

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES -FLACSO-

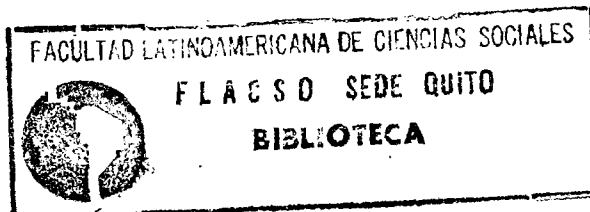
DESU  
Carchi

Archivos  
Ortiz

**ESTRATEGIAS DE REPRODUCCION DE LA FUERZA  
DE TRABAJO DEL ASALARIADO AGRICOLA:  
ESTUDIOS DE CASOS,  
EN SAN MIGUEL DE GUANO, CARCHI.**

**SEGUNDA MAESTRIA EN CIENCIAS SOCIALES  
CON MENCIÓN EN ESTUDIOS DEL DESARROLLO**

**CESAR ORTIZ CRESPO**



**QUITO, AGOSTO DE 1983**

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES ·FLACSO·

ESTRATEGIAS DE REPRODUCCION DE LA FUERZA  
DE TRABAJO DEL ASALARIADO AGRICOLA:  
ESTUDIOS DE CASOS,  
EN SAN MIGUEL DE GUANO, CARCHI

TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO  
EN CIENCIAS SOCIALES CON MENCIÓN  
EN ESTUDIOS DE DESARROLLO.

DIRECTOR: OSVALDO BARSKY

AUTOR: CESAR ORTIZ CRESPO

QUITO, AGOSTO DE 1983

## INDICE

	Pg.
PRESENTACION	
1. INTRODUCCION	1
1.1. <u>Estudios realizados en el Carchi</u>	9
1.2. <u>Objetivos del trabajo</u>	14
- Objetivo general	15
- Objetivos específicos	15
1.3. <u>Aspectos metodológicos</u>	15
I. CARACTERISTICAS GENERALES	18
I.1. <u>Ubicación de San Miguel de Guano</u>	18
I.2. <u>Situación geográfica del sector de estudio</u>	21
I.3. <u>Origen histórico de la población</u>	22
I.4. <u>Características de la población</u>	27
I.4.1. Escolaridad de la población	34
I.4.2. Relaciones familiares	35
I.4.3. Los procesos migratorios	40
I.4.4. Las viviendas y los servicios	44
I.4.5. Relaciones sociales y organizativas	48
II. MERCADO DE LA FUERZA DE TRABAJO	55
II.1. <u>Tipología de las haciendas existentes</u>	56
II.1.1. Hacienda ganadera tecnificada	59
II.1.2. Hacienda ganadera menos tecnificada	60
II.1.3. Hacienda agrícola tecnificada	61
II.1.4. Hacienda agrícola menos tecnificada	61
II.2. <u>Tipología de las Fincas existentes</u>	63
II.2.1. Fincas ganaderas	63
II.2.2. Fincas mixtas	64
II.2.3. Fincas agrícolas	65

II.3. <u>Tipología de las unidades campesinas</u>	71
II.3.1. Unidades campesinas deficitarias con relaciones "al partir"	72
ii.4. <u>Características de la oferta de mano de obra</u>	80
III. LA UNIDAD FAMILIAR	91
III.1. <u>Características generales de la unidad familiar</u>	91
III.2. <u>Estrategias de subsistencia y reproducción de la unidad familiar</u>	101
III.2.1. Unidad familiar campesina con tierra	105
- Caso 1: Unidad campesina jornalera	106
- Caso 2: Unidad campesina artesanal	116
- Caso 3: Unidad campesina con relaciones "al partir"	124
- Síntesis	130
III.2.2. Unidad familiar campesina sin tierra	132
- Caso 1: Asalariado agrícola	132
- Caso 2: Asalariado agrícola artesano	139
- Caso 3: Asalariado agrícola con relaciones "al partir"	145
- Síntesis	149
III.3. <u>Síntesis de las estrategias</u>	150
IV. CONCLUSIONES	154
IV.1. <u>La transformación de la estructura agraria en el sector de San Miguel de Guano</u>	154
IV.2. <u>Estrategias de la reproducción de las unidades campesinas y jornaleras - Funcionamiento de la estructura agraria local</u>	156
IV.2.1. Estrategias de reproducción de las unidades cam- pesinas deficitarias	157
IV.2.2. Estrategias de reproducción de las unidades fa- miliares sin tierra	159

Pg.

IV.2.3. Funcionamiento del mercado de trabajo local	161
IV.3. <u>Estructura del poder político local</u>	165

### III. LA UNIDAD FAMILIAR

En los capítulos anteriores se ha hecho referencia a las características generales del barrio San Miguel de Guano y al mercado de la fuerza de trabajo, tanto en lo que se refiere a la demanda como a la oferta de mano de obra. Este capítulo se circunscribirá al análisis de las condiciones y características socio-económicas en que se encuentran las unidades familiares. Se tratará por lo tanto, de establecer las condiciones de vida de la población.

Para afrontar el análisis se ha dividido al capítulo en los siguientes acápites: Características generales de la unidad familiar, dando un marco preferencial de las condiciones de la fuerza de trabajo familiar, y una tipología de estas unidades, teniendo en cuenta dos grandes sectores -las que disponen de alguna propiedad para desarrollar sus actividades agrícolas y, las que no disponen de tierras-. Como variables para hacer la tipología se han tomado en cuenta las siguientes actividades que tienen las familias: jornaleros, artesanos y partidarios. A través de esta tipología se realizan en cada uno de estos sectores un estudio de casos.

Esto permitirá tener una idea clara de las condiciones en que se debate la mano de obra y, a la vez, se entenderá con mayor amplitud las diferentes estrategias que han desarrollado estos sectores de asalariados agrícolas para afrontar sus condiciones de subsistencia.

#### III.1. CARACTERISTICAS GENERALES DE LA UNIDAD FAMILIAR

Las diferencias que se encuentran dentro de las unidades familiares están

dadas por la posesión o no de tierras. De todas maneras, existen rasgos generales que las identifican entre sí. Esto lleva a la necesidad de realizar una primera exposición sobre los elementos generales que son comunes a las unidades familiares de la zona, para luego tratar de establecer las diferencias concretas.

La unidad familiar del sector está compuesta por el padre, la madre y los hijos, estableciéndose de esta manera que se trata fundamentalmente de familias nucleares. Los miembros de la unidad familiar son los que desarrollan diferentes actividades dentro del hogar.

El padre se dedica a las actividades productivas. Quienes tienen tierra van cambiando el trabajo, dentro de su unidad productiva, con el que realizan en otras unidades como asalariados. Por el contrario, quienes no disponen de tierras venden su fuerza de trabajo durante todo el año. En estos sectores, se encuentran personas que toman tierras "al partir" o "arriendan", como un mecanismo para acceder y/o ampliar las tierras que requieren las unidades para la actividad agrícola o ganadera.

El padre es quien entrega los principales medios económicos y productivos para el sustento del hogar. Cuando requiere de dinero, especialmente en épocas de mayor demanda de mano de obra, sale a trabajar su parcela o la que tiene arrendada o "al partir". Lo hace en horas muy tempranas (5 o 6 de la mañana), para luego integrarse a las 7 u 8 de la mañana a las cuadrillas de trabajadores. Cuando este trabajador no dispone de una actividad productiva propia, se reúne con los demás jornaleros entre las 7 u 8 de la mañana.

Los días de lluvia, tanto unos como otros no pueden realizar actividad cultural alguna, por lo que realizan actividades dentro del hogar; de la misma manera, ocupan el tiempo en épocas de menor demanda de mano de obra. Esos días los dedican a recoger leña en las veras del camino y en las quebradas; otras veces, acondicionan la casa o arreglan el camino. No es muy frecuente encontrar al jefe de familia que no esté realizando alguna actividad. Siempre que cualquiera de sus hijos se encuentre sin realizar alguna labor, él busca en qué ocuparlos. Es él quien organiza la producción de sus tierras, realiza los convenios o contratos para arrendar tierras o como partidario de las mismas. Es quien tiene vinculación con el mercado de productos, el prestamista, el intermediario, etc., y es quien comercializa la producción.

Por lo general, cuentan con las herramientas de labranza (machete, azadón, pala, palancón, rastra, etc.); uno que otro tienen bueyes y caballos.

El padre es quien enseña y educa en las labores culturales a los hijos varones. Por lo general, empiezan con ciertas tareas dentro de la unidad doméstica. Desde los 5 años de edad se les va enseñando a clasificar las semillas. Esta tarea se realiza dentro de la casa, en donde dos pequeños, conjuntamente con su padre clasifican los productos agrícolas y separan la semilla. Paulatinamente les indican las diferentes actividades culturales que hay que realizar en cada uno de los cultivos durante el ciclo vegetativo; va haciéndoles conocer las diferentes variedades de productos, las enfermedades que se presentan, y la forma de curarlas. De la misma manera les da instrucciones sobre la cría de ganado, la forma de tratarlo y cómo prevenir las enfermedades. El proceso de conocimiento que las personas del campo adquieren en las actividades agropecuarias se las realiza de manera práctica.



Cuando viven los padres del jefe o madre de familia, y tiene edad avanzada, éstos se dedican al cuidado de la casa y de los hijos menores; en muchas ocasiones son quienes preparan los alimentos y realizan pequeñas actividades culturales en la huerta (1). En otras circunstancias, se hacen cargo del ganado mayor o menor. De todas maneras, la actividad de las personas mayores es tangencial a las necesidades de la unidad doméstica, siendo por lo general labores que requieren de menor esfuerzo y desgaste de energías.

Es común encontrar que el padre esté a cargo del cuidado del ganado vacuno y caballar de que dispone la unidad familiar, cuidado que consiste fundamentalmente en llevarlo a pastar, darle agua y proporcionarle sal y melaza.

La madre en cambio se dedica a las tareas del hogar; cuidado de los hijos, crianza del ganado menor y gallinas, y alimentación de la familia. Se levanta a las 4 de la mañana para prender la "tulpa" y tener preparado el desayuno del esposo que sale a las 5. Arregla la casa, prepara el almuerzo y la comida. Cuando está trabajando cerca el marido, le lleva el almuerzo al lugar de trabajo, lava en el río la ropa que utilizan y la lana y teje diferentes prendas para el consumo familiar o para la venta (2).

En el proceso de socialización y aprendizaje la madre juega un papel im-

---

(1) Todas las casas del sector tienen un pequeño huerto en donde siembran ciertas verduras y legumbres para el uso exclusivo del hogar.

(2) En la medida que el tejido a mano o labores artesanales ha ido cotizándose, las prendas de vestir que elaboran en la actualidad a mano son puestas a la venta. Actualmente compran la vestimenta en El Angel, o cualquier otra ciudad, en vista de que la ropa hecha en fábrica y con material sintético tiene menor valor monetario que la hecha a mano.

portante frente al hijo, ya que ella da las primeras normas de conducta y comportamiento, por el contacto que mantiene entregándole el idioma. Además, está vigilante de las tareas que le encomienda el marido.

En cuanto al cuidado de los animales menores, ella supervisa que se les lleve a pastar y se les de agua, especialmente cuando tienen hijos en edad de realizar esas tareas. En casos de que no ocurra esto, la madre tiene que asumir esa responsabilidad. Además, cuida de las gallinas y los cuyes a los que diariamente tiene que darles alimentos. Para esto, va en busca de hierba , desgrana maíz, etc.

Se empieza a dar responsabilidades a los hijos desde los cinco años de edad, ya sea en el cuidado de los animales menores (chanchos, borregos, etc.), como el de dotar de agua para las necesidades de la casa. Muchas veces, el niño es quien cuida de sus hermanitos menores y es él quien prepara la alimentación para el hogar. Esto se da especialmente cuando la madre trabaja de ordeñadora, o va a trabajar como jornalera en épocas de siembra o cosecha.

