

**FLACSO**

Facultad Latinoamericana de Ciencias  
Sociales SEDE ECUADOR

---

Postgrado de Especialización en Gestión del Desarrollo Local

· Tesina Financiada por Fondo de Solidaridad

---

Título: Propuesta de Automatización para registro de  
Estándares de Desarrollo Municipales

---

*Autor: Juan José Peñafiel G*

---

*Fecha entrega: 20 de Marzo del 2005*

---

## INDICE GENERAL

<u>1 INTRODUCCION</u> .....	6
1,1 Prefacio.....	6
1.2 Objetivos Generales del Proyecto.....	7
<b><u>2.1. Marco Teórico</u></b> .....	8
2.1.1 QUE ES DESARROLLO LOCAL ? .....	9
2.1.2 Porque se dan las desigualdades en los términos de desarrollo?.....	9
2.1.3 Como se origino la teoría del desarrollo .....	11
2.1.4 Quienes participan y como se inicia un proceso de desarrollo .....	13
2.2 IMPACTO LOCAL.....	15
2.2.1 Cual ha sido el impacto del desarrollo en el Ecuador.....	15
2.3 CARACTERISTICAS .....	17
2.3.1 Cuales son los ejes del desarrollo local y como aprovecharlo?.....	17
2.3.2 Cuales han sido los riesgos de aplicar la teoría desarrollo .....	19
2.3.3 Para que sirven los indicadores?.....	20
2.4 COMPONENTES .....	21
2.4.1 Tejido Social .....	22
2.4.2 Planificación estratégica .....	23
2.4.3 Gestión del Plan .....	24
2.4.4 Capacidad Institucional .....	25
2.4.5 Competencias Asumidas.....	26
2.4.6 Asunción Temas Transversales .....	26
2.4.7 Articulación al Sistema Nacional .....	27
2.5 La perspectiva de lo técnico .....	28
2.6 La demanda ciudadana .....	28

<b>3 Proyecto</b> .....	30
3.1 Descripción del Proyecto.....	30
3.1.1 Planteamiento del Problema.....	30
3.1.2 Alcance del Proyecto .....	31
3.1.3 Impacto esperado .....	32
3.1.4 Usuarios potenciales directos e indirectos.....	32
<u>3.2 Objetivos de la TESINA</u> .....	33
3.2.1 GENERALES.....	33
3.2.2 ESPECIFICOS .....	33
3.2.3 VENTAJAS .....	34
3.2.4 DESVENTAJAS .....	34
<b>4 Contexto del Cantón El Triunfo</b> .....	35
4.1 Datos Generales.....	35
4.2 Actividad económica.....	35
4.3 Producción.....	36
4.4 Servicios Básicos.....	36
4.5 Turismo .....	37
4.6 Zona en disputa .....	37
4.7 Vínculos con otros cantones... ..	37
4.8 Presupuestos locales y competencias asumidas .....	38
4.9 Necesidades emergentes del cantón .....	38
4.10 Reseña Histórica del cantón .....	39
5 Metodología aplicada para la Evaluación de Estándares .....	40
5.1 Tejido Social.....	40
5.2 Planificación Local.....	41
5.3 Gestión del Plan .....	42
5.4 Capacidad Institucional .....	43
5.5 Competencias Asumidas.....	44

