



UNJP/ECU/075/SPA

**“Manejo sostenible del patrimonio
natural y cultural de la Reserva de la Biosfera Yasuní”**



**Informe de Sistematización
componente FAO/Yasuní**

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), juicio alguno sobre la condición jurídica o nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO los apruebe o recomiende de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan.

Las opiniones expresadas en esta publicación son las de su(s) autor(es), y no reflejan necesariamente los puntos de vista de la FAO.

Todos los derechos reservados. La FAO fomenta la reproducción y difusión del material contenido en este producto informativo. Su uso para fines no comerciales se autorizará de forma gratuita previa solicitud. La reproducción para la reventa u otros fines comerciales, incluidos fines educativos, podría estar sujeta a pago de tarifas. Las solicitudes de autorización para reproducir o difundir material de cuyos derechos de autor sea titular la FAO y toda consulta relativa a derechos y licencias deberán dirigirse por correo electrónico a: copyright@fao.org, o por escrito al Jefe de la Subdivisión de Políticas y Apoyo en materia de Publicaciones, Oficina de Intercambio de Conocimientos, Investigación y Extensión, FAO, Viale delle Terme di Caracalla, 00153 Roma (Italia).

Realizado por: María E. Quintero

Representación de la FAO en Ecuador

Edificio MAGAP (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca)
Eloy Alfaro y Amazonas
Mezzanine
Quito

AP 17-21-0190, Quito

+593-2-2905923

E-mail: FAO-EC@fao.org

Sitio Web Nacional: www.fao.org.ec

© FAO 2011

Contenido

1. ANTECEDENTES.....	Error! Bookmark not defined.5
1.1. Características del Programa para la Conservación y el manejo sostenible del patrimonio natural y cultural de la Reserva de Biósfera Yasuní (RBY)	
1.2. Características del Componente FAO/ Yasuní	
1.3. El proceso de selección de las comunidades	
1.4. Criterios utilizados para la calificación	
2. METODOLOGIA DE LA SISTEMATIZACION	Error! Bookmark not defined.16
2.1. Puntos de partida	
2.2. Objetivos de la Sistematización	
2.3. Fases de la sistematización	
3. INTERVENCIÓN DEL COMPONENTE FAO/ YASUNÍ	Error! Bookmark not defined.22
3.1. Área de ejecución del componente	
3.2. Comunidades y grupos participantes	
3.3. Principales enfoques de FAO para orientar sus acciones en el marco del Programa Yasuní	
3.4. Estrategias para la implementación del componente	
4. ACTIVIDADES EJECUTADAS Y RESULTADOS OBTENIDOS.....	Error! Bookmark not defined.36
4.1. Con las Comunidades	
4.3. FAO y el Trabajo Interagencial	
4.4. Ejemplo de Buenas Prácticas: la comunidad Nueva Providencia	
4.5. Dificultades del proceso de ejecución	
5. LA SOSTENIBILIDAD DE LAS ACCIONES.....	68
6. LECCIONES APRENDIDAS	711

Agradecimientos

A mujeres y hombres de las comunidades visitadas, por compartir sus opiniones sobre el proceso de ejecución de las actividades desarrolladas en el marco del componente FAO/Yasuní, exponer sus criterios en torno a los resultados obtenidos y su apertura para dialogar abiertamente sobre las dificultades enfrentadas.

A los integrantes del Equipo Técnico Principal del componente FAO/Yasuní, por su acompañamiento a las comunidades, sus reflexiones y aportes sobre la ejecución y sus insumos en la revisión de la información primaria reconstruida durante la sistematización.

Al conjunto de personas entrevistadas de las distintas entidades locales y nacionales con las que el Componente FAO/Yasuní ha trabajado.

A quienes lideran el conjunto de agencias del Programa, por sus insumos para el análisis del trabajo multiagencial y su sostenibilidad.

A Ana María Granja, personal de SDS y a Carlos Ayala, asistente del Programa quienes apoyaron en la clasificación y ordenamiento de la información compilada y analizada.

Al personal administrativo y financiero de FAO por la información proporcionada en relación a las inversiones realizadas en las comunidades y a los activos con los que éstas cuentan actualmente.

Finalmente, mis agradecimientos a Karen Andrade, Coordinadora del componente FAO / Yasuní, por su apertura para facilitarme la información requerida, apoyarme en los viajes realizados a las comunidades y sobre todo por la confianza y amistad brindadas.

1. Antecedentes

1.1. Características del Programa para la Conservación y el manejo sostenible del patrimonio natural y cultural de la Reserva de Biósfera Yasuní (RBY)¹

El Gobierno del Ecuador, a través del Ministerio del Ambiente, identificó como área de intervención a la Reserva de la Biósfera Yasuní y la priorizó en el 2008, para contribuir a la conservación de una de las zonas de mayor diversidad biológica y cultural mediante la búsqueda de alternativas ambientalmente sostenibles basadas en el manejo comunitario de la biodiversidad y recursos forestales.

La priorización de intervención en la Reserva de la Biósfera Yasuní se dio en base a los siguientes criterios:

- Área de biodiversidad y patrimonio forestal amenazados.
- Supervivencia amenazada de pueblos que forman parte del patrimonio cultural de la humanidad.
- Situación de pobreza de la población que habita la reserva.
- Problemas de degradación ambiental en los centros poblados y desafíos en la descentralización de la gestión ambiental.

Objetivos del Programa:

- Avanzar en el logro del Objetivo del Milenio 7 (asegurar la sostenibilidad ambiental), a través de la conservación de una de las zonas de mayor diversidad cultural del mundo, mediante la búsqueda de alternativas económicas ambientalmente sostenibles.
- Avanzar en el cumplimiento del Objetivo del Milenio 1 (reducción de la pobreza) promoviendo el manejo comunitario de la biodiversidad y los recursos naturales con el fin de generar medios de vida ambientalmente sostenibles.
- Contribuir a la protección de los derechos fundamentales de los pueblos indígenas que se hallan en aislamiento (PIAs) y que habitan en la Reserva de la Biosfera Yasuní.

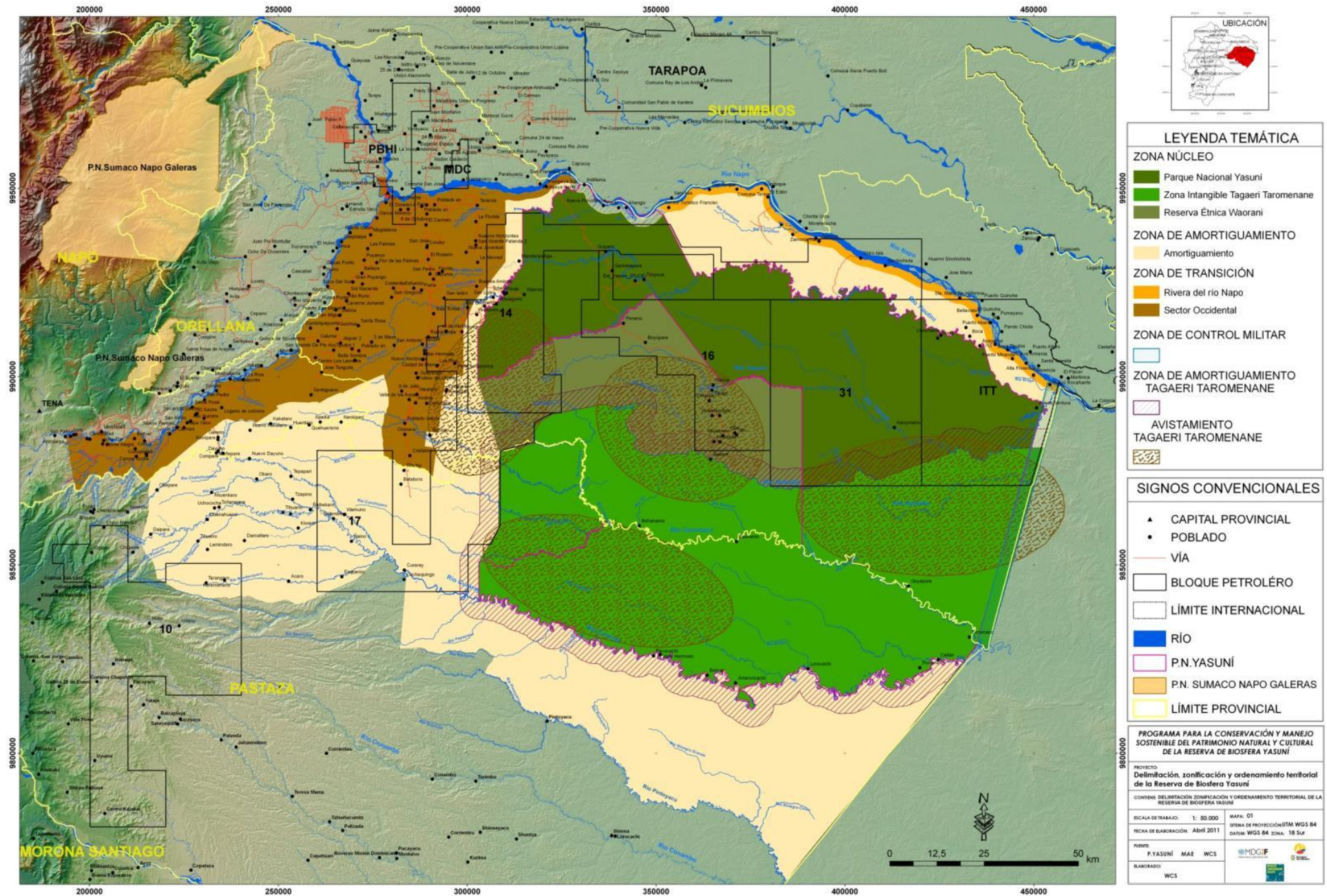
Componentes del Programa:

- A. Implementación de políticas públicas nacionales y locales para la conservación y manejo de la Reserva Biósfera Yasuní(RBY):
- Gestión integral del territorio de la Reserva.
 - Fortalecimiento de las capacidades para controlar los impactos negativos de las actividades económicas de gran escala.
 - Política nacional de protección a los pueblos en aislamiento voluntario.

¹ Tomado del Documento del Programa(PRODOC)

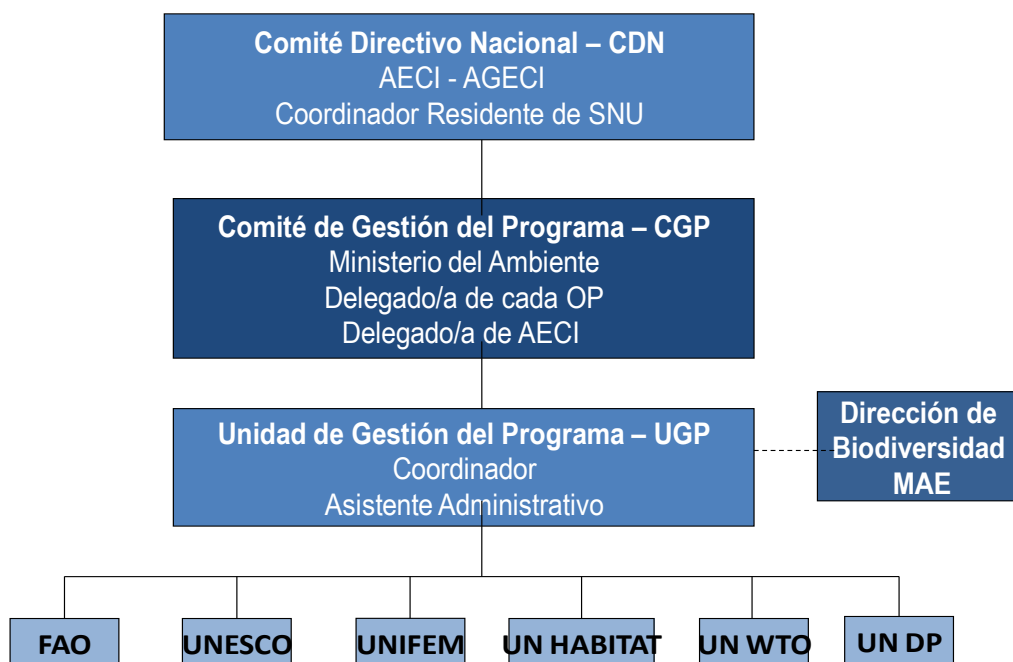
- Iniciativa del país de mantener el crudo en tierra.
- B.** Gestión de la Reserva desde un enfoque de conservación y manejo sostenible comunitario del patrimonio natural y cultural y de mejoramiento de la calidad ambiental que incluya el apoyo a:
- Desarrollar actividades productivas comunitarias ambientalmente en la zona de amortiguamiento de la RBY.
 - Fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión de la RBY tanto en gobiernos seccionales como en comunidades.
 - Desarrollo de mecanismos de sostenibilidad financiera para la conservación y manejo de la RBY con particular énfasis en el Parque Nacional Yasuní.
- C.** Ámbitos de intervención geográfica del Programa:
- Se previó una zonificación que incluye la zona intangible Tagaeri- Taromenane, el Parque Nacional Yasuní, el territorio Waorani, los territorios Kichwas del Napo, zonas de colonos, la ciudad de Orellana y su zona de influencia. Ver mapa adjunto:

DELIMITACIÓN ZONIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA RESERVA DE BIÓSFERA YASUNÍ



El Programa ha sido implementado desde el 2008 hasta el 2011 por las agencias del Sistema de Naciones Unidas: FAO, UNESCO, UNIFEM (ONU MUJERES), UN-HABITAT y OMT.

ESTRUCTURA EJECUTORA DEL PROGRAMA



Se previó que FAO estuviera a cargo de ejecutar los proyectos locales para la generación de medios de vida sostenibles a favor de las comunidades que se encuentran en la RBY en temas agroforestales, productos no maderables y manejo de cuencas así como brindar asesoría técnica en políticas públicas forestales.

UNDP con la asesoría especializada de UNEP y el apoyo del Programa de Pequeñas Donaciones apoyarían iniciativas que promuevan la equidad en el uso, acceso y gestión de los recursos naturales mediante proyectos comunitarios de manejo de la biodiversidad así como la implementación de la política pública ambiental a nivel de gobiernos seccionales y el desarrollo de mecanismos novedosos para apoyar la conservación de la RBY.

UNESCO ejecutaría acciones con actores locales para apoyar la conservación y uso sostenible de la RBY y brindaría asesoría para proteger el patrimonio natural y cultural contenido en esta reserva.

UNIFEM (actualmente ONU Mujeres) y UN-Hábitat apoyarían en la transversalización e inversiones en género y ordenamiento territorial. En tanto que UNWTO ejecutaría proyectos pilotos de turismo sostenible a nivel comunitario y políticas para este tipo de turismo a nivel de la RBY.

El presupuesto estimado del Programa es de 4.000.000 millones de dólares en base a recursos asignados por el Gobierno español a cada una de las agencias que intervienen en el Programa por medio del Fondo para el Logro de los Objetivos del Milenio (FODM).

Dentro de este presupuesto se estableció un monto de \$USD. 1426.414,39 para la administración directa desde FAO.

1.2. Características del Componente FAO/ Yasuní

De acuerdo a la planificación del Programa se previó la intervención de FAO para el logro del Efecto directo 1.

Las políticas de conservación del patrimonio natural y cultural y de calidad ambiental han sido integradas en los planes e inversiones regionales y locales de los gobiernos seccionales, y las organizaciones sociales que están en el área de la RBY.

El logro del Producto conjunto 1.2:

Capacidades mejoradas de los actores locales y nacionales para controlar los impactos negativos de las actividades extractivas y económicas sobre todo de gran escala (petrolera, maderera, agropecuaria, minera y turística en el PNY).

Resultado esperado:

Instrumentos de control y manejo forestal en apoyo al Sistema Nacional Descentralizado de Control Forestal en aplicación en el 2011.

Actividades Principales Planteadas:

- Identificar y caracterizar a las instituciones claves determinando sus roles y necesidades para apoyar en las actividades de prevención, detección y supresión de la tala ilegal a través de un diagnóstico donde se caracterizan los principales actores de la ilegalidad en la actividad forestal, indicando sus causas, motivaciones y formas de operar, señalando posibles soluciones y medidas correctivas.
- Realizar un análisis integral de conflictos e inconsistencias de los instrumentos legales y requisitos administrativos vigentes que se aplican para la utilización del recurso y elaborar un documento con las recomendaciones pertinentes en cuanto a los ajustes necesarios a incluir en el marco legal que regula la actividad forestal.
- Identificar y aplicar mecanismos e instrumentos novedosos a ser implementados como soluciones a las causas económicas de la tala ilegal, que sirvan para fomentar el manejo sostenible de los recursos forestales.

Resultado esperado: Marcos legales referidos al tema forestal y a la conservación del patrimonio natural, incluidas políticas de incentivos y sanciones, actualización y armonización en el 2011.

Actividades Principales Planteadas:

- Sistematizar información sobre revisión de la normativa forestal.
- Seminario/Talleres para el mejoramiento de las políticas forestales y armonización de normas técnicas.
- Elaborar documento base para la actualización de la Ley Forestal.
- Elaborar documento base para la actualización de la Ley Forestal.
- Revisar y consensuar el documento base con los actores políticos y técnicos del país.
- Efectuar talleres de armonización de normativas y ordenanzas de los gobiernos locales en los que se encuentran la RBY referentes al tema forestal.
- Seguimiento a la aprobación de la ley forestal.

La planificación del Programa determinó la intervención de FAO para el logro del Efecto Directo 2:

Las comunidades y gobiernos seccionales de la RBY implementan iniciativas replicables para la conservación y el manejo sustentable de los recursos naturales y de la biodiversidad, y de mejoramiento de la calidad ambiental con enfoque participativo, agroecológico, de derechos, cultural y de género.

