



**Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí
(ULEAM)**

**Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
(FLACSO)**

**CURSO DE ESPECIALIZACION EN:
GESTION DEL DESARROLLO LOCAL
FINANCIADO POR EL FONDO DE SOLIDARIDAD**

TEMA:

**Desarrollo Local y Organizaciones Barriales: El
caso del Barrio de los Cerezos de la Ciudad de
Portoviejo**

FLACSO - Biblioteca

MIRELLA ADUM LIPARI

MANABI

ECUADOR

AGOSTO DE 2004

**FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
(FLACSO)**

**UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABI
(ULEAM)**

**CURSO DE ESPECIALIZACION EN:
GESTION DEL DESARROLLO LOCAL
FINANCIADO POR EL FONDO DE SOLIDARIDAD**

TEMA:

**DESARROLLO LOCAL Y ORGANIZACIONES BARRIALES: EL
CASO DEL BARRIO LOS CEREZOS DE LA CIUDAD DE
PORTOVIEJO**

MIRELLA ADUM LIPARI

**AGOSTO DE 2004
MANABI - ECUADOR**

**FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
(FLACSO)
UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABI
(ULEAM)**

**CURSO DE ESPECIALIZACION EN:
GESTION DEL DESARROLLO LOCAL
FINANCIADO POR EL FONDO DE SOLIDARIDAD**

TEMA:

**DESARROLLO LOCAL Y ORGANIZACIONES BARRIALES: EL
CASO DEL BARRIO LOS CEREZOS DE LA CIUDAD DE
PORTOVIEJO**

MIRELLA ADUM LIPARI

**COORDINADORES:
SANTIAGO ORTIZ CRESPO
TATIANA HIDROVO QUIÑONES**

**PORTOVIEJO, AGOSTO DE 2004
MANABI - ECUADOR**

INDICE

CONTENIDO	PAGINA
Introducción	1
CAPITULO I	
EL BARRIO DE LOS CEREZOS Y SUS LIDERES	
1.1. Historia de la organización.....	15
1.2. Estructura, fines y perspectiva de la organización.....	17
1.3. Establecimiento de sectores habitacionales	21
1.4. Tejido social	23
1.5. Instituciones de apoyo a la comunidad	26
1.6. Características socio económicas de las familias que habitan en Los Cerezos.....	30
1.7. Infraestructura del sector Los Cerezos.....	30
1.8. Identidad cultural y educativa de Los Cerezos.....	31
CAPITULO II	
RESULTADOS ALCANZADOS EN LA INVESTIGACION	
2.1. Número de miembros que conforman la familia.	35
2.2. Procedencia de las familias que integran Los Cerezos.....	36
2.3. Principal fuente de ingreso de las familias de Los Cerezos.....	37
2.4. Nivel de ingreso en las familias de Los Cerezos.....	37
2.5. Ocupación de las mujeres de Los Cerezos.....	38
2.6. Nivel de participación de la mujer dentro y fuera de la organización.....	39
2.7. Familias socias del Comité Pro-Mejoras Los Cerezos.....	40
2.8. Participación de los habitantes en el proceso de mejorar sus condiciones de vida.....	40

CONTENIDO	PAGINA
2.9. Capacidad y actividades de gestión de los líderes de la organización...	41
2.10. Aspiraciones de los miembros de la comunidad.....	43
CAPITULO III	
ANALISIS DE LOS PARAMETROS DE DESARROLLO LOCAL DEL COMITÉ PRO-MEJORAS	44
3.1. Conclusiones.....	47
3.2. Recomendaciones	48
BIBLIOGRAFIA.....	50

ANEXOS

ANEXO 1

Acuerdo Ministerial No. 00663 del Ministerio de Bienestar Social

ANEXO 2

Estatutos del Comité Pro-Mejoras Los Cerezos

ANEXO 3

Publicación de la revista Informativa Los Cerezos, del 30 de junio del 2000, narrando los cursos de capacitación recibidos por FUNDES

ANEXO 4

Copia de la revista informativa “Con mis propias manos”

ANEXO 5

Copia de la Mención Cívica otorgada por el Municipio de Portoviejo

ANEXO 6

Plano del Programa habitacional Los Cerezos – Diseño Urbano realizado por el MIDUVI

ANEXO 7

Muestras del cuestionario de encuestas realizadas en cada uno de los sectores

CAPITULO II

RESULTADOS ALCANZADOS EN LA INVESTIGACION

En el capítulo anterior se dejó determinado que existen tres sectores delimitados territorialmente dentro del barrio Los Cerezos, esta delimitación se hace de acuerdo al tipo de viviendas construidas. Era necesario investigar las satisfacciones, las inconformidades, las realidades y las aspiraciones de los habitantes de Los Cerezos.