5.6 Asunción de Temas Transversales .....	45
5.7 Articulación a Sistemas Nacionales.....	46
5.8 Resultados Obtenidos de la Evaluación.....	47
5.8.1 Tejido Social.....	47
5.8.2 Planificación Local.....	48
5.8.3 Gestión del Plan .....	49
5.8.4 Capacidad Institucional .....	51
5.8.5 Competencias Asumidas.....	53
5.8.6 Asunción de Temas Transversales .....	54
5.8.7 Articulación a Sistemas Nacionales.....	56
5.9 Conclusión y Análisis de la Evaluación del Municipio.....	57
<b>6. Sistema “Estándares Municipales.....</b>	<b>58</b>
6.1 Modularización ( MAPA ESTRUCTURAL) .....	58
6.2 Narrativas de las Opciones.....	59
6.2.1 Administración .....	59
6.2.2 Configuración.....	59
6.2.3 Consultas/Reportes.....	59
6.2.4 Reportes de las pantallas.....	60
<b>7. Conclusiones y Resultados “Estándares Municipales.....</b>	<b>62</b>
<u>ANEXOS</u>	
ANEXO1 Referencias de estándares indicados por AME.....	63
ANEXO2 Cuadro de referencia de proyectos locales .....	58
ANEXO3 Bibliografía .....	68
ANEXO 4 Guía del usuario (Manual uso sistema) .....	69

## 5 Metodología aplicada para la Evaluación.

Acorde al material impartido en clases de Actores Locales y Desarrollo por Santiago Ortiz, en esta sección detallo la el trabajo elaborado en el Municipio referente a la situación en que se encuentra el cabildo del Triunfo en base a la metodología de AME.

Previo a la aplicación e ingreso de información en el software, se efectuaron varias encuestas a los sectores involucrados en el desarrollo del cantón, tales como Sindicato de Choferes, CONEFA (Asociación de Cañicultores), Organización de Mujeres, Centros de Salud Emergentes, personal administrativo y financiero del Municipio; así como al alcalde Dr. David Martillo. (Las fechas de las entrevistas pueden constatarse en los Anexos).

Del trabajo realizado pude constatar que para el levantamiento de información se deben seguir ciertas pautas acorde al indicador que se desea evaluar, a continuación explico:

### 5.1 TEJIDO SOCIAL

<b>Subcomponentes del Tejido Social</b>	<b>del A quien preguntar? Como verificar que se cumple? ( METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Mapeo de Actores</b>	Se debe evaluar los grupos sociales que existen en el cantón y que tienen un grado de institucionalidad a pesar de que no estén ligados al municipio.
<b>Institucionalidad de las organizaciones</b>	Una vez que haya identificado sino todas al menos un porcentaje considerable de las organizaciones reconocidas en el cantón, prepare una lista y téngala consigo para cuando le entreviste al alcalde. Pregúntele si conoce de estas organizaciones.
<b>Calidad de la reuniones</b>	Se requiere constatar si el municipio tiene una agenda definida de reuniones con los distintos sectores.
<b>Capacitación</b>	Cuestione y verifique si existe alguna planificación para capacitar a los sectores del cantón, se pueden considerar programas con ONG y organizaciones auspiciadas por el Municipio. Por ejemplo: Programa de Control de Plagas en el Banano impartido a los representantes bananeros en épocas de invierno.

## 5.2 PLANIFICACIONES LOCALES

<b>Subcomponentes de Planificación Local</b>	<b>A quien preguntar? Como verificar que se cumple? ( METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Documento del Plan</b>	Constatar que existe un documento del plan cantonal o si esta elaborándose por alguna entidad.
<b>Visión</b>	En caso de existir el plan revise si la visión esta concentrada en mejorar las condiciones de vida de la población del cantón donde aplica.
<b>Líneas estratégicas</b>	Si existe el plan, revise los proyectos si abarcan competencias tales que: ambiente, agua, servicios y ordenamiento territorial. Por ejemplo en mi estudio descubrí que parte del territorio no esta delimitado como en el caso del Piedrero entre el Triunfo y inicio de la Prov. del Cañar.
<b>Proyectos</b>	Cuestione y verifique si existe alguna planificación para capacitar a los sectores del cantón, se pueden considerar programas con ONG y organizaciones auspiciadas por el Municipio. Por ejemplo: Programa de Control de Plagas en el Banano impartido a los representantes bananeros en épocas de invierno.
<b>Planificación del Presupuesto</b>	Acorde al presupuesto definido para la inversión el municipio ha destinado esos fondos y se revisan en el plan.