El alcance del Producto Conjunto 2.1.

Proyectos comunitarios para construir medios de vida sostenibles en las comunidades de la RBY han sido ejecutados.

Resultado esperado:

Estudio socioeconómico y de mercado para analizar las potencialidades ambientales, sociales, productivas, comerciales y de gestión comunitaria para la generación de ingresos en la RBY adaptadas a las comunidades (productos forestales no maderables, manejo forestal y de la agrobiodiversidad, manejo integrado y conservación de los recursos hídricos, turismo comunitario sostenible, entre otros) realizado en 2008.

Actividades principales planteadas:

- Realizar estudios complementarios de acuerdo al análisis de potencialidades.
- Efectuar estudios de posibilidades de cadenas productivas de productos y/o actividades potencialmente identificadas.

Resultado esperado: Diez y seis organizaciones comunitarias fortalecidas para la identificación y ejecución de actividades económicas ambientalmente sostenibles.

Principales actividades Planteadas:

- Ejecutar campañas de promoción con la población de las comunidades de la RBY sobre la necesidad de fortalecer las organizaciones comunitarias existentes. Identificar y Seleccionar participativamente a promotores/as locales.
- Realizar talleres de capacitación a promotores locales en planificación estratégica y fortalecimiento organizacional.
- Fomentar y/o crear redes con temática del proyecto para intercambio de experiencias.
- Realizar talleres de capacitación a las organizaciones sobre identificación de potencialidades manejo de instrumentos (perfiles de proyectos, presupuestos participativos) y negociación con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.

Resultado esperado: Dieciséis iniciativas productivas ambientalmente sostenibles en i) productos forestales no maderables; ii) manejo forestal y de la agro-biodiversidad que propenda a la soberanía alimentaria y la recuperación de recursos nativos sobre-explotados; y, iii) manejo integrado y conservación de recursos hídricos, con enfoques de derechos, género e interculturalidad, acompañadas técnicamente y ejecutadas por las comunidades en 2010.

Principales actividades planteadas:

- Ejecución por parte de las comunidades de iniciativas productivas no forestales, agroforestería, especies menores, conservación de cuencas, entre otras.
- Conformar y/o fortalecer cajas de ahorro y crédito comunitarias.
- Desarrollar e integrar servicios de pos cosecha y comercialización

1.3. El proceso de selección de las comunidades

Se establecieron 12 parámetros para la evaluación de las comunidades a ser seleccionadas:

PARÁMETROS PARA LA EVALUACIÓN DE LAS COMUNIDADES A SER SELECCIONADAS	
1. Estado de la organización	A fin de tener una idea clara de las propuestas y acciones socio-organizativas a ejecutarse; así como, para prever las garantías o inconveniencias para el desarrollo efectivo de acciones de carácter comunitario.
2. Accesibilidad	Parámetro logístico considerado para agilizar las acciones en función de tiempo y eficiencia. Se contempló sin embargo que si bien, aquellas comunidades que presentan dificultades de acceso pudieran requerir atención, habrá que balancear su estado con otros parámetros de selección que demanden una urgente intervención y apoyo.
3. Nivel de participación y decisión por género (acción positiva de género)	Los grupos de mujeres tendrán especial atención, dada su calidad de vulnerabilidad social y económica. Este criterio no fue considerado de aplicación cuantitativa para aquellos grupos de mujeres que en el marco del Programa podrían potencialmente constituirse en beneficiarias del mismo
4. Cercanía al PNY	La ubicación geográfica de las comunidades y su cercanía a la Zona Núcleo de la RBY, establecen la presión sobre los recursos naturales del PNY y el virtual grado de alteración de sus frágiles ecosistemas. Mientras más cerca del PNY se encuentre una comunidad que esté realizando actividades extractivas o productivas intensivas, mayor será la necesidad de trabajo con ésta.
5. Estatus legal	Garantía del trabajo continuo y seguro; el crédito y los incentivos estarán mejor orientados y asegurados en aquellas organizaciones con vida jurídica, capaces de asumir responsabilidades legales. Se consideró a demás que la sostenibilidad de las acciones estaría garantizada en aquellas comunidades con trayectoria legal formal.
6. Antecedentes de la comunidad.	Se consideró que la costumbre del trabajo compartido permanente, asegura el éxito de los procesos que demandan la integración de sus miembros para afrontar retos comunes de organización de la producción, comercialización comunitaria, desarrollo de actividades de carácter grupal, etc.
7. Intensidad de los impactos de las actividades productivas sobre el suelo, agua y vida silvestre.	Mientras más alterados se encuentren los ecosistemas naturales por la acción humana (agricultura, ganadería, turismo, caza y pesca, etc.), más urgente es la necesidad de atender estas áreas y frenar y/o revertir estos procesos degradativos, que ponen en riesgo a la RBY.

8. Estado de los RR NN (bosque nativo, fuentes de agua, vida silvestre)	A fin de determinar su estado y tomar la decisión de atender y buscar alternativas para evitar su progresivo deterioro. Si los recursos son altamente afectados, serán necesarias acciones inmediatas que permitan frenar su deterioro, mejorar su estabilidad y plantear alternativas para su uso y manejo sostenibles.
9. Nº de familias que conforman la comunidad	Criterio contemplado en función de la réplica de los beneficios y efectos del Programa y del equilibrio entre costo/beneficio. Se recalcó en mantener el concepto familiar de la participación, a fin de incluir de manera equitativa como beneficiarios a individuos de distinto género, edad y condición (mujeres, hombres, niños, niñas, ancianos, personas con capacidades diferenciadas).
10. Tenencia de tierra	Criterio expuesto para garantizar la sostenibilidad de las acciones. Se consideró que en aquellas comunidades donde no haya una garantía legal de la propiedad será necesario apoyar los procesos de legalización, a fin de no restringir su participación en el Programa.
11. Antecedentes de proyectos ejecutados o en marcha	Contar con antecedentes del comportamiento de las comunidades frente a su responsabilidad y participación en los proyectos para garantizar la estabilidad de la ejecución.
12. Aval de Organizaciones de Segundo Grado	Este criterio es deseable en la medida de que es necesario conocer la relación existente entre las organizaciones de base (comunidades, asociaciones, centros, etc.) y la OSG que las ampara. Además, porque las OSGs podrían actuar como elementos de enlace y comunicación entre el Programa y las comunidades, contribuyendo a fortalecer los procesos internos de las comunidades.

1.4.Criterios utilizados para la calificación

INDICADORES	PUNTAJE		
	3	2	1
1. Estado de organización	Sólida	Estable	Inestable
2. Accesibilidad	Vías habilitadas	Vías de verano	Acceso peatonal
3. Nivel de participación y decisión por genero (acción positiva de género)	50% H - 50%M	75% H – 25% M	100% H
4. Cercanía al PNY	Colindante	Alejado	Muy alejado
5. Estatus legal	Con vida jurídica	De hecho	Sin núcleo organizativo
6. Antecedentes de la comunidad	Exitosos	Bajo riesgo	Alto riesgo
7. Intensidad de los impactos de las actividades productivas	Alto	Medio	Bajo
8. Estado de los recursos naturales	Alterados	Usufructo con manejo técnico	Conservados
9. Número de familias que conforman la comunidad	Más de 40 familias	15 a 40 familias	Menos 15 familias
10. Tenencia de la tierra	Más 50% familias con escritura	25%-50% familias con escritura	Menos 25% familias con escritura
11. Estabilidad en proyectos ejecutados o en marcha	Permanente	Moderada	Ocasional
12. Aval de organizaciones de 2º grado	Sin evaluación cuantitativa, es deseable conocer esta información		

1.5.Fases para el proceso de selección de las comunidades

FASES PARA EL PROCESO DE SELECCIÓN DE LAS COMUNIDADES	
Identificación y Preselección de Comunidades	En base a información secundaria de las distintas instituciones públicas y privadas que ejecutan o ejecutaron proyectos en la zona de la RBY. Tres aspectos fueron considerados para la preselección son: • Trabajo previo con la FAO. • Presencia institucional • Experiencias exitosas
Diagnóstico Comunitario y Entrevistas a representantes de instituciones y proyectos	Se previó elaborar una metodología corta para realizar un Diagnóstico en las comunidades preseleccionadas, a fin de recabar información basada en los Criterios de Selección y que permita una valoración y evaluación de los mismos.
Selección de las Comunidades.	Se contempló que con la información disponible en las fichas, el Comité de Selección procediera a la calificación de las comunidades en función de la escala establecida. De las 30 comunidades escogidas, 25 serían seleccionadas (16 previstas en el documento del Programa y 9 que FAO había propuesto incrementar para mayor eficiencia en la inversión). La diferencia, es decir las otras 5 comunidades, representarían un “colchón” que garantice contar con las 25, en caso de que una o más comunidades seleccionadas, decida no participar luego de la etapa de promoción o durante la fase inicial de implementación en campo del Programa.
Validación de la Selección.	Una vez que el Comité de Selección identificara y seleccionara a las 25 comunidades, el informe y la documentación utilizada serían remitidos al Comité de Gestión del Programa, a fin de que proceder a validar el proceso establecido
Información al Comité de Gestión de la Reserva de Biosfera Yasuní.	La siguiente etapa fue a través de una reunión para informar al Comité de Gestión de la Reserva de Biosfera Yasuní sobre todo el proceso llevado por el Comité de Selección y hacer conocer al CGRBY las comunidades seleccionadas, su ubicación, condiciones organizativas, productivas, ambientales, de equidad de género, etc., que las favoreció para ser seleccionadas.
Promoción del Programa Yasuní en las Comunidades seleccionadas.	Finalmente, y previo al trabajo de campo, se estableció una fase de promoción del Programa Yasuní en las 25 comunidades seleccionadas, en la que se previó participarían las distintas agencias del Sistema de Naciones Unidas que conforman el Programa para dar a conocer sus acciones a ejecutar, estrategias de acción y mecanismos de ejecución.

2. METODOLOGÍA DE LA SISTEMATIZACIÓN

2.1 Puntos de partida

La sistematización se ha guiado en base al marco conceptual utilizado por la FAO, que se expresa en las siguientes definiciones:

“La sistematización es un proceso de reflexión que pretende ordenar u organizar lo que ha sido la marcha, los procesos, los resultados de un proyecto, buscando en tal dinámica las dimensiones que pueden explicar el curso que asumió el trabajo realizado.” Sergio Martinic, 1984.

La sistematización es una “Interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso, los factores que han intervenido en él, cómo se han relacionado entre sí y por qué lo han hecho de ese modo.” Oscar Jara, 1994

La sistematización ha desarrollado los siguientes procedimientos generales:

- Trabajar con información primaria y secundaria
- Es decir en la recolección, ordenamiento y clasificación de datos e información producida durante la ejecución del componente FAO/ Yasuní.
- Análisis de las experiencias
- Realizadas en el marco del componente FAO/ Yasuní durante los tres años de intervención del Programa en el que han participado diferentes actores institucionales y organizacionales, en un contexto ambiental, económico y sociocultural diverso.

Adicionalmente se ha contemplado que la sistematización es un proceso que permite:

- Reconstrucción de las experiencias.
- Generación de conocimientos a través de la reflexión crítica de los hombres y mujeres actores que participan en ellas.
- Comunicación de los aprendizajes resultantes, tanto hacia adentro del Programa como hacia su entorno.

2.2 Objetivos de la Sistematización

- Contribuir a visibilizar las estrategias, los enfoques, metodologías utilizadas y los principales resultados obtenidos por el componente FAO/Yasuní.
- Retroalimentar la intervención de la FAO y del conjunto de agencias participantes en la ejecución del Programa.
- Aportar documentación al sistema de información integral del Programa.
- Identificar buenas prácticas lecciones aprendidas que sirvan como referentes para programas similares.

La sistematización ha pretendido en forma general reconstruir y reflexionar sobre la experiencia del componente FAO/ Yasuní, tal como se dio y no como hubiéramos querido que se diera.

En este sentido la sistematización realizada se distancia de la evaluación, ya que no ha buscado comprobar ni valorar el logro de los objetivos, metas y resultados y actividades propuestas pero sí reflexionar sobre el proceso de ejecución.

2.3 Fases de la sistematización

2.3.1 Planificación

Etaa en la que se definió el proceso metodológico específico de la sistematización, las variables a trabajar, las fuentes de información requeridas y los plazos.

Mayores detalles de este período se describen en la siguiente matriz: “Esquema Metodológico General y Plazos”



ESQUEMA METODOLOGICO GENERAL Y PLAZOS

	VARIABLES	FUENTES	TIEMPO
1. COMPILACIÓN INFORMACIÓN SOBRE:			Mes 1: Julio – Agosto de 2011 6 semanas
Diseño del Programa Yasuní y componente FAO/YASUNI: - Enfoques estratégicos y metodológicos del proceso de implementación del PY y FAO/PY - Marco de resultados del PY y e FAO/PY - POAs FAO/YASUNI	- Características del Programa - Estrategias previstas - Población participante - Resultados propuestos por el componente FAO/YASUNI	Documentación del Proyecto Yasuní y el componente FAO/YASUNI	
Ejecución el componente FAO /YASUNI: Emprendimientos agropecuarios y Micro empresas comunitarias:	- Tipología, - Población beneficiaria, - Principales actividades desarrolladas y principales resultados	- Informes de ejecución de componente FAO/YASUNI; - Resultados del Sistema de Seguimiento y Monitoreo del PY – Componente FAO/YASUNI	
Fortalecimiento de capacidades organizacional y micro empresarial	- Organizaciones y microempresas participantes, - Actividades y resultados alcanzados,	- Informes de ejecución de componente FAO/YASUNI; - Resultados del Sistema de Seguimiento y Monitoreo del PY – Componente FAO/YASUNI	
Fortalecimiento de las cajas de ahorro:	- Población beneficiaria, - Actividades desarrolladas y resultados logrados,	- Informes de ejecución de componente FAO/YASUNI; - Resultados del Sistema de Seguimiento y Monitoreo del PY – Componente FAO/YASUNI	
Fortalecimiento del sistema de descentralización del control forestal	- Instituciones y organizaciones participantes, - Actividades ejecutadas, resultados alcanzados	- Informes de ejecución de componente FAO/YASUNI; - Resultados del Sistema de Seguimiento y Monitoreo del PY – Componente FAO/YASUNI	
Información general: Resultados de consultorías	Tipo de consultorías (estudios,	Informes de consultoría,	

Otros:	evaluaciones, asistencias técnicas, etc.)	informes del componente FAO/YASUNI, etc.	
2. ORDENAMIENTO, CLASIFICACION Y SISTEMATIZACION DE LA INFORMACIÓN COMPILADA			Mes 2 - Agosto
▪ Diseño y elaboración de instrumentos y/o procedimiento del ordenamiento de la información cualitativa y/o cuantitativa (<i>bases de datos, informes, documentos, etc.</i>) ▪ Análisis y validación (relevancia) de la información compilada			
3. TRABAJO DE CAMPO			Mes 2 y 3 - Agosto y Septiembre 4 semanas
Planificación del trabajo de campo: - <i>Diseño de la metodología e instrumentos de recolección de información.</i> - <i>Selección de comunidades a visitar</i> - <i>Selección de actores claves institucionales (Equipo Técnico Ejecutor, ONGs, GAD de Orellana, Dirección Provincial del MAE, organizaciones comunitarias, etc.)</i> Ejecución del trabajo de campo: - <i>Visitas a experiencias exitosas y no-exitosas</i> - Sistematización y análisis de la información primaria de campo - Entrevistas a coordinadores de las Agencias del Sistema de Naciones Unidas	▪ Comunidades e instituciones participantes por tipología de proyecto ▪ Percepción de participantes en torno a la ejecución ▪ Identificación de Buenas prácticas y lecciones aprendidas ▪ Identificación de principales cambios logrados	▪ Fuentes primarias (visitas a comunidades, talleres a grupos focales y entrevistas a actores claves) ▪ Fuentes secundarias (resultados de sistematización de información compilada.	Agosto ▪ 8 al 12 Diseño de metodología e instrumentos ▪ 15 y 16 de agosto ▪ Tena: intercambio de experiencias con el Proyecto Gesoren ▪ 17 al 19 de agosto, salida a la ribera. Visita a las comunidades de Alta Florencia, Fronteras del Ecuador, Samona y Sinchichikta ▪ 23 al 26 de agosto: Congreso de Jóvenes Yasuni 2011. Septiembre ▪ Ejecución de agenda de campo, mes de septiembre, en coordinación con equipo técnico local
4. VALIDACION DE LA INFORMACION CON ACTORES INSTITUCIONALES Y COMUNIDADES PARTICIPANTES	Lecciones aprendidas Potenciales de réplica	Información primaria y secundaria sistematizada	Mes 4 – Septiembre y Octubre de 2011 (4 semanas)
5. INFORME FINAL DE SISTEMATIZACION		Informe y observaciones	Mes 5- Noviembre

2.3.2 Trabajo de campo

Esta fase tuvo una duración de un mes y medio en la que se visitaron las comunidades ubicadas en la Rivera del Napo: Alta Florencia, Fronteras del Ecuador, Nueva Providencia, Sinchi Chikta y Samona Yuturi así como algunas de las que están ubicadas en las vías: Taracoa, La Delicia y Pindo Central.

En esta etapa se trabajó con los distintos grupos focales de participantes de estas comunidades a través de reuniones específicas, mientras desarrollaban sus actividades. Se recogieron sus percepciones en relación a los resultados obtenidos, las dificultades enfrentadas y los desafíos para la sostenibilidad de las actividades apoyadas por FAO.

Mayores detalles sobre el conjunto de grupos con los que FAO ha trabajado en las comunidades se describen en los Cuadro No: 1, 2, 3.

Durante esta fase también se participó en una gira de intercambio de experiencias agro artesanales entre los grupos productores de cacao de las comunidades de Frontera del Ecuador, Samona Yuturi y la Asociación Winay del Tena.