El niño, después de asistir a la escuela, se dedica a realizar sus tareas domésticas, lo cual no le permite reforzar los conocimientos impartidos por el profesor, ya que no dispone de tiempo para realizar deberes o estudiar tal o cual lección. Esto genera una deficiencia en el nivel de comprensión y aprendizaje del niño.

Además de las actividades antes mencionadas, existen otras que la unidad familiar campesina tiene que afrontar, y en las que, en momentos determinados, los hijos en edad escolar tienen que participar. Esto hace que el

nivel de ausentismo escolar sea alto, y con ello el nivel de deserción escolar.

El niño empieza a participar en las tareas agrícolas desde los 6 años de edad, especialmente en las tareas de siembra. Desde esta edad, se encuentra íntimamente vinculado a la tierra. Cuando ha dejado la escuela o la ha terminado, va a incorporarse a las cuadrillas para trabajar como jornalero.

Las cuadrillas de trabajadores (1) se componen por gente mayor, adulta, jóvenes (en algunos casos se encuentra también niños). Los adultos y jóvenes que disponen de mayor energía y condiciones de trabajo, son los que encabezan las tareas. Los mayores y niños (cuando se encuentran trabajando) son quienes hacen el trabajo más liviano y van detrás de los jóvenes. Siempre que el primer grupo se ha adelantado del segundo, espera hasta que se iguale en las actividades que estén realizando. Esto genera que el ritmo de trabajo sea acorde con las condiciones de los mayores y niños.

Cuando llegan a una edad, que va desde los 13 a los 18 años, estas personas tratan de buscar trabajo. Muchas veces migran de la zona de manera intermitente o estacional, sea dentro o fuera de la provincia.

Las mujeres adquieren de la misma manera las responsabilidades del hogar a medida que crecen. Se dedican al cuidado de sus hermanos y animales domésticos. Aprenden a hilar y tejer. A nivel agrícola, lo que aprenden es

---

(1) Esta se compone, en la mayoría de los casos, de cinco personas. Hay casos en que se requiere de más trabajadores. Cuando esto sucede, se pone de acuerdo el cabecilla con otro, o, en su defecto, busca a otras personas que estén desocupadas en el sector o fuera de él.

a sembrar y cosechar los huertos. Cuando llegan a la edad de los 13 a 18 años, también van a trabajar como empleadas domésticas.

Los hombres y mujeres permanecen dentro de la familia hasta cuando contraen matrimonio. Continuamente se encuentra que los mayores migran a otras partes en busca de trabajo, regresando permanentemente a su núcleo familiar. En algunas ocasiones, se estabilizan en otros lugares, especialmente en Quito, y buscan que sus hermanos y padres migren a su nuevo lugar de residencia. El matrimonio es contraído a la edad de 21 años aproximadamente, entre los varones, y los 18 en las mujeres. Es muy frecuente que los ancianos queden a cargo del último hijo que se case, sea varón o mujer.

En la zona existe un solo caso en que una familia está dando "al partir" un pedazo de terreno que no es del lugar. Esta persona vive dentro de la unidad familiar. En este caso, el padre es quien organiza la participación de sus familiares o personas que participan de la familia, procurando que ninguna de ellas quede sin realizar actividad alguna. En muchas ocasiones, el jefe de familia es quien ha conseguido trabajo para esa persona. No se ha podido constatar si previamente esta persona determinó el volumen o cantidad económica y/o productos agrícolas que tiene que dar, o, en su defecto, si es un aporte voluntario y de propia iniciativa el que entrega a la familia para su subsistencia.

Cuando uno de los miembros de la unidad familiar ha contraído matrimonio, toda la familia participa y colabora con el joven matrimonio, especialmente en lo que se refiere a construir su casa cuando tiene algún pedazo de terreno, o sino para ayudarlo en las cosas que más necesite en ese momento.

to la pareja. No se dan casos muy frecuentes en que los hijos que se casan vayan a vivir en la misma casa de sus padres, a no ser que sea el último (sea varón o mujer) de los hijos. Es por ello muy común que salgan a formar su hogar en otro lugar del sector o del cantón, de acuerdo a las condiciones que se han establecido en el matrimonio.

De esta manera, se puede decir que los hijos apoyan a la unidad doméstica hasta el momento en que salen fuera del hogar. Es frecuente que tanto los padres como los hijos entreguen presentes u obsequios cuando van de visita. A la vez, quienes reciben a los visitantes convidan comida y si es necesario, cuando viven fuera del lugar de residencia, proporcionan alojamiento. Estas visitas no se prolongan más de dos o tres días.

De acuerdo a los datos obtenidos en las entrevistas, las familias que disponen de tierras, están compuestas por una población envejecida. La edad media de los hijos está sobre los 27.4 años. El nivel de migración de la población joven es bastante elevado.

Al contrario, las familias que no disponen de tierras están compuestas por una población joven, cuyos hijos tienen una edad promedio de 6.3 años. Por esta razón, aquí no se da un proceso migracional. Pero hay que tomar en cuenta que las familias que han migrado anteriormente, son aquellas que no disponían de ese recurso natural.

La mayoría de las unidades familiares cuentan con ganado mayor y ganado menor. En el Cuadro No. 9 se establecen las diferencias generales.

CUADRO No.8

DISTRIBUCION DEL GANADO MAYOR Y MENOR EN LAS UNIDADES FAMILIARES  
QUE DISPONEN Y NO DISPONEN DE TIERRA EN  
SAN MIGUEL DE GUANO

Unidades familiares	Ganado mayor	%	Ganado menor	%
Con tierras	49	69	326	75.6
Sin tierras	22	31	105	24.4
TOTAL	71	100	431	100.0

FUENTE: ENTREVISTAS REALIZADAS EN EL SECTOR  
ELABORADO: C.O.C.

En el cuadro se puede establecer con precisión que las unidades familiares que no disponen de tierra tienen menor cantidad de ganado, que las unidades familiares que disponen de tierra.

En el Cuadro No.9 se establece la distribución de los animales domésticos entre las unidades familiares que disponen de tierra y las que no disponen.

CUADRO No. 9

DISTRIBUCION DE LOS ANIMALES DOMESTICOS  
ENTRE LAS UNIDADES FAMILIARES QUE DISPONEN  
O NO DE TIERRAS EN SAN MIGUEL DE GUANO

Unidades Familiares	CAB. %		VAC. %		TOR. %		BUY. %		OVE. %		POLLO %		GALL. %		CUY %	
Con tierras	4	45	27	69	14	74	4	100	44	100	36	72	107	73	139	7
Sin tierras	5	55	12	31	5	26	-	-	-	-	14	28	40	27	51	2
TOTAL	9		39		19		4		44		50		147		190	

FUENTE: ENTREVISTAS REALIZADAS EN EL SECTOR  
ELABORADO: C.O.C.

Como se establece en el cuadro anterior, en todos los rubros correspondientes a los animales domésticos, las unidades campesinas que disponen de tierras cuentan con mayor número, a excepción del ganado caballar, en la cual la unidad familiar que no dispone de tierras tiene mayor porcentaje. Esta situación se debe a que en el sector se fabrica ladrillos y, para la preparación del barro como para el transporte del agua se requiere de animales de tiro. .

Existe además una diferencia notable en la tenencia de los demás animales domésticos, pues, mientras las unidades familiares que no disponen de tierras cuentan con un animal, las que disponen de tierras, tienen en propiedad dos o tres animales más.

Como se ha manifestado anteriormente, la unidad familiar que dispone de tierras, organiza la producción sobre la base de los miembros que componen la misma. Dentro de esta familia, sus miembros se ven avocados a realizar múltiples actividades productivas para obtener ingresos que sirven para asegurar la subsistencia de toda esa unidad. De ahí que, por un lado, el padre de familia tenga que ser trabajador de su propiedad cuando dispone de tierras, por otro, asalariado agrícola, arrendatario de tierras, partidario, artesano, etc. La madre de familia, a más de dedicarse a las actividades del hogar, trabaja en la hacienda ordeñando el ganado o sale a trabajar como asalariada en tiempos de siembra o cosecha. De la misma manera, los hijos, sean varones o mujeres, tienen que realizar diferentes actividades (1).

---

(1) Cuando se organizó la Asociación de Trabajadores Agrícolas "Tierras Carchenses" y sus miembros no podían encontrar trabajo en el sector, algunos de ellos aprendieron a tejer diferentes indumentarias para ponerlas a la venta y así tener algún ingreso para su familia.

Las múltiples actividades que realiza la familia están ligadas, en su mayoría, a la actividad agrícola, cuyo producto es consumido en parte por esta unidad, y otra se vende en el mercado; conjuntamente con esta actividad, y la artesanal, vende su fuerza de trabajo, para conseguir dinero y complementar su subsistencia.

### III.2. ESTRATEGIAS DE SUBSISTENCIA Y REPRODUCCION DE LA UNIDAD FAMILIAR

En las unidades familiares del sector se han podido detectar una serie de actividades que sirven como ingreso o complemento para cubrir las necesidades básicas de subsistencia y reproducción.

Alguna de las actividades que implementan las unidades familiares no son permanentes, de esta manera, existe una dinámica dentro del sector que permite su combinación de acuerdo a las condiciones y características que las unidades tienen. Actualmente se encuentran limitadas las posibilidades para acceder a tierras, debido a las condiciones estructurales de tenencia de la tierra, por lo que se han generado diversos mecanismos para acceder a ella, los mismos que se integran dentro de las estrategias de reproducción.

En el Cuadro No. 10, se presentan una serie de actividades que realizan las unidades familiares en la actualidad, para percibir los ingresos que le permiten satisfacer sus necesidades de subsistencia y reproducción.



CUADRO No. 10

ACTIVIDADES DE LAS UNIDADES FAMILIARES DE SAN MIGUEL DE GUANO

Unidad familiar con tierra	Poseen tierra	1	1	Da al partir	2		3	Contrato Jornalero	Artesanos	3	GANADO	
		Reciben al partir	Arriendan terreno		Jornalero	Trabajo en la Hda.	Ordeñadora			Tejedora	MAYOR	MENOR
1												
2												
3												
6												
7												
8												
9												
11												
12												
13												
14												
15												
17												
18												
13 Total	100 o/o	24.3 o/o	53.8 o/o	30.8 o/o	92.3 o/o	38.5 o/o	14.5 o/o	61.5 o/o	30.8 o/o	30.8 o/o	69.2 o/o	100 o/o
V.F. sin tierra												
4												
5												
10 <sup>4</sup>												
14												
16												
5 Total		40 o/o	40 o/o		80 o/o	40 o/o	60 o/o	20 o/o	40 o/o	20 o/o	60 o/o	100 o/o
Total M. FAM.	72 o/o	27.7 o/o	44.4 o/o	22.2 o/o	88.9 o/o	38.9 o/o	22.2 o/o	50 o/o	33.3 o/o	27.8 o/o	66.7 o/o	100 o/o

FUENTE: ENTREVISTAS REALIZADAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
 ELABORADO POR: CoC.

- (1) Tanto las relaciones "al partir" como el arrendamiento son mecanismos de acceso a la tierra dentro de la población. Los datos que aquí se presentan corresponden a un momento determinado.
- (2) Hay que tomar en cuenta que tanto los jornaleros como los trabajadores de la hacienda, son asalariados. La diferencia entre uno y otro será en tener un trabajo fijo o no.
- (3) Las actividades complementarias de las mujeres son como ordeñadoras o tejedoras, sin excluir que en tiempos de siembra o cosecha, van a trabajar como jornaleras.
- (4) Esta unidad familiar dispone de ganado mayor pero no de tierras. El ganado lo tiene encargado en la propiedad de sus padres.

