

FACULTAD LATINOAMERICA DE CIENCIAS
SOCIALES “FLACSO” SEDE ECUADOR

PROGRAMA DE MAESTRIA CON MENCIÓN EN
ASUNTOS INDIGENAS

UNA EXPERIENCIA DE DESARROLLO RURAL EN LA
AMAZONIA: EL CASO DE LOS NAPURUNAS DE LA
COOPERATIVA SAN PEDRO DE RUKULLAKTA

RAMIRO FRANCISCO CHIMBO GREFA

FLACSO - Biblioteca

ASESOR:

Dr. Fernando García

QUITO, JUNIO 2005

INDICE

	Pgs.
Resumen general	1
Introducción	3
 CAPITULO I: Contexto Social e Histórico de las Comunidades Kichwas del Alto Napo	
Descripción espacial e histórica de Napurunas de Rukullakta	
Período anterior al surgimiento de la Cooperativa	7
Inicios de la Cooperativa	9
Personería jurídica	13
Adjudicación de tierras	14
Estructura organizativa de la Cooperativa	15
Centros de comunidades de origen	16
Zonas de ubicación de las comunidades de actuales	18
Descripción espacial de la zona baja de la Cooperativa	19
Descripción espacial de la zona media	20
Descripción espacial de la zona alta	21
Descripción organizativa de los Napurunas de Rukullakta	22
 CAPITULO II: Desarrollo productivo de la Rukullakta	
Sistema productivo	
Período del 50 al 70	25
Período del 70 al 90	39
Período del 90 al 2000	48

Formas de producción, integración al mercado y microempresas como estructuras sociales productivas	52
----------------------------------------------------------------------------------------------------	----

CAPITULO III: Generalidades de las microempresas rurales y desarrollo de la planta de balanceado en la Cooperativa Rukullakta.

Generalidades de las microempresas	58
Conceptos generales de la microempresa	60
Relaciones generales de la microempresa y empresa	61
Características de la microempresa	62
La cultura como parte del engranaje de la microempresa	
Surgimiento de la Microempresa de planta de balanceado	63
La Cooperativa y la planta de balanceado	67
Políticas para el manejo de la microempresa	69
Período de vida de la microempresa	70
Infraestructura y equipos	
Dependencia jurídica	71
Estructura de la microempresa	
Objetivos de la microempresa	72
Administración de la empresa	73
Producción de balanceados	75
Costos de producción	77
Precios de venta	78
Competencia	79
Compra de materia prima	81
Silo de chonta	82
Secado del silo de chonta	83
Capacidad instalada	
Recursos humanos	
Recursos materiales	86

Formas de producción, integración al mercado y microempresas como estructuras sociales productivas	52
----------------------------------------------------------------------------------------------------	----

CAPITULO III: Generalidades de las microempresas rurales y desarrollo de la planta de balanceado en la Cooperativa Rukullakta.

Generalidades de las microempresas	58
Conceptos generales de la microempresa	60
Relaciones generales de la microempresa y empresa	61
Características de la microempresa	62
La cultura como parte del engranaje de la microempresa	
Surgimiento de la Microempresa de planta de balanceado	63
La Cooperativa y la planta de balanceado	67
Políticas para el manejo de la microempresa	69
Período de vida de la microempresa	70
Infraestructura y equipos	
Dependencia jurídica	71
Estructura de la microempresa	
Objetivos de la microempresa	72
Administración de la empresa	73
Producción de balanceados	75
Costos de producción	77
Precios de venta	78
Competencia	79
Compra de materia prima	81
Silo de chonta	82
Secado del silo de chonta	83
Capacidad instalada	
Recursos humanos	
Recursos materiales	86

Recursos financieros	86
Inversión general	87
Comercialización de productos finales	88
Utilidad de la microempresa	90
Producción de pollos	93
Costos de producción de pollos	94
Precio de venta	95
CAPITULO IV.	
Conclusiones	96
Bibliografía	102
Anexos	105