### 5.3 GESTION DEL PLAN

<b>Subcomponentes del GESTION DEL PLAN</b>	<b>del</b>	<b>A quien preguntar? Como verificar que se cumple? ( METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Cumplimientos proyectos del plan</b>	<b>en</b>	Evalúe que al menos un 80% de los proyectos definidos en el plan están en buen camino. De lo contrario no se puede hablar de cumplimientos, recomiende al alcalde alguna iniciativa en caso que se le confié las razones del posible fracaso de algún proyecto.
<b>Cumplimiento presupuesto definido</b>	<b>del</b>	Si al menos el 90% del presupuesto del plan se ha considerado en los proyectos involucrados.
<b>Elaboración de proyectos</b>		Verifique los proyectos que se han concertado en conjunto por parte del municipio y actores locales y que son los proyectos que se presupuestaron en el plan.
<b>Capacidad de Negociación de proyectos</b>		Consulte que otras entidades participen en los proyectos, se pueden considerar programas con ONG y organizaciones externas al Municipio.
<b>Monitoreo de procesos</b>		Existe alguna comisión designada que revisa el avance de los proyectos en ejecución y reporta el estado de los mismos?
<b>Transparencia y rendición de cuentas</b>		El alcalde rinde cuentas ¿ A quienes , Si lo hace a la comunidad y si tiene dicho informe disponible para que los ciudadanos acceden fácilmente a dicha Información.
<b>Participación social en la gestión del plan</b>		Existe el aporte comunitario en los proyectos en ejecución de infraestructura: colegios, pavimentación de calles, etc. Hay representación comunitaria y de otras entidades externas al municipio?

**5.4 CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

<b>Subcomponentes de Capacidad Institucional</b>	<b>A quien preguntar? Como verificar que se cumple? ( METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Liderazgo</b>	Cuestione cual es la imagen del alcalde tanto en el ámbito municipal así como de la población del cantón estudiado.
<b>Organización y funcionamiento municipal</b>	Si las divisiones del Municipio tienen a cargo las diferentes estancias de los proyectos definidos.
<b>Manejo de Herramientas jurídicas</b>	Verificar la existencias de Ordenanzas municipales y/o gobierno para facilitar el
<b>Mejoramiento institucional</b>	Cuanto esfuerzo se ha iniciado para mejorar la imagen del municipio y el trabajo interno: Capacitación del personal, involucramiento del alcalde.
<b>Capacidad de solución a conflictos</b>	Cuantos conflictos ( si los hay) , se han normado a través de la Intervención de personal municipal.
<b>Capacidad de generar ingresos propios</b>	Propiedades catastradas y control del pago de impuestos de catastros. Razón: num. Pagos/num predios catastrados. Eso definirá la cobertura de cobros de este rubro.
<b>Sistemas de Información</b>	Hay sistemas computarizados para la gestión municipal? Cuántos, y que áreas se automatizan?
<b>Evaluación de resultados</b>	Evalué si estén definidos los mecanismos para revisar los resultados de los planes y proyectos.

### 5.5 COMPETENCIAS ASUMIDAS

<b>Subcomponentes de Competencias Asumidas</b>	<b>A quien preguntar? Como verificar que se cumple? (METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Ambiente</b>	Cerclórese si se han emitido ordenanzas para el medio ambiente. Por ejemplo existe un inventario de los recursos naturales del cantón?
<b>Turismo</b>	Indague si hay proyectos orientados a la inversión y atracción turística. De ser posible pregunte el monto de la inversión y que proyecto se ejecuta.
<b>Salud</b>	Cuenta el municipio con un consejo de salud? Cuán involucrado esta comisión con los sectores marginales del cantón Hay planes emergentes de salud en épocas de alto índice de enfermedades?
<b>Atención a la infancia</b>	Existe un consejo o personería designada a asumir temas orientado a los intereses de la infancia?
<b>Educación</b>	Hay un consejo que asume temas de educación
<b>Transporte</b>	Comisión responsable de los temas del transporte?
<b>Servicios Básicos</b>	Cuenta el municipio con una oficina o empresa de agua potable ¿ tratamiento de alcantarillado? Y empresa eléctrica?
<b>Promoción Económica</b>	Evalué si estén definidos proyectos que se orienten a la mejora económica del cantón. Qué proyectos e inversión.