El trabajo asalariado se ha constituido en el eje central de las actividades de los miembros de cada una de las unidades familiares, de ahí que, actualmente, el 94.4% de éstas, cuentan con algún miembro que se encuentra trabajando como asalariado dentro del sector de estudio. En las unidades campesinas que disponen de tierra, el 92.3% trabajan como jornaleros; existe en este segmento sólo un caso en el que ninguno de sus miembros realiza trabajo asalariado (1).

El asalariamiento en las unidades familiares sin tierra es total, ya sea como jornalero o trabajador permanente de la hacienda, siendo éste uno de los medios fundamentales para obtener los ingresos indispensables para su subsistencia.

La actividad ganadera es un rubro importante en las unidades familiares estudiadas; la misma que cumple una doble función: por un lado, el ganado sirve como un medio de ahorro para ser utilizado en el momento de mayor necesidad, o para adquirir tierras, y, por otro lado, el producto que sacan de él, especialmente la leche, sirve para complementar sus niveles de ingreso.

Se puede establecer que todas las unidades del sector crían ganado menor. En cambio, la crianza del ganado mayor tiene una función diferente en cada uno de los segmentos establecidos. En el caso de las unidades familiares que disponen de tierras, el 69.2% cuenta con ganado mayor; por el contrario, en las unidades familiares sin tierra, se encuentra que el 60% dispone de ganado mayor, el mismo que se mantiene ya sea entregándolo "al partir", adquiriendo tierras mediante el arriendo o en las propiedades de

---

(1) Quienes en la mayor parte de su vida han sido asalariados.

sus familiares. Estas unidades, cuantitativamente, disponen de un número menor de cabezas de ganado de las que tienen las unidades familiares que disponen de tierras.

Las modalidades de acceso a la tierra, ya sea por medio de arrendamiento o por las relaciones "al partir", constituyen mecanismos que permiten a la población ampliar sus unidades productivas o acceder a ese recurso.

El 24% de las unidades familiares que disponen de tierras arrienda terrenos y de este mismo sector, el 53.8% recibe tierras "al partir". Por lo general, las tierras que arriendan o dan "al partir" tienen una extensión promedio de una hectárea. De las unidades familiares que no disponen de tierra, el 44% toma en arriendo terrenos, los mismos que dedican a la actividad ganadera o a la producción agrícola; mientras que el 40% reciben tierras "al partir". Si se toma en cuenta el conjunto de las unidades familiares, se encuentra que el 27.7% arriendan terrenos, y el 44.6% reciben terrenos "al partir".

La actividad artesanal es otro de los rubros que tiene significación dentro de la población, ya que representa el 33.3%. Si se segmentan las unidades familiares, entre las que disponen de tierras y las que no disponen, se encuentra que el 30.8% y el 40% de cada una de ellas realiza alguna actividad artesanal.

Para una mayor comprensión del funcionamiento y dinamismo de las diferentes actividades que las unidades familiares realizan para obtener los ingresos necesarios de subsistencia y reproducción, se han tomado en consideración seis unidades familiares para realizar un análisis más detallado de cada una de ellas, las mismas que a continuación se presentan, estudio de casos.

III.2.1. UNIDADES FAMILIARES CAMPESINAS CON TIERRA

Dentro de este grupo, se pueden detectar tres sectores:

- a.- Aquellas unidades campesinas que disponen de 1/2 hectárea, lo que no les permite tener los suficientes productos para su subsistencia, se ven en la necesidad de trabajar como jornaleros, tomar tierras "al partir" o "arrendar", y en algunos casos trabajar como artesanos. Debido a sus condiciones económicas, se pueden denominar como unidades campesinas deficitarias.
  
- b.- Unidades campesinas que tienen en poder 2 hectáreas de tierra, las mismas que no pueden cubrir sus necesidades básicas, por lo cual venden su fuerza de trabajo en aquellos momentos en que su propiedad no requiere de mano de obra. Este sector se diferencia del anterior, porque es jornalero y cuando requiere de mano de obra, la obtiene a través del "presta-manos" o las "mingas".
  
- c.- Unidades campesinas que cuentan con 4 hectáreas. Estas son deficitarias de mano de obra y reciben partidarios en sus propiedades porque su nivel económico no les permite realizar la inversión que requiere esa extensión. En momentos en que no tienen trabajo en su parcela, salen a trabajar como jornaleros.

Se puede apreciar, sólo haciendo una diferenciación de acuerdo a la extensión de los predios las diferencias entre ellos, lo que se ha tomado en cuenta para seleccionar los diversos estudios de casos.

## CASO 1 : UNIDAD CAMPESINA JORNALERA

Esta unidad familiar está compuesta por el padre, la madre y una niña, cuyas edades son de 70, 68 y 17 años respectivamente. Ellos procrearon cuatro hijos, dos de los cuales se encuentran trabajando en Quito, los otros dos viven en el sector en sus respectivos hogares.

Esta unidad familiar estuvo vinculada a la hacienda como huasipungueros. Cuando fueron trasladados al barrio San Miguel de Guano, en 1952, el jefe de familia pasó a trabajar en la hacienda Guano, cuidando el rejo. En la hacienda mantenía un pedazo de tierra que le permitía cultivar un poco de cebada y papa. Cuando disponía de tiempo, trabajaba en otras unidades productivas. Cuando dejó de trabajar en la hacienda, tuvo que vender sus dos cabezas de ganado para poder comprar media hectárea de terreno.

En este pequeño pedazo de tierra produce generalmente papas, y cada dos años, la siembra con cebada. Se puede señalar que este productor tiene permanentemente incertidumbre con respecto a la producción de su parcela. Esto se da por el poco espacio que ocupan sus cultivos, la mínima capacidad económica que tiene para afrontar el proceso productivo y los fenómenos atmosféricos. A esta internalización de la incertidumbre y del riesgo, entre los pequeños productores, Lipton llama el "algoritmo de su pervivencia" (1).

Si bien a este productor se le puede considerar como campesino en proceso de pauperización, cuya actividad productiva se orienta para su autosub

---

(1) Ver Alexander SCHEITMANN: "Elementos para una teoría de la economía campesina: pequeños propietarios y campesinos de hacienda", Universidad Nacional de San Antonio Abad. CILEC.

sistencia, no es menos cierto que más del 60% de la producción que obtiene de su pequeña parcela lo destina al mercado para cambiarlo con dinero. De esta manera evita que el producto se pierda en el transcurso del tiempo, y con sus ingresos consigue otros productos que le son necesarios para su subsistencia.

Para cultivar su pedazo de tierra, este productor no utiliza tracción mecánica, siendo la fuerza humana la única empleada para todo el proceso productivo. Debido a esto, la utilización de la fuerza de trabajo en esta propiedad es mayor que la que utilizan las propiedades que cuentan con implementos mecánicos. Esto se debe a que el espacio cultivado es muy pequeño para tractorar el terreno, y a la falta de medios económicos para alquilar maquinaria. Por otra parte, la cantidad de insumos químicos para la producción de la papa, en ciertos casos, es menor que en otras unidades, ya que sabe de antemano que si se presenta tal o cual plaga y no se la combate inmediatamente, se pierde la cosecha. Hay momentos en que cuenta con recursos económicos suficientes para comprar los fungicidas. En caso que se presente alguna plaga recurre al prestamista, el mismo que le cobra un alto interés por la cantidad de dinero que le otorga. Este interés oscila, de acuerdo al monto del préstamo y al prestamista, entre un 10 y 15% mensual.

La media de producción de papa en la zona es de 400 quintales por hectárea, pero en las unidades campesinas menores se da un promedio de 300 quintales por hectárea, por lo que se puede establecer que esta unidad produce aproximadamente 150 quintales durante los 7 meses que dura el proceso vegetativo. Esto quiere decir que, calculando a 120 sucres el quintal, ten-

dría un ingreso por esta actividad de 18.000 sucres. (1)

Esta unidad familiar orienta al mercado gran parte de la producción de su parcela, la otra es utilizada en la alimentación de los miembros de la familia y guardada como semilla para la próxima siembra. Si se realiza un cálculo aproximativo, se puede decir que si logra esta unidad productiva tener una producción de 150 quintales de papas, el 80% de la producción se vende a los intermediarios de la zona o en el mercado de El Angel (2).

La fuerza de trabajo con que cuenta esta unidad de trabajo es la del jefe de familia y sus dos hijos que viven en el sector. Además que, en determinados momentos del ciclo productivo, lo apoyan los miembros de la cuadrilla en la que participa. Los momentos en que lo apoyan estas personas son: preparación del suelo, deshierbeyaporque. No existe información sobre participación de otras personas ajenas a la unidad familiar en la siembra del producto y en la cosecha, siendo estos momentos en los que participa la madre de familia y la nieta.

El jefe de familia participa cuotidianamente en los trabajos que realiza

---

(1) Cuando se realizó la investigación, el precio del quintal de papa era de 120 sucres, en la actualidad, debido a una serie de factores económicos y productivos, ha llegado a alcanzar un valor de 1.400 sucres el quintal.

(2) El lugar de venta de la papa en la parcela es muy común. Pero, debido a la fluctuación de los precios, se vende en el mercado de El Angel. Cuando existe relación con el prestamista o el intermediario, éstos son los que absorben la producción.

El prestamista se diferencia del intermediario en que el productor pide primero prestado por el interés previamente determinado. En cambio el intermediario es aquella persona que negocia la sementera en un momento determinado, cuyo precio no puede ser revalorado en el momento de la cosecha.

la cuadrilla, a la que él se encuentra vinculado (1). El cuenta que desde hace más de veinte años viene trabajando en diferentes unidades productivas (2).

La cuadrilla se compone de siete personas, siendo ésta la mayor del grupo. El personal está compuesto por jefes de familia que tienen de 45 a 70 años, además participa un joven de aproximadamente 13 años que es hijo de uno de los de la cuadrilla. Casi todos tienen un pedazo de tierra. Durante los fines de semana, o días que no tienen trabajo, van a apoyar en tal o cual terreno, a uno de los de la cuadrilla; sólo los que no tienen tierra no salen, y si lo hacen, hay la obligación de ir a trabajar cuando él lo necesita. "Todos nos llevamos bien, tratamos de ayudarnos mutuamente, sólo los que no tienen tierras, sólo ellos no apoyan en la parcela. Nos vamos rotando de uno en uno. Los que trabajan y no tienen tierras se apoyan no más siempre que ellos necesitan que se les apoye".

El trabajo lo realizan esencialmente en las fincas del arrendador en La Libertad. Se trabaja tres o cuatro días a la semana, especialmente en épocas de siembra y cosecha en que tienen más trabajo, ya que se realizan mayor número de tareas.

Hay veces, en estas épocas, que se trabaja seis días seguidos durante tres o cuatro semanas, luego bajan los días de trabajo, existiendo semanas en

- (1) El cabecilla de esta cuadrilla es una persona que vive cerca de la parroquia de La Libertad. El se separa de la cuadrilla del ex-mayor cuando participa en la Asociación de Trabajadores Agrícolas.
- (2) El jefe de familia cuenta: " Desde que salí de la hacienda he ido trabajando de lado en lado. Aquí participaba en un grupo que trabajaba en la hacienda Guano, pero después que nos organizamos ya no quisieron dar trabajo, así que salimos a trabajar en otras partes, como en la Rinconada".



que no se trabaja. Realizando un cálculo aproximado, esta persona dice trabajar en diferentes unidades productivas, durante unos 160 días al año, los mismos que están repartidos de la siguiente manera: en épocas de siembra, se trabajará o menos 20 días durante tres semanas; en la cosecha, se calcula que se trabaja unos 30 días y, el resto del año, se trabajaría unos 110 días que se reparten irregularmente durante todo el año.

En las épocas de cosecha y siembra los salarios aumentan a 150 sucres diarios, en cambio, en el tiempo intermedio, bajan hasta 100 sucres. Es to quiere decir que tiene un ingreso de 18.000 sucres anuales. Hay que tomar en cuenta que, en épocas de cosecha, diariamente están recibiendo por lo menos una arroba de papa, lo que daría un ingreso adicional de unos 8 quintales de papa al año.

