



FLACSO
ARGENTINA



50 AÑOS
1974-2024

REVISTA
**ESTADO Y POLÍTICAS
PÚBLICAS**

Nº 22, Año XII, mayo – septiembre de 2024

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina

ISSN (versión electrónica): 2310-550X | ISSN (versión impresa): 2413-8274

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ARGENTINA

TUCUMÁN 1966 (C1026AAC)
CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

Revista Académica

Estado y Políticas Públicas

ISSN : 2310-550X | ISSN (versión impresa): 2413-8274

Revista Estado y Políticas Públicas N° 22, Año XII, mayo – septiembre de 2024.
Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Argentina.



FLACSO
ARGENTINA



50 AÑOS
1974-2024

Facultad
Latinoamericana de
Ciencias Sociales.
Sede Argentina.

Área Estado y
Políticas Públicas.



Directora
Dra. Valentina Delich



Director
Dr. Daniel García Delgado

Revista Estado y Políticas Públicas es una publicación semestral de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Argentina abocada al análisis del Estado y de las Políticas Públicas. La misma se publica en idioma castellano, en formato digital e impreso durante los meses de mayo y de octubre de cada año. Se encuentra dirigida a la comunidad académica de las ciencias sociales latinoamericana, profesionales, funcionarias y funcionarios gubernamentales de distintas áreas y niveles de gobierno. El propósito de la revista es aportar a la labor de intercambio y difusión de la producción científica, publicando artículos sujetos a las condiciones de evaluación de pares y referato “doble ciego” y que comprenden distintas modalidades: artículos de investigación originales e inéditos focalizados en temáticas específicas de la Ciencia Política y de la Administración Pública, como así también artículos que hacen hincapié en paradigmas teóricos de las Ciencias Sociales y contribuciones que expliciten avances de investigaciones y reseñas críticas de libros. La *Revista Estado y Políticas Públicas* es financiada por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina.

La *Revista Estado y Políticas Públicas* de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina se encuentra indizada en **LATINDEX** con el nivel 1 (Nivel Superior de Excelencia), en la **Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico (REDIB)**, en **CLASE México** y en la **European Reference Index for the Humanities and Social Sciences (ERIHPLUS)**.



Por su parte, la *Revista Estado y Políticas Públicas* se encuentra catalogada en la **Matriz de Información para el Análisis de Revistas (MIAR)**, en los **repositorios digitales BDU, BDU2 del SIU**, en **MALENA**, en el repositorio institucional del **Sistema Internacional FLACSO ANDES** y en el catálogo de la **Biblioteca “Enzo Faletto” de FLACSO Argentina**.

Asimismo, el **Área Estado y Políticas Públicas** y la **Biblioteca “Enzo Faletto” de FLACSO Argentina**, han sido los creadores de la **Red Latinoamericana de Revistas Académicas de Ciencias Sociales y Humanidades (LatinREV)**.



ISSN (versión electrónica): 2310-550X | ISSN (versión impresa): 2413-8274

CONTACTO DE LA REVISTA

Teléfono:
(54) (11) 5238-9361
Correo electrónico:
revistaeypp@flacso.org.ar
Dirección postal: Oficina del 2do piso, Tucumán 1966, C1050AAN, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

CONTACTO PRINCIPAL

Cristina Ruiz del Ferrier
Teléfono: (54) (11) 5238-9361
Correo electrónico:
cruiz@flacso.org.ar
Dirección postal: Oficina del 2do piso, Tucumán 1966, C1050AAN, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Equipo Editorial

DIRECTOR

Daniel García Delgado

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Sede académica Argentina

Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)-
Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

EDITORA

Cristina Ruiz del Ferrier

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Sede académica Argentina

Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

COLABORADORAS DE EDICIÓN

Agustina Gradin

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica
Argentina - Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas
(CONICET).

Manuela Viana Trincherro

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede
Académica Argentina, Argentina.

Comité de Redacción

Julieta Campana, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
- Sede Académica Argentina - Facultad de Ciencias Económicas Universidad de Buenos Aires (FCE - UBA).

Alejandro Casalis, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Sede académica Argentina, Argentina.

Julieta Chinchilla, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Sede académica Argentina, Argentina.

Sergio De Piero, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Sede académica Argentina-Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Cynthia Ferrari Mango, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina – Universidad Nacional de la Matanza (UNLaM) - Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET).