### 5.6 Asunción de Temas Transversales

<b>Subcomponentes de Temas Transversales</b>	<b>A quién preguntar? Como verificar que se cumple? ( METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Género</b>	Enumere el número de mujeres y hombres que laboran en las instancias municipales. Evalúe que al menos el 30% sean mujeres; así como también en los proyectos revise si existe una perspectiva de género.
<b>Equidad</b>	Indague si hay proyectos orientados al apoyo de niños, ancianos, discapacitados, en sí las minorías para evaluar la equidad en la atención municipal.
<b>Inter-culturalidad</b>	Cuenta el municipio con proyectos de enfoque intercultural?
<b>Ambiente</b>	Enumere los proyectos enfocados en este ámbito.

### 5.7 Articulación a los Sistemas Nacionales.

<b>Subcomponentes Articulación a Sistemas Nacionales</b>	<b>A quién preguntar? Como verificar que se cumple? ( METODOLOGIA PARA EVALUAR)</b>
<b>Alianzas estratégicas</b>	Verifique convenios con asociaciones locales , ong's y entidades de desarrollo, así como con otros municipios
<b>Art. Juntas Parroquiales</b>	Existen planes parroquiales, verifique documentos
<b>Art. Consejo Provincial</b>	Planes relacionados con el consejo provincial.
<b>Sistema Nacional</b>	Hay documentos del plan provincial donde interviene el municipio?
<b>Articulación a Sistemas de Información</b>	Hay convenios con entidades nacionales de información. Ej: Secretaría de Información estado.
<b>Relación con gobierno central</b>	Existen proyectos de descentralización de ciertas competencias, establecidas por ministerios?
<b>Art. Presupuesto Estado</b>	Puntualidad del gobierno central en la asignación de recursos económicos de acuerdo al presupuesto y la Ley del 15% a los Municipios?

**5.8 RESULTADOS OBTENIDOS** Se detallan los resultados obtenidos con la Metodología de Estándares en El Triunfo:**5.8.1 CONSTRUCCION DEL TEJIDO SOCIAL**

INDICADOR	Puntaje	NARRATIVA
Existencia de un mapa de actores	1	Se les convoca pero no existe un censo de los mismos.
Nivel de cobertura de organizaciones existentes respecto a actores sociales representativos(Organización civil)	2	Pocos actores participan y tampoco existe un censo.
Nivel de formalidad en la constitución funcionamiento de las organizaciones	2	Solo la asociación de cañicultores y bananeros.
Participación de los actores en el desarrollo local	2	Alcalde esta tratando de constituir una instancia de coordinación, pero regularmente se pierden por contraposiciones políticas de actores sociales roldosistas.
Agenda metodológica y calidad en las reuniones	3	Existe una agenda de las reuniones, a pesar que muchos temas son tratados de forma como se presentan.
Actividades que generan aprendizajes en representantes de los actores sociales	2	Se programan esporádicamente talleres para el sector agrícola con el apoyo de la extensión de la Universidad Agraria.
<b>RESUMEN DEL COMPONENTE</b>	<b>2</b>	<b>Brecha 3</b>

