



SEMILLAS QUE GERMINAN: EXPERIENCIAS COMUNITARIAS EN LA COSTA



SEMILLAS QUE GERMINAN: EXPERIENCIAS COMUNITARIAS EN LA COSTA

Fundación Ambiente y Sociedad - FAS
Centro de Investigación, Promoción y Educación Popular
© Programa de Pequeñas Donaciones - PNUD/FMAM

Editor: **Miguel Carvajal A.**

Diseño Gráfico: **El Antebrazo comunicación visual**
elantebrazo@andinanet.net

ISBN: 9978-44-958-2

El contenido de esta publicación puede ser reproducido citando la fuente.

Con el apoyo de la Embajada Real de los Países Bajos.

Abril de 2005
Quito - Ecuador

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL
PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES - ECUADOR PPD/FMAM/PNUD

Av. Amazonas 2889 y La Granja

PBX: (593-2) 246 0330 / 246 0332. Ext: 2125 Fax: (593-2) 246 1960, 246 1161

E-mail: ppd@undp.org

www.undp.org.ec/ppd

Fundación Ambiente y Sociedad - FAS
Alemania 550 y Vancouver - Quito - Ecuador
Telf.: (593-2) 2526 355

Tabla de contenidos

1. Introducción	7
2. Criterios metodológicos	13
3. Una revisión de los proyectos ejecutados	23
3.1 Manejo y conservación de los ecosistemas marinos de la ensenada de Atacames	23
3.2 Salvemos al Canandé	33
3.3 Rescate del maíz criollo y manejo de ceibales	46
3.4 Apoyo a la conservación del humedal Abras de Mantequilla	52
3.5 Manejo integrado del bosque de manglar y reforestación Isla Costa Rica	62
4. A manera de conclusiones generales	73
Materiales y fuentes de consulta	79



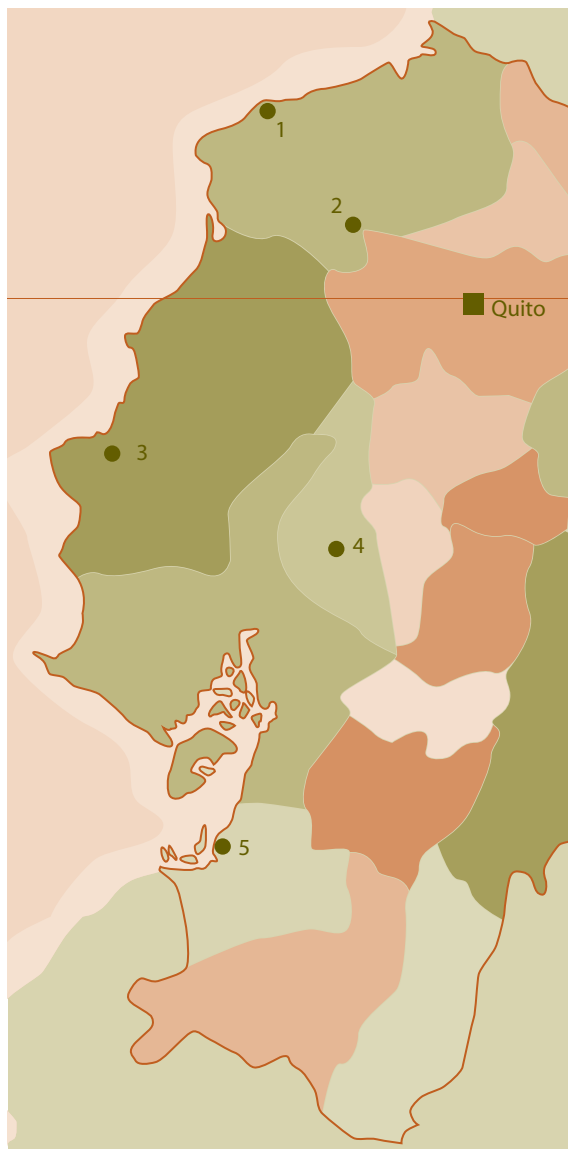
1. INTRODUCCIÓN

Este documento de evaluación y sistematización corresponde a los cuatro proyectos financiados por el Programa de Pequeñas Donaciones PPD del Fondo para el Medio Ambiente Mundial FMAM en la costa ecuatoriana.

Estos proyectos se ejecutaron entre abril del 2002 y agosto del 2004, en dos fases. Inicialmente fueron cinco proyectos, pero luego de la evaluación intermedia, al final de la primera fase, continuaron cuatro proyectos.

Como se observa en el mapa adjunto, estos proyectos se ubicaron en toda la costa y son: 1) Conservación y manejo de los ecosistemas marinos de la ensenada de Atacames, en Súa; 2) Salvemos al Canandé, en Golondrinas, Quinindé; 3) Rescate y manejo del maíz criollo y ceibales, en Sanacán, Jipijapa; 4) Apoyo a la conservación del humedal Abras de Mantequilla, en Vinces; y 5) Manejo integrado del bosque de manglar y reforestación en la isla Costa Rica, en Hualtaco, Huaquillas.

El presente documento recoge de manera sintética los criterios y procesos expuestos y descritos con mayor detalle en los informes de seguimiento (6), en los talleres de evaluación e intercambio de experiencias (2), en las diferentes jornadas de capacitación y en las actividades desarrolladas en torno al congreso-feria de proyectos del PPD en la costa ecuatoriana, realizado en el primer trimestre del 2004.



El objetivo de este informe es exponer una mirada global del desempeño de los proyectos mencionados durante su ejecución. Para ello se ha procedido a realizar una exposición de los aspectos relevantes de cada uno de ellos, en base a los objetivos planteados por cada proyecto y al cumplimiento de los objetivos estratégicos del PPD.

El presente documento está estructurado en cuatro secciones principales: la primera da cuenta del enfoque de seguimiento con el cual hemos trabajado y explica algunas de las herramientas y criterios usados para la valoración cuantitativa de desempeño de los proyectos; la segunda expone de manera general las características de cada uno de los proyectos ejecutados y los criterios y valoraciones realizadas por el equipo de seguimiento sobre su desempeño; la tercera expone algunas conclusiones y sugerencias generales; por fin, la cuarta recopila como anexos algunos de los instrumentos desarrollados en el proceso, para una comprensión ilustrativa de cómo se lo ha llevado adelante.

La segunda sección, de análisis de cada proyecto, se compone a su vez de una descripción general de su ubicación, objetivos y resultados relevantes; de un análisis de los resultados alcanzados de acuerdo a los objetivos específicos propuestos por cada proyecto al momento de su aprobación y en base a los reajustes que se han producido durante la ejecución; de una evaluación del cumplimiento de los objetivos estratégicos del PPD resumidos en torno al manejo y conservación de biodiversidad (el fortalecimiento de la participación, la organización y las alianzas; el mejoramiento de la equidad social, el mejoramiento de la calidad de vida, el desarrollo de capacidades institucionales, los efectos de la capacitación). Finalmente, se sintetiza las opiniones del equipo de seguimiento e incorpora la valoración cuantitativa que hemos realizado al concluir el proceso de evaluación.

Debido a que el enfoque principal de este documento es el de una evaluación final, se han integrado los materiales que corresponden a esta parte del proceso. Por ello, en este documento no se han incorporado los materiales que han sido parte de los procesos de capacitación que ha realizado el equipo de seguimiento sobre género, políticas y legislación ambiental, manejo agroecológico de fincas, producción de moluscos en cautiverio y control de calidad, políticas de ecoturismo, entre otros. Tampoco existe un detalle técnico de los procesos de manejo de recursos naturales sistematizados por los propios ejecutores, puesto que esos informes reposan en el PPD para uso de quienes tengan un mayor interés en las experiencias desarrolladas.

De manera similar al proceso anterior de seguimiento al primer bloque de proyectos en la costa, el equipo de seguimiento se constituyó sobre la base de un acuerdo de cooperación institucional entre la Fundación Ambiente y Sociedad de Quito y el Centro de Investigación, Promoción y Educación Popular (CIPEP) de Portoviejo

y la participación de varios especialistas, con amplia experiencia de trabajo en la costa y a nivel nacional.

Este equipo estuvo constituido por Miguel Carvajal (sociólogo, coordinador), María Luisa Moreno (tecnóloga en desarrollo local, en todos los proyectos), Juan Argoti (tecnólogo en sistemas, en el manejo del SISE/PPD), Jorge Samaniego (biólogo en Súa, primera fase), Robert Vera (ingeniero agrónomo, en Canandé, en la primera fase y Sancán, primera fase), José Rivadeneira (agroecólogo, en Canandé, en la segunda fase), Fabián Calispa (agroecólogo, en Abras de Mantequilla y en la primera fase de Sancán) y Víctor Osorio (ingeniero en recursos marinos, en la isla Costa Rica).

Quienes hemos formado parte de este equipo queremos dejar expresa constancia de nuestro reconocimiento a las organizaciones comunitarias y a las organizaciones no gubernamentales que ejecutaron cada uno de los proyectos, asumiendo retos y sorteando dificultades de toda índole, en base a los compromisos y convicciones que brotan cuando se reconocen como constructores de una sociedad que la imaginamos más responsable y más equitativa.

A ellos y a los colegas del PPD nuestro agradecimiento por el apoyo brindado, por la confianza para poder discutir de manera franca y abierta los problemas, las impresiones sobre los procesos y la gestión y las sugerencias que nos hemos permitido proponer en nuestras visitas y en las múltiples reuniones de trabajo con el PPD.

Nuestra aspiración, al concluir este informe y este proceso, es que este documento logre recoger los elementos más destacados de las experiencias ejecutadas y que pueda estimular a conocerlas con mayor amplitud; pero que también brinde insumos para discutir nuestro quehacer diario y mejorar la gestión del programa y las propias ejecutorías de quienes trabajamos en los temas de conservación y desarrollo.



2. CRITERIOS METODOLÓGICOS Y UNA VISIÓN PANORÁMICA DE LOS PROYECTOS

Criterios conductores y los momentos claves del seguimiento

El seguimiento y monitoreo han sido llevados adelante bajo la comprensión de que se trata de una función de ligazón entre la Coordinación Nacional del PPD y los ejecutores, tendiente a procurar los mejores esfuerzos para que los proyectos cumplan adecuadamente los compromisos asumidos con el PPD, accedan a información relevante que les pueden proporcionar otras experiencias, pero sobre todo que puedan lograr un desempeño adecuado en el cumplimiento de los objetivos que se propusieron.

Bajo estas consideraciones, la actuación del equipo de seguimiento ha procurado siempre una vinculación muy cercana con los ejecutores, incluso procurando cumplir una función de apoyo, de asistencia técnica y metodológica permanente a los equipos técnicos y a las organizaciones encargadas de la ejecución de los proyectos. Esa ha sido nuestra comprensión y el espíritu con el que hemos trabajado. Por tanto hemos procurado mantener una prudente distancia de los comportamientos de "fiscalizadores" de proyectos, en los que muchas veces tiende a caer el seguimiento, o de conductas que se esfuerzan en mantener una "distancia" con los ejecutores para garantizar una supuesta objetividad en los procesos de monitoreo y evaluación.

Esta mirada metodológica tiene como efecto inmediato el sentirnos parte integrante del esfuerzo de la ejecución. En todos los casos ha supuesto que el equipo de seguimiento multiplique sus visitas de campo, más allá de lo comprometido con el PPD y que realice diversas charlas técnicas o emprenda imprevistos procesos de apoyo (como el manejo de conflictos) y que tenga una muy fuerte participación en los procesos de reorientación y rediseño financiero y técnico de los proyectos.

Comprendemos que este es el espíritu de los procesos de seguimiento que le han caracterizado al PPD y que constituye precisamente una de sus fortalezas. Pues no solo supera la formalidad de asegurar el cumplimiento de los compromisos adqui-

ridos, sino que asume su corresponsabilidad institucional en las ejecutorias. Este tipo de seguimiento se convierte en un proceso muy comunicativo, sensible, dinámico, que cumple pero rebasa las necesarias formalidades de su ejecución.

El proceso de seguimiento y monitoreo supuso un mínimo de tres visitas anuales a cada proyecto, es decir un mínimo de seis visitas en las dos fases. En estas visitas, de acuerdo al esquema de seguimiento del PPD, se realizaron reuniones con los actores, chequeo de los avances en campo, talleres de capacitación, donde se abordaron temas generales como equidad de género, gestión de proyectos, manejo de recursos humanos y temas específicos de acuerdo a la naturaleza de cada proyecto y a necesidades demandadas por los ejecutores.

Adicionalmente se realizaron talleres de intercambio de experiencias y de evaluación en cada proyecto y del bloque en su conjunto, que fueron aprovechados para realizar actividades comunes de capacitación sobre políticas ambientales, las políticas agrarias y las orientaciones de los procesos de gestión local del desarrollo. Algunas de estas actividades fueron organizadas como charlas específicas y otras como discusiones a propósito del tratamiento del desempeño de los proyectos.

Se debe reconocer que el seguimiento de este segundo bloque de proyectos en la costa ha significado un esfuerzo adicional por cumplir todas las formalidades diseñadas por el PPD para llevarlo adelante y conjugarlas con la mirada metodológica y el ritmo que tanto durante el proceso anterior como el actual ha desarrollado el propio equipo de Ambiente y Sociedad. Ello ha significado, por ejemplo, dedicar mucho tiempo a llenar la documentación solicitada por el programa y a multiplicar los esfuerzos para mantener nuestro enfoque que privilegia los diálogos en campo, con los actores sociales; atender sus demandas específicas para un buen desempeño. Pero ha significado también crear instrumentos propios de valoración cuantitativa, que nos permitan mostrar los desempeños de la manera mas objetiva posible y coherente con las opiniones de los ejecutores y del equipo de monitoreo y seguimiento.

El proceso de seguimiento ha seguido una secuencia de actividades, cuyos momentos más relevantes son los siguientes:

- Un taller inicial general en Guayaquil (abril, 2002) en que cada ejecutor expuso el proyecto aprobado, se explicó la metodología de seguimiento y evaluación, así como los procedimientos operativos básicos del PPD.
- Las visitas iniciales de reconocimiento de campo, que fueron aprovechadas para realizar los primeros ajustes técnicos y financieros a los proyectos, con el objetivo de mejorar su viabilidad.

- Las siguientes visitas de monitoreo de la primera fase durante el año 2002 e inicios del 2003.
- Un primer taller de intercambio de experiencias en Crucita en enero del 2003.
- La evaluación intermedia, al final de la primera fase.
- Las visitas de la segunda fase, que incluyeron la realización de la evaluación y sistematización con los ejecutores.
- Un segundo taller de intercambio de experiencias en Manta, en mayo del 2004.
- Las actividades de capacitación en las visitas o en eventos.
- La participación de todos los proyectos en los foros y ferias organizados por el PPD a propósito de sus diez años en el país.
- La elaboración del documento de evaluación final.

La culminación de estas actividades ha estado marcada por la elaboración de informes y documentos, que registran en detalle los avances de este proceso.

Características de la cartera de proyectos

Como puede apreciarse en el mapa de la introducción, los proyectos que formaron parte de esta cartera están completamente dispersos en la costa ecuatoriana. Están al norte en la provincia de Esmeraldas, al centro en Manabí y Los Ríos, y en la frontera sur con el Perú, en El Oro.

Esta dispersión, con distancias muy grandes que recorrer entre los proyectos, es también una dispersión de ecosistemas, de actores sociales, así como de temáticas abordadas.

En Súa, el proyecto se propuso desarrollar la investigación sobre el comportamiento de las ballenas y monitorear los corales de los bajos de la ensenada de Atacames, es decir su objetivo fue trabajar por la conservación de la biodiversidad de los ecosistemas marinos. La iniciativa surgió de una ONG (Yaqu Pacha) que tiene una importante contribución en el estudio científico de las ballenas, pero con poca experiencia en el trabajo social, lo cual le significó varias complicaciones en las relaciones con la organización comunitaria de base (Asociación Aventuras del Mar), que se

compone principalmente de personas dedicadas a la pesca. Este equipo no ha tenido experiencias previas con este tipo de proyectos y recientemente están incurriendo en las prácticas de ecoturismo en torno al avistamiento de ballenas.

En el Canandé, el proyecto se planteó un ambicioso trabajo para proteger el bosque húmedo tropical, en una zona de difícil acceso por su lejanía y sujeta a una fuerte presión por la extracción de madera de los campesinos. A su vez, ellos también son objeto de presiones por las empresas madereras y de cultivo de palma africana, que tienen una agresiva política expansionista para apropiarse de las tierras de pequeños campesinos, mediante prácticas de acoso y la oferta de compra. La iniciativa conjunta de la Asociación Cristiana de Jóvenes de Santo Domingo (ACJ), que tiene experiencia de trabajo principalmente urbano y algunas organizaciones campesinas de base, fue inicialmente muy amplia y ambiciosa, si se consideran las complejidades logísticas en el área de intervención, la poca tradición organizativa y la debilidad del sistema de apoyo externo a las iniciativas productivas, más aún cuando se agregó un componente de trabajo en el bosque La Perla (La Concordia), a muchos kilómetros de distancia y sin ninguna conexión con el área de Canandé.

En Sancán, una comuna de la provincia de Manabí, la Fundación de Promoción y Acción para el Desarrollo y la comuna, propusieron y ejecutaron, durante la primera fase, una propuesta para la recuperación y conservación de la variedad de maíz criollo, tradicionalmente usado para la fabricación de tortillas. El proyecto pretendía una acción importante en agrobiodiversidad, que se combinaba con la conservación de ceibos, dentro de una propuesta de manejo del bosque seco que predomina en varios sectores del sur de la provincia. La propuesta cumplió sus metas físicas pero no mostró condiciones de continuidad por el uso de paquetes tecnológicos tradicionales, no innovativos, en una zona de alta contaminación



agrícola y por la falta de recepción de la propuesta entre las personas dedicadas a la fabricación de las tortillas de maíz, que estaban consideradas como su principal demandante.

En Vines, al contrario, el proyecto diseñado por la Fundación Agrícola y Rural (FUNDAR), se propuso coadyuvar a la conservación del humedal Abras de Mantequilla a través de estudios y acciones con organizaciones campesinas cercanas al Recinto El Recuerdo. El área de trabajo se caracteriza por la presencia de fincas que todavía mantienen parte de la diversificación productiva tradicional de los pueblos montubios, pero sujetos al monocultivo y a los paquetes tecnológicos tradicionales. Sin embargo, probablemente la condición de campesinos oriundos de la región y herederos de una vieja tradición organizativa, les llevó a asumir el proyecto de una manera muy peculiar, apropiándose de los temas ambientales generando esfuerzos muy grandes por organizarse y ampliar las posibilidades de acceso y ejecución de proyectos similares.

Finalmente, en la isla de Costa Rica si bien se trató de la conservación de ecosistemas marino-costeros, como la conservación del manglar, tanto el objeto de la intervención como los actores sociales, isleños de origen ancestral del Archipiélago de Jambelí, marcaron una peculiaridad completamente distinta al proyecto de Súa (e incluso a proyectos similares de manejo de manglar y apoyo a la reproducción de moluscos), conjugando circunstancias que llevaron a un desempeño extraordinario de este proyecto.