El jefe de familia tiene a su cargo una vaca que le produce unos 4 litros de leche diarios, durante 6 meses al año. Esta leche la vende diariamente al recolector de leche a razón de 10 sucres el litro, lo cual le da un ingreso adicional de 7.200 sucres anuales aproximadamente.

La madre de familia, a más de cuidar la casa, teje sacos, guantes, gorras, etc., los mismos que le dan un ingreso anual de unos 6.000 sucres. Además, esta unidad familiar cuenta con 5 ovejas, tres chanchos, 7 gallinas, doce cuys, los mismos que son cuidados y alimentados por la nieta. Ella, a más de esa labor en el hogar, también teje aportando con un 50% de sus ingre sos para el hogar. El resto lo utiliza ella para sus necesidades individuales de vestimenta y movilización. (1)

---

(1) Se calcula que esta persona tiene un ingreso de unos 12.000 sucres anuales por el trabajo que realiza en la tejida.

Existen días, especialmente de cosecha, en que los tres salen a trabajar en diferentes unidades productivas, además que apoyan en la producción de la chacra de que disponen. Se calcula que, cada una obtiene un ingreso anual de 4.500 sucres por las remuneraciones que reciben.

Los hijos que viven en Quito apoyan a sus padres mandándoles ropa cada seis meses. También reciben dinero por parte de sus hijos en momentos en que están enfermos y tienen que realizar gastos en medicamentos. Cuando ellos vienen a visitar a sus padres, traen diferentes obsequios, sean artículos eléctricos o implementos para la casa; también acostumbran a regalar ciertos productos alimenticios industrializados que no son consumidos con frecuencia en el sector.

Los animales de que disponen son atendidos tanto por la ama de casa como por la nieta, la misma que se dedica con mayor frecuencia a las ovejas y puercos. Estos animales son vendidos en casos de enfermedad, para comprar los insumos agrícolas o cuando están en edad que no es productiva para la unidad familiar. Los borregos, gallinas y puercos son vendidos cuando llegan a tener un determinado peso y están aptos para el mercado; con el producto de esa venta adquieren un nuevo animal que tenga posibilidades de dar crías. Especialmente en épocas de verano, ha tenido que arrendar pastos, por un tiempo determinado, para alimentar a las ovejas. Se podría calcular que la unidad familiar tiene un ingreso promedio, por esta actividad, de 15.000 sucres anuales. Los cuyes también se los vende, pero más son utilizados para el consumo doméstico, especialmente cuando sus hijos llegan de visita o para realizar algún obsequio.

En síntesis, se puede decir que esta unidad familiar ha desarrollado una

serie de estrategias económicas, sociales, culturales y demográficas, que le permiten complementar sus niveles de ingreso y subsistencia.

En lo económico, se puede constatar que los miembros que conforman esta unidad familiar realizan una serie de actividades: productivas, se asalarian, realizan trabajos artesanales, tienen una fuente de ahorro (los animales) que les permite tener un ingreso monetario para afrontar su subsistencia. De acuerdo a los datos y cálculos aproximados se puede decir que esta familia cuenta con un ingreso monetario de unos 90.400 sucres anuales, los mismos que estarían repartidos en los siguientes rubros:

CUADRO No.11

INGRESOS ECONOMICOS

ACTIVIDADES AGRICOLAS, PECUARIAS, ARTESANALES		52.200	57.7%
Producto parcela	18.000		
Venta leche	7.200		
Venta animales	15.000		
Artesanía	12.000		
ASALARIAMIENTO		33.200	36.7%
Dinero	32.000		
Especies	1.200		
APOYO EXTERNO		5.000	5.6%
TOTAL	90.400	90.400	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS REALIZADAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
ELABORADO: C.O.C.

Como se puede observar, esta unidad fundamenta su subsistencia en torno a las actividades productivas más directas, como es el caso de su propia parcela de tierra, cría de ganado mayor y artesanía, que les reporta el 57.9% de los ingresos necesarios. Por otra parte, el asalariamiento es de vital importancia ya que representa el 36.7% de los ingresos, sin los cuales no podría alcanzar plenamente su subsistencia y reproducción. Por esta razón, hemos denominado a esta unidad como campesina jornalera puesto que ambas actividades se constituyen en el eje central de su organización y funcionamiento. Sin embargo, no alcanza por sí sola a cubrir sus necesidades, por cuanto recibe desde afuera, a través del apoyo de los hijos migrantes, un 5.6% de sus ingresos. Aspecto que se puede observar, con mayor detenimiento, cuando se observa los egresos de esa unidad.

CUADRO No. 12

EGRESOS ECONOMICOS

ALIMENTACION Y SUBSISTENCIA		60.450	66.9%
Alimentación	37.000		
Vestimenta	5.000		
Transporte	6.000		
Salud	10.000		
Varios	2.450		
INVERSION		29.950	33.1%
Agricultura	12.000		
Ganadería	15.000		
Artesanía	2.950		
TOTAL	90.400	90.400	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS REALIZADAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
 ELABORADO: C.O.C.

Como se puede observar en el Cuadro No.12, los mayores egresos de la unidad están destinados a los requerimientos de alimentación y subsistencia, los que representan el 66.9% de los gastos. En segundo lugar, juega un papel de importancia los gastos de inversión productiva en agricultura, ganadería y artesanía, que representan el 33.1%. Estos gastos, como se indicaba anteriormente, son cubiertos fundamentalmente por las propias actividades productivas y venta de fuerza de trabajo en un 94.4%. El restante 5.6% es cubierto por medio del apoyo familiar , el que siendo pequeño, es de real importancia, por cuanto, sin él, la unidad no alcanzaría a cubrir sus necesidades de subsistencia y reproducción.

En general, esta unidad dispone mensualmente de un ingreso equivalente a los 7.533 sucres, de los cuales 5.037 sucres corresponden a alimentación y subsistencia. Esto permite observar que su situación es muy precaria, especialmente si se tiene en consideración que parte de estos ingresos provienen del apoyo familiar externo. Con anterioridad, seguramente, su situación era más ventajosa, por cuanto los hijos recidían en la unidad, pero, por efectos de la migración, actualmente sólo son los "viejos" y asistencia de una nieta los que generan ingresos y luchan por cubrir su subsistencia.

Si se toma en cuenta que el ingreso que tiene la unidad familiar corresponde a tres personas, se establece que cada una de ellas tiene un ingreso económico de 2.511 sucres mensuales. Aquí tampoco se toma en cuenta el valor del arrendamiento de la vivienda, ya que esta unidad familiar cuenta con su casa y un pequeño pedazo de tierra que le sirve para producir verduras.

En lo social se puede establecer que esta unidad familiar cuenta con el trabajo social de la mujer, en los quehaceres domésticos, el apoyo de la nieta, en el cuidado de los animales, el apoyo de los miembros de la cuadrilla, para la siembra, cuidado de la sementera de que disponen y ciertas ayudas que recibe de los hijos que viven en el sector, y los que están en la capital. Estos elementos que no pueden ser contabilizados económicamente, generan una serie de gastos sociales que tampoco están contabilizados, por lo que se puede decir que hay un equilibrio entre los dos.

Hay que tener en cuenta que los principales miembros de la unidad familiar son de edad avanzada y se apoyan socialmente para mantener trabajo en la cuadrilla.

En cuanto a la situación demográfica, se establece que, por un lado, los hijos han salido de la unidad familiar para reproducirse socialmente, conformando diferentes unidades familiares con absoluta independencia y, por otro, que cuentan con la participación de una nieta, que les permite tener un apoyo efectivo a este par de ancianos para afrontar una serie de actividades, sin cuya colaboración no lo podrían hacer con la suficiente agilidad y recursos que se requieren. Tal es el caso del cuidado de los animales.

De otra parte se puede establecer que, como parte del crecimiento demográfico de la familia, cada vez más los hijos se ven en la obligación de apoyar económica y socialmente a los progenitores que están en edad ya avanzada.

A nivel cultural, no se pudo establecer con precisión cuál ha sido el papel que juegan los niveles de identidad social y las relaciones culturales en el sector, los que pueden estar incidiendo en las diferentes estrategias de subsistencia. Esto se vio limitado por dos elementos: el tratar con una población esencialmente mestiza y ser una cuestión que requiere estudio y análisis más profundo y particular. Se podría decir que este aspecto está íntimamente ligado a los posibles efectos que las relaciones sociales estarían produciendo sobre las nupcias, fecundidad, mortalidad, migración, etc. De todas maneras, a nivel educativo, se ve que la nieta ha completado toda la instrucción primaria. En cambio, las dos personas mayores son analfabetas. Se nota interés en el jefe de familia por alcanzar algún nivel de instrucción, ya que en la actualidad se encuentra siguiendo la educación primaria en el centro de alfabetización del sector.

#### CASO 2 : UNIDAD CAMPESINA ARTESANAL

Este segundo caso trata de una familia compuesta por el padre, antiguo mayordomo y cabecilla del sector, que cuenta en la actualidad con 62 años y su mujer de 60 años. Esta familia ha procreado 11 hijos, de los cuales sólo 2 viven con ellos, los que tienen 31 y 19 años respectivamente. Los demás hijos han migrado a otros sectores del país. Además, viven en la casa dos nietos que tienen 6 y 8 años de edad.

Esta familia mantenía un huasipungo en la hacienda Inguenza, cerca del molino. En el año de 1956, el jefe de familia es nombrado mayordomo de los potreros de La Ciénaga y de Guano. Por esta razón, pasaron a vivir en San Miguel de Guano. Ahí, el dueño de la hacienda les entrega una ca

sa para que habiten. Como mayordomo tenía a su cargo la administración del sector y debía ocuparse de llevar la cuenta de los gastos, el cuaderno de la ganadería, el control de la leche que saca; establecía los trabajos que tenía que desarrollar la población, etc. (1). Hasta fines de la década de 1960, trabaja en la hacienda. Al retirarse, le entregan dos hectáreas de tierra en el sector.

Cuando deja de trabajar en la hacienda pasa a ser cabecilla, debido al conocimiento que tenía de la población local y las relaciones que mantenía con los demás propietarios del sector. Posteriormente es nombrado presidente del Comité Pro-Mejoras; oponiéndose a la conformación de la Asociación de Trabajadores Agrícolas. Debido al conflicto que se suscita con un ex-huasipunguero, por el problema de la capilla, se divide la población que lo apoyaba. Su influencia en la población se ve disminuída y con ello la posibilidad de contar con un grupo de gente que lo respalde. A partir del conflicto, deja de actuar como cabecilla. Se pone a trabajar sus tierras y se dedica a la talabartería: elabora forjas, monturas, cabrestos, etc.

En la actualidad, las dos hectáreas que son trabajadas, una parte por su hijo y la otra es entregada a un partidario. El dice que: " en la actualidad, ya no se puede sembrar tranquilamente. Existe mucho riesgo en la

---

(1) El dice: "Mis actividades, mi labor de trabajo de administración estaba bien, porque mi cargo exigía la 'cuenta de caja', el plan estadístico de la ganadería, los talonarios de leche, de esos que son diarios, puesto que cuando yo no firmaba un vale iba sobre los intereses de aquí, por tal razón, le atendía en la manera legal, todos del pueblo hacen labores de trabajo, atenciones que tenía a mi cargo; también en cuestión de ganadería, caballería, y todo eso".

(2) IRID: "Yo le digo sin la mínima novedad me separaron a mí sin ningún motivo, pero mi conciencia estaba limpia y tranquila".



producción agrícola. En cambio, con el trabajo de talabartero no tengo ningún riesgo".

