es la ganadería. De acuerdo al presidente del GAD Parroquia de Palmas un 90% de las familias de la parroquia cuentan con terrenos propios, la mayoría de estos terrenos son usados como potreros, como pastizales para la alimentación del ganado. De igual forma el señor Abelardo Lucero, presidente de la Junta Parroquial, indica que las familias en un 95% se dedican a la venta de leche, pues esta es una actividad muy rentable y que genera ingresos a corto plazo para las familias. Doña Luz comenta “ahora sólo vivimos de la leche, vendiendo leche” (Luz Sumba, 2015, entrevista).

En la zona existen intermediarios, los denominados lecheros, son ellos quienes recorren las comunidades de la parroquia recolectando la producción diaria de cada familia, posteriormente ellos entregan a empresas como Nutrileche S.A. y Parmalat, estas empresas están de la ciudad de Cuenca, estos intermediarios pagan un promedio ente 0,40 a 0,43 centavos por cada litro de leche. La producción diaria de leche fluctúa de acuerdo con la capacidad de los animales, la gente comenta que hay vacas que dan entre 18 y 22 litros de leche, de este modo la gente recibe ingresos quincenal o mensualmente. Observemos los siguientes testimonios:

La gente se dedica a eso y ellos tienen un sueldito porque entregan diariamente la leche a los intermediarios que entregan a la Nutri, ese ha sido uno de los pilares fundamentales del desarrollo socio económico de nuestra parroquia (Abelardo Lucero, 2015, entrevista).

La gente ahora se han dedicado a comprar ganado, a trabajar con la leche que es un buen negocio ahorita por lo que viene el lechero y lleva la leche a la ciudad, entonces es más provechoso de lo que es la agricultura, es más rendimiento para ellos. En la agricultura que hacían? Se sembraba el maíz el fréjol y era difícil sacar a la ciudad a vender, habían dos señoras de aquí de

Palmas que llevaban las cosechas todos los miércoles para la ciudad de Cuenca: la señora Moraima Avendaño y la señora Mariana Carreño, ellas compraban el tomate de árbol que antes se cosechaba antes aquí, se cosechaba lo que es el maíz, el poroto, las moras, los huevos, el quesillo y las manzanas, porque antes era así... ahora la gente ya no vende nada de eso, ahora todas las propiedades son planicies de hierba para el ganado, usted no ve cosechas, no ve sembrado (Moraima Álvarez, 2015, entrevista).



**Foto 19. Autor:** Fernando Lucero. Ganado sector Cruzpamba

### **El trabajo en los proyectos hidroeléctricos.**

Como se mencionó en el capítulo anterior dentro del cantón Sevilla de Oro se encuentra ubicado el “Sistema Hidroeléctrico Paute Integral”, este proyecto actualmente es fuente de mano de obra en especial para la Central Mazar, la Central Paute Molino y la Central Sopladora, esta última al estar en proceso de construcción es la que más atrae para ocupar plazas de trabajo. En las diferentes zonas donde se encuentran estas centrales existen no solamente empresas e instituciones estatales, también existen empresas contratistas que requieren del recurso humano, no sólo de la parroquia Palmas, sino de todo el país llegan personas en búsqueda de trabajo. Estas empresas contratistas son: constructoras, de servicios (limpieza, alimentación), mantenimiento, entre otras. En un primer momento de la presencia de todas estas empresas en la zona hubo conflictos con la población local, pues no se cumplía con el ofrecimiento de contratar a gente de la zona, doña Carmen Ochoa recuerda:

Nosotros formamos así mismo una comisión para pedirles que le den trabajo a nuestra gente de la zona, con un grupo de mujeres hicimos un plantón allá abajo para que den trabajo a nuestra gente, es que solo venían del norte a trabajar y mientras tanto a nuestra gente sin nada de trabajo (Carmen Ochoa, 2015, entrevista).

Incluso en los periódicos de la región se dio testimonio de tal accionar de la población:

El bloqueo del acceso al sitio donde se construye el proyecto hidroeléctrico Mazar en San Pablo, motivó ayer una reunión urgente entre autoridades del Azuay, directivos de Hidropaute y representantes del Consorcio Constructora Mazar, responsable de la obra.

René Morales, presidente ejecutivo de Hidropaute, dijo que esta medida no se justifica porque se ha dado preferencia a la mano de obra de la provincia y región. Según datos de Hidropaute, en la obra trabajan 394 personas, de ellas 231 son del Azuay, 35 del Cañar, 85 de Tungurahua y 43 de jurisdicciones del litoral y del Oriente (Ecuador Inmediato, 2006).

En el año 2003 con el inicio de las obras civiles del proyecto Mazar, se produjo un mayor flujo de personas que buscaron trabajo en cualquiera de las áreas que se requería, bien sea la construcción o apertura de vías, en la obra de ingeniería o en algunos de los campamentos que se construyeron. Estos campamentos algunos fueron temporales los mismos que acogían en su mayoría a los obreros, sin embargo también se edificaron campamentos con el fin de que sean construcciones permanentes, tal es el caso del campamento ubicado en el sector de Arenales, el campamento del sector de Guarumales y en el presente también existe un campamento pequeño en la zona del proyecto Sopladora. Los primeros dos campamentos nombrados son los más grandes de la zona, cuentan con una infraestructura que lleva a poder categorizarlos como una especie de mini ciudades, tienen todos los servicios que requieren las personas que allí habitan.



**Foto 20. Fuente:** Moraima Álvarez. Vista general del Campamento de Arenales

Por ejemplo cuentan con oficinas administrativas de CELEC, de CCH (Consorcio Consultor Hidroaustral, empresa encargada de la fiscalización del proyecto Sopladora), villas para el personal, canchas de indoor, básquet, ecua volley, gimnasio, comedores, mini mercado, capillas, escuela (solamente en el caso del campamento Guarumales), centro médicos, áreas de

recreación (los trabajadores lo llaman casino, existen juegos de mesa, billares, mesas de ping pong, áreas con televisiones con servicio de cable) y un pequeño coliseo (en Guarumales).



**Foto 21. Autor:** Fernando Lucero. Gimnasio del campamento de Arenales



**Foto 22. Autor:** Fernando Lucero. Lugares de recreación

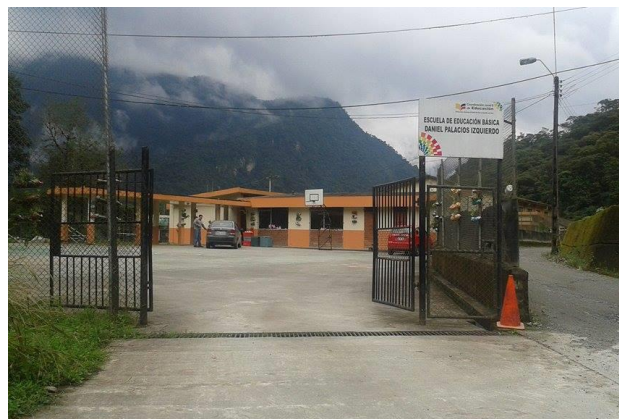
El licenciado Álvaro Lucero empleado de CELEC cumple el cargo de asistente de Jefe de campamento y de servicios generales en el campamento de Arenales, en la visita realizada comentaba que en este lugar hay alrededor de 73 villas divididas en 5 bloques, las mismas que acogen a un aproximado de 300 personas, quienes prestan servicios a: HIDROPAUTE (85 personas), a la empresa CCH, Trébol Verde (empresa encargada de la alimentación), Vascoragser (empresa de limpieza), gente de la armada nacional, médicos y gente de mantenimiento (Álvaro Lucero, 2015, entrevista).



**Foto 23. Autor:** Fernando Lucero. Minimercado en el campamento en Arenales



**Foto 24. Autor:** Fernando Lucero. Villas del campamento



**Foto 25. Autor:** Fernando Lucero. Escuela Daniel Palacios Izquierdo, campamento Guarumales

Las personas que habitan en los campamentos establecen una rutina diaria, de la observación realizada en el trabajo de campo se debe manifestar que la jornada de trabajo es muy variada, por ejemplo los obreros van a sus frentes de trabajos dependiendo el turno, en la mañana salen a las 7 a.m, mientras que el personal administrativo empieza sus labores a las 9 a.m y acaban su jornada a las 17 p.m. Los trabajadores que están bajo dependencia de otros contratistas se organizan en turnos para cumplir con sus obligaciones, existen en cada una de estas empresas

jefes de personal que se encargan de organizar a los empleados. Osmar Córdova, joven de la parroquia Palmas quien trabaja en el campamento del sector de Arenales, en el área del comedor como salonero (se encarga de servir bebidas y limpiar mesas), comenta que en su caso: “A las 5 de la mañana toca estar de pie y venir al comedor a preparar todo para la hora del desayuno, de ahí trabajamos de largo hasta las cuatro o cinco de la tarde” (Osmar Córdova, 2015, entrevista).

Al medio día se hace una pausa para la hora del almuerzo, los trabajadores pueden ir a servirse los alimentos en un horario comprendido entre las 12:30 hasta las 13:30, vale recalcar que existe un control estricto con el cumplimiento del tiempo por parte de los empleadores, esto se hace por medio del reloj biométrico, y en el caso de los obreros que se encuentran en las construcciones el control es llevado por personas contratadas para este fin. En este momento del día en el comedor se puede apreciar un aspecto muy singular, dentro de las áreas de este lugar se puede observar una división del personal por empresas, lo que permite evidenciar que no existe una interrelación mayor entre la gente que habita en los campamentos. De acuerdo a la información brindada por Álvaro Lucero los obreros que están en los frentes de trabajo no llegan al almuerzo al campamento, ellos tienen un servicio de alimentación en los lugares que están trabajando. La jornada de trabajo por lo general termina a las 17:00 horas, sin embargo hay muchas personas que prefieren quedarse en sus oficinas trabajando para así obtener el beneficio de remuneración económica por concepto de horas extras, ya que para ellos es una forma de mejorar la remuneración mensual que reciben.

Terminada la jornada de trabajo las áreas más concurridas son el gimnasio, las canchas deportivas y el área de recreación (casino), aunque hay personas que deciden ir a sus habitaciones a descansar. La merienda se sirve de 18:30 hasta las 20:00 todo el personal acude al comedor y luego de esto se retiran a sus villas: “En la noche aquí es muerto, no hay nada que hacer, toca ir a dormir o ir al casino porque allí hay internet siquiera para distraerme en el face<sup>25</sup>” (Jaime Heras, 2015, entrevista).

A continuación presentaré el testimonio de la Señora Moraima Álvarez, ella es habitante de la parroquia Palmas tiene 35 años y comenta que siempre buscó oportunidades laborales en ámbitos que no tienen que ver con la agricultura o la ganadería, ella salió a Cuenca para trabajar como secretaria en varias oficinas pero cuando empezó las obras del proyecto Mazar cuenta que decidió regresar a la zona para ver si podía conseguir algún trabajo:

Yo trabajé en la Mazar en la segunda obra, en la primera todavía estaba muy chica. Yo trabajé como año y medio en el supermercado en el campamento de

---

<sup>25</sup> Expresión para referirse a la red social Facebook.

Arenales, hacía todo lo que era adquisiciones para los dos campamentos de Arenales y Peñas, y atendía el supermercado. Tenía un horario de trabajo desde las siete de la mañana hasta la una de la tarde y desde las dos hasta las nueve de la noche, el resto ya era para ir a dormir, pero si hay gente que va al club en vez de dormir.

Mi jornada era 17-4...17 días de trabajo y 4 de descanso. Yo ganaba, salía más o menos con un sueldo de 500 dólares. Trabajé año y medio pero yo sí que hice plata allá abajo. Me conocí allá abajo con el que ahora es mi esposo, salí de Mazar y me fui a trabajar en Cuenca (Moraima Álvarez, 2015, entrevista).



**Foto 26. Fuente:** Sra. Moraima Álvarez. Personal de trabajo campamento Arenales

La gente que opta por ir a trabajar en este tipo de obras cambia su estilo de vida, porque el trabajo implica dejar su lugar de origen y pasar varios días lejos de la familia. Como se puede observar en el caso de la señora Moraima ella trabajaba 17-4, sin embargo hay otro tipo de jornadas más largas o más cortas, por ejemplo hay personas que trabajan 22 días corridos (esto ocurre más en el caso de obreros, gente de mantenimiento, técnicos) y tienen 8 días de descanso, o como en el caso del personal administrativo de CELEC quienes tienen jornadas de 5-2 (por lo general de lunes a viernes se trabaja en el campamento y salen dos días el fin de semana).