En la ciudad del Coca se realizó además una gira de observación de la iniciativa productiva desarrollada por el Departamento de Desarrollo y Fomento Agropecuario del Gobierno Autónomo Descentralizado para el aprovechamiento del “sacha inchi” (*plukenia volubis linneo*) o comúnmente conocido como “maní estrella”.

En esta ciudad se visitó además a la Unidad Educativa a Distancia “Yachana Inti” y se trabajó con la Asociación de mujeres “Challwa Mikuna”

Adicionalmente en el Coca se tuvo un acercamiento al conjunto de actores locales de institucionales con los que FAO ha trabajado: Departamento de Desarrollo y Fomento Agropecuario del Gobierno Autónomo Descentralizado de Francisco de Orellana, Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente, la Fundación 180 grados, Solidaridad Internacional, Codesarrollo y el FEPP.

Varios de estos actores locales fueron entrevistados para recoger sus opiniones en torno a los apoyos brindados por FAO , los beneficios generados por esos apoyos, el nivel de contribución de FAO al fortalecimiento de sus iniciativas y las condiciones de sostenibilidad de las acciones impulsadas por FAO en el marco del Programa Yasuní (Ver Anexo No: 1)



La sistematizadora acompañó al Equipo Técnico Principal de FAO durante esta etapa de trabajo de campo en su quehacer cotidiano en las comunidades. Esto permitió percibir en forma directa su forma de operar y de relacionarse con los grupos participantes y, en particular, con las mujeres de estos grupos.

El trabajo realizado con el Equipo Técnico Principal de FAO favoreció la construcción de los enfoques aplicados, caracterizar el proceso de transferencia tecnológica, identificar los resultados obtenidos y las dificultades enfrentadas. Igualmente se pudo recoger criterios sobre la sostenibilidad de las acciones implementadas así como opiniones en torno a las experiencias comunitarias en las que se han obtenido mejores logros y en las que se han producido “buenas prácticas”. Mayores detalles al respecto se describen en el Anexo No: 2.

El trabajo de campo ejecutado favoreció además la compilación, sistematización de información primaria sobre las comunidades participantes, caracterizar al conjunto de grupos con los que FAO ha trabajado en cada una de estas comunidades, visitar a cada uno de los emprendimientos productivos e identificar al conjunto de entidades locales con las que FAO se ha relacionado. Mayores detalles se describen en los Anexos No: 3 y 4.

2.3.3 Validación de información

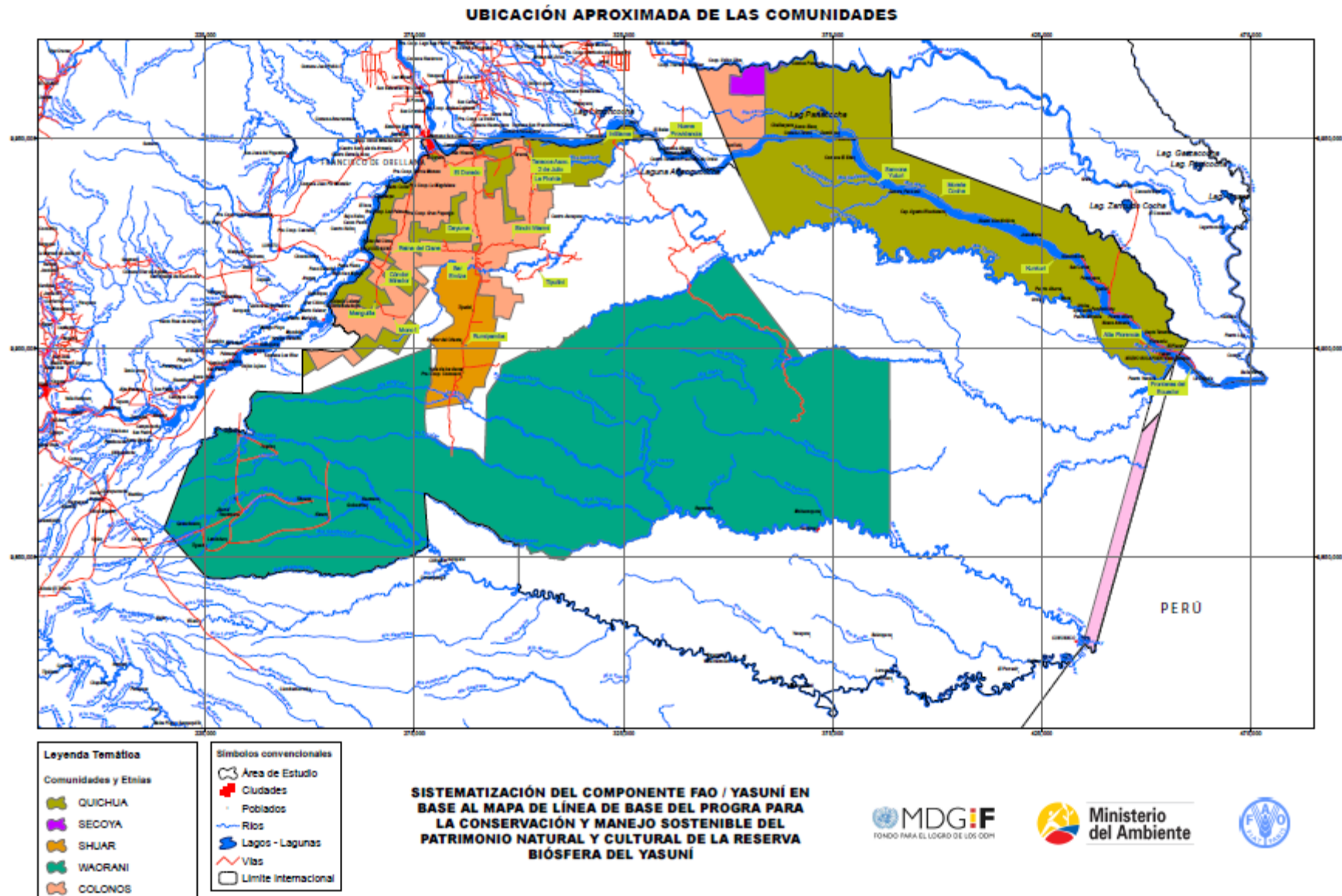
Una vez construida la información base sobre comunidades participantes, grupos que las conforman, actividades desarrolladas en cada uno de estos grupos, su capacidad de ahorro y crédito y la identificación del estado de los emprendimientos productivos micro empresariales, se procedió a validar la información obtenida con el Equipo Técnico Principal del componente FAO Yasuní y representantes de los grupos consultados.

2.3.4 Elaboración del informe y ajustes finales

El proceso descrito permite presentar ahora el informe de la sistematización que será socializado a los actores claves participantes de este proceso para contar con una versión final que recoja sus observaciones y aportes finales.

3. INTERVENCIÓN DEL COMPONENTE FAO/YASUNÍ

3.1 Área de ejecución del componente



3.2 Comunidades y grupos participantes

Desde el 2009 hasta el 2011 se ha trabajado en total con un total de 28 comunidades. En forma directa con un total de diez y siete comunidades. Siete son comunidades ubicadas en la Ribera del Río Napo y 10 en las vías.

La mayor parte de comunidades ubicadas en la Ribera pertenecen al Cantón Aguarico y están conformadas principalmente por población indígena kichwa²

Cuadro 1: Comunidades ubicadas en la Ribera

Comunidad	Parroquia	Cantón
Indillama	Alejandro Labaka	Orellana
Nueva Providencia	Alejandro Labaka	Orellana
Morete Cocha	Augusto Rivadeneira	Aguarico
Fronteras del Ecuador	Yasuní	Aguarico
Samona Yuturi	Augusto Rivadeneira	Aguarico
Sinchi Chikta	Huiririma	Aguarico
Alta Florencia	Nuevo Rocafuerte	Aguarico

En las vías Auca, Pindo y Taracoa se ha intervenido en forma directa en diez comunidades:

Cuadro 2: Comunidades ubicadas en las vías

Vías	Comunidad	Parroquia	Cantón
Auca	El Dorado (Cabecera Parroquial)	El Dorado	Orellana
	Rumipamba	Dayuma	Orellana
Vía Pindo	Pindo Central	Dayuma	Orellana
	Río Tiputini	Dayuma	Orellana
Vía Taracoa	Taracoa (Cabecera Parroquial)	Taracoa	Orellana
	La Florida	Taracoa	Orellana
Vía Los Zorros	Mono 1	La Belleza	Orellana
	Manguilla	La Belleza	Orellana
	Cóndor Mirador	La Belleza	Orellana
	Reina del Cisne	La Belleza	Orellana

La totalidad de estas comunidades están ubicadas en el Cantón Orellana. Solo en las comunidades de Rumipamba, La Florida y Mono 1, la intervención se ha realizado desde el 2010.

La mayor parte de la población de estas comunidades es mestiza y colona. Se aprecia también la presencia de población indígena kichwa de origen serrano.

² A excepción de la comunidad Fronteras del Ecuador en la que se cuenta con significativa presencia de población colona mestiza. En la comunidad de Alta Florencia se pudo constatar la composición reciente de un hogar constituido por una mujer shwar y un kichwa.

Durante el 2010 y el 2011 se ha trabajado con once comunidades a través de convenios con otras entidades como el MIES a través de la Red de Seguridad Alimentaria, la Fundación Salud Amazónica y el Comité Ambiental Cantonal de Francisco de Orellana.

Comunidades intervenidas a través de convenios	Comunidad	Parroquia	Cantón
MIES: Red de Seguridad Alimentaria de las dos parroquias	El Dorado Parroquia	El Dorado	Orellana
	Taracoa Parroquia	Taracoa	Orellana
Fundación Salud Amazónica - FUSA	Huancavilca	Inés Arango	Orellana
	Guayacán	Inés Arango	Orellana
	Ciudad Blanca	Inés Arango	Orellana
	Kunkuki	Inés Arango	Orellana
	Andina	Inés Arango	Orellana
	Dayuma	Dayuma	Orellana
	Saar Entza	Dayuma	Orellana
Comité Ambiental Cantonal de Francisco de Orellana - CACFO	Mandaripanga	Dayuma	Orellana
	San Carlos	Taracoa	Orellana

En las comunidades de intervención directa de FAO, se cuenta con 22 estructuras grupales de participantes que han intervenido en forma diversa en las distintas iniciativas productivas desarrolladas por el componente FAO / Yasuní como se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro 3: Grupos participantes directos

Participantes Directos	Comunidad	Integrantes		
		Totales	H	M
Kulli Hacachik Runa	Alta Florencia	22	11	11
Moretal		9	1	8
Grupo de Turismo Comunitario		N/C	N/C	N/C
Conambal		17	5	12
Fronteras del Ecuador	Fronteras del Ecuador	9	9	0

Mushuk Shayarik Warmikuna	Nueva Providencia	15	0	15
Indillama	Indillama	40	34	6
Morete Cocha	Morete Cocha	17	10	7
Corporación de Transformación del Cacao en Pasta CHOCOSAMONA	Samona Yuturi	21	10	11
"Samona Yurak"		16	8	8
Alli Sara	Sinchi Chikta	72	36	36
La Florida	La Florida	13	6	7
Sinchi Warmi	Rio Tiputini	17		17
Rumi Warmi	Rumipamba	24	2	22
Grupo comunitario de la Red de Seguridad Alimentaria - Caja San José	El Dorado	24	4	20
Grupo comunitario de la Red de Seguridad Alimentaria	Taracoa	28	1	27
Asociación de Mujeres 2 de julio y grupo SPI "El Triunfo"	Taracoa	7	1	6
Asociación de Mujeres "Nuevo Amanecer. Tercena comunitaria La Favorita	"Pindo Central	21	0	21
Asociación de Campesinos Reina del Cisne y SPI	Flor de la Palma	15	14	1
Asociación de Campesinos Cóndor Mirador	La Delicia	15	14	1
Manguilla	Manquilla de los Omaguas	20	9	11
Asociación Desarrollo Comunitario Mono 1	Mono 1	16	14	12
Challua mikuna	Francisco de Orellana	12	0	12
Total		450	189	271

Fuente: Sistematización Componente FAO-YASUNI / septiembre 2011

Como se describe en el cuadro, las comunidades de Alta Florencia y Samona Yuturi cuentan con la participación de tres y dos grupos respectivamente.

El total aproximado de participantes directos de estos grupos es de 450 personas, de los cuales 189 son hombres y 271 mujeres. Cada participante sea hombre o mujer está en representación de una familia de la comunidad a la que pertenecen los grupos. Su participación se ha dado de acuerdo al interés en cada uno de los componentes que caracterizan la propuesta tecnológica de FAO.

En las comunidades de Nueva Providencia, Rio Tiputini, Pindo Central y en la ciudad del Coca, se tiene a 4 grupos conformados únicamente por mujeres. Solo en la comunidad de Fronteras del Ecuador existe un grupo conformado únicamente por hombres,

quienes conforman la Asociación Fronteras del Ecuador, la participación de las mujeres en este grupo se da a través del manejo de aves camperas a nivel familiar.

3.3 Principales enfoques de FAO para orientar sus acciones en el marco del Programa Yasuní

La agrobiodiversidad utilizada en la producción de alimentos sustenta la vida humana.

La intensificación y la expansión de la agricultura han destruido la biodiversidad y los hábitats, han impulsado las especies silvestres a la extinción y acelerado la pérdida de servicios de producción ambiental, además de haber reducido los recursos agrogenéticos para la seguridad alimentaria del futuro.

Es necesario, según la propuesta de FAO, una gestión de la biodiversidad con mayor capacidad de adaptación para promover un aumento sostenible de la productividad agrícola a la vez que se conserva un nivel adecuado de diversidad silvestre y cultivada.

Para el logro de este enfoque FAO ha impulsado en el marco del Programa Yasuní la revalorización y fortalecimiento de las prácticas ancestrales de la chakra kichwa, el fortalecimiento de iniciativas agroforestales y de aquellas orientadas a potenciar el uso de productos tradicionales de la chakra a través de la preparación de alimentos.

- **El enfoque de género**³

Considera las diferentes oportunidades que tienen los hombres y las mujeres, las interrelaciones existentes entre ellos y los distintos papeles que socialmente se les asignan.

Contempla que las relaciones de género derivan de los modos en que las culturas asignan las funciones y responsabilidades distintas a la mujer y al hombre. Ello a la vez determina diversas formas de acceder a los recursos materiales como tierra y crédito, o no materiales como el poder político. Sus implicaciones en la vida cotidiana son múltiples y se manifiestan por ejemplo, en la división del trabajo doméstico y extra-doméstico, en las responsabilidades familiares, en el campo de la educación, en las distintas oportunidades de los unos y de las otras.

Se relaciona con todos los aspectos de la vida económica y social, cotidiana y privada de los individuos y determina características y funciones dependiendo del sexo o de la percepción que la sociedad tiene de él.

Según FAO, en el trabajo con las comunidades se deberán tener en cuenta los principales aspectos relativos a las



³ Tomado del Plan de Acción de la FAO

funciones asignadas socialmente a mujeres y a hombres y a sus distintas necesidades específicas.

En efecto, si se desea alcanzar el desarrollo sostenible, las políticas de desarrollo deberán tener presente las disparidades existentes entre hombres y mujeres en el campo del trabajo, la pobreza, la vida familiar, la salud, la educación, el medio ambiente, la vida pública y las instancias de decisión.

Considera que la pobreza es especialmente intensa en las áreas rurales y que ésta afecta mayormente a las mujeres campesinas e indígenas, dadas sus menores posibilidades de acceder a los recursos, factores y servicios productivos tales como el crédito, la propiedad de la tierra, la herencia, la educación, la capacitación, la información, los servicios de extensión, la tecnología y todos los demás recursos, sin hablar de la imposibilidad de participar ampliamente en los procesos de toma de decisiones. La vulnerabilidad de la mujer pobre se perpetúa porque la discriminación existe y se reproduce en el seno del hogar.



Considera que en las áreas rurales una gran parte de los alimentos se produce en el hogar y esta responsabilidad le corresponde fundamentalmente a la mujer. Aumentar la productividad de su trabajo a través un mayor acceso a insumos, tecnología y servicios agrícolas mejoraría su propia nutrición y la de su familia.

ahora que los hombres y las mujeres han adquirido una experiencia y un conocimiento diferentes sobre el medio ambiente y las especies vegetales y animales, así como de sus respectivos usos y productos. Este bagaje de conocimientos locales, que varía según género, es decisivo para la conservación in situ (en el hábitat/ecosistema natural) y para el manejo y mejora de los recursos genéticos. La decisión de cómo conservarlos depende del saber adquirido y de la percepción de la utilidad del recurso.

El enfoque de género ha permitido a FAO en el marco del Programa Yasuní, potenciar el trabajo con las mujeres colonas e indígenas conformantes de los distintos grupos de las comunidades, generar nuevas oportunidades productivas para garantizar la seguridad alimentaria de sus familias, la mejora de ingresos monetarios, su acceso al crédito, el fortalecimiento de sus estructuras organizativas y de sus liderazgo, particularmente para mejorar su gestión e incidencia en las instancias organizativas mixtas como las comunas y también en los gobiernos locales.

- **Seguridad alimentaria**

Se inspira en los pronunciamiento de la Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 1996: “Existe seguridad alimentaria cuando todas las personas tienen en todo momento acceso físico y económico a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias en cuanto a los alimentos a fin de llevar una vida activa y sana”

Considera las cuatro dimensiones de la seguridad alimentaria:

Disponibilidad de alimentos: La existencia de cantidades suficientes de alimentos de calidad adecuada.

Acceso a los alimentos: Acceso de las personas a los recursos adecuados para adquirir alimentos apropiados y una alimentación nutritiva.