Guadalupe García Delgado, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina, Argentina.

Roxana Mazzola, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) sede Académica Argentina – Instituto de Investigación “Gino Germani” de la Universidad de Buenos Aires (UBA) – CEDEP.

Luciano Nosetto, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Sede académica Argentina-Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Alejandra Racovschik, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina, Argentina.

Verónica Soto Pimentel, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina – Argentina - Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET).

Jorge Tirenni, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Sede académica Argentina-Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Arturo Trinelli, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Sede académica Argentina, Argentina.

Diseño y Soporte técnico

Ignacio Fernández Casas

Guadalupe García Delgado

Consejo Editorial

Claudia Bernazza, Universidad Nacional de Lanús (UNLa). Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Argentina – Argentina.

María Isabel Bertolotto, Universidad de Buenos Aires (UBA) – Argentina.

Eduardo Bustelo Graffigna, Universidad Nacional de Cuyo (UNC). Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Argentina – Argentina.

Horacio Cao, Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP), Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires (UBA). – Argentina.

Alfredo Carballeda, Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Raquel Castronovo, Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Daniel Cravacuore, Universidad Nacional de Quilmes (UNQ), Argentina.

Eduardo Crespo, Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Brasil.

Claudia Danani, Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS). Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Julio De Zan, Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Argentina.

Cristina Díaz, Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER), Argentina.

Theotonio Dos Santos, Universidade Federal Fluminense (UFF). Coordinador de la Cátedra y Red UNESCO – UNU de Economía Global y Desarrollo Sustentable (REGGEN), Brasil.

Roberto Feletti, Docente de la Maestría de Políticas Públicas para un Desarrollo con Inclusión Social de FLACSO Argentina, Argentina.

Víctor Ramiro Fernández, Universidad Nacional del Litoral (UNL). Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Argentina.

Mabel Hoyos, Universidad Nacional de La Plata (UNLP). Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Argentina, Argentina.

Bernardo Kosacoff, Universidad de Buenos Aires (UBA). Universidad Torcuato Di Tella (UTDT), Argentina.

Arturo Laguado Duca, Instituto Ortega y Gasset Argentina (IOG), Argentina.

Carlos Leyba, Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Julio César Neffa, Centro de Estudios e Investigaciones Laborales (CEIL), Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Argentina.

Nerio Neirotti, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina, Argentina.

José Paradiso, Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF), Argentina.

Alejandro Pelfini, Global Studies Programme – Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Argentina. Universidad Alberto Hurtado, Chile.

Javier Pereira, Universidad Católica del Uruguay (UCU), Uruguay.

Luis Alberto Quevedo, Gestión y Política en Cultura y Comunicación - Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Argentina, Argentina.

María Cristina Reigadas, Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina.

Alberto Riella, Universidad de la República, Uruguay.

Eduardo Rinesi, Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS), Argentina.

Adriana Rofman, Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS), Argentina.

Carlos M. Vilas, Universidad Nacional de Lanús (UNLa), Argentina.

Cristina Zurbriggen, Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República Montevideo, Uruguay.

Sobre la Revista Estado y Políticas Públicas

La *Revista Estado y Políticas Públicas* nace en el año 2013 en el marco de las actividades académicas de posgrado que la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede académica Argentina viene desarrollando de manera sistemática.

En este sentido, nos complace invitarles a la lectura del número 22 de la *Revista Estado y Políticas Públicas*, que se constituye paulatinamente en un espacio que construiremos entre todas y todos con miras a la difusión, a la promoción y a la divulgación científica de los temas vinculados al rol del Estado, a las políticas públicas y a la gestión en los distintos niveles de gobierno (regional, nacional, provincial, local-territorial) y desde los más diversos enfoques, temas y problemáticas vinculados a estas preocupaciones.

Este espacio académico-científico y de investigación receptiona opiniones, argumentos, posiciones y propuestas desde las más diversas orientaciones teóricas, ideológicas y políticas. En un espíritu interdisciplinario y pluralista, esperamos que esta Revista siga contribuyendo a profundizar y a difundir nuevas reflexiones desde las más diversas latitudes sobre un cambio de paradigma en las Ciencias Sociales.

En síntesis, desde FLACSO Argentina, nos complace presentar el número 22 de esta Revista académica y, en lo sucesivo, quedan cordialmente invitadas a participar en su composición y en su continuidad en el tiempo.