Existe gente de la parroquia Palmas que por la experiencia que han adquirido en este tipo de trabajos, poseen un cierto nivel de prestigio y reconocimiento, por este motivo las empresas, en especial las constructoras, las incorporan en otros proyectos que realizan dentro del mismo país e incluso en el extranjero. En Palmas hay muchos casos de estos, y en especial la gente comenta que los encargados de las constructoras les llevan a seguir trabajando en proyectos como Coca-Codo Sinclair que se lleva a cabo en la provincia de Napo, o en el proyecto hidroeléctrico Delsitanisagua que se realiza en la provincia de Zamora, incluso en otro tipo de obras como la construcción del proyecto Poliducto Pascuales-Cuenca, el mismo que cubre las provincias de Guayas, Cañar y Azuay, en la actualidad jóvenes de la parroquia buscan trabajo en la empresa constructora Odebrecht. Lucas Moscoso, joven de 20 años está trabajando



ya en esta empresa: “Yo trabajo dando el tráfico cuando salen las volquetas, como trabajé ya abajo en Guarumales ya sé cómo es y me cogieron nomás, pasó en Cuenca y tengo jornadas de día y de noche, depende como toque” (Lucas Moscoso, 2015, entrevista).

Un caso muy particular es el del señor Aldo Castro, él es oriundo de Palmas pero lleva trabajando en proyectos desde el 2006, comenta que él decidió ir a trabajar en Mazar apenas acabó el colegio, porque no tenía dinero para continuar con sus estudios: “la economía era mala” (Aldo Castro, 2015, entrevista), y para poder ayudar a su familia decidió dejar de estudiar, al principio su intención fue trabajar sólo por un año y luego de eso volver a estudiar, situación que no ocurrió; sobre sus experiencias cuenta:

A los 19 años, primero fui a trabajar en Mazar allí era administrador de tiempo al inicio y después me fui como asistente de frente de trabajo. En Mazar trabajé desde enero del 2006 hasta julio del 2011 y de allí me liquidaron, quisieron que vuelva pero ya no podía volver con la empresa, entonces entré como sub contratista directo con la compañía y allí trabajé los últimos 8 meses, hacía el mismo trabajo pero ya como jefe, más encargado del frente.

Desde el 2011 me fui a Coca Codo Sinclair, me fui aventurando porque aquí la Sopladora aún no había y un amigo me llamó que vamos para allá entonces yo me fui directo, el administrador de allá era administrador aquí y me llamó también, por allá estuve un año con una compañía china que se llama Sinohydro. Allá era administrador y transportista de explosivos, cargaba los explosivos, encendía la mecha; como era compañía china no fue muy bueno el sueldo y los administradores tampoco me apoyaron.

Luego de eso me regrese acá a Palmas estuve un mes y vuelta me fui a Esmeraldas, allí era jefe de trabajo estaba en el mantenimiento de vías todo lo que es Manabí, Pedernales, Atacames, Ibarra, haciendo todo lo que es señalización.

En Mazar todo me fue bien allí trabajé con la empresa italiana Impregilo la mejor empresa con la que trabaje, es buena yo ganaba en el 2006 un básico de 182 y como era túneles en horas extra sacaba 600 o 700 eso si trabajando de 7 a 7, ellos nos repartían la comida. La hora extra nos pagaban el 25% que era 1,25 y de allí iban aumentando.

En Coca Codo, yo pasaba en la casa de máquinas, en el embalse compensador y en la mina, allí aprendí los explosivos. Mi hermano también trabaja allá él ya está 4 años en Coca Codo, él toda la vida desde que yo era niño me acuerdo anda trabajando sólo por Quito, Coca y así (Aldo Castro, 2015, entrevista).



**Foto 27. Fuente:** Aldo Castro. Trabajos de construcción, proyecto Mazar

Un aspecto importante que se puede extraer para el análisis es la mención que se hace a las empresas extranjeras. En lo que fue la construcción del proyecto Mazar la encargada fue una empresa italiana llamada Impregilo, las referencias de las personas hacia esta compañía siempre son buenas, comentan que los italianos daban buen trato, pero se hace comparación con lo que sucede en la actualidad en la construcción del proyecto Sopladora que está a cargo del consorcio Gezhouba-FOPECA, empresa con capital chino y ecuatoriano, según testimonios por ejemplo de don Abelardo Lucero, la gente de nacionalidad china da un mal trato a los empleados y como empresa no cumple los contratos, en especial lo que tiene que ver con la contratación de mano de obra local, pues en un principio la mayoría de obreros eran de nacionalidad china.

Vinicio Sánchez de 28 años, trabaja actualmente en la zona del proyecto Sopladora, su caso también refleja la rotación en los empleos dentro de los complejos hidroeléctricos, él trabaja en el consorcio Gezhouba-FOPECA pero indica que solo tiene contacto con gente ecuatoriana, por lo que el trato que recibe de sus jefes es bueno. Lleva trabajando en la zona 4 años y medio, manifiesta que el motivo principal por el que entró a trabajar fue buscar estabilidad laboral y así poder construir su casa. Vinicio primero empezó como controlador de tiempos y de personal en la construcción de Mazar y ahora está involucrado en la obra de vías y túneles del proyecto Sopladora, el comenta:

Ahorita trabajo en FOPECA, que es una compañía constructora de vías y de túneles, todo lo que es túnel, ahorita estamos trabajando haciendo el túnel de lo que es Sopladora. Al parecer tenemos cinco meses más de trabajo. Yo estoy en jornadas de 20-10, mi trabajo es 10 días en el día, 10 días en la noche y descanso 10 días (Vinicio Sánchez, 2015, entrevista).

Al ser consultado sobre cómo es un día normal en el trabajo y en el campamento en el que él se encuentra, expresa:

Llego al frente, nos pasamos información con el otro eléctrico de turno, qué es lo que hay pendiente, qué es lo que se ha hecho y de allí vamos al lugar de trabajo y a recibir órdenes de lo que hay que hacer. Tenemos una hora de almuerzo, cuando estamos a full así por ejemplo hormigonando nos dan solo media hora... así como haiga, porque cuando se está hormigonando no hay como dejar allí porque se daña.

En las noches llegamos golpe 8:30, merendamos y de allí a conversar un chance con los amigos, si a veces tenemos algo que estudiar alguna cosa, a veces a vacilar. También se hace deporte, los que quieren van al volley, solo hay cancha de volley.

Yo estoy en el campamento de FOPECA en Guarumales-San José, en ese campamento hay 3 canchas de volley, adicional en la otra tienda hay otra cancha, no tiene nada más, no es como el de Impregilo que tenía bastantes cosas, no tiene como el de Arenales

Del campamento no se puede salir lo que pasa es que hay artículos, leyes, reglamentos que es prohibido salir, yo estoy prestando servicios veinte días y no puedo salir para nada a ningún lado, tengo que estar abajo y cumplir con el reglamento. Tengo un básico de 550 dólares con horas extras sacó unos mil dólares (Vinicio Sánchez, 2015, entrevista).

Sin embargo, a la gente que trabaja en el proyecto Sopladora en la actualidad le preocupa saber cuál va a ser su futuro, pues las obras de infraestructura están terminando por tal motivo las empresas están liquidando ya a los trabajadores. Ante esta situación Vinicio Sánchez comentaba que él ya está buscando otro lugar de trabajo, e incluso que ya había dejado carpetas en CELEC, en algunos proyectos mineros en Portovelo e incluso dentro del mismo proyecto Sopladora en la nueva fase de obras que se tienen que realizar.

En el mes de abril, durante la celebración de las fiestas cívicas de la parroquia, se encontraban gente que trabajan en Sopladora y comentaban la situación de liquidación del personal: “Ahora están mandando a la gente, están eligiendo personal...no están viendo si tienen 5, 6 o 7 años, una sola están clasificando según lo que se necesite” (Diego Espinoza, 2015, entrevista).

### **Proyectos: lo bueno y lo malo.**

Uno de los objetivos de este trabajo es saber cuál es la percepción de la presencia de los proyectos hidroeléctricos en la zona, y es por esto que en el trabajo de campo se consultó a la gente sobre qué aspectos encuentran como positivos y cuáles como negativos. En primer lugar la mayoría de personas con las que se dialogó concuerdan en un aspecto: el principal cambio dentro de la zona gira en torno a lo ambiental; la población percibe que en la actualidad, sobre todo con el embalse Mazar, en la zona hay una presencia más fuerte de viento y por ende de una corriente fría de aire lo que ocasiona muchas enfermedades en la zona.

Otro aspecto de cambio, citado por la gente, es el relacionado con lo ambiental y que se puede encasillar dentro de lo negativo es el deterioro que existe en los terrenos, esto según la gente, perjudica a la producción de todas las comunidades de la parroquia. Para los pobladores existen plagas, o lanchas como lo llama la gente, que hace que ningún producto que se cultive brinda buenos frutos:

Creo yo el medio ambiente mismo ha cambiado, yo siento que al final la producción por ejemplo antes teníamos el maíz, el fréjol eso ahora ya se lancha como saben decir, ya no es como antes, la mayoría de gente siembra poco porque ya no produce, lo poquito que se siembra ya no produce como antes, yo no sé si habrá algo del frío debe ser del clima (Cumandá Méndez, 2015, entrevista).

El medio ambiente se cambió totalmente, ¿por qué razón? porque con el empoce del agua se asomó mucha lanchas a los productos que se siembra al maíz, al fréjol, a la haba, a la arveja ya no es como antes, supuestamente una cebolla usted si no fumiga, que si usted se descuidó hay una lancha que se llama chimichilla, esa chimichilla le acaba no le deja una hoja...!Una hoja! Antes no se necesitaba fumigar nada nada todo era natural, lo que pasa que no sé por qué razón, para mí que fue con la dinamita que se reventó en los proyectos se contaminó el aire, y esa es la razón por la que todas estas cosas se pierdan, póngase ahorita supuestamente usted siempre con abono lo que es maíz se altea la caña una temeridad y no produce nada, uno siembra con abono para que haya producción pero desgraciadamente desarrolla la caña pero la producción de granos no hay, y esto usted ha de ver desde Paute para acá (Adolfo Rivera, 2015, entrevista).

Pero no todo es visto o catalogado como negativo, las personas creen que los proyectos hidroeléctricos “dinamizaron la economía” (Juan Amón, 2015, entrevista), porque con la presencia de estas obras la gente tiene fuentes de trabajo y esto ha llevado a que las personas mejoren sus condiciones de vida, sobre todo con el acceso a una vivienda, a comprar propiedades como terrenos o automóviles. Otra forma de beneficios que se dan en la parroquia en torno a la economía son fruto indirecto de la presencia de los proyectos hidroeléctricos, por ejemplo algunas personas de Palmas han aprovechado esta coyuntura para montar negocios propios que van desde alojamientos, restaurantes, tiendas de abarrotes, servicio de volquetas, microempresas que prestan servicios en los campamentos, incluso recientemente en la comunidad de Santa Rosa se ha construido un centro recreacional con piscinas que busca incentivar el turismo hacia la parroquia.

Además la población ve a las obras complementarias que se han realizado como de gran ayuda, en especial la reconstrucción de la vía Sevilla-Palmas-Guarumales-Méndez, que es la vía principal del sector. Otro tipo de obras por ejemplo han sido financiadas por CELEC, entre eso tenemos restauración de lugares patrimoniales, construcción de sistemas de agua, obras hidrosanitarias, entre otras:

La influencia de las represas, bueno en cierta forma ha habido cambios muy positivos para la zona, ya el hecho mismo por ejemplo ahorita de contar con una vía buena, estable, ha permitido que se mejore por ejemplo el transporte, ha permitido que sea también el sector en cierta forma un poco hasta turístico, usted sabe que con una vía buena ya pues las personas regresan, pasan, entonces dicen es bonito, es agradable, es chévere observar, entonces la gente transita por el lugar, pero con las vías en mal estado la gente no quiere ni regresar.

Por la influencia de los proyectos hidroeléctricos la gente también ha mejorado la calidad de vida, por la construcción de la Represa Mazar ultimadamente, ahora la Sopladora que se está haciendo, que son las represas que están junto a la zona del Paute se ha mejorado notablemente la calidad de vida de las personas, las familias ya tienen mejores ingresos, las familias ya tienen una casita donde vivir, tienen un techo, lo que antes comúnmente no tenían acceso a eso. Se han puesto sus pequeños negocios, una tiendita, se han comprado terrenos, han mejorado los pastos con los ingresos de allá.

