



DEJANDO HUELLA EN EL MANEJO DE LA BIODIVERSIDAD



DEJANDO HUELLA EN EL MANEJO DE LA BIODIVERSIDAD

Corporación OIKOS

© **Programa de Pequeñas Donaciones - PNUD/FMAM**

Equipo técnico responsable del proyecto

Coordinador General: **Darwin Hernández**

Facilitadores: **Ernesto Martínez**
Rocío Bastidas Granizo
Carlos Nieto
Jorge Luis Campaña

Asesoría Técnica: **Marco A. Encalada**

Edición: **Equipo técnico de la Corporación OIKOS**

Fotografía: **Corporación OIKOS y Proyectos PPD de Loja
y Zamora Chinchipe**

Diseño Gráfico: **El Antebrazo comunicación visual**
elantebrazo@andinanet.net

ISBN: 9978-44-957-4

El contenido de esta publicación puede ser reproducido citando la fuente.
Con el apoyo de la Embajada Real de los Países Bajos.

Abril de 2005
Quito - Ecuador

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL
PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES - ECUADOR PPD/FMAM/PNUD

Av. Amazonas 2889 y La Granja
PBX: (593-2) 246 0330 / 246 0332. Ext: 2125 Fax: (593-2) 246 1960, 246 1161
E-mail: ppd@undp.org
www.undp.org.ec/ppd

CORPORACIÓN OIKOS

Calle Luxemburgo N34-80 y Holanda - Quito - Ecuador
PBX (593-2) 246 2012 246 1595
Email: oikos@andinanet.net

Tabla de Contenidos

1. Introducción	7
2. El enfoque de seguimiento y monitoreo	13
3. La metodología y actividades realizadas por Oikos en el seguimiento y monitoreo	17
4. Los enfoques orientadores del PPD y marcos conceptuales de trabajo de la Corporación Oikos	27
5. Proyectos PPD que Oikos tuvo a cargo	35
6. El procesamiento de la información con el SISE/PPD	75
7. Conclusiones y recomendaciones	93
8. Sostenibilidad de los proyectos	97
Bibliografía	98

Índice de cuadros

Cuadro No. 1	Lista de proyectos por provincia, localización y entidad ejecutora	8
Cuadro No. 2	Cobertura de los proyectos PPD Loja y Zamora Chinchipe	76
Cuadro No. 3	Matriz de ejecutores de los proyectos PPD	77
Cuadro No. 4	Superficie cubierta por los proyectos PPD	79
Cuadro No. 5	Distribución del gasto en los proyectos PPD	80
Cuadro No. 6	Capacidad institucional de las organizaciones ejecutoras de los Proyectos PPD	87
Cuadro No. 7:	Porcentaje de cumplimiento de los objetivos estratégicos	89

Índice de gráficos

Gráfico No. 1	Tipo de entidad ejecutora por región	78
Gráfico No. 2	Área de intervención	79
Gráfico No. 3	Distribución del gasto del proyecto Alpacamac	81
Gráfico No. 4	Distribución del gasto del proyecto Arco Iris	82
Gráfico No. 5	Distribución del gasto del proyecto Futuro	83
Gráfico No. 6	Distribución del gasto del proyecto Federación Shuar	84
Gráfico No. 7	Distribución del gasto del proyecto FEPP Puyango	85
Gráfico No. 8	Capacidad de las organizaciones para manejar los diferentes capitales	88
Gráfico No. 9	Porcentaje de cumplimiento de los Objetivos Estratégicos	90

1. INTRODUCCIÓN

El Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, PPD/FMAM, que lleva adelante el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, creó un sistema de monitoreo y evaluación que le proporcione información acerca del avance y resultados que van alcanzado los proyectos que son financiados por el PPD en el país.

Este sistema de seguimiento y monitoreo funciona desde el año 2002 y desde esta fecha cuenta con la participación de varias ONG's encargadas de dar acompañamiento a los proyectos seleccionados, en las convocatorias nacionales que año tras año realiza el PPD.

Dentro de este grupo de ONG's, estuvo la Corporación OIKOS, institución responsable del seguimiento y evaluación del Tercer bloque de proyectos PPD correspondientes al portafolio de la Región Sur del País, en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe de la convocatoria 2001. Este portafolio constó de siete proyectos ejecutados por las siguientes organizaciones, como se demuestra en el cuadro No. 1



Cuadro No. 1
**LISTA DE PROYECTOS POR PROVINCIA, LOCALIZACIÓN
 Y ENTIDAD EJECUTORA**

Provincia	Localización	Nombre del Proyecto	Ejecutor
Loja	Microcuenca de Susuco	Evaluación del estado actual de la vegetación y recuperación de especies endémicas o amenazadas de la microcuenca Susuco	Fundación "Alpacamag"
	Tres Quebradas Gañil	Fortalecimiento de capacidades locales para la protección de la biodiversidad en la microcuenca Tres quebradas Gañil	FEPP Loja Comuna Yanasache Tres quebradas
	Mangalilla y Arenal, Puyango	Rehabilitación y manejo participativo de la cubierta vegetal en las vertientes de agua de las microcuencas Mangalilla y Arenal del Cantón Puyango	FEPP Loja Asociación de trabajadores autónomos de la frontera sur occidental ATAFSO
	Cerro Colambo	Conservación y revalorización comunitaria de la biodiversidad de los remanentes boscosos del cerro Colambo	F. Futuro Ambiente y Desarrollo Local
	El Salado de Jimbura	Manejo comunitario de la ecodiversidad de la comunidad El Salado de Jimbura	Fe y Esperanza del Mañana
Zamora Chinchipe	Napurak, Numpam, Kurints	Conservación, recuperación de recursos naturales y manejo de cultivos ancestrales y alternativos en 3 comunidades shuar: Napurak, Numpam, Kurints	Federación Shuar de Zamora Ch.
	Las Brisas	Estudio y rehabilitación ambiental del humedal Las Brisas	F. Vientos de Vida

Seis de estos proyectos se integraron por primera vez al portafolio de proyectos financiados por el PPD, mientras que el séptimo, el ejecutado por el FEPP en Tres Quebradas Gañil, Cantón Saraguro, estaba en su segunda fase de ejecución.

La Corporación OIKOS, para el seguimiento y monitoreo de los proyectos adoptó un enfoque heurístico de trabajo, en el que implicaba el abordaje de la mayor diversidad de indicadores de resultado de impacto que los proyectos habían definido en sus diseños y sobre los cuales OIKOS, con la activa participación de los ejecutores y participantes, constató el alcance de los objetivos y metas a lo largo del proceso de acompañamiento. Además, dentro del proceso de monitoreo siempre se tuvo en cuenta los diferentes enfoques que orientaron las acciones del PPD y que, de alguna manera, están inmersos en todos los proyectos que éste financia.

La Corporación OIKOS realizó las tareas basándose en el Sistema de Seguimiento diseñado por el SISE/PPD, el cual ha sido reconocido como uno de los aportes más significativos del programa. Dicho sistema cuenta con instrumentos de sistematización y reporte que se orientan a la verificación del cumplimiento de las actividades previstas por los proyectos y al cumplimiento de las metas programadas.

Con el seguimiento realizado, se estableció una valoración cuantitativa de los avances logrados sobre el cumplimiento de los resultados esperados, en relación con los cuatro enfoques orientadores del PPD: 1) Conservación de la Biodiversidad, 2) Equidad de Género, 3) Participación y 4) Viabilidad Económica.

La Corporación OIKOS adoptó estos enfoques como directrices alrededor de las cuales se ordenan los criterios de cumplimiento de los objetivos del programa, por lo que son tratados como "condiciones de éxito" de los proyectos y de su sustentabilidad.

Este documento es la sistematización de la experiencia desarrollada por la Corporación OIKOS en el proceso Seguimiento y Evaluación de los siete proyectos a su cargo.

El presente documento consta de siete capítulos que se refieren a:

- I.** El enfoque de seguimiento y monitoreo
- II.** La metodología y actividades realizadas por OIKOS en el seguimiento y monitoreo
- III.** Los enfoques orientadores del PPD y marcos conceptuales de trabajo de la Corporación OIKOS
- IV.** Proyectos PPD que OIKOS tuvo a cargo
- V.** El procesamiento de la información con el SISE/PPD
- VI.** Conclusiones y recomendaciones
- VII.** Sostenibilidad de los proyectos

2. EL ENFOQUE DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO

El enfoque de seguimiento y monitoreo establece una relación vinculada en doble sentido entre el PPD, los equipos técnicos de monitoreo y los equipos ejecutores locales, lo que permite desencadenar procesos sinérgicos entre todos los actores involucrados en los proyectos para conjugar de manera creativa su heterogeneidad en capacidades, conocimientos y destrezas.

Por tal motivo, el monitoreo tiene correspondencia con el espíritu que anima al PPD en su estrategia nacional de funcionamiento. El sistema de monitoreo/sistematización del PPD se diferencia de los sistemas convencionales, puesto que se lo concibe como parte de un proceso progresivo de fortalecimiento, sustentado en una relación de horizontalidad, diálogo y reciprocidad basado en la constante reflexión y retroalimentación entre los distintos involucrados. Este sistema se desarrolla a través de un acompañamiento secuencial en campo, la relación directa con los ejecutores, hombres y mujeres de las comunidades participantes y el intercambio y difusión de resultados. (ibid: 14)

La Corporación Oikos, en su enfoque de monitoreo, coincide con el PPD, en que el acompañamiento es parte de la necesidad de construir instituciones reflexivas para el desarrollo sostenible desde una perspectiva de "aprender haciendo" (ibid:15).

Para la Corporación OIKOS, el proceso de seguimiento y monitoreo de los Proyectos PPD fue una experiencia interesante, toda vez que fue más allá de los límites conceptuales de estos términos y de los lineamientos establecidos por el mismo Comité Directivo Nacional del PPD. El seguimiento y monitoreo no sólo representó una revisión y constatación del cumplimiento de las actividades y consecución de los productos esperados en cada proyecto. Comprendió también un análisis de cada uno desde su arranque, la revisión de los instrumentos de planificación que orientaron el desarrollo de las actividades y una reflexión respecto a los reales impactos de las acciones a ejecutarse sobre la conservación de la biodiversidad, la equidad de género e igualdad de oportunidades, el intercambio de experiencias que permitan una mejor capitalización de las mismas, la participación comunitaria y la sostenibilidad de los procesos una vez concluido el aporte del PPD.

Así mismo el seguimiento y monitoreo de los proyectos PPD, involucró un acompañamiento técnico a los equipos de ejecutores por parte del personal de la Corpora-

ción OIKOS, lo que permitió de alguna manera fortalecer el quehacer de las organizaciones locales y orientar de mejor manera los productos y procesos esperados en cada uno de los proyectos. Este acompañamiento también, facilitó procesos de capacitación y el desarrollo de destrezas dentro de los grupos participantes de los proyectos y la transferencia de metodologías para el trabajo comunitario a los equipos ejecutores.

Desde el 2002, los proyectos del PPD ejecutados en el Ecuador han sido monitoreados y evaluados conjuntamente con el Sistema de Seguimiento y Evaluación del PPD (SISE/PPD). Este es un sistema integral que permite monitorear todo el ciclo de un proyecto, es decir brinda la posibilidad de hacer una evaluación ex-ante, la evaluación del proceso y una evaluación ex-post. Para esto, el sistema aplica procedimientos cuantitativos y cualitativos con los que recoge: a) las percepciones de los/las participantes, b) las informaciones de los/las ejecutoras (dirigentes y técnicos), c) las apreciaciones de las ONGs de seguimiento y de los/las capacitadoras.

Como parte de este sistema, el PPD implementó una base de datos en la que se contemplan las experiencias exitosas que se pueden replicar. Este sistema reúne características que permiten supervisar el progreso y los logros de los microproyectos y del programa nacional, mediante la participación basada en la comunicación y el control cruzado entre diferentes actores. Además, por ser un sistema multinivel y multiusuario, permite tener varias lecturas desde el punto de vista de varios actores y niveles y finalmente, apoya a la verificación del cumplimiento de los objetivos estratégicos de los microproyectos del PPD en relación con sus áreas focales y programas operativos.

De igual manera, dentro del seguimiento y asistencia, fue importante la extracción de las enseñanzas generadas a partir de experiencias negativas que pudieran darse en un proyecto. Un paso importante fue la identificación, documentación y sistematización de los logros y las dificultades de cada proyecto, como un paso previo a la difusión de los mismos, en los niveles correspondientes.

3. METODOLOGÍA Y ACTIVIDADES CUMPLIDAS EN EL PROCESO DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA

Propósito general

El propósito de monitoreo, seguimiento y asistencia técnica propuesto por la Corporación OIKOS, fue fortalecer la capacidad de gestión de los proyectos por parte de los ejecutores sobre una base de participación y verificación en el terreno, a lo largo de la aplicación de los proyectos, conforme los diferentes procesos y productos que se van desarrollando.

Objetivos específicos

Las actividades de la Corporación OIKOS tienen tres objetivos específicos.

El primero consiste en una verificación en campo del cumplimiento de metas establecidas en la formulación de proyectos así como el avance de las actividades previstas, los componentes implementados, los aspectos tecnológicos asumidos, la participación de los y las participantes, los problemas y dificultades encontrados y las soluciones planteadas a lo largo de la aplicación de los mismos.

También la Corporación OIKOS tiene que establecer y aplicar un conjunto de indicadores sociales, económicos y ambientales para monitorear los proyectos y afianzar los procesos desarrollados, a fin de cumplir las metas, objetivos y compromisos asumidos por las organizaciones ejecutoras.

Finalmente la Corporación OIKOS debe brindar acompañamiento y asistencia "in situ" a los proyectos, de manera que se facilite oportunamente el asesoramiento necesario para fortalecer su gestión.

Procedimientos metodológicos

El seguimiento y monitoreo

El desarrollo de este componente involucró observación directa y talleres en el campo, en los que se definieron acuerdos y compromisos entre el equipo de monitoreo y los ejecutores, se realizaron los ajustes requeridos de los instrumentos de planificación y se tomaron las medidas pertinentes para una adecuada ejecución de los proyectos, considerando siempre la sostenibilidad de los mismos.

Taller de arranque

Sobre la base de un diseño inicial de monitoreo, seguimiento y asistencia técnica, el equipo de la Corporación OIKOS desarrolló en marzo del 2002 el taller de arranque, de 2 días de duración, en el que se presentó el enfoque de trabajo de monitoreo y se establecieron los primeros acuerdos logísticos y operativos, para la efectiva coordinación con los equipos ejecutores de los proyectos. A este evento asistieron los equipos ejecutores y participantes de los proyectos de la cartera, el equipo de monitoreo de OIKOS y miembros del PPD.

El taller fue eminentemente práctico; partió de una exposición sobre los propósitos y metodología del proceso de monitoreo y evaluación y de los enfoques básicos que maneja el PPD (manejo de biodiversidad, fortalecimiento de organizaciones locales, enfoque de participación y equidad de género).

En un segundo momento, se analizaron los elementos a ser monitoreados y evaluados en los proyectos, de manera especial el marco lógico y el plan operativo anual, los cuales serían revisados y ajustados en la primera reunión de trabajo. Posteriormente, se presentó un esquema inicial de reuniones de trabajo que fue validado por los y las participantes del taller, a fin de contar con un cronograma preciso de visitas, con cada uno de los equipos de ejecutores de los proyectos.

Adicionalmente, por parte del equipo del PPD, se hicieron ajustes a los reportes administrativos financieros presentados por los ejecutores de los proyectos, los cuales presentaban algunas inconsistencias que fueron a tiempo corregidas.

Primera visita técnica

En cada una de las dos fases de los proyectos se realizó una primera visita técnica, o visita de inicio de la fase de dos días de duración. Las visitas se llevaron a efecto en las localidades donde se desarrolló cada uno de los proyectos. En estas visitas, se realizaron las redefiniciones de los documentos de planificación (marco lógico y plan operativo para cada año) y se recomendaron los ajustes pertinentes, que debían ser preparados por los respectivos equipos ejecutores. Adicionalmente, duran-

te la primera visita técnica del primer año se validó la primera versión de los módulos del SISE/PPD.

La metodología de las reuniones fue altamente participativa; los equipos técnicos de los proyectos presentaban y explicaban al equipo de OIKOS los propósitos, objetivos, componentes y actividades definidos en el marco lógico del proyecto y en los respectivos planes operativos anuales. Demostraron o justificaron los indicadores, medios de verificación y supuestos planteados, los mismos que se iban ajustando con el aporte de los y las asistentes.

Segunda visita técnica

El propósito central de esta visita fue verificar los ajustes implementados a los marcos lógicos, así como los avances de las actividades que debían ejecutarse como parte de cada uno de los proyectos.

Con la activa participación de los y las representantes de los participantes y de los equipos ejecutores en los dos días de visita, se realizó un análisis minucioso del flujo de las actividades cumplidas, identificando las dificultades encontradas, las adecuaciones implementadas y los resultados parciales obtenidos al momento, contrastándolos permanentemente con los indicadores previamente establecidos para el seguimiento y monitoreo. Los resultados de estos análisis se los recogía en los respectivos módulos del SISE/PPD.

En la segunda visita técnica, se establecieron una serie de acuerdos para mejorar los procesos implementados y se emitió un conjunto de recomendaciones para mantener un buen nivel de gestión dentro de cada proyecto.

Tercera visita técnica

Esta reunión tuvo como propósito esencial verificar el logro de los objetivos y metas así como los resultados alcanzados en cada una de las fases de los proyectos.

En las reuniones mantenidas durante los dos días de visita con los y las representantes de los participantes y de los equipos ejecutores, también se analizaron las dificultades surgidas en el desarrollo de los proyectos, las medidas correctivas asumidas y los principales resultados y metas alcanzadas en cada uno de los componentes de los proyectos. Igual que en las visitas anteriores se aplicaron los correspondientes módulos del sistema de seguimiento para recopilar los resultados del monitoreo.

Como producto de la tercera visita en el primer año se preparó un reporte consolidado de evaluación de los avances de los diferentes proyectos, con un conjunto de recomendaciones que orientó al PPD para la toma de decisiones respecto a continuar o no la intervención en una segunda fase.

La Capacitación

a) Propósito general

La capacitación, bajo el enfoque del monitoreo y evaluación definidos por el PPD y el enfoque de trabajo de la Corporación OIKOS, fue un componente sensible del acompañamiento a los proyectos que conjuga el desarrollo con la conservación, por lo que en esencia, constituyó la herramienta que facilitó la interacción entre los ejecutores, hombres y mujeres de las comunidades participantes con instituciones vinculadas a aspectos técnicos relacionados con biodiversidad y gestión ambiental; evaluación, seguimiento y sistematización; equidad de género y desarrollo local.

Mediante la capacitación se estableció un proceso de retroalimentación a los ejecutores y participantes de los proyectos, de manera que en el transcurso de sus actividades, iban potenciando sus destrezas y habilidades para la gestión de los proyectos.

b) Objetivos específicos

La Corporación OIKOS tiene dos objetivos específicos en cuanto a la capacitación:

Primero, brindar capacitación a los ejecutores y comunidades participantes en los proyectos en aspectos relativos a la formulación, ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos, así como la integración de enfoques sobre equidad de género, manejo y conservación de la biodiversidad, capitalización de experiencias dentro de los proyectos en marcha y fortalecimiento organizacional. Segundo, facilitar el enriquecimiento y potenciación de las destrezas y habilidades de los equipos ejecutores y también las de las comunidades mediante el acompañamiento e interacción con el equipo de monitoreo, y la evaluación en un esquema de intercambio de experiencias y aprendizaje mutuo.

c) Procedimientos metodológicos

La capacitación que el equipo de OIKOS desarrolló con los siete proyectos de su cartera se enmarcó en una metodología de capitalización de experiencias donde, el equipo ejecutor y las comunidades, compartieron con el equipo de monitoreo y evaluación sus percepciones respecto a la gestión de los proyectos y se enriquecieron con el aporte técnico de estos últimos a base de su experiencia.

Este componente en general se implementó mediante talleres presenciales participativos, de por lo menos 6 horas de duración cada uno, que operativamente coincidieron con las visitas técnicas de monitoreo y seguimiento. Los talleres de capacitación y asesoría técnica previstos fueron los siguientes:

Talleres sobre equidad de género

Estos talleres se los efectuó durante la primera visita técnica en la primera fase y en la tercera visita técnica en la segunda fase en cada uno de los proyectos. El propósito de los talleres fue reflexionar sobre la necesidad de generar igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, revalorizar el rol de las mujeres dentro del espacio familiar y comunitario y estimular su participación efectiva en los procesos económicos, culturales y ambientales.

En los talleres se puso énfasis en los cambios de roles que influyen en el mejoramiento de la situación de la mujer y su posición en la estructura social de las comunidades, identificando que el tema de género es transversal y que el desarrollo de proyectos debe convertirse en la oportunidad efectiva para impulsar una participación equilibrada entre hombres y mujeres de las comunidades.

A estos talleres asistieron un promedio de 30 representantes de cada comunidad, de los cuales el 67% fueron hombres y el 32% mujeres.

Los contenidos básicos abordados fueron:

- La igualdad de oportunidades: versiones e interpretaciones sociales y culturales.
- La caracterización del rol de la mujer: un espacio de nuevas iniciativas.
- La participación de la mujer en los espacios familiares y comunitarios: enfoques actuales y futuros.
- La mujer dentro de los procesos económicos, culturales y ambientales: una reflexión sobre la base de las experiencias.

Como se señaló anteriormente, los talleres fueron esencialmente participativos; iniciaron con una breve exposición sobre cada uno de los contenidos referenciales, apoyados de material didáctico. Se abrieron espacios de discusión grupal donde los y las participantes, sobre la base de preguntas generadoras, caracterizaron la realidad local en cuanto a la participación de la mujer y plantearon espacios concretos para revalorizar su rol dentro de la familia y de la comunidad.

Tomando como base los aportes grupales, se identificaron las barreras que han impedido la participación equitativa de la mujer dentro de los ámbitos económicos, culturales y ambientales.

Talleres sobre capitalización de experiencias

Los talleres se orientaron a estimular a los equipos ejecutores y a los y las participantes para que desarrollen procesos que les permitan recoger, procesar y difundir las experiencias acumuladas durante la ejecución del proyecto, de manera que los habitantes se apropien de lo aprendido y repliquen la experiencia en sus hogares y en las comunidades.

Los talleres se enfocaron a construir con los y las participantes esquemas o modelos para que se capitalicen (desarrollen, potencien y compartan) las destrezas y habilidades que se fueron adquiriendo con la ejecución de los proyectos y otras iniciativas que en las comunidades se hubiesen generado, de manera que se avance a niveles cada vez más elevados de gestión y manejo de proyectos.