Utilización: Utilización biológica de los alimentos a través de una alimentación adecuada, agua potable, sanidad y atención médica, para lograr un estado de bienestar nutricional en el que se satisfagan todas las necesidades fisiológicas. Este concepto pone de relieve la importancia de los insumos no alimentarios en la seguridad alimentaria.

Estabilidad: Para tener seguridad alimentaria, una población, un hogar o una persona deben tener acceso a alimentos adecuados en todo momento. De esta manera, el concepto de estabilidad se refiere tanto a la dimensión de la disponibilidad como a la del acceso de la seguridad alimentaria.

El modelo de transferencia tecnológica propuesto por FAO en el marco del Programa Yasuní evidencia el nivel de alcance y aplicación de este enfoque.



- **Participación**⁴

Se basa en la identificación del potencial y oportunidades que las personas perciben por sí mismas, enfatiza en las fortalezas de la población y promueve sus propias estrategias y mecanismos que satisfagan sus necesidades.

La conformación de grupos de interés de acuerdo a las iniciativas productivas promovidas por FAO ha potenciado la participación directa del conjunto de actores – hombres y mujeres- durante las fases de planificación de sus actividades, la ejecución, seguimiento y evaluación de sus resultados. El Equipo Técnico de FAO ha operado de acuerdo a esta lógica local marcada por la dinámica propia de cada uno de los grupos participantes

El fortalecimiento organizacional de estos grupos ha potenciado la conformación de nuevos liderazgos en las comunidades, que enfrentan hoy nuevos desafíos en el marco de la planificación local para el desarrollo sostenible.

- **Interculturalidad**

Este enfoque está descrito en el documento del Programa como el “Reconocimiento activo que en la región cohabitan y se interrelacionan varias culturas”.

El enfoque ha favorecido la priorización -de FAO- de acciones en comunidades indígenas y en campesinas colonas. Ha potenciado acciones de revalorización de sus prácticas culturales en relación al manejo y conservación de sus recursos naturales.

⁴ FAO, Medios de vida sostenibles. 2000

- *Sostenibilidad*⁵

Entendida como “la extensión”, en la cual la población puede mantener los cambios “positivos” generados por una intervención una vez que ésta haya concluido.

La capacidad de réplica del conjunto de actividades productivas impulsadas por la FAO es un indicador que permite medir el alcance de este enfoque en las comunidades participantes.

Como se evidencia en Cuadro No: 3 la gran mayoría de los grupos conformados en las distintas comunidades han logrado replicar a nivel familiar las distintas propuestas impulsadas.

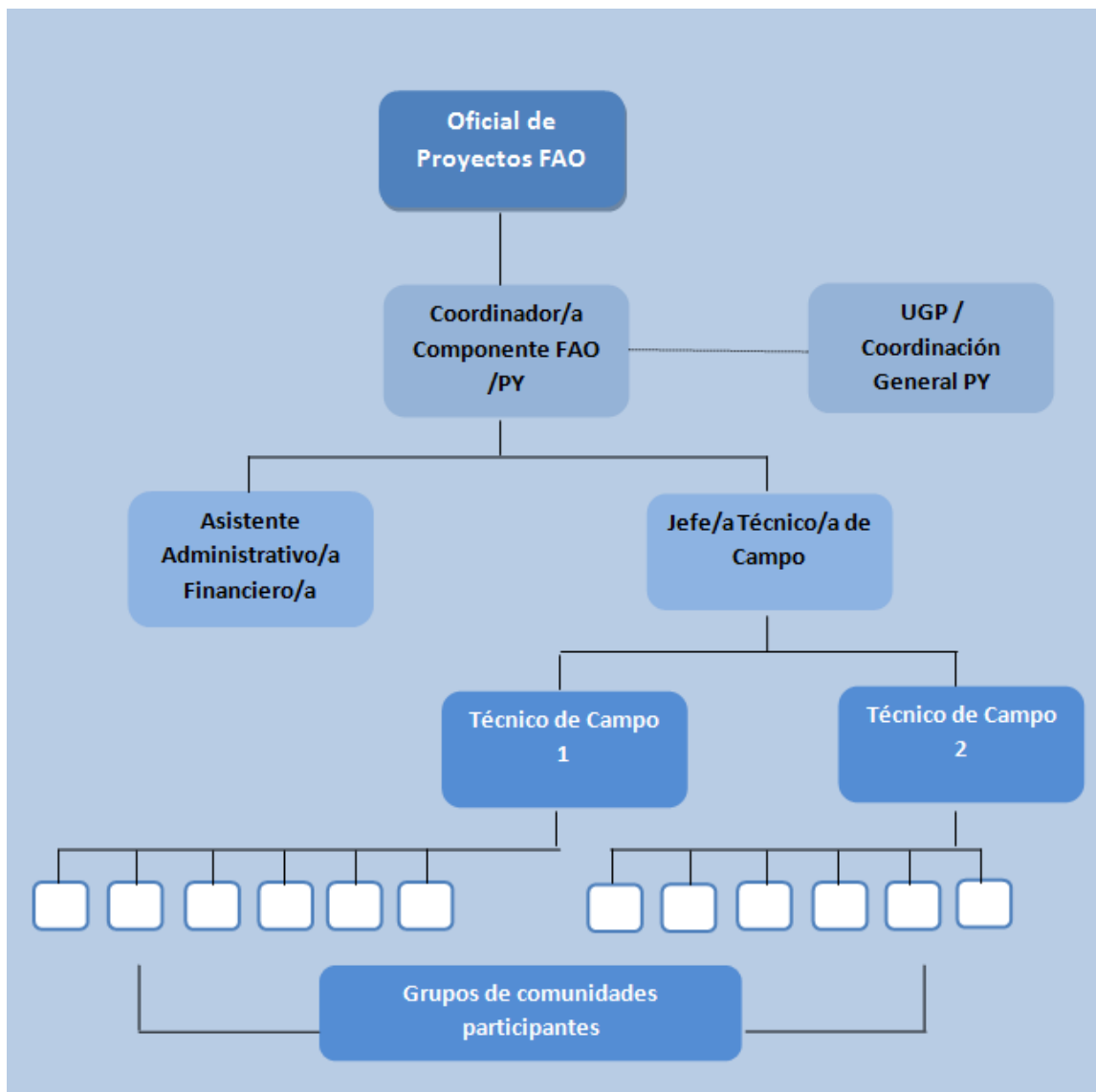
Quizás la mayor evidencia de esta capacidad de “extensión” generada en los distintos grupos es el funcionamiento de las Cajas de Ahorro y Crédito o de los Sistemas de Inversión Popular (SPI), instancias que hoy funcionan bajo su propia autonomía organizativa en la que desarrollan sus propias reglas de funcionamiento para favorecer el ahorro grupal y el crédito a hombres y mujeres de las comunidades en las que éstos operan.

⁵ Ídem.

3.4 Estrategias para la implementación del componente

3.4.1 La estructura de ejecución

Para el desarrollo del componente FAO / Yasuní se conformó la siguiente estructura operativa:



Cabe destacar que solo el componente FAO Yasuní ha tenido una estructura de ejecución permanente para el trabajo con las comunidades, con sede de operación en la ciudad del Coca.

Esta estructura ha facilitado la intervención de las otras agencias en el área y, en particular en las comunidades con las que ha trabajado FAO.

Tanto la Coordinación del componente como la Dirección Técnica del Programa han sido lideradas por mujeres provenientes de otras áreas del país (Esmeraldas y Carchi respectivamente) si bien en sus inicios la Coordinación fue asumida por un hombre.

El personal Técnico de Campo ha sido conformado por dos hombres, técnicos locales oriundos de la zona, con raigambre indígena kichwa y con amplia experiencia de trabajo en el área de intervención, gran conocimiento de la realidad de las comunidades colonas e indígenas así como de sus prácticas culturales agrícolas. Estas cualidades sin duda han favorecido su relación con los grupos participantes sean éstos indígenas o colonos, y estén conformados por una significativa mayoría de mujeres u hombres.

Si bien formalmente el componente no desarrolló una estructura comunitaria de promotores como inicialmente se tenía previsto, sustentó sus acciones en las comunidades a través de la estructura organizativa de cada uno de los grupos que las conformaron.

Son estas estructuras comunitarias grupales las que han logrado potenciar la planificación y ejecución de las actividades del Equipo Técnico Principal.

La Coordinación se ha responsabilizado fundamentalmente de las relaciones interinstitucionales a nivel local y nacional así como de las acciones interagenciales y al interior de la propia FAO.

3.4.2 El Modelo de Transferencia Tecnológica Propuesto

3.4.2.1 La chakra kichwa como estrategia de conservación de agrobiodiversidad y de seguridad alimentaria ⁶

Propuesta que nace de la revalorización de las prácticas agrícolas indígenas desarrolladas históricamente por los pueblos que habitaron la rivera del Río Napo, conocidos comúnmente como los “napo runa”.

La chakra es un espacio productivo basado en el sistema de roce y tumble compuesta en su mayoría por cultivos de tubérculos como las papas nativas y la yuca. Se cultivan en ecosistemas como Ruku Sacha (áreas de bosque primario), o en Purun (área de bosque secundario), cuya edad es superior a los cincuenta años.

La chakra kichwa es un espacio productivo liderado por las mujeres indígenas que provee diversidad de alimentos a las familias. Guarda en su concepción principios agroecológicos por cuanto diversifica la producción a través de las rotaciones de cultivos que se producen cada cierto tiempo y las asociaciones de éstos. La chakra kichwa garantiza la autosuficiencia alimentaria de las familias

En la chakra se cultivan además plantas medicinales silvestres, plantas que sirven para la tintura de la artesanía, árboles frutales y maderables.

Procuran la regeneración de suelos aportando a la tierra los nutrientes y la materia orgánica para aumentar su productividad. También evita la erosión de los suelos por lluvias, vientos o insolación. Las especies que se siembran dependen de los hábitos alimenticios y las preferencias de la familia. También es posible sembrar otras especies que enriquezcan el valor nutritivo de la alimentación.

⁶ Tomado de “La Chakra como estrategia de conservación de la agrobiodiversidad y seguridad alimentaria. De Edith Guoichon Zoila Imbaquingo, Jefe Técnica del Componente FAO/ Yasuní. Ver documentación del Componente.



La chakra se constituye como un agroecosistema con elementos biofísicos y socioculturales bajo una dinámica propia dada sobre todo por la amplitud y disponibilidad espacial para los pobladores amazónicos que les ha permitido una renovación periódica de espacios de cultivo y de esta manera la recuperación de áreas a través de procesos de sucesión.

La chakra diversificada presta servicios ambientales y culturales, ofrece seguridad alimentaria y potencia las prácticas espirituales, es un banco genético con conocimientos tradicionales de especies domesticadas, semidomesticadas y nativas que se ha transmitido de generación en generación.

La conservación de la agrobiodiversidad de especies y variedades de la Chakra está muy vinculada al conocimiento de uso de las mismas; así por ejemplo, las razones principales por las cuales se conservan y siembran diferentes variedades de yuca y plátano es

porque estas variedades tienen diferentes características que aportan a la realización de comidas típicas. En el caso de la yuca las diferentes variedades son usadas para la elaboración de la chicha.

3.4.2.2 Manejo Técnico de especies menores con enfoque de fincas integrales⁷

La crianza de animales menores (aves de corral y peces en estanque) ha sido implementada por FAO en las comunidades como alternativa complementaria en la producción de la finca.

Estas propuestas se han aplicado tanto en las familias de las comunidades ubicadas en las vías como en las familias indígenas de las comunidades ubicadas en la Rivera.

Se ha orientado a generar un medio de subsistencia familiar y también de generación de ingresos monetarios que potencia el uso de los recursos de finca, tanto para la alimentación de peces y pollos (yuca, plátano, chonta, camote, papachina, trigo tropical, malanga, etc.) como para la infraestructura requerida (galpón, comederos y bebederos), no incurre en grandes costos, su manejo es fácil con poca inversión de tiempo y a corto plazo, contribuye a la generación de la economía familiar y la seguridad alimentaria y disminuye la presión hacia los recursos del bosque.

La crianza de pollos (camperos) y de peces (cachama)



⁷ Tomado de Zoila Imbaquingo, documentos del Componente.

contribuye a la disponibilidad de proteínas en la dieta familiar (carne y huevos), para incidir en la presión sobre los recursos del bosque a través de la cacería.

Su manejo es sencillo sin embargo requiere de mantener frecuencia constante en las actividades de manejo para satisfacer las necesidades de los animales, la que se da en función de los recursos humanos de la familia y en la que participan, principalmente de las mujeres.

Tanto las aves como los peces en la finca han potenciado la capacidad de ahorro a través del funcionamiento de los Sistemas de Inversión Popular o de las Cajas de Ahorro y Crédito, que se vuelve efectiva a corto plazo, para cubrir necesidades de la familia, replicar y multiplicar la actividad o invertir en la diversificación de cultivos.

El proceso de producción incluye insumos externos que se complementan fácilmente con insumos producidos en la finca para la alimentación.

El estiércol de las aves manejado para la elaboración de abono se vuelve un insumo para la producción del huerto familiar.

3.4.2.3 Asociatividad económica de los/las pequeños productores para el fortalecimiento de un comercio justo y solidario ⁸

Identificación e instauración de mecanismos y canales de comercialización segura, con la creación y legalización de microempresa.

La intencionalidad de la creación de microempresas en las comunidades se orienta a fortalecer la economía comunitaria, o grupal, a través de la reinversión de los excedentes que se generen desde el comercio asociativo, tanto en las necesidades de la propia comunidad o grupo como en la capitalización del emprendimiento.

Esta actividad se plantea con la finalidad de crear una fuente de ingresos económicos constante para la comunidad, los grupos y sus familias.

El desarrollo de estas iniciativas se orienta a unir esfuerzos entre las comunidades y los gobiernos locales. Se sustenta en estudios de las cadenas productivas de la pasta de cacao, la comercialización del maíz duro de la variedad local “tusilla” y el faenamiento de pollos y peces.

⁸ Tomado de Henri Benalcázar. Documentos del Proyecto

3.4.2.4 Priorización y manejo de recursos no forestales

Propuesta orientada a potenciar el conjunto de recursos naturales (por ejemplo palma de chambira) de que disponen los pueblos dependientes de los bosques y a los que recurren para diversificar y complementar su economía, aún hoy fuertemente basada en el autoconsumo.



Reconoce el un papel de complemento económico relevante para la economía familiar y el rol que asumen mujeres y niños/as en su aprovechamiento.

La propuesta se orienta a la revalorización de las potencialidades de los productos forestales no maderables en comunidades indígenas y campesinas así como en su manejo y conservación para su aprovechamiento en las artesanías, la medicina y alimentación locales.



Se ha potenciado además la implementación de iniciativas orientadas a la revalorización y difusión del

potencial de estos recursos a través de iniciativas como el Jardín etnobotánico y de plantas medicinales desarrollado en la comunidad de Alta Florencia.

3.4.2.5 Mejoramiento económico a través de mecanismos de ahorro y crédito grupales y comunitarios

Formación y/o fortalecimiento (capitalización) de las Cajas de Ahorro y Crédito mediante la inversión en proyectos asociativos, financiados por FAO y cuyo capital recuperado una vez concluido el periodo de producción para a conformar el Fondo Semilla para crear la Caja de Ahorro y Crédito .

Este capital puede ser reinvertido en actividades productivas asociativas para capitalizar la Caja o aplicarlo como Fondo de Garantía para la obtención de crédito en la Estructura Financiera Local seleccionada, para estar en la disponibilidad inmediata de otorgar créditos a sus socios.

Toda inversión de la FAO en actividades productivas asociativas (proyectos productivos de los grupos elaborados de manera participativa), se previó que sea recuperada para capitalizar las Cajas de Ahorro y Crédito o los Sistemas de Inversión Popular. Se promoverá la firma de acuerdos para garantizar el respeto de este mecanismo.

3.4.2.6 Huertos hortícolas

Producción, aprovechamiento y consumo de hortalizas y legumbres, según potencial alimenticio y hábitos de consumo: pepino, tomate, lechuga etc.

3.4.3 La Planificación y el monitoreo

El Componente FAO/Yasuní al igual que todo el Programa, cuenta con Planes Operativos Anuales elaborados durante el 2008,2009 y 2010 que detallan las actividades anuales a ser desarrolladas por el conjunto de agencias.

Las actividades de monitoreo a los Planes Operativos Anuales se han efectuado trimestralmente.

El Sistema de Monitoreo del Programa establece un conjunto parámetros a ser logrados por cada agencia según la matriz del Marco Lógico establecida en el Documento del Proyecto:

Resultados y Productos Previstos
Indicadores
Línea de Base
Meta Estimada
Meta Alcanzada
Medios de Verificación
Métodos de Recolección
Responsabilidades
Riesgos e Hipótesis

4. ACTIVIDADES EJECUTADAS Y RESULTADOS OBTENIDOS

4.1. Con las comunidades

Como se expuso anteriormente, FAO ha trabajado con un total de 28 comunidades, 17 en forma directa a través del quehacer de su Equipo Técnico Principal y 11 en forma indirecta y a través de convenios con entidades como la Red de Seguridad Alimentaria del MIES, la Fundación Salud Amazónica (FUSA) y el Comité Cantonal de Francisco de Orellana(CACFO).

Con el CACFO, las acciones de FAO se orientaron a apoyar la iniciativa de mejoramiento de los sistemas de producción de pequeños productores ubicados en la Cuenca del Río Napo a través de la implementación de sistemas agroforestales, la reforestación de las riveras de los ríos Tiputini, Napo y Pindo Yacu, la capacitación a las comunidades en el manejo integral de la Cuenca

El apoyo de FAO se orientó a dotar de apoyo técnico complementario y herramientas

En el caso del convenio con el MIES, éste se orientó a lograr los siguientes aspectos:⁹

Formación en alimentación saludable: Sensibilizar, educar y capacitar a la población de los efectos de la alimentación en la salud a través de encuentros comunitarios, ferias, talleres y otras estrategias a nivel local.