Lo que se ha podido notar también es que las comunidades han surgido, se ve bonito por ejemplo la fachada de las iglesias, de las casas comunales ha mejorado la calidad de vida notablemente de las personas. Incluso la mayor parte de la gente tiene su vehículo en casa, se puede notar eso ya acá en la zona rural (Félix Gómez, 2015, entrevista).

Efectivamente en la parroquia Palmas las personas entrevistadas sostienen que el principal beneficio que han obtenido del trabajo en los proyectos hidroeléctricos es el poder adquirir una vivienda (Entrevistas a Aldo Castro y Vinicio Sánchez). Pero de acuerdo a los datos ofrecidos por el INEC, la tenencia de las viviendas ha disminuido entre los años 2001 y 2010. Es así que mientras en el censo del 2001 un 86,32% de la población manifestaba tener una vivienda propia, en el año 2010 el porcentaje de propiedad de viviendas llega al 79,13%.



**Foto 28. Fuente:** Fernando Lucero. Construcción de vivienda sector Chalacay



**Foto 29. Fuente:** Román Castro. Proceso de construcción de la vía panamericana



**Foto 30. Autor:** Fernando Lucero. Estado actual de la vía Sevilla-Palmas-Guarumales-Méndez

Desde la visión de género también se ha dado cambios en la parroquia, ya que las mujeres han entrado a este proceso de dinamización de la economía, si bien es cierto hasta hace poco el trabajo en los proyectos era casi exclusivo para los hombres, empero esta situación ha cambiado, ya que, las mujeres ahora también prestan diferentes servicios dentro de las compañías; a esto hay que agregar que con los fondos de compensación se implementaron proyectos productivos (tema que se abordará en líneas siguientes) en los que las mujeres tienen una gran participación. Esta situación ha hecho que en las familias no sólo se dependa de los ingresos de los varones, sino también las mujeres aportan a la economía de la familia:

La mayoría de hombres trabajan en las compañías por abajo, por Quito por todo lado. Las mujeres en nuestras asociaciones se ganan un básico y en las compañías usted sabe que allí pagan y ganan también sus horas extras o sea es difícil como se mantiene la familia, pero ya se ayuda en algo (Cumandá Méndez, 2015, entrevista).

### **Proyectos Productivos.**

Uno de los cambios más notorios en la parroquia Palmas viene dado por la implementación de los denominados proyectos productivos por parte de CELEC. Para este fin esta empresa pública firmó en mayo de 2009 un convenio con la Universidad de Cuenca, dicho convenio establecía la implementación del denominado “Fondo de Compensación Ambiental en el área de

influencia directa del proyecto hidroeléctrico Mazar”. La duración del convenio era por 4 años y el aporte de CELEC estaba estipulado sea de 4’679.848,44 dólares, “de los cuales 1’311.048,44 serán destinados para la gestión del proyecto y a gastos de pre inversión, y 3’368.800 se invertirán en la ejecución de los proyectos productivos y de infraestructura” (Diario El Mercurio, 2009).

Como se puede apreciar este fondo comprendía dos líneas de trabajo denominadas: Fondo Produ Paute y el Fondo Constr Paute. El primero, Produ Paute, era el trabajo que se implementó directamente con las comunidades; mientras que Constr Paute estaba relacionado al trabajo entre CELEC y los gobiernos locales para la construcción de obras de infraestructura hidrosanitaria, mejoramiento vial, restauración de bienes patrimoniales, entre otros. En la parroquia Palmas se han ejecutado 25 proyectos constructivos y 10 proyectos productivos, como se lo puede ver en la siguiente tabla:

**Tabla 5. Proyectos productivos y constructivos financiados por CELEC en la parroquia Palmas**

<b>Comunidad</b>	<b>Asociación / GAD</b>	<b>Tipo de Proyecto</b>	<b>NO. OBRAS/PROYECTOS DE DESARROLLO TERRITORIAL</b>	<b>Inversión Total</b>	<b>No. De Beneficiarios</b>
Chalacay	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Construcción de Muros, Bordillos y Pavimentación rígida en la vía de acceso a la comunidad de Chalacay	\$ 27.136,83	130
Chalacay	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Construcción de Muros, Bordillos y Pavimentación rígida en la vía de acceso a la comunidad de Chalacay administración directa	\$ 5.788,48	130
Chalacay	GAD Palmas	Constructivo	Conservación y restauración de la iglesia de San José de Chalacay	\$ 27.015,21	130
Chalacay	Asociación San José de Chalacay	Productivo	Planta productora de abonos orgánicos	\$ 46.022,57	13
Chalacay	GAD Palmas	Constructivo	Conservación y Restauración de la iglesia San José de Chalacay	\$ 4.000,00	130

Cruzpamba	Junta promeoras de la comunidad de Cruzpamba	Productivo	Mejoramiento Pecuario Mediante adecuado manejo del Ganado Lechero y Explotación Avícola y Porcina para miembros de la junta Pro-mejoras de la Comunidad de Cruzpamba.	\$ 33.252,10	19
Cruzpamba	Sra. Jenny Ortiz	Productivo	Gabinete de Belleza "PRISSY"	\$ 5.007,39	1
Cruzpamba	GAD Palmas	Constructivo	Construcción del Sistema de Agua Potable de la Comunidad de Cruzpamba	\$ 36.668,01	120
Jordán	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Construcción de un escenario para el sector de San Francisco - Jordán	\$ 12.945,46	100
Jordán	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Adquisición de equipos de informática para la escuela de la comunidad de Jordán	\$ 9.250,00	50
Jordán	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Terminación del escenario de San Francisco	\$ 4.496,65	150
Jordán	Asociación de Artesanos de Jordán	Productivo	Implementación de una tienda comunitaria	\$ 42.977,03	19
Jurupillos	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Obras hidrosanitarias, muros, pavimentación rígida en un tramo de vía parte baja de Jurupillos (junto a la escuela)	\$ 30.000,00	350
Jurupillos	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Obras hidrosanitarias, muros, pavimentación rígida en un tramo de vía parte baja de Jurupillos (junto a la escuela) Administración directa	\$ 5.000,00	350
Jurupillos	GAD Palmas	Constructivo	Construcción de baterías sanitarias y muro de contención en la escuela Dolores Gómez León de la comunidad de Jurupillos parroquia Las Palmas del Cantón Sevilla de Oro	\$ 21.532,03	120
Jurupillos	Asociación Molino de los Andes	Productivo	Implementación de una panadería en la comunidad de Jurupillos Parroquia Palmas	\$ 15.921,73	6
Palmas	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Construcción de un tramo de cerramiento para el Colegio Técnico Las Palmas, Etapa 1	\$ 29.338,82	275



Palmas	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Estudios de evaluación y ampliación del sistema de Agua Potable de Palmas	\$ 39.326,34	2200
Palmas	GAD Palmas	Constructivo	Construcción de la torre de la fachada frontal de la iglesia "San Vicente de Palmas"	\$ 17.112,61	2200
Palmas	Asociación Artesanal de Mujeres Emprendedoras de Palmas	Productivo	Producción y comercialización de pollos en el centro Parroquial de palmas	\$ 44.642,75	12
Palmas	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Mejoramiento de la infraestructura y equipamiento de los subcentros de salud para brindar un servicio de calidad en Palmas y Sevilla de Oro	\$ 18.267,86	4000
Palmas	Asociación Artesanal de Productores de la parroquia Palmas (ASOPROP)	Productivo	Centro Veterinario y de Mejoramiento genético "ASOPROP"	\$ 43.171,93	35
Palmas	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Restauración de la pintura tabular del cielo raso de la nave central y laterales de la iglesia patrimonial de San Vicente de palmas	\$ 30.427,35	2221
Palmas	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Estudios de impacto ambiental áreas mineras Palmas y Urcuango	\$ 15.000,00	2221
San Francisco	Asociación de trabajadores agrícolas San Francisco de Palmas	Productivo	Crianza y Explotación de pollos	\$ 47.550,00	20
San Marcos	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Ampliación de la cubierta de la cancha de San Marcos, Etapa 1	\$ 7.269,65	129
San Marcos	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Construcción de una batería sanitaria en la comunidad de San Marcos	\$ 11.969,31	129
San Marcos	Asociación de productores y comercializados Rumbo al	Productivo	Crianza y Explotación de pollos	\$ 46.767,50	28

	Futuro San Marcos				
Santa Rosa	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Construcción e instalación de una puerta y un tramo de cerramiento en la cancha de Santa Rosa	\$ 2.167,57	223
Santa Rosa	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Cierre técnicos de botaderos de basura	\$ 19.052,09	800
Santa Rosa	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Adecuación de la batería sanitaria de la comunidad de Santa Rosa	\$ 3.592,75	150
Tubán	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Lastrado de la vía: Tubán Bajo Administración Directa	\$ 28.890,36	5889
Tubán	GAD Sevilla de Oro	Constructivo	Estudios de agua potable para Tubán	\$ 10.000,00	250
Virgen de la Nube	GAD Palmas	Constructivo	Construcción de baterías sanitarias en la Comunidad Virgen de la Nube	\$ 9.222,05	180
Palmas	Sra. Elizabeth Gordillo	Productivo	Taller de costura e incremento de la producción de prendas de vestir	\$ 5.000,00	1

**Fuente:** CELEC-Unidad de Negocio Hidropaute.

El fondo de Produ Paute a su vez tenía 3 grupos de beneficiarios que se clasifican de la siguiente manera: 1) Organizaciones legalmente reconocidas; 2) Grupos de jóvenes y; 3) Individuales, para este tipo de beneficiarios existía un reglamento especial y se entregaban fondos sólo en casos especiales como: madres solteras, jóvenes que eran cabeza de familias, o por alguna enfermedad catastrófica de algún familiar (Martha Timbi, 2015, entrevista). Para otorgar los fondos a las organizaciones o personas naturales se presentaban a un concurso de fondos, posteriormente se hacía un proceso de selección que contaba con un jurado y un sistema de calificaciones. La ingeniera Martha Timbi laboró en el Fondo de Compensación siendo parte del equipo de trabajo de la Universidad de Cuenca, ahora ella trabaja en CELEC y es una de las encargadas de dar seguimiento a estos proyectos, ella cuenta cómo fue este proceso de adjudicación:

Se promovió el beneficio hacia organizaciones legalmente reconocidas, incluso se les dio el apoyo a las organizaciones para que cuenten con todos estos documentos y puedan acceder a estos fondos. Entonces lo que se hacía es que las comunidades presentaban diferentes iniciativas y se hacía una calificación, una evaluación con un jurado externo a CELEC o a la Universidad y ellos eran los encargados a través de recorridos de campo y de entrevistas con las asociaciones, se evaluaba y se calificaban los proyectos (Martha Timbi, 2015. entrevista).

Para que las organizaciones obtengan estas “ayudas” económicas de CELEC se requería cumplir con varios requisitos, como por ejemplo ser parte de una organización jurídica, pero también los beneficiarios tenían que hacer una aporte económico al proyecto, al cual se le llama “contraparte”, esta contraparte podía ser un porcentaje del valor total del proyecto o tener un terreno para el emplazamiento del proyecto, esto dependía de cada caso.

En este contexto en la parroquia Palmas se dio un proceso de formación de asociaciones entre las cuales están: Asociación San José de Chalacay, Junta promejuoras de la comunidad de Cruzpamba, Asociación de Artesanos de Jordán, Asociación Molino de los Andes, Asociación artesanal de mujeres emprendedoras de Palmas, Asociación de trabajadores agrícolas San Francisco de Palmas, Asociación de productores y comercializadores Rumbo al Futuro San Marcos, a esto hay que agregar a dos proyectos individuales que están a cargo de la señora Jenny Ortiz y otro a cargo de la señora Elizabeth Gordillo. A más de todas estas organizaciones también en el centro parroquial de Palmas existe la Asociación Artesanal de productores de la parroquia Palmas, hago mención aparte de esta asociación porque ellos son los únicos en la parroquia que tenían una existencia jurídica antes de la implementación del fondo de compensación ambiental. Todas las asociaciones cuentan con una directiva formada por presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y vocales, las directivas se cambian cada dos años pues es una norma legal que existe a nivel general en el país.