Esta breve descripción sobre la diversidad de la cartera de proyectos que hemos hecho seguimiento, explica porque fue necesario conformar un equipo de seguimiento con varios profesionales, con distintos niveles de especialización para atender las demandas particulares de cada proyecto.

En ocasiones, en varios espacios institucionales, se tiende a mantener una mirada homogénea de la costa ecuatoriana, de sus ecosistemas, de sus actores, de su tradición organizativa y de sus experiencias en los programas y proyectos de desarrollo. Sin duda, la región tiene características propias que la diferencian de la sierra o la Amazonía, particularmente una fuerte vinculación al mercado que lleva a la población a mantener una actitud pragmática de búsqueda de beneficios a corto plazo y que es absolutamente legítima para una población que busca opciones de mejoramiento urgente de su calidad de vida. Sin embargo, las diferencias intrarregionales son tanto o más significativas que en cualquier otra región del país, tanto en ecosistemas como en las características de los actores sociales, lo cual no debería pasar desapercibido en los espacios institucionales que al nivel nacional ejecutan e implementan procesos de desarrollo.

Aproximación a una valoración cuantitativa del desempeño de los proyectos

En términos generales los cuatro proyectos que conformaron el segundo bloque, en su segunda fase, cumplieron de manera bastante satisfactoria los compromisos contraídos con el PPD y han logrado resultados interesantes sobre el impulso a los procesos participativos de conservación de biodiversidad.

El siguiente cuadro y el gráfico adjunto nos permiten tener una apreciación cuantitativa general del desempeño de cada proyecto.

Las valoraciones expuestas aquí y en todo el documento corresponden exclusivamente a la percepción del equipo de seguimiento y monitoreo.

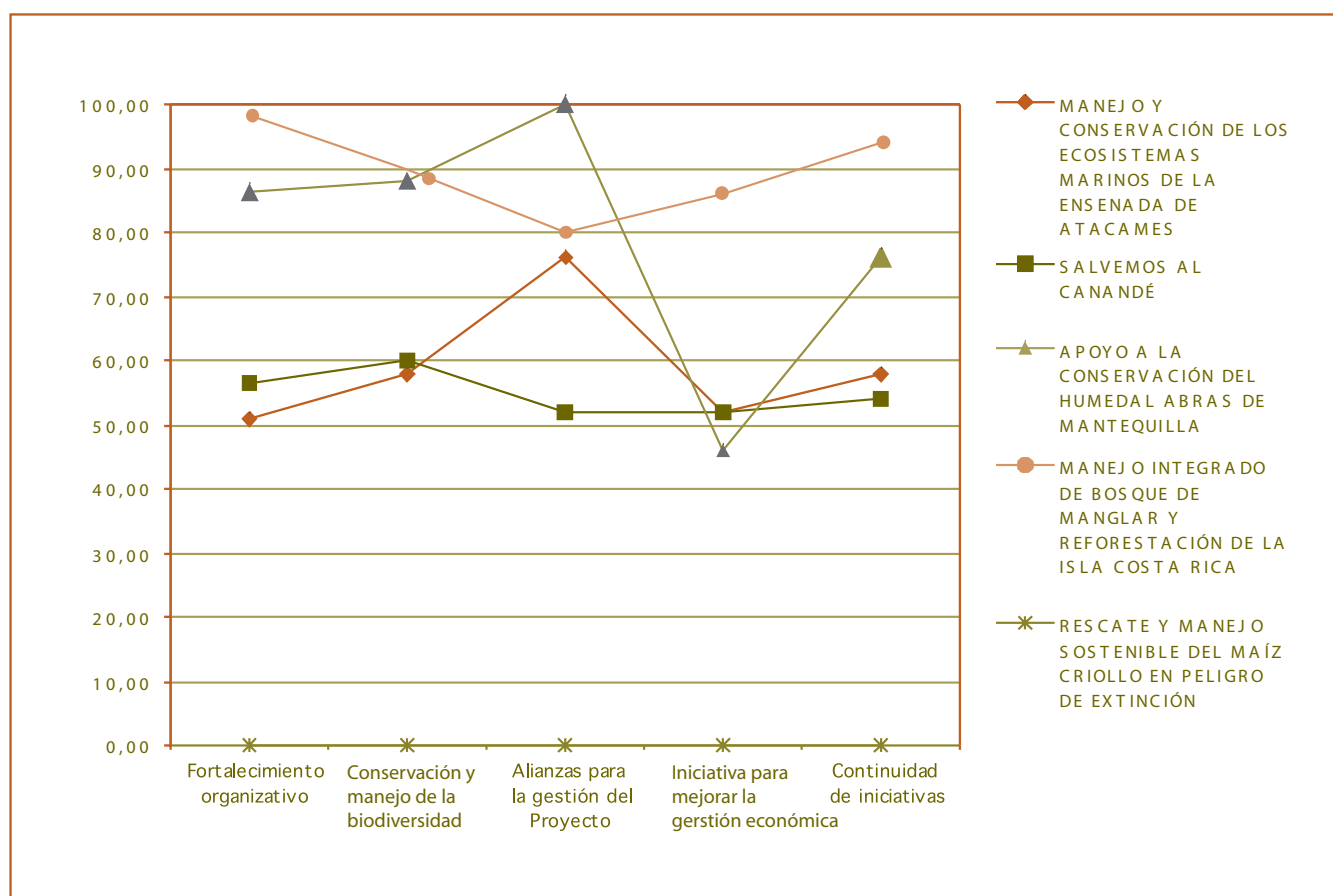
Para realizar esta valoración, se consideraron cinco ejes que mantienen correspondencia con los definidos por el PPD: fortalecimiento organizativo, conservación y manejo de biodiversidad, alianzas para la gestión del proyecto, iniciativas para mejorar la gestión económica y continuidad de las iniciativas. A su vez, cada uno de estos ejes está dividido en varios ítems considerados como los relevantes para cada eje. Cada uno de estos ítems fue calificado en un rango de 1 a 5 puntos.

Cada uno de estos ejes tiene puntajes ponderados que en la sumatoria dan un total de 100 puntos. Se procedió a una calificación en tres momentos: al inicio de la ejecución, al final del primer año y en el momento de la evaluación final.



Informe Final de Seguimiento y Monitoreo - Fundación Ambiente y Sociedad

	Proyectos	Ejes (sobre 100 puntos)				
		Fortalecimiento organizativo	Conservación y manejo de la biodiversidad	Alianzas para la gestión del Proyecto	Iniciativas para mejorar la gestión económica	Continuidad de iniciativas
1	MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS MARINOS DE LA ENSENADA DE ATACAMES	51,00	58,00	76,00	52,00	58,00
2	SALVEMOS AL CANANDÉ	56,60	60,00	52,00	52,00	54,00
3	APOYO A LA CONSERVACIÓN DEL HUMEDAL ABRAS DE MANTEQUILLA	86,40	88,00	100,00	46,00	76,00
4	MANEJO INTEGRADO DE BOSQUE DE MANGLAR Y REFORESTACIÓN DE LA ISLA COSTA RICA	98,40	90,00	80,00	86,00	94,00
5	RESCATE Y MANEJO SOSTENIBLE DEL MAÍZ CRIOLLO EN PELIGRO DE EXTINCIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Promedios del Bloque al final del segundo año		73,10	74,00	77,00	59,00	70,50



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP

Como se aprecia, los proyectos en general han tenido un buen desempeño, con promedios por encima del 70%. El eje menos desarrollado es el relacionado con las iniciativas para mejorar la gestión económica (59%), situación explicable por las limitaciones de tiempo de los proyectos, que son muy cortos para advertir resultados de mejoramiento económico en la población, a excepción de la isla de Costa Rica (86%) donde la producción y comercialización de moluscos provocó en la población participante mejoras económicas a corto plazo.

Se debe destacar también el generalizado esfuerzo por articular alianzas institucionales para el desarrollo (77%), que inciden de manera directa en las posibilidades de continuidad de las iniciativas (70,5%).

Asimismo, es muy satisfactorio el desempeño general en los ejes de fortalecimiento organizativo y conservación y manejo de la biodiversidad, principalmente en los proyectos de la isla de Costa Rica y el de Abras de Mantequilla.



3. UNA REVISIÓN DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS



3.1 “Manejo y conservación de los ecosistemas marinos de la ensenada de Atacames” Asociación Aventuras del Mar, Yaqu Pacha

Situación general del proyecto

Este proyecto está ubicado en Súa, Esmeraldas. Su ejecución estuvo a cargo de la Asociación Aventuras del Mar, que es una organización de pescadores que han optado por su desarrollo como operadores turísticos y la ONG Yaqu Pacha.

Los principales objetivos fueron construir un centro de conservación marina con exposiciones sobre la biodiversidad, generar información científica sobre las ballenas y los arrecifes de coral que están en los “bajos” de Atacames y capacitar a la población local, principalmente a la organización de operadores turísticos y a los niños.

Al término del proyecto las actividades formales planteadas se han cumplido: la construcción del centro de observación está concluida hasta donde fue el compromiso con el PPD, con un fuerte aporte de la Asociación que ha contribuido parte la obra muerta como son: ventanas, puertas, compra e instalación de baños, así como adecuación de las dos oficinas construidas. Sin embargo está inconclusa la construcción del “centro de conservación”, que no está operativo.

Actualmente, cuentan con guardianía, la misma que la Asociación se compromete a mantener toda vez que el proyecto continuará con fondos gestionados por Yaqu Pacha - Simbioe ante Petroecuador. Se aspira que estos nuevos recursos permitan concluir el centro de conservación, tal como fue concebido originalmente este proyecto. En el momento de la evaluación final del proyecto (agosto del 2004) está en construcción un nuevo edificio con fondos de Petroecuador, contiguo a la construcción financiada por el PPD.

En lo que respecta al monitoreo de las ballenas se lo ha realizado en cada una de las temporadas, se cuenta con su registro y su informe. Esta es una actividad que la

ejecuta Yaqu Pacha sin que exista nadie capacitado en la Asociación para llevarla adelante, por el nivel de especialidad que requiere.

El monitoreo de los bajos de arrecifes también lo han realizado las técnicas de Yaqu Pacha - Simbioe y el PPD dispone de su informe. Inicialmente uno de los integrantes de la Asociación colaboró en esta actividad porque es un buzo de la zona, pero en la actualidad se ha desvinculado de la organización porque ha incursionado en otras actividades.

Las capacitaciones se han cumplido en un porcentaje mayor al propuesto, debido a que se hicieron gestiones con el Ministerio de Turismo para capacitar a personal del lugar como operadores. Sin embargo, a pesar de las frecuentes recomendaciones, la Asociación no logró calificarse como operadora turística.

La organización social ha proyectado durante toda la ejecución un perfil de debilidad y conflictividad que no ha sido superado, aunque ha tenido momentos edificantes (por ejemplo por la presencia de nuevos actores como las mujeres que trabajan en los negocios de comidas en Súa). Lamentablemente, luego de pasados estos momentos, la Asociación ha vuelto a reproducir una dinámica interna de conflicto que incluso excluye a los actores que ha sido capaces de atraer en sus “momentos edificantes”.

Los miembros de la organización han mejorado sus conocimientos sobre las ballenas y los arrecifes de coral, así como su capacidad de trabajo en turismo de naturaleza, a pesar de que en la época de turismo existe una gran frustración debido a que la Capitanía de Puerto -al decir de los miembros de la Asociación- permite la operación de embarcaciones piratas con capitanes sin ninguna preparación.

En la actualidad, las actividades iniciadas con el PPD tienen una interesante perspectiva de consolidarse en la medida que Yaqu Pacha - Simbioe han conseguido nuevos recursos financieros para la terminación y ampliación del Centro de Conservación Marina, con fondos de Petroecuador. Esta infraestructura, al cierre de la evaluación, todavía está en proceso de construcción. Obviamente, como se ha indicado, la mayor dificultad a enfrentar es la consolidación interna de la Asociación y de sus relaciones con Yaqu Pacha - Simbioe.

Resultados por objetivos específicos

Objetivo 1: Creación del Centro de Conservación Marina de Súa: Sala de sesiones y exposición sobre ballenas y arrecifes, contactos académicos

Se avanzó en la construcción de la obra física y en los contactos académicos de Ya-qu Pacha, mas no se logró crear un centro de conservación como tal.

Se ha construido lo que podría decirse el área perimetral del centro, que ya cuenta con techo, puerta, baterías sanitarias. Cuenta también, para su acondicionamiento, con unos cuatro carteles o paneles de buena calidad para uso pedagógico. También con un letrero para identificar el centro, aunque todavía no se expone porque temen que sea robado. La obra física queda, al cierre de la evaluación, en un 60% de



avance, pues falta todo el trabajo de acabados, pisos e incluso el encadenamiento de sus cimientos.

Todavía la sala de exposiciones está prácticamente vacía. No han logrado instalar el esqueleto de una ballena como estaba previsto, aunque una tesista de Yaqu Pacha ha ofrecido reconstruir un delfín para esta sala.

Objetivo 2: Capacitación a operadores de turismo y niños de escuelas

Con el Ministerio de Turismo se capacitó a los operadores de la Asociación, asimismo se cumplieron las actividades del programa de capacitación a niños y niñas de escuelas y la elaboración de un folleto didáctico sobre ballenas.

Objetivo 3: Investigación de arrecifes

La investigación fue concluida de manera satisfactoria. Yaqu Pacha cuenta con otros estudios que estarán disponibles en el centro, una vez que éste preste las condiciones adecuadas para las exposiciones pedagógicas y de investigación científica.

Objetivo 4: Observación de ballenas

También se concluyó con este estudio que, al igual que el anterior, fue realizado por las técnicas de Yaqu Pacha y estará disponible en el Centro de Conservación. Los resultados de estas investigaciones han sido entregados por la ONG co-ejecutora al PPD y entre varios datos interesantes, advierten sobre las afectaciones que sufren las ballenas por el ruido y la tensión generadas por el excesivo acercamiento y la cantidad de botes que practican el avistamiento, así como una tendencia a una progresiva disminución de ejemplares que viajan hasta nuestras costas.

Cumplimiento de objetivos estratégicos

Manejo y conservación de la biodiversidad

Desde el punto de vista técnico, se ha aportado considerablemente al manejo y conservación de la biodiversidad, a través de la investigación e información generada por Yaqu Pacha, pues se ha mantenido un registro adecuado de las ballenas y se han monitoreado los bajos de arrecifes.

Los habitantes del lugar tienen también un mayor conocimiento sobre ballenas, arrecifes y las prácticas de ecoturismo. En estos cambios han tenido mucha impor-

tancia los cursos de capacitación sobre biodiversidad, los materiales de capacitación en ecoturismo, la información sobre los riesgos de estos recursos por la excesiva presión y los cursos de buceo en los que participaron 8 personas.

Para la población consultada ha sido un descubrimiento saber que cuentan con especies reconocidas, a las que antes ellos no les daban importancia. Han aprendido que los corales no son plantas sino animales y que demoran hasta 10 años en recuperarse. Están conscientes de que conservar las ballenas, no maltratarlas y realizar una buena guianza, es muy importante para su supervivencia como especie y para mantener las posibilidades laborales de la Asociación en las actividades de ecoturismo. La comunidad alrededor del proyecto es la que se siente mas favorecida por esta intervención.

Sin embargo del avance logrado de un indicador de 4 al inicio del proyecto a 12,5 y a 14,5 al final del primero y segundo año (de un total ponderado de 25), el conocimiento de la biodiversidad marina y su manejo, ha quedado principalmente en manos de las técnicas de Yaqu Pacha, por el nivel de especialización requerido. Ello explica la valoración dada a este indicador por el equipo de seguimiento. Obviamente, entendemos que el acceso a un conocimiento más profundo será resultado de un proceso en el que va a contar decididamente el funcionamiento del centro de conservación y las actividades de ecoturismo.

Fortalecimiento de la participación, organización y las alianzas

El proyecto aportó al mejoramiento de la red de organizaciones del lugar, porque se vincularon organizaciones como las cebicheras, los dueños de bares y restaurantes organizados, los caipiriñeros, los tricicleros, quienes ven en el proyecto una posibilidad de mejorar su organización y su vida.

La Asociación Aventuras del Mar convive con ellas y se unen para la temporada de observación de las ballenas, pero no ha dado muestras consistentes de apertura para incorporar nuevas socias/os que representen a estos grupos de manera estable.

Para Aventuras del Mar ha sido una novedad y una dificultad manejar este proyecto y por ello le ha resultado muy difícil mantener una relación estable, de confianza y constructiva con el equipo técnico de Yaqu Pacha.

La conflictividad, los desacuerdos y la desconfianza han sido prácticamente una constante y se podría decir que nunca se logró superar este “ambiente de tensión y desconfianza” a pesar de que mejoró sustancialmente con la incorporación de técnicas nacionales.

A pesar de lo dicho, existen avances importantes en las destrezas de la Asociación para el manejo financiero y procedimientos administrativos, tales como el manejo de facturas, tributación, registros contables y rendición de cuentas (no en un sentido extenso), todo esto a pesar de que aún son muy dependientes de la co-ejecutora.

A pesar de sus limitaciones, la Asociación ha logrado mantenerse en funcionamiento y ha alcanzado un cierto nivel de consolidación, manteniendo buenas relaciones y algún margen de negociación con el Municipio de Atacames (que le entregó el terreno y material pétreo para las construcciones) y la Junta Parroquial de Súa.

Creemos que se mantendrán a futuro las actividades de avistamiento por parte de los socios de Aventuras del Mar y existen buenas condiciones para que el centro de conservación funcione adecuadamente, para lo cual se requiere, entre otras premisas, la conclusión de las construcciones y el mantenimiento del apoyo técnico de Yaqu Pacha - Simbioe.

En este espacio nos gustaría tocar el tema de género. A pesar de que Aventuras del Mar coordina con organizaciones mixtas y organizaciones exclusivamente de mujeres, y a pesar de los repetidos esfuerzos de los monitores, todavía se mantienen actitudes que no son equitativas. Por ejemplo, se niegan a aceptar la dirigencia de las mujeres y si bien dicen que coordinan con ellas, les delegan tareas tradicionales. Pero además, una mujer es socia de la organización sólo si tiene embarcación o por delegación de su esposo, padre o familiar y pierde su calidad de socia cuando éste revoca tal delegación. Se considera que esta situación solo podrá mejorarse en un proceso largo y en esa perspectiva hay que valorar el apoyo del PPD como un empuje inicial que ha permitido mejores condiciones para la negociación y ejecución del proyecto financiado por Petroecuador, que puede darle un mayor y mejor marco institucional a las iniciativas de este proyecto.