Sumario

EDITORIAL	13
Inversión en infraestructura pública <i>versus</i> gobiernos de extrema derecha Por Daniel García Delgado	
DOSSIER	17
Infraestructura y Acción Colectiva. Coordinador: Eduardo Crespo	
El Estado como infraestructura:	19
<i>La condición material para la acción colectiva</i> Por Eduardo Crespo, Ariel García y Javier Walter Ghibaudi	
Portos e desenvolvimento regional	29
<i>Importância do porto de Itaguaí para o Estado do Rio de Janeiro</i> Por Alexandre Jeronimo Freitas e Dayene Victória Rodrigues da Silva	
Portos fluminenses e seus espaços urbano-regionais.	45
<i>Uma exploração da indústria e logística de exportação de commodities</i> Por Martín Scarpacci	
La era pandemia (2020):	59
<i>Un camino hacia la iniciativa de la Franja y la Ruta de China, el caso de la Argentina</i> Por Li Yongfeng	
ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN	81
<i>Research Articles</i>	
Estado, Políticas Públicas y Desarrollo:	83
<i>Claves para el análisis de sociedades complejas</i> Por Daniel García Delgado, Alejandro Casalis y Agustina Gradin	
Políticas Públicas:	99
<i>Notas para abordar su análisis y evaluación</i> Por Nerio Neirotti	

Transformaciones de la política social asistencial para trabajadores no asalariados de bajos ingresos en la Argentina: <i>Luces y sombras del gobierno del Frente de Todos (2019-2023)</i> Por Ana Logiudice	115
A construção da escuta-flânerie e a pesquisa psicanalítica no campo social Por Rose Gurski e Miriam Debieux Rosa	145
América Latina: ¿Una región no apta para oficialismos? <i>La experiencia político- electoral en esta cuarta etapa (2015- 2023)</i> Por Mariano Fraschini	163
RESEÑA DE LIBRO <i>Book Review</i>	199
Inda, G. (Comp.). (2023). <i>El Estado y sus burocracias. Discusiones teóricas y avances de investigación.</i> Buenos Aires: Teseo Press. Por Martina Acedo Czukiewiez	201
SOBRE LES AUTORES <i>About the Authors</i>	205
CONVOCATORIA: NÚMERO XXIII <i>Call for Contributions</i> Tema del <i>Dossier</i> : Geopolítica y guerra mundial híbrida en el Siglo XXI: <i>Consecuencias para América Latina y su proceso de integración regional y global</i> Coordinador: Néstor Restivo. Fecha límite: 01 de junio de 2024.	207
NORMAS DE PUBLICACIÓN <i>Author Guidelines</i>	215

Editorial

Inversión en infraestructura pública *versus* gobiernos de extrema derecha

La inversión en infraestructura es fundamental para cualquier proyecto de desarrollo económico e inclusión social. Dentro de estas inversiones significativas, los puertos han adquirido mayor importancia con la liberalización del comercio y con el surgimiento de cadenas de valor globales y de la guerra híbrida. Asimismo, la pandemia por COVID-19 y los desastres climáticos han puesto en evidencia la importancia del rol del Estado en la configuración de infraestructuras tanto para estimular exportaciones, como para evitar prevenir esos eventos que amenazan a las poblaciones aledañas. Lo cierto es que los barcos de *containers* de exportación son cada vez más grandes y pesados y eso hace que requieran de grúas especiales, es decir, de tecnologías crecientes para estar a la altura de la competencia y de la productividad internacional. El crecimiento de los puertos de Brasil y de China son claras muestras de ello.

También los puertos configuran rutas de salida de los países de sus principales fuentes de exportaciones. En el caso del Cono Sur, no es lo mismo que la salida de la producción del Paraná y de la Hidrovía se haga por el puerto de Montevideo y pague impuestos y trasbordos allí, que el trazado directo hacia el Océano Atlántico a través del Canal de Magdalena y del Puerto de La Plata. La importancia geopolítica de los puertos es creciente dada la orientación actual hacia la privatización de los mismos con orientación reprimarizadora y en detrimento del valor agregado que puedan

regularse y controlar lo que exportan, evitando la evasión, el narcotráfico y el lavado de dinero.

De este modo, la infraestructura pública tiene diversas dimensiones a incorporar con los ámbitos de las políticas públicas, de la geopolítica y de la economía global. En el caso de la salud, la recomposición de los sistemas sanitarios afectados por el COVID-19 requirió una inversión enorme de los Estados y necesita cada vez más de hospitales y de clínicas de alta complejidad para atender los nuevos problemas de salud vinculados al envejecimiento de la población, aparatología más costosa y todo lo que significa la sociedad del cuidado.