Producción de cultivos diversificados de ciclo corto: Producir en Fincas demostrativas agroecológicas familiares, Educar para el consumo y el excedente Comercializar de los proyectos productivos de las REDSAN priorizando el autoconsumo.

Crédito para la reinversión: Incluir a los socios de la REDSAN en el sistema de crédito individual de FAO (CODESARROLLO) para fomentar la producción de animales menores y cultivos ciclo corto.

En el caso del convenio con FUSA, éste se orientó a desarrollar un proceso de capacitación a promotores de salud en temas de seguridad alimentaria y la implementación de huertos familiares.

En las comunidades en las que FAO ha trabajado en forma directa se han desarrollado las siguientes actividades principales según se sintetiza en el cuadro ilustrado a continuación.

⁹ Tomado de texto del convenio. Documentación FAO.

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS POR LA FAO EN EL PROGRAMA YASUNÍ

CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN LAS COMUNIDADES

Componentes	Características Generales	Actividades
MANEJO DE AVES	Crianza, postura, reproducción, aprovechamiento y comercialización de pollos	Preparación del área: - Construcción y adecuación del galón - Siembra de pollo camperos (se mantiene para postura y alimentación) - Manejo: Desinfección e instalación del galpón - Equipamiento: instalación de comederos y bebederos, campana criadora y cortinas - Aplicación Calendario de Vacunación - Pastoreo, crianza y engorde - Aprovechamiento y comercialización
ACUICULTURA EN PEQUEÑA ESCALA	Crianza de Peces: variedad cachama	Selección del terreno de acuerdo a: - condiciones de suelo adecuado, - disponibilidad de agua permanente y - definición de área no inundable. - Construcción de piscinas a través de uso de maquinaria y operación manual. Adecuación de piscinas: - Instalación de tuberías de entrada y salida. - Preparación de piscinas y fertilización. - Siembra de alevines. - Manejo de piscinas: - Uso del calendario de alimentación y control de hongos y bacterias
CULTIVOS DE CICLO CORTO	Producción, cosecha y post cosecha de: maíz, trigo, fréjol y maní. Según épocas de siembra y calendario lunar.	Selección de área (de 1/2 a 1 hectárea) Preparación del terreno: - Desmonte - Tumbado - Picado - Repicado - Siembra - Control plagas y enfermedades a través a través de insecticidas orgánicos caseros - Cosecha - Post cosecha para auto consumo y comercialización
		Selección del área: fuente de agua y deshierbe

HUERTOS FAMILIARES	Producción, aprovechamiento y consumo de hortalizas y legumbres, según potencial alimenticio.	• Preparación de infraestructura • Construcción de infraestructura • Preparación platabandas y sustratos • Desinfección • Siembra • Manejo cosecha para auto consumo
SISTEMAS AGROFORESTALES - SAF	Manejo y aprovechamiento de especies forestales y agrícolas en las “chakras” o fincas	• Selección de parcelas donde se produce cacao para implementar plantas maderables y frutales • Selección y compra de plántulas • Siembra • Manejo a través de podas • Prácticas de podas e injertos
MEJORAMIENTO ECONÓMICO A TRAVÉS DE MECANISMOS DE AHORRO Y CRÉDITO GRUPALES Y COMUNITARIOS	Creación y manejo de Cajas y Ahorro y Crédito comunitarios Creación y manejo de Soc. Populares de Pequeñas Inversiones – SPI	• Socialización de la propuesta • Implementación en los grupos y comunidades • Seguimiento y asesoría
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	Apoyo en aspectos legales, administrativos y financieros a organizaciones y microempresas comunitarias	• Capacitación en aspecto legales, administrativos, financieros y de gestión

Fuente: Sistematización Componente FAO-YASUNI / septiembre 2011

Quince grupos han participado en la iniciativa de ahorro y crédito, nueve en las actividades relacionadas con la avicultura, diez han incursionado en piscicultura, cuatro han desarrollado iniciativas microempresariales, ocho han trabajado en producción de cultivos de ciclo corto principalmente el maíz local y el trigo tropical. Uno, el de Manguilla, ha desarrollado iniciativas de conservación de cuencas a través de la forestación con plantas de frutales locales en el río Manguilla. En ocho grupos se han implementado huertos familiares. Esta iniciativa se ha desarrollado particularmente en las comunidades ubicadas en las vías.

El mejoramiento de sistemas agroforestales y el manejo del cacao fino de aroma se han desarrollado en cuatro grupos comunitarios. La recuperación de alimentos tradicionales ha sido emprendida por tres de los grupos participantes.

El siguiente cuadro describe detalladamente el tipo de actividades que se han emprendido con el conjunto de grupos participantes:

Participantes Directos	Comunidad	Tipo de Actividad y/o Actividades Realizadas	Replicación
Kulli Hacachik Runa	Alta Florencia	Caja de ahorro y crédito	
Moretal	Alta Florencia	Avicultura, ciclo corto, sociedad popular de pequeñas inversiones Recuperación de plantas medicinales y tintes naturales. Elaboración de balanceado con productos de la zona. Fortalecimiento organizativo	A nivel familiar
Grupo de Turismo Comunitario	Alta Florencia	Recuperación de productos tradicionales de la chacra, preparación de alimentos	A nivel familiar
Conambal	Alta Florencia	Piscicultura	A nivel familiar
Fronteras del Ecuador	Fronteras del Ecuador	Avicultura, producción de ciclo corto, mejoramiento de sistemas agroforestales, manejo de cacao fino de aroma, Sociedad Popular de pequeñas inversiones	A nivel familiar
Mushuk Shayarik Warmikuna	Nueva Providencia	Avicultura, producción de ciclo corto, manejo de cacao fino de aroma, Sistema Popular de pequeñas inversiones. Fortalecimiento organizacional.	A nivel familiar
Indillama	Indillama	Reconversión de aéreas de producción de cacao a sistemas agroforestales.	No
Morete Cocha	Morete Cocha	Piscicultura	No
Corporación de Transformación del Cacao en Pasta CHOCOSAMONA	Samona Yuturi	Equipamiento para emprendimiento productivo de elaboración de pasta de cacao. Plan de negocios, diagnóstico de la situación de la empresa, giras de intercambios de experiencias con productores de cacao. Capacitación del uso de equipos	A nivel grupal
Alli Sara	Sinchi Chikta	Equipamiento para post cosecha y comercialización del maíz (secado y almacenamiento del maíz)	A nivel grupal
La Florida	La Florida	Piscicultura, producción de ciclo corto, huertos orgánicos familiares, SPI. Fortalecimiento organizacional	A nivel familiar(peces y huertos)
Sinchi Warmi	Rio Tiputini	Avicultura, piscicultura, producción de ciclo corto, recuperación de variedades de yucas, producción de huertos familiares SPI,	Avicultura y piscicultura y productos de ciclo corto a nivel familiar

Rumi Warmi	Rumipamba	Piscicultura, avicultura, SPI	A nivel familiar(peces y pollos)
Grupo comunitario de la Red de Seguridad Alimentaria	El Dorado	Avicultura, piscicultura, huertos familiares	A nivel familiar
Grupo comunitario de la Red de Seguridad Alimentaria	Taracoa	Avicultura, huertos familiares. SPI	A nivel familiar
Asociación de Mujeres 2 de julio	Taracoa	Avicultura, piscicultura, huertos familiares, equipamiento para reproducción de pollos a través de incubación artificial, SPI, productos de ciclo corto.	A nivel familiar
Asociación de Mujeres "Nuevo Amanecer. Tercena comunitaria "La Favorita"	"Pindo Central	Avicultura, emprendimiento productivo para el faenamiento de pollos a través de la microempresa de cárnicos "La Favorita".	A nivel grupal y familiar
Asociación de Campesinos Reina del Cisne	Flor de la Palma	Piscicultura, huertos familiares, productos de ciclo corto, maíz, SPI	Huertos a nivel familiar
Asociación de Campesinos Cóndor Mirador	La Delicia	Piscicultura, avicultura, Caja de ahorro y crédito.	Avicultura a nivel familiar
Manguilla	Manquilla de los Omuaguas	Avicultura, piscicultura, huertos familiares, reforestación cuenca del rio Manguilla, plantación de frutales, SPI	Avicultura a nivel familiar
Asociación Desarrollo Comunitario Mono 1	Mono 1	Huertos familiares, productos de ciclo corto,	A nivel familiar
Challua mikuna	Francisco de Orellana	Recuperación del uso de alimentos tradicionales indígenas. Capacitación para la elaboración y comercialización de estos alimentos: chonta, yuca, cacao blanco, cocona, unkara muyu, sachainchi, garabazo yuyu, col silvestre, papa silvestre, maria panka, piton, palmito, camote, achote, etc. Facilitación de eventos. Difusión en eventos y ferias.	A nivel familiar

Como se desprende de los cuadros expuestos, la mayoría de grupos han desarrollado réplicas de las acciones trabajadas a nivel familiar lo que demuestra su capacidad de apropiación para la continuidad de iniciativas promovidas por el componente FAO/Yasuní

En relación a la propuesta de mejoramiento económico a través de mecanismos de ahorro y crédito tenemos los siguientes resultados:

Comunidad / Grupo	Beneficiarios			Ahorro en US\$ Grupal	Ahorro en US\$ CODESARROLLO	Crédito US\$ a nivel Grupal	Crédito US\$ a nivel CODESARROLLO	Destino del Crédito
	Mujeres	Hombres	Mixto					
Alta Florencia	11	11	X	3,00	3.399,93	475		Producción de pollos a nivel familiar, salud y educación
"Kullki Huakachik Runa"								
Samona Yuturi	8	8	X					
"Samona Yurak"				9.202,05	6.609,72	4.065,20	8.965,20	Salud, comercio, educación, insumos microempresa
El Dorado	12	17	X					
"Caja San José"				7.160,59	355,25	13.698,87	4.000,00	Educación, mejoras de vivienda, equipos doméstico, crianza de animales menores, huertos
Alta Florencia								
"Grupo Moretales"	8	1	X	1665,78		365,51		Productivo , educación y salud
"Conanbal"	5	12	X	430,5				
Fronteras del Ecuador								
"Fronteras del Ecuador"		9		2.994,90		190,65		Productivo y consumo
Nueva Providencia								
"Mushuk Shayarik Warmikuna"	15			4.601,02	2.083,02	2.050		Productivo y consumo
La Florida	7	6	X	435,4		1.049,20		Productivo y consumo
"La Florida"								
Río Tiputini								
"Sinchí Warmi"	17			796,12		1188,54	1.500	Productivo y consumo
Rumipamba								
"Rumi Warmi"	22	2	X	1020,75		1058,25		Productivo y consumo
Taracoa								

"El Triunfo" (pertenece a la Asociación de Mujeres 2 de julio)	7			1.573,65	535,75	1279		Productivo, salud.
Flor de la Palma								
"Los Lojanos" pertenece a la Asociación de campesinos "Reina del Cisne	1	14	X	709	20,89	750		Productivo y mejoramiento de vivienda
La Delicia								
Asociación de Campesinos "Cóndor Mirador"	1	14	X	1.200,25	543,35	1553,5		Productivo y consumo
Manquilla								
Grupo "Los Vencedores"	11	9	X	1.822,87	40,8	2.990	2.600	Productivo, cultivos de ciclo corto
Pindo								
Asociación de Mujeres "Nuevo Amanecer"					700,00			
TOTALES	125	103	0	33.615,88	14.288,71	30.713,76	17.065,20	

FAO inicialmente estableció un convenio con CODESARROLLO para la ejecución en las comunidades de la iniciativa de mejoramiento económico a través del ahorro y crédito.

CODESARROLLO es una entidad financiera (Cooperativa) de ahorro y crédito, controlada por la Superintendencia de Bancos y Seguros, adscrita al FEPP, fundada en 1998 y que “busca y apoya el desarrollo integral de la población marginada del Ecuador en las áreas rurales y urbano populares a través de la prestación de servicios financieros y del fortalecimiento de las finanzas populares y solidarias locales”.¹⁰

El convenio suscrito entre FAO y CODESARROLLO en junio del 2010, contemplaba un aporte de FAO equivalente a \$ 120.000 dólares en calidad de inversión a plazo fijo, con el objeto de fomentar la producción agrícola, pecuaria y microempresarial en las comunidades indígenas y organizaciones campesinas que se encuentren localizadas en el área de influencia del Programa Yasuní en las provincias de Orellana y Pastaza.¹¹

Las actividades previstas para la utilización de los fondos suministrados por FAO fueron las siguientes:

1. Prestar servicios de intermediación financiera
2. Financiar Cajas de Ahorro y Crédito (CA&C) organizadas por la FAO así como las entidades financieras locales, que promuevan el ahorro y faciliten la reinversión en los beneficiarios del Programa Yasuní.

FAO, de acuerdo a las condiciones de pago establecidas en el convenio entregó un valor equivalente a \$ 36.000 dólares a la firma del convenio.

FAO escindió el convenio por las dificultades que se enfrentaron para la ubicación de los prestamos en las CA&C constituidas en las comunidades en las que FAO operaba.

Según las opiniones de los integrantes de los grupos la mayor dificultad enfrentada para lograr acceder al crédito por parte de CODESARROLLO fue el requisito de que cada caja contara con balances trimestrales. Otra de las dificultades, particularmente para los grupos ubicados en comunidades de la Rivera tiene que ver con los costos de movilización para satisfacción de trámites y requisitos.

Pese a este aspecto el equipo técnico de FAO trabajó en dar continuidad a la iniciativa de ahorro y crédito a través de las actividades productivas impulsadas y trabajó en el desarrollo de la propuesta de Sociedades Populares de pequeñas inversiones (SPI) en las comunidades en las que habían dado inicio a la conformación de las CA&C en base al convenio suscrito con CODESARROLLO.

Como se evidencia en el cuadro anteriormente expuesto, 15 grupos de las comunidades con las que FAO ha trabajado forman parte de estas dos iniciativas es decir siguen manteniendo pequeñas cantidades de ahorro en CODESARROLLO y a nivel grupal funcionan cada uno en forma autónoma guiados por los mecanismos propuestos por los SPI: se cuenta con una directiva en cada uno de los grupos; se realizan reuniones

¹⁰ Tomado de: Codesarrollo, Memoria Anual 2010.

¹¹ Tomado de Documento de Convenio.

periódicas mensuales, se acuerda en forma grupal las cantidades a ser ahorradas para capitalizar al grupo y su funcionamiento así como los mecanismos de crédito (especie y dinero) al que cada integrantes accede.

Hasta la presente fecha solo dos grupos se han beneficiado en forma directa de ofertas de crédito de CODESARROLLO o han logrado que alguno de los integrantes de sus comunidades accediera a este beneficio: el grupo Samona Yurak (\$8965) de la comunidad Samona Yuturi, y el grupo Caja San José (\$4000).

Como se evidencia en el cuadro anteriormente expuesto, la dinámica lograda en el funcionamiento de los SPI ha favorecido en forma significativa el ahorro (\$ 33.615,88) y el crédito grupal (\$ 30.713,76).

Pese a las dificultades con CODESARROLLO los grupos siguen perteneciendo a esta entidad y manteniendo ahorro en esta entidad. Las razones de este comportamiento obedecen, según las opiniones recogidas en los grupos a que esta entidad financiera les favorece formalmente para recibir a través de las C&C formalmente constituidas el bono de desarrollo humano. Sin este mecanismo, las mujeres de las comunidades ubicadas en la Rivera no podrían acceder a este recurso por los altos costos de la movilización hacia el Coca.

En general se evidencia la pertinencia de profundizar la dinámica de funcionamiento lograda por el conjunto de grupos que conforman los grupos dada la efectividad lograda para favorecer el ahorro y el crédito a nivel grupal y a la vez mantener relaciones formales con una entidad financiera como es CODESARROLLO, entidad que por cierto desconoce de esta forma de funcionamiento de los grupos ya que formalmente solo hace seguimiento y asesoría a través del FEPP a las cajas que mantienen crédito.

En relación a la propuesta de asociatividad económica de los/pequeños productores para el fortalecimiento de un comercio justo y solidario el componente FAO/ Yasuní ha constituido 4 microempresas según se describe en el siguiente cuadro:

EMPREDIMIENTOS MICROEMPRESARIALES

Descripción del Emprendimiento	Características				Actividades Realizadas
	Comunidades y/o Grupo	Participantes	H	M	
Elaboración del Cacao en Pasta	Samona Yuturi / "Corporación de Transformación Artesanal del Cacao en Pasta"	21 socios	10	11	Construcción de la infraestructura para su funcionamiento con el apoyo del Municipio de Aguarico. Legalización de la microempresa, elaboración del plan de negocios. Equipamiento para secado, molida, elaboración y empackado de la pasta de cacao. Diagnóstico de la situación actual.
Centro Comunitario de Acopio de Maíz "Alli Sara"	Sinchi Chikta	36 familias	36	36	Construcción de la infraestructura para su funcionamiento con el apoyo del Municipio de Aguarico. Equipamiento para secado, acopio y empackamiento del maíz. Elaboración de plan estratégico y plan de negocios. Definición de la estructura de funcionamiento del emprendimiento. Capacitación en aspectos de gestión y fortalecimiento organizativo. Diagnóstico de la situación actual.
Tercena Comunitaria	Pindo Centra/ Asociación de Mujeres "Nuevo Amanecer"		0	33	Construcción de la infraestructura para su funcionamiento en base al apoyo de la empresa GIFEC. Legalización de la microempresa. Elaboración del plan estratégico y del plan de negocios. Equipamiento para faenamiento de especies menores. Redefinición del emprendimiento hacia la puesta en marcha de la tercena comunitaria "Productos Cárnicos La Favorita para faenamiento, empackamiento y venta de pollos. Diagnóstico de la situación actual.
Microempresa de Preparación de Alimentos Tradicionales de la Amazonía	Orellana / Asociación de Mujeres "Challua Mikuna"	12	0	12	Recuperación del uso de alimentos tradicionales indígenas. Capacitación para la elaboración y comercialización de estos alimentos: chonta, yuca, cacao blanco, cocona, unkara muyu, sachainchi, garabazo yuyu, col silvestre, papa silvestre, maria panka, piton, palmito, camote, achote, etc. Facilitación de eventos. Difusión en eventos y ferias.