Los contenidos básicos de estos talleres se relacionaron con:

- El proceso de aprendizaje continuo y su incidencia en los procesos comunitarios.
- Las herramientas y metodologías para recoger experiencias comunitarias.
- Las herramientas y metodologías para procesar y sistematizar las experiencias comunitarias.
- Las herramientas y metodologías para difundir y socializar las experiencias comunitarias.
- La gestión del proyecto y la capitalización de la experiencia: directrices para ejecutores y participantes.

Talleres sobre manejo y conservación de la biodiversidad

Estos talleres fueron de sensibilización y motivación y se los realizó durante la segunda visita técnica en la primera fase y en la primera visita técnica en la segunda fase. Su propósito fue sensibilizar a las comunidades para que identifiquen las pérdidas provocadas por el mal manejo de los recursos naturales y conservación de la biodiversidad y cómo les afecta. También su propuesta fue motivadas por las ganancias y beneficios que se obtienen al hacer un manejo y conservación sostenible de estos elementos.

A los talleres asistieron un promedio de 25 representantes de los y las participantes de cada proyecto en cada año de ejecución. Los contenidos generales abordados fueron:

- El funcionamiento de los ecosistemas y el papel de la biodiversidad en el equilibrio ecológico.
- El uso de los recursos naturales y de la biodiversidad; origen de los problemas socioambientales.
- La caracterización de los problemas ambientales: causas, efectos, factores sociales y soluciones alternativas que la comunidad puede desarrollar.
- El manejo y conservación de la biodiversidad: realidad y perspectivas en la comunidad.

Los talleres iniciaron con la construcción de conceptos ecológicos, con los conocimientos de los y las participantes y de los facilitadores del equipo de seguimiento. Se identificaron colectivamente los problemas socioambientales que afectan a la biodiversidad en las comunidades y se plantearon soluciones alternativas que las comunidades podían asumir.

Taller sobre gestión de proyectos

Este taller se efectuó durante la tercera visita técnica, solamente en la primera fase. El propósito del taller fue conceptualizar las diferentes etapas de la gestión de un proyecto, tomando como referencia el proyecto PPD, que se encontraba en una etapa muy avanzada de ejecución y estimular el desarrollo de destrezas que permitan la formulación y elaboración de la nueva propuesta para la segunda fase.

Como resultado del taller el equipo ejecutor y los representantes de la comunidad identificaron la oportunidad de desarrollar proyectos que den sostenibilidad al proyecto ejecutado.

A este taller asistieron un promedio de 20 representantes de las comunidades, de los cuales fueron un 48% mujeres y un 52% hombres.

Los contenidos desarrollados comprendieron:

- El por qué de la formulación de proyectos; fundamentos de los proyectos.
- Etapas en la gestión de un proyecto; descripción de las fases.
- Herramientas para la preparación de un proyecto: instrumentos de planificación, monitoreo y evaluación.
- Formulación de un proyecto: ejercicio colectivo de formulación de un proyecto.

Se concibió a este taller como un evento altamente participativo; se arrancó con ciertas precisiones teóricas respecto a la razón de ser de los proyectos, sus etapas y las herramientas para su gestión, abordando en un buen porcentaje de tiempo, la preparación con iniciativa de las comunidades, de un perfil de proyecto que sirvió de base para las propuestas presentadas para la segunda fase.

La sistematización y capitalización de experiencias

a) Propósito general

La sistematización y capitalización de experiencias se constituyó en la oportunidad para lograr un intercambio y difusión de las principales experiencias individuales y comunitarias surgidas a través del desarrollo de los proyectos, logrando desde la perspectiva del PPD, generar una cultura de intercambio y difusión desde el enfoque de "aprender haciendo".

b) Objetivos específicos

La Corporación OIKOS tiene dos objetivos específicos en cuanto a la sistematización y la capitalización de experiencias.

Primero, recopilar y procesar los elementos principales de las experiencias alcanzadas en cada uno de los proyectos extrayendo las lecciones aprendidas más relevantes.

Luego, difundir entre los ejecutores y participantes de los proyectos, las experiencias capitalizadas a lo largo de su ejecución de manera que se logre un efectivo intercambio y retroalimentación.

c) Procedimientos metodológicos

La sistematización y capitalización de experiencias se efectuó mediante tres procesos claramente definidos: recopilación de experiencias, intercambio de experiencias entre proyectos y sistematización final de las experiencias.

Recopilación de experiencias

Con los reportes que se desprenden tanto de los talleres de capacitación como de las visitas técnicas con los ejecutores y los y las participantes de cada uno de los proyectos, el equipo de monitoreo de OIKOS preparó un documento con las experiencias más sobresalientes, tanto positivas como negativas, que se presentaron en los proyectos.

El documento definió las dificultades o problemas presentados en las comunidades, las acciones emprendidas por los participantes del proyecto para enfrentar estas dificultades y los resultados obtenidos; se incluyó también las experiencias surgidas en la misma aplicación de las actividades previstas en los proyectos.

Talleres de intercambio de experiencias

En la primera fase, en el mes de noviembre del 2002, se realizó un taller de intercambio y evaluación con todos los ejecutores de los proyectos. En el taller se analizaron los resultados obtenidos en la recopilación de experiencias por parte del equipo de OIKOS, los que fueron ampliados y discutidos por los y las participantes de manera que se dieron a conocer detalles de las experiencias que ayudaron a los ejecutores de los otros proyectos, a mejorar la gestión de sus proyectos.

Mientras que para la segunda fase, en el mes de marzo de 2004, aprovechando el Congreso Feria de proyectos de la sierra y Amazonía sur del país, organizado por el PPD y ejecutado por la Corporación OIKOS en la ciudad de Loja, se realizó un taller en el que se analizó con los proyectos que estaban en ejecución, los logros y limitaciones que se identificaron hasta esa fecha, previa a la finalización y cierre de los proyectos. Adicionalmente, se trabajó en determinar las opciones de sostenibilidad de los proyectos.

Como resultado de estos talleres, se tienen ahora propuestas de continuidad de actividades para ser ejecutadas en otros proyectos, basados en la experiencia dejada por la ejecución de los proyectos PPD.

Informe final de sistematización

Con los insumos de la recopilación y los talleres de intercambio de experiencias se preparó el presente informe final de sistematización que muestra los resultados específicos de cada proyecto así como del bloque de proyectos.

La coordinación con el PPD

a) Propósito general

Para que exista una fluida comunicación entre el equipo de OIKOS y la Coordinación Nacional del PPD, se estableció un componente de coordinación, que permitió que el equipo de OIKOS sea un ente de consulta del PPD para la discusión de políticas, precisión de mecanismos e instrumentos operativos del programa y apoyo en las labores de difusión de sus contenidos y logros.

b) Objetivos específicos

En cuanto a la coordinación con el PPD, la Corporación OIKOS tiene dos objetivos específicos.

Por un lado, facilitar el intercambio de información entre la Coordinación Nacional de PPD y el equipo de OIKOS.

Por otro lado, operativizar el seguimiento de las actividades de monitoreo y evaluación que el equipo de OIKOS desarrolló con los siete proyectos de la cartera.

c) Procedimientos metodológicos

Fundamentalmente este componente involucró la realización de reuniones de trabajo entre la Coordinación del PPD y el equipo de OIKOS. Adicionalmente, se participó en tres talleres para validar el sistema de seguimiento y en otro que sirvió para realizar la evaluación preliminar los proyectos para la toma de decisión respecto al apoyo a la segunda fase.

4. ENFOQUES ORIENTADORES DEL PPD Y MARCOS CONCEPTUALES DE TRABAJO DE LA CORPORACIÓN OIKOS

El PPD, por estar encaminado a tratar problemas ambientales globales mediante aportes económicos de pequeña escala a organizaciones comunitarias de base (OCBs) y a organizaciones no gubernamentales (ONGs), desde el año 1997 se planteó el reto de iniciar procesos sostenibles de manejo y nuevas formas de entendimiento de las comunidades con la naturaleza y biodiversidad.

Como estrategia para lograr este reto, el PPD direcciona a los proyectos que son ejecutados con su aporte, bajo los enfoques fundamentales que de alguna manera, hacen que las comunidades campesinas y ONGs locales asimilen la oferta del PPD como una oportunidad para plantearse alternativas y estrategias vinculantes entre los procesos productivos y la conservación.

Este direccionamiento estratégico para la biodiversidad planteado por el PPD tiene cuatro enfoques fundamentales sobre los que estructuró y trabajó la Corporación OIKOS el seguimiento y monitoreo de los proyectos:

- Manejo y conservación de la biodiversidad,
- Organización y participación,
- Género; y,
- Viabilidad económica

Manejo y conservación de la biodiversidad

El tema de la conservación de la biodiversidad se convierte en tema de interés mundial a partir de la Cumbre de la Tierra, realizada en Río de Janeiro en 1992. A partir de esa fecha, se crea conciencia sobre la necesidad de normar el uso de la biodiversidad como condición principal para garantizar la permanencia del ser humano en el planeta.

El tratamiento del tema de la biodiversidad es muy complejo, porque a pesar de que las personas usan el término frecuentemente, no se tiene una definición exacta ni estandarizada para lo que es biodiversidad. La definición más cercana y sobre la que se basaron los proyectos para usar este término, es la que da el Ministerio de Ambien-

te y que dice que biodiversidad es un concepto que “reúne a los genes, las especies y los ecosistemas de una región, que expresan la gama de formas de vida” (Ministerio de Ambiente, 2001)

De esta definición se deriva entonces la diversidad genética, entendida como la variación de genes que se encuentran dentro de los organismos, la diversidad de especies que se entiende como la variedad de especies dentro de un ecosistema; y la diversidad de ecosistemas, entendida como la variedad de las comunidades bióticas y las particularidades de las interacciones que éstas mantienen con su entorno.

Nuestro país, por su gran biodiversidad es reconocido como “País Megadiverso”, debido a que tiene una concentración envidiable de variedad biológica en relación con la riqueza biológica del mundo. Esta gran variedad o biodiversidad, se debe a las condiciones propias de nuestro país, como por ejemplo, su ubicación ecuatorial, la variedad de regímenes climáticos, la presencia de la cordillera de los Andes, la presencia de la Cordillera de la costa, la influencia de las corrientes frías y cálidas en su mar territorial, entre otros factores como la circulación general de la atmósfera.

Lamentablemente, esta biodiversidad y esta riqueza se están cada vez deteriorando gravemente por muchas causas, que tienen como factor común la acción del ser humano, siendo las principales de éstas la deforestación, la alta densidad poblacional humana, la ampliación de la frontera agrícola, la explotación irracional de los recursos y la exagerada extracción de los recursos para la experimentación de biogenética por parte de las transnacionales.

Frente a esta realidad, para el seguimiento y monitoreo, la Corporación OIKOS consideró los principios que maneja el PPD en relación con el desarrollo sostenible y construyó colectivamente, entre ejecutores y los responsables de la monitoría, los indicadores operativos sobre los cuales se basó todo el sistema de seguimiento, siendo estos:

- La prevención y control de la degradación de suelos.
- La capacitación y recuperación de conocimientos tradicionales en relación con la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad agrícola y silvestre.
- Realización de planes de manejo y breves inventarios ecológicos.
- Prevención de la deforestación y provisión de alternativas productivas sostenibles de los recursos boscosos y de agrobiodiversidad.

La metodología empleada por OIKOS para tratar el enfoque de biodiversidad se sustentó en talleres dirigidos a los participantes bajo los siguientes objetivos: identificar los problemas socioambientales que las comunidades enfrentan con respecto al manejo y conservación de la biodiversidad y proponer alternativas de soluciones que pueden ser implementadas comunitariamente; lograr que la comunidad identifique las pérdidas (sensibilización) provocadas por el mal manejo de los recursos naturales y conservación de la biodiversidad; y, reconocer las ganancias (motivación) y beneficios de un manejo y conservación sostenible de la biodiversidad. Para los talleres, tal como se menciona en el capítulo dos de este documento, se uti-

lizó bibliografía básica que explica brevemente qué es la biodiversidad, su importancia y la relación que tiene con el ser humano. Esta bibliografía fue entregada a los participantes de los talleres en las comunidades donde fueron ejecutados los proyectos.

Organización y participación

La visión del PPD sobre el enfoque de organización y participación se plantea como una de las principales estrategias para el manejo y conservación de la biodiversidad, el fortalecimiento de las comunidades locales y sus organizaciones bajo la consideración de que son ellas las que de mejor manera garantizan la sustentabilidad y sostenibilidad en el uso de los recursos naturales.

La Corporación OIKOS consideró la visión del PPD y estableció como principio que dentro de las comunidades la organización es parte constitutiva, ya que se forman por redes que pueden ser de parentesco y tramas de reciprocidad y alianzas. Esta estructura determina en las comunidades una realidad única, homogénea y solidaria. Dejar de lado este análisis representa para las instituciones de desarrollo un riesgo tanto político como social, debido a que si no se refleja transparentemente el ideal comunitario para los agentes de desarrollo externos, se vería como interés general los intereses de grupos, obteniendo como resultado proyectos que fortalecen los viejos cacicazgos parroquiales.

Los siete proyectos ejecutados consideraron, dentro de sus objetivos, un componente de organización y participación, para lo cual, para el seguimiento y monitoreo, la Corporación OIKOS conjuntamente con los ejecutores y participantes, analizaron en el proceso algunos lineamientos establecidos por el PPD a ser monitoreados, siendo estos:

- La capacidad de los participantes para gestionar con éxito proyectos.
- El grado de participación de todos los grupos de la comunidad en la toma de decisiones.
- La capacidad para resolver y manejar conflictos a través de consensos.
- El fortalecimiento organizativo a través del desarrollo de destrezas para mejorar el desempeño de los equipos técnicos y promotores.

El seguimiento y monitoreo de estos lineamientos permitió que exista comunicación estrecha entre los participantes de los proyectos, los ejecutores y el equipo de monitoreo.

Los logros alcanzados por las comunidades fueron muchos. Se consiguió que comunas (como Purunuma y Colambo) cuenten ahora con organizaciones formadas que se están fortaleciendo; de la misma manera, la Federación Shuar de Zamora Chinchipe y la UCOCCPU en Puyango, consiguieron consolidarse durante los procesos y se han fortalecido en temas que muy pocas veces se los profundiza.

Adicionalmente un tópico muy importante tomado en cuenta dentro del proceso, fue la sistematización de las experiencias. Individualmente, cada proyecto tuvo sus particularidades que debían sistematizar y presentarlas para motivar a otros actores a participar en los proyectos. Con la sistematización se logró crear un ambiente de confianza para trabajar en temas de conservación de recursos naturales, que en muchas ocasiones, se deja que sean tratados solamente por los líderes o por pequeños grupos que tienen como objetivo la conservación.

Género

En la actualidad, tratar el tema de la igualdad de oportunidades es una necesidad imperiosa si es que se quiere conseguir un desarrollo sostenible. En especial, si se quiere enfrentar con responsabilidad el tema del desarrollo local participativo y enfrentar la pobreza derivada de procesos mal ejecutados en las comunidades, se debe tomar en cuenta el rol que cumple cada uno de los integrantes de los grupos sociales en donde se quieren efectuar proyectos.

Al hablar de género estamos hablando de los roles que deberían cumplir los hombres y mujeres en su cotidianidad. En el medio rural por ejemplo, la participación de las mujeres en la toma de decisiones es limitada, pero en los procesos económicos y de producción es significativa.

El enfoque de género desde el punto de vista del PPD, debe ser entendido como una estrategia para facilitar la igualdad de oportunidades tanto de hombres como de mujeres, permitiendo el acceso, uso, control y distribución de los recursos disponibles en las comunidades rurales.

Como se enfatiza en la Estrategia Nacional para el Ecuador del PPD, se debe “asegurar la participación y toma de decisiones de acuerdo a las necesidades y particularidades de hombres y mujeres de la comunidad en todas las fases del proyecto [...]” (PPD, 2001)

Por la orientación del PPD que dio preferencia a los proyectos que promovían la participación de la mujer, los siete microproyectos ejecutados en Loja y Zamora seleccionados en esta convocatoria, contemplaron dentro de sus objetivos, actividades que involucraron a todos los miembros de las comunidades en los procesos de reflexión sobre los intereses diferenciados que existen alrededor de los recursos naturales.

Bajo este enfoque, la Corporación OIKOS centró su trabajo de acompañamiento en los talleres de capacitación sobre género en los siguientes objetivos: reflexionar sobre la necesidad de generar igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres como prerequisite para alcanzar un efectivo desarrollo sostenible; revalorizar el rol de las mujeres dentro del espacio familiar y comunitario y estimular su participación efectiva en los procesos económicos, culturales y ambientales; y, estimular al equipo ejecutor y los miembros de las comunidades a desarrollar procesos que per-

mitan recoger, procesar y difundir las experiencias acumuladas durante la ejecución del proyecto, de manera que repliquen la experiencia a nivel personal, familiar o comunitario.

El lineamiento utilizado para el seguimiento, fue que el enfoque de género y generacional sea considerado como una estrategia para lograr que exista una participación equitativa en las diferentes actividades desarrolladas por los proyectos. Inclusive en el proceso de capacitación, el marco de trabajo adoptado por OIKOS utilizó metodologías de género, en las que se reconoce que las mujeres rurales son fundamentalmente mujeres productoras, vinculadas a procesos productivos agrarios, particularmente en la sierra y en la Amazonía ecuatorianas. También OIKOS ha definido acciones puntuales para satisfacer las necesidades estratégicas de las mujeres rurales: organización, representación, liderazgo, toma de decisiones para el acceso a beneficios y control de los recursos naturales dando las mismas oportunidades de acceso a la información tanto a hombres como a mujeres.

Como resultado de la aplicación de este enfoque por parte de los proyectos, se fortaleció el papel que cumplen las mujeres dentro de las organizaciones y que en los talleres y reuniones comunitarias, la participación de la mujer se ha incrementado en cuanto a tomar decisiones y tener voz y voto.

Viabilidad económica

Los proyectos PPD deben ser orientados a conseguir autosuficiencia. La visión del PPD sobre este tema es que se busca impulsar acciones de manejo y conservación de la biodiversidad a través del mejoramiento de los procesos productivos, ya que “el PPD/PNUD/FMAM apunta a proteger el medio ambiente mundial apoyando los procesos de hombres y mujeres de las comunidades sobre conservación y uso sostenible de los recursos naturales.” (PPD, 2001)

Para la Corporación OIKOS, la relación entre procesos productivos y conservación no es disociativa, parte de que economía y ecología tienen la misma raíz que apunta hacia la administración y el estudio de las relaciones entre seres vivos y elementos no vivos que ocurren en esta Gran Casa, nuestro planeta.

La economía es un tema central en la gestión ambiental, ya que los elementos naturales al relacionarse con los procesos de producción, se convierten en recursos naturales que deben ser aprovechados. Dentro de los procesos comunitarios de desarrollo, el manejo de los recursos naturales es la opción para trabajar con los usuarios de estos recursos y crear conciencia de que es posible producir sin degradar el entorno natural. Por ello, la responsabilidad de cualquier tipo de organización que promueva nuevos procesos de producción y comercialización a fin de elevar el nivel de vida, o de incrementar los ingresos familiares, debe conocer muchos elementos y cada vez es necesario recopilar más información.

Bajo este contexto, para el seguimiento y monitoreo, OIKOS, los y las participantes y las organizaciones ejecutoras de los proyectos, basados en el sistema SISE del PPD, seleccionaron indicadores sobre los cuales se realizó el seguimiento, siendo estos: el grado de incremento en los activos necesarios para impulsar los procesos de desarrollo local, el grado en que los proyectos fueron impulsores del desarrollo local, el mantenimiento y reposición de los bienes adquiridos o construidos como parte de los proyectos y el grado en que se aumentó el ingreso económico en las familias participantes.

El potencial de los proyectos que insertaron en sus objetivos este enfoque, permitió que en las comunidades se generen ingresos económicos extras en los pobladores. Eso fue el caso de la Comuna Purunuma en Gonzanamá - Loja, donde los pobladores supieron determinar el valor económico de los bosques y el beneficio que se puede obtener de ellos. Adicionalmente, como se apreció en el Congreso Feria de Proyectos PPD, en los proyectos se optó por nuevas alternativas productivas basadas en el manejo de la biodiversidad y conservación de los recursos naturales, que mejoró de alguna manera la canasta familiar básica de los participantes.

Todos estos acuerdos a los que se llegó en cada uno de los enfoques del PPD, sirvieron para realizar un seguimiento participativo, que es lo que promueve el PPD. El seguimiento y monitoreo realizado por la Corporación OIKOS permitió acompañar y brindar asistencia en diferentes campos que se insertan en los enfoques del PPD, capacitando y facilitando material a los actores de los proyectos.



5. PROYECTOS PPD QUE LA CORPORACIÓN OIKOS TUVO A CARGO



“Manejo comunitario de la biodiversidad”, comunidad de El Salado de Jimbura

El proyecto se desarrolló en el Barrio El Salado, Parroquia Jimbura, Cantón Espíndola, Provincia de Loja. En el proyecto participaron alrededor de 45 familias y su mayor población está comprendida entre los 12 a los 15 años de edad. El barrio tiene altos niveles de migración. El índice de pobreza es uno de los más críticos del país.

La comunidad El Salado de Jimbura posee una amplia área de páramo y bosque nativo que se encuentran alrededor de un sistema de lagunas de origen glaciar, cercano a la zona poblada, el cual da origen a las vertientes de donde se capta el agua para el consumo de muchas comunidades, tales como El Salado, Guarinja, Jorupe, Buenavista, Charama, Sanambay, Carrizo y la cabecera parroquial Jimbura.

La frecuente presencia de visitantes informales, principalmente brujos y grupos de jóvenes, ha ocasionado que se produzca contaminación de las aguas, debido al abandono de los desechos. Se han establecido muchos senderos para llegar a las diferentes lagunas, lo que ha ocasionado pisoteo de las esponjas vegetales propias de los páramos y que sirven para almacenar el agua, cacería de aves de la zona y especies en peligro según la lista de aves amenazadas de extinción en el Ecuador (UICN Sur 1997). Sumado a la tala de los bosques y la quema de los pajonales por parte de ganaderos y agricultores, se ha causado la pérdida de muchas especies de animales y vegetales, lo que ha motivado a los habitantes de este barrio a retomar el funcionamiento de la Asociación Fe y Esperanza del Mañana (AFEM) y junto con la Fundación Arcoiris, promover el manejo comunitario ecoturístico que frene de alguna manera el impacto que se está generando sobre este ecosistema.

El proyecto prevé la instalación de infraestructura ecoturística (sendero autoguiado, centro de información, formación de guías turísticos comunitarios), revaloración de los recursos naturales a través de un programa de educación ambiental enfocado a los productores, estudiantes y profesores de Jimbura y sus alrededores. Como una actividad complementaria al ecoturismo, para generar recursos económicos a

corto plazo y sin causar impacto ambiental, se ha identificado la producción de chuno, que es una harina elaborada a partir del bulbo de la Achira (*Canna sp*), planta nativa de los Andes, que muy bien puede ser utilizada en diversas actividades, como es la conservación de suelos, alimentación de animales menores, etc.