El avance organizativo ha sido, en general, discreto, registrándose incluso un deterioro entre fines de la primera fase e inicio de la segunda por los conflictos internos y la demora en el arranque de la segunda fase. Por ello los indicadores son relativamente bajos: 7,85 al inicio, 13,50 al final del primer año y 12,75 al cierre de la evaluación (de un total ponderado de 25 puntos). Las alianzas institucionales fueron interesantes en el primer año, lográndose una participación de la Municipalidad de Atacames, de la Capitanía de Puerto y del Ministerio de Turismo, entre otros, lo cual se refleja en el paso del indicador de 5,4 a 9,6 (de un total ponderado de 15) en este período y en el segundo año este indicador aumenta por la gestión de apoyo conseguido por Yaqu Pacha ante Petroecuador, que se manifiesta en un aumento del indicador a 11,4 puntos.

Mejoramiento de la calidad de vida

Es curioso, pero quienes han mejorado de mayor manera su calidad de vida han sido los beneficiarios indirectos, por ejemplo las cebicheras, quienes han fortalecido su organización, han mejorado la presentación de sus puestos de venta y la atención al público.

Los caipiriñeros no sólo venden más sino que han construido agradables cabañas en el malecón, dándole a Súa un aspecto más acogedor y con horarios de atención nocturna que atraen a los turistas.

De los restaurantes y negocios que dan a la parte central del malecón, un 80% han mejorado su presencia, han colocado nuevos pisos, los han pintado, han mejorado su fachada, entre otras adecuaciones realizadas. En conversaciones mantenidas con ellos nos cuentan que han mejorado sus ingresos gracias a la observación de ballenas.

Entre los miembros de la Asociación, las ventajas son menos notorias por la presencia de actividades ilegales en las prácticas de observación de ballenas; además a varios socios les han robado sus motores o se han dedicado a otros negocios. También es claro que sus ingresos mejoran en la temporada de avistamiento y que reconocen la potencialidad de una actividad organizada que atrae a los turistas y que genera una interesante dinámica local. Sin embargo, hasta mediados del 2004, los miembros de la Asociación no sienten una mejoría concreta de sus ingresos, que fue la motivación principal para haber aceptado y empujado este proyecto. A su vez, la postergación de una mejoría concreta de sus ingresos es un riesgo porque puede ser fuente de un desestímulo social frente a las iniciativas emprendidas e incluso una fuente potencial de conflictos. Esta situación se refleja en el indicador de gestión económica, que pasa de un inicial 4,2 a 7,8 (de un total ponderado de 15 puntos) en el primero y segundo años.

Desarrollo de la capacidad institucional

El proyecto financiado por el PPD ha sido un aporte inicial a una propuesta más amplia de construcción del Centro, aunque originalmente fue planteada y aprobada como un aporte complementario a una propuesta ya negociada.

En esta perspectiva, el aporte a la conformación del Centro ha sido muy significativo, así como el aporte del proyecto a la construcción de la Asociación Aventuras del Mar, a pesar de los múltiples inconvenientes que aún existen.

El manejo de un centro de observación de ballenas debe estar en manos de técnicos y científicos, manteniendo un acuerdo claro y participativo con la organización. Por ello para el siguiente proyecto con fondos de Petroecuador, se ha firmado una carta de compromiso para funcionar bajo la figura de un fideicomiso, considerando que las actividades complementarias (atención a los turistas, bar, restaurante y otros) deben ser ejecutadas por la organización de base, en común acuerdo con los técnicos.

Capacitación y sistematización del proceso

En el último año de ejecución se contrató a una bióloga, técnica en capacitación, con el objetivo de fortalecer la organización. Esta decisión fue muy favorable ya que logró consolidar las actividades de capacitación. Evidentemente, a pesar de los avances logrados, los niveles alcanzados son insuficientes para todos los actores.

En las actividades de sistematización del proceso se realizaron varios ejercicios que demuestran los avances y resultados dispares en la capacitación entre todos los participantes. Probablemente en esta situación han influido los constantes conflictos, los cambios de técnicos, el poco tiempo dedicado a la capacitación y las dificultades para consolidar actividades rentables desde el punto de vista de los ingresos.

Los aportes en capacitación, producto de la gestión, logrados con el Ministerio de Turismo han contribuido con la información técnica que se requería para guianza y operación turística, siendo una de las actividades más eficaces en esta dirección.

Conclusiones

En su parte formal el proyecto cumplió con sus compromisos. Las debilidades de la organización ejecutora aún persisten, así como algunas relaciones tensas con la ONG co-ejecutora, lo cual debe ser analizado como parte de un difícil proceso de construcción organizativa en la zona y como parte de los aprendizajes en la ejecución de proyectos. Éstos tienen exigencias técnicas y operativas nuevas para las organizaciones sociales que incursionan por primera vez en estas actividades, pero además demandan cambios en las prácticas sociales tradicionales de las organizaciones de base y de las propias ONGs, particularmente la incorporación de lógicas y dinámicas empresariales.

Queda información científica importante sobre el comportamiento de las ballenas y los posibles impactos negativos de prácticas no controladas ni calificadas para realizar avistamientos, así como información derivada del monitoreo de los bajos de arrecifes que permitirán un monitoreo posterior y las necesarias regulaciones para disminuir la presión de la pesca sobre ellos.

Con la ejecución del proyecto de Petroecuador, seguramente las actividades turísticas y científicas serán potenciadas, abriéndose una favorable condición para la consolidación de la propuesta apoyada por el PPD.

Como en otros casos, uno de los mayores problemas ha sido la informalidad con que actúan algunas autoridades que otorgan permisos de zarpe a quienes no tienen capacitación ni permisos como operadores turísticos. Esta situación genera una competencia desleal que termina afectando a las organizaciones que han invertido tiempo y recursos en capacitación, en equipamiento y en tratar de formalizar sus actividades. Obviamente éste es un aspecto que aumenta las posibilidades de riesgo de éste y de todo proyecto, por cuanto limita la consecución de beneficios económicos a sus miembros.

En este proyecto es curioso notar como entre los más beneficiados se encuentran los participantes indirectos, sobre todo la población de Súa dedicada a los negocios de atención a los turistas.

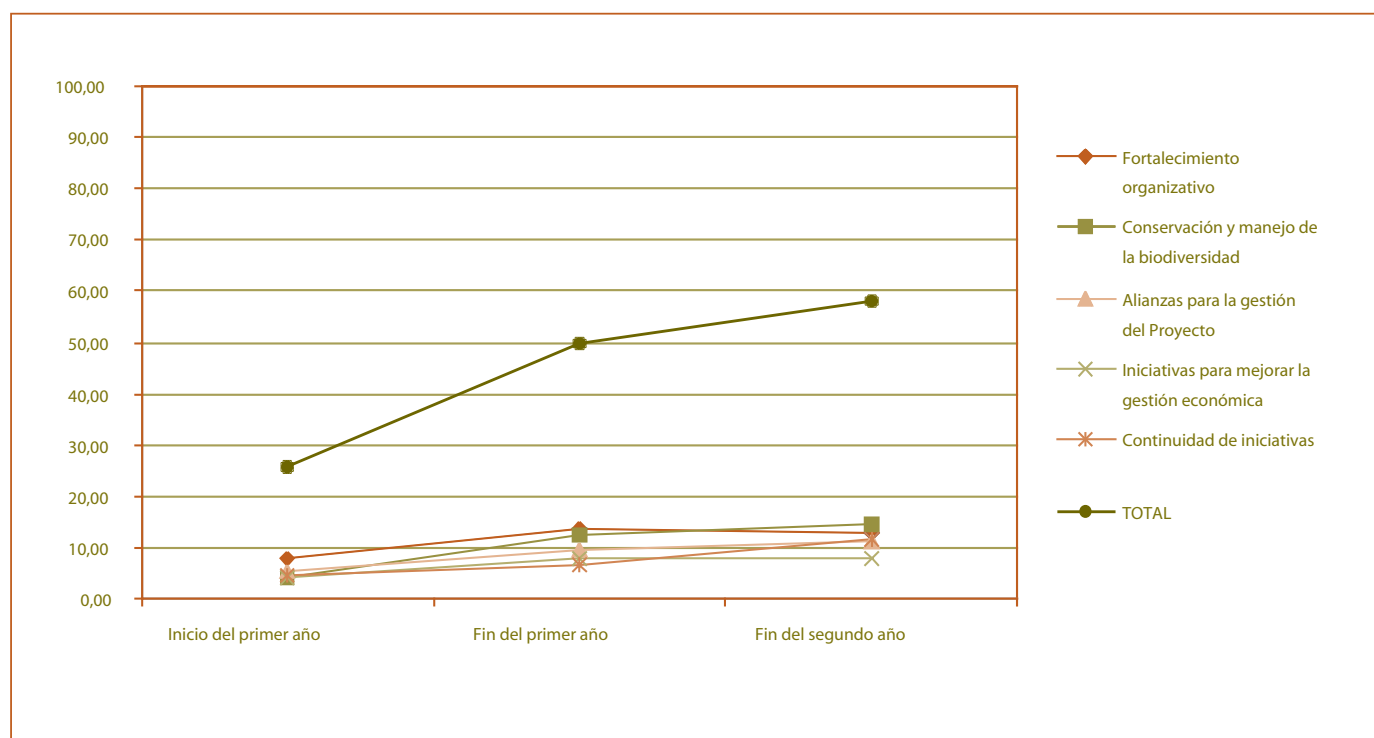
En esta experiencia fue necesario recurrir de manera permanente a metodologías y técnicas de manejo de conflictos para impedir rupturas en el proyecto y promover acercamientos técnicos, metodológicos y hasta culturales, entre los ejecutores. Probablemente esta ha sido la mayor contribución que ha podido realizar el equipo de monitoreo y acompañamiento.

Al final de la ejecución, queda la sensación de un proyecto inconcluso, que no logró consolidar sus propuestas porque todavía le resta un trecho que recorrer. Ello se evidencia en las obras civiles, que absorbieron la mayoría de las inversiones, en estudios importantes que por ahora tienen un uso restringido y en un Centro de Conservación que no está aún. Esta sensación puede modificarse una vez que comience a operar el centro, que se instalen las exposiciones y se dinamice la actividad turística con los operadores de la Asociación Aventuras del Mar. Quizá esta situación se debe a que este proyecto fue aprobado como una inversión "complementaria del PPD" a un proyecto previamente negociado, cuando en realidad terminó siendo un proyecto inicial para una inversión complementaria, que es la de Petroecuador.

Los siguientes cuadro y gráfico ilustran el desempeño de este proyecto en su tiempo de ejecución, según el criterio del equipo de seguimiento.

Informe Final de Seguimiento y Monitoreo - Fundación Ambiente y Sociedad

PERIODOS DE MONITOREO	EJES					
	Fortalecimiento Organizativo	Conservación y manejo de la biodiversidad	Alianzas para la gestión del Proyecto	Iniciativas para mejorar la gestión económica	Continuidad de Iniciativas	TOTAL
	(25)	(25)	(15)	(15)	(15)	(100)
Inicio del primer año	7,85	4,00	5,40	4,20	4,40	25,85
Fin del primer año	13,50	12,25	9,60	7,80	6,80	49,95
Fin del segundo año	12,75	14,50	11,40	7,80	11,60	58,05



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP



3.2 “Salvemos al Canandé”, Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ)

Situación general del proyecto

Este proyecto está ubicado en los límites de Imbabura y Esmeraldas, en el área de amortiguamiento de la Reserva Cotacachi - Cayapas. La población es principalmente colona, con débiles nexos organizativos y prácticas productivas vinculadas a la extracción de madera y a la siembra de pastizales.

El proyecto se desarrolló en torno a cuatro ejes de trabajo poco vinculados entre sí: la microempresa ecoturística que agrupó a un número reducido de pobladores (18); iniciativas de mejoramiento de pastos y reforestación que convocó a 14 familias de dos comunidades, Simón Plata y Unión Lojana; las iniciativas educativas desplegadas desde la escuela de Cristóbal Colón, poco articulada con los grupos de campesinos con los que se trabajó; y finalmente el apoyo dado en torno a la promoción y manejo del bosque protector La Perla, ubicado en La Concordia.

Aunque el proyecto fue muy ambicioso originalmente y se desarrolló en un territorio muy extenso y difícil, se lograron los objetivos centrales. Entre los aspectos más relevantes se pueden mencionar:

- La construcción de una cabaña de ecoturismo en torno a la micro-empresa creada para el efecto y el inicio de operaciones con apoyo de YMCA TOURS.
- La introducción de iniciativas -todavía débiles- de silvopastura.
- Actividades de capacitación sobre el entorno y el manejo de recursos naturales con los niños de la escuela 28 de septiembre en Cristóbal Colón.
- La vinculación de la población a prácticas de manejo de la madera, en una zona en la que la actividad maderera es una práctica de la que depende la economía familiar.
- En el bosque La Perla (un componente que concentró actividades en La Concordia), se realizaron los compromisos orientados a mejorar las condiciones de capacitación de las instalaciones de la fundación del mismo nombre, a través de un aula abierta.

Es un proyecto con logros medianamente aceptables tanto en aspectos económicos como socio-organizativos y menos en temas ambientales. La viabilidad de la empresa turística depende de lo que se pueda hacer en el futuro, condicionado a un acompañamiento de instituciones como la ACJ, cuyos técnicos han logrado reconocimiento y confianza

de los campesinos. En la agricultura hay un aporte importante en incentivar el cultivo del cacao como una alternativa para disminuir la presión sobre el bosque y fomentar una propuesta agroforestal en las fincas. En cuanto a las iniciativas educativas de crear huer-tos, reforestar con especies nativas e intentar reproducir bosques análogos, la Escuela de Cristóbal Colón puede mantenerlas como un mecanismo potente de sensibilización de los estudiantes, aunque están poco vinculadas a las dinámicas de la población campesi-na. Y las actividades en el bosque La Perla continuarán en base a su propia dinámica, las actividades se centraron en apoyos para señalizaciones, apertura de senderos, mejora-miento del aula abierta, además de promocionarlo y convertirlo en centro de encuentros ecologistas.

En la formación de capacidades, para controlar la zona de intervención, el proyecto se quedó corto. Los esfuerzos no lograron cristalizarse por varias razones, entre ellas los intereses de las compañías madereras como Botrosa que tiene un inmen-so poder y recursos y la pobreza de los colonos que aunque quieren y saben que no es beneficioso talar el bosque deben seguir haciéndolo porque no tienen otro re-curso al que acudir.

Se implementaron algunas propuestas de intervención sostenible en la zona:

- Reforestación de las áreas deforestadas, para los que se construyeron tres viveros con especies forestales nativas. En ello participaron colonos de la comunidad Si-món Plata Torres, y Unión Ganadera Lojana. Se sembró cacao en las fincas de co-lonos, a un promedio de 1.5 has.
- Se implementó una cabaña ecoturística que está equipada adecuadamente, inclu-yendo planta de luz y base de teléfono celular. La microempresa no se ha calificado aún pero la ASEC se ha comprometido a calificarlos y les dará seguimiento para que mejoren su oferta, que básicamente proviene del contacto que les brinda YMCA TOURS.

Cabe mencionar que una iniciativa importante en la zona es la creación y funciona-miento de la empresa Ecomadera, asentada en Cristóbal Colón y apoyada por el Cuerpo de Paz. Su actividad se basa en realizar planes simplificados de manejo de finca a fin de certificarlas para comprarles la madera a un mejor precio y con los re-quisitos que se impone en estos casos. De los participantes con apoyo del PPD so-lamente uno tiene esta certificación. Los miembros de este proyecto han logrado constituir cajas de ahorro y crédito y en un apoyo del proyecto en definitiva tienen mayores posibilidades de continuidad de sus actividades.

Resultados por objetivos específicos

Objetivo 1: Formar capacidades para que la gente tenga control sobre el desarrollo de la zona

El objetivo planteado fue demasiado ambicioso: no se sopesó adecuadamente las condiciones de la realidad local en términos socio-organizativos. No se han logrado superar los conflictos de intereses dentro de las iniciativas productivas asociativas, ni mejorar significativamente las débiles capacidades institucionales.

Sobre la iniciativa de formar un “Comité local de defensa del río Canandé”, el problema central es que no existe una organización con suficiente peso institucional para que lidere el proceso y permita involucrar a diversos actores internos y externos. La ACJ no ha podido cumplir este rol; por supuesto, es sumamente complicado, más aún, si a pesar de sus esfuerzos, es percibida como un actor externo.

En el futuro mediano puede avanzarse en esta perspectiva si se consolidan las iniciativas emprendidas por el proyecto, tales como el funcionamiento de la microempresa turística, una organización de productores en la línea de la producción cacaotera, lograr juntar otras iniciativas importantes como la microempresa de manejo de madera (Cuerpo de Paz) y establecer alianzas con otros sectores no necesariamente locales. Todo esto posibilitaría emprender acciones socio-ambientales que consigan apoyo progresivo de la población local en la defensa del bosque. Esto supone acciones sostenidas en el tiempo.

Objetivo 2: Ejecutar propuestas de intervención sustentable en la zona

- **Microempresa ecoturística:** se constituyó durante el primer año del proyecto con dieciocho socios campesinos y la ACJ. Como parte de sus actividades se construyó una cabaña con instalaciones internas adecuadas y con comunicación telefónica. Sus posibilidades de consolidación dependen de que se mejore el flujo de turistas, caso contrario aumentarán los riesgos de desmotivación de los socios, deterioro de la infraestructura y potenciales conflictos internos y con la comunidad por la débil integración que tiene con ella el grupo micro-empresarial.

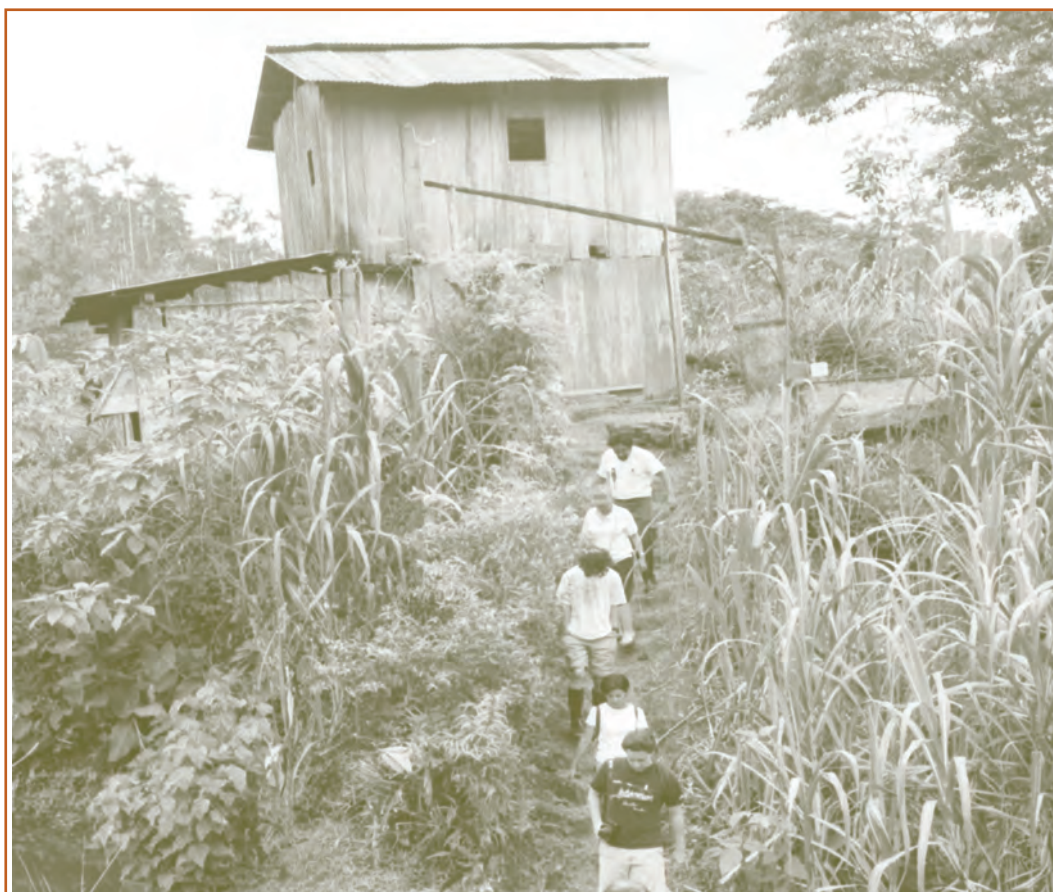
Se han dado pasos para la legalización e inscripción como operadora ecoturística comunitaria; sin embargo hasta la fecha de la evaluación final (agosto 2004) no se han concretado resultados. Asimismo se construyeron tres senderos que son opciones para los turistas y se colocaron letreros en 70 árboles y arbustos.