Fuente: Sistematización Componente FAO-YASUNI / septiembre 2011

Tres de los emprendimientos microempresariales están constituidos por un número específico de personas que conforman las microempresas en calidad de socios/as. Se evidencia en éstos la presencia mayoritaria de mujeres.

Solo el emprendimiento de Sinchi Chikta es un emprendimiento amparado en la figura legal de la comuna, y hasta la presente no cuenta con una estructura definida específicamente para su administración sino que se sustenta en la estructura de la comuna de ahí que sean contemplados como socios y socias los hombres y mujeres representantes del conjunto de familias de esta comunidad.

Dos de los emprendimientos microempresariales están orientados a favorecer en forma directa iniciativas productivas de las mujeres: Asociación de Mujeres Nuevo Amanecer de la comunidad Pindo Central y Asociación de Mujeres Challwa Mikuna. Esta última ha recibido interagencial de ONU Mujeres para la obtención de su personería jurídica y de OMT y PNUD para la difusión de un recetario de los alimentos preparados con los productos tradicionales de la chakra kichwa.

Los emprendimientos micro empresariales de Sinchi Chikta, de Samona Yuturi y el de la Asociación Nuevo Amanecer, han contado con aportes del Consejo Provincial de Orellana para la construcción de la infraestructura de la que disponen.

FAO ha realizado aportes en el equipamiento de los micro emprendimientos ¹² y la asesoría técnica - en base a consultorías puntuales - para su puesta en marcha. Ha brindado además apoyo para la obtención de la personería jurídica en función de las nuevas exigencias legales para su funcionamiento de acuerdo a las normas del MIES.

Esta es una de las mayores trabas para la operación y puesta en marcha de las iniciativas mencionadas. Se ha evidenciado además que pese a la capacitación brindada por FAO para la gestión de estos emprendimientos, los grupos participantes presentan aún muchas limitaciones para la gestión administrativa micro empresarial y no cuentan con los conocimientos necesarios para garantizar el acceso de sus productos a los mercados.

Parecería ser que la exigencia microempresarial para hacer de estos emprendimientos iniciativas exitosas se enfrenta a la realidad de las personas concretas que los conforman quienes, como se dijo antes, en su mayoría, son mujeres, con acceso a niveles mínimos de educación formal, ninguna experiencia en el manejo de aspectos legales y tributarios según las normas vigentes y con muchas dificultades para la gestión administrativa y financiera de estos emprendimientos ya que sobre ellas recaen muchas responsabilidades a nivel familiar y comunitario - porque en su mayoría sus parejas están vinculados más al quehacer de las actividades petroleras de la zona - y tienen que bregar solas con el cuidado de sus numerosos hijos/as; las responsabilidades productivas que garantizan la sobrevivencia de sus familias y ahora con el desafío de constituirse en microempresarias.

FAO ha vislumbrado la sostenibilidad del apoyo dado a estas iniciativas a través de la intervención del Gobierno Descentralizado Autónomo de la Provincia de Orellana. Se

¹² Ver anexo 5 específico sobre los activos con los que cuentan los emprendimientos y las comunidades apoyadas por FAO

espera entonces que esta entidad pueda emprender un proceso sostenido de mejoramiento de las capacidades actuales de quienes conforman estos emprendimientos.

El trabajo realizado por FAO en las comunidades ha evidenciado la situación que enfrentan las mujeres rurales de la provincia de Orellana, su rol predominante en los procesos productivos de sus chakras o fincas para garantizar la sobrevivencia de sus familias, la necesidad de acceso a iniciativas de capacitación para el mejoramiento productivo de las chakras y las fincas así como el acceso a recursos monetarios para la satisfacción de necesidades básicas de sus familias.

No es por ello casual que gran parte del uso del crédito que logran obtener las mujeres de los grupos se dirija a satisfacer necesidades relacionadas con la educación y la salud de sus hijos/as.

La presencia de grupos organizados de mujeres con los que FAO ha trabajado en el marco del Proyecto Yasuní no es casual, obedece a procesos organizativos estratégicos propuesto por el Movimiento de Mujeres del Ecuador a través del liderazgo logrado las dos mujeres que lideran la gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados a nivel provincial y cantonal.

Si bien el ex CONAMU contribuyó al reconocimiento ágil de estas nuevas estructuras organizativas de mujeres campesinas e indígenas, FAO a través de sus acciones ha contribuido al fortalecimiento de sus iniciativas productivas, al mejoramiento de ingresos, al acceso al crédito, a mejorar su autoestima y toma de posicionamiento a nivel de las estructuras organizativas mixtas.

Ha sido complejo para la sistematización determinar si el trabajo de FAO ha contribuido a superar las dificultades que enfrentan las mujeres según el diagnóstico realizado al inicio del Programa: violencia intrafamiliar y predominante alcoholismo de los varones.

En forma general se puede afirmar que FAO Yasuní ha contribuido a generar condiciones orientadas a garantizar la seguridad alimentaria de las comunidades y grupos participantes y en esa medida a proveer de alimentos básicos a las familias y así contribuir a mejorar el tercer factor sobresaliente en el diagnóstico realizado: carencia de alimentos y hambre en las familias del área de intervención.

Una presencia interagencial más sostenida en el área de ejecución habría contribuido sin duda a abordar en las comunidades aspectos relacionados con temas estratégicos como el de derechos humanos y en particular el de los derechos de las mujeres.

Las giras de intercambio, el trabajo presencial del Equipo Técnico de FAO adaptado al ritmo, disponibilidades e intereses de las mujeres y de los hombres que conforman los distintos grupos ha potenciado su participación en el conjunto de actividades ejecutadas y ha contribuido a fortalecer sus liderazgos logrando un nivel de incidencia en la gestión de los gobiernos locales.

El trabajo realizado con la Microempresa de Preparación de Alimentos Tradicionales de la Amazonía “Challwa Mikuna”, entidad conformada solo por mujeres, ha contribuido no solo a su fortalecimiento y revalorización de los productos tradicionales de la chakra

indígena sino también a la disminución del consumo de carne de monte ya que esta microempresa era promotora en la venta de carne de monte en la ciudad del Coca.

Si bien no existen datos cuantitativos que nos permitan identificar los aportes del componente FAO/ Yasuní a la disminución de la cacería de animales del monte, los grupos consultados señalan que el mayor acceso a los pollos camperos y a los peces ha contribuido a disminuir en forma significativa las actividades de cacería de las familias participantes.

Los actores comunitarios identifican según su opinión los siguientes resultados del trabajo de FAO emprendido en sus comunidades:

PRINCIPALES RESULTADOS
• Tenemos ahora carne de pollo y huevos para mejorar la alimentación. Hemos disminuido la cacería de monte y tenemos alimentos cerca de la casa.
• Hemos contado con alimentación para las actividades comunitarias (almuerzos comunitarios) esto ha apoyado en fortalecer las relaciones de las personas participantes en los grupos. Estamos más motivados para las reuniones del grupo.
• Se cuenta con la producción de abono de gallina para los cultivos de las chakras y fincas.
• Ahorro y crédito comunitario y grupal
• Se cuenta con una infraestructura productiva básica disponible
• Se ha mejorado la diversificación de productos en las fincas y chakras, tenemos fincas orientada a la promoción de sistemas de producción integrales (Fronteras del Ecuador)
• Se han mejorado las experiencias y conocimientos de los grupos.
• Se la logrado replicar a nivel familiar las actividades productivas hechas en forma grupal
• Se la logrado replicar también en las fincas individuales las podas, la diversificación de cultivos y la reforestación
• Se han incluido a las mujeres en las directivas y se ha apoyado a sus organizaciones.
• El ahorro y crédito ha traído recursos para salud, educación y mejora de cultivos.
• Hemos logrado combinar la producción de pollos con las actividades de turismo y la producción de maíz.
• Hemos potenciado el uso de alimentos tradicionales y abandonado la carne de monte
• A los productos de la tierra, de la zona, les hemos volver a dar vida: sachá inchi, camucamu, morapon, barbasco, caña guadúa, bambú gigante, copasue, etc.
• Hemos contado con parcelas demostrativas
• Hemos apoyado a otras personas de la comunidad a tener pequeños créditos para sus necesidades.
• Ha mejorado nuestra organización

4.2. Con entidades nacionales, internacionales y locales

Como puede apreciarse en el Cuadro No 10, FAO ha trabajado estratégicamente con entidades públicas y no gubernamentales locales y nacionales para el logro de sus actividades y resultados según lo propuesto en los efectos directo 1 y 2 del Programa.

A nivel nacional FAO ha trabajado con las siguientes entidades gubernamentales:

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS POR LA FAO EN EL PROGRAMA YASUNÍ INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS DE CONTRAPARTE NACIONAL, LOCAL E INTERNACIONAL CON LAS QUE SE HA TRABAJADO

Tipo de Entidad	Entidad Beneficiaria	Caracterización de la Entidad	Sector		Tipo de Apoyo
			Público	Privado	
Nacional	Ministerio de Agricultura y Ganadería	Organismo Gubernamental rector de las políticas agropecuarias y piscícolas del país	X		Apoyo a la elaboración y socialización de la estrategia de ganadería sostenible, así como en la adquisición de herramientas para la capacitación a las comunidades desde las Escuelas de la Revolución Agraria (ERAS).
Nacional	Ministerio del Ambiente	Organismo Gubernamental rector de las políticas ambientales	X		Apoyo en la zonificación de la Reserva así como en el resguardo del Parque Nacional Yasuní. Apoyo en la revisión de la Ley Forestal y elaboración del Plan de Capacitación Forestal.
Nacional	Ministerio de Inclusión Social	Organismo Gubernamental responsable de políticas públicas para la equidad social	X		Capacitación de módulos de gestión familiar para la seguridad alimentaria: avicultura, piscicultura, huertos. Adecuación y mejoramiento de infraestructura e insumos. También se colaboró en las iniciativas anuales de celebración del Día Mundial de la Alimentación, enseñando al público como alimentarse mejor y que productos es mejor consumir.
Nacional	Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias – INIAP	Organismo gubernamental responsable de las investigaciones agropecuarias	X		Trabajo conjunto con la Estación Experimental Central de la Amazonía - (EECA) y la CACFO en el mejoramiento de los sistemas de producción y en la reducción de los efectos del cambio climático sobre las cuencas hidrográficas, en tres comunidades de la cuenca hidrográfica del Río Napo.

A nivel local FAO ha trabajado con las siguientes entidades:

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS POR LA FAO EN EL PROGRAMA YASUNÍ INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS DE CONTRAPARTE NACIONAL, LOCAL E INTERNACIONAL CON LAS QUE SE HA TRABAJADO					
Tipo de Entidad	Entidad Beneficiaria	Caracterización de la Entidad	Sector		Tipo de Apoyo
			Púb	Priv	
Local	Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente	Institución pública responsable de la implementación de las políticas ambientales a nivel local	X		Con la Dirección Forestal apoyo orientado a la sostenibilidad del bosque y ha contribuido a mejorar las capacidades del MAE a nivel local para garantizar la sostenibilidad, con capacitación y equipamiento tecnológico e informático para el control forestal. Así también con material de difusión respecto a la normativa forestal.
					Fortalecimiento del control forestal y del tráfico de vida silvestre a través del equipamiento a la Oficina Técnica Forestal del MAE. Apoyo a la campana provincial para disminuir el consumo de carne silvestre. Elaboración del Manual de procedimientos para el aprovechamiento forestal, instrumento que proporciona a las comunidades campesinas cómo aprovechar el bosque a través de procesos de capacitación.
Local	Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Orellana	Gobierno provincial	X		Implementación de un laboratorio móvil para la producción de alevines. Equipamiento a empresa pública BAOSEM para post cosecha de maíz: 2 desgranadoras y 4 silos de 20 qq.
Local	Gobierno Autónomo Descentralizado de Francisco de Orellana	Gobierno cantonal.	X		Apoyo al Proyecto " Contribución en la conservación del Bosque Amazónico" con la implementación participativa de cultivos alternativos. Equipamiento para procesamiento y producción de aceite de " sachu inchi" .
Local	Comité Interinstitucional de seguridad alimentaria de	Organización local mixta, impulsora de iniciativas de promoción de la seguridad alimentaria.	X	X	Apoyo a la realización de eventos relacionados con la seguridad alimentaria.

	Francisco de Orellana - CISANAFO				
Institución Educativa Local	Yachana Inti	Unidad Educativa Fiscomisional. Promueve educación básica y diversificada a distancia. Participan alumnos de la zona de influencia del componente FAO/ Yasuní.		X	Junto a UNESCO se apoyó con capacitadores para desarrollar metodologías de investigación participativa, manejo de cultivos de ciclo corto y sistemas agroforestales. Equipamiento de una incubadora artesanal y otros equipos para el trabajo agrícola.
Institución Educativa Local	Colegio Fiscomisional Padre Miguel Gamboa	Organización educativa local con trayectoria en la elaboración de productos y el trabajo agropecuario.	X	X	En coordinación con UNESCO apoyó la ejecución de procesos de capacitación a estudiantes sobre temas de manejo forestal y conservación. Se entregó una envasadora de líquidos a la empresa GAMBOINA del Colegio Gamboa.
ONG Local	Fundación Salud Amazónica - FUSA	Organismo no Gubernamental local que ejecuta proyectos para el mejoramiento de la salud comunitaria		X	Capacitación a promotores de salud en temas de seguridad alimentaria e implementación de huertos familiares. Se trabajó con 7 comunidades.
ONG Local	Comité Ambiental Cantonal de Francisco de Orellana	Organismo no gubernamental conformada por varias instituciones locales: INIAP, Laboratorio de suelos del Colegio Gamboa, Dirección de Gestión de Riesgos del Municipio de Orellana, Mesa de turismo del Municipio de Orellana, Fondo Ecuatoriano Popular para el Progreso(FEP).	X	X	Dotación de plantas y herramientas para el Proyecto "Mejoramiento de los Sistemas de Producción de pequeños productores en la Cuenca del Rio Napo.
ONG Local	FUNDACION 180 GRADOS	Organismo No Gubernamental que desarrolla iniciativas para jóvenes.		X	Junto a UNESCO se apoyó la realización de los eventos: Congreso de Jóvenes Yasuní 2011- "Yasuní y los desafíos del Milenio". Apoyo a la ejecución del concierto de jóvenes Festival Artístico "Yasuní nos une".

ONG Nacional	CODESARROLL O	Cooperativa de Ahorro y Crédito para el desarrollo de los pueblos Cía. LTDA		X	Prestar servicios de intermediación financiera y financiar cajas de ahorro y crédito comunitarias organizadas por la FAO así como las entidades financieras locales (EFL) que promuevan el ahorro y faciliten la reinversión entre los participantes o beneficiarios del Programa Yasuní. Promoción del Programa de Ahorro y Crédito. Apoyo en la gestión de las comunidades para la apertura de cuentas. Acompañamiento al proceso.
ONG Nacional	Fondo Ecuatoriano Populorum Progresio - FEPP	Organismo No Gubernamental que opera a nivel nacional y local en áreas del desarrollo sostenible		X	Capacitación en estructuras financieras locales (EFLs) a desarrollarse con representantes de las Cajas Samona Yurak en Aguarico y San José y Cóndor Mirador en Orellana. Capacitación a gerentes y tesoreros de las cajas comunitarias para manejo de costos de producción de cultivos de ciclo corto y de animales menores para favorecer solicitudes de crédito.
OCB Local	AMWAE	Organización de Mujeres del pueblo waorani " Asociación de Mujeres Waorani del Ecuador "		X	Apoyo para la implementación de una estrategia de manejo y conservación de los productos forestales no maderables. Elaboración y diseño de productos comunicacionales artesanales y recuperación de conocimientos ancestrales en relación a las prácticas medicinales tradicionales de las comunidades de Yawepare y Tiwino

A nivel internacional FAO ha trabajado con tres Organizaciones no Gubernamentales que tienen incidencia en la provincia de Orellana:

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS POR LA FAO EN EL PROGRAMA YASUNÍ INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS DE CONTRAPARTE NACIONAL, LOCAL E INTERNACIONAL CON LAS QUE SE HA TRABAJADO					
Tipo de Entidad	Entidad Beneficiaria	Caracterización de la Entidad	Sector		Tipo de Apoyo
			Público	Privado	
ONG Internacional	(GIZ)			X	Giras de observación e intercambio de experiencias con comunidades productoras y procesadoras de cacao.
ONG Internacional	Solidaridad Internacional	Organismo int. para la conservación de los bosques		X	Elaboración de la Guía Técnica para el reconocimiento de 45 especies forestales nativas de Orellana en el marco del Proyecto: "Sistema de la Gestión Forestal para Orellana" que cuenta con el apoyo de AECI.
ONG Internacional	Wild Life Conservation Society (WCS-Ecuador)	ONG que promueve la conservación		X	Generar información biológica y sanitaria sobre las poblaciones de fauna silvestre. Caracterizar los patrones de cacería de las comunidades, evaluar la sostenibilidad de la cacería, diseñar con las comunidades estrategias de manejo silvestre que permita alcanzar un uso sustentable de la fauna; diseñar un programa participativo de monitoreo para medir su efectividad. Identificar fuentes alternativas de proteína para las comunidades y normas de seguridad y sanidad adecuadas. Evaluar las necesidades y socioeconómicas y promover el mejoramiento de modos de vida.