De las asociaciones mencionadas anteriormente existen 4 que ya no están en funcionamiento debido a diferentes causas, por ejemplo en el caso de la Junta de promejuoras de Cruzpamba su proyecto se cumplió al 100% y se terminó; la asociación artesanal de mujeres emprendedoras de Palmas está en un proceso de espera, pues en su última producción tuvieron pérdidas y las mujeres que forman parte de la asociación no saben si van a continuar con el proyecto; y existen dos asociaciones: Asociación de trabajadores agrícolas San Francisco de Palmas y la Asociación de productores y comercializadores Rumbo al Futuro San Marcos, que de acuerdo a la información obtenida de la ingeniera Verónica Polo, técnica de CELEC, cerraron porque sus fondos se perdieron con la quiebra de la cooperativa de ahorro y crédito COOPERA, un caso muy conocido a nivel nacional.

A continuación se presenta información levantada del trabajo de campo, se buscó establecer las experiencias de las organizaciones, se expondrán 3 casos de organizaciones y uno de la experiencia de un proyecto individual.

### *Asociación Molino de los Andes.*

Esta asociación se dedica a la elaboración y venta de pan en la comunidad de Jurupillos, es un proyecto que está bajo la dirección de 8 jóvenes de esta comunidad. Al momento esta asociación está en un proceso de replantearse si siguen o no con el proyecto, pues de acuerdo a la ingeniera Martha Timbi, sus socios están dedicados a otras actividades, por ejemplo el presidente y dos socios más trabajan en Sopladora, es por esta razón que se ha encargado a una persona para que atienda el local. Los miembros de la asociación recibieron capacitación de CELEC para emprender el proyecto, a esto se sumó que uno de los socios tenía experiencia en elaborar el pan. Magaly Chacón, persona que se encarga del local nos da su visión acerca de su experiencia:

Ahorita la verdad están en conflictos por los socios, porque el uno quiere trabajar el otro no, entonces está medio complicado, allí abandonaron todo allí dejaron todos, esperando a ver que deciden los socios.

Ahorita por el momento no están sacando nada de ganancias, porque dieron la contraparte se compró el sitio, el derecho de agua, la luz y todo, entonces estamos endeudados, con lo que hemos estado trabajando estamos tratando de pagar pero la mayoría de las ganancias se pagan al SRI, lo mínimo que hay porque no se vende bastante. No entregamos el pan a ningún lado solo aquí en la comunidad, la familia más también, lo poco que sale se paga al SRI. Por eso se están separando los socios porque hay que pagar una cantidad del sitio de los ingresos de todos los meses (Magaly Chacón, 2015, entrevista).

A la señora. Magaly se le consultó su criterio sobre los proyectos financiados por CELEC y su respuesta fue contundente: “estos proyectos es una manera de callar a la gente de esa manera, yo lo veo como decir algo que la gente diga: no si están dando, si están ayudando; pero es solo un espejismo” (Magaly Chacón, 2015, entrevista).



**Foto 31. Autor:** Fernando Lucero. Local de la Panadería en Jurupillos



**Foto 32. Autor:** Fernando Lucero. Letrero informativo

### *Asociación Artesanal de productores de la parroquia Palmas (ASOPROP).*

Esta asociación engloba a gente de toda la parroquia, de todas las comunidades, pero el centro de la organización está en Palmas cabecera parroquial. Esta organización tiene un campo de acción muy amplia, no sólo se dedica a proyectos temporales, sino también cuentan con un local en el que funciona un centro veterinario, allí se ofertan productos como medicamentos para el ganado e insumos para la agricultura, este local fue financiado por CELEC. En ASOPROP hay 37 socios, 34 activos y 3 pasivos, la presidenta Dalila Mosquera explica: “Los pasivos son los que no consumen, los que no participan como decir no hacen funcionar el almacén. Los activos somos los que siempre estamos participando de las reuniones y haciendo funcionar el almacén” (Dalila Mosquera, 2015, entrevista). Esta asociación es la más numerosa de la parroquia, sin embargo hay que destacar que de los 37 socios solamente 10 son hombres. En la asociación tienen un contador que se encarga de administrar la parte económica, ingresos y egresos, la misma persona se encarga de repartir las ganancias a los socios:

Hemos ejecutado 3 proyectos: el primer proyecto fue con ayuda internacional, ahí hicimos mejoramiento de pastos y compramos unas vaconas de cría, eso nos duró un año ese proyecto, después teníamos ya las crías de esas vaconas o sea que eran de calidad las vaconas; el segundo proyecto fue con los fondos de compensación de CELEC y con esos hicimos el almacén, los insumos y la casita también que es el almacén; y el otro proyecto ejecutamos las siembra de plantas en la franja de amortiguamiento del proyecto Mazar.

Nos reunimos y un día salió en el periódico algo de unos fondos de ayuda para organizaciones, entonces allí con Juanito Amón, con la doctora Wilma, Félix, mi persona, otro señor de Cruzpamba, y nos íbamos reuniendo e íbamos invitando a más personas a más personas para ver cómo hacemos y de allí ya nos organizamos. Somos jurídicos, tenemos un contador para el almacén, y bueno ha generado también una plaza de trabajo porque la chica que trabaja allí es ya una plaza de trabajo no cierto; tenemos un contador él nos cobra 50 mensual para que nos lleve la contabilidad o sea tampoco el almacén podemos llevar así por así.

Las utilidades cada año igual el contador nos da haciendo y de allí nos repartimos, no es que para decir que bestia que tanta plata, póngase a veces

siempre dan a inicios de clase esa platita llega justo bonito como para comprar los útiles, no es mucho llega 40, a veces 45, hasta 50 eso depende de las ventas (Dalila Mosquera, 2015, entrevista).



**Foto 33. Autor:** Fernando Lucero. Socios de ASOPROP, durante el desfile por las fiestas parroquiales



**Foto 34. Autor:** Fernando Lucero. Exhibición de productos ASOPROP

### *Asociación artesanos de Jordán.*

Esta organización cuenta con 19 socios, aunque anteriormente formaban parte 32 socios, y se ubica en la comunidad de Jordán. Su proyecto actual consiste en la implementación de una tienda comunitaria (localizada en el centro de la comunidad a un costado de la iglesia), este proyecto se viene ejecutando desde el año 2012. En esta tienda se ofertan diferente variedad de productos como arroz, azúcar, helados, etc. Esta asociación anteriormente ejecutó un proyecto de mejoramiento de pastos y de la construcción de un vivero de plantas, sin embargo por la demora por parte de CELEC en los pagos la gente se mostraba descontenta. El actual vicepresidente, don Guillermo Aguilar, menciona que uno de los defectos que tiene la organización es la poca voluntad que tienen los socios para participar y trabajar atendiendo la

tienda comunitaria, además cree que es necesario recibir ayuda en el área administrativa pues esto también ha sido un problema para la asociación (Guillermo Aguilar, 2015, entrevista).

Si yo fuera el dueño estuviera aquí, pero lastimosamente nosotros no ganamos un centavo y nosotros también tenemos nuestras obligaciones y no podemos estar acá, sinceramente usted sabe lo que es la parte humana hay parte de gente irresponsable, entonces pusimos una chica a vender se fue decayendo decayendo la tienda... eso fue una parte de quiebra, otra parte de quiebra verá que los mismos socios a veces fiando no pagan, entonces es mala administración, también creo que desde CELEC no se alcanzaron para dar seguimiento bueno así se dio pero tenemos que seguir trabajando, pero ahora con la nueva chica que está recién va a ajustar un año estamos muy bien, esta administración está muy bien, ahora lo que falta es de nosotros.

No hay nada para distribuir porque esta plata es efectivamente para poner el negocio de aquí surgir, en caso del año haciendo el balance, al año podemos hacer dos balances, entonces ahí vamos a ver si hay o no hay. Sabe por qué se va nuestras ganancias, de haber ganancia hay, pero en lo que se va es en los impuestos al SRI (Guillermo Aguilar, 2015, entrevista).

Este proyecto de tienda comunitaria también tiene problemas en su funcionamiento debido a la poca acogida que hay con la misma gente de la comunidad, incluso los mismos socios no adquieren los productos que necesitan en la tienda de la asociación, a esto hay que agregar que existen camiones que recorren toda la zona, venden productos de primera necesidad y muy variados, llama la atención ver estos camiones, pues son una especie de minimercados rodantes, incluso venden productos que se dan en la misma zona, pero como la gente ya no siembra se ven obligados a comprar a terceros.



Foto 35. Autor: Fernando Lucero. Micromercado “El Jordán”



**Foto 36. Autor:** Fernando Lucero. Interior del Micromercado “El Jordán”

### *Gabinete de Belleza “PRISSY”.*

Este proyecto es individual está a cargo de la señora Jenny Ortiz y se encuentra en la comunidad de Cruzpamba. La señora Jenny estudió en Cuenca, y fue en una academia en donde aprendió todo el oficio de la peluquería, en su local ofrece servicios como: cortes de cabello, peinados, maquillajes, y más. La señora Jenny resulto beneficiada con el aporte de CELEC debido a que ella ayuda a mantener a su familia, ella recuerda que fue su madre quien hizo los trámites en CELEC para poder participar por los fondos. Califica como buena esta experiencia porque ha sido de ayuda y al ser un proyecto individual no tiene problemas con nadie, asegura. En la actualidad ya no recibe ayuda de CELEC, pero sin embargo constantemente recibe invitaciones a capacitaciones e incluso a eventos políticos del gobierno: “fui a Gualaceo ahora recién cuando era algo allí en Gualaceo que venía el Esteban Albornoz –Ministro de Electricidad-” (Jenny Ortiz, 2015, entrevista).



**Foto 37. Autor:** Fernando Luceor. Proyecto en la comunidad de Cruzpamba.





**Foto 38. Autor:** Fernando Lucero. Actual local del proyecto de Gabinete de belleza

### *Algunos problemas.*

En estos proyectos como se puede evidenciar hay muchos problemas que permiten ver por ejemplo una carencia de fortaleza organizativa en las asociaciones, así como también la falta de conocimientos en administración, o en la formación de líderes, para que los proyectos puedan funcionar de mejor manera. Tales circunstancias se le puede adjudicar a que en el planteamiento de los proyectos sólo se tuvo en cuenta aspectos técnicos relacionados con lo agrícola o lo ganadero, no hubo una preocupación por analizar las condiciones de cada comunidad y de cada asociación, dentro de la planificación se pasó por alto aspectos como los culturales o las necesidades que presentaba cada comunidad; y esto es reconocido por el personal de CELEC que estuvo y está a cargo en la actualidad, ellos argumentan que esto se debió a que hubo una fuerte presión para que los proyectos sean aprobados de una manera rápida y así evitar el descontento de la población con las obras de la proyecto Mazar, la ing. Timb sostiene lo siguiente:

Luego de que ya se ejecutó el Fondo de Compensación Ambiental nos dimos cuenta que de que si hubo un error bastante grande, primero que en el Ecuador la mayoría de las experiencias que funcionan es porque iniciaron no por los proyectos, o sino iniciaron con el trabajo con la gente, el trabajo con la gente esos son los proyectos que se mantienen, pero el inconveniente nuestro es que acá nosotros trabajamos con el enfoque hacia el proyecto hidroeléctrico, entonces era una prioridad mantener una alianza entre las comunidades y la empresa para que haya un común acuerdo, entonces nosotros trabajamos con toda la presión encima de que los proyectos tenían que salir para que la gente se tranquilice, o sea era al revés, entonces no era un trabajo como llegaban las ONGs más bien primero a trabajar con la gente, priorizar o identificar sus verdaderas necesidades, incluso sus verdaderas características y potencialidades, para luego implementar un proyecto, más bien de nosotros fue completamente al revés y si ha sido un error que nos ha costado mucho.

Todo el tiempo hay conflictos, todos los días, yo no conozco una organización de las 40 que son, una que no tenga estos conflictos culturales, sociales, acá el problema con la gente es que hay demasiada diversidad, por ejemplo dentro de una misma organización, incluso en organizaciones pequeñas que a lo mucho son 6, 7 socios, hay una diversidad, los 7 son diferentes!!!... porque ejemplo hay una persona que es empleado público, hay otro que es campesino

neto!! hay otro que ya está medio descampesinándose o sea ya está comenzando a salir del campo y comienza a hacer medio otras actividades, y así hay una diversidad tan grande que no permite que ellos lleguen a un acuerdo (Martha Timbi, 2015, entrevista).