Es necesario insistir en que este tipo de microempresas requiere ampliar la participación de familias locales y, por otro lado, permitir la presencia de un socio, una en-

tividad o varios socios externos, que puedan empujarla hacia delante, con visión empresarial e incluso con posibilidades de inversión.

- **Fincas:** se trabaja con alrededor de 15 agricultores, se ha logrado que ellos incorporen nuevas prácticas en el manejo de los cacaotales antiguos y los nuevos. No obstante, algunos campesinos mantienen criterios contrarios en aspectos de podas y sombreamiento. Este hecho ha sido muy positivo, ya que muestra un diálogo entre agricultores y técnicos y obliga a la parte técnica a encontrar maneras de convencimiento mostrando evidencias donde se hayan empleado métodos distintos.

Otro aspecto importante es que los agricultores poco a poco han incorporado un mayor sentido de manejo integral de la finca. Esto se evidencia en la instalación de parcelas agroforestales donde se han incorporado cultivos de ciclo corto y árboles, en los pastizales se han dejado algunos árboles, así como franjas de árboles junto a los esteros y han iniciado un proceso de extracción selectiva de madera en los relictos de bosque. Esto no es generalizado pero esta visión está asumida por algunos agricultores de la zona. Cabe destacar la importancia que los agricultores están otorgando a las plantaciones de cacao como una opción productiva y ambientalmente amigable.



Los huertos son valorados por las mujeres pero no han llegado a constituirse en un componente estable en la finca, probablemente porque en muchos casos no forman parte de la cultura de los “colonos” de esta zona.

- **Bosques:** las actividades del proyecto estuvieron concentradas en identificación y capacitación sobre la reproducción de especies nativas, la instalación de viveros y actividades de reforestación en las fincas.

Es necesario destacar la iniciativa del Cuerpo de Paz para el manejo simplificado del bosque, que es una metodología que propone un mejor manejo del bosque extrañendo madera, tomando como referencia para la explotación el diámetro de los árboles de las distintas especies y delimitando franjas; aquellos árboles que superen los 60 cm (a la altura del pecho) son los susceptibles de tala.

- **Educación ambiental:** la escuela 28 de Septiembre, de Cristóbal Colón es un referente interesante de una propuesta pedagógica que ha logrado en buenos términos incorporar el aspecto ambiental en la educación de los niños a través de huertos y la plantación de árboles nativos, para conocer el “entorno natural”. Sin duda los esfuerzos de la profesora y de los niños son grandes y dignos de emularse, a pesar de sus limitaciones.

Objetivo 3: Promover el conocimiento de la realidad ambiental de la zona.

En este aspecto las actividades de la ACJ se han centrado en reuniones, talleres en la zona y sobre todo en visitas de intercambio con organizaciones frateras, como el trabajo de bosques análogos de FURARE en el noroccidente de Pichincha.

El efecto producido es una mayor sensibilidad ambiental y un estímulo a la participación de los campesinos en las actividades que el proyecto promovió.

Objetivo 4: Desarrollar acciones que permitan el manejo sustentable del bosque protector La Perla

Este objetivo fue cumplido a satisfacción durante el primer año del proyecto. A pesar de las dificultades de los dueños del bosque para conseguir nuevos aportes, las instalaciones para turismo educativo siguen operando normalmente y de manera apropiada por parte del personal de la Fundación del Bosque La Perla.

Cumplimiento de objetivos estratégicos

Manejo y conservación de la biodiversidad

Existe un sentimiento generalizado de las bondades de la “montaña” en los pobladores del lugar. Muchos de los colonos provienen de zonas menos húmedas e inclusive áridas, que luego de algunos años han ido descifrando varios de los elementos de este ecosistema. Podría definirse como un conocimiento fraccionado de los ecosistemas del bosque húmedo tropical, en tanto sus explicaciones no adquieren una visión sistémica del ambiente circundante. Ciertas terminologías “ambientales” empleadas en otras comunidades, no son mencionadas o lo son débilmente. En términos de las especies, por supuesto que su conocimiento es bastante interesante y más sobre especies forestales y fauna existente. A nivel de variedades y sobre ello, refiriéndose más a la agrobiodiversidad su conocimiento es restringido, en gran medida porque la actividad agropecuaria es muy débil.

El proyecto PPD incidió de manera limitada en el conocimiento de la biodiversidad, sobretudo en estimular la sistematización y socialización del conocimiento local para identificar especies y con la nomenclatura científica de la misma. En lo que tiene que ver con la valoración del ecosistema, especies y variedades, dadas las características locales, donde los campesinos se encuentran articulados al negocio de la madera, su valoración enfrenta intereses cruzados con la conservación, pero de hecho el proyecto contribuyó a que tengan una actitud más positiva para conservar áreas de bosques en sus fincas.

Sobre criterios para el manejo de la biodiversidad, dado el sistema de producción de estas familias, no se puede considerar que hayan recuperado el ecosistema o que se mire en perspectiva de que se conserve lo existente: la tala continúa y continuará. Lo que ha ocurrido es que ha disminuido el ritmo de tala porque se valora el cuidado de remanentes de bosque en sus fincas: conservan áreas de bosque junto a vertientes y otras áreas de mayor tamaño las mantienen como reservas.

De hecho la población ha incorporado ideas de un manejo agroforestal y de la importancia de proteger las vertientes de agua de sus fincas. Pero pocos han adoptado criterios para aplicar un manejo simplificado del bosque, un paso importante para iniciar un manejo con sentido de sostenibilidad, que es una iniciativa generada desde el Cuerpo de Paz y que inclusive tuvo oposición de los técnicos del proyecto por considerar que estimula la extracción de madera y el “tráfico de biodiversidad”. En el proyecto se realizaron actividades de reforestación puntuales y en cantidades no significativas, soportadas en tres viveros construidos.

Sobre el ecoturismo, los campesinos comprenden que el atractivo de la microempresa está vinculado a la conservación de los bosques, particularmente de aquellos por donde realizan los recorridos con los visitantes. Han recabado información sobre las bondades de plantas que es útil para la información a los turistas. Se oponen a la construcción de una carretera que construirá la maderera Botrosa, porque ella afectará las actividades de ecoturismo y porque los obligará a vender sus tierras.

Lo expresado demuestra que han habido avances en la toma de conciencia para el manejo y conservación de la biodiversidad, a pesar de la adversidad y conflictividad existente en el medio, debido a la constante presión que las empresas de palma africana y las empresas madereras ejercen sobre los campesinos para que vendan sus propiedades.

Esto puede apreciarse en el comportamiento de los indicadores de conservación y manejo de biodiversidad, en que pasa de un valor de 5 puntos a 15 (sobre un valor total ponderado de 25) en el primer año, manteniéndose en este nivel en el segundo año.

Fortalecimiento de la participación, la organización y las alianzas

Las tres comunidades participantes (Unión Ganadera Lojana, Simón Plata Torres, y Cristóbal Colón) cuentan con sus organizaciones. En el caso de la última hay más grupos organizados dentro de ella, talvez porque sus viviendas son más cercanas entre sí. Fue acertado ubicar un símbolo de los pobladores de la zona, cual el río Canandé, pero no se pudo estructurar un grupo local que promueva la defensa del río. El proyecto no logró definir una estrategia consistente, de recursos y tiempo suficientes para activar la participación local.

Entre los tres grupos principales existen relaciones cordiales, coordinan actividades y algunos miembros de la microempresa ecoturística son de las comunidades vecinas como Simón Plata Torres y hasta de Cristóbal Colón.

Sin embargo, la iniciativa microempresarial enfrenta dificultades. No logró una práctica fluida de diálogo entre sus socios y la comunidad. La estructura empresarial, donde se permitió que algunos socios acumulen muchas más acciones que otros, concentró poder. Esto, junto a una poca amplitud de los socios para relacionarse con otros miembros de la comunidad, debilitó la participación de los socios y de la comunidad alrededor de esta iniciativa.

A pesar de estas limitaciones, existe un núcleo base que sostiene la microempresa. La viabilidad de la microempresa pasa por resolver al menos dos aspectos de fondo: primero, equilibrar el número de acciones entre los socios y, segundo, ampliar la

participación de otros miembros (internos y externos) facilitando la compra de acciones, de tal manera que se potencie la microempresa como condición para que logre un mínimo de turistas que permitan su sostenibilidad.

El trabajo con los agricultores para fomentar el cultivo del cacao, se lo realizó de manera casi particular con cada uno de ellos por parte del técnico. Esto advierte las dificultades organizativas de estos pobladores pero también una falta de experticia de trabajo con estos grupos, además de dificultades de otra índole como la demora del ejecutor en tomar la decisión de invertir con decisión en esta actividad, acogiendo una adecuada demanda campesina que sintetizó muy bien uno de los participantes en la última visita de monitoreo: **“¿Cómo podemos dejar de explotar madera si no se crean alternativas económicas?”** (en referencia a las inversiones de cacao en las fincas). Los resultados del cultivo de cacao son muy interesantes, pues es percibido como una fuente de ingresos y como una oportunidad para disminuir su dependencia de la actividad maderera. Seguramente, hacia adelante otros campesinos cultivarán cacao acogiendo las prácticas agroforestales impulsadas por el proyecto.

En conclusión, podría decirse que la microempresa requiere de un apoyo externo que ojalá lo pueda brindar la ACJ, caso contrario, se pueden concentrar aún más las decisiones en pequeños grupos de socios y terminar agravando la distancia ya existente con la comunidad y con el resto de socios, pero sobre todo con un futuro incierto si no se logra mantener un flujo de turistas suficientes en número y frecuencia para mantener la operación.

Sobre la capacidad de gestión y la transparencia, existe un importante reconocimiento social al trabajo de los técnicos.

La Escuela de Cristóbal Colón sin duda es ejemplar y lo logrado en mucho se debe a lo que realizó la profesora Emma Ravilla. Sin embargo, se considera que desde el proyecto no se apreció suficientemente el esfuerzo que allí se realiza, por ejemplo, el establecimiento del bosque análogo con especies forestales y frutales. Podría decirse que **“no se aprovechó nuestro potencial”**, en palabras de la profesora.

Quedan instaladas mejores capacidades técnicas, sobre todo en relación a la agricultura, en el mejoramiento de cacaotales y criterios para establecer plantaciones agroforestales. Algunos campesinos han empezado a desarrollar prácticas interesantes, incorporando árboles forestales, frutales y leguminosas.

Una debilidad del proyecto es que no concretó alianzas sólidas con otras instituciones para dar continuidad a sus acciones. En el tema de incidencia política para la defensa del bosque y del río, se establecieron relaciones puntuales con institucio-

nes ambientalistas que contribuyen a defender el patrimonio natural y los derechos de los agricultores. Sin embargo se requiere que la ACJ promueva un enlace entre los pobladores y organizaciones ambientalistas. Este tema es prioritario por la destrucción agresiva de los bosques en esta zona.

Las principales alianzas logradas son con Ecociencia, Furare, con la Red Ecologista, YMCA TOURS. Con el Cuerpo de Paz, ha establecido una adecuada relación la comunidad de Cristóbal Colón, pero esto no ocurre en las otras comunidades que aún los ven con algo de recelo porque piensan que se llevarán sus especies mas preciadas. A pesar de estos esfuerzos, las concreciones de alianzas han sido más bien limitadas, lo cual se ilustra en el indicador de alianzas que apenas pasa de una valoración de 5,4 a inicios del proyecto a 7,8 (de un total ponderado de 15) en el primer año, manteniendo este comportamiento hasta el cierre del proyecto y se expresa también en las escasas perspectivas de continuidad de estas iniciativas: de 3,2 a 10,8 puntos (de un total ponderado de 20, todo en el primer año), que depende de los esfuerzos de la comunidad y de la red externa de apoyo que pueda constituir la ACJ.

Mejoramiento de la calidad de vida

Al momento hay una mayor conciencia con respecto al manejo adecuado del bosque. Por ello hay la insistencia de incursionar en la siembra del cacao, que es un producto rentable, mucho más que la madera. La actividad ecoturística la miran aún como un ingreso adicional que no es para todos.

Los miembros de la microempresa de turismo ya han logrado obtener ganancias, pero todavía son muy marginales si se considera la recuperación de los costos de la inversión.

En general, se puede evidenciar que los campesinos cuidan el río, impiden que lleguen pescadores con dinamita o con veneno. Son más responsables y cuidan este recurso. Algunos aspiran a certificar su finca para vender madera a mejor precio y con especificaciones que no dañen el bosque.

Propio de familias que colonizaron tierras, la estructura familiar es preponderantemente patriarcal. Existe una división del trabajo donde la mujer cumple gran parte de las labores domésticas. Generalmente, el padre copa la representación de la familia frente a la comunidad. El proyecto abrió ciertos espacios de participación de las mujeres en torno a la microempresa, pero su actitud es fuertemente dependiente de los pronunciamientos del marido. La percepción de la comunidad es que si se ha dado participación a la mujer pero no de manera amplia. Aducen que esto ocurre por la atención a las responsabilidades domésticas.

La falta de oportunidades de empleo en las comunidades presiona la salida de los jóvenes a trabajar en las plantaciones de palma africana, lo cual vuelve inestable y esporádica su presencia en la zona, dificultando su organización y participación consistente como actores. Es una zona donde las jóvenes a edad muy temprana, desde los 14 años son “tomadas como esposas” por jóvenes de 17 o 18 años. Los embarazos de adolescentes son frecuentes, situación que sin duda resta y limita oportunidades para las mujeres. La misma estructura de socios en la microempresa, en la que todos son personas de edad bastante madura, da cuenta de que los jóvenes no logran una expresión afirmada de sus intereses ni la comunidad/socios aborda de manera explícita esta situación. Puede afirmarse que en el área del Canandé no hubo una dedicación especial al trabajo con jóvenes, lo cual contrasta con el trabajo educativo llevado adelante con jóvenes estudiantes en el local del bosque “La Perla”.

Desarrollo de la capacidad institucional

La microempresa de ecoturismo tiene un avance indudable en su constitución, pues era casi inexistente antes del proyecto. Sin embargo, como ya se ha indicado, requiere de procesos de consolidación institucional, en su ámbito interno y en su relación con la comunidad.

Se considera que esta capacidad se desarrollará en la medida que adquiera una mayor dinámica el funcionamiento de la microempresa y que los campesinos se mantengan articulados a su gestión.

Obviamente, el contar con una base material como la cabaña, les permite mejores condiciones para su funcionamiento y para el desarrollo de su institucionalidad.

En cuanto a los procesos de desarrollo institucional de las comunidades y las otras organizaciones que han participado en la ejecución de esta propuesta, el efecto institucional del proyecto ha sido limitado pues no ha logrado potenciar o mejorar de manera significativa el débil desarrollo de la región. Ello se refleja en el indicador de fortalecimiento que tuvo un fuerte impulso el primer año: de 9,25 a 15,25 puntos (de un total ponderado de 25), pero que se estancó e incluso retrocedió en el segundo año, en parte por las dificultades propias de la zona y el tiempo de paralización del proyecto entre la primera y segunda fase.

Capacitación y sistematización del proceso

La capacitación que se dio en cada una de las fincas (porque esa fue la estrategia que se adoptó en vista de que en las reuniones se hacía difícil reunir a todos los par-

ticipantes) estuvo dirigida a recuperar las especies nativas, a que los campesinos emprendan en la construcción de viveros y en actividades de reforestación, así como en el fomento de las plantaciones de cacao. Este es un hecho muy importante, pues fueron los campesinos los que en la primera fase generaron esta iniciativa, convencieron al técnico de hacerlo y lograron el ajuste respectivo del proyecto.

En el caso del ecoturismo la capacitación estuvo dirigida a los grupos que debían hacer funcionar la microempresa. Se capacitó a quienes son responsables de la preparación de los alimentos, de la guianza y de la administración compartida.

En general, como ya se ha indicado, la capacitación cumplió un rol positivo en el desarrollo del proyecto y en la concientización de la población local respecto a la importancia estratégica que para esta población tiene la conservación del bosque húmedo tropical.

Como uno de los productos del proyecto, las organizaciones cuentan con memorias de reuniones y un documento de sistematización que podría ser ampliado con mayores aportes comunitarios.

Conclusiones

El proyecto cumplió con sus compromisos formales y medianamente con los objetivos establecidos. Sin embargo, concluye dejando ciertos vacíos y la certeza de que las comunidades participantes requieren de un mayor tiempo de acompañamiento.

Es necesario mantener un apoyo y seguimiento desde la ACJ al funcionamiento de la microempresa de ecoturismo y procurar mantener un apoyo a las iniciativas agroforestales en las fincas.

Las posibilidades de continuidad de algunas iniciativas, están también vinculadas al trabajo desarrollado por el Cuerpo de Paz y las correspondientes iniciativas de manejo adecuado y certificación de la madera.

En esa dirección, parece conveniente promover acercamientos institucionales para procurar un adecuado empalme de las iniciativas desarrolladas por la ACJ en el proyecto financiado con el PPD, con las iniciativas que está desplegando el mencionado proyecto con el Cuerpo de Paz.