Se aplican las encuestas, tomando un muestreo del 30% de las familias ubicadas en el sector, 30 en el sector de las casas mejoradas, 15 en el sector casas CAF y 30 en el sector casas Hogar de Cristo, teniendo un total de 75 familias. Los encuestadores fueron de procedencia mixta, dos habitantes de Los Cerezos y dos extraños al sector (anexo 7).

El formulario de encuesta contemplaba 10 preguntas, se basaron en las variables escogidas para la investigación. La primera en función de medir el desarrollo del sector y la otra en medir el grado de organización del Comité. Las dos últimas preguntas de la encuesta estuvieron encaminadas a la participación de la mujer y se lo decide por que llamó la atención al analizar las listas de propietarios de los terrenos

A continuación se presentan los resultados luego de tabuladas cada una de las preguntas de la encuesta, las mismas que se presentan en cuadros, lo que hará más fácil la comprensión de los resultados.

2.1. Número de miembros que conforman la familia

El cuadro No. 1 indica que se encuestaron 75 familias que conforman una población de 409 habitantes, lo que representan un promedio de 6 miembros por familia existiendo un equilibrio en los tres sectores del barrio Los Cerezos.

CUADRO No 1: Número de familias encuestadas en cada uno de los Sectores de Los Cerezos

No.	SECTORES	FAMILIAS	PERSONAS	X	%
1	Sector 1	30	158	5.2	40
2	Sector 2	15	81	5.4	20
3	Sector 3	30	170	5.6	40
TOTAL		75	409	16.2	100

2.2. Procedencia de las familias que integran Los Cerezos

Si relacionamos el origen de las familias que hoy se asientan en Los Cerezos, se evidencia que si pertenecen a los damnificados del año 1997 – 1998 por el fenómeno El Niño. Estas familias procedieron de varios barrios de la ciudad como La Ciudadela Pompilio Galarza, El Florón, San José de las Colinas, San Alejo, Monte Santo y Río de Oro.

CUADRO No 2: Procedencia de familias encuestadas en cada uno de los sectores de los Cerezos

No.	ACTIVIDAD	RESULTAD O	%
1	Pompilio Galarza	22	29.3
2	San José de las Colinas	8	10.7
3	Florón	12	16
4	San Alejo	10	13.3
5	Río Caña	1	1.3
6	San Cristóbal	1	1.3
7	San Eduardo	1	1.3
8	Andrés de Vera	4	5.3
9	Centro	5	6.7
10	Colinas de Los Ceibos	1	1.3
11	Tiwinza	2	2.6
12	San Eduardo	1	1.3
13	Los helechos	1	1.3
14	Barrio Fátima	1	1.3
15	Colón	1	1.3
16	Cdla Jacinto Kon	1	1.3
14	Otros cantones	3	3.9
TOTAL		75	99.9

2.3. Principal fuente de ingreso de las familias de los Cerezos

Al analizar las fuentes de ingresos de las familias del barrio los Cerezos en el sector 1 las principales son la construcción, comerciantes y empleados públicos, en el sector 2 comerciantes y la construcción y en el sector 3 son comerciantes. Estos resultados demuestran que los habitantes de Los Cerezos tienen diversidad de ocupaciones.

CUADRO No 3: Principales fuentes de Ingreso de las familias de los Cerezos Sector No. 1

No.	ACTIVIDAD	FAMILIAS			PORCENTAJES		
		Sector 1	Sector 2	Sector 3	Sector 1	Sector 2	Sector 3
1	Empleados públicos	5	-	-	16.7	-	-
2	Comerciante	5	6	13	16.7	40	43.3
3	Construcción	7	3	1	23.3	20	3.3
4	Guardia privado	3	1	3	10	6.7	10
5	Chofer	2	1	2	6.7	6.7	6.7
6	Domésticas	2	3	-	6.7	-	10
7	Empleado privado	2	-	1	6.7	-	3.3
8	Mecánico	1	-	-	3.3	-	-
9	Costurera	1	-	-	3.3	-	-
10	Artesano	1	1	1	3.3	6.7	3.3
11	Radio Técnico	-	1	-	-	6.7	-
12	Peluquero	-	1	-	-	6.7	-
13	Profesor	-	1	-	-	6.7	-
14	Tricicleros	-	-	2	-	-	6.7
15	Desocupados	-	-	3	-	-	10
16	Agricultores	-	-	1	-	-	3.3

2.4. Nivel de ingreso en las familias del barrio los Cerezos

El nivel de ingreso de las familias de los Cerezos esta entre 151 a 225 dólares mensuales, (Cuadro 4) que generalmente provienen de las actividades enunciadas en el punto anterior, este promedio de ingreso de las familias de la comunidad, realmente no alcanza para cubrir el valor de la canasta básica, y que esta en

relación a las oportunidades de trabajo y los niveles de pobreza que vive nuestro cantón. Hay familias que utilizan la fuerza laboral de los niños para aumentar su presupuesto, así como también el aporte de la mujer en trabajos domésticos dentro y fuera del hogar es significativa.