Otro problema que existe en la parroquia es la poca comunicación o diálogo que existe entre las instituciones del Estado y los gobiernos locales, en especial con el Gobierno Provincial. Esto radica en un problema político, pues el presidente de la república y el prefecto provincial, Paul Carrasco, han entrado en un abierto enfrentamiento, lo que lleva a que estas diferencias se trasladen al quehacer político en los territorios. Durante los meses de marzo, abril y mayo conocí de otros proyectos productivos que se ejecutan en la parroquia Palmas, pero estos a diferencia de los mencionados anteriormente, son financiados por el Gobierno Provincial y también por una cooperativa de ahorro y crédito llamada Jardín Azuayo, la misma que tiene una gran acogida a nivel provincial.

El Gobierno Provincial del Azuay financia por medio de la Junta Parroquial de Palmas proyectos de mejoramiento de pastos en la comunidad de Osoyacú, y hace 4 años financió un proyecto de panadería. En este contexto se puede decir que existe una duplicación de proyectos pues son áreas que han sido también apoyadas por CELEC, lo que se debería hacer es buscar otros ámbitos de trabajo y emplear los fondos públicos en otro tipo de proyectos.

En el caso de Jardín Azuayo, la ayuda si se la puede denominar así, consiste en la entrega de microcréditos para organizaciones. En la actualidad esta cooperativa está apoyando conjuntamente con el MAGAP, un proyecto familiar en la comunidad de Tubán. Este proyecto está a cargo de la asociación ASOPROLAC y consiste en la implementación de una planta de procesamiento de lácteos, para ello el MAGAP está facilitando la maquinaria y Jardín Azuayo un crédito para la compra de un camión:

Somos 13 socios entre hombres y mujeres, casi la mayoría somos familia, hay dos o tres personas que son aparte que son amigos, de allí estamos solo familia, es una asociación que no hace mucho tiempo estamos. Un día organizamos nos vino la idea, justo estaba don Klever Méndez que trabaja en el municipio de concejal, o sea él es de la familia nos viene la idea y que están proponiendo en Palmas a otras asociaciones que cojan pero ellos no han querido, porque es bien complicado usted tiene que hacer la casa es un gastísimo grande grande. Entonces ellos han visto que está difícil, y nosotros dijimos vamos viendo, hagamos el intento a ver qué tal está y no digo decidimos, en 3 o 4 días nos hicieron jurídicos, fue rapidísimo.

La idea es nosotros a futuro, según nosotros a un año hacer producir la leche, ya no en leche sino por ejemplo en quesos, yogurt, todo lo que se hace de la leche ya no entregar la leche, tener trabajos aquí mismo y ya no tener que salir a otros lados, es difícil para nosotros tener que salir a trabajar por allí, póngase si hubiese este trabajo aquí no más nosotros ya no nos iríamos a ningún lado,

tuviéramos cerca a nuestros hijos, esa es nuestra idea a futuro (Cumandá Méndez, 2015, entrevista).



Foto 39. Autor: Fernando Lucero. Asociación ASOPROLAC

### Una débil Red de Mujeres.

En el año 2003 doña Carmen Ochoa, habitante de Palmas es electa concejal del cantón Sevilla de Oro, este acontecimiento marca un comienzo en la gestión municipal para mejorar la condición de las mujeres del cantón, así lo manifiesta la misma señora Carmen. Ella comenta que al iniciar su labor como concejala consiguió un pequeño presupuesto que fue destinado a la creación de una iniciativa productiva que fue bautizada como GRAMEEN, en honor a la propuesta del premio nobel y doctor en economía Muhammad Yunus, doña Carmen fue lectora de las obras de este economista y además había participado en varias organizaciones de mujeres a nivel provincial donde conoció la obra de Yunus, incluso en otros lugares del Azuay llamadas de igual forma.

La iniciativa GRAMEEN acogió a 130 mujeres del cantón Sevilla, y en especial a las mujeres de Palmas, lo que se hacía en esta iniciativa al principio era que 5 mujeres se reúnan y a cada una se le daba un préstamo de 100 dólares para que ellas las inviertan en micro emprendimientos, como por ejemplo: comprar animales para criar; la condición que tenían que cumplir las socias era que cada semana se tenía que hacer un abono del préstamo que se le otorgó, se podía hacer pagos de 5 dólares semanales. Con esto se buscaba fomentar la cultura del ahorro, dice su mentalizadora Carmen Ochoa (Carmen Ochoa, 2015, entrevista).

Este grupo de mujeres fue incrementando su presencia en la parroquia, y buscaron otras alternativas que generen ingresos para las socias, de tal modo lograron que el gobierno provincial del Azuay les done maquinaria para la implementación de un proyecto de panadería.

El proyecto de la panadería hicimos nosotras, el Consejo Provincial nos dio la amasadora, la batidora, una vitrina y nosotros pusimos 7400 de contraparte

del proyecto para comprar un carro, con el carro recorriamos, con el carro entregábamos, yo para que me den todo eso hice una investigación de mercado, hice firmar en todas las tiendas que me van a comprar a la organización el pan (Carmen Ochoa, 2015, entrevista).



**Foto 40. Fuente:** Diario El Mercurio<sup>26</sup>. Socias de la iniciativa GRAMEEN



**Foto 41. Fuente:** Diario El Mercurio<sup>27</sup>. Furgoneta donada por el Gobierno Provincial del Azuay

Pero desde el 2012 este proyecto no está en funcionamiento, incluso el carro y la maquinaria fueron retirados por el Gobierno Provincial, y las personas de la asociación no conocen si se volverá a abrir la panadería. Actualmente la Red de Mujeres, al menos en nombre existe, sin embargo se intentó conversar con la actual presidenta la señora Sonia Guamán, pero ella no accedió a conversar sobre el tema, supo manifestar que están atravesando por un proceso de renovación de la directiva y quieren tener todas las cuentas claras para poder empezar a trabajar.

En relación a la situación de la mujer en la parroquia Palmas se evidencia que la diversificación de las actividades económicas también tiene una influencia en las relaciones de

---

<sup>26</sup> Fotografías obtenidas de Diario El Mercurio <http://www.elmercurio.com.ec/274509-pan-sevillano-a-la-conquista-del-mercado/#.VWpkfs-qqkp>

<sup>27</sup> Fotografías obtenidas de Diario El Mercurio <http://www.elmercurio.com.ec/274509-pan-sevillano-a-la-conquista-del-mercado/#.VWpkfs-qqkp>

género dentro de la parroquia, pues en un principio el trabajo en los proyectos hidroeléctricos fue un ámbito exclusivo del género masculino, eran los varones quienes dejaban su hogar, pero en la actualidad las oportunidades laborales que ofrecen dichos proyectos son apetecidas por las mujeres y hoy en día es muy común observar a mujeres de Palmas prestando sus servicios en los campamentos principalmente. Incluso de acuerdo a los testimonios brindados por los técnicos de CELEC, hay un grupo de mujeres que se ha organizado y han adquirido una personería jurídica para poder realizar contratos con esta misma empresa pública con el fin de prestar diferentes tipos de servicios. Para las mujeres esto representa una forma de poder aportar a la economía de la familia y la no dependencia económica de sus esposos.

En la actualidad la presencia femenina en los proyectos productivos es muy notoria, en la mayoría de organizaciones el mayor porcentaje de socios corresponde al género femenino. A pesar que de una forma indirecta se intentó involucrar a las mujeres dentro de este proceso, las mujeres siguen dependiendo de la opinión de sus esposos. Es decir, no existe un verdadero empoderamiento que permita romper las estructuras sociales de subordinación de la mujer, las prácticas de desarrollo con enfoque de género siguen siendo promulgadas desde las instituciones públicas, en otras palabras, presentan visiones que se imponen de arriba hacia abajo, y esto perjudica a la situación de la mujer. Si bien la mujer dentro de la parroquia Palmas tiene una gran presencia, su rol en la economía parroquial sigue siendo muy ínfimo y se la considera en segundo plano en relación a los ingresos que obtienen los hombres.

En la parroquia las organizaciones de mujeres son escasas, para acceder a los fondos de compensación se creó en el centro parroquial una organización llamada Asociación artesanal de mujeres emprendedoras de Palmas, empero esta asociación sólo tiene fines comerciales y agrupa únicamente a 12 socias, incluso desde hace aproximadamente unos 3 meses esta asociación está en un proceso de reformulación pues tuvieron inconvenientes en su producción y perdieron dinero.

## CONCLUSIONES

El emplazamiento de los denominados Mega Proyectos o Proyectos a Gran Escala trae consecuencias directas a las poblaciones en las que se ubican, pues se produce un cambio total en el paisaje cultural, este es el caso de la parroquia Las Palmas. Es por esto que se buscó establecer cuál es la percepción de la gente en relación a estos proyectos hidroeléctricos, así como también la reconfiguración de las actividades cotidianas de la población.

No cabe duda que si hablamos del paisaje como un elemento físico, el cambio que se ha producido en la parroquia es profundo e irrefutable, pues las personas manifiestan que desde la construcción de la represa Mazar el ambiente no es el mismo. Pero no sólo cambio el paisaje geográfico el cambio fue total: actividades económicas, prácticas culturales y aspectos sociales.

A lo largo de la presente investigación se ha podido encontrar varios puntos relevantes que permiten tener una visión amplia de la injerencia de las prácticas desarrollistas en la cotidianidad de las personas, es así que se ha logrado palpar el caso de la parroquia Palmas inserta en un discurso pro desarrollo que se promueve desde el mismo Estado ecuatoriano, cuyas autoridades plantean la necesidad de implementar las mágicas recetas desarrollistas para salir de la pobreza en nuestro país. Este aspecto es inevitable vincularlo con lo explicado por Escobar (2004), él afirma que la implementación de los proyectos de desarrollo necesita de la presencia de los Estados, incluso de organismos internacionales; en la larga presencia histórica de proyectos hidroeléctricos en la zona de Palmas, existieron varios proyectos financiados desde el Estado, pero también hubo presencia de ONG's internacionales que implementaron proyectos productivos en la zona desde la década del 60.

En el caso específico de la parroquia Palmas, se observa que la construcción de los proyectos hidroeléctricos es justificada mediante una retórica oficial que sostiene que estos proyectos permitirán que el Ecuador dé un paso hacia el progreso, es decir, salir o acabar con la pobreza mediante el cambio de la estructura económica. De acuerdo al gobierno se busca el paso, de una economía encasillada dentro del sector primario, a convertirse en un país con una infraestructura capaz de generar un sector industrial fuerte y solvente. Este anhelado cambio de sistema económico procura además que en el Ecuador se produzca un proceso de desarrollo de las capacidades intelectuales de la población, para que así el país sea un centro de exportación no sólo de productos materiales sino también de conocimientos.

Otro aporte interesante que me ha dejado esta investigación es que el desarrollo no únicamente es un discurso económico, académico o político, considero que la categoría desarrollo va mucho más allá de todo esto, creo que el desarrollo se ha formado como una

ideología que se expande en las sociedades y en los individuos, puesto que al conversar con muchas personas se percibe que el desarrollo es una necesidad, es un fin en sí de la vida misma de la gente, el querer ser alguien más, el estudiar, el trabajar está orientado hacia un afán de superación de pasar de un estado previo deficiente a un estado mucho mejor, tal cual comenzó a emplearse el término desarrollo dentro de las ciencias naturales allá por el siglo XVIII. El desarrollo ha permeado el subconsciente de las personas en general, es un motor que impulsa el querer alcanzar metas, logros, y si a esto le sumamos el factor económico, se puede entender el desarrollo como sinónimo de bienestar, decía mi abuela: en la vida siempre tenemos que superarnos.

El interés por querer establecer los cambios que se han producido en la parroquia Palmas a raíz de la construcción de los proyectos hidroeléctricos ha sido el eje principal de este trabajo de graduación, sin embargo se abrió la posibilidad de mirar muchos otros aspectos y aportes fundamentales para el quehacer antropológico, para de esta manera fomentar la comprensión del “otro”, y el aporte primordial es el poder entender que lo que pasa en una comunidad, en una parroquia, en un cantón, está enmarcado en el contexto de una situación que comprende un mundo global, son fenómenos que están presentes en todo el mundo.