BIBLIOGRAFÍA

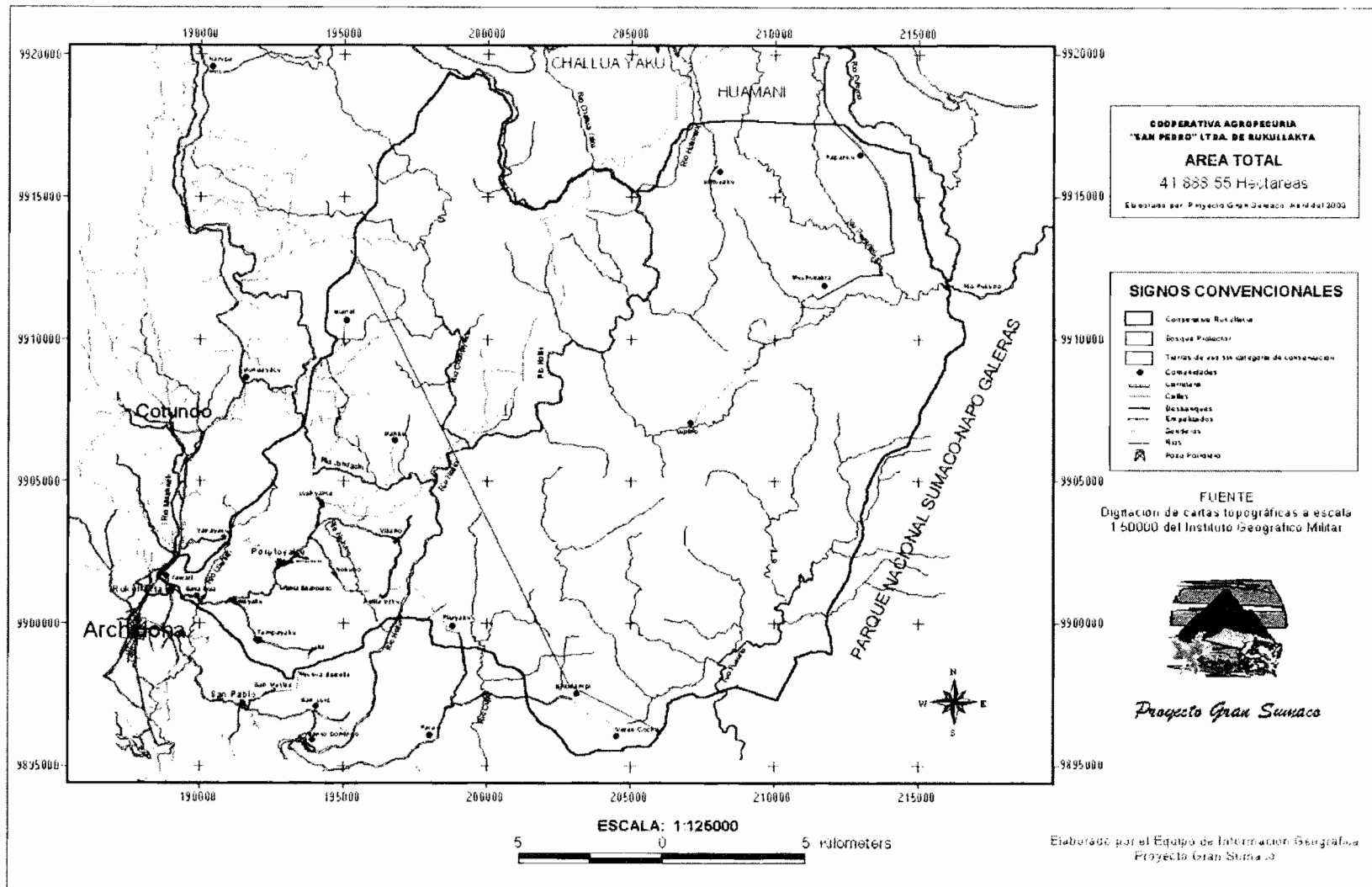
- AROSEMENA Guillermo, Cómo restaurar a las empresas que perduren. Menos al Presidente Ejecutivo. Quito, 1995.
- CADENA Y BOADA Mario-Jorge, Queserías Rurales del Ecuador. Trabajo de campesinos, Don José y otros soñadores del Desarrollo Rural, Quito, 1998.
- DIAZ DE CASTEN José, Administración de empresas. Ediciones Pirámide S.A. Madrid, 1996.
- ERAZO Juliet, Ñukanchik Runakuna Wankurishka Kawsay. Rukullakta, 2000.
- FAO/DFPA, Pequeñas Industrias Forestales. Metodología y Estudios de Caso. Proyecto FAO-HOLANDA, “Desarrollo Forestal Participativo en los Andes”, Quito, 1995.
- FECD. Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo, Sigchos. Hacia la Autogestión Campesina. Serie cuadernos del FECD, 1 Quito, 1995.
- FROISSART Daniel, La delegación en la dirección de la Empresa. Cómo delegar con éxito las responsabilidades. Editorial INDEX, Madrid-España, 1974.
- MAQUITA CUSHUNCHIC. Démonos la mano. Primera edición MCCH, ABYA YALA, 1991.
- MURATORIO Blanca, Rukuyaya Alonso y la Historia Social y Economía del Alto Napo, 1987.