CUADRO No 4: Nivel de Ingreso de las familias de los Cerezos

No.	SECTOR	PERSONAS	%	Ingresos x
1	Sector 1	46	29.1	\$ 167.00
2	Sector 2	33	40.7	\$ 224.66
3	Sector 3	41	24.1	\$ 151.00
	TOTAL			\$ 183.00

2.5. Ocupación de las mujeres de los Cerezos

En los tres sectores de los Cerezos la principal ocupación de las mujeres es ejecutiva del hogar, que generalmente son las mujeres que dependen de los hombres que trabajan, las mismas que constituyen el principal puntal de la familia en la situación económica, el segundo nivel corresponde a las estudiante, esto representa que la educación es una prioridad en las mujeres y el tercer nivel son las mujeres que se dedican al comercio informal (Cuadro 5).

CUADRO No 5: Ocupación de las mujeres de Los Cerezos Sector No. 1

No.	ACTIVIDAD	PERSONAS
1	Estudiante	31
2	Ejecutiva del hogar	55
3	Comerciante	10
4	Domésticas	6
5	Empleada privada	2
6	Empleada pública	1
7	Costurera	1
8	Profesora	1

2.6. Nivel de participación de la mujer dentro y fuera de la organización

Hablar de desarrollo es hablar de participación democrática, real y equitativa, tanto de hombres como de mujeres. Estas dos últimas preguntas no estaban consideradas en la encuesta y las categorías con las cuales se planifico esta investigación no fue la de género, pero al analizar la lista de propietarios de los lotes de terrenos de Los Cerezos, las mujeres eran la mayoría de propietarias y se plantearon las actividades de las mismas a través de las cuales ejercían liderazgo. Aparecieron como puntales del hogar, ayudando a la economía del mismo y un alto porcentaje de estudiantes.

La participación de las mujeres dentro y fuera de la organización es buena esto quiere decir que la mujer es un pilar fundamental en la estructura organizacional del sector, reflejándose su presencia dentro de la directiva general del Comité Pro-mejora Los Cerezos así como en los grupos de apoyo, especialmente en los Bancos Comunales.

CUADRO No 6: Nivel de la Participación de la mujer dentro y fuera de la Organización

ACTIVIDAD	FAMILIAS	%
<i>Dentro de la organización</i>		
Muy buena	26	34.7
Buena	44	58.7
Regular	5	6.7
<i>Fuera de la Organización</i>		
Muy buena	11	14.7
Buena	43	57.3
Regular	21	28

2.7. Familias socias del Comité Pro-mejoras los Cerezos

De las 75 familias encuestadas 63 pertenecen a la organización de Los Cerezos que equivale al 84 %, este alto porcentaje, y las 12 familias restantes que equivalen al 16 % son generalmente arrendatarios. El involucramiento de las familias en el Comité Pro-mejoras del Sector, se debe principalmente a la confianza que tienen los moradores en la organización, en la gestión de sus líderes y el convencimiento de estar unidos formando un tejido social importante, con perspectivas de alcanzar a mediano plazo un desarrollo sustentable como estrategia para mejorar las condiciones de vida de las familias. El desarrollo nace y muere con la participación de la familia.

CUADRO No 7: Familias socias de la organización los Cerezos

No.	CONDICION DE LA FAMILIA	FAMILIAS	%
1	Son socias	63	84
2	No son socias	12	16
	TOTAL	75	100

2.8. Participación de los habitantes en el proceso de mejorar sus condiciones de vida

Según criterios de los líderes al inicio de la conformación de la organización la participación era muy buena, pero al transcurrir el tiempo la participación de los socios decae progresivamente, esto se debe a que sus necesidades se han ido cubriendo. El Comité Pro-mejoras Los Cerezos, a través de sus líderes aplican las mejores estrategias para mantener un alto nivel de participación de las familias.

Al pasar el tiempo y cuando las familias logran los objetivos de obtener vivienda, electrificación, pavimentación, salud etc, el proceso de participación ha empezado a declinar, por lo que es necesario que los líderes de la organización no declinen su capacidad de gestión.

Los resultados de las encuestas expresan que la participación de las familias, es de 40 y 36 % que los encuestados lo califican como buena y regular, pero la participación esta supeditada a las acciones comunitarias que realice la organización.