Se encuentra produciendo con el apoyo de su hijo, papas y habas. En el terreno entregado "al partir" ha sembrado papas. (1)

En el terreno que trabaja su hijo, le ayuda en las diferentes tareas. En cambio, en el terreno que ha dado "al partir", personalmente lo preparó y entregó la semilla, los agroquímicos; el trabajo es puesto a medias. Como no puede salir a trabajar, contrata mano de obra. Esta persona aspira, si la siembra va bien, recibir del terreno que está en manos de su hijo, unos 120 quintales de papas y 70 quintales de habas. En cambio, en el terreno que está "al partir", piensa recibir 100 qq. de papas. La venta de esta producción le daría un ingreso de 59.500 sucres. El producto lo vende en el mercado de El Angel, sólo se retiene unos cuantos quintales para semilla y uno para uso doméstico.

Como tabartalero tiene un ingreso de unos 6.000 sucres por cada montura que vende. El tiempo que demora en elaborarla es de un mes aproximadamente.

La mujer sabe tejer sacos y ponchos, los que se venden en El Angel. La hija de 19 años tiene una tienda en la que vende productos alimenticios industrializados como pan, fideos, galletas, colas, cerveza, licor, cigarrillos, diversos enlatados, etc. La madre calcula que tiene un ingreso de 6.000 sucres anuales por el tejido que realiza. En cambio, la hi-

---

(1) El partidario entregó un préstamo de 10.000 sucres para participar en la producción de ese terreno.

ja dice obtener unos 2.000 sucres mensuales.

Esta unidad familiar tiene cinco puercos, diez gallinas y quince cuyes, los que sirven tanto para el consumo del hogar como para la venta. Un cálculo estimativo de lo obtenido por la venta de animales asegura un ingreso de unos 20.000 sucres. En la actualidad, están interesados en comprar unas tres vacas para criarlas y poder obtener crías.

Además de estos ingresos, los hijos que viven fuera del sector ayudan con ropa, ciertos alimentos y les envían unos 100 sucres mensuales cada uno, lo que daría una cantidad estimada de 10.800 sucres anuales.

Es evidente que en esta unidad familiar, por sus condiciones productivas, se da una menor incertidumbre y riesgo, situación que en los casos anteriores se encuentra presente. Esto se debe principalmente a que la fuente de ingresos que tiene tiende a ser la producción artesanal. Esta familia no está caracterizada como asalariada agrícola, ya que no vende su fuerza de trabajo para completar las necesidades de subsistencia y reproducción.

Hay que tomar en cuenta, sin embargo, que cuando dejó de trabajar en la hacienda se vinculó como asalariado agrícola, y pudo, por su vinculación a la hacienda y relaciones mantenidas con la población, encabezar una cuadrilla. Pero desde el momento que se presentaron circunstancias adversas y no pudo contar con un número determinado de personas

que lo acompañaran en la cuadrilla (1), a más de la falta de confianza que se generó entre los propietarios de las fincas donde prestaba sus servicios, esta persona tuvo que buscar una nueva actividad para obtener los recursos suficientes que le permitan su manutención.

La propiedad agrícola que posee esta familia es trabajada, una parte, por el hijo, que cuenta con 31 años de edad, y la otra, está entregada "al partir". El partidario, para recibir la tierra, entregó la cantidad de 10.000 sucres, pero la actividad productiva la realizan conjuntamente. Además, prepara el terreno, da la semilla y entrega agroquímicos.

La madre de familia de esta unidad, a más de dedicarse a las tareas del hogar, ayuda económicamente con los tejidos. En cambio, la hija instaló una tienda en el sector para obtener algún medio económico que le permita complementar los ingresos familiares. Todos estos elementos dan una idea de la serie de estrategias a nivel económico que realiza la familia para tener los ingresos necesarios para su subsistencia. Las condiciones de vida que tiene esta familia difieren de la anterior. Esto se puede observar en los diferentes niveles de ingresos (2) que tiene:

- 
- (1) Hay que tomar en cuenta que cuando se suscita el problema en el barrio, sobre la utilización de la capilla, también tiene que defenderse jurídicamente, ya que el propietario de la hacienda, le notifica el desalojo de la casa que le fue entregada como vivienda. Este hecho va a repercutir en la influencia que tiene dentro de los propietarios del sector, quienes no están dispuestos a correr riesgos por él.
- (2) De la misma manera que se hizo anteriormente, éste es un cálculo aproximativo de los ingresos anuales que esta unidad familiar tiene.

CUADRO No.13

INGRESOS ECONOMICOS

ACTIVIDADES AGRICOLAS, PECUARIAS, ARTESANALES		181.500	94.4%
Producto parcela	59.500		
Venta animales	20.000		
Artesanía	102.000		
APOYO EXTERNO	10.800	10.800	5.6%
TOTAL	192.300	192.300	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
ELABORADO: C.O.C.

Los ingresos económicos fundamentales de esta unidad familiar se obtienen en las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales. La actividad artesanal es la que tiene mayor importancia, puesto que le corresponde el 33.1% del total de los ingresos. Por otra parte, tanto la actividad agrícola de la parcela y la pecuaria, tienen un nivel significativo dentro de la unidad, ya que significa el 41.3% de los ingresos. El resto de ingresos proviene de apoyo externo, el mismo que representa el 5.65 del total. Estas características de los ingresos nos permite denominar a esta unidad como campesina-artesanal.

CUADRO No.14

EGRESOS ECONOMICOS

ALIMENTACION Y SUBSISTENCIA		70.250	36.4%
Alimentación	36.000		
Vestimenta	8.000		
Transporte	10.000		
Salud	10.000		
Varios	6.050		
INVERSIONES		122.250	63.6%
Agricultura	50.000		
Ganadería	25.000		
Artesanía	40.000		
Varios	7.250		
TOTAL	192.300	192.300	100.0%

En el Cuadro No.14 se puede observar que esta unidad familiar tiene un gasto del 36.4% en alimentación y subsistencia; el 63.6% lo invierte en la agricultura, ganadería y artesanía. Esta unidad familiar recibe un cierto apoyo externo (5.6%) que le permite fortalecer sus ingresos, los mismos que lo orientan a la actividad productiva, de ahí que este ingreso no se convierte en una fuente indispensable para su mantenimiento y fortalecimiento.

Este ingreso representa 16.025 mensuales. Si se compara con el de una unidad familiar jornalera sin tierras, se comprueba que esta tiene un ingreso bastante superior.

En esta unidad familiar campesina artesanal se puede observar que su nivel de ingresos le permite un margen de ahorro, el mismo que es reinvertido en las siguientes actividades: agrícola (26%), ganadera (13%) y ar

tesanal (20.8%); inversiones que les permiten ir consolidando, poco a poco, su nivel económico. Aquí se puede constatar que esta unidad familiar se encuentra en ascenso.

Los animales, como ya se ha dicho, son fuente de ahorro para la unidad familiar, los mismos que sirven para momentos de mayor necesidad. Dentro de los gastos varios está el que se hace por concepto de fiestas, aunque aquí no se contabiliza los animales domésticos, gallinas y cuyes, que se consumen durante dichas celebraciones.

En lo social, es evidente que el trabajo doméstico de la mujer permite fortalecer la unidad familiar. Existe también el apoyo directo de la hija e hijo, quienes están ligados a la casa paterna. Por otra parte, hay que tomar en cuenta que reciben el apoyo de los hijos que han migrado.

A diferencia de la unidad familiar anteriormente analizada, esta familia en la actualidad no cuenta con el apoyo de la cuadrilla, sino que parte de la propiedad está entregada al partidario, quien ha entregado una determinada cantidad de dinero (que sirve como garantía) para tener acceso a ese recurso.

Los padres de esta unidad son mayores, por lo que la fuerza de trabajo está en un proceso de disminución en cuanto a sus rendimientos.

A nivel educativo, esta unidad familiar manifiesta que el padre concluyó la primaria y la madre llegó hasta el cuarto grado. En cambio, los hijos han terminado la educación primaria y sólo dos de ellos han ter-

minado el ciclo diversificado.

De esta manera, se ha podido dar una visión sobre las diferentes estrategias que se desarrollan en esta unidad familiar campesina, cuya actividad principal es la producción artesanal.

### CASO 3 : UNIDAD CAMPESINA CON RELACIONES "AL PARTIR"

Esta unidad familiar está compuesta por el padre que tiene 32 años de edad, la madre que cuenta con 31 años, y cuatro hijos que tienen las edades de 10, 8, 5 y 1 año respectivamente. Desde muy pequeño, el jefe de familia se encontraba ligado a la hacienda, ya que su progenitor era huasipunguero. Cuando fueron trasladados a San Miguel de Guano, él continuó trabajando en la hacienda como jornalero. Para fines de 1975, deja de trabajar en la hacienda recibiendo como parte de la indemnización cuatro hectáreas de terreno, las mismas que no han sido trabajadas por ser de mala calidad.

El terreno de que dispone está cultivado en su totalidad. Una parte, (2 hectáreas) está sembrado con pasto artificial, en donde mantiene a 3 cabeceras de ganado, un buey y 6 ovejas. Otra parte (una hectárea) la cultiva personalmente con habas y papas; el resto lo tiene sembrado con papas mediante relaciones "al partir". El partidario es un habitante del sector que no dispone de tierras. El entrega la semilla y el abono, en cambio el propietario pone el terreno y la maquinaria para prepararlo; los insumos y el trabajo lo comparten los dos. La producción se reparten en forma igual.

En este caso, la unidad familiar propietaria del terreno no dispone de los recursos necesarios para afrontar la actividad agrícola en su totalidad (insumos y abonos); a la vez, no cuenta con la mano de obra familiar que le permita reducir los costos de producción. El partidario (1) que dispone de dinero y de alguna mano de obra familiar, tiene la necesidad de acceder a un pedazo de tierra para intervenir en la producción agrícola. La incertidumbre en este caso es mayor que en los anteriormente expuestos. Esto se debe a una serie de factores que están incidiendo directamente en el proceso productivo: las malas tierras disponibles, la falta de riego, los cambios bruscos de clima, etc. Además, debido a la extensión de tierras de que dispone y los diferentes cultivos realizados, la inversión es más elevada.

Para realizar el cultivo, esta unidad productiva utiliza tracción mecánica, combinándola con la fuerza humana. La tracción mecánica es utilizada en la preparación del terreno y en la renovación de pastos. El resto de las actividades productivas son realizadas manualmente. Esto se debe a que la extensión de la sementera es de aproximadamente cuatro hectáreas, de las cuales dos son de papas y habas y el resto de pastos artificiales (2). Para conformar los "huachos" utiliza un buey que tiene en propiedad. La cantidad de insumos agroquímicos utilizados es considerable, en vista de que quiere aumentar los rendimientos de la tierra con la utilización de fertilizantes y evitar las plagas con los fungicidas; a más

---

(1) Este es a la vez artesano (productor de ladrillos). Sus hijos le ayudan, tanto para la producción de ladrillos como en las labores agrícolas. Contrata mano de obra en la siembra y cosecha.

(2) Si bien la propiedad de esta unidad doméstica no tiene agua de riego y la calidad de el terreno no es lo suficientemente buena (a diferencia de otras unidades), cuenta con un terreno casi plano y sin mayor pendiente, lo que le permite utilizar maquinaria agrícola en la preparación del terreno.



de estos productos, se aplica pesticidas y mata-malezas, para disminuir la utilización de mano de obra en el deshierbe. En épocas de cosecha, utiliza tanto la fuerza de trabajo familiar que puede ayudar en estas labores, como la mano de obra de la familia del partidario. Las personas que son contratadas para esta actividad realizan la "cosecha por quintal" (1). En caso de no disponer de dinero para comprar los insumos necesarios, vende uno u otro animal; sólo en casos de suma necesidad y de no poseer animales que estén en condiciones de ser vendidos, recurre a los prestamistas o intermediarios, como lo hacen las unidades más pequeñas. Los productos que son cosechados los orienta al mercado, excepto una pequeña parte que la destina para consumo interno y para semilla.