En las entrevistas realizadas a varios de los actores con los que FAO ha trabajado en el marco del Programa Yasuní señalan los aportes estratégicos brindados para el fortalecimiento de las iniciativas emprendidas por estos actores (mayores detalles se describen en Anexo No 6) y los beneficios generados entre los que se destacan:

- Fortalecer las acciones desarrolladas a nivel institucional por el MAE a través de la Dirección Provincial de Orellana.
- Presión institucional para disminuir el consumo de carne de monte y proteger la vida silvestre y los bosques.
- Análisis de las normas jurídicas que se están manejando en torno al tema forestal a nivel de la Región.
- La propuesta de la nueva Ley Forestal con una visión ecosistémica.
- Hay un cambio en la visión política del manejo de los bosques en el país.
- Tener un visión más integral para analizar la problemática de los bosques, ahora existe la visión de que el bosque es un ecosistema, pasándose así de una visión de aprovechamiento y control forestal a una visión de manejo de ecosistema, que demanda también nuevos retos a nivel normativo.
- Fortalecimiento de iniciativas productivas del Departamento de Desarrollo Sustentable del Gobierno Autónomo y Descentralizado de Francisco de Orellana con gran potencial nutricional.
- Posicionamiento local para el desarrollo de una agricultura y ganadería sostenibles
- Expandir la iniciativa de las cajas de ahorro y crédito y fortalecer sus procesos

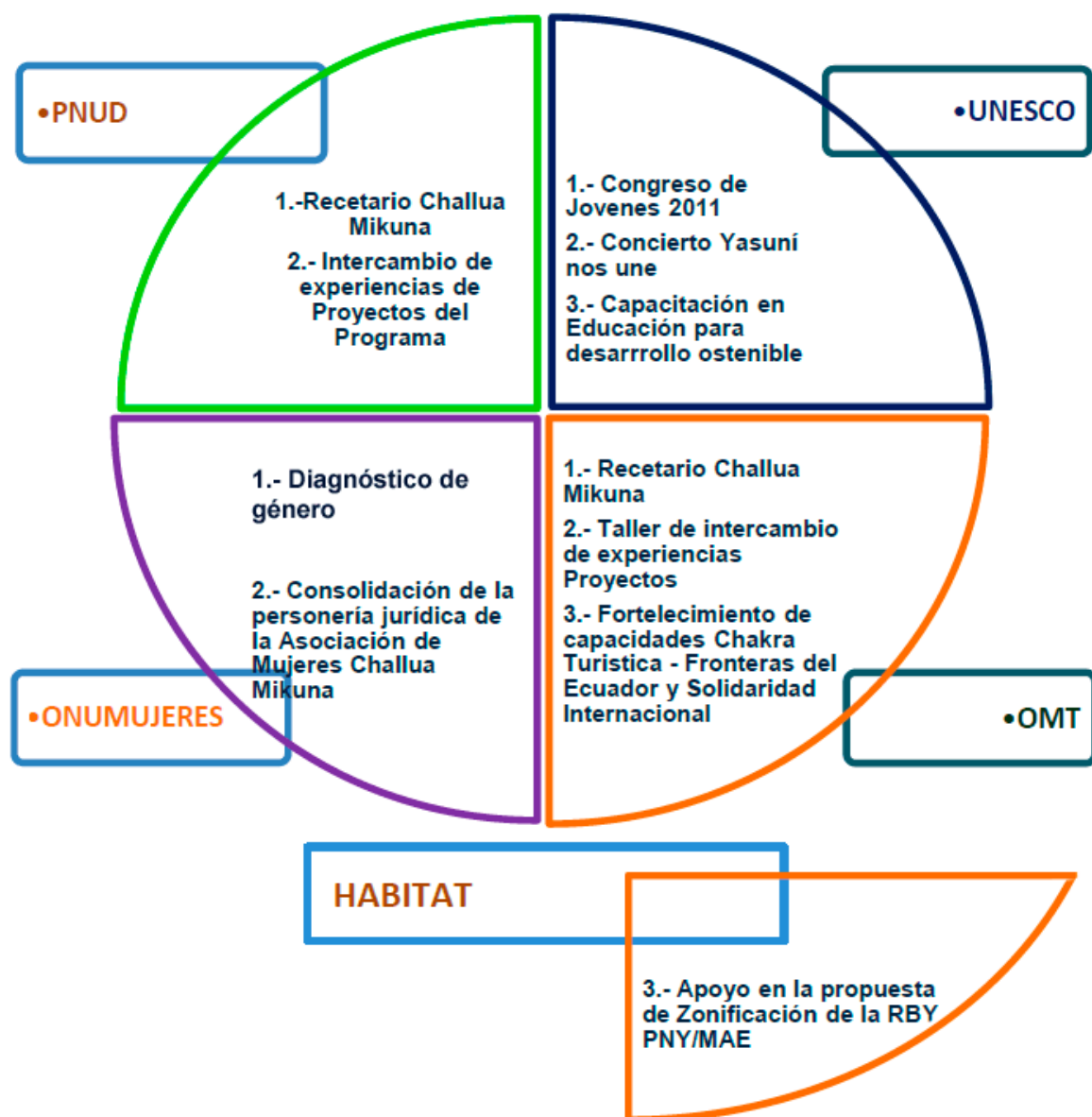
El Equipo Técnico identifica como resultados del trabajo con las comunidades y las entidades locales los siguientes:

RESULTADOS
▪ Disminución de la caza y pesca
▪ Empoderamiento de las actividades implementadas
▪ Mayor participación de las mujeres en las actividades implementadas
▪ Manejo adecuado de las aves (pollos camperos)
▪ Ahorro y crédito de socios/as asociados
▪ Implementación de las SPI
▪ Mejoramiento en la parte socio-organizativa
▪ Mejoramiento de autoestima por un reconocimiento económico en las actividades productivas
▪ Fortalecimiento en la organización
▪ Generación de economía familiar
▪ Establecimiento de instancias no formales de crédito a nivel local para réplicas
▪ Fortalecimiento de capacidades en manejo técnico de rubros productivos
▪ Recuperación de conocimientos de uso de productos locales que promueven el cultivo y recuperación de áreas de chakras
▪ Mejoramiento de niveles de producción
▪ Contribución a mejorar la seguridad alimentaria
▪ Se ha logrado tener un solo criterio técnico en cómo manejar las actividades agrícolas y pecuarias (a nivel de Gobierno Provincial)
▪ Compartir y adquirir conocimientos
▪ Empatar las actividades para cuando termine el programa para dar el seguimiento respectivo (A nivel del Gobierno Provincial)
▪ Promoción y dar a conocer el Programa, la presencia del MAE a través de él y aspectos referidos a la RBY (sensibilización)
▪ Fortalecimiento de las capacidades técnicas con los tutores de Yachana Inti, promotores de FUSA, FEPP
▪ Acuerdos de coordinación técnica para seguimiento y continuidad de procesos con el Gobierno Provincial
▪ Establecimiento físico de infraestructura microempresarial con el Gobierno Municipal.
▪ Intercambio de experiencias técnicas para los socios/as, asociados y no asociados en la parte práctica sobre tema pecuario y agrícola
▪ Coordinar actividades conjuntas en las comunidades o grupos beneficiarios por la FAO-PY

PRODUCTOS GENERADOS PROGRAMA YASUNI COMPONENTE FAO	
<u>EFFECTO DIRECTO 1</u>	
PRODUCTO CONJUNTO 1.1	
CONSULTOR	DESCRIPCION
2008, FOES – REGAL	Línea de base del Programa para la Conservación y el Manejo Sostenible del Patrimonio Natural y Cultural de la Reserva de la Biosfera Yasuní – FAO
PRODUCTO CONJUNTO 1.2	
CONSULTOR	DESCRIPCION
2009, Paulina Soria / Gustavo Galindo,	Plan de capacitación forestal – FAO
MAE/ Dirección Forestal	Manuales del Sistema Informativo de administración y control forestal – FAO
<u>EFFECTO DIRECTO 2</u>	
PRODUCTO CONJUNTO 2.1	
CONSULTOR	DESCRIPCION
2009, Ricardo Burgos	Sistematización de experiencias relevantes de ARPE y Repoblamiento en la Amazonía Ecuatoriana – FAO
	Plan de Acción en: ARPE y repoblamiento de especies bioacuáticas para la RBY – FAO
	Sistematización de Experiencias Relevantes de Acuicultura Rural de Pequeña Escala (ARPE) y Repoblamiento en la Amazonía – FAO
2009, Vicente Sarango	Informe ejecutivo. Consultoría Capacitación, diseño y asesoría técnica para la implementación de zoocriaderos productivos en la comuna Indillama en la cuenca media baja del río Napo - FAO
	Sistematización de Experiencias. Consultoría: Capacitación, diseño y asesoría técnica para la implementación de zoocriaderos productivos en la comuna Indillama en la cuenca media baja del río Napo – FAO
	Sistematización de experiencias relevantes de Centros de crianza de animales silvestres en la Amazonía Ecuatoriana - FAO
	Guía de adquisición de pie de cría de Capibara
	Guía rápida de campo para el manejo zootécnico de Capibara
	Manual para el Manejo de Capibaras
2011, Henry Benalcázar	Diseño de un modelo gestión y negocios para 3 microempresas comunitarias

4.3. FAO y el Trabajo Interagencial

El siguiente gráfica demuestra en forma sintética los esfuerzos conjuntos realizados entre FAO y las otras agencias del Sistema de Naciones Unidas para el logro de los resultados propuestos según la planificación del Programa.



Se reconoce que el Programa no cuenta en forma explícita con una estrategia de intervención interagencial sino que ésta proviene del mandato bajo la reforma ONU a nivel mundial llamado Unidos en Acción UNA- ONU (Ver Anexo No: 6), que en el Programa Yasuní este mando se efectivizó a partir del último año y medio de ejecución del Programa.

Los actores principales de las agencias del Sistema de Naciones Unidas definen, en las entrevistas realizadas, los principales beneficios del trabajo interagencial del Programa (mayores detalles Anexo No: 6):

- Favorecer la articulación de esfuerzos.
- Potenciar las actividades
- Multiplicar y fortalecer los efectos en campo, plasmando resultados sostenibles, técnicamente viables y más sólidos.
- Es una estrategia poderosa de gran potencial cuando se combinan mandatos vinculados con ejes transversales (Por ejemplo, género, territorialidad, UN-Women; ONU – Habitat) y con estrategias de desarrollo (Ejemplo FAO, PNUD – OMT – FAO, entre otras).
- Se establecieron positivos y efectivos para la inteagencialidad como las reuniones mensuales de la UGP y de la CGP.
- Ha servido ahora para retroalimentar al Programa de Interculturalidad a través del cual el PPD ha logrado articular en el campo con ONU Mujeres y FAO.



En relación al trabajo interagencial y los aportes de FAO, se mencionan:

- Es la agencia con mayor presencia en el campo, en las comunidades y como un nexo fundamental entre las otras agencias y las comunidades.
- Ha manejado más recursos dentro del Programa y por ende ha tenido mejores condiciones para brindar apoyo operativo y logístico a las otras agencias.
- Ha brindado el trabajo técnico, la experiencia y la visión del trabajo coordinado con los actores locales



- De gran apoyo para la realización de las réplicas en comunidades como la Escuela de Liderazgo del Municipio de Orellana, que se lleva a cabo con el apoyo de ONU Mujeres en el marco del PY.
- Ha abierto las vías de coordinación con las comunidades y ha brindado apoyo logístico.
- Con mayor fortaleza en territorio y sin duda su presencia permitió articular procesos a nivel local.
- Con trabajo constante en el campo y con las instituciones locales

4.4. Ejemplo de buenas prácticas: la comunidad Nueva Providencia

Ubicada en la Rivera, cuenta con un total de 105 personas articuladas en 16 familias.

FAO ha trabajado en esta comunidad con el grupo de mujeres “Mushuk Shayarik Warmikuna” integrado por 15 mujeres adultas, de distintas edades quienes han trabajado en forma conjunta en la ejecución de las iniciativas productivas de:

- Manejo de aves
- Cultivos de ciclo corto a través de la práctica tradicional de rotación de espacios
- Reconversión de 15 has de cacao en sistemas agroforestales con énfasis en frutales amazónicos
- Fortalecimiento de caja de ahorro y crédito a través del Sistema Popular de Inversión(SPI)
- Fortalecimiento Organizacional

Las especies utilizadas en la reconversión de las has de cacao son:

Especie	Nombre Común	Habito	Usos
Artocarpus heterophyllus (I)	Jack Fruit	Árbol mediano	Fruta, sombra y madera
Anona squamosa (I)	Guanábana	Árbol Bajo	Fruta, sombra
Persea americana (N)	Aguacate	Árbol Alto	Fruta
Rollinia mucosa (I)	Anona	Árbol Bajo	Fruta, sombra
Citrus sinensis (I)	Naranja	Árbol bajo	Fruta
Citrus sp (I)	Mandarina	Árbol bajo	Fruta
Citrus sp (I)	Pomelo	Árbol bajo	Fruta
Nephelium lappaceum (I)	Achiotillo	Árbol mediano	Fruta
Eugenia stipitata (I)	Arazá	Arbusto, fruta	Fruta
Averrhoa carambola (I)	Carambola	Arbusto	Fruta
Borojoa patinoi (I)	Borojo	Árbol bajo	Fruta
Swietenia macrophylla	Caoba	Árbol Alto	Madera, sombra, humedad

Myroxylon balsamum	Bálsamo	Árbol alto	Madera, sombra, humedad
Bactris gasipaes	Chonta	Palmera	Fruta comestible

El grupo funciona en base a una estructura mínima conformada por una presidenta, tesorera y secretaria quienes lideran la coordinación de las actividades y han sido las interlocutoras principales con el Equipo Técnico de FAO durante la ejecución.

La comunidad cuenta con una infraestructura en la que opera el Centro de Interpretación “Yaku Kausay” ubicado en un sitio estratégico ya que en su cercanía se encuentran varios sitios turísticos. Este centro está dirigido a turistas y visitantes interesados en conocer sobre la vida de las especies acuáticas que habitan en el río Napo.

En esta infraestructura el grupo de mujeres “Mushuk Shayarik Warmikuna”, cuenta con un espacio para la promoción y venta de sus artesanías elaboradas con productos no maderables del bosque, actividad que complementa sus ingresos monetarios.

En esta comunidad se ha desarrollado la iniciativa de Manejo de la Charapa, con el apoyo de Wildlife Conservation Society y el del Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD, iniciativa orientada a salvaguardar a esta especie en peligro. Esta actividad también convoca a visitantes y turistas.

Las actividades productivas desarrolladas con el apoyo de FAO han logrado vincularse con las impulsadas en el Centro de Interpretación. Es así que la producción de pollos camperos satisface no solo a las familias del grupo de integrantes sino que también sirve para proveer de alimentos a los visitantes lo que genera ingresos al grupo.

Cuentan actualmente con una ha productiva de maíz tusilla, que sirve para la alimentación de las familias y de los pollos camperos en su etapa inicial de engorde ya que luego se utilizan productos tradicionales de las chakras.

Los hombres apoyan las iniciativas desarrolladas por el grupo de mujeres, es así que han intervenido en la preparación del terreno para la producción de la ha de maíz y son beneficiarios de crédito que el grupo promueve en la comunidad.

El grupo tiene a nivel de la Sociedad Popular de Inversión (SPI) un ahorro de \$4601,02 dólares y en CODESARROLLO la cantidad de \$2083,02 dólares. Grupalmente han colocado \$2050 dólares como crédito. Los créditos utilizados han servido fundamentalmente para el mejoramiento productivo y para apoyar a las familias en lo que denominan consumo general: gastos en educación, salud, ropa etc.

Cuentan, al igual que los otros grupos, con un reglamento para el funcionamiento del SPI, que establece los siguientes aspectos:

- Caracterización del grupo participante
- Objetivos del grupo constituido
- Facultades de las socias: derechos y obligaciones
- Estructura de funcionamiento del SPI, roles y funciones

La producción de pollos camperos la han realizado en base a una evaluación de los costos de producción y a la alimentación complementaria disponible en la comunidad. El cuidado del galpón colectivo se reconoce en especies y se da por turnos.

La producción de pollos camperos, al igual que las otras iniciativas productivas, continúan desarrollándose a nivel grupal y, se han replicado a nivel familiar.

Sin lugar a dudas este grupo como al igual de los otros que están ubicados a lo largo de la Rivera del Napo tiene mayores dificultades de ofrecer el excedente de los productos en el mercado de Pompeya o del I Coca por los costos del transporte, situación que es más favorable a los grupos ubicados en las vías. Este factor ha incidido

Resultados logrados

- Mujeres de la Asociación aplican un proceso técnico productivo en el cultivo del maíz
- Se ha aportado a la cadena de producción- maíz aves a través de la producción local de alimentos
- Se ha generado un ingreso adicional en la producción avícola para las mujeres y sus familias
- Se ha fortalecido las Caja de Ahorro y crédito con la devolución de la inversión inicial obtenido a por la producción de la ha de maíz grupal.
- La Asociación ha logrado incidencia en el nivel comunitario y local.

Aparte del trabajo se asistencia técnico brindado por el Equipo Técnico de FAO, esta entidad realizó los siguientes aportes, que hoy son activos¹³ con los que cuenta la Asociación:

- 1 Desgranadora de maíz con motor a gasolina 8HP
- 1 Silos de 20 qq
- 1 Molino de grano

Cuatro son los aspectos que sobresalen en la sistematización para catalogar la experiencia como una buena práctica:

1. Desarrollo integral de las iniciativas productivas a favor de las mujeres indígenas que conforman la Asociación.
2. Intervención interagencial coordinada en la comunidad en base a proyectos específicos
3. Desarrollo de las capacidades productivas en forma integral de las mujeres indígenas en base a sus conocimientos y potencialidades.