El desarrollo en todas sus facetas, en todas sus tipologías (a escala humana, sostenible, sustentable, *sumak kawsay*, etc., etc.) presenta una arquitectura discursiva que permea en varios aspectos: económicos, políticos y sociales (Gudynas, 2011), sin embargo es necesario entenderlo como la búsqueda de un crecimiento, de avance, de progreso. Empero desde su partida de nacimiento, 1950 aproximadamente, el desarrollo es entendido como un sinónimo de crecimiento económico. Esta analogía con la que se le asocia al desarrollo es un mal que no se ha podido sacar de encima por más que han existido corrientes de pensamiento alternativo que plantean la necesidad de alejar al desarrollo de una mirada economicista (Esteva, 2006; Gudynas, 2012; Acosta 2012), aunque al final del día el desarrollo sigue siendo entendido en una lógica capitalista neoliberal.

Se ha analizado incluso el caso de los gobiernos de América Latina que intentaron al menos darle un giro a la izquierda, con rumbo a un llamado socialismo del siglo XXI a su quehacer político, pero que sin embargo no han roto o no se han desligado de las lógicas de acumulación de capital. Se sigue viendo al desarrollo como ese hermano directo del crecimiento económico, ya lo dicen Gudynas (2011), Svampa (2012) y Acosta (2012), vivimos en tiempos de un neodesarrollismo progresista, e hilando más fino podríamos afirmar que en la actualidad en América Latina, ninguno de los gobiernos de corte socialista (o pseudo socialista) en ningún momento han roto la racionalidad del desarrollo. A pesar de que por parte de los estados, en

especial de Ecuador, Bolivia y Venezuela, se maneja un discurso de cuidado de la naturaleza, la lógica de aprovechamiento de sus recursos no se extingue, por ejemplo se sigue buscando fuentes de petróleo, explotación minera, uso de los recursos hídricos; a este proceso sui géneris, Eduardo Gudynas (2011) lo cataloga como una economización de la sustentabilidad.

En el caso de Ecuador este neodesarrollismo progresista es bien representado por el gobierno del economista Rafael Correa y sus políticas públicas, para el actual presidente ecuatoriano es necesario aprovechar los recursos naturales del país para así poder financiar programas de asistencia social, servicios de salud, educación, construcción de vías; claro está que el gobernante justifica sus argumentos planteando que en la actualidad es posible conjugar aprovechamiento de recursos naturales con la preservación de los mismos, pues para él las tecnologías modernas permiten que los impactos sobre la naturaleza sean mínimos.



**Foto 42. Autor:** Fernando Lucero. Letrero, alusivo al desarrollo, en la vía Sevilla-Palmas-Mazar

Pero estos alegatos no son propiedad exclusiva de Rafael Correa, en América Latina todos los gobiernos promueven la legitimidad de la búsqueda del desarrollo y la explotación de los recursos naturales, fundamentando que de esta forma se podrán obtener grandes beneficios para los países y sus poblaciones en general. Este crear de conciencia en la población sobre las ventajas de los procesos de aprovechamiento de la naturaleza son también piedras angulares en la arquitectura discursiva del desarrollo. En el caso ecuatoriano el Estado ha creado todo un aparataje publicitario en el que se promueve la idea del desarrollo y la importancia para este fin de los proyectos, emblemáticos o prioritarios que tiene planificado el gobierno, dichos proyectos no son únicamente represas o centrales hidroeléctricas, para alcanzar el cambio de la



tan ansiada matriz productiva también forman parte de los planes del gobierno, proyectos de tipo eólico como el caso del proyecto Villonaco en la provincia de Loja, la construcción de súper carreteras como la vía interoceánica, la ejecución de la refinería del Pacífico, la implementación de centros de estudios universitarios como Yachay e Ikiam, los proyectos de explotación minera en la Cordillera del Cóndor, entre otros. De acuerdo a instituciones estatales como la empresa pública Ecuador Estratégico, en el país se llevan a cabo alrededor de 1200 obras de desarrollo en las que se prevé una inversión cercana a los 943.5 millones de dólares (Ecuador Estratégico<sup>28</sup>).

En este punto los mega-proyectos, como represas, centrales hidroeléctricas, grandes carreteras, etc., juegan un papel importante pues son símbolos que representan el desarrollo (Barabas y Bartolomé, 1992), ya que este tipo de construcciones son vistas por la población como generadoras de fuentes de trabajo. Incluso en el caso de la parroquia Palmas y de los proyectos hidroeléctricos cercanos a la zona, los habitantes tienen la noción de que estos son el bien para la nación en general. Al conversar con el sacerdote Adolfo Clavijo pude observar que existe en las personas un acercamiento a lo que Lins Ribeiro denominó como la “ideología de la redención” (Balazote y Radovich, 2003), debido a que Clavijo fue una de las personas que estuvo en la parroquia desde la construcción del primer complejo hidroeléctrico, el Paute-Molino en la década del 70, este personaje importante dentro de la historia de la parroquia explicaba que el emplazamiento de esta obra fue una forma de integrar a esta zona alejada de la provincia del Azuay al mapa económico, político y social del país. Esto se explica ya que luego de esta construcción, la parroquia pudo contar con servicios como luz eléctrica, vías de comunicación que permitieron el intercambio comercial con mayor facilidad, y por supuesto con educación para la población.

Los estudios antropológicos que han trabajado sobre las grandes construcciones advierten que este tipo de obras casi en su totalidad son ejecutadas en zonas alejadas a los centros poblados, es por esto que sus efectos se los puede palpar en poblaciones indígenas o campesinas. Existe un concepto que llama la atención, el de terras nullis (Balazote y Radovich, 2001), de acuerdo a esta propuesta se puede afirmar que las zonas destinadas a las grandes construcciones son áreas casi olvidadas; en el caso del Proyecto Paute Integral su área de influencia inmediata presenta una baja ocupación poblacional, no se debe pasar por alto que esta zona ha sido históricamente de poca ocupación y como se mencionó en el capítulo 3 sus primeros pobladores comienzan a establecerse alrededor del siglo XVII.

---

<sup>28</sup> Tomado de la página web de Ecuador Estratégico EP.

En la parroquia Palmas existe una presencia de las prácticas desarrollistas que no son recientes, desde los inicios de las obras de la central Paute-Molino en la zona incursionaron diversas instituciones que promovieron en discurso del desarrollo entre la población. Principalmente los proyectos que se han fomentado están relacionados con la agricultura y la ganadería, pues no hay que olvidar que la población de la parroquia se la puede caracterizar como netamente campesina.

Sin embargo, la presencia de todos estos proyectos en el sector ha provocado un cambio en el paisaje en relación a las actividades laborales dentro de la parroquia, se puede afirmar que la población de la parroquia ha pasado por un proceso de descampesinización, o se puede sostener que durante 45 años, 1970-2015, la población palmeña ha pasado a convertirse en proletarios rurales, inmersos en un mercado de oferta laboral asalariado que ha sido ofrecido por compañías privadas o estatales.

Este fenómeno no es exclusivo ni tampoco algo reciente en el contexto nacional, recordemos que varios han sido los investigadores que han abordado esta temática, entre los cuales tenemos a Martínez (2004), García (2014), ellos coinciden en mencionar que en las poblaciones rurales del Ecuador existe un proceso de descampesinización o proletarización de la población debido a que con las reformas agrarias que se promovieron en el país se generó un gran problema: el minifundio. Este proceso provocó que se dé una escasez de tierras para el trabajo agrícola en las zonas rurales y por ende también se produce un excedente de mano de trabajo en estas áreas; es por esto que los campesinos prefieren ir a en búsqueda de trabajo hacia regiones con un “capitalismo avanzado” (Martínez, 2004), aunque al parecer a la zona de la parroquia Palmas pasó lo contrario, el capitalismo se penetra en la comunidad. Todo estos procesos en nuestro país han llevado hacia una pluriactividad (García, 2014) del campesinado ecuatoriano, pues con el fin de obtener recursos económicos, las personas que se dedicaban a la agricultura ahora buscan acceder a puestos asalariados en las grandes ciudades, se ocupan en actividades de comercio, de servicio doméstico entre otros (Martínez, 2014); es decir que esta pluriactividad de las labores en las zonas rurales se vuelve en una “[...] estrategia de supervivencia para luchar contra el empobrecimiento de las familias campesinas [...]” (García, 2014: 76). Hay que agregar que esta descampesinización afecta también a las relaciones de reciprocidad y solidaridad (Martínez, 2004), fundamentales dentro del mundo campesino, por ejemplo las mingas, es muy común ahora escuchar que las mingas ya no se realizan, porque las personas ya no ayudan por voluntad sino por recibir un pago económico por el trabajo; en el trabajo de campo realizado se pudo comprobar que esta es una realidad muy vigente en la

parroquia Las Palmas, existe una división dentro de la población, cada persona busca su bienestar individual o familiar, el sentido de comunidad prácticamente casi ha desaparecido.

Este proceso de modificación de las actividades laborales y económicas de la población ha provocado que la agricultura haya sido relegada a un segundo plano; una de las principales características con la que los pobladores de mayor edad vinculan a la parroquia es con la cuestión agrícola, rememoran aquellos tiempos en los que se cultivaba los productos típicos de la zona, tales como el maíz, el fréjol. La prioridad de las personas es buscar un empleo que permita acceder a un salario mensual, a un ingreso fijo, cosa que es muy complicada dentro de la actividad agrícola, pues se depende muchos factores externos como los precios de los mercados, la oferta y la demanda, las condiciones climáticas, el tiempo y la fuerza de trabajo que se requiere.

Para cuantificar este análisis hay que recordar que los datos censales obtenidos en los años 2001 y 2010 enuncian que durante este lapso de tiempo la población que se dedicaba a la agricultura dentro de la parroquia Palmas ha disminuido en unos 20 puntos porcentuales, mientras que las actividades relacionadas a la construcción tuvieron un aumento significativo. Tal situación se la puede poner en relación con lo explicado por Fernando García, quien cita a autores como Reardon, Berdegú y Escobar, y manifiesta que “(...) para la última década del siglo pasado, el 40 por ciento de los ingresos de la población rural latinoamericana provenía de actividades no agrícolas” (García, 2014: 76).

Dicho escenario puede ser vinculado a la necesidad de mano de obra que requieren los proyectos, no hay que desconocer que en la zona existen las centrales Mazar, Paute-Molino, en las que se contrata técnicos, personal administrativo, sino también existen los campamentos en donde la demanda laboral es más amplia, pues se requiere de personas que cumplan con servicios de limpieza, de alimentación, de mantenimiento de las instalaciones de dichos campamentos, profesionales de la salud, docentes, es decir, la oferta existente es muy variada y cotizada por la gente del sector. Es por esto que uno de los principales requerimientos y exigencia a la vez que hacen las autoridades locales y la población en general es que las empresas constructoras, de servicios, contraten en primer lugar a las personas de la parroquia. Este requisito es firmado y aceptado por las empresas durante la adjudicación de los contratos, sin embargo no siempre son cumplidos. Estas plazas de trabajo que se ofertan en dichos proyectos y que son deseadas por la población son las que exigen menor formación educativa (obreros, servicio de limpieza, etc.) y en esta circunstancia vale indicar que los salarios que se pagan son bajos.

Es preciso establecer que en la actualidad las personas no optan únicamente por trabajar en las hidroeléctricas, sino que por los contactos y relaciones que establecen, también buscan salir a otras provincias en donde de igual forma existe el emplazamiento de megaproyectos, o incluso en algunos casos estas personas son consideradas como especialistas en su rama de trabajo por lo que son llamadas por las mismas empresas a formar parte de los nuevos proyectos. Por ejemplo se pudo conversar con personas que han tenido experiencia laboral en proyectos como Coca Codo Sinclair (provincia de Napo), Delsitanisagua (provincia de Zamora Chinchípe), Poliducto Pascuales-Cuenca (provincias de Guayas, Cañar y Azuay).

Como se pudo advertir, este proceso de descampesinización o de proletarización de la gente de Palmas no sólo cambió sus actividades laborales o económicas, sino que representan un cambio radical de vida, pues el dedicarse a este tipo de actividades en muchos de los casos involucra un cambio de residencia, el alejarse de su lugar de origen y de su familia por tiempos prolongados de tiempo, cambio de hábitos alimenticios, etc.