El jefe de la familia sale a trabajar como asalariado agrícola en las épocas en que no necesita realizar ninguna labor en su propiedad. Con mayor frecuencia realiza trabajos en unidades productivas del sector, especialmente en aquellas que requieren de tracción animal para la conformación de los "huachos". Cuando es llamado a "huachar" le pagan 250 sucres diarios (150 por el día de trabajo y 100 por el alquiler del

---

(1) Esta modalidad se ha ido implementando tanto en las propiedades menores como en las fincas, la misma que consiste en que el trabajador recoge el producto de la mata, lo va clasificando de acuerdo a sus características (tamaño y calidad), en diferentes costales hasta completar el quintal y trasladar el producto hasta la plataforma del tractor, para de ahí ser embarcado en el camión.

Este sistema de cosecha ha sido traído de Colombia, el mismo que disminuye la utilización de mano de obra, ya que con ello se reduce el personal que clasifica, empaca y traslada a la plataforma el producto cosechado, ahorrando unos dos o tres salarios. Además, existe la ventaja para el dueño de la propiedad, en la medida en que la tarea de cosecha se realiza con mayor dinamismo que antes, pues con el contrato diario la cosecha era más lenta. En cambio, con esta modalidad, el salario que recibe el trabajador está dado por la cantidad de quintales recogidos. De esta manera, el trabajador, para aumentar sus ingresos, realiza la tarea con mayor agilidad y dinamismo (existe aquí una sobre-explotación de la fuerza de trabajo). Además que en ocasiones traslada a toda la familia para realizar con mayor rapidez la cosecha.

buey). Esta persona no participa ni es parte de las cuadrillas de trabajadores.

La madre de familia, a más de realizar el trabajo doméstico necesario, hila y teje. Los tejidos son vendidos en la ciudad de El Angel o entregados en Quito para su venta. Esta actividad está determinada en su intensidad por los trabajos de la unidad familiar y la necesidad de dinero que se requiera. Ella también se dedica a vender la leche que se produce en la propiedad (15 litros diarios aproximadamente), la misma que se entrega a la camioneta recolectora de la hacienda Santa Rita.

Los hijos se dedican a cuidar las ovejas y el ganado porcino de que dispone la unidad. Todas las tardes uno de los hijos sale con las ovejas a recorrer el camino hasta el abrevadero. Otro se dedica al cuidado de los chanchos. La madre, en cambio, cuida de las gallinas y los cuyes. En la actualidad cuentan con tres vacas, un buey, seis ovejas, dos puercos, ocho gallinas y seis cuyes (el padre se encarga del ganado mayor).

En la medida en que los precios de los productos que sacan al mercado son altos y la cosecha no ha resultado buena, o en su defecto, si los precios de los productos agrícolas están bajos en el mercado y la cosecha está buena, la unidad familiar cuenta con los suficientes recursos para mantenerse. Pero si la cosecha está mala y el precio de los productos en el mercado es bajo, la unidad familiar se encuentra en problemas para satisfacer sus necesidades básicas. En estas ocasiones, se ven obligados a vender paulatinamente los animales de que disponen, y aumentan la extensión del terreno dado "al partir". En cambio, si la producción es buena y los precios del mercado son altos, es cuando la unidad familiar cuenta

con mayores recursos, los mismos que son invertidos en la compra de animales domésticos, esencialmente ganado mayor.

En síntesis, se puede decir que esta unidad familiar cuenta principalmente con la actividad agrícola para su mantención, la misma que está al ritmo de las condiciones climáticas y al vaivén de los precios de los productos en el mercado. Esta situación genera gran incertidumbre y expectativa por el riesgo que se corre en la actividad agrícola, por esta razón se dice que "el tener buena cosecha y buenos precios es sacarse la lotería". En el momento en que pueden obtener buenos ingresos por la actividad agrícola, se fortalece económicamente la unidad familiar, lo que le permite disponer de ciertos ahorros (principalmente ganado) para afrontar los años que resultan ser deficitarios.

En este caso, no se ha podido obtener información más detallada sobre los ingresos y egresos de la unidad familiar, por esta razón no se puede realizar el cálculo aproximativo que se hace en los otros casos. A nivel económico, se puede determinar que las estrategias empleadas por esta unidad para mantener un nivel de ingresos que le permita cubrir las necesidades básicas, están dadas por:

- 1.- Utilizar el 50% del terreno en la actividad agrícola, compartiendo parte de éste con otra persona que tenga posibilidades de invertir en la producción.
- 2.- Para que no se agote el terreno, lo deja descansar, en forma rotativa, con pastos. Esta situación favorece la fertilidad del suelo, porque cuando los animales pastan, con los desechos orgánicos se abona el

terreno. Por otra parte, también los animales generan leche que per  
mite aumentar los ingresos a esta familia.

3.- El cultivo lo hace en forma escalonada, para de esta manera disminuir el riesgo. La siembra escalonada se hace con el objetivo de cosechar en épocas de baja producción y mejor oferta en el mercado, para así obtener mejores precios y compensar de este modo la inversión realizada.

4.- Mantiene siempre ganado y ovejas, que le permiten tener ahorrado sus ingresos, y así en el momento de necesidad venderlos para solventar sus gastos.

5.- Por otra parte, cuando la unidad familiar requiere de mayores recur  
sos económicos, la mujer intensifica su actividad artesanal, buscan  
do de esta manera alcanzar el equilibrio necesario.

De este modo la unidad familiar organiza de mejor manera los diferentes recursos disponibles, con el objetivo de llegar a mantener un equilibrio adecuado en la satisfacción de sus necesidades básicas, y le permite ade  
más generar un nivel de ahorro para afrontar las épocas de crisis.

Si bien esta unidad no cuenta con la suficiente mano de obra para desarro  
llar eficientemente las actividades agrícolas, a corto plazo, a medida que van creciendo los hijos, podrá utilizar para sí toda la tierra de que dispone, permitiéndole tener mayores ingresos. En la actualidad, parte de la tierra disponible la da "al partir".

En cuanto al desarrollo cultural de la unidad familiar, como en los casos anteriores, no se tiene mayor información. En cuanto al nivel educativo, el padre y la madre han terminado la instrucción primaria; los hijos, en la actualidad, se encuentran estudiando en la escuela del sector (1).

Se evidencia una vez más que las diferentes estrategias de subsistencia están ligadas estrechamente a las condiciones económicas, sociales, culturales y demográficas de la unidad familiar.

#### SINTESIS

Como se ha podido establecer en cada uno de los casos presentados, existen una serie de estrategias que van respondiendo a las posibilidades que tiene cada unidad familiar, las mismas que van a determinar un proceso económico ascendente o descendente en sus perspectivas.

En el Caso 1, se encuentra que esta unidad familiar está en un proceso "hacia abajo", en la medida en que cuenta con limitados recursos naturales y fuerza de trabajo. En efecto, los hijos han tenido que migrar del sector para poder afrontar su subsistencia. Los otros se han apartado del núcleo familiar y han formado sus propias unidades, quienes no disponen de tierras y trabajan como asalariados agrícolas.

En lo que respecta a tierras, si bien esta unidad dispone de un pequeño pedazo de tierra, que no le permite abastecer sus necesidades, las posi

---

(1) La aspiración actual del padre es que los hijos terminen el colegio, y si es posible entren a estudiar a la Universidad.

bilidades que tiene de extender su frontera agrícola, ya sea a través de la compra o "al partir", son muy limitadas, por cuanto no dispone de ahorros propios o de mano de obra familiar que le permita hacer frente a esas actividades. Sin embargo, existe una gran resistencia a la proletarización dentro de esta unidad familiar.

En el Caso 2, se observa un proceso "hacia arriba" debido a los ingresos obtenidos por la actividad artesanal y agrícola. Esta unidad familiar dispone de 2 hectáreas de tierra, las mismas que son trabajadas por el hijo; cuenta con la tienda que está administrada por la hija, la madre teje algunas prendas de vestir y el padre se dedica a la tala bartería. Esto da la medida de que esta unidad cuenta con fuerza de trabajo, la misma que está fortaleciendo el nivel económico que tiene. Aquí se nota que existe una tendencia a estar vinculada a dos procesos diferentes: por un lado, es artesano, y por otro, se encuentra ligado a las actividades agrícolas. El jefe de familia ha trabajado mucho tiempo como asalariado agrícola, pero cuando tuvo que enfrentar condiciones adversas, cambió su actividad convirtiéndose en artesano. Debido a esa experiencia, él cree que esta actividad le permite aumentar sus ingresos, en comparación de los que tenía con la actividad agrícola y, además, ve que con la talabartería no arriesga ningún dinero y de esa manera no tiene pérdidas.

Esto hace pensar que más va a orientar su actividad a la producción artesanal, aunque sus ahorros sean invertidos en la actividad agrícola. Frente a esta situación, hay que tomar en cuenta que su hijo se ha dedicado de lleno a la producción agrícola. El nivel de ingresos que tiene esta unidad familiar es sumamente alto en comparación a los ingresos de

otras unidades, lo cual hace pensar que está en un proceso "hacia arriba".

El Caso 3 evidencia una situación intermedia: en momentos va "hacia arriba" y, en otros, "hacia abajo". Está determinado por la situación del sistema productivo o está sujeta al ritmo del desarrollo vegetativo y de las condiciones del mercado.

Cuenta con una extensión apreciable de tierras, en comparación con los dos casos anteriores, pero no las puede aprovechar plenamente, debido a la debilidad económica que tiene y a la fuerza de trabajo deficitaria de la unidad familiar.

Teniendo un conocimiento aproximado sobre las condiciones en que se desenvuelven estas diferentes unidades familiares campesinas, y habiendo establecido las diferentes estrategias de subsistencia, se pasará a realizar los diferentes estudios de las unidades familiares que no disponen de tierras.

### III. 2.2. UNIDADES FAMILIARES CAMPESINAS SIN TIERRA

#### CASO 1 : ASALARIADO AGRICOLA

Esta unidad familiar no dispone de tierras propias por lo que el jefe de ésta tiene que buscar permanentemente trabajo en otras unidades campesinas o fincas. Participa en una cuadrilla de asalariados agrícolas, la misma que va rotando de unidad en unidad, de acuerdo a las necesidades del ciclo vegetativo para cada una de ellas. Tanto las propiedades

menores como las fincas, se han ido adecuando a un ritmo de producción, con lo cual ha disminuído la falta de fuerza de trabajo en las épocas "pico", por una parte, y por otra, se ha reducido el desempleo en el resto del ciclo productivo. Los asalariados agrícolas han logrado tener un contacto permanente con un número determinado de unidades productivas, que requieren de mano de obra, para de esta manera contar con un ingreso económico más o menos estable. Esto permite, por un lado, disponer de una fuerza de trabajo estable y eliminar su escasez en las épocas "pico". Por otra parte, los asalariados agrícolas cuentan con las posibilidades de encontrar trabajo durante el mayor número de días al año (se calcula que llegan a trabajar 200 días al año), estableciéndose un promedio de 4 días por semana, por no contar con recursos productivos propios.

El padre de familia, a más de participar en la cuadrilla, es contratado por la hacienda, en especial en los tiempos que no tienen compromiso con la cuadrilla, para realizar algunas tareas que se requieren, como: cercado de potreros, arreglo de acequias, tapiales, etc. Por todos estos trabajos, tienen un ingreso aproximado de 30.000 sucres anuales.

La madre de familia trabaja en una finca del sector como ordeñadora, por lo cual tiene un ingreso de 20.400 sucres anuales. Ella ordeña dos veces al día. En la mañana, desde las 4 horas está en la finca con el rejo y se desocupa a las 7 horas. En la tarde, empieza el ordeño a las 13 horas y se desocupa a las 18 horas, debiendo limpiar todos los implementos utilizados. En la mañana, antes de salir al ordeño, prende la "tulpa" para que el esposo caliente el desayuno, el mismo que consiste en una sopa de fideos o "locro" que ha sido preparado el día anterior.