La conectividad en las sociedades es cada vez más importante, ya sea que se realice por vía automóvil privado con menos productividad y más impacto ambiental, o por trenes de alta velocidad interconectados. Esta última opción ha caracterizado un impulso formidable a la accesibilidad y a la conectividad de la población gracias a la producción china con bajos costos que a la vez ha impulsado la innovación ingenieril, las tecnológicas, los nuevos materiales para superar los obstáculos físicos de su territorio, montañas, lagos, mares, distancias enormes y simultáneamente lo hacen con seguridad (no exponiendo a los pasajeros a una lógica de rentabilidad de empresas privadas como, por ejemplo, ha ocurrido en el caso de los Estados Unidos con los accidentes de la empresa Boeing). La inversión en infraes-

estructura pública puede pensarse tanto como puertas de entrada y de salida de producciones reprimarizadas o como generación de espacios para la exportación de mayor valor agregado. En ese sentido, por caso en el territorio de Río de Janeiro existen grandes *players* estratégicos oligopólicos que controlan (puerta a puerta) las cadenas globales de valor. Estos conglomerados industriales, empresariales y financieros concentran gran parte del poder de decisión –igual que en la Argentina y que en otros países de la región– de los destinos de ciudades y regiones que están sometidos a movimientos que se originan en diversas escalas extra-locales. Así, promueven una especialización productiva restringida y conspiran contra otra producción de espacio urbano-regional alternativa. Uno que estuviera dotado con mayor justicia socioespacial y ambiental, de empleo, de capacidades de control, duración en el tiempo y de autonomía en las decisiones estatales. En este sentido, las infraestructuras pueden desempeñar un papel profundamente contradictorio y, por lo tanto, no pueden entenderse únicamente como el camino hacia el desarrollo sin considerar la subordinación dependiente, la explotación o no de la fuerza laboral, la planificación en favor del bien común y la no depredación de la naturaleza. En un contexto civilizatorio cada vez más dramático, urge avanzar en la propuesta de otros horizontes de posibilidades alternativas y estratégicos tanto para el presente como para el futuro.

Por un lado, el Estado tiene un rol cada vez más importante en la creación, mantenimiento y expansión de la infraestructura pública en proyectos de desarrollo inclusivo, competitivos y para el futuro de sus poblaciones. Por el otro, debe vérselas con un adversario impensado hasta hace poco tiempo: el avance de los gobiernos de extrema derecha anti-estatales y anti-infraestructura pública en América Latina y en otras regiones del mundo. En su versión desreguladora extrema se intenta eliminar al Estado y reemplazarlo por

el mercado para la configuración de enclaves en pos de la ganancia de intereses de grandes fondos de inversión corporaciones como Black Rock, Templeton, o Elon Musk, Soros y los Bancos de inversión con lógicas claramente neocoloniales. El riesgo principal es que las nuevas derechas que asolan la región, como la de La Libertad avanza en la Argentina, la de Jair Bolsonaro en el Brasil o la de Nayib Bukele en El Salvador, consideran que el Estado ya no tiene nada que hacer en la infraestructura y que ésta es una tarea del interés y del beneficio del mercado o de un sector privado guiado por la rentabilidad del proyecto de los CEOs o de sus mayores accionistas. En los primeros cuatro meses de este gobierno anarco-capitalista de la Argentina se han eliminado hasta ahora 400.000 empleos en infraestructura, promovido la recesión y una orientación a la depresión económica. Asimismo, se ha dejado de invertir en el mantenimiento de las infraestructuras y han cesado las reinversiones presupuestarias, aumentando el riesgo de los accidentes para los pasajeros del transporte público. La desinversión es claramente una estrategia que estos gobiernos utilizan para fomentar las privatizaciones con miras a lograr activos en ferrocarriles, aerolíneas y tierras públicas a precios de remate. Por ejemplo, el choque de trenes de la línea San Martín que aconteció recientemente en Buenos Aires, muestra la importancia y la necesidad del rol del Estado en la vida cotidiana de la población dada las consecuencias trágicas del desfinanciamiento y del vaciamiento en áreas clave del transporte público. La desidia del gobierno de Javier Milei consiste en que ocupó seis de cada diez puestos que tiene el Estado, en que no contrata gente, despidió personal con experiencia en un Estado sin capacidades que sirve luego para ser desprestigiado por el discurso oficial que emite un sentido común inverso al bien común. Esta perspectiva brutal de ajuste para alcanzar el superávit fiscal, bajar la inflación y cumplir con el FMI, reduce presupuestos en educación y en salud

pública, en infraestructura, desarrollo social, ciencia y técnica.