CUADRO No 8: Participación de los habitantes en el proceso de mejorar sus condiciones de vida

No.	CALIFICACION	FAMILIAS	%
1	Muy buena	18	24
2	Buena	30	40
3	Regular	27	36
	TOTAL	75	100

2.9. Capacidad y actividades de gestión de los líderes de la organización Los Cerezos

En el cuadro 9 el 70 % de las familias califican la gestión de los líderes como muy buena, el 24 % como buena y el 6 % como regular, esta calificación depende de los beneficios que hayan recibido las familias, como observan la capacidad de la organización, y la actitud liderazgo que ejercen sus dirigentes en forma transparente, democrática, y participativa.

Cuadro No 9.1.: Capacidad de gestión de los líderes de la organización Los Cerezos

No.	CALIFICACION	FAMILIAS	%
1	Muy buena	53	70
2	Buena	18	24
3	Regular	4	6
	TOTAL	75	100

Para medir la capacidad de gestión realizada por los líderes del Comité Pro Mejora de Los Cerezos se consideraron los siguientes servicios: Vivienda, alumbrado, agua potable, pavimentación, alcantarillado, educación, capacitación, salud, y seguridad, con los cuales los moradores miden su desarrollo y podemos observar que hay

diferente respuestas en los tres sectores, ya que cada uno de ellos tienen condiciones de infraestructuras diferentes. (Cuadro 9.2.)

En el Sector No. 1 donde poseen casas mejoradas, la vivienda ocupa el primer lugar de la gestión del líder seguido por el alumbrado, por el agua y hay que anotar que como las calles en este sector son adoquinadas, la pavimentación tiene una alta calificación.

En el Sector No. 2 que lo forman las casas CAF los resultados son parecidos al sector 1, la vivienda, el alumbrado y el agua están al mismo nivel, pero cuando se habla de pavimentación solo un 20% opina que ha sido una de las principales gestiones de los líderes, esto se explica por que las calles solo están lastradas.

En el Sector No.3 tienen prioridad la vivienda, el alumbrado y el agua tienen un alto porcentaje de calificación, en cambio la pavimentación y el alcantarillado tienen un porcentaje muy reducido, es obvio que las calles no son pavimentadas ni tampoco poseen alcantarillado. Recordemos que en el capítulo anterior, los líderes atestiguaban que había un cien por ciento de cobertura en agua potable, alumbrado; solo el primer sector tenía alcantarillado, el segundo usaba las letrinas de la escuela y el tercero pozas sépticas.

También se pudo observar que la educación en el primer sector es ponderada, en cambio en el segundo y en el tercer sector se debilita.

Cuadro No 9.2: Actividades principales de la gestión de los líderes

No	ACTIVIDAD	FAMILIAS			PORCENTAJE		
		Sector 1	Sector 2	Sector 3	Sector 1	Sector 2	Sector 3
1	Vivienda	29	15	24	96.7	100	80
2	Alumbrado	24	13	26	80	86.7	86.7
3	Agua	24	12	25	80	80	83.3
4	Pavimentación	22	3	3	73	20	10
5	Alcantarillado	22	4	3	73	26.7	10
6	Educación	17	2	4	56.7	13.3	13.3
7	Capacitación	12	1	5	40	6.7	16.7
8	Salud	9	2	5	30	13.3	16.7
9	Seguridad	5	1	4	16.7	6.7	13.3

2.10. Aspiraciones de los miembros de la comunidad Los Cerezos

Para analizar las aspiraciones de las familias del barrio los Cerezos, se consideraron las preferencias sobre mejoramiento de la vivienda, alcantarillado, arreglo de calles, áreas de recreación, legalización de terrenos, creación del colegio, mejoramiento de la escuela, dispensario médico, seguridad, guardería y fuentes de trabajo.

En el sector 1, las mayores aspiraciones son la recreación, seguridad y vivienda; en el sector 2 arreglo de calles, alcantarillado, mejoramiento escolar, vivienda y recreación y en el sector 3 alcantarillado, vivienda y arreglo de calles

Cuadro No 10: Aspiraciones de los miembros de la comunidad de los Cerezos Sector No. 1

No	ACTIVIDAD	FAMILIAS			PORCENTAJES		
		Sector 1	Sector 2	Sector 3	Sector 1	Sector 2	Sector 3
1	Recreación	17	3	1	56.7	20	3.3
2	Seguridad	13	1	-	43.3	6.7	-
3	Viviendas	11	3	20.0	36.7	20	66.7
4	Colegio	8	2	1	26.7	13.3	3.3
5	Dispensario médico	8	1	-	26.7	6.7	-
6	Arreglo de calles	6	11	18	20	73.3	60.0
7	Alcantarillado	-	10	24	-	66.7	80.0
8	Mejoramiento escolar	5	3	1	16.7	20.0	3.3
9	Guardería	4	1	1	13.3	6.7	3.3
10	Iglesia	3	-	-	10	-	-
11	Alumbrado eléctrico	2	-	-	6.7	-	-
12	Fuente de trabajo	4	1	1	13.3	6.7	3.3