En síntesis, se puede decir que esta familia se encuentra en una situación muy complicada para poder satisfacer sus necesidades básicas de subsistencia. Es una unidad que puede con mucho esfuerzo y sacrificio sostenerse con el asalariamiento de sus miembros principales. De ahí que establezca una serie de estrategias para complementar su subsistencia.

A nivel económico, a más de los ingresos monetarios que tiene, recibe otros de carácter agrícola que le permiten complementar su salario.

CUADRO No.15

INGRESOS ECONOMICOS

ASALARIAMIENTO		61.400	88.5%
Dinero	53.400		
Especies	8.000		
ANIMALES	3.000	3.000	4.3%
APOYO FAMILIAR	5.000	5.000	7.2%
TOTAL	69.400	69.400	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
 ELABORADO: C.O.C.

En el cuadro anterior, se puede observar que el 88.5% de los ingresos provienen del trabajo como asalariados agrícolas y un 4.3% representan los ingresos que obtienen por la venta de los animales. Esta unidad familiar tiene el apoyo de sus familiares, que le ofrecen una ayuda que representa el 7.2% del total de los ingresos.

CUADRO No.16EGRESOS ECONOMICOS

ALIMENTACION Y SUBSISTENCIA		63.500	91.54%
Alimentación	39.000		
Vestimenta	6.000		
Transporte	6.000		
Salud	10.000		
Varios	2.500		
INVERSIONES		5.900	8.5%
Animales	2.500		
Varios	3.400		
TOTAL	69.400	69.400	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO

ELABORADO: C.O.C.

El gasto más alto que realiza esta unidad es en la alimentación y subsistencia. Estos gastos totalizan el 91.5% de los ingresos que tiene. Existe un pequeño rubro (8.5%) que lo invierten en la compra y mantenimiento de los animales. El apoyo que recibe de la familia es vital, pues viene a completar los niveles de subsistencia que requiere para cubrir sus necesidades básicas.

Por otra parte, cuenta con el apoyo de sus hijos menores para poder cubrir una serie de necesidades que demanda el hogar, como la recolección de combustible, de agua, cuidado de animales, arreglo de la casa, etc.

De acuerdo a la información obtenida, esta unidad familiar cuenta con un ingreso anual de 69.480 sucres. Si se toma en cuenta que son dos personas quienes aportan económicamente, esto daría un ingreso mensual

de 2.845 sucres por persona.

Aquí se nota que, en comparación con las otras unidades familiares, existe un aumento en los gastos de alimentación, pero no aparecen gastos como arriendo de potreros, compra de insumos agrícolas, etc., que en las otras unidades familiares antes analizadas, se encuentran.

En lo social, el padre participa en la cuadrilla, cuyos miembros no disponen de tierras, pero si se plantea la necesidad y deseos de contar con un pedazo "para poder producir algo para la casa". Frecuentemente añoran irse a otro lugar donde puedan tener una ocupación más estable y permanente, y no vivir con la incertidumbre de trabajar un día y otro no (1). Su identificación social se da en la cuadrilla.

No existe mayor interés en participar en las actividades del barrio, sus intereses están más ligados a la búsqueda de los medios que le permitan satisfacer las necesidades del hogar. Ve con buenos ojos que se organice la población para conseguir tierras, pero no participa en la organización existente, más bien sostiene la idea de que cuando las cosas marchen, se inscribirá en la organización. La vinculación que mantiene con sus familiares no es muy profunda, aunque recibe cierto apoyo de ellos.

La unidad familiar es relativamente joven, compuesta de seis miembros, cuatro de los cuales son pequeños, que de una u otra manera colaboran con el hogar. A medida que transcurre el tiempo, la colaboración de los hijos es cada vez mayor, esto le permitirá en el futuro a la unidad fa-

---

(1) Los días de lluvias estas unidades familiares no tienen ingresos, ya que no pueden ir a trabajar las tierras, lo que les reduce los ingresos.

miliar contar con mayores recursos para cubrir sus necesidades.

A nivel educativo se ha establecido que el padre y la madre de familia cursaron hasta el quinto grado de escuela, mientras que los hijos están en la actualidad en cuarto, tercero y segundo grado. La aspiración del padre es que sus hijos, por lo menos, culminen el colegio, para que ellos tengan mejores oportunidades para conseguir trabajo en el futuro. De esta manera se establece una nueva perspectiva dentro de la unidad familiar, la misma que está orientada a darles un nivel de instrucción más alto a los hijos, con miras a que superen las limitaciones que actualmente pasan.

#### CASO 2 : ASALARIADO AGRICOLA ARTESANO

En este caso, se va a hacer referencia a una unidad familiar joven, que si bien va a trabajar como jornalero esporádicamente, recibe tierras "al partir", siendo su principal fuente de ingresos la fabricación de ladrillos. La unidad familiar está compuesta por el padre, de 35 años, y la madre de 48 años. Ellos han engendrado tres hijos, cuya edad es de 14, 13 y 9 años, respectivamente.

El jefe de familia es hijo de un ex-huasipunguero de la hacienda Inguenza, que fue separado de ella sin recibir ninguna indemnización. Desde muy corta edad, tiene que incorporarse a trabajar como asalariado agrícola en una cuadrilla. A través del Consejo Cantonal logra obtener un "plan" de terreno en donde construye su vivienda. Cuando se empieza a elaborar los ladrillos en la zona, él se interesa por esa actividad. Al lograr obtener el conocimiento básico para la producción ladrillera, ha-

123

ce una serie de excavaciones en el "plan" de que dispone, descubriendo una mina de arcilla. Poco a poco, va construyendo el horno para quemar ladrillos y, al mismo tiempo trabaja como asalariado agrícola. Cuando logra terminar la construcción del horno va a principalizar su actividad en la fabricación de ladrillos.

En la actualidad, cuenta con un horno que tiene la capacidad para quemar 800 ladrillos. Para preparar la arcilla trae agua del río en tanques, los mismos que son transportados en una carreta tirada por dos caballos; la arcilla es pisoteada por los dos caballos que van dando vueltas sobre el material. Poco a poco, van poniendo agua, paja seca y cascajo, para que se endurezca la contextura de la arcilla y no salgan frágiles los ladrillos. Luego deja secar los adobes durante una semana, si no llueve, y si llueve, durante más tiempo. Cuando están secos los pone en el horno en forma de pilascas.

Para quemar se coloca madera en la base del horno, en donde entran 2 metros cúbicos de leña (1). Es costumbre que los ladrillos sean trabajados bajo pedido. La fabricación de ladrillos se hace aproximadamente una vez cada mes. Para ello, cuenta con el apoyo de sus hijos mayores, quienes colaboran en el proceso productivo, después de regresar de la escuela.

En los momentos que no trabaja en la elaboración de ladrillos, sale a trabajar como jornalero, vinculándose a una cuadrilla, o, en otros casos, cuando le solicitan que vaya a realizar tal o cual trabajo. Además,

---

(1) Cada metro cúbico de leña tiene un valor de 800 sucres. Cada ladrillo es vendido a razón de 3 sucres.

en la medida que ha ido contando con recursos económicos, ha podido participar en actividades productivas, tomando tierras "al partir".

Para la actividad agrícola, el da la semilla y los abonos, y el dueño pone los fungicidas. La mano de obra que requiere la parcela es puesta a medias. En tiempos de siembra y cosecha, contrata mano de obra, con el objetivo de reducir el tiempo que esta actividad requiere. Las tierras que toma "al partir" tienen una extensión de una hectárea, aunque hay ocasiones que recibe dos hectáreas.

Esta unidad productiva cuenta con dos caballos, dos vacas y un toro, los mismos que se mantienen en un potrero arrendado. Las vacas están produciendo en la actualidad, 5 litros de leche diarios cada una. Además, cuenta con tres cerdos, siete gallinas y quince cuyes, los mismos que son vendidos ya sea en momentos de necesidad o cuando están en condiciones de ponerlos al mercado. Cuando esta unidad familiar dispone de algún dinero que no utilizan inmediatamente, lo invierten en la compra de ganado, que le permite, como se ha visto en otros casos, ahorrar y tener una fuente de reserva para casos de emergencia.

La madre de familia, a más de realizar las tareas del hogar, y ciertas actividades en la elaboración de los ladrillos, es tejedora y costurera. Tanto la costura como el tejido, lo aprendió cuando se encontraban

los voluntarios alemanes en el cantón (1). La producción de tejidos es mantenida por algunas personas en Guano, la que es vendida ya sea en Quito o en El Angel. Esta mujer se dedica a coser ropa para las familias del sector, especialmente cuando dispone de tela para dicha actividad, aunque muchas veces le llevan la tela para que cosa, y cobra únicamente por el trabajo realizado.

Los hijos, además de contribuir con el cuidado de los animales, acarrean la leña y el agua para la casa, y participan activamente en la fabricación de los ladrillos, siendo, de esta manera, un apoyo importante para el jefe de familia dentro de esa actividad productiva.

En síntesis, se puede decir que las actividades estratégicas que ha desarrollado esta unidad familiar difieren de las otras que se han analizado anteriormente, por cuanto esta unidad hace más hincapié en la producción artesanal que en la actividad agrícola, sin por ello descuidarla, ya que complementa sus ingresos como asalariado o como partidario.

---

(1) La "Unión de Organizaciones Campesinas del Carchi" (UNOCAR) solicitó a los voluntarios alemanes que dictaran un curso sobre adiestramiento artesanal. Cuando la gente del sector y miembros de otras organizaciones terminaron el curso, los voluntarios se comprometieron a buscar mercado en Alemania. Durante tres años aproximadamente, se exportaron los tejidos que realizaban las organizaciones que pertenecen a UNOCAR. En San Miguel de Guano, debido a la falta de trabajo, los hombres y mujeres tejían (sacos, gorros, guantes, etc.) para poder, de esta manera, tener algún nivel de ingresos para sus hogares.

CUADRO No. 17

INGRESOS ECONOMICOS

SALARIO		9.200	7.2%
Dinero	8.000		
Especies	1.200		
ARTESANIA		73.200	57.2%
Hombre	67.200		
Mujer	6.000		
PARTIDARIO	22.500	22.500	17.6%
ACTIVIDADES PECUARIAS		23.000	18.0%
Venta leche	8.000		
Venta animales	15.000		
TOTAL	127.900	127.900	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
ELABORADO: C.O.C.

Como se desprende del cuadro anterior, el 27.2% de los ingresos de esta unidad familiar provienen de la actividad artesanal, y principalmente de la fabricación de ladrillos. Otra parte, el 35.6%, lo obtiene de la actividad pecuaria y del trabajo que realiza como partidario. Complementa sus ingresos con lo que recibe por el trabajo asalariado (7.2%). Esto da una medida del carácter artesanal de la unidad familiar.

A nivel económico, se ha establecido que las estrategias que desarrolla esta unidad familiar están dadas por la ocupación que el jefe de familia tiene en la fabricación de ladrillos y la mujer en la elaboración de vestimenta, sea a través de la costura o del tejido. Complementariamen-



te, traba como asalariado agrícola y partidario. Sus hijos son una fuerza de trabajo que ya tiene algún significado para las labores productivas del hogar. El ganado y los animales menores también son parte del sistema económico de esta unidad.

CUADRO No. 18

EGRESOS ECONOMICOS

ALIMENTACION Y SUBSISTENCIA		65.700	51.9%
Alimentación	39.000		
Vestimenta	6.000		
Transporte	10.000		
Salud	10.000		
Varios	700		
INVERSIONES		39.200	30.9%
Leña	19.200		
Materia prima	8.000		
Insumos agrícolas	12.000		
ACTIVIDADES PECUARIAS		21.800	17.2%
Compra animales	20.800		
Varios	1.000		
TOTAL	127.900	127.900	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
ELABORADO: C.O.C.