- OBEREM UDO, Los Quijos. Transculturación de un grupo indígena del Oriente Ecuatoriano, Quito-Ecuador, 1980.
- RESNIK Paúl, Cómo dirigir una pequeña empresa. Decálogo de la supervivencia y el éxito. Madrid, 1992.
- RODRÍGUEZ T Luis, ¿Cómo Administrar una Empresa?. Fundación Avanzar, Quito-Ecuador, 1996.
- RODRÍGUEZ T Luis, La Microempresa en el Ecuador. Fundación Avanzar, Primera Edición, 1995.
- ROSSETTI P José, Introducción a la Economía. Décimo Quinta Edición, México, 1995.
- SIDA/FAO, Pequeñas Empresas de Elaboración de Productos del Bosque. Estudio FAO-Montes, 79. Roma, 1990.
- WEBB Samuel, Economía de la Empresa. Grupo Noruega. Editorial Limusa, México, 1991.

Lista de personas entrevistados durante la recolección de información.**CODIGO**

01CA	Carlos Pascual Alvarado Chimbo
02BCH	Bartolo Juan Chimbo Mamallacta
03TG	Teresa Antonia Grefa Alvarado
04JSH	José Antonio Shiguango Chimbo
05FSH	Francisco Shiguango
06OSH	Oswaldo Marco Shiguango Salazar
07JT	Juan Tanguila
08RSH	Raúl Bolívar Shiguango Tanguila
09RS	Ramiro Benjamín Salazar Grefa

ANEXOS



ANEXO No. 2

COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA SAN PEDRO LTDA DE RUKULLAKTA

Rukullakta Archidona Napo Ecuador
Acuerdo Ministerial No. 0689 1 de noviembre de 1974