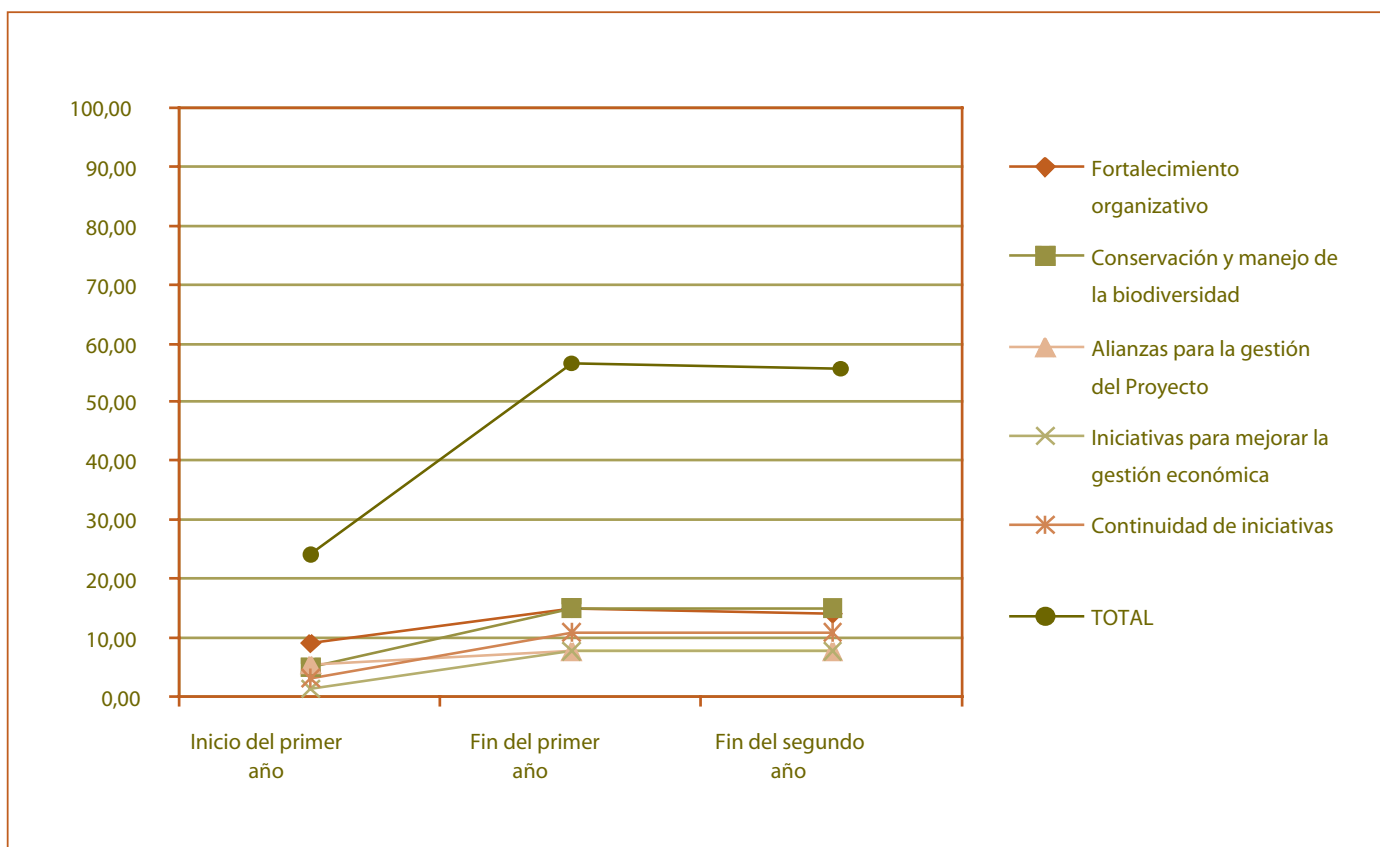
El siguiente cuadro y gráfico ilustran el desempeño del proyecto desde su inicio. Destaca el avance significativo durante el primer año en todos los indicadores, siendo el segundo año un período de conclusión de algunas actividades como la construcción de la cabaña y el mantenimiento de las otras, pero con menor ritmo que en

el primer año, en gran medida por la afectación sufrida por la demoras del PPD en iniciar la segunda fase y las consiguientes dificultades para mantener al equipo técnico de la ACJ durante varios meses, en condiciones que requieren mucho esfuerzo de movilización y logística. Destacan también los avances en el conocimiento de la biodiversidad de la región y las iniciativas de mejoramiento de ingresos a través del ecoturismo y la diversificación de la producción agrícola.



Informe Final de Seguimiento y Monitoreo - Fundación Ambiente y Sociedad

	EJES					
PERIODOS DE MONITOREO	Fortalecimiento Organizativo	Conservación y manejo de la biodiversidad	Alianzas para la gestión del Proyecto	Iniciativas para mejorar la gestión económica	Continuidad de Iniciativas	TOTAL
	(25)	(25)	(15)	(15)	(15)	(100)
Inicio del primer año	9,25	5,00	5,40	1,20	3,20	24,05
Fin del primer año	15,25	15,00	7,80	7,80	10,80	56,65
Fin del segundo año	14,15	15,00	7,80	7,80	10,80	55,55



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP



3.3 “Rescate y manejo del maíz criollo en peligro de extinción y Manejo de Ceibales” Comuna Sancán - FUNPAD (Fundación de Promoción y Acción para el Desarrollo)

Situación general del proyecto

Este proyecto se ubicó en la parroquia Sancán, del cantón Jipijapa, al sur de la provincia de Manabí.

La zona de Sancán, en el ámbito productivo agrícola, está dedicada especialmente a cultivos anuales de buen secano, donde predomina la siembra de maíz, que tiene importancia por las grandes extensiones que se cultivan.

En el afán de contrarrestar los problemas ocasionados por las prácticas agrícolas intensivas con el uso de químicos sintéticos y variedades de maíz duro, el proyecto se propuso básicamente la reintroducción del maíz criollo, como materia prima de las tradicionales tortillas de maíz y como eje de una modificación productiva de la zona, que integraba también el manejo de ceibales.

En esa perspectiva se buscaba la declaratoria de “protector” a un bosque comunitario, para utilizarlo con fines turísticos, enlazando en la propuesta la incorporación de apiarios para aprovechar las características melíferas que tienen varias especies forestales, entre ellas el ceibo.

A pesar de los esfuerzos que se realizaron durante la ejecución de este proyecto, persiste en los agricultores la práctica de quema del rastrojo de la cosecha anterior y el uso reiterativo de los paquetes tecnológicos tradicionales difundidos y favorecidos por las casas comerciales, que en épocas de siembra intensifican su sistema publicitario y de “asistencia técnica”.

El proyecto no logró consolidar una propuesta de manejo agrícola alternativo, contrariamente mantuvo un esquema y un paquete tecno-tradicional y tampoco logró un posicionamiento adecuado de las propuestas de reintroducción y comercialización del maíz criollo.

Efectivamente, aunque hay descontento de los clientes porque las tortillas que se expenden en su mayoría no son del auténtico maíz sino de harina pre-elaborada, durante la ejecución del proyecto no se logró la incorporación de productoras de tortillas, lo que restringió el mercado local y “natural” al que estaba destinado el proyecto.

Los avances fueron formales, existiendo mucha debilidad en relación a los objetivos estratégicos del PPD (fundamentalmente en lo que tiene que ver con la utilización de paquetes químicos tradicionales para el control de plagas e incremento de rendimientos).

También existió mucha ambigüedad en el mecanismo de facilitación de un fondo rotativo de USD \$5.000,00 que se estableció para comprar insumos, lo cual podía constituirse en una fuente de posteriores conflictos ya que no existió un mecanismo de control claro ni la convicción de los agricultores para destinar estos recursos al maíz criollo, en lugar de invertirlo en la producción de maíz duro, que es el eje productivo de la zona, con el uso de paquetes químicos sintéticos.

El apoyo técnico de FUNPAD fue muy discreto, posiblemente por el poco tiempo dedicado a esta tarea; aspecto que no ayudó a la consolidación del proyecto.

La cobertura que alcanzó el proyecto fue muy limitada y esto favoreció la práctica agrícola convencional con que ha venido trabajando el productor, con el uso de pesticidas de alto poder residual.

La propuesta técnica no incorporó innovaciones, mantuvo una ruptura entre las parcelas demostrativas y la ejecución. Tampoco se incorporó ningún esfuerzo para estudiar y caracterizar a la especie que se supone estaba rescatada. Además, el manejo de ceibales fue una actividad puntual y parcial respecto al manejo del territorio y del bosque.

Por estas razones el Comité de Dirección Nacional del PPD decidió no aprobar una segunda fase de este proyecto, como resultado de la evaluación intermedia, realizada al terminar el primer año.

Resultados por objetivos específicos

Objetivo 1: Mejorar la productividad del maíz criollo

En relación a este objetivo existieron varios avances: participaron cerca de 80 familias, siendo 44 las familias propuestas, se logró sembrar 87 has frente a las 30 existentes en el 2000 y a las 84 has propuestas, se constituyó un banco de semillas de 43 qq que debía permitir una siembra de 200 has en el próximo ciclo agrícola, se obtuvo un rendimiento de 30 almudes/ha frente a un rendimiento de 20 almudes/ha propuesto. También existieron en la zona 5 parcelas demostrativas, contra 3 parcelas propuestas en el diseño original.

Sin embargo, estos avances fueron logrados usando todos los paquetes tradicionales, en una zona sometida a una alta contaminación agrícola y sin propender cambios necesarios en los sistemas y tecnologías productivas, correspondientes con un buen manejo ambiental.

Adicionalmente, sólo 3 de 80 microempresas de fabricación artesanal y venta de tortillas lograron trabajar con maíz criollo, siendo muy difícil su reintroducción como materia prima de las tortillas.

Objetivo 2: Proteger y manejar los ceibales

Mediante la reformulación del POA inicial, se recondujeron algunas acciones donde se privilegió la concientización de la gente acerca de la importancia de cuidar las áreas del bosque seco y con ello propiciar el manejo de la biodiversidad, donde se evidencia el trabajo dirigido al cuidado, multiplicación y reforestación de ceibo.

Como actividades formales que se cumplieron, se pueden citar: capacitación a 40 apicultores y a 15 agricultores, identificación de 3 bosquetes de ceibales, diagnóstico y propuestas generales para el manejo del bosque de ceibos, inventario preliminar de especies y 3 viveros produciendo plantas forestales de la zona.

Objetivo 3: Fortalecer los aspectos socio-organizativos de la comuna

Este objetivo se cumplió a medias, principalmente porque el proyecto se suspendió al final del primer año de ejecución. Durante su primera fase logró movilizar a varios miembros de la comuna en la constitución de un comité de proyecto y realizar algunos eventos educativos y de promoción del proyecto como la Feria del maíz criollo y la celebración del Día del Ambiente.

Cumplimiento de objetivos estratégicos

Manejo y conservación de la biodiversidad

En su primer año de funcionamiento el proyecto aportó principalmente con la recuperación y difusión del maíz criollo entre los agricultores, como conservación de la agrobiodiversidad y un inicial trabajo de identificación de ceibales para su conservación y como parte del manejo del bosque seco. La valoración otorgada por el equipo de seguimiento es baja: 4 puntos al inicio del proyecto y 4 al final del primer año (de un total ponderado de 25 puntos).

Fortalecimiento de la participación, la organización y las alianzas

En este aspecto los aportes fueron limitados por la dinámica productiva de la zona y las debilidades organizativas, en lo cual pesan mucho los mecanismos tradicionales de participación de las comunas de la costa, fuertemente atrapadas en los mecanismos clientelares y en prácticas individualizadas, así como en el uso intensivo de agroquímicos y un bajo nivel de participación social. En la percepción del equipo de seguimiento, el avance organizativo fue bajo con indicadores de 6,85 y 9,10 (sobre un total ponderado de 25 puntos) durante el primer año, e igualmente la capacidad de construir alianzas que partió con una valoración de 3 puntos (de un total ponderado de 15 puntos) y se mantuvo así al término del primer año.

Mejoramiento de la calidad de vida

La corta vida del proyecto y sus débiles posibilidades de modificar las prácticas productivas, impidieron que el proyecto tenga un adecuado impacto en la modificación de la calidad de vida de los participantes y en el mejoramiento del entorno.

Desarrollo de la capacidad institucional

De igual manera, como queda dicho anteriormente, el aporte fue limitado. Un aporte significativo supone un esfuerzo consistente y de mayor plazo de ejecución, condiciones que no existieron durante la ejecución de este proyecto. Una manifestación de la escasa capacidad de construcción institucional es que la iniciativa partió con una valoración muy baja: 1,2 (de un total ponderado de 20 puntos) y terminó en 0 puntos.

Capacitación y sistematización del proceso

La capacitación fue puntual, pero sobre todo tradicional en la difusión de las prácticas productivas que siguieron un esquema muy utilizado en las prácticas del “extensionismo” que todavía llevan adelante algunas instituciones públicas como el Ministerio de Agricultura y que fue la base metodológica del equipo de apoyo técnico de FUNPAD.

La sistematización de la experiencia la realizó la ejecutora en sus informes y en material promocional.

Conclusiones

El proyecto cumplió formalmente las metas establecidas, en algunos casos incluso superándolas como en la duplicación de familias participantes y la triplicación de las áreas de siembra.

Sin embargo, tuvo varias falencias e inconsistencias con la propuesta metodológica del PPD, razón por la cual no continuó en el segundo año.

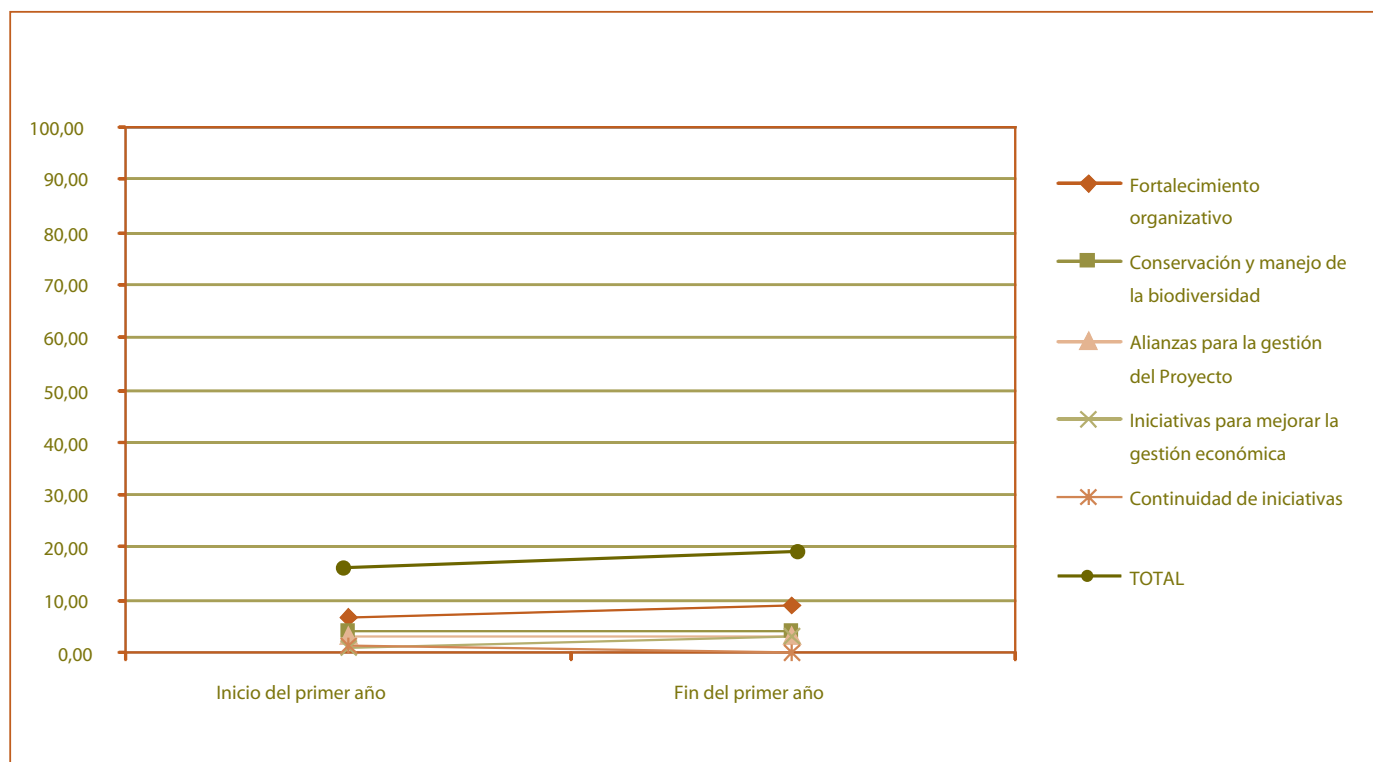
No se dispuso de la caracterización del maíz criollo. No se logró estructurar ni llevar adelante una estrategia de reconversión de las tradicionales prácticas de producción extensiva y de uso de paquetes tecnológicos tradicionales. El salto cultural y organizativo requerido para una ejecución exitosa fue demasiado grande para la organización ejecutora y el equipo técnico.

El cuadro y el gráfico siguiente muestran el avance del proyecto en su año de ejecución, advirtiéndose un avance de menor ritmo en comparación a los otros proyectos monitoreados, sobre todo en aspectos esenciales como la conservación de biodiversidad y el fortalecimiento organizativo.



Informe Final de Seguimiento y Monitoreo - Fundación Ambiente y Sociedad

	EJES					
PERIODOS DE MONITOREO	Fortalecimiento Organizativo	Conservación y manejo de la biodiversidad	Alianzas para la gestión del Proyecto	Iniciativas para mejorar la gestión económica	Continuidad de Iniciativas	TOTAL
	(25)	(25)	(15)	(15)	(15)	(100)
Inicio del primer año	6,85	4,00	3,00	0,90	1,20	15,95
Fin del primer año	9,10	4,00	3,00	3,00	0,00	19,10
Fin del segundo año	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP



3.4 “Manejo del Humedal Abras de Mantequilla”, Fundación para el Desarrollo Agrícola y Rural (FUNDAR)

Situación general del proyecto

El humedal está localizado al norte del cantón Vinces (Los Ríos). Es un cuerpo de agua bastante extenso: 22.500 has alimentado por varios esteros y que en los últimos dos años se ha ido consolidando como un referente simbólico de Vinces, además de haber logrado su incorporación al listado de humedales reconocidos por la Convención Ramsar.

El proyecto tuvo un cumplimiento satisfactorio de las metas establecidas, a pesar de algunos retrasos que se registraron como efecto de la transición de la primera a la segunda fase.

En el tiempo de ejecución se han logrado avances significativos en dos aspectos: el desarrollo de capacidades locales y el mejoramiento de la percepción de la población local acerca de la importancia del humedal para el futuro de las familias asentadas en la zona y respecto a la necesidad de generar acciones productivas compatibles con la conservación de este ecosistema.

En efecto, lo que más llama la atención en cuanto a los logros es la recuperación de aves en el humedal y la preocupación actual que tiene la población por conservar el humedal y las especies de fauna que lo habitan, disminuyendo la caza y la pesca, permitiendo el retorno de especies como garzas y gallaretas. Al inicio del proyecto un incendio consumió el 40% de los árboles sembrados como parte de la reforestación de los 18 Km de riberas (fueron planificados 12), que debieron ser sembrados nuevamente y a fines del 2003 otro incendio puso en riesgo uno de los pequeños bosquetes que alojan a los monos aulladores, pero a diferencia del primero en esta ocasión la movilización de más de 30 campesinos, a la madrugada, fue tan inmediata que lograron el control del flagelo; esta respuesta masiva y rápida es uno de los mejores indicadores de lo logrado por este proyecto.