Sin duda, la infraestructura es un indicador clave de si hay o no una voluntad política en potenciar la economía real o, en cambio, a la especulativa financiera, bonos o de adquirir activos públicos que pasan a manos privadas. En otras palabras, si predomina el interés particular o el general, si esa infraestructura se dirige al auto-abastecimiento energético de la producción de gas y energía en un mundo cada vez más necesitado de ésta, o si va a ser entregada a grupos de inversión privados que colonizan el Estado y los recursos naturales estratégicos que no pagan retenciones, ni permiten generar cadenas de valor local, destruyendo así el entretejido de las PyMEs. Es claramente una orientación antinacional para configurar enclaves que se llevan la riqueza y dejan como saldo el desastre ambiental y social en los territorios. Esto queda demostrado en el proyecto de la ley Bases promovida actualmente por el presidente Javier Milei. Sin duda, este proyecto de ley se orienta también en contra de la infraestructura pública y de la industria nacional. Una ley que busca cambiar la obra pública por el interés privado y la matriz energética de la normativa vigente. Pues dice claramente que lo importante tiene que ser el autoabastecimiento para las y los argentinos, mientras que en la Ley del Estatuto de Entrega sentencia lo contrario, que lo más importante deja de ser eso y pasa a ser la renta de la empresa, vale decir, facilidades para el lavado de dinero impidiendo que los dólares queden en las reservas del Banco Central.

Por estas y otras razones, este número de la Revista Estado y Políticas Públicas esté dedicado a un punto clave de los problemas del desarrollo en América Latina en estos momentos. Sin duda, hoy están en juego las opciones de los recursos naturales estratégicos, las vías negables, los puertos y la geopolítica del Atlántico Sur de la Antártida del bicontinentalismo, vale decir, mayores o menos posibilidades para

la salud, la educación, la ciencia y la tecnología. Porque no hay proyecto de desarrollo nacional sustentable inclusivo sin un impulso a la infraestructura, con Estados que planifiquen, que sean eficaces y ágiles para atender las necesidades de producción y de exportación con valor agregado. La infraestructura es también el salario indirecto, es el que el Estado otorga a las y los ciudadanos cuando les da infraestructura en puertos, ferrocarriles, hospitales, escuelas, conectividad, edificios para ciencia y técnica, iluminación para las calles o pavimento, es decir, calidad de vida. De allí la urgente necesidad de recuperar un Estado presente, orientado al bien común y al servicio de una comunidad con proyecto nacional de desarrollo estratégico.

En este número de la Revista Estado y Políticas Públicas contamos con los aportes de diversas/os investigadoras/es de América Latina que son especialistas en las temáticas que atañen a la infraestructura pública. Así, hemos querido realizar una contribución académica a partir de la riqueza de estas aproximaciones sobre un tema tan complejo e importante de nuestra actualidad regional.

Sin duda, este *dossier* no hubiera sido posible sin la coordinación de Eduardo Crespo. Le agradecemos muy especialmente por el excelente trabajo que ha realizado en convocar a las y los autores, a quienes a su vez agradecemos por haber aceptado tan generosamente la invitación de ayudarnos a comprender con más y mejores herramientas la complejidad y la singularidad de estas cuestiones. Por lo tanto, vaya nuestro sincero agradecimiento a Alexandre Jerónimo Freitas, Ariel García, Javier Walter Ghibaudi, Dayene Victória Rodrigues da Silva, Martín Scarpacci y a Li Yongfeng. Y, por su parte, a Alejandro Casalis, Miriam Debieux Rosa, Mariano Fraschini, Agustina Gradin, Rose Gurski, Ana Logiudice y a Nerio Neirotti por sus contribuciones sobre distintas temá-

ticas que se presentan en la sección "Artículos de investigación". Finalmente, agradecemos a Martina Acedo Czukiewiez por los aportes ofrecidos en su interesante reseña de libro.

Daniel García Delgado
Buenos Aires, abril de 2024