**5.8.2. PLANIFICACIÓN LOCAL**

INDICADOR	Puntaje	Narrativa
Existencia de documentos del plan con participación ciudadana	2	En proceso.
Existencia de visión estratégica a corto , mediano y largo plazo	0	Hay visión de prioridades pero no hay plan. (Exepto para obras alcantarillado y agua potable).
Los proyectos de inversión incluyen acciones en ámbitos locales claves	3	Hay algunas acciones que se están encaminando recientemente.
Existencia de una gestión de riesgos estrechamente relacionadas con el Plan.	5	Se cuenta con un plan para palear el desbordamiento del río Bulu , Bulu; se creó un bypass en temporadas invernales anteriores. Plan de emergencias y rescates.
Existencia de líneas estratégicas y prioridades	1	No tienen delineada una base estratégica de acción, más se cuenta con proyectos en ejecución y estudio.
Los proyectos corresponden al Plan	3	No se cuenta con un plan , pero el alcalde es muy persistente en los proyectos que se delinean como prioridad local.
Porcentaje del presupuesto municipal destinados a proyectos del Plan	4	El 60% de la asignación es para obras municipales.
<b>RESUMEN DEL COMPONENTE</b>	<b>2,6</b>	<b>Brecha del 2,4</b>

**5.8.3. GESTIÓN DEL PLAN**

INDICADOR	Puntaje	Narrativa
Número de Proyectos del Plan en ejecución respecto al total de proyectos diseñados	3	Actualmente se han ejecutados proyectos importantes a nivel de infraestructura ; pero se esta tratando de dar prioridad a servicios básicos: agua y alcantarillado
Cantidad de presupuesto gastado en función del Plan	4	Se cuenta con detalles específicos de la inversión de los proyectos y se incentiva a minimizar costos con recursos propios del municipio.
Número de proyectos preparados por el municipio y la concertación local	3	Se involucra a quienes deseen aportar con ideas a los proyectos, algunos profesionales de obras civiles se involucran.
Número de Proyectos (convenios) que reciben apoyo de otras entidades	4	Siempre se busca el apoyo de entidades locales privadas y públicas como fue el caso de la restauración de la iglesia principal recientemente inaugurada.
Sistema de Monitoreo en funcionamiento	3	El seguimiento lo hace directamente el alcalde pero no tienen implementado sistema de monitoreo.
Existencia de mecanismos sostenidos de información a la comunidad sobre los proyectos	3	Se difunden los resultados de los proyectos via Radio El Pueblo y en boletines municipales oportunos.  Se trata de responder a los reclamos pertinentes se lleva archivo de los mismos; pero no cuentan con un sistema de

resolución automatizado

Existencia de mecanismos de exigibilidad en la ejecución y financiamiento de los proyectos municipales. 3

( Viene de la página anterior)

INDICADOR	Puntaje	Narrativa
Aporte voluntario de la comunidad y de otras entidades en el total de inversiones ejecutadas	2	En ciertos proyectos se han hecho aportes, pero regularmente se trata de usar recursos propios del municipio para solventar cualquier faltante en las obras. Se cuenta con un departamento de Obras Públicas , se cuidan los recursos , retroexcavadora, paletas, etc.
Porcentaje de proyectos ejecutados con la misma participación representación comunitaria y actores locales.	3	La participación es clara, y se intenta aportar con manos de obra , y otros recursos aunque no sean en términos monetarios muchas veces.
<b>RESUMEN DEL COMPONENTE</b>	<b>3,1</b>	<b>BRECHA 1,9</b>

**5.8.4 CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

INDICADOR	Puntaje	Narrativa
Imagen pública del alcalde ante la comunidad	3	La comunidad del Triunfo aporta con la opinión que este alcalde es transparente y que ha mejorado los desastres que dejaron los legados del bucaramato.
Imagen del alcalde en el municipio	4	Alcalde tiene una excelente aceptación, a pesar que no todos los empleados corresponde al mismo partido. Ellos aportan con el liderazgo del alcalde.
Si la organización municipal corresponde y aporta al desarrollo local y funcionamiento del plan	3	Existen ciertas dependencias ubicadas para los proyectos, obras públicas, gestión, etc.; que se articulan desde el Municipio.
Normatividad municipal adecuada al plan.	5	Actualmente cuentan con ordenanzas municipales asociadas a cada empresa que administra los bienes comunes como el Agua y alcantarillado , luz.
Si hay proceso de mejoramiento continuo	4	Se tiene documentos de las principales obras y el comparativo con los gobiernos anteriores y resultados.
Si los funcionarios aplican una metodología de diseño de procesos	2	Algunos procesos se han rediseñados y regularmente se pide apoyo de especialistas.
Si hay capacitación y estímulo al personal	3	Se entrena al personal para que sea competitivo, regularmente se organizan programas para las áreas técnicas y administrativas.
Personal con conocimiento de manejo de	1	No cuentan con este recurso ni