“..Una noche estaba cabreado de que vengan a disparar y llevarse las perdiz a vender en Ventanas en tercenas, me fui a Vinces y sacamos una ley: 30 días de multa y 300 dólar para el que dispare a las aves, solo así han dejado de venir a cazar” (Telmo España, recinto El Recuerdo. 22/05/2004, taller de intercambio de experiencias, Manta).

Un aspecto digno de señalarse es la evolución de la percepción respecto del proyecto entre los miembros de la comunidad local. En un inicio no había mayor claridad acerca de los objetivos del proyecto y eran muy pocos miembros de la comunidad que se interesaron sobre este tema. En la actualidad, muchos hombres y mujeres están concientes de la importancia de un manejo racional de los recursos naturales del humedal para el futuro de las familias. Este cambio cualitativo en la visión de la población local parece ser uno de los logros más importantes del proyecto.

Los resultados específicos tienen que ver con la acción colectiva para controlar las quemadas indiscriminadas, la caza de especies en peligro de extinción, o la pesca irracional; pero también con el desarrollo de iniciativas de producción orgánica en torno al cacao y la promoción del ecoturismo. Este avance se manifiesta en el desarrollo del indicador de manejo y conservación de la biodiversidad, que inicia con 4 puntos (de un total ponderado de 25) y concluye con 22 puntos al final del proceso de evaluación (julio, 2004).

Entre los aspectos relevantes, se pueden citar:

- En el impulso de la organización social, hasta el momento se ha logrado la organización de 600 familias en 18 organizaciones de base y articuladas en la Federación de Trabajadores Agrícolas del cantón Vinces (FEDETACV) que está por iniciar un proyecto de USD 250.000 con PROLOCAL, contrastando con una organización social de base que existía en enero del 2001, cuando comenzó el diseño de esta propuesta. Ello se evidencia en el indicador de desarrollo organizativo que pasa de 9,75 al inicio de la propuesta (de un total ponderado de 25 puntos) a 21,60 al final del segundo año.
- La re-introducción del cacao fino de aroma en las fincas campesinas para modificar los monocultivos, mejorar el suelo e incorporar especies arbustivas que mejoren la conservación del humedal.
- La construcción de una cabaña de ecoturismo y el manejo de un promedio de 2 grupos semanales de turistas, principalmente estudiantes de la región.
- El desarrollo de nuevas iniciativas como la instalación de una planta de biol con un tesista de la ESPOL y de 3 viveros: 2 para especies maderables y 1 para reproducir caña guadúa con fines de conservación, con apoyo de la Universidad de Quevedo y la participación de 18 socios (entre ellos 6 mujeres).
- La producción de cacao y la distribución de 7.000 plantas a 40 beneficiarios.
- Las actividades de educación ambiental que han promovido conciencia, identidad y auto-estima entre la población.

“Con la caña el agua va a venir porque atrae el agua y vamos a aumentar los cañales. Ahora, como no hay árboles ni caña, el agua se va para los cerros. Ahora estamos recuperando la práctica de hacer cañales porque algunos ya ni saben cortarlas bien, sin dañarlos” Fortunato Triana, 03/07/2004, La Amalia.

Como se indicó, las iniciativas desarrolladas a partir del proyecto pueden continuar con el apoyo de Prolocal, pero lo más importante es que la generación de iniciativas, en torno al humedal y los cambios de conducta ambiental de la población permiten prever que los objetivos planteados tienen muy buenas posibilidades de mantenerse a mediano plazo.

Resultados por objetivos específicos

Objetivo 1: Reducir las presiones antrópicas sobre los ambientes lénticos y de tierra firme del humedal a través de alternativas productivas con enfoque ecosistémico y de sustentabilidad social, económica y ambiental, tales como turismo de naturaleza y agroecología.

En lo que tiene que ver con la consecución de las metas en el eje agroecológico, se van consolidando las prácticas de producción orgánica de hortalizas, que se convierte en una posibilidad real para diversificar las fuentes de ingresos de las familias, sin embargo se observa que hace falta fortalecer la capacitación de los productores para que dominen éstas técnicas de producción aparte de que tengan un acompañamiento técnico y de gestión. Debe entenderse que se ha propendido a la introducción de prácticas agrícolas que son distintas al tradicional uso de paquetes agroquímicos sintéticos y que proponen una recuperación de la diversificación de la finca campesina frente a las prácticas de monocultivo predominantes en los últimos años.

En lo que tiene que ver con el turismo -como otra estrategia de reducción de las presiones antrópicas sobre el humedal, posicionado localmente como un atractivo- al término del período de ejecución el proyecto cuenta con un estudio sobre “Opciones de Turismo”, que es un importante punto de partida aunque no llega a ser un estudio de factibilidad completo. Además de ello, queda como parte del proyecto una cabaña para recepción de turistas, la que se encuentra ubicada al frente -pasando un brazo del humedal- del Recinto El Recuerdo, que es el sitio más concurrido y por el cual ingresan los visitantes y hay una amplia difusión del humedal como atractivo.

En cuanto a metas físicas, se puede destacar:

- La constitución de 5 parcelas agroforestales, introduciendo cacao.
- La distribución de un total de 8.000 plantas: 6.000 de cacao y 2.000 maderables a 40 participantes.
- El mantenimiento de dos viveros con especies forestales nativas, un vivero de cacao y un vivero de caña guadúa.

- La reforestación de 6 Km en el primer año y 16 Km en el segundo, de un total de 12 Km comprometidos, en línea recta alrededor del humedal, siendo sembradas alrededor de 2.000 plantas.
- La creación de 22 huertos familiares y 2 comunitarios, así como una parcela demostrativa de sandía. La producción hortícola ha sido muy bien acogida por la población, principalmente las mujeres, y se valora esta actividad como una posibilidad de diversificación de la producción y los ingresos, además de sus efectos inmediatos en el mejoramiento de la alimentación.
- La promoción de iniciativas colaterales y no previstas en el proyecto, como la construcción de una planta de abono orgánico, que permite la producción de biol. (abono orgánico foliar) y la capacitación a 120 personas, sobre su producción y uso, con apoyo de la Escuela Politécnica del Litoral (ESPOL).
- La importante difusión del humedal y del proyecto a través de afiches, plegables, calcomanías y 3 gigantografías ubicadas en Vinces, además de varios reportes en la prensa escrita y televisiva nacional. Adicionalmente se cuenta con material educativo y de difusión provistos por Ramsar y la UICN .

La población local está muy sensibilizada frente al proyecto: una muestra de ello es el crecimiento del número de organizaciones campesinas de base. De una organización que inició en el proyecto, ahora cuentan con dieciocho, en un proceso creciente de reactivación de la organización social en el área de influencia del humedal.

Estas organizaciones tienen la perspectiva de conformar grupos que accedan a créditos, dentro de una propuesta de continuidad de acciones productivas ligadas a la conservación del humedal y que sean compatibles con su plan de manejo. El principal problema es el mejoramiento de sus ingresos. Las discusiones se centran alrededor de tener una finca agroecológica, en la que puedan diversificar la producción, incluyendo sembríos de cacao, maracuyá y sandía entre otros, además de contar con sistemas de comercialización justos. Este proyecto lo está elaborando Fundar para que sea presentado al FMAM.

También está aprobado un proyecto de USD 250.000 con PROLOCAL que inició su ejecución en octubre del 2004. Cabe indicar que FUNDAR ha suscrito un convenio con el Municipio para acciones de apoyo al humedal y se ha logrado el respaldo de la Universidad de Quevedo y la ESPOL para que sus egresados realicen sus tesis en las organizaciones de base que han participado en el proyecto.

Se concluyó la construcción de una cabaña para recepción de turistas al frente del recinto El Recuerdo.

Objetivo 2: Institucionalizar las propuestas comunitarias de manejo de los recursos naturales

Este objetivo fue cumplido parcialmente y las acciones son todavía débiles. Sin embargo hay avances significativos. Entre ellos se puede mencionar:

- Una creciente preocupación municipal por el humedal y su promoción, aunque a veces ello significa que se realicen iniciativas sin mayor estudio de sus impactos, como la instalación de una gabarra y la “construcción” de un islote para un futuro centro de información y educación ambiental.
- La constitución de una organización campesina, la Federación de Trabajadores Agrícolas del cantón Vines - FEDETACV, que agrupa a alrededor de 18 organizaciones sociales del humedal.
- La promoción del humedal como un ecosistema reconocido por la Convención RAMSAR.
- Los resultados específicos más relevantes tienen que ver con la acción colectiva para controlar las quemadas indiscriminadas, la caza de especies en peligro de extinción y la pesca irracional.

El cumplimiento de los objetivos estratégicos

Manejo y conservación de la biodiversidad

Se puede analizar desde varias entradas: 1) la campaña para evitar las quemadas de la vegetación y el rastrojo de los cultivos; 2) la sensibilización para conservar los relictos de bosque; 3) la propuesta de diversificación de la producción, orientada a disminuir la ampliación de la frontera agrícola y mejorar la seguridad alimentaria; 4) la revalorización del humedal como la fuente de vida de la población que vive en esa zona. Todas estas iniciativas, además de impulsar acciones de ecoturismo, han contribuido a la conservación de la biodiversidad.

Fortalecimiento de la participación, la organización y las alianzas

El paso más importante en esta dirección fue la conformación de una organización de segundo grado (FEDETACV) que integra a todas las asociaciones de base que se han formado en el área del humedal. La FEDETACV se ha convertido en la interlocu-

tora de la población local para la relación con las instituciones públicas y privadas que interactúan en la zona. Sus principales logros son acuerdos con el Municipio de Vinces y con PROLOCAL.

Aparte de este proceso se han organizado y legalizado organizaciones de base que pueden constituir un soporte fundamental para la reconstitución del movimiento campesino del sector.

Fortalecimiento de la equidad

Las mujeres y los jóvenes han sido los actores privilegiados del proyecto, en especial de la capacitación. El cultivo de hortalizas bajo riego y el ecoturismo se han convertido en las posibilidades reales para que estos sectores sociales accedan a recursos productivos y contribuyan a mejorar los ingresos individuales y familiares.

Varias mujeres (4) pusieron en práctica el cultivo de hortalizas y han logrado obtener ingresos complementarios.

Las mujeres, las y los jóvenes mencionados han sido los que más se interesaron por las innovaciones, que en realidad son una recuperación del conocimiento ancestral y en esto las mujeres han impulsado la actividad porque ellas de alguna manera han guardado estos conocimientos.

Mejoramiento de la calidad de vida

El principal impacto en el eje agroecológico es el interés de los/as participantes en obtener una producción agrícola limpia (sin contaminación con agroquímicos), en especial de las hortalizas. De igual manera, la comprensión de la importancia estratégica del humedal por parte de la comunidad ha contribuido a elevar la autoestima de las personas.

Como ya se indicó, el ecoturismo es una alternativa cercana, que todavía beneficia a pocas familias que brindan servicios de alimentación y transporte. Sin embargo ya han existido varias experiencias de guianza y se espera que la cabaña se convierta también en un factor de atracción a turistas.

Desarrollo de la capacidad institucional

Cuando se inició el proyecto, la capacidad institucional era inexistente o muy débil; a la finalización del mismo, se ha logrado la constitución de una organización de segun-

do grado y la formación de un mínimo cuadro dirigenal que ha asumido varias tareas relacionadas con el desarrollo sustentable de la zona. Este es el mayor logro en este aspecto.

Capacitación y sistematización del proceso

La capacitación en aspectos agroecológicos tuvo como objetivo central el cuestionamiento y cambio de la lógica actual que impera entre los productores, la que no tiene consideraciones acerca de los impactos negativos y privilegia únicamente la rentabilidad económica. En esta dirección, la difusión de técnicas agroecológicas, a través de la capacitación, está ayudando a la conservación de los recursos naturales, en especial el suelo, agua y semillas y contribuye en la reducción del uso de insumos externos.

Cabe señalar que el equipo técnico del proyecto ha diseñado una propuesta general de modelo agroecológico que consta de: cobertura de suelo con rastrojo o vegetación viva como sistema de protección del suelo; asociación de maíz con mucuna para mejorar el nivel de materia orgánica y fijación de nitrógeno en los suelos; asociaciones y rotaciones de cultivos; incorporación de compost, biol y remedios caseros para cultivos de hortalizas; ampliación de las áreas de cacao asociado y plantación de árboles.

En los recorridos por las parcelas se puede apreciar que los/as productores/as han asimilado los componentes del modelo por partes. Algunos han aplicado la cobertura de suelo en el cultivo de maíz, otros ensayaron con mucuna, se pudo observar terrenos cubiertos con esta leguminosa en donde se sembrará maíz en el siguiente ciclo. Otros han probado el efecto del biol en el arroz. Varias mujeres sembraron y cosecharon algunas hortalizas, mientras que la mayoría tiene pequeñas parcelas de cacao en crecimiento.

Es importante destacar que los miembros de una asociación están colaborando con un tesista de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo (UTEQ) en la realización de una tesis de grado mediante la cual analizaba dos formas de germinación de caña guadúa, con el objetivo de iniciar actividades de reforestación; además el trabajo que otra asociación mantiene con otro tesista de la ESPOL en la construcción y funcionamiento de una pequeña planta de producción de biol.

Consultados sobre los impactos de las técnicas agrícolas propuestas, las respuestas han sido diversas. En síntesis, la población consultada opina que:

- El cultivo de maíz sobre cobertura de rastrojo en laderas no tiene mayores inconvenientes. Sin embargo, la difusión de esta técnica tiene que enfrentar la publi-

dad de las transnacionales que producen herbicidas y que promueven el “cultivo en suelo limpio libre de malezas”. Esta situación, enraizada en los agricultores, implica un mayor tiempo de promoción y apoyo para el desarrollo de sistemas productivos alternativos.

- La utilización de la mucuna, como mejoradora del suelo, atraviesa por etapas preliminares. No se conocieron resultados concretos en la reducción de fertilizantes y herbicidas con su uso, dado el corto tiempo existente entre la propuesta realizada y la finalización del proyecto.
- La elaboración de biol tiene una buena difusión entre los productores, porque el proceso no tiene complicaciones y porque los resultados de aplicaciones en arroz han sido exitosos, de manera que muchos han dejado de usar en este cultivo el abono foliar de origen sintético.
- Los remedios caseros para el control de plagas en hortalizas, en especial en tomate, no han dado los resultados esperados, debido a que hace falta ajustar de mejor manera las fórmulas. Estos fracasos han desanimado a algunos productores porque esperaban lograr una producción sana y barata.
- Algunas mujeres señalaron que además de tomate, pimiento y pepino, les hubiera gustado experimentar con hortalizas que ellas utilizan en la dieta familiar como zanahoria, remolacha, cebolla, col, entre otras.

Aparte de la capacitación técnica, se realizaron actividades en ámbitos sociales y de conservación del humedal, que han tenido una buena receptividad a lo largo del proyecto, particularmente en lo referente a la inclusión de la mujer en las actividades productivas, al uso de abonos orgánicos, a la recuperación de los guaduales y a la necesidad de la organización campesina como instrumento fundamental de protección de derechos y de iniciativas de desarrollo.

Conclusiones

Hay una conciencia generalizada entre los pobladores del humedal sobre la necesidad de conservar su hábitat.

Se ha logrado sensibilizar a un gran sector de la población acerca de la aplicación de algunas prácticas básicas como evitar las quemas, promover la diversificación de la producción y la conservación del bosque.

Las mujeres, los jóvenes y los niños de las escuelas han sido los grupos sociales privilegiados en la capacitación.

Algunas prácticas agroecológicas como el cultivo sobre cobertura de rastrojo, el uso de abonos orgánicos y remedios caseros han contribuido con las personas que las practican en la reducción de la dependencia de insumos externos y sobre todo, a reducir los niveles de erosión de las laderas; no obstante, se trata de prácticas que requieren una mayor difusión.

Se han cumplido las metas formales del proyecto y en varios casos se las han rebasado, por ejemplo se reforestaron 22 Km en lugar de 12 Km alrededor del humedal. Sin embargo algunas metas han sido modificadas por las particularidades del proceso, por ejemplo no se logró constituir la microempresa de ecoturismo, pero se constituyó una organización campesina de segundo grado.

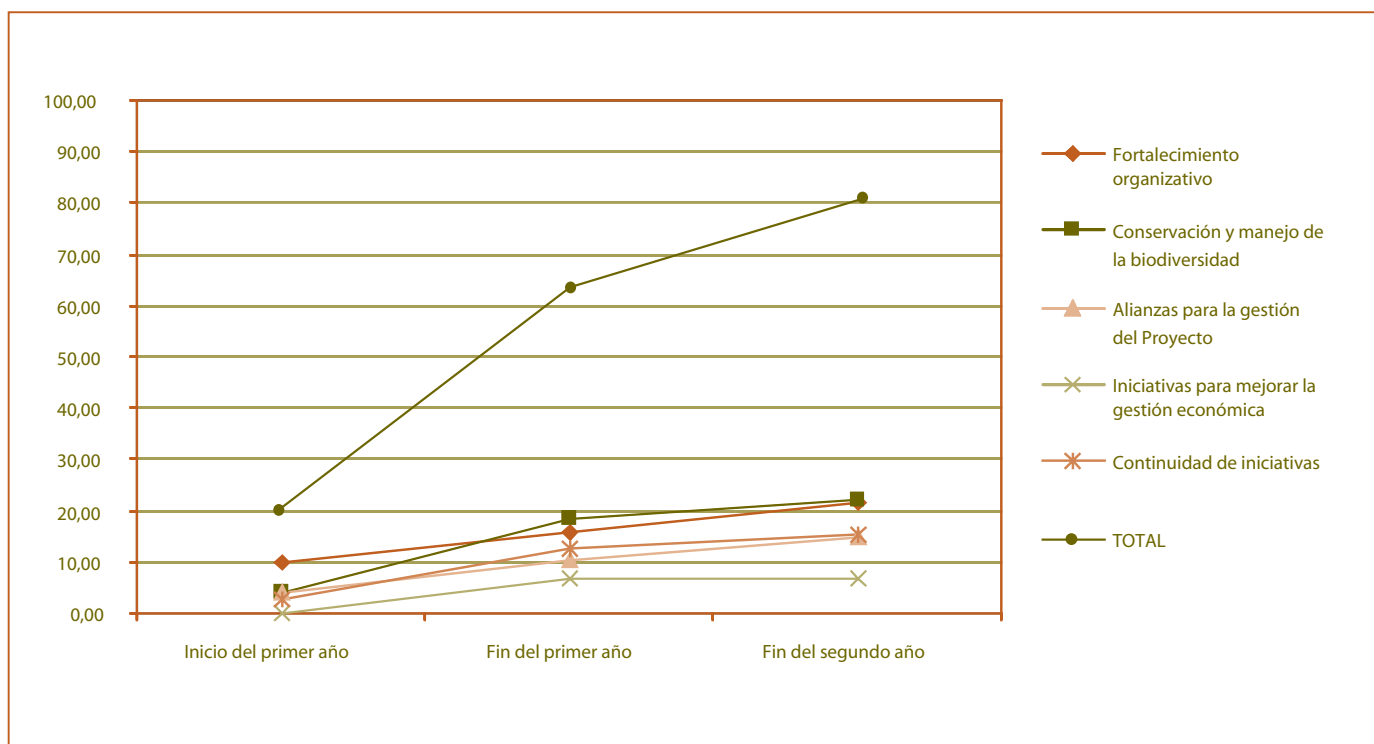
Se han realizado varias actividades no previstas originalmente como 2 viveros forestales, un vivero de caña guadúa y una planta de procesamiento de biol. Así como varias actividades de promoción y de gestión con gobiernos locales y otros proyectos. Todo ello muestra el potencial de las iniciativas apoyadas por el PPD, pero también la credibilidad que ha logrado desarrollar FUNDAR y sus técnicos en las organizaciones y familias del sector, lo cual favorece la consecución de nuevos aportes al desarrollo sostenible en el área del humedal.