En la búsqueda de contar con escenarios demostrativos que fortalezcan el espíritu de conservación por parte de los habitantes de la comunidad y la asociación, se instalaron viveros familiares para producir plantas nativas y frutales en sistemas agro-silvopastoriles de sus predios.

Otro aspecto fundamental del proyecto ha sido el fortalecimiento de la Asociación Fe y Esperanza del Mañana (AFEM). Para ello se vio la necesidad de tramitar la actualización de la personería jurídica de la asociación, identificar y capacitar a nuevos líderes comunitarios y establecer relaciones formales con instituciones que apoyen el desarrollo de esta organización.

Logros alcanzados por el proyecto “manejo comunitario de la biodiversidad de la comunidad de El Salado de Jimbura”, desde la perspectiva de los ejecutores.

Los principales logros alcanzados por el proyecto en función de los objetivos que se buscaron en las primera y segunda fase, son:

Primero, se contribuyó a la conservación de la biodiversidad de la zona donde se ejecutó el proyecto y se apoyó al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes de la comunidad El Salado de Jimbura a través del manejo sostenible de sus bienes naturales.

Segundo, con la participación de las organizaciones locales, líderes regionales en temas de turismo, se formuló y ejecutó de manera preliminar el Plan de Ecoturismo Comunitario en los páramos y bosque andino del sector. La zona donde se desarrolló el proyecto abarca altitudes que van desde los 2.500 hasta 3.600 msnm, por lo tanto posee diferentes comunidades vegetales como bosques nublados, páramo arbustivo y páramo herbáceo.

Además, se estableció un programa de educación ambiental con los productores, estudiantes y profesores de escuelas y colegios de la Parroquia Jimbura y la comunidad El Salado. Lastimosamente no en toda su extensión debido a la paralización de las actividades del magisterio por espacio de dos meses, durante el año lectivo 2003 - 2004.

Por fin, se realizaron esfuerzos importantes para fortalecer la organización de base en aspectos productivos y socio-organizativos, los cuales no se encuentran en niveles óptimos, pero sí adecuados para despegar con la implementación del plan de ecoturismo.

Limitaciones del proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Según los ejecutores, el proyecto tuvo limitaciones. Por ejemplo, no se ha logrado llegar a un acuerdo con el Consejo Provincial de Loja para trabajar conjuntamente en la propuesta de ecoturismo para las lagunas de El Salado de Jimbura.

También, se ha atrasado el diseño y la señalización de los senderos en los sectores involucrados en el plan de ecoturismo.

Otro problema es que todavía es limitada la participación de los miembros de Asociación Fe y Esperanza del Mañana (AFEM) como guías ecoturísticos.

Además hasta la fecha de la última visita de monitoreo (15 y 19 de abril de 2004) no se había logrado conseguir el registro sanitario para el chuno. La polarización de las actividades por parte de los miembros de la organización hacia un solo eje de trabajo como la apicultura, el riego parcelario, agricultura, atrasó algunas actividades del proyecto. De igual manera no se ha promocionado local, regional o nacionalmente los atractivos turísticos de Jimbura.

Por fin, el continuo cambio de autoridades seccionales como jefes políticos, alcaldes, directores de departamentos, dificultaron las relaciones institucionales con la organización comunitaria, debido al retraso de trámites, inspecciones, etc.

Perspectiva del proyecto desde la percepción de los ejecutores

Una de las estrategias del proyecto referente a la instalación de la infraestructura turística, una vez que entre en funcionamiento, será administrada en su totalidad por los miembros de la organización Fe y Esperanza del Mañana. De esta manera se está garantizando el manejo sostenido de la zona de las lagunas.

Por otra parte, existen instituciones interesadas en apoyar iniciativas como ésta; entre ellas están el Consejo Provincial de Loja, El Municipio de Espíndola y la Fundación Arcoiris que seguirá buscando financiamiento para consolidar el proceso de manejo de los ecosistemas de páramo en el sur del Ecuador.

En la actualidad Arcoiris está negociando un fondo de cofinanciamiento con la Fundación Interamericana (FIA) para manejar los páramos al sur del Parque Nacional Podocarpus. Esta iniciativa permitirá complementar acciones encaminadas al manejo sostenible de estos delicados hábitats.

Otra iniciativa que vendrá a complementar esta propuesta es el Programa Sur de CARE, con el cual este programa podrá brindar asistencia técnica a los habitantes de El Salado en temas relacionados con el manejo de recursos naturales.

Los ejecutores del proyecto reconocen la resistencia por parte de los vecinos del área a proteger los páramos, debido a que poseen ganado que ingresa libremente a la zona de lagunas.

Finalmente la amenaza ambiental más grande de esta zona es la construcción de la carretera el Salado-Zumba, que atraviesa una zona llena de bosques prístinos de especies nativas, situación que de cristalizarse pondría en riesgo los ecosistemas del lugar sumado al libre acceso por parte de los madereros y mineros hacia una nueva zona de explotación.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

Desde el punto de vista de implementación del proyecto, se ha encontrado un continuo atraso de aproximadamente un mes, debido a algunos factores que han incidido de distintas formas, tales como el retraso en el desembolso de los fondos y por parte de la Fundación Arcoiris, la inducción técnica y contable al personal de la organización de base, para que asuma el manejo financiero del proyecto además de las dificultades propias del proceso comunitario participativo y la aplicación de formatos nuevos para el manejo del proyecto, por parte de la comunidad.

En cuanto al objetivo específico uno del proyecto (“formular y ejecutar un plan de ecoturismo comunitario en los páramos y bosque andino del sector”), se concluyó con la mayor parte de actividades previstas: elaboración del paquete ecoturístico, suscripción de un convenio de cooperación entre la Regional del Ministerio de Turismo de Loja y la Fundación Arcoiris para atender la capacitación de guías turísticos de la comunidad. Lastimosamente, no se conoce si al concluir el proyecto se han acreditado como guías turísticos a quienes aprobaron el curso correspondiente.

Además, la elaboración del material promocional del paquete ecoturístico, como son: un spot de radio y un tríptico (están editándose), así como la realización de la pasantía en Maquipucuna al Occidente de la Provincia de Pichincha.

Con relación al objetivo específico dos (“contribuir a la sensibilización de los profesores, guías naturistas y niños de las escuelas de la zona en el tema ambiental”), se observa que a pesar de haber retomado las acciones, luego del largo paro del magisterio, este componente no cuenta con mayores reportes.

Finalmente, en relación al avance del objetivo específico tres (“fortalecer la organización de base en aspectos productivos y socio-organizativos”), se ha cumplido parcialmente con lo programado. Existe atraso en la consecución del Registro Sanitario para el chuno, está pendiente la contratación para la elaboración del estudio de mercado del chuno y la puesta en marcha de 5 de las 10 parcelas complementadas con obras de conservación de suelos, cuyos propietarios sean miembros de la Asociación Fe y Esperanza del Mañana.

En cuanto a la consecución de los productos se puede apreciar seis resultados satisfactorios tales como: la reconstrucción de la casa que será la sede para dar alojamiento a los turistas se encuentra bastante avanzada; el paquete eco turístico con el cual se ha realizado la capacitación de los guías turísticos ha dado buenos resultados en lo cognitivo y actitudinal; la capacitación a 12 personas como guías turísticos, de los cuales 9 son miembros de la Asociación Fe y Esperanza del Mañana, lo que es muy positivo para la zona de influencia del proyecto; la pasantía sobre opciones para mejorar el uso del bosque se ha cumplido de manera oportuna y además, se ha conseguido el aporte del FEPP y del H. Consejo Provincial de Loja. Los talleres de educación ambiental previstos por el proyecto se cumplieron conforme lo planificado y el manual sobre el uso adecuado de los páramos y bosques cubre una parte de la necesidad del proyecto, ya que está dirigido a las comunidades y no cubre todas las audiencias que participaron en el proyecto, tales como profesores, jóvenes, niños y niñas.

A pesar de haber realizado el taller de contabilidad y manejo financiero para los responsables de la Asociación Fe y Esperanza del Mañana, en la práctica se observa que se requiere mayor capacitación por cuanto las exigencias del SRI demandan mayor trabajo del previsto. En este sentido, es necesario considerar en el futuro aprovechar todas las oportunidades de capacitación en temas contables, administrativos y de gestión de proyectos.





“Evaluación del estado actual de la vegetación y recuperación de especies silvestres endémicas o amenazadas de la microcuenca Susuco”

Resumen del proyecto

El proyecto tuvo como finalidad conservar y manejar adecuadamente los recursos naturales existentes en la microcuenca Susuco perteneciente al cantón Sozoranga, ya que en los últimos tiempos, debido a técnicas inadecuadas de uso y aprovechamiento de los recursos naturales, existe pérdida de la vegetación natural, bajo rendimiento de la productividad agrícola, pérdida de la fertilidad del suelo, contaminación ambiental y disminución del caudal de agua.

Por tal razón, la propuesta planteó metodologías fáciles y participativas para organizar y capacitar a la gente y de ésta manera, enfrentar los problemas existentes actualmente en la comunidad y contribuir a mejorar sus condiciones de vida.

El proyecto tiene como eje principal manejar y conservar adecuadamente la vegetación natural protectora de la microcuenca Susuco y recuperar áreas alteradas mediante la reforestación con especies nativas de importancia económica, amenazadas o endémicas de la zona, con la participación activa y directa de la comunidad.

Se trata de una estrategia de conservación y protección de los recursos naturales suelo-agua-vegetación de la microcuenca, para lo que se plantearon los siguientes objetivos: a) Determinar el estado de conservación, diversidad y usos de la vegetación de la microcuenca Susuco que contribuya a orientar la intervención de proyectos de conservación y desarrollo en el área, b) Implementar viveros forestales comunales para la producción de especies silvestres endémicas o amenazadas con fines de recuperación de áreas alteradas de la microcuenca, y c) Concientizar y capacitar a los pobladores locales para que valoren la importancia de conservar especies vegetales silvestres para asegurar la protección de flora, fauna, suelos y recurso hídrico a largo plazo.

El proyecto inició su primera fase de ejecución en enero de 2002, mientras que la segunda fase se la inició en mayo de 2003. Fue ejecutado por la Fundación Alpaca-mac, en coordinación directa con el Municipio de Sozoranga, y con la participación de las comunidades de Susuco y Sozoranga.

La cobertura del proyecto en relación con los participantes, tanto directos como indirectos, ha sido de 120 familias, las cuales han establecido un compromiso para apoyar a la conservación de la microcuenca Susuco.

Logros alcanzados por el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Para el objetivo uno: Implementación de sistemas agroforestales comunales con fines de recuperación de áreas alteradas de la microcuenca Susuco

La propuesta de conservación de la vertiente Susuco sirvió para tratar adecuadamente las necesidades de conservación de los recursos naturales suelo-agua y vegetación con sistemas agroforestales basados en el conocimiento de la biodiversidad existente en la zona. Sin embargo, aún no existe un conocimiento profundo de la biodiversidad en la región del Cantón Sozoranga, y mucho menos en la población de Susuco por lo que, a pesar de que fue un logro haber atendido en parte la necesidad de conservar las microcuencas del sector de Susuco, no se cree que sea conveniente generalizar como logro alcanzado que la propuesta sirvió para tratar las necesidades de conservación de los recursos naturales basados en un conocimiento que trató de ser fortalecido con las capacitaciones que se dieron como parte del proyecto.

El proyecto ha contribuido a que se inicie el proceso de manejo de la vegetación en la microcuenca a través de consultorías, evaluaciones ecológicas, diseños prediales, diagnósticos participativos, y elaboración de mapas y unidades de paisaje.

Las comunidades de Susuco y Sozoranga se han capacitado y a la vez han incorporado prácticas de conservación de suelos y valoran los recursos que poseen.

Se conoció la fenología de 5 especies forestales para su propagación bajo vivero por vía sexual y asexual. Estas especies fueron el nogal (*Juglans neotropica*), el cedro (*Cedrella fossilis*), el aliso (*Alnus acuminata*), el guabo (*Inga lensiflora*) y el porotillo (*Erythrina smithiana*).

Los tres últimos logros realmente fueron conseguidos por la ONG ejecutora, que inició con su gestión un proceso de manejo de las microcuencas del Cantón Sozoranga, y a partir de los estudios y evaluaciones ecológicas rápidas realizadas como parte del proyecto, se creó conciencia en los distintos miembros de las poblaciones del Cantón para entender la necesidad de conservar las fuentes y cauces de los ríos y riachuelos del sector.

Para el objetivo dos: Concientizar y capacitar a los pobladores para que valoren la importancia de conservar especies para la protección del recurso hídrico.

Haber involucrado a ONG's como la Fundación Arco Iris y Plan Internacional, a ONGs, colegios, escuelas, ejército y comunidades del cantón y de la provincia dentro del plan de educación ambiental, es un logro alcanzado porque durante la ejecución del proyecto, la Fundación Alpacamac encontró muchos inconvenientes en conseguir apoyo de las comunidades por varios motivos, siendo el principal de ellos, la desconfianza en el manejo económico del proyecto liderado por un maes-

tro de la comunidad de Susuco. Ventajosamente para bien de la comunidad y del proyecto, por recomendaciones de la Corporación OIKOS, se redefinieron las estrategias que el proyecto tuvo en el primer año y se pudo conseguir el involucramiento de los sectores antes mencionados en las diferentes actividades del mismo.

El proyecto sirvió de base bibliográfica para la elaboración de la guía metodológica y estratégica para el manejo de vertientes en la provincia de Loja, impulsado por CARE y el H. Consejo Provincial de Loja (CARE - HCPL), las mesas de concertación, el Servicio Holandés (SNV) y la Fundación Arco Iris.

El proyecto logró formar parte de la elaboración de la línea ambiental del cantón Sozoranga conjuntamente con el Servicio Holandés y la Unidad de Medio Ambiente del Municipio de Sozoranga

Se logró ubicar al proyecto como eje transversal dentro de la conservación de recursos naturales en las Instituciones locales (Municipio de Sozoranga) y provinciales (H. Consejo provincial de Loja) en temas de manejo de vertientes.

Se creó un espacio de concertación sobre temas ambientales en la provincia de Loja por iniciativa del proyecto.

Se impulsó la realización y ejecución del Plan de Desarrollo Cantonal de Sozoranga, apoyando en sus cuatro ejes del plan y bajo la coordinación de la mesa de recursos naturales con las diferentes Instituciones que trabajan en desarrollo local.

Se crearon convenios interinstitucionales para trabajar en actividades ambientales de conservación y capacitación (forestación, reforestación, concientización e implementación de abrevaderos, cercas vivas en linderos) con el Ministerio del Ambiente, H. Consejo Provincial de Loja, Ejercito B7 Macará, Municipio de Sozoranga, Plan Internacional, colegios, escuelas, Club Ecológico, entre otras instituciones.

Se ha conseguido que las Unidades de Manejo Ambiental coordinen con el Ministerio del Ambiente acciones como permisos e inspecciones para roza y quema en áreas de producción agropecuaria.

Se formó un proceso de coordinación y concertación con más de 15 organizaciones para que aporten con acciones al proyecto y a la vez difundan la propuesta en otras zonas del país, como por ejemplo el CARE-HCPL-Plan Internacional quienes aportaron al fortalecimiento del Municipio de Sozoranga en temas de biodiversidad.

Fue un logro que los dueños de los terrenos aledaños a la microcuenca se involucren en los procesos de manejo y conservación de los recursos naturales. Esto se consiguió a pesar de que hubo resistencia durante la primera fase del proyecto por varios motivos; uno de ellos fue que los dueños de estos terrenos habitaban en otras ciudades o cantones lejanos de Sozoranga. Para la comunidad fue importante haber conseguido este involucramiento porque desde las fuentes de agua se pudieron hacer los trabajos para la protección de las cuencas hídricas.

El apoyo en la creación de la Unidad del Medio Ambiente (UMA) en el Municipio de Sozoranga fue un logro importante en el fortalecimiento organizativo del Municipio, ya que al ser contraparte para la ejecución del proyecto, se consiguió que la UMA gestione acciones y el Municipio tenga espacios para actuar en ciertas reuniones en las que se trataron temas de interés para el Cantón en lo referente a la conservación del ambiente.

La coordinación interinstitucional ha fortalecido la propuesta, permitiendo la complementariedad de acciones como en el caso de la construcción de un modelo concertado de manejo integral de cuencas hidrográficas.

Limitaciones del proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Durante la ejecución del proyecto, en sus dos años, se han presentado algunas limitaciones.

Desde el inicio del proyecto no hubo comprensión del enfoque de biodiversidad de la propuesta. algunas personas de las comunidades esperaban que el proyecto genere y aumente los ingresos económicos de los habitantes de manera rápida, e incluso, algunos líderes de las comunidades o profesores pensaron manejar el proyecto personalmente por lo que no se logró la unidad total de la gente.

Otra limitación fue la ausencia en las diferentes actividades ejecutadas, de los propietarios de tierras donde estaban los nacimientos de las vertientes, debido a que la mayoría de ellos viven fuera del Cantón Sozoranga.

Otros factores que incidieron para no cumplir a cabalidad con todas las actividades propuestas fueron el tiempo y los recursos económicos que fueron muy bajos frente al tema de conservación.

El clima fue otro factor que dificultó el avance del proyecto, ya que en los dos años de ejecución del proyecto el invierno se presentó muy retrasado y las lluvias no fueron suficientes para poder cumplir a tiempo con las actividades relacionadas con plantaciones y reforestación.

Los continuos paros organizados por la UNE limitaron las actividades que se debían cumplir en los centros educativos, por lo que se tuvo que hacer ajustes a los planes de capacitación y no permitieron que el programa planteado por la Fundación Alpacamac sea validado en la práctica por los docentes y alumnos que debían ser actores de este plan de capacitación.

Perspectivas del proyecto desde la percepción de los ejecutores

Luego de dos años de ejecución del proyecto se han logrado interesantes resultados relacionados especialmente con el involucramiento de otras organizaciones para realizar acciones en beneficio del Cantón Sozoranga.

Algunas instituciones han participado conjuntamente con la Fundación Alpaca-mac, para llevar el tema principal del proyecto manejo y conservación de la micro-cuenca Susuco. Como iniciativa de la Fundación Alpaca-mac, se han fortalecido las relaciones interinstitucionales, con la idea de que las actividades del proyecto se prolonguen hacia el futuro y se trabaje en lo que faltó ejecutar como parte del proyecto.

Faltó trabajar en el fortalecimiento de las comunidades para que no se den problemas y conflictos internos, provocados por el desconocimiento sobre el funcionamiento de los proyectos y los resultados que se esperan de ellos. Además es prioritario desarrollar proyectos con metodologías nuevas en las que se incluyan alternativas económicas, capaces de mejorar los niveles de vida de las poblaciones que son los verdaderos participantes de los proyectos.

Por este motivo, con la Unidad de Medio Ambiente del Municipio que fue creada como parte de la estrategia del proyecto, se pretende que se continúen los trabajos en las zonas donde la gente ya ha sido motivada para realizar acciones en beneficio de la conservación, asistirles con técnicas adecuadas de producción agrícola y ganadera, con el fin de que las vertientes que fueron protegidas, no se deterioren y se asegure la calidad del agua que llega a las poblaciones del Cantón.

Por otro lado, se ha involucrado a un interesante grupo de niños y jóvenes locales en el trabajo de la conservación. Estos niños y jóvenes ahora se están preparando en temas de manejo de ecosistemas para, más tarde, liderar las acciones encaminadas a la protección de las microcuencas del Cantón Sozoranga.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

Desde el punto de vista del equipo de seguimiento y monitoreo, el avance general del proyecto ha ido acorde al cronograma y al plan operativo establecidos; se ha trabajado en las actividades que tenían retraso en el período anterior y se ha puesto interés en concluir con las actividades pendientes para el último trimestre.

En este período, los y las participantes del proyecto consideraron que han logrado fortalecer el conocimiento de la biodiversidad de ecosistemas y especies del área en la que se desarrolló el proyecto y por lo menos se han interesado, aunque tácitamente, en el conocimiento sobre la diversidad genética de las especies que maneja el proyecto. A pesar de que en la primera fase del proyecto se encontraron dificultades para trabajar con la población, especialmente de Susuco, al final del proceso los pobladores de esta localidad que participaron en las diferentes actividades del proyecto manifestaron que se creó consciencia sobre la importancia de conservar especies silvestres para proteger el suelo y el recurso hídrico de la zona.

Lamentablemente el cumplimiento del objetivo de capacitación y concientización a los pobladores locales para la valorización de los recursos naturales, no tuvo mucho

eco en la gente adulta del sector. Por lo general a las capacitaciones asistieron siempre niños y jóvenes del Club Ecológico de Sozoranga, formado en la última etapa del proyecto.

En relación con la matriz de seguimiento al POA, se observa que en promedio se avanzó durante los dos años del proyecto en un 94,5%, mientras que el cumplimiento de los objetivos estratégicos fue de un 91%. Para la ONG ejecutora, estos porcentajes de cumplimiento son altos. Pero haciendo un análisis de los resultados obtenidos, se nota que se los cumplió en tanto eran una continuación de los objetivos y actividades que no se cumplieron en la primera fase del proyecto.

Sobre su participación y toma de decisiones, los participantes del proyecto, tanto mujeres como varones, consideran que es relativamente buena, ya que sus espacios para participar se los canaliza por medio del Municipio, que es aliado estratégico para la ejecución del proyecto. Cabe señalar que si no se hubiese adoptado la estrategia de involucrar al Municipio en la segunda fase del proyecto, no se hubiese conseguido la participación de la gente. La creación de la UMA fue, como se anotó anteriormente, un logro importante en la gestión del proyecto.





“Fortalecimiento de capacidades locales para la protección de biodiversidad en la microcuenca 'Tres quebradas Gañil' ”

Este proyecto se desarrolló en la parte alta de la estribación occidental de la cordillera de los Andes. Se ubica en el Cantón Saraguro de la provincia de Loja, en las comunas de Gañil y Zunín, entre los 2.500 y 3.500 m de altitud.

El proyecto fue ejecutado por la Comunidad de Yanasache con el apoyo técnico del Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio - Loja. Inició sus actividades en el año 2001 y cerró sus operaciones correspondientes a su segunda fase en marzo de 2003.

Los objetivos específicos del proyecto fueron:

1. Valorar la biodiversidad asociada a bosques, páramos y seguridad alimentaria.
2. Proteger la biodiversidad forestal y faunística.
3. Reforzar el diseño y replicación de sistemas agroforestales.
4. Fortalecer la gestión de los actores locales y las relaciones de equidad.

La cobertura del proyecto en relación con los participantes, tanto directos como indirectos, fue de 180 familias, las cuales han establecido un compromiso para apoyar a la conservación y al manejo de Tres Quebradas Gañil. El área de intervención fue de 152 has directas y de 450 has indirectas.