conflictos y de negociación		metodología. Se maneja directamente por alcalde o proyectos.
Existencia de sistemas catastrales	3	Al menos el 70% de los predios urbanos están catastrados, estudio recién efectuado para implementar proyecto de agua potable y alcantarillado sanitario.
Capacidad de recaudación y disposición al pago.	3	Entre el 55-58 % de los habitantes pagan sus avalúos catastrales con frecuencia
Existencia de un sistema de información	4	Tienen un sistema de información que lo usa el alcalde y los colaboradores para medir con frecuencia las recaudaciones efectuadas.
Existencia de mecanismos de evaluación de resultados	3	Se están articulando de manera progresiva la mayoría de las dependencias para medir resultados de los procesos.
<b>RESUMEN DEL COMPONENTE</b>	<b>3,1</b>	<b>Brecha del 1,9</b>

**5.8.5 COMPETENCIAS ASUMIDAS**

INDICADOR	Puntaje	Narrativa
Si el municipio ha emitido ordenanzas importantes sobre el ambiente	3	Existe ordenanzas respecto al impacto de las gasolineras y prohibición arrojamiento de basura a los ríos y esteros.
Plan y su gestión registran proyectos directamente vinculados a la promoción turística	3	Se esta trabajando en el estudio de un proyecto para aprovechar Chilcales, La Palma, El Paraíso. El parque recreacional construido bajo la gestión actual es un centro turístico importante, además que brinda seguridad a los visitantes.
Participa el municipio en algún consejo local que tenga injerencia sobre salud.	4	Existe un consejo de salud delegado por el alcalde con la participación de doctores de renombre y el mismo como Director del Hospital.
Participa el municipio en algún consejo local que tenga injerencia en la atención a la infancia	3	Revisando los documentos encontramos que se esta trabajando en darle cuidados respectivos al menor e infante desde varias perspectivas. Salud, educación,etc.
Participa el municipio en algún consejo local que tenga injerencia sobre la educación	2	Siempre cuentan con la visita de los supervisores de educación para presentar nuevas atenciones efectuadas a esta área.
Municipio ha asumido la planificación del transporte	2	En conjunto con la prefectura del Guayas, se han hecho cambios en las flotas de transporte RIRCAY y se ha completado la 2da vía para flota pesada con la finalidad de no embotellar

			la Av. 8 de abril principal arteria de la ciudad.
Municipio maneja el agua potable, alcantarillado y disposición de desechos sólidos	3		Actualmente se cuenta con proyectos que están esperando la aportación del gobierno, pero se tiene planificado y un departamento interno con esta designación.
Plan y su gestión registran proyectos directamente vinculados a la promoción económica local	4		El proyecto de plantas compactas ayudará a potenciar la capacidad económica del municipio y redundará en beneficio de la comunidad. Además de crearse plazas de empleo potenciando al personal local.
<b>RESUMEN COMPONENTE</b>	<b>DEL</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

**5.8.6 ASUNCION DE TEMAS TRANSVERSALES**

<b>INDICADOR</b>	<b>Puntaje</b>	<b>Narrativa</b>
Porcentaje de mujeres ejerciendo cargos en la municipalidad	3	Se ve una participación de mujeres en la entidad.
Porcentaje de mujeres participando en las instancias permanentes de participación	1	Alguna participación en este ámbito.
Porcentajes de mujeres en cargos de dirigencia social	3	Menos del 30% de participantes.
Porcentaje de recursos municipales en proyectos con perspectivas de género	1	Se lo menciona pero aún hay trabajos de estudios pendientes al respecto.