El vivir lejos de sus hogares implica crear nuevas rutinas diarias, establecer nuevas relaciones sociales, conocer gente de distintas partes y por ende costumbres diferentes. El diario vivir de las personas dentro de los campamentos es muy distinto, por lo general se advierte que los trabajadores optan por trabajar más allá de las 8 horas diarias, pues esto representa un ingreso económico mayor, debido al pago de las horas extras de trabajo. El sueldo básico promedio que se paga en este tipo de construcciones aproximadamente es de 550 (pero con horas extras puedan alcanzar un sueldo de aproximadamente 1000 dólares). Este tipo de ingreso es visto por los trabajadores como un aspecto positivo de la presencia de los proyectos hidroeléctricos, se puede agregar que es percibido como una posibilidad de progreso, en sí de desarrollo, pues de esta forma pueden mejorar las condiciones de vida de sus familias.

En la mayoría de casos se pudo percibir que el adquirir una vivienda propia es el mayor objetivo de las personas, aseguran que con los ingresos que han logrado construir al menos una pequeña vivienda, o en el caso de las personas solteras manifiestan que han accedido a adquirir bienes como vehículos.

Empero existe una preocupación muy latente en los obreros y es que sus puestos de trabajos son temporales, de acuerdo a Catullo (1992), esta es una de las principales características de la construcción de grandes obras, ya que provoca que los empleados siempre estén preocupados por presentar carpetas con sus hojas de vida en diferentes lugares que ofertan empleo. En el lugar de estudio, casos como el explicado son muy palpables, en especial en los trabajadores del proyecto Sopladora, pues las obras de ingeniería civil en los actuales momentos están finalizando y por tal situación se ha procedido a la liquidación de un gran número de

empleados. El próximo objetivo de empleo para la gente del sector es la fase de ensamblaje de los cuartos de máquinas del mismo proyecto Sopladora y esperan a su vez se adjudique en los próximos meses la construcción de la central Cardenillo.

Las personas de la parroquia Palmas sostienen que la enseñanza que recibieron en la Unidad Educativa Las Palmas ha representado una ventaja al momento de acceder a los empleos, pues poseen conocimientos básicos para el desenvolvimiento profesional en diferentes áreas que se requieren. Pero con el trabajo de campo se logró establecer que las personas no solamente van a trabajar en los proyectos como obreros de construcción o en áreas técnicas, sino que además optan por ocupar puestos en las empresas contratistas de servicios en áreas como limpieza, cocina, mantenimiento, entre otras. Desde las políticas educativas del Estado ecuatoriano se busca fomentar las áreas técnicas, incluso el actual currículo educativo vigente en el Ecuador establece la necesidad de formar a los alumnos en estas áreas del conocimiento. A continuación presento la imagen del escudo del colegio, que denota la estrecha e importante relación para la parroquia de tres elementos: Educación, centrales hidroeléctricas y desarrollo (bienestar económico).



**Foto 43. Fuente:** Xavier Barrera. Escudo de la Unidad Educativa Las Palmas

Asimismo los proyectos hidroeléctricos en cierta forma se han convertido en dinamizadores de la economía de la parroquia y de las relaciones de género, debido a que las mujeres entraron a ser participantes activas en las economías familiares. Además esta dinamización ha provocado indirectamente la implementación de pequeños emprendimientos privados, como por ejemplo mucha gente de la parroquia ha establecido negocios como tiendas de abarrotes, mini mercados, restaurantes, pequeños hospedajes, incluso propietarios de viviendas ofertan arriendo para los

técnicos que llegan de otras partes, servicios de transporte, servicios de carga; sumando todo estos pequeños emprendimientos se puede manifestar que dentro de la parroquia se produce una diversificación de las actividades económicas de la parroquia.

Algo que no se ha perdido y que más bien sigue siendo una actividad de preferencia para los habitantes de Palmas es la actividad ganadera, sobre todo lo que tiene que ver con la producción y venta de leche, el 95% de la población se dedica a la actividad ganadera. Para la gente está es una actividad muy favorable pues los ingresos son fijos y permanentes, además los obtienen en un menor tiempo si se los compara con las ganancias que se generan dentro del sector agrícola. La preferencia por esta actividad ha llevado a que las personas destinen sus terrenos casi en su totalidad para potreros.

Una de las preguntas principales de este trabajo de investigación fue el trabajo en relación a los proyectos de compensación que se ejecutaron en la zona como parte de la construcción del proyecto Mazar, han sido muchas aristas claves las que se pudieron obtener.

En primer lugar hay que exponer que los proyectos de compensación fueron ejecutados por la empresa pública CELEC como unidad financiadora y la Universidad como unidad ejecutora, esto se logró mediante la firma de un convenio entre las dos instituciones, para el denominado “Fondo de Compensación Ambiental en el área de influencia directa del proyecto hidroeléctrico Mazar” se destinaron 4’679.848,44 dólares. A su vez se crearon dos líneas de trabajo principales: el fondo ProduPaute que se encargó de implementar proyectos de carácter productivo y estuvo relacionado directamente con las comunidades, estos proyectos fueron muy enfocados y guiados por conceptos como desarrollo sostenible, sustentable; y el fondo ConstruPaute, cuya misión principal fue trabajar con los gobiernos locales con el objetivo principalmente de construir y mejorar la infraestructura hidrosanitaria, además del mejoramiento vial, y la restauración de bienes patrimoniales de las comunidades.

La mayor parte de la población de la parroquia asocia las ideas de desarrollo con las obras físicas, es por esto que catalogan como beneficioso para la parroquia todas los trabajos que se han emprendido, en especial la pavimentación de la vía Sevilla-Palmas-Guarumales-Méndez, pues es la vía que conecta a la parroquia con el resto de la provincia del Azuay y además con la Amazonía. Con la intervención de CELEC y del Estado ecuatoriano esta carretera fue pavimentada y con esto se mejoró el sistema de alcantarillado de las comunidades. Las personas comentan que ahora la gente que viene de otros lugares queda admirada y que incluso desea volver a la parroquia, de igual forma las autoridades creen que el estado actual de la vía puede ser un factor para fomentar el turismo y el desarrollo de la parroquia, incluso dentro de los planes de desarrollo y ordenamiento de la parroquia se prioriza el incentivo del turismo

hacia la parroquia vinculando a los proyectos hidroeléctricos como uno de los atractivos que tiene Palmas.

En la comunidad en general, la empresa pública CELEC es bien vista por todo este tipo de obras físicas que realiza directa o indirectamente, es por esto que se valora el aporte que se ha hecho en relación a la infraestructura de la parroquia.

En lo que respecta al fondo ProduPaute, las sensaciones son agrídulces, las experiencias son variadas. Primero se debe hacer mención que el objetivo de este fondo era el de implementar proyectos productivos que fomenten el desarrollo de la población. Sin embargo, la aplicación estos proyectos no ha sido positiva del todo, existen muchos conflictos dentro de los mismos.

Estos proyectos fueron implementados al apuro, pues se buscaba calmar a la población y evitar protestas por el represamiento de las aguas del río Paute. En este contexto los proyectos productivos no fueron trabajados esquemáticamente, incluso en las entrevistas realizadas se pudo percibir que los mismos técnicos no saben bajo qué objetivos se trabajaron o se formularon estos proyectos. De igual forma no se realizaron estudios previos entorno a las necesidades y características de las poblaciones en las que se iban a ejecutar los proyectos, lo que primó fueron los criterios técnicos, no se tuvo el apoyo de profesionales relacionados a las ciencias sociales, esta es una debilidad que se menciona desde la misma empresa pública CELEC.

Tampoco se trabajó con un enfoque de género, en un inicio la presencia de las mujeres en los proyectos fue por delegación de sus esposos, ya que, para la adjudicación de los fondos se convocaba a reuniones, capacitaciones, y los hombres enviaban a sus esposas sin que ellas pudiesen opinar, pues todo debían consultar previamente con los hombres. En un momento posterior se empezó a dar importancia a un enfoque de género debido a la gran presencia y participación que empezaron a tener las mujeres de la parroquia, sin embargo el mismo ha sido muy ambiguo.

Para entender mejor la situación de la mujer dentro de la parroquia hay que anotar la creación de la iniciativa GRAMEEN que fue dirigida exclusivamente hacia las mujeres; el objetivo era fomentar el ahorro de las mujeres y permitirles de esta manera no depender económicamente de sus esposos. Esta organización fue la base para la creación de una Red de mujeres a nivel cantonal, empero la misma se involucró en la formulación de proyectos productivos, para que sus integrantes tengan fuentes de trabajo, pero por discrepancias entre las personas que pertenecían a esta agrupación ahora no tiene una actividad constante.

Por las razones descritas anteriormente se puede afirmar que dentro de la formulación de proyectos productivos en la parroquia, la situación de la mujer ha sido trabajada con un enfoque que priorizó la parte económica de la mujer, se buscó que con el involucramiento en

dichos proyectos puedan generar ingresos que permitan satisfacer sus necesidades; pero no se promulgó un cambio profundo en las estructuras de la sociedad de la parroquia, que permitan a la mujer un verdadero empoderamiento. De acuerdo a Magdalena León (1997) este es el problema constante en los proyectos de desarrollo, pues el objetivo que se pretende alcanzar siempre está más relacionado con la situación material de la mujer.

Para finalizar vale señalar que en la parroquia Palmas se implementaron 10 proyectos productivos, 8 colectivos y 2 individuales. El principal problema que se puede observar es la deficiencia en la capacidad organizativa que tienen las asociaciones, existen muchos conflictos internos que son aceptados y mencionados por los mismos miembros de las asociaciones. Existen personas que son directivos y que llevan el liderazgo en las diferentes organizaciones, ellos manifiestan que a la mayoría de gente sólo les interesa recibir el dinero que destina CELEC, y que no se hacen responsables en las actividades que se deben realizar.

Esto denota también que el desarrollo que se busca está directamente relacionado con el crecimiento económico y a pesar de que mucha de las personas expresan haber sido capacitados en temas de desarrollo sostenible, sustentable, en la práctica lo que se busca es que los proyectos traigan beneficios puramente económicos e inmediatos para los socios. Por ejemplo los proyectos que más éxito tienen son los que tienen que ver con mejoramiento de pastos y mejoramiento genético del ganado pues eso deja ganancias directas para cada socio, pero proyectos como: panadería, tienda comunitaria, son proyectos que implican más tiempo de trabajo y una presencia constante.

Otro aspecto de conflicto dentro de las asociaciones que se han establecido en la parroquia Palmas gira en torno al escaso conocimiento que poseen en lo referente al área de administración, si bien es cierto CELEC apoya a las organizaciones en este ámbito, cada organización lleva un control de los ingresos y egresos que genera. Esto trae problemas también con instituciones como el SRI (servicio de rentas internas), pues la mala administración de los fondos hace que exista una pequeña ganancia y lo poco de réditos que generan estos proyectos productivos, se reduce por el pago de impuestos y además se destina para el pago de créditos a instituciones financieras. En cambio la situación en los proyectos individuales es distinta, ya que se afirma que resulta mejor el trabajar sola pues así no existen conflictos con nadie.

Uno de los principales problemas que existen en la zona es el poco diálogo que existe entre las diferentes instituciones públicas. Esto se pudo advertir pues hay proyectos duplicados que son patrocinados por diferentes instituciones. Se debería procurar generar proyectos que diversifiquen la economía del sector, pues si todas las instituciones trabajan proyectos similares el mercado para la producción se va a ver perjudicado.