Logros alcanzados por el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Para el objetivo específico 1: Valorar la biodiversidad asociada a bosques, páramos y seguridad alimentaria.

Se involucró a varios centros educativos de las comunidades Mater, Chacaputo, Sunín, San José y Gañil en actividades como la instauración de huertos escolares y ferias tradicionales locales. Se trabajó en la inserción del tema ambiental dentro del pènsu de estudios de las escuelas de las comunidades antes citadas. Se produjeron algunos materiales didácticos para apoyar la labor de los docentes en estas escuelas. Se tiene previsto ampliar a todo el Cantón Saraguro la cobertura de la atención de este programa a través de la Dirección Bilingüe del Ministerio de Educación.

Se dejó instaurada, como parte de las celebraciones religiosas cantonales anuales, la Feria de Tradiciones Locales, en la que cinco comunidades locales tienen la oportunidad de presentar sus productos artesanales, semillas y productos agrícolas, hierbas medicinales (del bosque y huertos familiares) y la tradicional comida típica. En esta feria se brindan es-

pacios para tratar temas ambientales en los que se enfatiza la importancia de conservar la biodiversidad.

Se logró que la producción de hortalizas y otros vegetales de los huertos escolares y comunitarios sea incorporada al programa de alimentación escolar, mejorando y complementando la dieta de los alumnos de las escuelas de las comunidades locales.

Para el objetivo específico 2: Proteger la biodiversidad forestal y faunística

Se inició un proceso de negociación entre la comunidad e invasores de los terrenos ubicados sobre los 3.000 m de altitud para que no utilicen esos páramos para ganadería. Lamentablemente, no se pudo avanzar en esto por la resistencia puesta por parte de los invasores. Sin embargo como logro se consiguió que los comuneros hablen, dialoguen e investiguen sobre los derechos que tienen frente a su territorio y se continúe con la negociación para lo que se ha involucrado a la Junta Parroquial de Celén, a quien se le ha encargado que actúe como entidad mediadora hasta conseguir un acuerdo de legalización de la tierra y zonificación definitiva.

En la parte alta de la microcuenca se plantaron especies de plantas nativas (como el aliso y el romerillo) para conseguir plantaciones que favorezcan la protección de la microcuenca.

Para el objetivo específico 3: Reforzar del diseño y replicación de sistemas agroforestales

Tanto para el equipo ejecutor como para el equipo de seguimiento y monitoreo, un logro importante para este objetivo fue haber conseguido que 14 familias de la comunidad se hayan motivado para mejorar la producción de sus frutales e implanten cercas vivas en sus terrenos, estableciendo sistemas agroforestales en sus propiedades.

Se logró que los participantes del proyecto se capaciten en sistemas agroforestales y que puedan sacar provecho del establecimiento de estos sistemas en su comunidad, a través de la elaboración de artesanías y construcciones, que fueron fortalecidas con visitas a proyectos de otros lugares del país que han tenido éxito en la implementación de estos sistemas, como es el caso de la comunidad de Oyacachi de la región norte del país.

Para el objetivo específico 4: Fortalecer la gestión de los actores locales y las relaciones de equidad.

Se elaboró un Plan Familiar con la participación de familias de las comunidades, en el que se consideraron temas como el alcoholismo, salud sexual, producción amigable con el ambiente, entre otros. La aplicación del plan ha sido gestionada con instituciones aliadas como Plan Internacional, las cuales están apoyando y se han com-

prometido frente a la comunidad para continuar con la capacitación después de que el proyecto cierre sus operaciones.

Las comunas se han ido fortaleciendo con la incorporación de dos nuevos líderes y dos lideresas en su dirigencia. Estos nuevos líderes y lideresas surgieron del proyecto y se encuentran convencidos de la necesidad de apoyar al cumplimiento de actividades de desarrollo en las comunidades.

Limitaciones del proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Durante la ejecución del proyecto sobre el que OIKOS tuvo a su cargo el seguimiento, se han presentado algunas limitaciones.

Un problema que no se pudo solucionar en su totalidad durante la ejecución del proyecto fue el establecimiento de límites entre las comunidades. Aún sigue siendo un problema debido a que algunas personas que invaden terrenos comunales que se pretenden conservar, generan constantes conflictos y mal entendidos entre miembros de la comunidad.

A pesar de que se elaboró una propuesta comunal y se la presentó al Municipio de Saraguro con el fin de canalizar fondos para dar continuidad a las actividades relevantes del proyecto, no se tuvo una respuesta que asegure el mantenimiento del proyecto en la zona.

Si bien es cierto que la participación de mujeres y niños aumentó en las actividades que realizó el proyecto, quedó siempre latente el dominio de los hombres en la toma de decisiones. Esto representó un problema porque hasta el final del proyecto se presentaron casos de maltrato a las mujeres y conflictos familiares que de forma indirecta afectan el desarrollo de cualquier proyecto que se ejecute en el área.

A pesar de que el área de intervención del proyecto fue grande, no se logró que las comunas de Mater y Chacaputo se integren a las acciones del proyecto. Esto influyó de manera significativa en las negociaciones sobre el reglamento de manejo de páramos comunes.

Perspectivas del proyecto desde la percepción de los ejecutores

Luego de haber ejecutado el proyecto durante dos años, hay tres perspectivas principales que se esperan a futuro cumplir.

En primer lugar, establecer alianzas estratégicas con otras instituciones o con otros proyectos de desarrollo para que, aprovechando del fortalecimiento que se dio a los dirigentes de la comunidad, se continúe con los objetivos que no pudieron ser completados con el proyecto.

Segundo, es necesario que la gestión que están llevando a cabo los líderes de la comunidad en relación con la limitación de las tierras comunales no se termine y más bien se fortalezca con la participación de las autoridades locales (Municipio, tenencia política, entre otras). Se debe insistir más en lograr diálogos con las personas que invaden estos terrenos y llegar a establecer consensos de solución.

Finalmente, se tiene que trabajar más en las campañas educativas para lograr que la comunidad maneje el tema de la biodiversidad. Estas campañas tienen que ser constantes, porque a pesar de los avances y la aplicación que se da al tema, a la gente se le dificulta manejar los términos científicos sobre biodiversidad genética y de especies, dos conceptos derivados del enfoque del PPD para la conservación de la biodiversidad.

Se debe continuar y aprovechar la unión que se logró dar entre los miembros de la comunidad para fortalecer la organización y la gestión de la comuna, para que puedan enfrentar y desarrollar proyectos por sí solos, una vez que el FEPP terminó su segunda fase del proyecto PPD.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

Las actividades para el objetivo específico sobre la valoración de la biodiversidad asociada a los bosques, páramos y seguridad alimentaria se han cumplido totalmente. Los huertos implementados en las cuatro escuelas de la comunidad Yanasache ya han dado sus frutos. Las legumbres y hortalizas han sido cosechadas mientras que los árboles frutales están en proceso de crecimiento. A estos huertos los mantienen los maestros, alumnos y padres de familia de los centros educativos donde fueron implementados. Sin embargo, se logró poco en lo que tiene que ver con el cultivo de plantas medicinales, aunque se aprovechó los huertos sembrados en la primera fase del proyecto retomando el trabajo con las mujeres viveristas del sector en los últimos meses del proyecto.

Además, se desarrollaron actividades que comprometieron a los miembros de la comunidad a participar en festejos con alusión a días conmemorativos sobre la naturaleza; se organizaron giras de visita hacia otras comunidades que aprovechan los recursos naturales en forma sostenida, para su desarrollo.

En lo referente a la inserción de la educación ambiental en el currículo de los establecimientos educativos de la zona, se avanzó en la consecución de la firma del convenio entre la Dirección Provincial de Educación y la comunidad para trabajar con los maestros en las planificaciones institucionales y de unidad. Sin embargo, se planificaron charlas de capacitación a los maestros en el futuro, apoyados en el convenio establecido. Para el equipo de seguimiento, a pesar de que estas actividades fueron cumplidas, faltó fortalecer la inserción del tema ambiental en el pénsum de estudios de las escuelas y colegios del Cantón. Los maestros con los que platicaron los miembros del equipo de monitoreo, manifestaron que no saben y que les falta

capacitación en la metodología para tratar el tema ambiental como eje transversal del currículo educativo.

Las actividades para el objetivo específico de protección de la biodiversidad forestal y faunística, dirigidas a conseguir la legalización de tierras, no pudieron ser concluidas. Los técnicos y los líderes de la comunidad dieron espacios para el diálogo entre los dueños de las tierras para definir linderos entre las comunidades, pero no se lo logró en su totalidad. Sin embargo, otras actividades relacionadas con este mismo objetivo se cumplieron, como las plantaciones de árboles de aliso en la parte alta de la microcuenca. El cumplimiento de las actividades para este objetivo es del 32% y uno de los logros alcanzados para el objetivo, constatado por el equipo de seguimiento, es haber completado las plantaciones de árboles para la protección de las fuentes de agua ubicadas en la parte alta de la microcuenca de Tres Quebradas que abastece de agua a Gañil. Con las negociaciones para conseguir la legalización de las tierras y la solución de conflictos, se avanzó en un 50% y continúan a pesar de que las operaciones del proyecto se cerraron.

En la etapa final del proyecto, las cercas vivas con árboles nativos plantadas para cumplir con el objetivo específico de diseño y réplica de sistemas agroforestales, se desarrollaron de buena manera. Los propietarios de tierras en la comunidad optaron por este sistema para cuidar su entorno y a la vez sus casas y terrenos. El conocimiento de los participantes de la comuna mejoró a base de capacitación sobre temas de forestería análoga, con lo que se logró motivar a la gente para que emprendiera la recuperación de terrenos degradados utilizando esta metodología. Por otro lado, para complementar las cercas de alisos se tenía planeado hacer plantaciones de mora, gullán y toronche, pero esta actividad no se cumplió, a pesar de que se contaba con la colaboración de algunos participantes.

Para el objetivo de fortalecimiento de la gestión de los actores locales y las relaciones de equidad, se trabajó en varios campos. Se desarrolló un plan familiar que tuvo por objetivo atender las necesidades de los hogares de la comunidad a través de charlas de orientación sobre salud sexual, alcoholismo y el trabajo en los huertos familiares; y, se insistió en la formación de las mujeres que trabajan como viveristas. Además se formaron dos líderes y dos lideresas que dieron apoyo al desarrollo de las actividades del proyecto y fortalecieron a la dirigencia de la comunidad. El cumplimiento de las actividades para el logro de este objetivo ha sido del 100%, por lo que los logros que la Comuna Yanasache mencionados anteriormente se han concretado en su totalidad. Sin embargo, para el equipo monitor el principal logro fue la formación de promotores comunitarios y el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres en las diferentes etapas del proyecto. Fueron varias mujeres que accedieron a las capacitaciones. Ahora ellas están inmersas en las decisiones que la comunidad adopta para su desarrollo.



“Rehabilitación y manejo participativo de la cubierta vegetal en las vertientes de agua de las microcuencas Mangalilla y Arenal del cantón Puyango”

El proyecto rehabilitación y manejo participativo de la cubierta vegetal de agua de las microcuencas Mangalilla y Arenal (Cantón Puyango) fue una iniciativa de la Unión Cantonal de Organizaciones Campesinas del Cantón Puyango (UCOCCPU), apoyada técnicamente por el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) Regional Loja.

Los objetivos del proyecto se encaminaron a valorar los bosques y su biodiversidad en las áreas de las vertientes de agua, realizar un manejo adecuado de los bosques primarios y remanentes, manejar alternativamente los subproductos que brinden los recursos naturales y fortalecer la estructura organizativa y la capacidad de auto-gestión para asegurar la continuidad de las acciones de conservación y manejo en la zona de intervención.

Durante la ejecución de las primera y segunda fases del proyecto se han realizado:

- Estudios sobre Aves de la Microcuenca El Arenal
- Diagnóstico para la formulación Plan de Manejo de los recursos naturales de las microcuencas Arenal y Mangalilla
- Inventario Etnobotánico en el Bosque de Mangalilla
- Estudio Etnobotánico en el Bosque El Colorado
- Evaluación Mastozoología en el Bosque El Colorado
- Inventario de la plantación de la caña guadúa (bambusa guadúa) en la Parroquia el Arenal

El proyecto tuvo la siguiente cobertura:

- 67 has de bosques protegidos
- 35 has de bosques nativos poco intervenidos en los que se han realizado acciones de manejo que aseguren su conservación: en los cuales 10 has son de bosque semillero de cedro, sambumba, nogal, roblon, hijanonga entre otras.
- Plantación de 1.500 árboles en 11 has
- 10 has de manejo de regeneración natural de especies endémicas
- 5 viveros comunitarios instalados y funcionando que producen 50.000 plántulas para la demanda del proyecto (35.000 forestales, 5.000 de guadúa y bambúes), 500 plantas donadas.
- 14 has las siguientes prácticas silvopastoriles en invernadas degradadas:
- 4 has de siembra directa en curvas de nivel de guabos y/o faique y algarrobo.
- 10 has división de invernadas.

- 30 has con las siguientes prácticas agroforestales en cafetales, huertos:
- 25 has de siembra de árboles en cercas vivas
- 5 has de sistemas agroforestales (5 has de renovación)
- En total se han sembrado 21.000 entre árboles y arbustos.

Logros alcanzados por el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Los promotores han incrementado en un 70% su capacidad de planificación y evaluación de sus actividades (autogestión). Esto se ha conseguido mediante la realización de talleres impartidos por el personal técnico involucrado en el proyecto y como consecuencia del aprovechamiento de las pasantías efectuadas como parte del proyecto (por ejemplo la realizada para la preparación de manualidades con la caña guadúa).

Se han logrado realizar once planes de trabajo con la participación de las organizaciones de base ubicadas en la zona de influencia del proyecto. Tanto los dirigentes y promotores participaron en el diagnóstico de la situación de los recursos naturales como en tres mesas de concertación en la elaboración del Plan de Manejo de las Microcuencas Arenal y Matalanga del Cantón Puyango.

Si bien apenas cuatro socios de la UCOCCPU han sido capacitados en el proceso de manejo tecnificado de la caña guadúa (guadúa angustifolia), propagación, manejo y transformación de la misma, ellos son multiplicadores para la difusión del manejo tecnificado de la guadúa.

Los tres trípticos divulgativos producidos sobre la base de los dos estudios y el plan de manejo de los recursos naturales de las microcuencas han resultado ser un material útil para los fines del proyecto. Sin embargo se ve la necesidad de completar la información con material adicional.

La ejecución del proyecto se fortaleció con la construcción de tres sistemas de riego financiados por el FEPP/CARE/SNV porque coadyuvó a reducir la presión sobre los pocos relictos de bosques que ampliarían la frontera agrícola, por ejemplo.

La organización comunitaria representa el 10% de familias participantes en el proyecto. Los procesos que se llevaron adelante permitieron convocar alrededor de 10 nuevas familias interesadas en renovar acciones nocivas para el medio que los rodea, como son el uso de químicos, quemas y cambiar por comportamientos de inversión en el mejoramiento de la ganadería, mediante división de potreros para un uso rotativo, implementación de fincas con tecnologías orgánicas para la obtención de productos saludables, etc.

Limitaciones del proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Una de las limitaciones ha sido el cambio de la directiva de la UCOCCPU, ya que eso ha significado demora en una parte del proceso de ejecución del proyecto. Sin embargo, una vez que los nuevos dirigentes de la organización se actualizaron sobre la marcha del proyecto, se continuó de manera adecuada.

Otra de las limitaciones ha sido el constante atraso en el cumplimiento de las actividades previstas en cuanto la producción de materiales de divulgación del proyecto. Estas demoras, al parecer se pudieron haber ocasionado por la existencia de procesos lentos en la adjudicación de contratos para la impresión de materiales, ya que muchas organizaciones locales no cuentan en sus jurisdicciones con imprentas suficientes como para pedir las respectivas cotizaciones, situación que repercute en la eficiencia de la ejecución del proyecto.

Finalmente, otra limitación ha sido el encuentro de mercados para los productos del bosque. En este sentido, las actividades planteadas por el proyecto, como son la participación en exposiciones, trámites de constitución de la organización y búsqueda de financiamiento para la implementación de talleres artesanales a nivel familiar, no han resultado suficientes. Al parecer, en el futuro inmediato, es menester realizar el estudio de mercado correspondiente para evitar la frustración de los que han estado involucrados en el proyecto.

Perspectivas del proyecto desde la percepción de los ejecutores

El proceso de participación de los promotores y los dirigentes en el Plan de Manejo de las Microcuencas de Arenal y Matalanga ha sido un factor contributivo en la toma de decisiones de manera concertada. Esto también ha permitido abrir espacios para recibir el aporte de las mujeres de la zona, que se vuelve muy promisorio para el futuro.

El trabajo con 128 familias de la región sirvió para la consolidación de un grupo de cafetaleros que buscan apoyo para conseguir la certificación orgánica de este producto "Café Amigo de las Aves". Esta situación podría constituirse en el eslabón que enlaza lo económico y la conservación.

La cooperación inter institucional en materia de capacitación prevista por el proyecto ha generado el Consorcio de Capacitación, conformado por la Universidad Nacional de Loja, el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio, la Fundación Arcoiris, el Servicio Holandés SNV, el Proyecto Bosque Seco II, Heiffer Project, el H. Consejo Provincial de Loja y algunas organizaciones provinciales, entidades que en futuro se espera que continúen capacitando en las nociones básicas en el Primer Nivel (Estudios Sociales, Matemáticas y Ciencias Naturales), las nociones introductorias al Trabajo en el Campo (Manejo Sostenible de Recursos Naturales, Gestión para el desarrollo y manejo ecológico de cultivos) y por último, las practicas importantes para su posterior definición de trabajo (Gestión para el Desarrollo II, Manejo Animal y Manejo de Sistemas Agroforestales). Todos estos temas contienen el sentir de la or-

ganización respecto a la conservación de los recursos naturales.

Desde la perspectiva del desarrollo de habilidades y destrezas, el proyecto facilitará el marco para producir sin destruir. Es así como el convencimiento por diversificar la finca y las acciones concretas para protegerla conllevan al manejo de planes comunales agroforestales, planes de conversión para el caso de Certificación Orgánica y reglamentos internos para las juntas de regantes; estos deben continuar siendo ejecutados y evaluados con promotores y líderes comunales de la región.

Existe un interesante despertar por la coordinación directa con juntas parroquiales, juntas de regantes, tenencia política, lo que permitirá encaminar la formulación de ordenanzas para el control de los recursos naturales existentes en el cantón.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

El proyecto logró dar a conocer, aunque en pequeña escala, los recursos naturales que se encuentran en peligro de extinción en su zona de intervención y difundió medianamente las pautas para actuar a favor de la conservación de los mismos. Los escasos materiales educativos producidos por el proyecto constituyen una limitación ya que los participantes del proyecto han manifestado permanentemente la necesidad de contar con información adecuada sobre el manejo de los recursos naturales específicos de la cuenca de Arenal y Mangalilla.

El proyecto encaminó buena parte de sus esfuerzos a demostrar a los involucrados que es posible evitar la subutilización de los recursos naturales y el aprovechamiento de la caña guadúa. En este sentido, las pasantías realizadas en proyectos similares de la región fueron una buena estrategia para motivar a los agricultores para la siembra de la caña guadúa y su uso posterior en la confección de artesanías.

La organización comunitaria representa una fortaleza en el aspecto político territorial, ya que incide en los procesos de toma de decisiones a nivel local. Sin embargo, es necesario profundizar en materia de métodos de participación, desarrollo organizacional y rendición de cuentas. Al parecer, los procedimientos técnicos y administrativos en las organizaciones comunitarias todavía se manejan de manera muy elemental, debido a los niveles de instrucción de la mayoría de sus miembros.

La despreocupación de ciertas organizaciones comunitarias por no tener a la personería jurídica ha perjudicado el aprovechamiento de oportunidades para realizar alianzas estratégicas locales, regionales y nacionales. Este es el caso de las organizaciones de base socias de la Unión Cantonal de Organizaciones Campesinas del Cantón Puyango (UCOCCPU), las cuales requieren asistencia técnica y jurídica para fortalecerse.

Los aspectos más importantes que se generaron en la propuesta de plan de manejo de las microcuencas Arenal y Mangalilla son:



Informe final de Seguimiento y Monitoreo - OIKOS

- Identificación de la flora y fauna de los remanentes boscosos de las microcuencas de Arenal y Mangalilla.
- Elaboración de materiales de capacitación para apoyar la siembra de la caña guadúa.
- Experiencia sistematizada del proyecto y difundida en eventos nacionales y binacionales (Perú - Ecuador).
- Utilización de semillas del bosque en la preparación de cercas vivas que impidan el ingreso de animales al bosque y a las fuentes de agua.
- Participantes del proyecto capacitados en conservación y manejo de bosques, muchos de ellos realizando actividades de reforestación.
- Promoción del manejo tecnificado de la caña guadúa, como estrategia de búsqueda de mercado para subproductos del bosque.
- Creación de comités de microcuencas compuestos por hombres y mujeres de las comunidades asentadas en las mismas.

En resumen, el proyecto fue ejecutado con los enfoques del PPD; fomentó la participación de hombres, mujeres y jóvenes por igual; buscó intervenir directamente en los cambios de comportamientos de los agricultores respecto a los cuidados de las microcuencas, facilitar opciones no tradicionales como medios para sobrevivencia sin perjudicar al bosque; y apoyó los procesos de conservación de la biodiversidad.



“Proyecto Conservación y revalorización comunitaria de la biodiversidad del Cerro Colambo”

El proyecto surgió como respuesta a las necesidades de las comunidades del Cantón Gozanamá por conservar las plantas forestales, alimenticias y medicinales y por proteger las fuentes hídricas del cerro, su principal abastecedor de agua.

Se trata de un proyecto ambiental comunitario orientado a proteger y revalorizar uno de los remanentes boscosos de importancia a nivel local y provincial, por su riqueza en la diversidad de especies florísticas y faunísticas, así como por su valoración del bien ambiental. En efecto, en este importante ecosistema, nacen las principales fuentes hídricas que abastecen de agua para consumo humano, animal y riego de los cantones de Gonzanamá y Quilanga.

Lo que el proyecto propuso con su ejecución fue que, a través de un manejo sostenible de los recursos del cerro y con un aprovechamiento tecnificado, se protejan los principales nacimientos de agua y se genere una fuente importante de provisión de productos tradicionales alimenticios y medicinales para contribuir con seguridad alimentaria y con salud a las familias campesinas que tienen acceso a este ecosistema.

Una de las estrategias prioritarias del proyecto para asegurar su sostenibilidad fue la coordinación interinstitucional entre el Comité Ambiental Colambo, la Unidad de Gestión Ambiental del Municipio, los centros educativos (escuelas y un colegio técnico), el Ministerio de Ambiente y otras instituciones de gestión ambiental locales, con la finalidad de unificar esfuerzos, optimizar recursos, y para enfrentar desde sus propias capacidades el alarmante proceso de degradación ambiental de los recursos naturales renovables del sector, en especial de los ecosistemas de altura.