Porcentaje de presupuesto asignado a proyectos que beneficien directamente a niños, jóvenes, tercera edad, minusválidos y grupos de riesgo	1	Todavía se tiene que trabajar al respecto.
Porcentaje de presupuesto asignado a grupos con necesidades básicas insatisfechas	2	En las obras se trata de incluir detalles a favor del grupo de las minorías , y al menos el 10% del presupuesto se lo utiliza para estos fines.
Existencia de un componente de identidad en el Plan	2	Se menciona como un legado pero no se ha conseguido o al menos sin plan no puede definirse correctamente.
Proyectos interculturales o con enfoque intercultural explícito	3	Muchas actividades apoyan a la interculturalidad.
Alguna instancia municipal dedicada al ambiente con capacidad técnica	2	No están articuladas pero es parte del legado municipal a fin que se cumplan. Existe un proyecto aprobado con el CLIRSEN.
Proyectos ambientales o enfoque ambiental explícito en los proyectos	3	Se esperan presupuestos pero se los tiene localizados .
<b>RESUMEN DEL COMPONENTE</b>	<b>2,1</b>	<b>BRECHA 2,9</b>

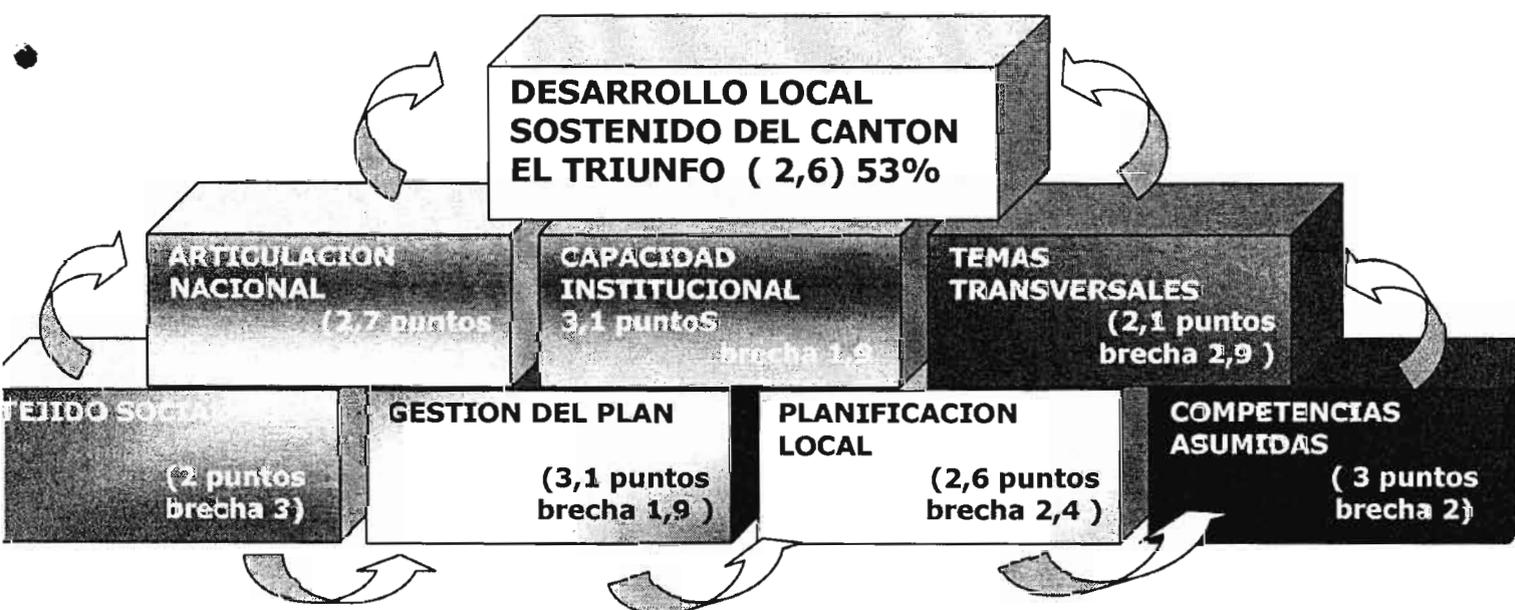
**5.8.7 ARTICULACION A LOS SISTEMAS NACIONALES.**