## BIBLIOGRAFÍA

- Acosta, Alberto (2011). "Extractivismo y neoextractivismo: dos caras de la misma maldición". En *Más allá del desarrollo*. Quito: Abya-Yala : Fundación Rosa Luxemburg. Pp. 84-118.
- Acosta, Alberto (2012). "De las Alternativas del Desarrollo a las Alternativas al Desarrollo". En *Construyendo el Buen Vivir*, Guillén, Alejandro y Mauricio Phélan (Comps.): 33-48. Cuenca, Ecuador: PYDLOS Ediciones.
- Alonso, Luis Enrique (1999). "Sujeto y Discurso: el lugar de la entrevista abierta en las prácticas de la sociología cualitativa". En *Métodos y técnicas cualitativas de investigación en ciencias sociales*: 225-240. Madrid: Síntesis.
- Babb, Florence. (Sin Fecha). "Mujeres y Hombres en Vicos Perú Un Caso de Desarrollo Desigual.". En *Género y Desarrollo II*. 95-115. Perú.
- Balazote, Alejandro y Juan Carlos Radovich (2003). "Grandes represas hidroeléctricas: efectos sociales sobre poblaciones Mapuches en la región del Comahue, Argentina". En *Hidroeléctricas e povos indígenas*, Silvio Coelho dos Santos y Aneliese Nacke (Orgs.)0. Florianópolis. Visita 16 de enero de 2015 en <https://es.scribd.com/doc/114523557/Efectos-Sociales-de-Las-Hidroelectricas>
- Barabas, Alicia y Miguel Bartolomé (1992). "Antropología y relocalizaciones". En *Alteridades* 2 (4): Págs. 5-15
- Benería, Lourdes y Gita Sen (1982). "Acumulación, reproducción y el papel de la mujer en el desarrollo económico: una revisión de Boserup". En *Debate sobre la mujer en América Latina y el Caribe: discusión acerca de la unidad producción-reproducción*, Magdalena León (comp.): 23-39. Bogotá: ACEP.
- Benitez, Silvia y Daniela Hertter (2012). "ONG's ambientalistas en la provincia de Misiones: prácticas políticas, organizativas e institucionales en relación con la construcción de obras hidroeléctricas". Ponencia presentada en VII Jornadas de Sociología de la Universidad Nacional de La Plata. "Argentina en el escenario latinoamericano actual: debates desde las ciencias sociales" en La Plata, Argentina. Visita 29 de enero en <http://jornadassociologia.fahce.unlp.edu.ar/vii-jornadas-2012/actas/benitez.pdf/view?searchterm=None>
- Birgin, Haydée (1992). "La reformulación del orden mundial: el lugar de las mujeres en las estrategias de desarrollo sustentable". En *Fin de siglo, Género y cambio civilizatorio*, ISIS. Santiago de Chile.
- Butler, Judith (2001 [1990]). "*El género en disputa: el feminismo y la subversión de la identidad México*". México D.F.: Editorial Paidós Mexicana.
- Butler, Judith (2002 [1993]). "*Cuerpos que importan: sobre los límites materiales y discursivos del "sexo"*". Buenos Aires: Paidós SAICF.
- Cadena, Medardo (2015). "Enlace ciudadano 406 desde Colta-Chimborazo". *El Comercio*, 10 de enero de 2015, Sección Actualidad. Visita 19 de febrero de 2015 en <http://www.elcomercio.com.ec/actualidad/enlace-sabatina-glas-colta-406.html>.
- Castilla, María (2003). "Los relocalizados: ¿beneficiarios o víctimas del desarrollo?". *Kairos* 12. Vista 18 de enero de 2015 en <http://www.revistakairos.org/k12-archivos/castilla%20ma%20alejandra.pdf>
- Catullo, María Rosa (1992). "Reconstrucción de la identidad y proyectos de gran escala: ciudad Nueva Federación, provincia Entre Ríos, Argentina". En *Serie de Antropología* 125. Brasilia: Universidade de Brasília. Visita 27 de enero de 2015 en <https://es.scribd.com/doc/211422954/Federacion-Entre-Rios>

- Corbetta Piergiorgio (2007). "Metodología y técnicas de investigación social". Madrid: McGrawvHill. 422p.
- Corporación Hidroeléctrica del Ecuador (2012). "Mazar una historia de vida". Cuenca
- Ecuador Estratégico EP (2015). "Proyectos Estratégicos". Visita 13 de julio de 2015 en <http://www.ecuadorestrategicoep.gob.ec/proyectos/proyectos-estrategicos>
- Ecuador Inmediato (2006). "Una protesta suspende la construcción de Mazar". Ecuador Inmediato, enero 04, Sección Energía. Visita 22 de abril de 2015 en [http://ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news\\_user\\_view&id=26727&umt=el\\_tiempo\\_cuenca\\_una\\_protesta\\_suspende\\_construccion\\_mazar#](http://ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view&id=26727&umt=el_tiempo_cuenca_una_protesta_suspende_construccion_mazar#)
- Escobar, Arturo (2004). *La invención del Tercer Mundo*. Bogotá: Norma. Pp 51-111.
- Estacio, Silvana (2011). "Río Paute, el corazón hidroeléctrico del Ecuador". *El Tiempo*, noviembre 06, Sección Noticias. Visita 20 de agosto de 2104 en <http://www.eltiempo.com.ec/noticias-cuenca/82418>
- Esteva, Gustavo (2006). "Desarrollo". En *Textos Claves de la Investigación para la Paz*, Dietrich, W. (Ed): 325-352. Wien/Muenster: Lit Verlag.
- Ferrándiz, Francisco (2011). "*Etnografías contemporáneas. Anclajes, métodos y claves para el futuro*". México: Anthropos-UAM, pp. 9-39.
- Fondo Indígena (2007). "El Desarrollo Sostenible". En *Debates sobre el desarrollo: la visión de la ONU y la cooperación internacional*. La Paz: Fondo Indígena. Pp. 29-39.
- García, Fernando (2014). "Los cabos atados y sueltos en los estudios agrarios y étnicos en Ecuador". *Revista de Antropología Social* volumen 23, Pp 73-89.
- Glas, Jorge (2015). "Enlace ciudadano 406 desde Colta-Chimborazo". *El Comercio*, 10 de enero de 2015, Sección Actualidad. Visita 19 de febrero de 2015 en <http://www.elcomercio.com.ec/actualidad/enlace-sabatina-glas-colta-406.html>.
- Grondin, Jean (2008). "*¿Qué es la hermenéutica?*". Barcelona: Herder, pp. 104-126.
- Gudynas, Eduardo (2011). "Debates sobre el desarrollo y sus alternativas en América Latina: una breve guía heterodoxa". En *Más allá del Desarrollo*, Miriam Lang y Dunia Mokrani (Comp.): 21-54. Quito: Editorial El Conejo.
- Ibarra, María (2012). "Espacio: elemento central en los movimientos sociales por megaproyectos". *Desacatos* 39: 141-158. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social México
- Ingold, Tim (2013). "Los Materiales contra la materialidad". En *Papeles de Trabajo*, Año 7, N° 11, mayo de 2013, pp. 19-39.
- Ingold, Tim (2015). "*Soñando con dragones: sobre la imaginación de la vida real*". Visita 20 de enero de 2016 en <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=105140284002>
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Vista el 25 de mayo del 2015 en <http://redatam.inec.gob.ec/cgi-bin/RpWebEngine.exe/PortalAction?&MODE=MAIN&BASE=CPV2010&MAIN=WebServerMain.inl>
- Larrea, Carlos (2012). "*¿Es sustentable la política energética en el Ecuador?*". Universidad Andina Simón Bolívar. Quito. Visita 30 de julio de 2015 en <http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/3036/1/Larrea%20C.-CON-015-Es%20sustentable.pdf>
- León, Magdalena (1996). "*Mujer, género y desarrollo concepciones, instituciones y debates en América Latina*". Vista 05 de marzo de 2015 en <http://www.corteidh.or.cr/tablas/a11997.pdf>
- \_\_\_\_\_ (1997). "El empoderamiento en la teoría y práctica del feminismo". En *Poder y empoderamiento de las mujeres*, Magdalena León (Comp.): 1-26. Bogotá: TM eds. y U.N. Facultad de Ciencias Humanas.
- Lindón, Alicia (2012), "*La concurrencia de lo espacial y lo social, en Tratado de Metodología de las ciencias sociales: perspectivas actuales*". México: FCE-UAM, pp. 585-622.

- Martínez, Luciano (2004). “El campesino andino y la globalización a finales de siglo (una mirada sobre el caso ecuatoriano)”. *Revista Europea de Estudios Latinoamericanos y del Caribe* N° 77: 25-40. Amsterdam.
- Massolo, Alejandra (2011). “El género en el desarrollo local: ¿igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres?”. En *Desarrollo local. Descentralización, gestión de territorios y ciudadanía*. Abya-Yala. Quito.
- Meyers, Albert (1998). “*Tradición tacalshapa y la arqueología del Cañar y Azuay en la sierra sur del Ecuador: una secuencia a base de comparaciones con el norte de Perú*”. Verlag.
- Ministerio de Electricidad y Energía renovable (2014). “Proyecto de generación Sopladora”. Visita el 01 de agosto de 2014 en <http://www.energia.gob.ec/sopladora/>
- \_\_\_\_\_ (2015). “Proyectos de generación eléctrica”. Visita el 27 de febrero de 2015 en <http://www.energia.gob.ec/proyectos-emblematicos-2/>
- Moser, Caroline (1998). “Planificación de género. Objetivos y obstáculos”. En *Isis Internacional* N° 27. Ediciones de las Mujeres.
- Nieves, María (1998) “*Género, medio ambiente y sustentabilidad del desarrollo*”. Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- Pesántez, Nidia (2007). “*De la teoría a la práctica. Un paso adelante en la transversalización de género*”. Quito, PNUD. Pp. 9- 21
- Pont, Josep (2010). “Acción gubernamental e institucionalismo en la Amazonia brasileña. El conflicto en torno a las infraestructuras hidroeléctricas”. *Estudios Sociales* 36: 100-124. Coordinación de Desarrollo Regional México.
- Portocarrero, Patricia (1990). “Mujeres en el desarrollo: Historia, límites y alternativas”. En *Mujeres en el desarrollo: balance y propuestas*, Patricia Portocarrero (ed.). Flora Tristán. Lima.
- Radovich, Juan Carlos, Alejandro Balazote (2012). “Desarrollo de represas hidroeléctricas en la Argentina de la posconvertibilidad”. *Avá. Revista de Antropología* 21: 1-19. Universidad Nacional de Misiones, Misiones, Argentina
- Ramírez, Ana (2010). “Ontología y antropología de la interanimalidad. Merleau-Ponty desde la perspectiva de Tim Ingold. *ABIR Revista de Antropología Iberoamericana*. Visita 19 de enero de 2016 en <http://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3185901>
- Santos, Silvio Coelho (1992). “Presas y cuestiones socio-ambientales en el Brasil”. *Alteridades* 4: 31-37. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Iztapalapa México.
- Santos, Milton (1986). “Espacio y Método”. *Cuadernos Críticos de Geografía Humana* 65. Universidad de Barcelona. Vista el 18 de enero de 2015 en <http://www.ub.edu/geocrit/geo65.htm>
- Santos, Miltón (2000). “*La naturaleza del espacio*”. Visita el 20 de junio de 2015 en: <http://geohistoriahumanidades.files.wordpress.com/2010/11/milton-santos-la-naturaleza-del-espacio.pdf>
- Scott, Joan Wallach (1999 [1986]), “El género, una categoría útil para el análisis histórico”. En *Sexualidad, género y roles sexuales*, Marysa Navarro y Catherine R. Stimson (comp): 37-76. Buenos Aires: Fondo de cultura económica de Argentina.
- Sen, Gita (1996). “Una economía alternativa desde una perspectiva de género”. En *Nuevos Enfoques económicos. Contribuciones al debate sobre género y economía*. San José: UNAH/POSCAE.
- SENPLADES (2012). “Transformación de la matriz productiva. Revolución productiva a través del conocimiento y el talento humano”. Quito. Visita el 18 de mayo de 2015 en [http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz\\_productiva\\_WEBtodo.pdf](http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf)

- \_\_\_\_\_ (2013). “Proyectos emblemáticos en Azuay”. Cuenca. Visita el 18 de mayo de 2015 en <http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/05/Proyectos-de-Inversi%C3%B3n-P%C3%BAblica-en-Azuay.pdf>
- Silla, Rolando (2013). “Presentación, Dossier Tim Ingold, neo-materialismo y pensamiento pos-relacional en antropología”. *Papeles de Trabajo*, Año 7, N° 11, mayo de 2013, pp. 11-18.
- Spedding P, Alison L. (2006). “Metodologías cualitativas: ingreso al trabajo de campo y recolección de datos”. En *Pautas metodológicas para investigación cualitativa y cuantitativa en ciencias sociales y Humanas*, Mario Yupi (Coord.). La Paz: Fundación PIEB.
- Svampa, Mariastella (2012). “*Pensar el desarrollo desde América Latina*”. Visita el 12 de diciembre de 2014 en <http://maristellasvampa.net/archivos/ensayo56.pdf>
- Tarrés, Marías Luisa (2001). “Lo cualitativo como tradición”. En *Observar, escuchar y comprender, sobre la tradición cualitativa en la investigación social*. México: FLACSO, pp. 35-60.
- Young, Kate (1997). “El potencial transformador en las necesidades prácticas: Empoderamiento colectivo y el proceso de planificación”. En *Poder y empoderamiento de las mujeres*, Magdalena León (Comp.): 99-118. Bogotá: TM eds. y U.N. Facultad de Ciencias Humanas.