Los objetivos específicos del proyecto fueron:

1. Conocimiento, manejo y conservación de la biodiversidad de especies nativas medicinales existentes en el cerro Colambo.
2. Protección de fuentes hídricas.
3. Producción de especies nativas medicinales y alimenticias olvidadas.
4. Educación ambiental y capacitación para sensibilizar sobre la importancia del bosque.

La cobertura del proyecto en relación con los participantes, tanto directos como indirectos, ha sido de 30 familias, las cuales establecieron un compromiso para apoyar a la conservación y al manejo del cerro Colambo.

El proyecto fue ejecutado por la Fundación Futuro Ambiente y Desarrollo Local, en coordinación directa con el Municipio de Gonzanamá y con la participación de las comunidades de Colambo, Purunuma y Lagunas.

Logros alcanzados por el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Para el objetivo específico 1: Conservar la diversidad de especies nativas medicinales de los remanentes boscosos, priorizados con fines de mantener e incrementar el germoplasma.

Se identificaron y se establecieron cuatro diferentes hábitats en la parte alta del cerro Colambo de manera participativa con los miembros de la comunidad, quienes aprendieron sobre la importancia de conservar estos sitios.

Se levantó información etnobotánica de 6 especies comestibles, 21 medicinales, 16 maderables, 1 artesanal, 34 especies de uso múltiple, con participación de las personas de mayor edad de la comunidad.

En cuanto a la propagación de especies, se obtuvo un 50% de sobrevivencia al aplicar la técnica de propagación por estacas y un 67.6% por esquejes.

Se compartieron los conocimientos sobre los usos de las plantas medicinales con la comunidad a través de talleres teórico-prácticos, acompañados de cartillas y trípticos.

La comunidad analizó y conoció los propósitos de la declaratoria del Bosque Protector Colambo-Yacuri y ahora está consciente de la importancia que tiene esta área protegida.

Para el objetivo específico 2: Proteger las fuentes hídricas a través de la cubierta vegetal y cerramiento con obras físicas.

Se logró luego de procesos de negociación y concientización, firmar convenios con los propietarios de las áreas donde existen nacimientos de agua. A estos nacimientos de agua se los ha protegido a través de cerramientos, se han construido franjas cortafuegos y se ha hecho manejo de regeneración a través de la siembra de especies nativas como el aliso, cedro, nogal, saraque, duco, pumamaqui, tres filos, chorros, entre otros. Adicionalmente se han construido abrevaderos para los animales (ganado vacuno y caballo), disminuir la contaminación causada por el pisoteo, excrementos y orinas que estos animales dejan sobre las áreas de nacimientos de agua.

Partiendo del conocimiento local y de las experiencias generadas por proyectos como el DFC y la Fundación Futuro, se identificaron las especies más convenientes para la protección de ojos de agua, según las características que éstas tenían.

A nivel de los viveros comunales se produjeron plantas nativas óptimas para los nacimientos de agua y también para el establecimiento de sistemas agroforestales. Durante el tiempo de ejecución del proyecto se plantaron 3.850 plantas. Estas fueron ubicadas en las áreas de abastecimiento de las fuentes de agua, en sistemas silvopastoriles y en los huertos familiares. Las especies más usadas han sido el aliso (*Alnus acuminata*), el sauce (*Salix sp*) y el duco (*Clusia flaviflora*).

Se cuenta con un estudio técnico mediante el cual se determinó el valor económico del agua, incluyendo consideraciones ambientales dentro del costo. Lo positivo del estudio fue que se pudo establecer, por varios métodos de valoración económica, el costo del servicio ambiental.

Se ha conseguido el apoyo del Municipio de Gonzanamá que, a nivel de la cámara edilicia, analizó y aprobó en primera instancia la Ordenanza para la Protección de las Fuentes Hídricas del cerro Colambo. En esta ordenanza se establece la declaración de áreas de importancia hídrica y de conservación para el Cantón estas son las zonas en donde existen los principales nacimientos de agua que abastecen al sistema de agua potable.

Para el objetivo específico 3: Promover la producción y plantación de especies medicinales y alimenticias “olvidadas” como una forma de conservación.

Tanto para el equipo ejecutor como para el equipo de seguimiento y monitoreo, es un logro importante para este objetivo haber trabajado en la implementación de huertos familiares; esta fue una actividad que causó mucho interés en las comunidades, especialmente de mujeres y niños. Se logró implementar un total de 25 huertos familiares en los que se sembraron hortalizas, verduras, algunos frutales y las especies alimenticias “olvidadas” como la oca, jicama, achira, melloco. La implementación de huertos fue complementada con el establecimiento de sistemas de riego por aspersión, lo cual permitió optimizar el tiempo y el recurso agua.

Para el objetivo específico 4: Sensibilizar a las familias participantes y poblaciones locales sobre la importancia, valoración y servicios del bosque protector Colambo.

Un logro importante fueron las giras de observación para compartir e intercambiar experiencias de manejo comunitario de recursos naturales con otras comunidades como las de Cochecorral en Espíndola y la de Etapa en Cuenca.

Se diseñó un Programa de Educación Ambiental diferenciado para las escuelas y colegios, en donde se desarrollaron temas como: i) el bosque y el agua, ii) el fuego, iii) el ecoturismo comunitario y iv) el cerro Colambo.

Se logró conformar la Corporación Ambiental Colambo, que reúne a hombres y mujeres de las comunidades de Colambo y Purunuma, para trabajar en la conservación y manejo del bosque.

Adicionalmente, contar con el diseño de un Programa de Educación Ambiental es un logro del proyecto, porque de alguna manera se pudieron establecer alianzas con las escuelas y colegios locales para emprender programas de conservación. Con este programa se tiene pensado llevar un programa de capacitación a docentes de las comunidades locales en temas ambientales y sobre la educación ambiental como un eje transversal. Si se continúa en el futuro con este programa, los niños de Purunuma y Colambo recibirán una educación integral tomando al ambiente como un eje integrador de su actividad educativa.

Limitaciones presentadas en el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Durante la ejecución de los dos años del proyecto, se han presentado algunas limitaciones que se detallan a continuación:

- No todos los propietarios de los terrenos en los que se ubican los ojos de agua están dispuestos a permitir que se protejan las vertientes, a pesar de que se han realizado esfuerzos por mantener conversaciones y negociaciones con ellos, para que las áreas de nacimientos de agua no sean utilizadas para dar de beber a sus animales. Ahora la mayor parte de estas personas están de acuerdo con los abrevaaderos, mientras que otros rechazan la propuesta porque no quieren aceptar la necesidad de construir cerramientos dentro de sus propiedades.
- Existen personas que destruyen las instalaciones realizadas por el proyecto. Estas personas son quienes se han resistido a participar en el mismo y creen falsamente que se verán afectados en las acciones del proyecto.
- No se logró que exista total involucramiento de todos los miembros de las comunidades en las actividades del proyecto.
- Para el equipo de seguimiento estas limitaciones se presentaron debido a que al elaborar la propuesta inicial, no se consideró a todos los actores que iban a participar en el proyecto y no se tomaron en cuenta todos los supuestos, a pesar de que es una exigencia del PPD para la aprobación de proyectos, que se considere a las comunidades y las necesidades de sus miembros para la elaboración de las propuestas.
- No se contó con estudios que determinen la manera de manejar plantas medicinales de crecimiento natural en huertos caseros. Al final del proyecto, no se pudo conseguir el prendimiento de dos plantas nativas - el cucharillo y la payama - a pesar de que ahora se conoce que las causas se orientan a que son especies de altura y no se adaptan al clima de la comunidad. Esta situación se debió a que no se tuvo el conocimiento sobre el manejo de la biodiversidad genética por parte de la ONG ejecutora. Es así que, a pesar de los esfuerzos de las capacitaciones, no se logró que los actores directos del proyecto conozcan de manera teórica y práctica sobre lo que significa realmente la conservación de la diversidad genética.

- Una limitación presentada, pese a que se conformó una Corporación Ambiental para la conservación del cerro Colambo con la participación de dos barrios de la localidad, fue la desunión entre las dos comunas de Purunuma y Colambo. Este problema fue provocado por problemas ancestrales de división de tierras, lo que dificultó el cumplimiento de algunas actividades conjuntas.

Perspectivas del proyecto desde la percepción de los ejecutores

El Proyecto "Conservación y Revalorización Comunitaria de la Biodiversidad de los Remanentes Boscosos del Cerro Colambo" se ejecutó entre los años 2002 - 2004. Durante este tiempo se han logrado interesantes resultados relacionados con la sensibilización y participación ciudadana alrededor de la conservación y manejo de las áreas de importancia hídrica.

Varios son los actores que se han movilizado por este proyecto, en especial los campesinos y campesinas de las comunidades de Purunuma, Colambo y Lagunas, las Juntas de Agua, la Junta Parroquial, el Municipio de Gonzanamá.

Por otro lado, se ha promovido a un interesante equipo de técnicos locales que conocen la problemática del cerro, la gran riqueza de su biodiversidad y que son gente que más tarde se convertirán en profesionales y serán quienes sigan liderando las acciones encaminadas a la protección de este importante ecosistema.

A pesar de los trabajos de conservación de las áreas de nacimiento de agua, el trabajo a futuro será alrededor de todo el curso de las vertientes hasta las áreas de captación. Esto requiere de decisión de las Juntas de Agua y apoyo de parte del Municipio y de organizaciones de desarrollo.

Otra de las acciones a futuro será buscar alternativas de producción, transformación y comercialización para la principal actividad productiva de la zona que es la ganadería. De lo contrario, los bajos precios del ganado, la presencia de intermediarios para los quesos y la pérdida de la productividad de pastizales, hará que inevitablemente se siga aumentando la frontera ganadera y sean las áreas de bosque quienes paguen las consecuencias.

Por parte de la Fundación Futuro, se seguirá trabajando en la zona del cerro Colambo, esta vez con apoyo del Programa de Bosques Nativos PROBONA. Esto dará la oportunidad de consolidar algunas iniciativas locales, en especial en el tema de proyectos productivos que permitan mejorar las condiciones de vida de la gente. Sin embargo, el apoyo y la presencia de la Fundación no es para siempre y la preocupación y el trabajo de los técnicos va en el sentido de ir formando a los profesionales locales para que sean quienes en un futuro no muy lejano, estén en capacidad de proponer, negociar y ejecutar sus propios proyectos.

La Corporación Ambiental Colambo y la Asociación de Productores Agropecuarios Purunuma serán las instancias organizativas locales encargadas de apoyar los pro-

cesos de conservación y desarrollo del sector, basados en la experiencia de haber ejecutado el Proyecto PPD-Colambo y respaldados en su capacitación y formación en temas ambientales y productivos.

El desafío a largo plazo y con mayor visión geográfica, será participar activamente en la formulación y ejecución del Plan de Manejo del Bosque Protector Colambo-Yacuri. Esto se lo hará a través de la plataforma interinstitucional entre la Unión de Comunidades y Organizaciones Campesinas del Cantón Puyango (UCOCCPU), la Fundación San Francisco, la Fundación Futuro, la Corporación Ambiental Colambo, la Asociación de Productores Purunuma, las Municipalidades de Gonzanamá, Quilanga, Espíndola y Palanda y el Ministerio del Ambiente.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

Desde el punto de vista del equipo de seguimiento y monitoreo, se ha cumplido con la mayor parte de los objetivos estratégicos del proyecto; básicamente se han desarrollado actividades que han servido para cerrar y dar cumplimiento a las metas esperadas al término del proyecto.

Al término de la segunda fase, las organizaciones participantes consideran que han conseguido fortalecer su capacidad legal, a pesar de que les falta por capacitarse en temas de administración y manejo de proyectos; el equipo de seguimiento percibe que aún existe debilidad en el manejo de aspectos relacionados con la contabilidad y con las normas laborales y tributarias.

Así mismo, sobre el nivel de conocimiento de la biodiversidad de ecosistemas y especies del área, la ONG ejecutora ha trabajado fuerte para que se entienda en las comunidades la importancia y relación que tiene la conservación con los sistemas de producción local.

Al lograr que se refuerce en la práctica el conocimiento sobre la biodiversidad de ecosistemas y de especies, se logró también que las actividades que la gente desarrolla en sus comunidades sean siempre amigables con el ambiente. Lamentablemente, el conocimiento de la biodiversidad genética no tuvo la misma aceptación, pese a que la gente maneja empíricamente este conocimiento.

Desde el punto de vista del equipo de seguimiento y monitoreo, los logros alcanzados en este objetivo, más allá de que al finalizar el proyecto se han conseguido los resultados en un porcentaje del 92%, ha sido principalmente que las comunidades beneficiarias han conocido e interiorizado la importancia que tiene conservar la parte alta del cerro Colambo y han determinado las razones para no dañar los diferentes hábitats que se encuentran en este ecosistema. La participación conjunta entre los miembros de comunidades y los técnicos de la Fundación, ha permitido que la gente conozca y aprenda sobre los beneficios que se obtiene de la conservación de especies, tanto animales como vegetales.

El cumplimiento de las actividades para el objetivo específico de protección de fuentes hídricas fue del 92,5% y el logro alcanzado para el objetivo, constatado por el equipo de seguimiento, fue la protección de las fuentes de agua ubicadas en el cerro Colambo. Con las actividades realizadas en relación con la construcción de abrevaderos y con la replantación de especies nativas del cerro Colambo se cumplió con el 75% del objetivo. Este porcentaje alcanzado es alto tomando en consideración que no todos los propietarios de los terrenos donde se ubican las fuentes de agua aceptaron dar espacios para proteger los cauces y los nacimientos de los ríos.

El cumplimiento de las actividades para el logro del objetivo de Educación Ambiental y Capacitación ha sido del 67%, por lo que los logros que la Fundación Futuro mencionó anteriormente haber alcanzado, se los ha concretado de alguna manera con una calificación regular. Sin embargo, para el equipo monitor, el principal logro fue la conformación de la Corporación Ambiental, en la que existe la participación de miembros de dos comunidades y que en sus miembros exista el interés por la conservación de los recursos de la zona. Dicho interés está orientado por los promotores que se formaron con el proyecto y que son quienes están dirigiendo la Corporación. Actualmente, a pesar de que existen limitaciones en gestión y administración de proyectos, la Corporación tiene ideas claras sobre lo que se tiene que hacer y en lo que hay que trabajar en las comunas.

Otro logro de la ONG ejecutora es haber establecido un buen nivel de confianza por parte de la comunidad beneficiaria en relación con el manejo del proyecto, a pesar de que los participantes indican que a la Fundación Futuro le faltó llegar con información sobre el manejo económico del mismo, pues la comunidad no llegó a conocer con certeza el manejo de cuentas y gastos que se realizaron durante el proyecto. En el tema de participación, la comunidad estima que su opinión fue tomada en cuenta, tanto en la toma de decisiones como en la ejecución de las actividades que se cumplieron, mas no así en el manejo económico del proyecto. La opinión fue equitativa tanto para mujeres como para varones, quienes consideraron que se practicó la igualdad de género y edad.

Esta situación fue analizada con el equipo ejecutor, que consideró que no se pudo llegar a las comunidades con informes detallados sobre los gastos y cuentas que llevaba el proyecto, ya que pocos o ningún miembro de las comunidades comprenderían el manejo contable de un proyecto por tener un incipiente grado de preparación en estos temas. Se tiene conciencia de que se trabajó poco en capacitación sobre la contabilidad y financiamiento de un proyecto, debido a que los recursos asignados por el PPD no alcanzaban para profundizar en estos temas.

De la misma manera, se aprecia que las organizaciones comunitarias que se formaron con el proyecto se empiezan a constituir, a pesar de que falta mucho trabajo en lo que tiene relación al manejo administrativo y contable de las mismas y esperan que a futuro, alguno de los componentes del proyecto continúe y sean las organizaciones formadas quienes se hagan cargo de la ejecución de los nuevos proyectos.



“Conservación, manejo de bosques nativos e implementación de cultivos ancestrales en tres comunidades Shuar”

La propuesta del proyecto nació de una demanda comunitaria, a fin de fortalecer la cultura Shuar, es decir recuperar su idioma y otros valores en la niñez y juventud actual, conservar los bosques y recuperar especies de plantas que tienen valor cultural, medicinal, artesanal y alimenticio para el pueblo Shuar así como también, ir implementando paulatinamente cultivos tradicionales que están perdiéndose en esta nacionalidad debido al proceso de aculturación que ha sufrido.

El objetivo general del proyecto fue conservar y recuperar los recursos naturales mediante el manejo de cultivos ancestrales y alternativos, en las Comunidades Shuar de Numpam, Kurints, y Napurak, ubicadas en los cantones Yacuambi y Zamora.

Los objetivos específicos del proyecto fueron:

- a) Potenciar los conocimientos tradicionales de las familias de las Comunidades Shuar de Numpam, Kurints, y Napurak, y elevar la conciencia cultural y ambiental, respecto al manejo y conservación de los recursos naturales y cultivos ancestrales a través de eventos de capacitación.
- b) Desarrollar el manejo de fincas integrales (cultivos tradicionales, cultivos orgánicos locales, manejo de bosques nativos, división de potreros y crianza de pollos) para que contribuyan a mejorar los ingresos económicos, la dieta alimenticia y el medio ambiente; Además con la decisión activa de hombres y mujeres se generará mayor información de los productos locales y tradicionales para la comercialización.
- c) Establecer convenios de apoyo con instituciones claves para la conservación de la reserva ecológica de Kurints.

Para el objetivo 1: Fortalecer aspectos sociales y culturales de la comunidad.

Mediante el proyecto se buscó fortalecer aspectos sociales y culturales del pueblo Shuar, debido a que algunas costumbres estaban desapareciendo por influencia de otras culturas extrañas (colonos, religión). Normalmente los Shuar cazaban para su sustento y cultivaban la yuca, que se la utiliza como bebida (chicha) y comida.

Además debido a que organizativamente la comunidad es débil, se buscó, a través de la capacitación, mejorar la comunicación, autoestima y valoración de la cultura Shuar, pues las familias Shuar, especialmente las y los adultos, no han tenido oportunidad para recibir capacitación de ninguna índole, por lo que la capacitación fue

una herramienta fundamental para entender y aprender haciendo. Esto fortaleció la organización, mejoró las estrategias sobre la gestión de recursos que sirven para el desarrollo comunitario y aprender a valorar la cultura, el trabajo de la familia (hombres, mujeres, niños, ancianos) y las acciones para proteger la biodiversidad.

Para el objetivo 3: Manejo de fincas integrales.

Como parte del segundo componente se buscó implementar y manejar adecuadamente algunas alternativas que proporcionen estabilidad y seguridad alimenticia a las familias Shuar de las comunidades que participaron en el proyecto. Fue de interés para las comunidades participantes implementar las siguientes acciones:

- Desarrollo de cultivos ancestrales (yuca -*Manihot sculenta*-, papa china -*Colocasia esculenta* L. Schott- y papaya -*Carica papaya*-) bajo sistemas agroforestales en las comunidades de Kurints, Napurak y Numpam.
- Manejo de potreros y crianza de animales menores, y manejo integrado de potreros con especies nativas y forrajeras en las Comunidades de Kurints y Napurak.
- Producción de pollos por un grupo de mujeres en las comunidades de Napurak y Kurints.
- Investigación de mercados para los productos generados por las comunidades, a fin de evitar a los intermediarios y mejorar de esta manera los ingresos de las familias participantes en el proyecto por sus productos, tanto agrícolas como productos maderables y no maderables de los bosques.
- Manejo ambiental de los bosques nativos existentes en las comunidades participantes en el proyecto.

Para el objetivo 4: Gestión para la conservación de la reserva Kurints.

Como parte del proyecto se buscó la legalización de una reserva de bosque localizada cerca de la comunidad de Kurints, la misma que tiene una extensión de 7.180 has, para proteger lo poco de bosque que existe en la zona y asegurar de esta manera la existencia de los recursos naturales asociados a la cultura Shuar. Entre otras actividades realizadas, se delimitó el área de la reserva, georeferenciando los límites, se mantuvieron reuniones con las otras comunidades involucradas (Kiim y Washikiat) y con los organismos del Estado relacionados al tema (INDA, Ministerio del Ambiente); también se hizo un inventario de la flora existente en la reserva.

Logros alcanzados con el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Para el objetivo específico 1: Social cultural.

Dentro del componente social del proyecto relacionado con potenciar los conocimientos tradicionales y elevar la consciencia social cultural ambiental en las tres comunidades participantes, se obtuvieron los siguientes logros:

- Recuperación de los apellidos ancestrales Shuar: esto ha permitido fortalecer la identidad cultural del pueblo Shuar, ya que sus apellidos están relacionados con el entorno que les rodea (aves, animales, plantas, ríos, montañas y naturaleza). Así por ejemplo el caso de algunas personas que tenían el apellido Ikian, lograron recuperar el apellido Ikiam, que significa montaña; o el caso de una persona que tenía los apellidos Rivera Atzasu y logró recuperar sus apellidos Kuji Atzasu, que significa Mono; o una mujer que tenía los apellidos Sucanga Stunguina, recuperó sus apellidos Tsukanka Tsunkinua que significan Tucán Mujer Sirena del Agua.
- Elaboración de un diagnóstico de línea base sobre la cultura Shuar, que fue realizado con la participación activa de los miembros de las comunidades que intervienen en el proyecto, quienes reflexionaron sobre sus tradiciones en cuanto a las formas de vivir, vestimenta, alimentación, lenguaje, religión, medicina, fiestas, actividades de los hombres, las mujeres y los niños, cultivos, monedas, definición de territorio, impacto de los españoles en la cultura. También se analizaron los cambios sociales, culturales, económicos y ambientales que ha sufrido el pueblo Shuar de Zamora Chinchipe y el desarrollo organizativo que han tenido las tres comunidades participantes en el proyecto. Se evaluó la realidad de las tres comunidades en temas de producción, infraestructura, tenencia de la tierra, acceso a crédito, educación, salud, migración, etc. Tomando en cuenta toda su realidad, se realizó una priorización de las necesidades de la comunidad para mejorar su nivel de vida.
- Establecimiento de un espacio de comunicación entre la Federación Shuar y las comunidades Shuar de la Provincia de Zamora Chinchipe, a través de un programa radial en lengua nativa, en el que se abordaron temas relacionados con la cultura y la música Shuar, así como las actividades del proyecto PPD, noticias y comunicaciones de interés para las comunidades. Por convenios firmados con la emisora en que se trasmite el programa, se lo mantuvo al aire durante toda la ejecución del proyecto, con una emisión semanal.
- Establecimiento de viveros comunales en dos de las tres comunidades que participan en el proyecto, para la producción de plantas forestales que fueron repartidas entre los socios del proyecto, a fin de que sean sembradas en las fincas.
- Establecimiento de huertos escolares en las tres comunidades participantes, mediante mingas comunitarias, proceso en el que se involucró a los profesores, alumnos y padres de familia de las escuelas participantes. En estos huertos se produjeron hortalizas que sirvieron para el almuerzo escolar de los niños y los excedentes se repartieron a las familias que apoyaron el proceso.
- Fortalecimiento de los conocimientos tradicionales y mejora de la conciencia cultural y ambiental entre los miembros de las tres comunidades que formaron parte del proyecto.
- Cumplimiento de las actividades planificadas por parte de las familias que participaron en el proyecto (tanto en la planificación de actividades como en el seguimiento y monitoreo del proyecto).