INDICADOR	Puntaje	Narrativa
Convenios de asociación de la municipalidad con actores locales.	4	Se tienen convenios con empresas privadas y con profesionales independientes en los diferentes proyectos importantes.
Convenios de la municipalidad con ONGs y entidades de cooperación y desarrollo	1	No hay delineado trabajos con ONG's de ningún tipo.
Convenio de asociación con otros municipios	3	Se trabajan con municipios de periferia pero se trata de concentrar en asuntos locales
Participación de asociaciones, mancomunidades y programas regionales.	2	Esporádicos.
Participación del municipio la elaboración de planes parroquiales.	3	Hay cierta coordinación pero no se completa la articulación con secciones parroquiales.
Número de convenios, programas y proyectos con el Consejo Provincial.	2	Convenios aislados
Participación del Municipio y su Plan en el Plan Provincial.	4	Existe el documento de participación municipal.
Número de convenios con entidades nacionales de información.	3	Falta trabajar.
Número de convenios de descentralización establecidos con el ministerio.	2	Se han tratado los temas con el ministerio de Educación, Salud y otros pero están pendientes ciertas respuestas.
Correspondencia del presupuesto nacional ubicado para el municipio con el Plan cantonal.	3	Existe un presupuesto delineado pero regulares retrasos en la designación de los recursos.
<b>RESUMEN DEL COMPONENTE</b>	<b>2,7</b>	<b>BRECHA 2,3</b>

## 5.9- CONCLUSIONES DE LA APLICACIÓN DE ESTANDARES EN EL MUNICIPIO DEL CANTON "EL TRIUNFO".

Con todos los antecedentes, el Municipio del Triunfo que se encuentra entre los cantones localizados en el Mapa de pobreza del Ecuador, esta tratando de jerarquizar las prioridades inmediatas que tiene su población, y trazando nuevos proyectos que aseguren la sostenibilidad del progreso que se fecunda en la ciudad a partir de los esfuerzos propios y el apoyo del estado.

Sabemos que los proyectos no se pueden ejecutar a menos que se cuenten con los recursos, como comentó el alcalde se espera que se de la atención por parte de las autoridades nacionales para concretar muchas ideas que servirán en beneficio de la población. Para mencionar un ejemplo el proyecto de Plantas compactas no podría acometerse sin el apoyo del actual Ministro de cartera del Estado Ing. Patricio Ortiz para que se apruebe el presupuesto y se designe el financiamiento correspondiente



De lo que hemos podido observar el cantón tiene un resumen de 2,6 puntos de su desarrollo sostenible e institucionalizado lo cual representa que se tiene un 53% de su capacidad, esto nos descifra la inquietud de que hay trabajo por hacer y que estamos llamados a aportar con este proceso. A pesar del interés del Alcalde Dr. Martillo y de los buenos planes queda pendiente la identificación de actores sociales y la articulación de estos al engranaje de recursos que se requieren para completar de poco este propósito. También la intervención de organizaciones técnicas ONG's se ve como tema de prioridad, así como el asunto de que se completen las obras que impulsarán la economía de los sectores de mayor interés y que proveerán recursos extra-presupuestarios para dar sostenibilidad a este gobierno seccional.