¹³ Sobre los activos con los que cuentan las comunidades se detalla en el Anexo No: 6

4. Capacidad organizativa y liderazgo de mujeres jóvenes con disponibilidad para el trabajo de gestión organizativa e interinstitucional.

Este último aspecto es el más relevante para las integrantes del grupo como lo expresaron en la visita realizada “Antes todo hacíamos separadas, ahora trabajamos juntas porque estamos organizadas y eso nos permite avanzar mejor “

4.5. Dificultades del proceso de ejecución

4.5.1. Según los grupos participantes:

- Lograr más participación. A veces los grupos no cuentan con la presencia de todos sus integrantes
- No todas las comunidades cuentan con una trayectoria organizativa, hay mayores problemas organizativos en las comunidades en las que habitan conjuntamente indígenas y colonos.
- Mucha gente se ha acostumbrado a recibir “ayudas” de las petroleras y de los gobiernos sin tener asistencia técnica.
- Con Codesarrollo por los requisitos que nos piden para acceder al crédito.
- Para contribuir en las cajas y SPI con los aportes para gastos administrativos
- Las distancias para participar en talleres
- Nos toca dejar a los muchachos solos para poder estar presentes en las reuniones y talleres.

4.5.2. Según el Equipo Técnico

Injerencia externa

- Intervención de la petroleras en comunidades en las que trabaja el Programa
- Eventos políticos (campana política en los que ofrecen de todo a las comunidades y no se da asesoría técnica para la sostenibilidad de las acciones

Administrativa-Organizativas

- Cruce de actividades con otras organizaciones o instituciones (administrativos organizativos)
- Poca coordinación de las actividades implementadas con el equipo técnico a nivel del trabajo interagencial.
- Dificultades de gestión administrativa por las exigencias de FAO

Participación de los actores

- Inasistencia de socios/as a reuniones programadas y planificadas
- Poca participación en reuniones, trabajos grupales por 10% de los socios

Problemas Técnicos y de gestión

- En los emprendimientos micro empresariales falta mayor continuidad de las actividades realizadas, no se debió trabajar con consultores puntuales.
- El equipo actual asumió ciertas propuestas de iniciativas productivas no

funcionales y hubo que hacer enmiendas, eso tomó tiempo y retardó resultados
▪ La selección de comunidades evidencia dificultades en los aspectos organizativos
▪ Equipo pequeño y amplia área de cobertura de trabajo.
Varios
▪ Aspectos climáticos incidieron en la capacidad de producción principalmente de de pollos y peces.
▪ Sobre carga de intervención institucional en algunas comunidades
▪ Alta expectativa en el turismo comunitario en la rivera

4.5.3. *Según las agencias participantes*

- Temas administrativos y de compartir información financiera (en el caso de FAO para la auditoría).
- El mantener una presencia uni-agencial en lugar de cumplir el mandato de presentarse como programa.
- Dar mayor relevancia a la contraparte nacional.
- En terreno pudimos haber hecho más con inversiones conjuntas.
- Cada agencia ha desarrollado su componente. A nivel de la UGP no ha habido espacios de compartir experiencias.
- No se logró mantener una línea fluida de comunicación en la organización de actividades.
- Cada agencia tienen una agenda intensa de actividades en campo con actores específicos A esto se suman los tiempos que cada una requiere para llevar a cabo sus actividades.
- Diversidad de tipos de agencias: grandes vs. pequeñas. En este caso, las dinámicas administrativas no están bien establecidas y esto a la larga influye y/o dificulta el avance de todo el Programa.
- El programa llevó en sí una agenda de actividades y dinámicas extensa y apretada que no se ve reflejado en ningún informe. Estas actividades paralelas de coordinación, de rendición de cuentas y de eventos afines al programa (Semana En Foco, por ejemplo) llevaron logística y tiempo valioso, que para el caso de las agencias pequeñas, o que tuvieron desfases por falta de Punto Focal, se ve reflejado en sus resultados.
- Posiblemente fue necesario visibilizar la estrategia interagencial hacia afuera del programa, entre las contrapartes y no únicamente al interior del Sistema de UN.
- Se ha trabajado desde la visión de “cada uno cada uno” en cada agencia. No hay fondos conjuntos para operar en el terreno. No ha habido el suficiente intercambio de experiencias y la circulación de la información tanto en los resultados logrados en el componente 1 como en el componente 2.

- No todas las agencias trabajan con metodologías participativas.
- En un principio fue complejo que las agencias entiendan lo valioso de un trabajo conjunto y coordinado. Y sí las agencias no lo entendían menos aún nuestros socios estratégicos. En ese sentido se dieron varias duplicaciones de actividades y sobrecarga de actividades, eventos y reuniones que manejadas en conjunto podían ser mejor aprovechadas. Esto se fue superando de apoco y sobretodo en la segunda mitad del Programa. Las agencias renunciaron a protagonismos individuales y a avanzar hacia un trabajo conjunto, pero costó tiempo.
- Diferencias y políticas internas de cada agencia.

5. LA SOSTENIBILIDAD DE LAS ACCIONES

Según se expone en documento del Programa se previeron las siguientes acciones para garantizar su sostenibilidad:

- Incorporar a todas las acciones un componente compartido de gestión del conocimiento que destaque las mejores prácticas y documente las lecciones aprendidas del proceso.
- Se harán uso de metodologías que faciliten a la población participante el conocimiento y entendimiento de herramientas de gestión sostenible de los recursos naturales.
- Desarrollo de mecanismos financieros innovadores para la conservación y manejo sostenible de la RBY sean parte del Programa y permitan disponer de una base de recursos que se mantenga una vez que haya concluido el financiamiento externo.
- Apoyar la generación de ingresos a las poblaciones vulnerables a través de proyectos comunitarios.
- Fortalecimiento de capacidades nacionales, regionales y locales y comunitarias
- Generar procesos de apropiación por parte del gobierno como de las comunidades
- Establecimiento de alianzas estratégicas regionales y locales que potencien redes de conservación y manejo sostenible de los recursos naturales.

Principales mecanismos propuestos según la visión interagencial para el logro de la sostenibilidad

- En el marco de la política pública (Efecto Directo 1) la sostenibilidad de los esfuerzos y aportes del Programa es más clara, pues es deber del Estado ecuatoriano implementar dicha política. El fortalecimiento y desarrollo de políticas pública impulsado por el Programa se constituye en el mecanismo principal de sostenibilidad.
- En el caso de los emprendimientos en el territorio, se está implementando una estrategia de sostenibilidad para asegurar que, después de haber identificado qué proyectos lo requiere, cuenten con asociados al cierre del Programa; aquellos que tengan necesidad de ese acompañamiento y no lo tengan, sean presentados en una mesa de donantes que será organizada por el MAE y la Secretaría Técnica de Cooperación Nacional (SETECI) que se espera logrará que dichos proyectos tengan los apoyos necesarios hasta que logren ser autosuficientes.
- Una parte de las actividades del Programa son parte del Programa de Áreas Protegidas. En este sentido se ha trabajado en el diseño de Proyectos para presentarlos a la mesa de donantes.

- Dar continuidad al trabajo con Jóvenes y de manera especial al Foro Intercultural que nació del Congreso de Jóvenes Yasuní, los desafíos del milenio,
- Fortalecimiento de las organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil con las cuales ha trabajado el PY. Este fortalecimiento a lo largo de la vida del Programa garantiza que las instituciones continúen el trabajo.

Pronunciamientos de los actores locales en torno a las condiciones locales para la sostenibilidad de las acciones:

No existen opiniones consensuadas sobre la capacidad local para desarrollar un el trabajo interinstitucional y la construcción de redes que potencien acciones a favor de la conservación y a sostenibilidad de impulsadas en el marco del Programa.

Mientras unos plantean la necesidad de diseñar una estrategia específica para sostener los procesos desarrollados (principalmente actores de la sociedad civil), otros, directamente involucrados con el ejerció de políticas públicas como es el caso del MAE, tanto a nivel nacional como a nivel local, consideran que existen condiciones favorables locales al haberse contribuido desde el Programa y en particular desde FAO a su fortalecimiento.

El fortalecimiento del MAE es según esta visión un mecanismo que per se que garantiza la sostenibilidad, lo que refleja la efectividad de intervención en las acciones orientadas al

Efecto directo 1.

Así se considera que hay acciones actuales que van a tener efectos a futuro como es el tener implementado un sistema de control móvil para evitar el tráfico ilegal de la madera y el poder contar ya con instrumentos para capacitar a las comunidades a través del Manual de procedimientos para el aprovechamiento forestal.

En el caso de ONGs con intervención local, se señala, que los mecanismos de sostenibilidad están relacionados directamente con las oportunidades que se brindan a las comunidades a través de las acciones de estas entidades:

Se están priorizando líneas de intervención en ecoturismo, cajas comunitarias, gestión de la reserva de biósfera, y desarrollo productivo sustentable (FEP) así como el sistema de gestión forestal para Orellana (Solidaridad Internacional).

Se cuenta además con la información biológica y sanitaria sobre las poblaciones de fauna silvestre, la caracterización de los patrones de cacería de las comunidades, la evaluación de la sostenibilidad de la cacería y el diseño con las comunidades de estrategias de manejo silvestre que permita alcanzar un uso sustentable de la fauna. Adicionalmente se

ha realizado el diseño de un programa participativo de monitoreo para medir su efectividad.

Igualmente se han identificado fuentes alternativas de proteína para las comunidades y normas de seguridad y sanidad adecuadas y se ha evaluado las necesidades socioeconómicas para promover el mejoramiento de modos de vida (Wild Life Conservation Society WCS- Ecuador con apoyo de FAO)

Para quienes tienen un acercamiento a la realidad de las comunidades la capacitación brindada y el fortalecimiento de su capacidad organizativa ha contribuido a dejar las comunidades informadas y nuevos conocimientos que sin duda serán de utilidad en la gente al respecto de los temas de vida silvestre y manejo y aprovechamiento de los bosques.

La capacidad actual de Gobierno Autónomo Descentralizado de Francisco de Orellana, que cuenta con la dinámica de participación y presentación de demandas de las comunidades a través de los presupuestos participativos es para algunos actores locales el mecanismo principal de sostenibilidad y de gran expectativa por los logros al respecto en el próximo proceso de planificación y ordenamiento territorial que se impulsará en esta municipalidad para el 2013.

Proyectos priorizados por FAO para la continuidad de acciones:

ENTIDAD	INICIATIVA
MAE/DPO	Continuidad de Apoyo al control forestal
MAGAP / GADPO	Apoyo a las ERAS y a la estrategia de ganadería sostenible:
AMWAE (Organización de Mujeres Waorani)	Apoyo al proyecto Estrategias locales de Conservación de Agrodiversidad, para el desarrollo Jardín Etnobotánico como alternativa Productiva de Pikenani Onkiyenani.
Colegio GAMBOA	Apoyo al Proyecto de la Planta Agroindustrial: procesadora de frutales y lácteos
GAD de Fco. de Orellana	Apoyo al Proyecto “Contribución en la conservación del Bosque Amazónico, con la implementación participativa de cultivos Alternativos

6. LECCIONES APRENDIDAS

6.1 A nivel de las acciones desarrolladas en las comunidades

- El apoyo del Programa a la gestión sostenible de los recursos patrimoniales de la Reserva de Biósfera Yasuní responde fundamentalmente al interés gubernamental y ciudadano por conservar las áreas protegidas.
- Para incidir positivamente sobre la problemática ambiental con estrategias de conservación y desarrollo sostenible se requiere trabajar con modelos de participativos de extensión que permitan recoger las principales necesidades de las comunidades colonas e indígenas y realizar un trabajo conjunto con estas comunidades y las autoridades locales durante las fases de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación.
- En forma general podemos afirmar que el Programa si bien logró acuerdos y aceptación de las comunidades y las autoridades locales trabajó con un enfoque transversal de participación limitado según se expone en el documento del Proyecto ya que contempla "... la periódica difusión, socialización y discusión de la información sobre el Programa de modo que la población del área conozca los avances y eventualmente pueda incidir sobre su marcha".¹⁴ Es decir prioriza una dimensión de socialización de la información y, si bien abre las posibilidades a que dentro de cada uno de los componentes se generen mecanismos y procedimientos para que los actores puedan tomar parte de las decisiones, se requería de esfuerzos conjuntos para contar con estos mecanismos y estos procedimientos.
- Esta limitación sin duda ha incidido en el quehacer del conjunto de las agencias en su trabajo con las comunidades y los gobiernos seccionales. No han existido procedimientos de trabajo únicos ni metodologías participativas conjuntas que se hayan aplicado. Cada agencia ha potenciado lo que ha considerado pertinente.
- FAO ha trabajado con las comunidades y los gobiernos seccionales para el logro del Efecto Directo 2 intentando superar las limitaciones del enfoque a través de potenciar las demandas y necesidades de estos dos actores. Sin embargo estos esfuerzos no siempre lograron los resultados esperados, como lo evidencia el trabajo realizado con los emprendimientos microempresariales.
- El aprendizaje en relación a estas experiencias da cuenta de las dificultades de introducir tanto en la población colona como en la población indígena elementos relacionados con el mercado, la planificación microempresarial y el trabajo directo con la población para su gestión exitosa.
- Si bien se cuenta con los estudios requeridos y el equipamiento necesario para que estos emprendimientos microempresariales tengan continuidad, hay limitaciones en el

¹⁴ Ver el Documento de Programa

trabajo efectuado por los distintos consultores para el abordaje de aspectos sociales relacionados directamente con las necesidades de mejorar el capital humano de quienes conforman estos emprendimientos.

- Hay fuerte presencia de mujeres en estas iniciativas y esto no es casual, obedece a la necesidad que enfrentan las mujeres rurales para mejorar sus ingresos, pero sobre ellas recae una historia de exclusión que las ha limitado en el acceso a aspectos formales educativos así como a un acercamiento a los centros de producción y comercialización. El número de hijos/as, sus roles productivos en las chakras o fincas limitan aún más sus posibilidades para liderar estas iniciativas si no se trabaja con un enfoque social y de género al respecto que incluya un proceso de capacitación práctico continuo que demanda sin duda del acompañamiento del equipo de facilitadores también en forma continua.
- El aprendizaje adquirido da cuenta de las limitaciones enfrentadas por FAO para satisfacer todas estas exigencias ya que la modalidad de trabajo optada a través de consultores no ha sido la más efectiva. Los desafíos para que estas experiencias microempresariales sean exitosas demandan de un abordaje de los aspectos técnicos, legales, administrativos y financieros. Aspectos que sin duda se deben abordar con los grupos integrantes en un proceso continuo para el mejoramiento de sus capacidades actuales.

6.2 A nivel del carácter multiagencial del programa

Los principales actores intergenciales definen las lecciones aprendidas del proceso de ejecución que puedan inspirar a programas similares:

- La necesidad de diseñar proyectos y programas igual de pertinentes pero con ambiciones más realistas, en especial a lo que se refiere a temas político/normativos.
- Asegurar una pre-inversión para lograr temas de arranque como la línea base, oficinas, protocolos, etc. previo al arranque del Programa
- El Sistema de Naciones Unidas es muy capaz de trabajar en interagencialmente logrando sinergias importantes, sin embargo es importante que se fortalezca esta cultura de trabajo conjunto tanto a nivel técnico como a nivel administrativo y financiero.
- Es importante mantener una alineación constante con el Estado, en cumplimiento de la declaración de París y el MANUD. El establecer, mantener y fortalecer los canales de comunicación es vital para el éxito de los Programas.
- Encontrar espacios para intercambiar información eficiente para no duplicar esfuerzos al momento de la ejecución de actividades.

- La coordinación oportuna. La planificación de actividades. La comunicación de los acuerdos principales a través de espacios creados con la finalidad de socializar los avances, pero también de comunicar los nudos críticos con una actitud proactiva frente a las conflictividades. Una perspectiva realista de la situación. La transparencia de los procesos. El seguimiento desde la coordinación.
- El trabajo a diferentes niveles: comunidades, gobiernos locales, ministerios. Lograr el consenso y la articulación de los diferentes actores involucrados con el RBY.
- Cuando se enfoca en el tema del Patrimonio Natural no puede desvincularse del tema de Patrimonio Cultural Nacional.
- Hace falta un componente de investigación, tanto en lo relacionado con el tema de Patrimonio Natural como con el de Patrimonio Cultural.
- Teoría de cambio acertada a nivel macro, enfoque multidimensional acorde con la necesidad de una aproximación integral. Se demostró que si se pueden hacer cosas en conjunto y que se deben hacer cosas en conjunto
- El PY es una buena práctica de articulación interinstitucional por los aciertos alcanzados y la visibilización de fallas en articulación
- El PY demostró la gran necesidad del fortalecimiento institucional público y privado como un reto
- La sostenibilidad técnica, económica y política es vital en este proceso
- El enfoque de género puede ser potenciado por acciones específicas y es un proceso de transversalización, pero es de mediano y largo plazo
- Alta sensibilización al tema del medio ambiente en medio de condiciones adversas es posible
- Es clave el aprovechamiento del conocimiento y capacidades locales (ONGs locales, autoridades, comunidad, OSC, Iglesia, etc.). El trabajo con organizaciones locales es fundamental
- Es la primera vez que se desarrolla un trabajo interagencial. Pese a las dificultades se evidencia que sí es posible realizar sinergias basadas en la voluntad política y técnica de cada agencia.
- El impacto del trabajo interagencial sería mayor si se trabajara con inversiones conjuntas para proyectos conjuntos en las comunidades, con roles definidos de acuerdo al perfil de cada agencia pero con personal técnico en el campo.