Para el objetivo específico 2: Manejo de fincas integrales.

En el componente para desarrollar el manejo de las fincas integrales, se obtuvieron los siguientes logros:

- Elaboración de línea de base sobre el manejo de las fincas y establecimiento de acuerdos para la implementación de sistemas integrales en el manejo de las fincas por parte de los participantes en el proyecto, lo que según el caso comprendió el desarrollo de sistemas agroforestales y/o sistemas silvopastoriles.
- Se apoyó a las comunidades participantes en la implementación de varios cultivos ancestrales como yuca, papa china, papa tulla, chonta, papaya, plátano, que estaban siendo abandonados, lo que les proporcionó seguridad alimentaria.
- Se definió el esquema a aplicarse para realizar un manejo de los bosques nativos existentes en la zona en que están asentadas las comunidades participantes, con un aprovechamiento forestal regulado.
- Se desarrollaron viveros agroforestales en cada una de las comunidades, los que generaron las plantas que se utilizaron en el desarrollo de los sistemas agroforestales y silvopastoriles implementados en las fincas de los participantes del proyecto.
- Grupos de mujeres de Numpam y Kurints se involucraron en el desarrollo de sistemas de producción y comercialización de pollos, lo que además de brindar seguridad alimenticia a las familias generó ingresos económicos que les permitieron continuar con la producción de pollos por su cuenta.
- Las comunidades participantes en el proyecto fueron capacitadas en manejo de recursos naturales de manera que ha mejorado considerablemente el reconocimiento del valor de conservar el ambiente y la biodiversidad existente en la zona de influencia de cada comunidad.

Para el objetivo específico 3: Gestión para la conservación de la reserva Kurints

En el componente relacionado al levantamiento e identificación de áreas de condiciones ecológicas adecuadas para la Reserva de Kurints, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se cuenta con un estudio sobre la composición florística de la reserva, que concluye que el área presenta una alta biodiversidad. En ésta existen 7 especies endémicas de plantas para el Ecuador.
- Se han realizado gestiones ante varios organismos del Estado a fin de conseguir la declaratoria de la Reserva de Capital Natural Kurints.
- Las familias de la comunidad de Kurints que participan en el proyecto han sido capacitadas en aspectos relacionados con legalización de la tenencia de la tierra.

Limitaciones presentadas en el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

La falta de capacitación, en los miembros de las comunidades y en algunos de los dirigentes, ha llevado a que no se entendieran desde el principio del proyecto los beneficios que tenía para todos los miembros de las comunidades, la ejecución de las distintas actividades previstas, con un mayor involucramiento de los miembros de las tres comunidades participantes.

Conflictos internos entre los miembros de las comunidades, los que en algunos casos se han solucionado por la vía legal, han llevado a que algunas personas de la comunidad no participen en el proyecto

Debido al proceso de colonización, el pueblo Shuar ha ido perdiendo sus valores culturales (vestimenta, música, idioma, costumbres); por ello las nuevas generaciones conocen muy poco el idioma nativo y las costumbres ancestrales en las que existía una gran dependencia de la biodiversidad de la zona; a esto se suma que la educación que recibe el pueblo Shuar es en castellano y no en su lengua nativa.

En las comunidades participantes en el proyecto faltan los servicios básicos, pues no disponen de agua potable, alcantarillado ni recolección de basura, lo que contamina el ambiente y afecta tanto a la calidad de vida de las poblaciones que participan en el proyecto como al entorno y por ende a la biodiversidad que se trata de proteger.

Las comunidades tienen muchas dificultades en la comercialización de sus productos, incluida la madera, ya que dependen de los precios que les quieren pagar los intermediarios, obligando a realizar una mayor explotación de los recursos naturales para tratar de tener mayores ingresos.

El proceso de legalización de la reserva ha sido bastante largo, pues ha dependido de informes favorables de varias organizaciones del Estado (Ministerio del Ambiente e INDA), lo que ha dilatado la obtención de la declaratoria de la reserva de Capital Natural Kurints.

Perspectivas del proyecto desde la percepción de los ejecutores

Se buscará conseguir financiamiento para continuar con la difusión del programa radial, ya que se ha visto que este ayuda a mejorar la comunicación con las distintas comunidades, pues es en lengua Shuar y sirve para difundir comunicados, planificación de los proyectos, noticias, cultura, música, etc.

El compromiso adquirido por los participantes en el proyecto de cuidar sus cultivos, los sistemas agroforestales implementados y los bosques existentes en la zona, aseguran la continuidad de las acciones realizadas por el proyecto, una vez que este ha concluido.

Gracias a la capacitación recibida durante la ejecución del proyecto, por parte de los miembros de las comunidades participantes, éstos están muy conscientes de la importancia que tiene para ellos y sus descendientes proteger la biodiversidad existente en su zona y la importancia de erradicar aquellas actividades que atentan contra este recurso estratégico.

El hecho de que las comunidades participantes en el proyecto se hayan involucrado mucho en la ejecución y monitoreo del mismo, aseguraría que una vez concluido el apoyo de PPD, no se dejará morir las iniciativas emprendidas y se continuará con los procesos implementados en el proyecto.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

El proyecto tuvo algunos retrasos, sin embargo, en general se logró cumplir con los distintos productos establecidos en la planificación que dependían exclusivamente de la gestión de la organización ejecutora. Los productos en los que no se logró cumplir en el tiempo previsto, dependían de la gestión de otras instituciones, a pesar de lo que se logró cumplir los objetivos estratégicos del proyecto.

Fue muy notorio el gran interés de los miembros de las comunidades participantes en el proyecto en conocer el avance del mismo y su deseo de participar en las actividades de capacitación sobre distintos temas que desarrolló la ONG de seguimiento y monitoreo.

Uno de los aspectos en el que se debe trabajar más, es en lograr que el manejo sostenible de la biodiversidad de la zona aporte para el ingreso familiar, lo que es difícil de alcanzar con un proyecto de dos años. Sin embargo, se han establecido las bases para que los participantes vean que a ésto se puede llegar en el mediano y largo plazo, siempre y cuando se puedan conservar los recursos naturales de la zona.

Es muy importante que la Federación Shuar de Zamora Chinchipe realice una buena sistematización del proyecto, pues la buena gestión realizada le puede abrir las puertas con otras instituciones cuyo campo de acción es el apoyo a las comunidades indígenas.



“Estudio y rehabilitación ambiental del humedal Las Brisas”

El proyecto empezó con una caracterización del estado de conservación del humedal Las Brisas, inventariando las especies vegetales y animales asociadas al mismo, para determinar aquellas que se encuentran amenazadas para su repoblación y determinar las acciones a desarrollarse para rehabilitar los ecosistemas en los que éstas especies realizan sus ciclos vitales. También se busca proteger las microvertientes que alimentan el humedal.

El proyecto planteó poner en práctica alternativas para valorar la biodiversidad desde el punto de vista económico. También se han realizado actividades de capacitación comunitaria para generar en las comunidades actitudes a favor de la conservación de los recursos naturales mediante la planificación y desarrollo de alternativas productivas relacionadas a este tema. Adicionalmente, se ha trabajado con el Municipio de Guaysimi en la preparación de la declaratoria del humedal Las Brisas como área protegida.

El objetivo general del proyecto fue contribuir a la conservación y preservación de la biodiversidad asociada a los humedales de la cuenca del Río Nangaritza.

Los objetivos específicos del proyecto fueron:

1. Caracterizar física y ecológicamente el estado actual de conservación del humedal Las Brisas para plantear alternativas de conservación.
2. Desarrollar alternativas de control y manejo social de los recursos naturales asociados a los humedales de la parte media del cantón Nangaritza.
3. Desarrollar un Programa de Ecoturismo como mecanismo de conservación y protección social de los recursos naturales, asociados al humedal Las Brisas.

Para poder conseguir estos objetivos, el proyecto estableció la ejecución de sus actividades dentro de tres componentes:

Para el objetivo específico 1: Determinar el estado actual de conservación del Humedal Las Brisas para plantear alternativas de conservación.

Se desarrollaron una serie de inventarios sobre la flora y la fauna asociadas al humedal Las Brisas, a fin de determinar las especies que están en mayor peligro. Las acciones realizadas en este componente fueron:

- Inventario de peces asociados al humedal.
- Inventario de mamíferos asociados al humedal.
- Inventario de epífitas asociadas al humedal.
- Estudio del ciclo de vida del cocodrilo de río (*Caiman crocodilus*), existente en el humedal.
- Elaboración de una propuesta para tratar de conseguir que el humedal Las Brisas sea declarado sitio Ramsar.
- Vinculación de dos paratécnicos de la localidad al manejo de los recursos del humedal.

Para el objetivo específico 2: Desarrollar alternativas de control y manejo social de los recursos naturales asociados a los humedales de la parte media del Cantón Nangaritza.

Como parte del segundo componente se ejecutaron actividades de capacitación dirigidas a diversos sectores de la comunidad. Se desarrollaron proyectos productivos destinados a demostrar a la comunidad que el cuidado y manejo adecuado de la biodiversidad puede ser económicamente rentable. Las actividades que se implementaron fueron:

- Implantación de huertos escolares para que los maestros y alumnos de las escuelas participantes se involucren en el proceso de cuidado de la biodiversidad.
- Elaboración de una guía para profesores sobre la enseñanza de “Ecología en el Patio de la Escuela”, para que sea aplicada en las escuelas participantes en el proyecto.
- Apoyo a la consolidación del Comité de Gestión para la microregión Podocarpus.
- Implantación de un vivero con el Municipio de Guaysimi, para la producción de plantas a ser utilizadas en sistemas agroforestales.
- Implementación de sistemas agroforestales en los que se trabajó con café.
- Desarrollo de sistemas productivos utilizando la biodiversidad de la zona.
- Desarrollo de un módulo para el cultivo de plantas medicinales que se prevé comercializar en la zona.
- Apoyo a la conformación y legalización de un grupo de productores de café orgánico en la zona.

Para el objetivo específico 3: Disponer de un programa de ecoturismo como mecanismo de conservación y protección social de los recursos naturales asociados al Humedal Las Brisas.

Dentro de este componente se había previsto el desarrollo de varias actividades tendientes a promover el desarrollo del ecoturismo en la zona y generar iniciativas locales que puedan satisfacer las demandas del mismo. Las actividades que se desarrollaron para lograr esto fueron:

- Producción de varios folletos para difundir temas relacionados con la generación de iniciativas productivas que sean ambientalmente amigables.

- Generar un estudio de mercado por internet para conocer el potencial de visitas de turistas a la zona.
- Elaboración de un protocolo para guianza, dirigido a capacitar a guías nativos de la zona.
- Capacitación a varias personas de la zona en la elaboración de artesanías utilizando materiales locales.
- Generación de acuerdos con fincas de la localidad para la adecuación de instalaciones para recibir a visitantes al humedal.

Logros alcanzados con el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Uno de los principales logros del proyecto, fue despertar el interés de los pobladores de la zona en participar activamente en el desarrollo de los distintos componentes del proyecto.

En relación con los distintos componentes del proyecto, se generaron los siguientes logros:

Para el objetivo específico 1: Determinar el estado actual de conservación del Humedal Las Brisas para plantear alternativas de conservación

En el componente que tiene relación con la determinación del estado actual de conservación del humedal Las Brisas para plantear alternativas de conservación, se obtuvieron los siguientes logros:

- Conocer una parte de la biodiversidad existente en el humedal.
- Generar una propuesta para que el humedal Las Brisas sea considerado como un sitio Ramsar, la misma que fue incorporada al Plan de Desarrollo Cantonal de Nangaritza.
- Despertar el interés en la gente del lugar por el cuidado de la biodiversidad asociada al humedal Las Brisas.

Para el objetivo específico 2: Desarrollar alternativas de control y manejo social de los recursos naturales asociados a los humedales de la parte media del cantón Nangaritza

En el componente relacionado al desarrollo de alternativas de control y manejo social de los recursos naturales asociados a los humedales de la parte media del Cantón Nangaritza, se obtuvieron los siguientes logros:

- Contar con materiales educativos que promuevan el cuidado de la biodiversidad.
- Fortalecer al Comité de Gestión para la microregión Podocarpus.
- Generar mayor conciencia en los habitantes de la zona sobre el valor de la biodiversidad y la importancia de protegerla.

- Implementar sistemas agroforestales con la utilización de café.
- Implementar criaderos de caracoles, ranas y peces de la zona, utilizados por los habitantes del lugar para su alimentación.
- Conseguir el apoyo del Municipio para el desarrollo de varias actividades del proyecto, tendientes a proteger la biodiversidad o desarrollar actividades productivas que realizan un uso sostenible de los recursos naturales de la zona.
- Impulsar el desarrollo de un grupo de productores de café orgánico en la zona.

Para el objetivo específico tres: Disponer de un programa de ecoturismo como mecanismo de conservación y protección social de los recursos naturales asociados al Humedal Las Brisas

En este componente se obtuvieron los siguientes logros:

- Difusión de información sobre temas relacionados al cuidado de la biodiversidad, mediante la elaboración y distribución de trípticos.
- Capacitación a un grupo de pobladores de la localidad en el desarrollo de artesanías utilizando materiales de la zona.
- Formación de acuerdos con dos fincas del sector para la adecuación de espacios físicos para la recepción de turistas que visitan el humedal.

Limitaciones presentadas en el proyecto desde la perspectiva de los ejecutores

Según la organización, las principales limitaciones encontradas en la ejecución del proyecto fueron las siguientes:

- Al ser esta la primera experiencia de la ONG en proyectos de desarrollo, se comprometieron demasiados productos a obtener, sin tomar en consideración el tiempo requerido para la implementación de éstos y los limitados recursos con los que se contaba, esto llevó a que no se puedan cumplir todas las metas conforme a lo planteado en el proyecto.
- La falta de un medio de transporte propio de la organización, generó pérdida de tiempo en trasladarse de un sitio a otro, causando retrasos en la ejecución de las actividades del proyecto.
- El limitado apoyo del sector educativo para el desarrollo de las actividades relacionadas con educación ambiental y las consecuencias de la huelga del Magisterio por más de dos meses, llevaron a que no se logren las metas previstas en este tema.

Otras limitaciones que desde el punto de vista de la monitoría también influyeron en la ejecución del proyecto fueron el hecho de que algunos resultados se ligaron a productos en los que se dependía de otras instituciones, en las cuales los tiempos y las prioridades suelen ser muy distintas a las de los proyectos.

Perspectivas del proyecto desde la percepción de los ejecutores

El apoyo conseguido por parte del municipio a algunas de las actividades del proyecto aseguraría que éstas continúen en el tiempo.

Si se consigue el apoyo de las autoridades provinciales de educación para implementar el tema de la Enseñanza de Ecología en el Patio de la Escuela, se puede llegar a desarrollar de manera permanente las acciones previstas en el proyecto.

El desarrollo del grupo de productores de café orgánico aseguraría que continúe el proceso de implementación de los cultivos orgánicos en la zona de influencia del proyecto, lo que debería ir de la mano con otras actividades del proyecto relacionadas a promover estos productos en distintos mercados.

Los resultados positivos que se obtengan en el desarrollo de las distintas actividades productivas permitirán que más personas de la zona se interesen en proteger y conservar la biodiversidad.

El desarrollo de actividades de ecoturismo en la zona de influencia del proyecto, aseguraría que se valore adecuadamente la biodiversidad asociada al Humedal Las Brisas y que se la cuide.

Percepción general de la organización de seguimiento y monitoreo

El proyecto tuvo algunos retrasos importantes que no permitieron cumplir con todos los productos establecidos en la planificación, a pesar de lo cual se lograron cumplir los objetivos estratégicos del proyecto.

A pesar de los esfuerzos de la organización ejecutora, no se pudieron concretar los productos que dependían de la gestión de otras instituciones.

Fue muy notorio el gran interés de los miembros de las comunidades participantes en el proyecto en conocer el avance del mismo y su deseo de participar en las actividades de capacitación sobre manejo y conservación de la biodiversidad, género, capitalización de experiencias, diseño de proyectos y fortalecimiento organizativo que desarrolló la ONG de seguimiento y monitoreo.

Uno de los aspectos en que se debe trabajar más es conseguir que el manejo sostenible de la biodiversidad o recursos naturales de la zona aporte para el ingreso familiar, lo que es difícil de lograr con un proyecto de dos años. Sin embargo, se han establecido las bases para que los participantes vean que se puede llegar a esto en el mediano y largo plazo, siempre y cuando se conserve la biodiversidad de la zona.



6. EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN CON EL SISE/PPD

En esta sección del documento, se brinda información sobre la cobertura de cada proyecto, sobre los recursos asignados, los ejecutores y la población participante de cada proyecto.

Toda la información fue tomada de los diferentes módulos que ofrece el SISE/PPD para hacer el seguimiento y monitoreo. Sin embargo, cada uno de los proyectos cuenta con información más detallada de los productos que obtuvieron como parte de las acciones ejecutadas por ellos, como son las evaluaciones ecológicas rápidas desarrolladas por la Fundación Alpacamac en Susuco, los estudios de valoración económica del agua en el cerro Colombo por parte de la Fundación Futuro en Gonzanamá, entre otros.

Cobertura

La Corporación OIKOS tuvo el encargo de realizar el monitoreo y seguimiento por parte del PPD, a siete proyectos correspondientes al Tercer Bloque de Proyectos de la sierra y Amazonía sur del país. Seis de los siete proyectos iniciaron su primera fase de ejecución entre marzo y abril de 2002 y su segunda fase entre abril y junio de 2003. El séptimo proyecto, en el año 2002, inició su segunda fase en marzo de ese año, cerrando su proyecto en mayo de 2003.

Los siete proyectos por su entidad ejecutora son: el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) en apoyo a la Unión de Comunidades y Organizaciones Campesinas del Cantón Puyango (UCOCCPU) y a la Comuna Yanasache-Tres Quebradas Gañil, la Fundación Arco IRIS, la Fundación Alpacamac, la Fundación Futuro, la Fundación Vientos de Vida y la Federación Shuar de Zamora Chinchipe.

Los proyectos de Vientos de Vida y Federación Shuar se ejecutaron en la provincia de Zamora Chinchipe, mientras que los cinco proyectos restantes fueron ejecutados en la provincia de Loja.

Cuadro No. 2

COBERTURA DE LOS PROYECTOS PPD POR PROVINCIA, CANTÓN Y PARROQUIA

Proyecto	Provincias	Cantones	Parroquias	Entidad Ejecutora
Manejo comunitario de la Biodiversidad de la comunidad de El Salado de Jimbura	Loja	Espíndola	Jimbura	F. Arco Iris
Rehabilitación y manejo de la cobertura vegetal en las vertientes de agua de las microcuencas Mangalilla y Arenal del Cantón Puyango	Loja	Puyango	Arenal y Ciano	FEPP / UCOCPCU
Conservación, manejo de bosques nativos e implementación de cultivos ancestrales en tres comunidades Shuar, de los cantones Yacuambi y Zamora, Provincia de Zamora Chinchipe	Zamora Chinchipe	Zamora y Yacuambi	La Paz y Guadalupe	Federación Shuar de Zamora Chinchipe
Estudio y rehabilitación ambiental del Humedal Las Brisas	Zamora Chinchipe	Nangaritza	Guaysimi	F. Vientos de Vida
Conservación y revalorización comunitaria de la biodiversidad de los remanentes boscosos del cerro Colambo	Loja	Gonzanamá	Purunuma	F. Futuro
Fortalecimiento de capacidades locales para la protección de biodiversidad en la microcuenca Tres Quebradas Gañil	Loja	Saraguro	Celén	FEPP / Yanasache
Evaluación del estado actual de la vegetación y recuperación de especies silvestres endémicas o amenazadas de la microcuenca Susuco	Loja	Sozoranga	Susuco	F. Alpacamac

Los ejecutores

De los siete proyectos a nuestro cargo, tres fueron ejecutados por ONGs en asocio con organizaciones comunitarias; dos más (Fundación Vientos de Vida y Federación SHUAR de Zamora Chinchipe) fueron ejecutados por organizaciones de base que legalizaron y avalizaron su intervención durante el desarrollo de estos proyectos y los dos restantes, fueron ejecutados por ONGs.