Uno de los factores organizativos destacados es que la FEDETACV está en proceso de convertirse en el interlocutor entre la población local y las instituciones.

Como se indicó anteriormente, este proyecto tiene un nivel de desempeño muy satisfactorio en los distintos ejes valorados por el equipo de seguimiento, siendo el más débil el relacionado al mejoramiento de la capacidad económica de la población, puesto que las propuestas productivas generadas (ecoturismo, agricultura diversificada y reincorporación del cacao fino de aroma) no pueden rendir sus frutos en los cortos tiempos de ejecución del proyecto. El siguiente cuadro y gráfico ilustran el desempeño del proyecto.

Informe Final de Seguimiento y Monitoreo - Fundación Ambiente y Sociedad

	EJES					
PERIODOS DE MONITOREO	Fortalecimiento Organizativo	Conservación y manejo de la biodiversidad	Alianzas para la gestión del Proyecto	Iniciativas para mejorar la gestión económica	Continuidad de Iniciativas	TOTAL
	(25)	(25)	(15)	(15)	(15)	(100)
Inicio del primer año	9,75	4,00	4,20	0,00	2,80	20,75
Fin del primer año	15,60	18,25	10,20	6,90	12,40	63,35
Fin del segundo año	21,60	22,00	15,00	6,90	15,20	80,70



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP



3.5 “Manejo integrado de bosques de manglar y reforestación de la isla Costa Rica”, Asociación de pescadores artesanales, mariscadores y afines de la isla Costa Rica

Situación general del proyecto

La isla está frente al puerto Hualtaco, en la frontera con Perú, al inicio del golfo de Guayaquil y en medio de una serie de canales e islas que forman el archipiélago de Jambelí. El proyecto lo ejecutó la Asociación Costa Rica que agrupa a 40 familias de un total de 71 que habitan la isla y consistió principalmente en el manejo de las 520 hectáreas concesionadas a la comunidad por el Ministerio del Ambiente en las islas Costa Rica (400 has), El Puerco (50 has) y Los Corazones (70 has); el manejo de la extracción de moluscos y la reproducción artificial de conchas; y el inicio de la promoción de actividades turísticas.

El proyecto logró un cumplimiento adecuado de las metas establecidas, a pesar de los retrasos producidos por la inestabilidad de sus técnicos, que impidió incluso contar con un adecuado registro de las acciones y ensayos con los sistemas de crías.

Brevemente, los principales logros son:

- La reforestación de 80 hectáreas de manglar y la zonificación para actividades de extracción. Lograda con la participación de toda la comunidad en el manejo del manglar, pues en un principio la mitad de la comunidad estuvo reticente por desconfiar de los proyectos.
- La construcción de una cabaña para turistas.
- La construcción de corrales familiares y comunitarios para crianza de conchas y cangrejos (8 con el PPD y 7 con el Plan Binacional).
- La dinámica comunitaria en búsqueda de alternativas económicas vinculadas a la conservación del manglar.
- El cambio radical sufrido por las mujeres, por cuanto el proyecto provocó que se integren a la actividad de extracción de la concha -que antes era imposible- y se promuevan como dirigentas de la Asociación, un espacio que antes era exclusivamente masculino.
- La generación de iniciativas tendientes a involucrar a otros actores locales, como la Capitanía de Puerto, el Consejo Provincial, los Municipios de Santa Rosa y Huaquillas y la Universidad de Machala, en las actividades de conservación, investigación y aprovechamiento sustentable del manglar.

Además se generaron algunos efectos colaterales como: construcción de un pozo de agua para la población, construido por el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda (MIDUVI); aumento de 1 a 3 profesores como efecto de una mayor presión social sobre las autoridades a partir de los eventos de capacitación de los dos proyectos (PPD y del Plan Binacional); mejor relación intra-comunitaria y superación de diferencias con la Asociación 9 de Octubre; incorporación de prácticas de reproducción de conchas y de extracción zonificada una valoración mayor de los recursos naturales (manglar) y de su defensa frente a la arremetida de personas que extraen moluscos sin criterio técnico y a los camaroneros.

En una mirada hacia el futuro, se puede decir que la población es más sensible, tiene mayor comprensión y está más comprometida en la conservación de la biodiversidad. La población cuenta además con mejores herramientas para manejar estos recursos, mejorar sus opciones de trabajo e ingresos y fortalecer sus procesos organizativos. Sin embargo, sus mayores dificultades radican en los mercados de concha que, al bajar los precios, generan una mayor presión para la extracción, sin que la producción en cautiverio logre todavía convertirse en una alternativa rentable.

Resultados por objetivos específicos

Objetivo 1: Integrar a las esposas de los socios al proceso del proyecto y sensibilizar a las parejas en temas de género

Este es un objetivo cuyas actividades fueron realizadas de manera ininterrumpida, siendo un factor de constante potenciación de la participación social.

Como lo indica el testimonio a continuación: “Antes éramos machistas y las mujeres no entraban a los manglares. Ahora Doña Rosita es la Presidenta de la Asociación” Adolfo Cruz, 22/05/2004, taller de intercambio de experiencias en Manta.

Como ya se indicó, se lograron resultados positivos con la visibilización e incorporación de la mujer al interior de la organización, ahora son escuchadas y han llegado a ser parte de la dirección de la misma. A decir de ellas, la participación en el proyecto ha movido su vida “las ha sacado de la rutina”, están aprendiendo lo que es la biodiversidad y les ha permitido integrarse mejor al desarrollo de su comunidad e incursionar (dos de ellas) en las elecciones de la Junta Parroquial.

Objetivo 2: Proteger las 520 has de manglar

Este es un objetivo cumplido satisfactoriamente, a pesar de que las autoridades son permisivas con la entrada de personas extrañas a la zona, lo que disminuye la cap-

tura de conchas y cangrejos, aumenta la presión, afecta la zonificación territorial para la extracción, pues las personas extrañas a la organización, frecuentemente no conocen ni respetan las normas establecidas para un buen manejo del manglar y una adecuada extracción de moluscos.

Han logrado que varios de los socios de la otra asociación que hay en la isla, la 9 de Octubre, se integren a las actividades de vigilancia, a cambio de los beneficios de la captura de conchas. La integración de ésta Asociación, dedicada principalmente a labores de pesca, es sin duda un avance importante para una adecuada vigilancia del manglar.

Objetivo 3: Reforestar 50 has de manglar en la isla Costa Rica y 20 has en las islas Los Corazones y Los Chanchos”, con la especie Rizophora mangle

Es otro de los objetivos cumplidos; se reforestó un total de 80 has. Cabe destacar que las mujeres colaboraron por iniciativa propia. La Asociación mantiene actividades de seguimiento sobre el prendimiento de las áreas reforestadas en las tres islas. Esta actividad es sentida como muy importante por la población, pues significa ampliar las posibilidades de producción, además que permite la recuperación de áreas afectadas por la expansión de las camaroneras en años anteriores.

Objetivo 4: Repoblar 39 has de manglar con concha prieta, Anadara tuberculosa

Este objetivo se ha logrado fomentando la regeneración natural de conchas, con mejores resultados en calidad y producción que los que se consiguen con los corrales en el canal. De éstas áreas ya se extraen conchas para la venta y en parte de ellas se han instalado corrales para engorde.

Objetivo 5: Construir 6 corrales de 40 m² cada uno para repoblación y acopio de concha prieta, Anadara tuberculosa

Se construyeron 6 corrales con recursos del PPD y otros 7 con recursos del Plan Binacional, co-ejecutado con la Fundación Arcoiris . Una buena parte de estos corrales no fueron construidos en las áreas de repoblamiento, sino frente a las viviendas, en el canal, permitiendo una mejor vigilancia y manejo, particularmente en donde se agrupan las conchas (mangle, paredes de las mallas).

El hecho de que los corrales estén cerca de las viviendas permite mejores condiciones para que alrededor de 20 mujeres se hayan integrado a la producción y al manejo de los mismos. Varios asociados (alrededor de 10) instalaron sus propios corrales. Lamentablemente, el color más oscuro que adquieren las conchas es poco apetecido en el mercado, así como el menor ritmo de crecimiento de las conchas cria-

das en corrales en el canal, obliga a una constante combinación de éstas conchas con aquellas que se reproducen en el manglar.

En la primera fase se experimentó con la crianza de moluscos en canastas y en bolsas, tal como se hizo en el proyecto de Puerto Bolívar (del bloque anterior de proyectos PPD en la costa), pero este sistema fracasó ya que tuvo una mortalidad del 75%, a pesar de estar en un mismo ecosistema, pero al parecer con algunas diferencias de temperatura y luminosidad en las aguas. Esta es la razón por la cual se sugirió la producción en corrales.

Un limitante para la sistematización fue la pérdida de información en la primera fase de ejecución y la imposibilidad de recabar la información técnica de la última fase, por parte del equipo de seguimiento, por los cambios en los equipos técnicos.

Objetivo 6: Construir 2 corrales de 25m² para engorde de cangrejo rojo, Urcides occidentalis

Se construyeron dos corrales para engorde de cangrejo rojo y tienen un funcionamiento normal y satisfactorio. La producción de cangrejos es también muy novedosa en la zona y, al igual que la concha, requiere de la combinación para el mercado de ejemplares criados en cautiverio y de ejemplares extraídos del manglar.

Objetivo 7: Dotar a la organización de infraestructura vernácula que permita el trabajo técnico de laboratorio, documentación y facilite futuras investigaciones

La compra de una computadora, una lancha y otros instrumentos se realizaron durante el primer año del proyecto; la construcción de la cabaña para recepción de turistas, está prácticamente terminada, faltan sólo los acabados y una poza séptica.

Cumplimiento de los objetivos estratégicos

Manejo y conservación de la biodiversidad

Desde el punto de vista técnico y formal se contribuyó al manejo y conservación de la biodiversidad en la medida de que la comunidad está consciente de que debe cuidar las 520 has entregadas en custodia por el Ministerio del Ambiente, se logró reforestar alrededor de 80 hectáreas (10 más de las previstas), sobre las que se mantiene guardianía constante.

La comunidad conoce de varios productos que ofrece el manglar y que, conservándolo, pueden aprovecharlos, garantizando su seguridad alimentaria y fuentes de ingresos monetarios.

En cuanto al manejo de biodiversidad, uno de los aspectos más relevantes es la incursión de la comunidad en la crianza en cautiverio de conchas y cangrejos. Esta actividad es complementaria de la tradicional extracción y recolección.

El otro aspecto relevante es el manejo del manglar a través de la zonificación para la extracción; el control de capturas en base a los tamaños convenidos con los técnicos, el respeto y control de vedas, entre otros. Entre otros efectos, esto ha producido un aumento del número de individuos y la valoración de otras conchas como la llamada “pata de mula”. El indicador de conservación de biodiversidad, en la calificación final de desempeño, varió de 4,50 (de un total ponderado de 25) a 18,75 a finales del primer año y a 22,50 a finales del segundo año de ejecución.

Fortalecimiento de la participación, la organización y las alianzas

El proyecto ha significado un puntal de fundamental importancia en el desarrollo organizativo de la población de la isla, es decir de la asociación que participó con el proyecto PPD y de la Asociación 9 de Octubre. Este desarrollo organizativo, favorecido por la concurrencia del Plan Binacional que ejecuta la Fundación Arcoiris con objetivos similares a los del PPD, ha permitido garantizar la unidad de la población de la isla, la gestión de actividades no previstas y la creación de una base social que permita avanzar a futuro con las iniciativas apoyadas.

Un aspecto relevante es la reformulación de los estatutos de la Asociación para permitir la participación de las mujeres como miembros de ella. Este hecho permitió inclusive que las mujeres accedan a la Dirección de la Asociación y ha potenciado inmensamente su participación en la comunidad. Se logró también mantener un ritmo de reuniones permanentes, que permitió que todas las decisiones sean tomadas por la gran mayoría de la comunidad.

Algo importante fue el hecho de que lograron llegar a acuerdos con la otra asociación de la isla, la 9 de Octubre, logrando incorporar a sus miembros a las actividades de vigilancia del manglar y permitiéndoles extraer conchas de la zona de custodia, a pesar de que su actividad principal es la pesca.

Además de los elementos señalados anteriormente, se debe también destacar el establecimiento de alianzas con otros proyectos e instituciones locales, tales como la Capitanía de Puerto, el Consejo Provincial, la Universidad de Machala y los proyectos del Plan Binacional. Por estas consideraciones, la valoración del indicador sobre alianzas pasó de 3 puntos (de un total ponderado de 15) a 10,8 a fines del primer año y a 12 a fines del proyecto.

Mejoramiento de la calidad de vida

Como ya se indicó, los miembros de la Asociación Costa Rica perciben que han mejorado sus ingresos. Mantienen sus tradicionales ingresos trimestrales en una cosecha, pero ahora tienen también ingresos mensuales debido a la producción de los corrales que, aunque todavía es insuficiente, ha contribuido a mejorar su disponibilidad de dinero en corto plazo.

Es notorio en las casas el mejoramiento de los ambientes, la compra de electrodomésticos, así como la construcción de servicios higiénicos y duchas, gracias a la construcción del pozo de agua con el Consejo Provincial.

Lo más importante es que están conscientes de que deben cuidar las áreas de manglar entregadas a ellos en custodia, que deben vigilar su regeneración y además que deben mantener alianzas con diversas autoridades para cumplir los objetivos de la custodia y para lograr la satisfacción de otras demandas que impactan en su calidad de vida.

Ya se sienten dueños del lugar y no permiten que cualquiera entre a mariscar en la Isla, imponen normas y en varias ocasiones recurren a controles con apoyo de la tenencia política de la isla y de la Infantería de Marina.

Aporte al desarrollo de la capacidad institucional

Además de lo dicho anteriormente sobre gestión de alianzas locales, la asociación ha mejorado sus niveles internos de gestión, producto de ello cuenta con un sistema de contabilidad, mantienen cuentas sobre las conchas comunitarias cosechadas, cuyos ingresos por ventas son para gastos de gestión y mantienen un control de sus bienes: dos lanchas equipadas, una computadora con impresora y una cabaña que servirá para recepción de turistas.

La comunidad confía en los dirigentes, apoya a las dirigentas y mantiene un permanente grupo dinamizador. En este grupo se encuentran jóvenes y mujeres que están incursionando en la dirigencia, preocupándose por las actividades de la asociación y constituyendo los relevos generacionales de los esfuerzos descritos.

Capacitación y sistematización del proceso

La capacitación brindada fue oportuna, logró impactos interesantes como la participación de las mujeres, la visibilización de sus capacidades y fue un eficaz instrumen-

to para mejorar las relaciones al interior de la isla, entre sus pobladores y organizaciones sociales.

La capacitación técnica permitió encontrar el sistema más adecuado para la cría y engorde en cautiverio de la concha prieta, esto es, en corrales en los playones de la isla. Sirvió para que incursionen en la captura de cangrejos, a la que no prestaban mucha atención, al igual que la captura y siembra de conchas “pata de mula” por parte de las mujeres.

La capacitación permitió mejorar la comprensión comunitaria sobre su responsabilidad en la custodia de un ecosistema tan importante como el manglar, que implica responsabilidades variadas con otros y consigo mismo y que implica también la protección futura de sus fuentes de vida.

La Asociación mantiene registradas en sus memorias las actividades realizadas y las lecciones que ha dejado la ejecución del proyecto. Lamentablemente los registros técnicos son incompletos, por la inestabilidad y cambios de los equipos técnicos que han acompañado a la Asociación en el proceso de ejecución.

Durante la primera fase se publicaron varios folletos divulgativos de la experiencia y de las actividades desarrolladas por el equipo técnico y la comunidad. Igualmente, una parte importante de información técnica fue entregada al PPD.

Conclusiones

El proyecto fue exitoso: marchó siempre a un buen ritmo, cumplió lo planificado y sus compromisos con el PPD. Las posibilidades de nuevos apoyos ayudarán a su consolidación, así como la continuidad del apoyo técnico logrado con otros proyectos y sobre todo con alianzas institucionales como la Universidad de Machala.

Como se señaló anteriormente, se debe resaltar la voluntad de trabajo para cumplir las actividades de reforestación, la rápida expansión de los sistemas de cultivo de moluscos y la importancia de la participación de la mujer en todas las actividades de la asociación.

Uno de los aspectos que se debe seguir impulsando es un espíritu más empresarial, esto ha ido calando muy lentamente y lo que notamos al final del proceso es que lo hacen a su manera y que aún no están en condiciones de producir y comercializar comunitaria y organizadamente. Entendemos que esto también es un problema cultural y que también está condicionado por la actual capacidad de producción en la isla.