El 51.9% de los gastos que realiza esta unidad productiva están dirigidos a sostener la alimentación y subsistencia del grupo familiar. En cambio, el 30.9% está dirigido a la adquisición de insumos para la actividad artesanal y agropecuaria. Esto pone de manifiesto que esta familia se encuentra en un doble proceso, por un lado, es un productor artesanal de ladrillos y, por otro se encuentra ligado a las actividades

des agropecuarias.

A nivel social, se encuentra la participación activa de toda la familia en las diferentes tareas que ésta lleva adelante para poder disponer de los recursos necesarios para su mantención. El jefe de familia participa dentro de la organización "Tierras Carchenses" con el objeto de poder acceder a un pedazo de tierra, en algún momento. El mantiene muy buenas relaciones con los miembros de la Asociación (1).

A nivel familiar, sus hermanos han migrado a Quito y a Ibarra. En algunas ocasiones les va a visitar, y en otras han venido ellos. Excepcionalmente ha recibido el apoyo de sus hermanos. El, cuando va a visitarlos, les lleva una gallina o dos o tres cuyes, porque: "siempre hay que llevarles algo del campo. Ellos no cuentan con los animalitos que aquí se tiene".

El jefe de familia tiene hasta sexto grado de instrucción y su esposa ha cursado hasta el cuarto grado. En la actualidad, uno de sus hijos está terminando la primaria, el otro va a sexto grado y el último está en tercero. Es aspiración del padre que el hijo vaya el próximo año al colegio.

### CASO 3 : ASALARIADO AGRICOLA CON RELACIONES "AL PARTIR"

Esta unidad familiar se caracteriza por ser asalariada agrícola ya que

---

(1) El entrevistado dice: "Sí, nosotros nos apoyamos en lo que sea. Cuando estamos enfermos y cuando requerimos de un apoyo sincero, tenemos a los compañeros de la organización. La lucha nos ha permitido ver que el compañerismo es el único que nos hace ver hacia adelante. Por eso nos mantenemos organizados".

su principal ingreso viene dado por el trabajo que realiza como jornalero, pero coge un pedazo de tierra para ser trabajado "al partir".

De acuerdo a su edad, esta familia es muy joven ya que el padre tiene 31 años, la madre 24 y los hijos 4 y 1 año.

El jefe de familia ha tomado una hectárea de terreno "al partir" para desarrollar las actividades agrícolas. El pone la mano de obra y la semilla, el propietario el terrenos y a medias costean los insumos agrícolas. El dueño del terreno cuenta con 4 hectáreas de terreno, de las cuales 3 explota él mismo.

Esta unidad familiar recibe el apoyo de la cuadrillas en el momento que requiere mano de obra adicional para la actividad agrícola, sin que reciba el apoyo de sus hermanos. Tiene que contratar mano de obra temporal para realizar determinadas tareas (deshierbar, aporcar, fumigar, etc.) que no puede afrontar de manera individual.

Esta unidad cuenta con seis cabezas de ganado que le proporcionan 12 litros de leche diarios, tiene 5 chanchos, 15 gallinas y 8 cuyes. Para mantener los animales mayores arrienda las dos hectáreas de terreno.

La mujer se dedica esencialmente a las tareas domésticas; sólo en épocas de cosecha sale a trabajar junto con su esposo.

En síntesis, se puede decir que las estrategias económicas de esta unidad familiar están dadas por el trabajo que realiza como asalariado agrícola, partidario, un número elevado de cabezas de ganado, que le permi-

142  
tirán, en algún momento acceder a tierras propias (1).

CUADRO No. 19

INGRESOS ECONOMICOS

SALARIO		24.000	27.3%
Dinero	22.500		
Especies	1.500		
PARTIDARIO	18.000	18.000	20.4%
PECUARIO		46.000	52.3%
Venta de leche	31.000		
Venta de animales	15.000		
TOTAL	88.000	88.000	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO  
ELABORADO: C.O.C.

Los principales ingresos que tiene esta unidad familiar provienen de la cría de ganado, que corresponde al 52.3% del total de los ingresos. Por otra parte, se observa que el 27.3% provienen del salario recibido como jornalero, y el 20.4% como partidario.

(1) El entrevistado dice: "Yo quiero vender el ganado a buen precio para poder comprar un poco de terreno y así estar tranquilo".

CUADRO No.20

EGRESOS ECONOMICOS

ALIMENTACION Y SUBSISTENCIA		49.000	56.1%
Alimentación	30.000		
Vestimenta	5.000		
Transporte	5.000		
Salud	8.000		
Varios	1.400		
INVERSIONES		38.600	43.9%
Insumos	12.000		
Arriendo tierras	21.600		
Varios (1)	5.000		
TOTAL	88.000	88.000	100.0%

FUENTE: ENTREVISTAS EN SAN MIGUEL DE GUANO

ELABORADO:

(1) Estos gastos contemplan la compra de melaza, sal y maíz, que sirve de alimento para el ganado, además de otra serie de productos complementarios.

En cuanto a los egresos de esta unidad familiar, se puede establecer que el 56.1% corresponden a los de alimentación y subsistencia, en cambio, el 43.9% a los gastos de inversión, siendo uno de los rubros más fuertes el arriendo de potreros, que corresponde al 24.5% del total de egresos. Sin embargo, de esto obtiene los mayores ingresos, por cuanto le permite sostener el hato ganadero, que representa el 52.3% de sus ingresos.

Esta unidad familiar recibe el apoyo de sus familiares para el cuidado de los animales y para ciertas tareas productivas que tiene que realizar. Además, recibe la colaboración de la cuadrilla en la que participa habitualmente.

Siendo una familia joven, está en proceso de consolidación, ya que su principal fuente económica es el ganado de que dispone, el mismo que ha sido en parte, adquirido mediante compra (2 cabezas), y, el resto, recibido como obsequio por sus padres y hermanos.

Con este recurso piensa comprarse un lote de terreno en cualquier sector. Los hijos, en la actualidad, no cumplen ningún papel productivo, más aún, la madre tiene que dedicarse por completo a su cuidado y a atender la casa. La leña y el agua, en algunas ocasiones, es acarreado por ella, y en otras, por el jefe de familia.

A nivel educativo, tanto el padre como la madre han concluido su instrucción primaria. En la actualidad, el padre se encuentra siguiendo un curso de choferes profesionales que se está dictando en El Angel.

Esta unidad familiar está en un proceso de definición de estrategias, de ahí que sus esfuerzos están, por un lado, orientados al trabajo asalariado, participación en la producción con el partidario y mantención de un número alto de cabezas de ganado, y, por otro, busca otro medio de ingresos mediante la obtención de la licencia de chofer profesional.

#### SINTESIS

En cada uno de los casos antes descritos, se presentan una serie de estrategias que van a responder a las actividades que desarrolla cada unidad familiar, la misma que se encuentra en una situación descendente por la imposibilidad de tener un trabajo permanente, poder acceder a tierras o contar con ingresos fijos.

En el Caso 1, esta unidad familiar asalariada está en proceso descendente, porque cuenta únicamente con el ingreso que recibe como asalariado agrícola, vinculándose a una cuadrilla de trabajadores. Además, la mujer trabaja como ordeñadora y participa como jornalera en las siembras y cosechas.

En el Caso 2, esta unidad familiar artesanal no cuenta con terreno propio para desarrollar las actividades agrícolas. La principal fuente de ingresos es la fabricación de ladrillos. Con los recursos que tiene invierte en la producción agrícola como partidario, y a la vez, otra parte de los ingresos los invierte en la ganadería mediante el arriendo de terreno o manteniendo el ganado "al partir". Esta familia se encuentra en un doble proceso: es un productor artesanal y a la vez está ligado a las actividades agropecuarias. Su situación dentro del contexto económico es equilibrada, no puede ir acumulando recursos, ni tampoco atravieza momentos críticos muy fuertes.

El Caso 3 es una familia muy joven que se dedica a trabajar como asalariado y recibe tierras "al partir". Debido a que cuenta con algunas cabezas de ganado, que son la fuente principal de sus ingresos, puede, en un momento determinado, acceder a tierras en algún lugar del cantón. Puede darse en este caso un proceso ascendente debido a los ahorros que va obteniendo con el hato ganadero.

### III.3. SINTESIS DE LAS ESTRATEGIAS

En cada uno de los casos, se ha encontrado una diversidad de estrategias que permiten a la unidad familiar afrontar sus necesidades básicas. Den-

tro de estas estrategias, se puede determinar que los animales domésticos juegan un papel fundamental.

Se encuentra que estas unidades familiares, por un lado, son asalariados agrícolas, y por otro, buscan acceder a la tierra como productores independientes estableciéndose, de esta manera, un doble juego en sus condiciones de vida.

Hay que hacer notar que, dentro de este grupo, se encuentra una heterogeneidad de situaciones, cuyas estrategias difieren enormemente unas de otras, pero de alguna manera, todos sienten la necesidad de contar con un pedazo de tierra para asegurar su subsistencia. En estas unidades se puede detectar un movimiento permanente "hacia abajo" y excepcionalmente "hacia arriba", el mismo que está condicionado por varios factores: control de tierras, número de animales domésticos, tamaño y edad de la unidad, etc.

En cuanto al control de tierras, se puede afirmar que existe una gran expectativa e incertidumbre frente a la producción, estableciéndose, dentro de estas unidades, lo que anteriormente se ha dicho, el "algoritmo de supervivencia", ya que, en unos momentos, puede darse buena producción y bajos precios de los productos, y, en otros, mala producción pero buenos precios. Siempre están esperanzados de que tanto la cosecha como los precios de los productos sean buenos. A esta situación se la conoce como "haberse sacado la lotería". Lo cual determina que se de un proceso "hacia arriba". En caso contrario, cuando no hay buena cosecha y los precios del mercado son bajos, apenas recupera la inversión, habiendo muchos casos en que no se puede recuperar ni lo que se ha in-



vertido en los insumos agrícolas, lo que repercute directamente en la unidad familiar, dándose de esta manera un proceso "hacia abajo".

Los animales son el punto de equilibrio de la unidad familiar, ya que en algunos casos, son fuente de ahorro y de acumulación de ciertos recursos que sirven para afrontar situaciones económicas difíciles, o permiten acceder a un pedazo de tierra. Mientras la unidad tiene posibilidades de mantener mayor número de ganado, puede contar con mayores recursos para el acceso a tierras. Esto también permite que en la medida en que cuentan con un mayor número de cabezas, la unidad familiar pueda ir "hacia arriba". Por esta razón, incluso los jornaleros sin tierra tienden a adquirirlo.

El tamaño de la unidad familiar y la edad de ésta también cuenta para la consolidación y establecimiento de las diferentes estrategias. De aquí se desprende la necesidad de tomar en cuenta la composición y el desarrollo de las condiciones sociales, en que se desenvuelven dichas unidades. Ya que, a mayor edad de sus miembros, mayores contactos sociales ha desarrollado y puede contar con mayor fuerza de trabajo. Además, el transcurso del tiempo les ha permitido adquirir mayor experiencia y conocimientos productivos para hacer frente a sus necesidades básicas, especialmente aquellas unidades familiares que disponen de tierras, lo que les da una ventaja económica respecto a las unidades que no disponen de este recurso. A la vez, se establece que la actividad artesanal se ha vuelto una forma alternativa de las unidades familiares para poder disponer de recursos monetarios. Hay que anotar que quienes reciben ingresos por las actividades artesanales, dedican los excedentes a la agricultura, manteniendo de esta manera su estrecha relación

con la vida rural campesina.

Habiéndose establecido una visión general sobre las condiciones en que se encuentra la población de San Miguel de Guano, las condiciones del mercado de la fuerza de trabajo que se desarrolla en el sector y analizado una serie de casos que nos hacen ver las diferentes estrategias que utilizan las unidades familiares para poder subsistir, se puede establecer la gran heterogeneidad de la población y pasar a las conclusiones que de este estudio se pueden desprender.