Cuadro No. 3

MATRIZ DE EJECUTORES DE LOS PROYECTOS PPD

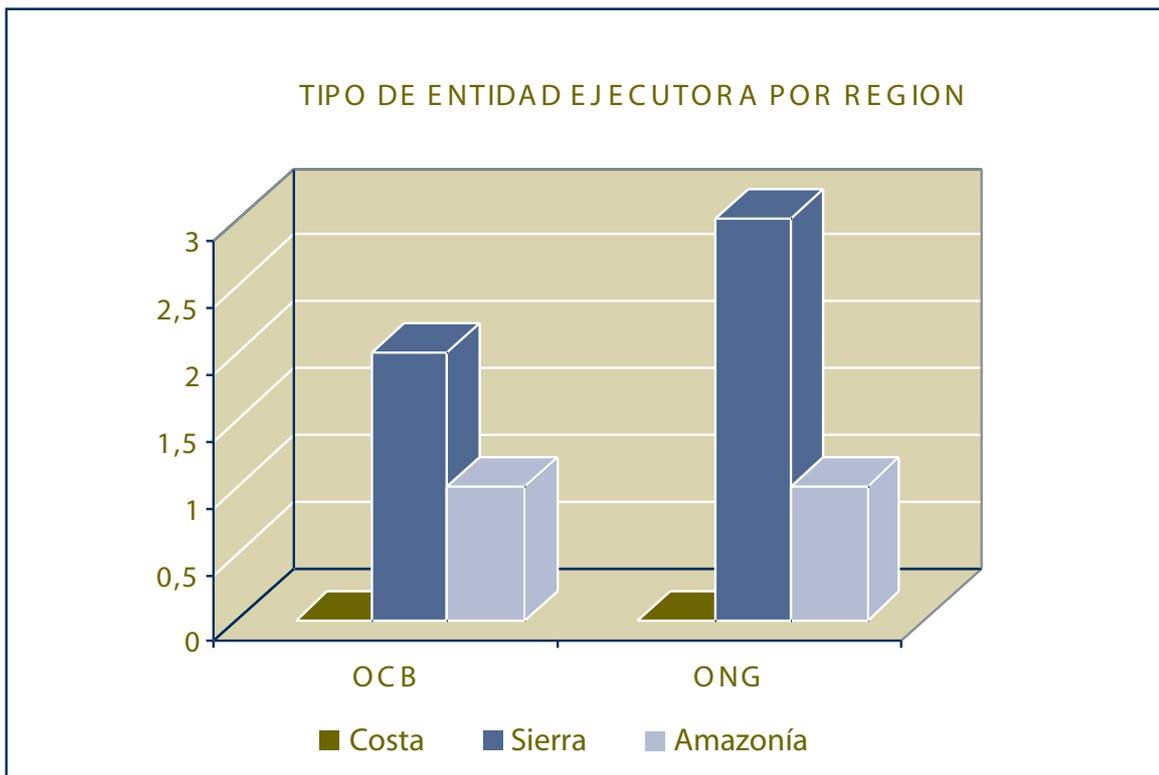
Proyecto	Código	Entidad Ejecutora OCB	Entidad Ejecutora ONG
Manejo comunitario de la Biodiversidad de la comunidad de El Salado de Jimbura	ECU/02/001	Asociación Fe y Esperanza del Mañana	Fundación Arco Iris
Rehabilitación y manejo de la cobertura vegetal en las vertientes de agua de las microcuencas Mangalilla y Arenal del Cantón Puyango	ECU/01/007	Unión de Comunidades y Organizaciones Campesinas del Cantón Puyango (UCOCCPU)	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)
Conservación, manejo de bosques nativos e implementación de cultivos ancestrales en tres comunidades Shuar, de los cantones Yacuambi y Zamora, Provincia de Zamora Chinchipe	ECU/01/015	Federación Shuar de Zamora Chinchipe (FSHXCH)	NO
Estudio y rehabilitación ambiental del humedal Las Brisas	ECU/01/014	Fundación Vientos de Vida	NO
Conservación y revalorización comunitaria de la biodiversidad de los remanentes boscosos del cerro Colambo	ECU/01/017	NO	Fundación Futuro
Fortalecimiento de capacidades locales para la protección de biodiversidad en la microcuenca Tres Quebradas Gañil	ECU/01/009	Comuna Yanasache Tres Quebradas	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)
Evaluación del estado actual de la vegetación y recuperación de especies silvestres endémicas o amenazadas de la microcuenca Susuco	ECU/01/010	NO	Fundación Ecológica Alpacamac

El involucramiento de las ONGs y OCBs a nivel nacional

Como se aprecia en los cuadros No. 1 y 2, en la sierra existe mayor representatividad de ONG's en trabajos con proyectos versus las OCBs, mientras que el trabajo en el sector oriental del país, las OCBs tienen mayor participación. Este último aspecto es de mucha importancia porque se nota que en la Amazonía de nuestro país, las organizaciones de base tienden a trabajar independientemente, basadas en las experiencias que han logrado a través de los años en trabajos apoyados con ONGs. En la actualidad, existen más organizaciones de base que se están legalizando y cada vez van ocupando más campo de acción en cuanto a la intervención en las áreas donde se desarrollan.

Gráfico No. 1

TIPO DE ENTIDAD EJECUTORA POR REGIÓN



Influencia y Recursos movilizados

Geográficamente, en el ámbito político, los proyectos se distribuyeron de la siguiente manera: cinco en la sierra, en la provincia de Loja y dos en la Amazonía en la provincia de Zamora Chinchipe.

Los proyectos tuvieron una cobertura aproximada de 19.736 has, de ellas, el 21,93% fueron de intervención directa y el 78,06% de intervención indirecta.

Cuadro No. 4

SUPERFICIE CUBIERTA POR LOS PROYECTOS PPD

Area Intervenida	Proyecto Alpacamac	Proyecto Arco Iris	Proyecto Futuro	Proyecto Fed. Shuar	Proyecto Tres Quebradas Gañil	Proyecto FEPP-UCOCCPU	Proyecto Vientos de Vida	Total	%
Has Directas	120	2.500	186	603		120	800	4.329	21,93
Has Indirectas		2.500		7.830	2.600	100	2.377	15.407	78,07
Total	120	5.000	186	8.433	2.600	220	3.177	19.736	100

Gráfico No. 2

ÁREA DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS



Informe final de Seguimiento y Monitoreo - OIKOS

Entre los siete proyectos, en los dos años de su ejecución se manejó la cantidad aproximada de US\$325.000. El promedio por proyecto recibido fue de US\$50.000 para las dos fases de ejecución.

Estos montos fueron distribuidos y utilizados por cada una de las entidades ejecutoras, en porcentajes, como se muestra en el cuadro siguiente:

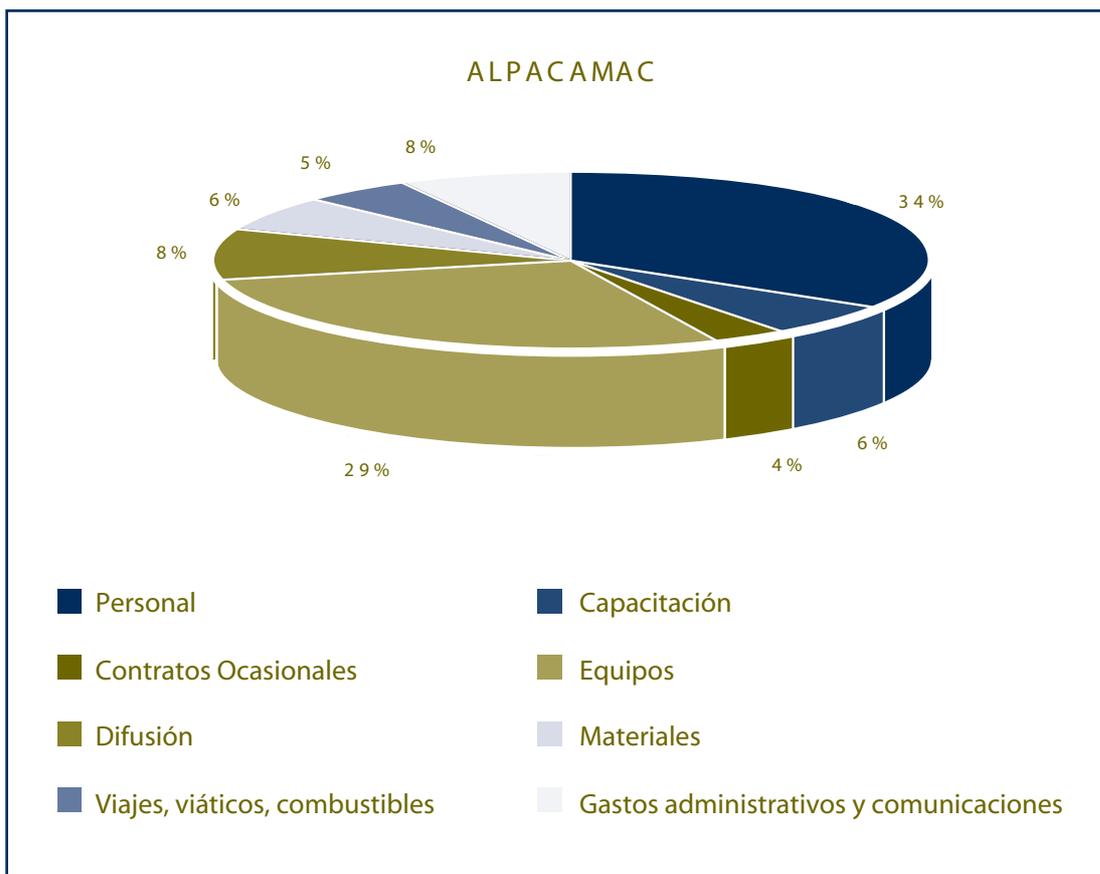
Cuadro No. 5
DISTRIBUCIÓN DEL GASTO EN LOS PROYECTOS PPD

RUBROS	Proyecto Alpacamac	Proyecto Arco Iris	Proyecto Futuro	Proyecto Federación Shuar	Proyecto tres Quebradas Gañil	Proyecto FEPP - UCOCCPU	Proyecto Vientos de Vida
	PORCENTAJE						
Personal	33,33	25,26	19,20	30,00	30,38	27,69	31,70
Capacitación	6,14	10,52	31,13	13,10	16,88	12,49	15,60
Contratos Ocasionales	3,52	12,84	18,16	9,56	8,22	11,96	7,32
Equipos	29,03	9,47	14,08	10,70	5,48	9,94	10,00
Difusión	8,44	4,07	3,53	10,30	5,44	8,03	10,00
Materiales	6,35	20,52	6,28	13,70	19,26	14,50	11,20
Viajes, Viáticos, Combustibles	5,19	9,57	5,01	5,98	9,01	8,35	6,12
Gastos Administrativos y Comunicacionales	8,00	7,75	2,61	6,66	5,32	7,06	8,06
TOTAL	100	100	100	100	100	100	100

Proyecto de la Fundación Alpacamac

Gráfico No.3

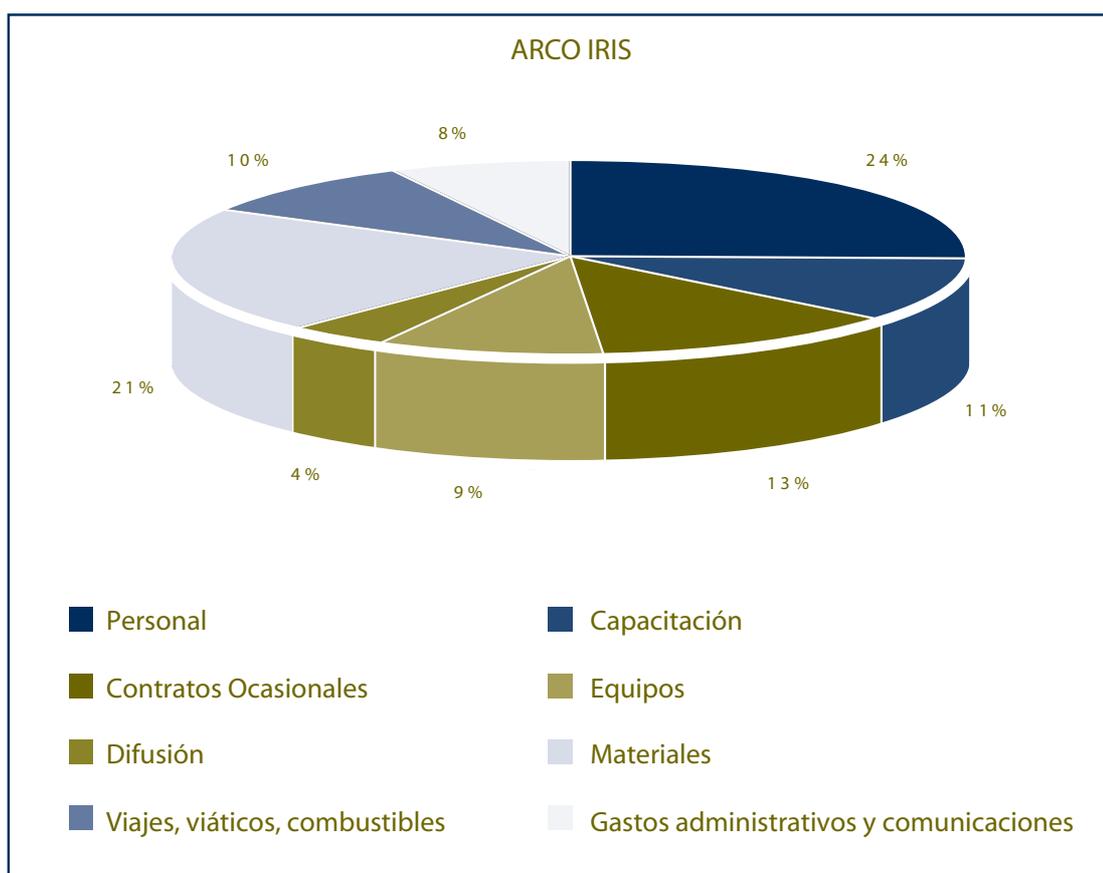
DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DEL PROYECTO DE LA FUNDACIÓN ALPACAMAC



La mayor parte del monto asignado al proyecto ejecutado por Alpacamac fue destinado a personal, así como también a la adquisición de equipos. Muy poco se destinó a capacitación pese a que este era un gran componente en el proyecto. Igualmente la difusión fue un rubro al que se destinó un bajo porcentaje, considerando que uno de los productos del proyecto fue la elaboración de un video promocional de las actividades del proyecto, como ayuda para la difusión del Cantón Sozoranga.

Proyecto de la Fundación Arco iris

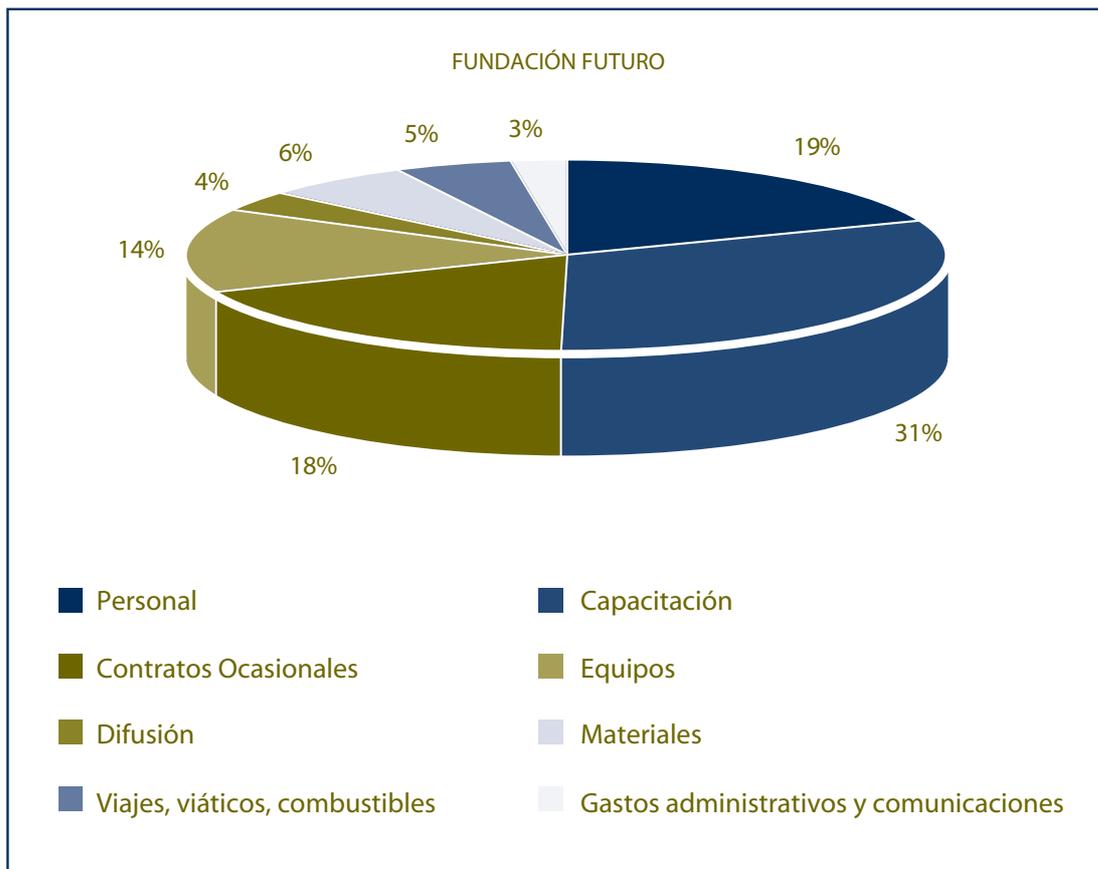
Gráfico No. 4
DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DEL PROYECTO DE LA
FUNDACIÓN ARCO IRIS



La distribución del monto asignado para la ejecución de este proyecto fue proporcional para las actividades que se cumplieron. Se destinó el mayor porcentaje a personal, así mismo a materiales y a contratos ocasionales. La capacitación recibió un porcentaje mediano, mientras que la difusión recibió la menor parte.

Proyecto de la Fundación Futuro

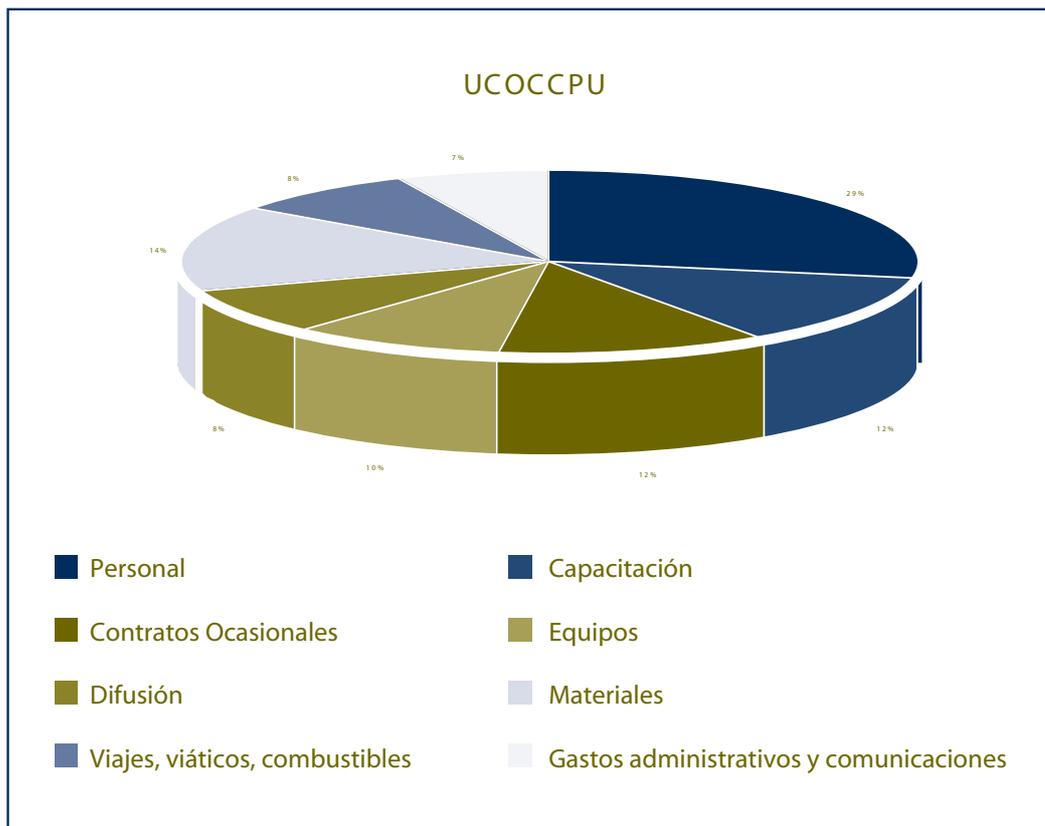
Gráfico No.5
DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DEL PROYECTO DE LA F. FUTURO



La Fundación Futuro destinó al componente de capacitación la mayor parte del monto recibido, lo que se reflejó en los logros obtenidos por este proyecto según se establece en la sección cuarta de este documento. Así mismo se destinó un porcentaje alto para contrataciones ocasionales y para el pago al personal. Los rubros que menos recibieron fueron la difusión y los gastos administrativos y comunicaciones.

Proyecto de la UCOCCPU

Gráfico No. 7
DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DE LA UCOCCPU



La UCOCCPU en asocio con el FEPP - Puyango destinaron la mayor parte del monto recibido al pago de personal y a contrataciones ocasionales. La capacitación fue atendida con un mediano porcentaje al igual que la adquisición de materiales. La adquisición de equipos, los viajes y la adquisición de equipos fueron rubros a los que se distribuyó el monto asignado de forma proporcional, de acuerdo a las necesidades del proyecto y a sus objetivos propuestos.

La situación inicial de los proyectos

Para establecer un sistema de seguimiento, hay que iniciar fijándose una línea de base sobre la cual trabajar el monitoreo. Para el efecto, el PPD a través del SISE, recopila información por medio de los módulos de "Identificación del Proyecto y situación de la comunidad y del área" y del "Índice de Capacidad Institucional de la OCB o de la comunidad".

Cada uno de los proyectos levantó esta información a través de talleres en los que hubo participación de las comunidades validándola y complementándola con información técnica de los equipos ejecutores. Sin embargo, la información no pudo ser valorada minuciosamente en cuanto a los ecosistemas y especies que existen en las áreas de intervención de los proyectos, debido a los altos costos que esta actividad hubiese requerido, por lo que se realizó un levantamiento de una línea de base de carácter cualitativo: se estableció el grado de conservación o deterioro de los ecosistemas y de las especies en las áreas en las que se desarrollaron los proyectos, utilizando una escala de tres grados de calificación (alta, mediana y baja).

De la misma manera, se levantó una línea de base sobre la capacidad institucional de las organizaciones con las que trabajaron los proyectos, para lo cual el SISE del PPD permitía medir el grado de fortalecimiento organizativo de las instituciones a través de 16 variables y 32 indicadores distribuidos de la siguiente manera: tres variables y nueve indicadores para medir el grado de fortaleza institucional en relación con el capital ambiental; tres variables y tres indicadores para el capital físico y financiero; siete variables y catorce indicadores de capital social; y, tres variables y seis indicadores de capital humano.

Cada indicador de los señalados podía acceder a un puntaje máximo de 3 puntos en su calificación, obteniendo cada institución un puntaje máximo de 96 puntos de fortaleza institucional. Cabe señalar que la información para la calificación de cada indicador es dada por los equipos técnicos de las organizaciones, por lo que es subjetiva al punto de vista de cada uno de ellos.