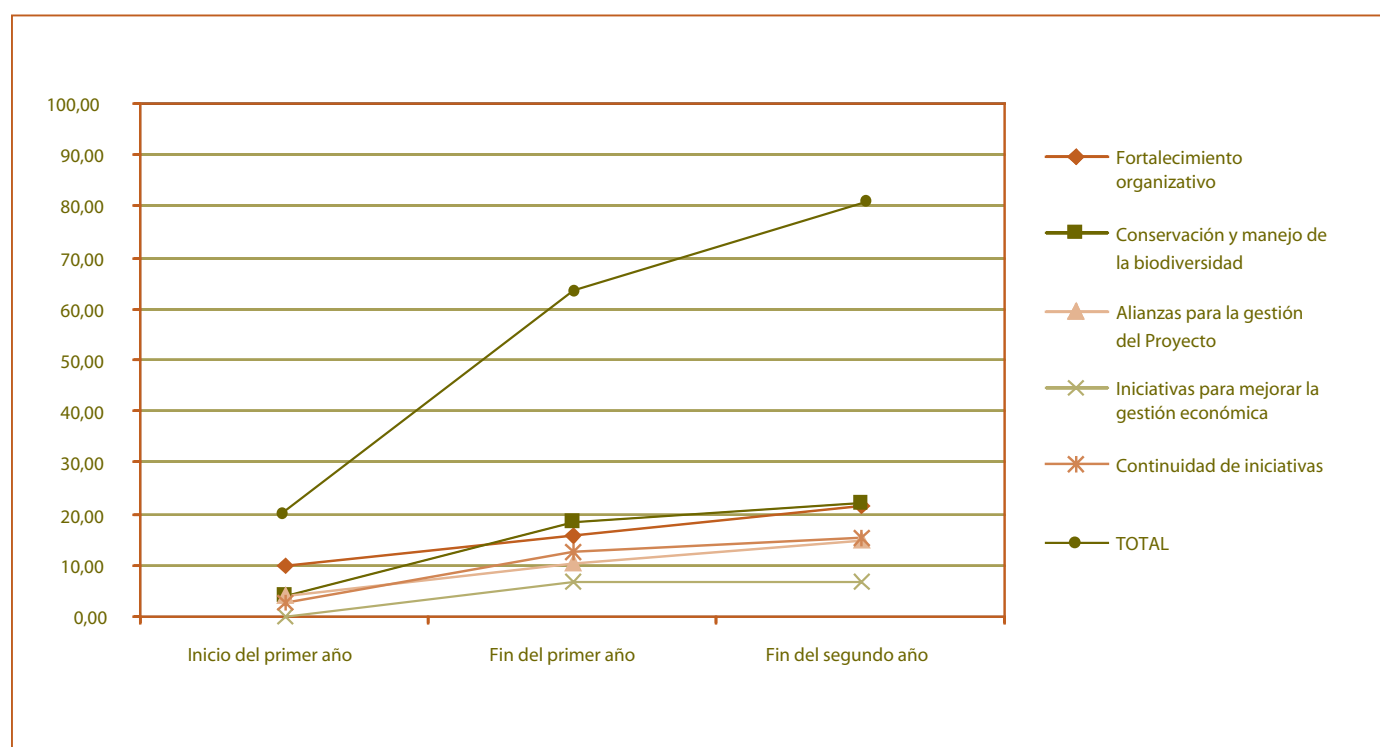
Es necesario también reconocer que a pesar de ejecutarse dos proyectos similares casi en las mismas aguas, en los mismos lugares, en el mismo ecosistema, las condiciones físicas no siempre son iguales. El trabajar en una isla con pobladores que viven allí, como es el caso de Costa Rica, es completamente distinto a trabajar en islas o manglares con población continental. Estas diferencias han permitido que éste proyecto tenga mucho más dinamismo e impacto que el anterior ejecutado con fondos del PPD frente a Puerto Bolívar. Las experiencias de estos proyectos son novedosas en el país y lograr una sistematización técnica detallada de las dos experiencias seguramente va a ser una contribución a otros programas como el Programa de Manejo de los Recursos Costeros (PMRC) y a otras iniciativas comunitarias similares.

Queda en los ejecutores el hábito del cumplimiento de compromisos y que la gestión organizada produce logros y satisfacciones a las expectativas de la comunidad.

La asociación, ha manejado una comunicación fluida con donantes, ejecutores y monitores. La valoración de desempeño realizada por el equipo de seguimiento, muestra un consistente y progresivo avance de la ejecución del proyecto. Los aspectos más relevantes son el fortalecimiento organizativo de 12 (de un total ponderado de 25) a 19,60 y 24,60 al final del primero y segundo año respectivamente; así como la indicada superación del conocimiento y aprecio colectivo a la conservación y biodiversidad, de 4,50 a 22,50 (de un total ponderado de 25 puntos); así como la posibilidad de continuidad de las iniciativas familiares y comunitarias, por las ventajas que ya se obtienen en la producción de moluscos y manejo del manglar. Sin duda, éste es uno de los proyectos más consistentes y alentadores del bloque monitoreado.

Informe Final de Seguimiento y Monitoreo - Fundación Ambiente y Sociedad

PERIODOS DE MONITOREO	EJES					
	Fortalecimiento Organizativo	Conservación y manejo de la biodiversidad	Alianzas para la gestión del Proyecto	Iniciativas para mejorar la gestión económica	Continuidad de Iniciativas	TOTAL
	(25)	(25)	(15)	(15)	(15)	(100)
Inicio del primer año	9,75	4,00	4,20	0,00	2,80	20,75
Fin del primer año	15,60	18,25	10,20	6,90	12,40	63,35
Fin del segundo año	21,60	22,00	15,00	6,90	15,20	80,70



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP



4. A MANERA DE CONCLUSIONES GENERALES

Cumplimiento de metas

Como se ha señalado, el cumplimiento de metas en todos los proyectos fue satisfactorio, pues todos ellos cumplieron sus compromisos con el PPD, aún que todos los proyectos fueron reajustados al inicio de la ejecución y luego de la primera fase. Esta situación da cuenta de un hecho importante que es la responsabilidad de los ejecutores, independientemente de que sean comunidades u organizaciones de desarrollo. En algunos proyectos, particularmente los de Abras de Mantequilla e Isla Costa Rica, el cumplimiento de las metas superó lo planificado en el diseño inicial y en las propuestas reajustadas.

En muchas ocasiones se registró la tendencia a reducir la eficiencia del proyecto al cumplimiento de las metas físicas, descuidando los resultados y sus posibles impactos, que se podrían lograr. La corrección de esta tendencia, que pone más énfasis en los aspectos formales, ha sido siempre una preocupación del equipo de seguimiento que se tradujo en los diálogos y sugerencias a los ejecutores, así como en los ajustes a los diseños originales de los proyectos. Desde la óptica del equipo de seguimiento, ha sido muy positiva la apertura de los ejecutores y de la Coordinación del PPD para realizar estos ajustes, particularmente al inicio de la ejecución y al final de la primera fase, cuidando optimizar los recursos disponibles y no alterar el contenido de los proyectos.

La experiencia de los proyectos del PPD han mostrado que el cumplimiento formal de metas no es suficiente para lograr buenos resultados. Esta situación debe reflejarse en los indicadores de desempeño que, a nuestro juicio, deben expresar principalmente los avances reales de los procesos en los que se insertan o a los que da inicio un proyecto ejecutado con recursos del PPD. Esta situación nos ha llevado a sugerir formas alternativas de “medición” del desempeño de cada proyecto, dadas las limitaciones que hemos encontrado en el SISE/PPD.

De la misma manera, nos permitimos sugerir que el Comité Directivo Nacional proce- se con mayor objetividad los compromisos viables de los proponentes, en esta cartera hemos tenido varios casos de propuestas demasiado ambiciosas, que tie-

nen que ser permanente ajustadas o cuya necesidad de concreción termina afectando a la calidad de la ejecución.

Fortalecimiento y participación de la población

El impacto de los proyectos en el mejoramiento de las capacidades organizativas y de la participación de la población en el manejo de sus recursos naturales, es muy positivo. Como ocurre en general en proyectos de conservación y desarrollo, los procesos de fortalecimiento de las capacidades de organización y participación suponen mejoras cualitativas sustanciales a las prácticas sociales cotidianas, lo cual es parte de un lento proceso de construcción de nuevas ciudadanías, generalmente contradictorias con dinámicas y comportamientos pragmáticos, clientelares y fuertemente individualizados. Sin embargo, debe reconocerse que las posibilidades de que estos proyectos logren impactos en el mejoramiento de la organización y participación social, dependen de que logren y visibilicen impactos en la mejoría de la calidad de vida de la población, particularmente, en sus ingresos, cuando involucran actividades productivas.

Los proyectos que lograron niveles muy satisfactorios en el desarrollo de la organización social son el de la isla Costa Rica y el de Abras de Mantequilla. En ambos casos existe un sustrato de tejido social desde muchos años atrás. En el primer caso, por ser una comunidad ancestral de isleños y en el segundo caso por tratarse de campesinos oriundos y con raíces muy antiguas en la región; ésta es una condición que está presente también en el proyecto de Súa aunque no en el de Canandé donde la población campesina proviene de otras regiones del país. Probablemente una de las particularidades es que tanto en la isla Costa Rica como en Abras de Mantequilla hay una tradición de disputa del territorio, en el primero contra la expansión de camarónicas en los manglares y en el segundo por la legalización de la tierra. Estos factores son completamente distintos en los casos de Súa, donde se trata de incorporar nuevas posibilidades de aprovechamiento de recursos con los cuales la población ha tenido una relación permanente de extracción; en el Canandé la población ha llegado como parte de colonización, con una cultura extractiva y ahora sometida a fuertes presiones por la expansión de las empresas de palma africana y las madereras.

Las actividades de capacitación y acompañamiento realizadas por los ejecutores y por el equipo de seguimiento han contribuido a lograr buenos resultados en éste ámbito, porque han modificado percepciones, han ampliado la información registrada en las poblaciones participantes y han evidenciado sus capacidades y potencialidades para concretar sus iniciativas, incursionar en nuevas formas productivas e inclusive en iniciativas empresariales.

Como se indicó anteriormente, en los proyectos monitoreados existe una fuerte relación entre la participación social y los beneficios económicos que se pueden percibir con los proyectos, lo cual es explicable por las condiciones de pobreza existentes y por una suerte de cultura pragmática y mercantil que predomina en la región. Esta situación obliga a que los ejecutores sean más exigentes en realizar estudios de viabilidad económica de las iniciativas a ser desarrolladas, particularmente, cuando se trata de emprendimientos productivos con fines comerciales. Una exigencia que también debería ser parte de la política de aprobación de los proyectos.

Conservación y manejo de la biodiversidad

Los tiempos de ejecución de los proyectos son muy cortos para medir los impactos ambientales aunque existen indicadores, como el repoblamiento de mangle y las áreas reforestadas, que manifiestan resultados positivos logrados y las posibilidades de impactos por lograrse.

Como se muestra en las valoraciones cuantitativas, en todos los proyectos es sumamente significativo el avance logrado en acciones de manejo y conservación de recursos, en la información y conocimientos de la población participante, en la valoración más profunda de la vinculación intrínseca entre el manejo responsable de los recursos naturales renovables y la calidad de vida.

Por lo general, no existe una línea base confiable por cuanto no contaron con estudios previos suficientes, entre otras razones por las dificultades financieras y técnicas para realizarlos. Lo que es un fuerte limitante para apreciar con mayor objetividad los impactos de un proyecto corto en el tiempo de ejecución, en cuanto se refiere a conservación de biodiversidad. El referente más apropiado es el cumplimiento de metas físicas y la valoración de la interiorización individual y colectiva de las organizaciones sociales sobre la importancia de la conservación de recursos naturales y su aprovechamiento sustentable, en la construcción de sus territorios. Desde esta perspectiva, los cumplimientos y avances logrados son altamente significativos en todos los proyectos y particularmente, en los de Costa Rica y Abras de Mantequilla.

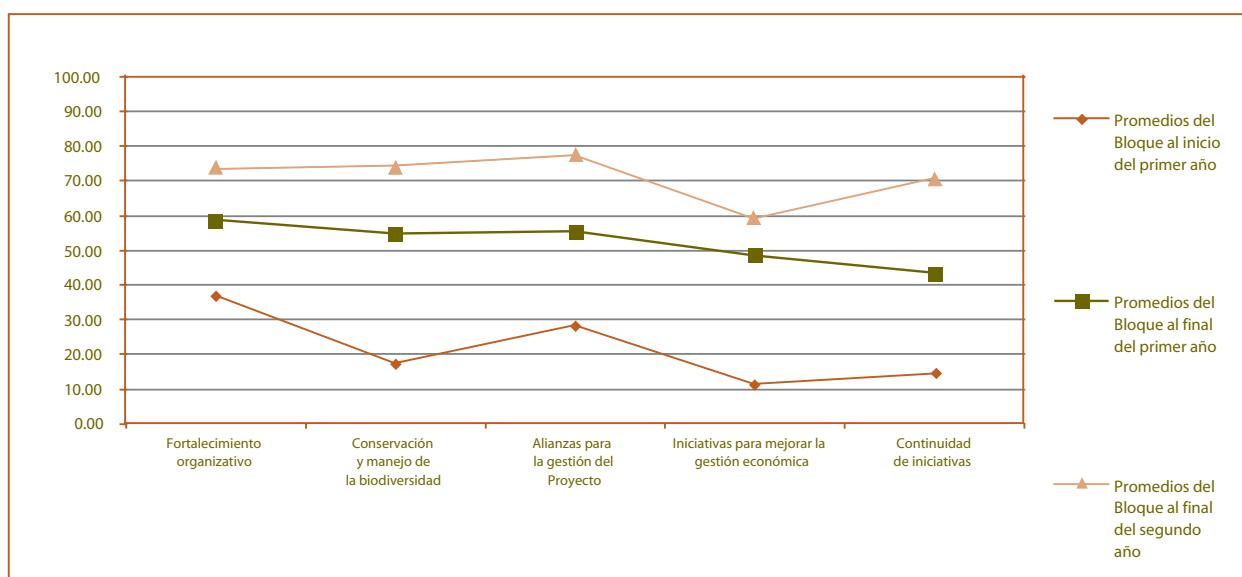
Los informes de los distintos proyectos, así como los informes de monitoreo, contienen información sobre especies y variedades de fauna y flora que han sido conservadas, recuperadas y manejadas en los distintos proyectos. Es una información en muchos casos especializada que podría ser recogida y sistematizada por el PPD, incluso a manera de guías técnicas sobre la conservación y el aprovechamiento sustentable de recursos naturales renovables.

Generación de alianzas en la gestión del proyecto

La mayoría de proyectos ha manejado un buen nivel de alianzas institucionales durante su ejecución y han hecho gestiones para lograr nuevos apoyos, que en muchos casos pueden ser la vía o el medio para ampliar y consolidar los resultados logrados con las intervenciones apoyadas por el PPD.

Las alianzas con gobiernos locales han sido significativas en Costa Rica, en Abras de Mantequilla y en Súa. Los vínculos con universidades y centros de investigación también han sido relevantes en varios proyectos, particularmente en los dos primeros mencionados. De igual forma el vínculo con organizaciones que tienen dinámicas de cooperación o empresariales ligadas a las iniciativas ejecutadas, como el caso de YMCA TOUR en el Canandé. Finalmente, buena parte de estas alianzas han logrado concretarse en apoyos de continuidad de las iniciativas financiadas por el PPD, donde merecen destacarse los proyectos apoyados por Petroecuador en Súa y por PROLOCAL en Abras de Mantequilla.

El fomento de alianzas institucionales ha sido reconocido como una estrategia fundamental para mejorar las condiciones de sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo y conservación. Aunque en los proyectos monitoreados ha existido una importante gestión de alianzas por parte de los ejecutores, es necesario que el PPD defina una política más proactiva en esta línea, bajo el principio de la corresponsabilidad en la construcción de la sostenibilidad de las iniciativas ejecutadas.



Elaboración: Equipo de Monitoreo y Seguimiento: FAS - CIPEP

Iniciativas para mejorar la gestión económica

El cumplimiento de este objetivo es una de las mayores dificultades que hemos registrado en todos los proyectos del PPD monitoreados por Ambiente y Sociedad. Esta circunstancia puede tener varias explicaciones como la crisis de la producción rural de pequeña escala, las debilidades institucionales que impiden el cumplimiento de las normas nacionales (como el caso de la permisión a la piratería en el avistamiento de ballenas), las debilidades de prácticas y de vínculos con dinámicas empresariales, entre otras.

En todos los proyectos existen importantes expectativas y posibilidades de ampliar las opciones de generación de ingresos de las familias, a través de una mejor extracción de moluscos, de actividades de ecoturismo, de producción de cacao o de mejoramiento de los rendimientos existentes. Sin embargo, es probable que el caso en que ha sido visible el mejoramiento de ingresos monetarios es el del proyecto de la isla Costa Rica porque los resultados del mejoramiento de la producción son a corto plazo, lo cual en buena parte explica el dinamismo social en su ejecución.

Una sugerencia reiterada en múltiples ocasiones por las organizaciones de base, es que el PPD constituya un mecanismo que permita que los proyectos mantengan relaciones entre ellos y con el programa en tiempos posteriores a su ejecución y que permita circular información, posibilidades de capacitación, fomentar alianzas en iniciativas de producción, de comercialización, de metodologías y técnicas de conservación, así como oportunidades de asistencia técnica. Entendemos que concretar una sugerencia de esta envergadura es muy difícil y rebasa las capacidades del programa; sin embargo, las iniciativas de los Congresos-Feria desarrolladas en este año, así como las alianzas con otros programas y proyectos nacionales, son esfuerzos muy significativos en la dirección de conseguir estos objetivos. Nos parece necesaria su promoción, continuidad y profundización.

Una mirada global y sintética del desempeño promedio de los cuatro proyectos que terminaron las dos fases, permite apreciar un avance sostenido en todas las variables analizadas y que han sido valoradas por el equipo de seguimiento, tal como puede apreciarse en la siguiente gráfica, que muestra el desempeño positivo de estos proyectos, a pesar de las limitaciones y dificultades de ejecución que debieron superar.

La relación del PPD con los proyectos monitoreados

Como se ha indicado en varias ocasiones, las relaciones de los ejecutores con la dirección del PPD es percibida como fluida y colaborativa. Sin embargo, sería conveniente que los miembros del Comité de Dirección Nacional y la Coordinación Nacional puedan visitar con mayor frecuencia los proyectos en ejecución. Este ha sido un sentimiento común en todos los proyectos del bloque que ha monitoreado Ambiente y Sociedad y que consideramos. Es absolutamente legítimo y pertinente, por cuanto los proyectos de cada región tienen sus particularidades que requieren ser captadas por los tomadores de decisiones de los programas de cooperación, pero también necesitan mantener un flujo de comunicación directa y casi permanente con ellos.

En este mismo sentido, nos permitimos sugerir que se encuentren mecanismos para reducir los tiempos de aprobación entre una fase de ejecución y la siguiente, pues la paralización de los proyectos -en ocasiones durante algunos meses- ha sido muy perjudicial para mantener el ritmo de ejecución, para la estabilidad de los equipos técnicos e inclusive para evitar posibles “quiebres” en la confianza de la población. Esta situación de paralización afectó a todos los proyectos monitoreados. Y es un aspecto que merece ser discutido a futuro al interior del PPD, así como encontrar las mejores alternativas del asesoramiento contable para disminuir los atrasos de ejecución por demoras o incorrecciones en los informes financieros.



MATERIALES Y FUENTES DE CONSULTA

- Reportes de seguimiento y monitoreo de Ambiente y Sociedad (6) al PPD. Quito, 2002, 2003 y 2004.
- Informe del taller inicial del segundo bloque de proyectos en la costa. Guayaquil, abril 2002
- Informes de evaluación intermedia. Crucita, enero del 2003
- Exposiciones e informes del Congreso - Feria PPD - PROLOCAL - PLAN- CONSEJO PROVINCIAL DE MANABÍ. Portoviejo, marzo 2004
- Informe del taller de intercambio de experiencias y evaluación final. Manta, mayo 2004.
- SIISE/PPD. Quito, 2002
- Materiales de capacitación producidos por Ambiente y Sociedad y utilizados en diversos talleres, sobre Legislación Ambiental, Políticas Ambientales, Regulaciones sobre avistamiento de ballenas, el enfoque de equidad de género en la gestión de proyectos de desarrollo.
- Entrevistas y reuniones con los equipos técnicos y los miembros de los grupos comunitarios, durante el proceso de evaluación final:
- Material promocional de los proyectos ejecutados
- Informe final de cada proyecto.
- Estrategia nacional PPD



Con el apoyo de



Embajada Real de los Países Bajos