Cuadro No. 6

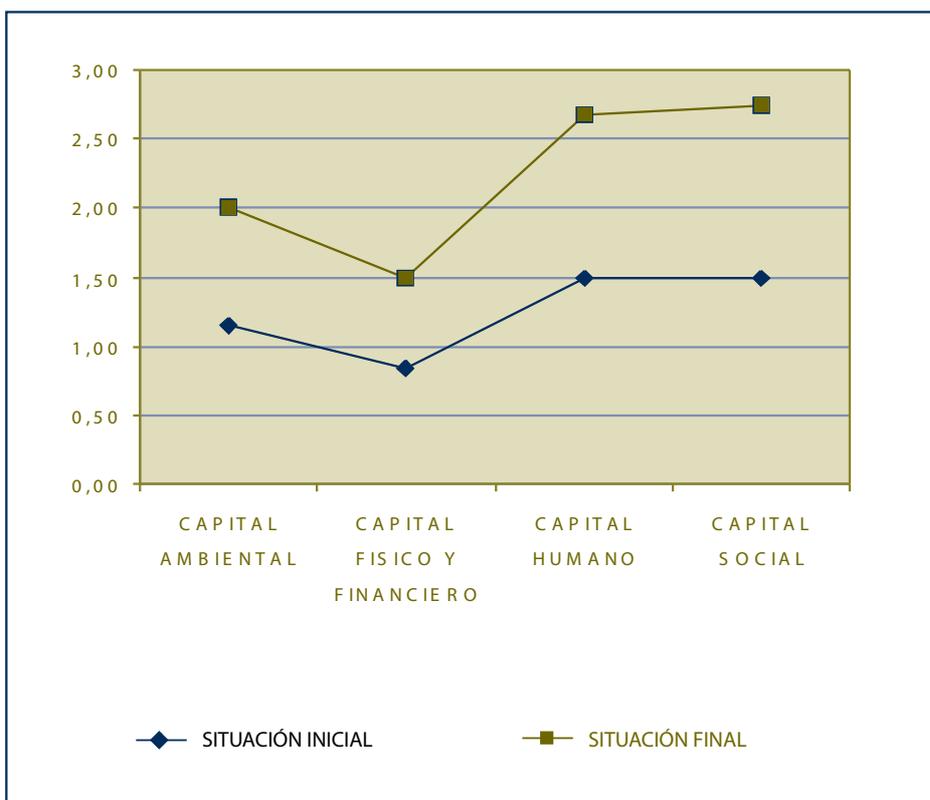
CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LAS ORGANIZACIONES EJECUTORAS DE LOS PROYECTOS PPD

PROYECTO	PUNTAJE DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL
FUNDACION ALPACAMAC	83,75
FEDERACION SHUAR	81,25
UCOCCPU/FEPP - PUYANGO	80,21
FUNDACION ECOLOGICA ARCOIRIS	73,96
FUNDACION VIENTOS DE VIDA	70,83
FUNDACION FUTURO	66,15
FEPP - TRES QUEBRADAS GAÑIL	0,00

Cabe señalar, que el proyecto de Tres Quebradas Gañil no tiene puntuación, debido a que los indicadores y variables señalados anteriormente no coincidieron por estar el proyecto en otra etapa de ejecución, por lo que la línea de base levantada no tuvo los mismos criterios que los demás proyectos.

Como se muestra en el gráfico No. 8, la capacidad de las instituciones para manejar los diferentes capitales después de la ejecución de los proyectos, de un nivel promedio de 1 tuvo un nivel promedio de 2,5.

Gráfico No.8
CAPACIDAD DE LAS ORGANIZACIONES PARA MANEJAR
LOS DIFERENTES CAPITALES



En lo referente al los capitales humano y social, la capacidad institucional de las organizaciones para manejar estos temas siempre se mantuvo en niveles más altos que para el manejo de los capitales ambiental, físico y financiero. Hasta el cierre de los proyectos ésta tendencia se mantuvo, a pesar de las diferentes capacitaciones que se efectuaron para fortalecer el conocimiento y manejo de lo relacionado con las finanzas y administración de los proyectos y con el conocimiento y manejo de los temas de conservación de los recursos naturales.

Cuadro No. 7:

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Entidad Ejecutora	Proyecto	Porcentaje
FUNDACION ALPACAMAC	Evaluación del estado actual de la vegetación y recuperación de especies endémicas o amenazadas de la microcuenca Susuco	87,71
FEDERACION SHUAR	Conservación, recuperación de recursos naturales y manejo de cultivos ancestrales y alternativos	86,33
FUNDACION VIENTOS DE VIDA	Estudio y rehabilitación ambiental del humedal Las Brisas	83,96
FUNDACION ECOLOGICA ARCO IRIS	Manejo comunitario de la biodiversidad de la Comunidad de El Salado de Jimbura	65,21
FEPP - PUYANGO	Rehabilitación y manejo de la cubierta vegetal en las vertientes de agua de las microcuencas Mangalilla y Arenal	60,42
FUNDACION FUTURO	Conservación y revalorización comunitaria de la biodiversidad de los remanentes boscosos del cerro Colambo	60,13
FEPP - SARAGURO	Fortalecimiento de capacidades Locales para la protección de biodiversidad en la microcuenca Tres Quebradas Gañil	0,00

El cumplimiento de objetivos estratégicos

El SISE del PPD recopila información del cumplimiento de las actividades por objetivo estratégico en las diferentes etapas del proceso. Al final de los proyectos, se califica el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos a través del módulo de "Efectos o Cumplimiento de Objetivos Estratégicos". En este módulo se consideran doce variables y diecisiete indicadores, repartidos en los seis objetivos estratégicos contemplados por los proyectos como prioritarios para el desarrollo de los mismos.

Los objetivos estratégicos contemplaron los temas de: I) biodiversidad; II) fortalecimiento organizativo; III) equidad ; IV) calidad de vida; V) capacidad institucional; y VI) capacitación.

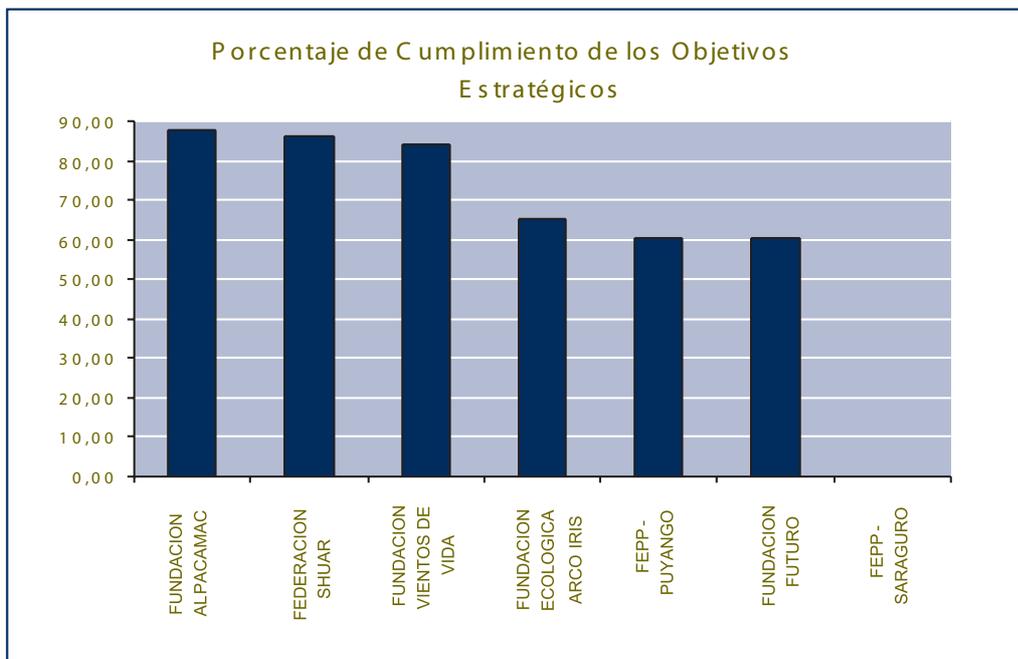
Sobre estos objetivos las organizaciones estimaron, en cada fase del proyecto y en cada visita realizada, un porcentaje de cumplimiento de estos objetivos, obteniéndose una puntuación final sobre 100. En el cuadro No. 6 se muestra el grado de cumplimiento obtenido por cada uno de los proyectos según la percepción de los ejecutantes:

El promedio del cumplimiento de los objetivos estratégicos por las diferentes organizaciones fue del 63,39%, siendo la Fundación Alpacamac la que mayor porcentaje obtuvo en su cumplimiento.

Para OIKOS, esto no significa de ninguna manera que la Fundación Alpacamac fue más eficiente que las otras instituciones, sino que, simplemente en la planificación de la segunda fase, se contemplaron desarrollar dos objetivos estratégicos que dieran cumplimiento cabal a los objetivos planteados en la primera fase. Los otros equipos ejecutores en cambio adicionaron objetivos estratégicos que de alguna manera daban cumplimiento a la mayor parte de los objetivos de la primera fase y otros que se desarrollaron solamente en la segunda fase del proceso.

Gráfico No. 9

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS





7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- La iniciativa comunitaria de desarrollar un reglamento sobre el uso de los recursos del páramo y los bosques nativos, como en el caso específico de El Salado de Jimbura y de Purunuma, constituyó una muestra del nivel de empoderamiento que los proyectos han logrado en cuanto al mejoramiento de los conocimientos sobre biodiversidad y manejo de los recursos naturales.
- Los programas de educación ambiental no formal, diseñados por algunos proyectos, han conseguido estimular la revalorización de los recursos naturales en las áreas de influencia, para que los habitantes de las diferentes comunidades ingresen en una experiencia de producción haciendo un manejo sostenible de la biodiversidad existente en las áreas de los proyectos.
- Los diferentes talleres realizados por la Corporación OIKOS como equipo de seguimiento, se constituyeron en oportunidades para que los grupos de participantes fortalezcan sus conocimientos y establezcan la relación de manera práctica entre la conservación de la biodiversidad, la sostenibilidad de las actividades productivas, el mantenimiento de los recursos naturales y el equilibrio ecológico; además, sirvieron como espacios de reflexión para determinar los beneficios de fortalecer a las organizaciones y fomentar la participación equitativa de niños, jóvenes, adultos, hombres y mujeres.
- Los proyectos que se plantearon el reto de desarrollar una infraestructura turística en las zonas de ejecución (humedal Las Brisas y El Salado de Jimbura) tuvieron que sumar grandes esfuerzos técnicos, humanos y logísticos para conseguir, por un lado los materiales requeridos y el transporte de estos hasta el sitio en que se debía desarrollar la infraestructura y por otro, la participación de los miembros de las comunidades para apoyar con constantes mingas y lograr el objetivo de sus proyectos.
- La búsqueda de alianzas estratégicas para reforzar los proyectos en varias áreas está todavía incipiente, por cuanto algunas de las organizaciones locales, a pesar de tener varios años de vida, no han madurado su capacidad negociadora para lograr acuerdos con otras organizaciones locales o regionales a fin de garantizar la sostenibilidad de las propuestas.

- El trabajo con organizaciones estatales en diversos temas no siempre estuvo acorde con la lógica de los proyectos en los tiempos, resultados y acciones que se esperaban de su intervención. En este sentido los enfoques tradicionales de coordinación no siempre lograron los objetivos previstos en las relaciones interinstitucionales.
- El despegue de los proyectos requiere de mayor cuidado en la planificación y seguimiento interno, ya que muchas actividades de precondición como la elaboración de estudios ecológicos, que no siempre son identificados claramente en el diseño de los proyectos, aparecen en la ejecución de los mismos. En este sentido, hubo algunas acciones que debieron aplicarse previamente para evitar los atrasos.
- Los proyectos de manera general lograron manejar adecuadamente los enfoques orientadores del PPD, como son la conservación de la biodiversidad, el tratamiento de género, generacional y étnico, la viabilidad económica de los proyectos y la organización y participación.
- A lo largo de la vida de los proyectos se evidenciaron atrasos en su implementación, de alguna manera justificados, por cuanto se dieron cambios al interior de las organizaciones como fue el caso de la directiva de la UCOCCPU y de la gran mayoría de organizaciones comunitarias del país, lo que detuvo de cierta manera la marcha normal de las actividades de los proyectos, toda vez que las nuevas directivas de las organizaciones, mientras conocían los procedimientos, las metas y los presupuestos, la ejecución de los proyectos se detuvo.
- La transferencia de procedimientos en cuanto al manejo económico de los proyectos por parte de las organizaciones ejecutoras a las comunidades, si bien ha sido un aspecto positivo, no deja de ser una experiencia traumática con respecto al uso de la papelería concerniente a las obligaciones tributarias. En este sentido la capacitación en estos temas ha resultado sumamente necesaria en la gran mayoría de los proyectos.
- La experiencia de educación ambiental formal no se reveló de manera adecuada en la implementación de la mayor parte de los proyectos, debido tal vez a la problemática del Magisterio nacional que mantuvo sin asistencia a clases por más de dos meses en el año lectivo 2003 - 2004. Esta situación incidió para que existan pocas capacitaciones y no se logren adecuados acuerdos entre los establecimientos educativos y los ejecutores de los proyectos.
- La sistematización de las experiencias de los proyectos resultó un aporte muy significativo en la estrategia de difusión de los mismos, especialmente en el Congreso Feria de Proyectos del PPD, realizado en Loja del 3 al 5 de marzo del 2004. Los proyectos tuvieron una oportunidad inmensa para darse a conocer y tratar de conseguir alianzas estratégicas con otras instituciones u organismos de financiamiento.

- Los ejes articuladores que influyeron en los logros de los proyectos fueron básicamente dos: a) la participación de las comunidades en las actividades realizadas por los proyectos; y b) la capacitación en el manejo de los recursos naturales, legislación y normativa ambiental; e implementación de técnicas de agroforestería, en las regiones donde se realizaron los mismos. En este sentido, se concluye que los proyectos han sido fieles a la idea de impulsar con el fondo semilla del PPD experiencias enriquecedoras para las comunidades locales.
- En la segunda fase de ejecución de los proyectos, la aplicación de los diferentes instrumentos de seguimiento y evaluación fue mucho más ágil, puesto que para los equipos técnicos y participantes de los proyectos la metodología ya era conocida. Sin embargo, en el módulo de seguimiento del POA, se mantuvo una cierta dificultad en la definición del porcentaje de los gastos realizados para los diferentes productos, ya que los presupuestos se encontraban definidos por componentes. Tanto los equipos técnicos como el responsable financiero de cada proyecto no siempre contaban con elementos para establecer directamente los gastos incurridos por producto.
- De la misma manera, a pesar de que los miembros de las comunidades conocían la metodología para dar información sobre el módulo de percepción de la comunidad, se necesitó que el equipo monitor haga una interpretación de lo que se quería decir y en conjunto, poder establecer porcentajes de avance para darle validez a la información.
- Las visitas efectuadas para el seguimiento y evaluación siempre generaron buenas oportunidades para establecer comunicación con niveles de confianza entre el equipo monitor, los equipos ejecutores y los grupos de participantes; este aspecto fue clave para el desarrollo de la capacitación y el análisis colectivo de los avances de los productos y resultados, donde se requería total transparencia y objetividad.
- Las comunidades se han dado cuenta que las actividades desarrolladas por los grupos técnicos de los proyectos contribuyeron en la satisfacción de las necesidades locales. Si bien es cierto que a lo largo del proceso se presentaron dificultades y atrasos, los proyectos, al final de sus períodos de implementación, terminaron con relativo éxito las actividades planteadas en sus cronogramas y planes operativos; excepto los proyectos ejecutados por Vientos de Vida y la Fundación Arco Iris, que por empezar con uno o dos meses de retraso sus actividades, tuvieron que cerrar sus operaciones con el mismo desfase.
- Los equipos ejecutores, en su gran mayoría, han iniciado alianzas con organizaciones e instituciones con la finalidad de que se continúe el trabajo iniciado con los proyectos PPD y se han hecho esfuerzos para lograr que algunos de los componentes de los proyectos sean continuados a futuro.

Recomendaciones

- Es necesario reforzar a las diferentes organizaciones comunitarias que se legalizaron y formaron con los proyectos, como por ejemplo la asociación Fe y Esperanza del Mañana en Jimbura, la Asociación de Productores de Café Orgánico en Guaysimi y la Corporación Ambiental de Purunuma y Colambo, para que todos sus miembros se involucren en los retos del manejo comunitario y en los servicios, que a futuro, ofrecerán como apoyo para el desarrollo local de sus comunidades.
- Una vez que los proyectos han concluido, es imperativo continuar con los procesos de capacitación sobre el desarrollo de alianzas estratégicas y fortalecimiento organizativo, lo que permitirá darles sostenibilidad en el tiempo.
- Se debe continuar con el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en la generación de proyectos. La falta de comprensión de los proyectos y la débil administración de los mismos por parte de las comunidades fue una variable constante. En este sentido, será importante tratar de identificar opciones de capacitación referentes al manejo de los recursos naturales, agroecología análoga, etc.
- Hay que incorporar en los equipos técnicos de proyectos de manejo de biodiversidad a expertos en comunicación y educación para que apoyen la producción de materiales educativos para distintas audiencias vinculadas con la conservación de los recursos naturales.
- Las entidades ejecutoras de los proyectos deben ser más modestas en la formulación de objetivos y en la pretensión de resultados y productos.
- A pesar de que se establecen procesos de consulta con los miembros de las comunidades sobre las actividades que se pretenden ejecutar, estos deben reforzarse para que ellos, por su propia voluntad, se involucren de mejor manera en los proyectos.
- Los equipos ejecutores deben mantener contacto permanente con los participantes para determinar el avance de las actividades y rendir cuentas sobre lo que se ha realizado en los proyectos, para que al cierre de las operaciones cada uno de los participantes tenga un balance de lo trabajado durante la vida del proyecto.



8. SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS

El PPD con su apoyo financiero a microproyectos pretende que las acciones que emprenden los ejecutores con estos fondos “semilla” crezcan y se mantengan en el tiempo, logrando un desarrollo sostenido en las comunidades.

Bajo este criterio, los fondos semilla proporcionados a los siete proyectos del tercer bloque correspondiente a la sierra y Amazonía sur del Ecuador, han generado nuevas ideas y planteamientos, que deberían fortalecerse para ver los frutos reflejados en el desarrollo de las comunidades. Este desarrollo debe estar basado en el buen manejo de la biodiversidad, en la participación equitativa, donde cada uno de los miembros de las comunidades cumpla su rol con equidad de género, generacional y étnico; y presente alternativas para mejorar el sustento de los participantes.

Los proyectos monitoreados por la Corporación OIKOS implementaron procesos de fortalecimiento de las capacidades locales; y algunos de ellos maduraron técnicamente, de modo que las organizaciones locales ahora pueden iniciar nuevos procesos para atender sus necesidades y establecer alianzas con otros organismos e instituciones que apoyan el desarrollo comunitario sostenible.

Más allá de que se hayan cumplido o no las actividades de los proyectos en un 100%, según el análisis realizado con ayuda del SISE/PPD, se refleja que las diferentes variables que fueron atendidas con los proyectos se fortalecieron, garantizando una sostenibilidad mínima.

Como se puede apreciar en el capítulo de los logros conseguidos por cada proyecto, el tema de las alianzas estratégicas para darle soporte a las diferentes actividades de los proyectos fue de mucha relevancia. Las iniciativas buscaron el desarrollo sostenible y la conservación de la naturaleza con una estrategia de integración hacia los planes de desarrollo de los gobiernos locales, así como a otro tipo de iniciativas regionales, nacionales y globales para formar parte de planificaciones de largo plazo. Es necesario entender que la conservación no tiene soluciones inmediatas y que los resultados de este tipo de iniciativas forman parte de un proceso largo y permanente. Por tal motivo, se recomienda que se creen redes para intercambiar información entre las diferentes organizaciones que realizan trabajos comunes.

BIBLIOGRAFÍA

- Carpio Patricio, Toledo Edgar, 2001 "Innovaciones comunitarias para el manejo y conservación de la biodiversidad", PPD/PNUD/FMAM/. Quito, Ecuador, 96 págs.
- Comunidec - PPD, 2003 "De las experiencias Locales al Aprendizaje Colectivo: El proceso de Monitoreo y capacitación en los Proyectos PPD - Ecuador. Período 2001-2002" Quito.
- Dután Hugo y Poma José, 1994. FUPOCPS: Contextos, Potencialidades y Estrategias de Desarrollo. Pedro y Pablo Editores. Cuenca - Ecuador.
- FMAM/PNUD/PPD, Estrategia Nacional Ecuador
- Galarza Zavala Jaime, 1973. Los campesinos de Loja y Zamora Chinchipe. Universidad Central del Ecuador. Quito.
- Gálvez Ríos Modesto, 2000. "Proyecto: manejo comunitario de los bosques secos y microcuencas del suroccidente de la provincia de Loja (Bosque Seco). Planificación participativa". Loja - Ecuador.
- Gesa G., Joachin Stahl, 2002. Como la Sal en la Sopa, Abya Yala, Quito - Ecuador
- Hocquenghem Anne Marie, 2003. "¿Una Posible macro-regional binacional Andina?" Conferencia en el seminario Hacia la elaboración de una imagen compartida de la región Sur. Loja - Ecuador
- Jaramillo L., Kutsch-Lojenga R. et al., 2002. Promoting Biodiversity-friendly products to complement Trade in Traditional Commodities, publicado en el libro International Commodity Organisations In Transition, E. Chrispeels (Ed.), Cameron May, Londres.
- Luteyn, J.L., 1999: Páramos: A Checklist of plant diversity, Geographic Distribution and Botanical Literature. Memoirs of The New York Botanical Garden 84: 1-278.
- Cuvi María y Martínez Alejandra, COMAMU, 2003 "Diagnóstico y Plan de Acción sobre la Equidad de Género y los Derechos de las Mujeres en las Políticas Ambientales y en el Imaginario de la Sociedad Ecuatoriana". Quito.
- Martínez Flores Alexandra, 2001. "Diagnóstico del Potencial Organizativo de las Comunas". Loja - Ecuador.
- MBS, FIDA, IICA, 1991. "Proyecto de Desarrollo Rural Saraguro-Yacuambi". Loja - Ecuador.

- Ministerio del Ambiente, Ecociencia y Unión Mundial para la Naturaleza (UICN), 2001. La Biodiversidad del Ecuador Informe 2000. Ed. Carmen José. Quito
- Ministerio del Ambiente, 2001. "Política y Estrategia Nacional de la Biodiversidad del Ecuador". Quito.
- Morales, R. Montaleza, J. Troya, E, 2003. "Diversidad genética de Solanum quitoense y sus parientes silvestres en la Amazonía ecuatoriana". II Congreso de Conservación de la Biodiversidad y IV Congreso Ecuatoriano de Botánica. Resúmenes, 2003. pp 37.
- Proyecto Páramo, 1999: "Mapa preliminar de los páramos del Ecuador". Documento no publicado. Universidad de Ámsterdam/EcoCiencia/Instituto de Montaña. Quito.
- Programa de Pequeñas Donaciones PNUD/FMAM, 2001. "Innovaciones Comunitarias para el manejo y conservación de la biodiversidad". Quito - Ecuador.
- Quintero López Rafael, 2001. "Municipios, gobernabilidad y participación ciudadana en América Latina". Revista Ciencias Sociales No. 20
- Rubino Michael, Propper de Callejon Diana, y Lent Tony, 2000. "Biodiversity and Business in Latin America", Unidad de Proyectos Ambientales, International Finance Corporation (IFC), Washington D.C.
- Ten Kate K., y Laird S.A., 1999. "The Commercial use of Biodiversity: Access to genetic resources and benefit-sharing", Earthscan Publication Ltd., Londres
- Valencia R., Pitman N, León-Yanez S, & Jorgensen P (eds.) 2000. "Libro Rojo de las Plantas Endémicas del Ecuador". 2000
- Valencia, R., C. Cerón, W. Palacios, y R. Sierra. 1999: "Las formaciones naturales de la Sierra del Ecuador". En: Sierra, R. (ed). "Propuesta preliminar de un sistema de clasificación de vegetación para el Ecuador continental". Proyecto INEFAN-/GEF/BIRF y EcoCiencia. Quito.



Con el apoyo de



Embajada Real de los Países Bajos