ACTA DE RESOLUCIÓN

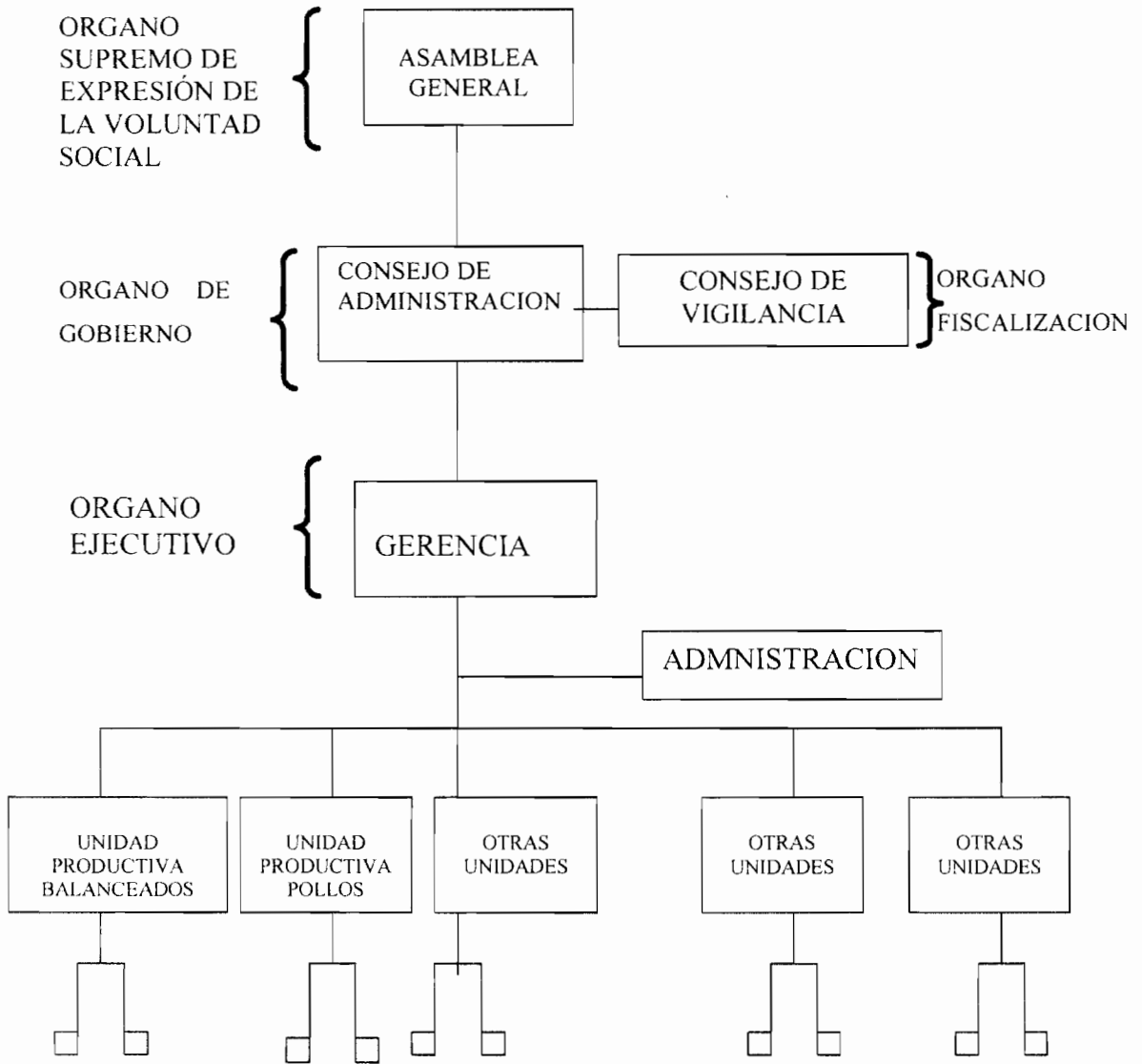
En la Asamblea General Extraordinaria de Socios realizada el 5 de mayo del 2002, numeral 5, el orden del día, previa el conocimiento y debate de la propuesta presentada por la Comisión, por mayoría de los socios presentes aprueban la creación de empresas en el entorno de la Cooperativa Rukullakta.

Es fiel copia del acta original que reposa en los archivos de la secretaria.

Rukullakta, 6 de marzo del 2003

Livio Chimbo
SECRETARIO GENERAL DE LA COOPERATIVA.

ANEXO No. 3



PROYECCION DE PRODUCCIÓN Y VENTA DE BALANCEADOS DEL 2004

Total Lbs	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
cerdos	1.000	100	600		4.000	6.000	7.000	8.000	9.000	10.000	12.000	14.000	71.700
pollos CAIA	39.596	29.800	22.050	25.000	29.000	29.000	29.000	28.000	30.000	35.000	35.000	35.000	366.446
pollos					1.740	1.740	4.350	4.200	4.500	5.250	5.250	5.250	
peces	23			100	100	100	100	100	1.000	1.000	1.000	1.000	4.523
TOTAL	40.619	29.900	22.650	25.100	34.840	36.840	40.450	40.300	44.500	51.250	53.250	55.250	442.669
Precio unitario/LBS													
cerdos	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	0,122	
pollos CAIA	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	
pollos	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	
peces	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169	
Total ventas (\$)													
cerdos	122	12	73	0	488	733	855	977	1.099	1.221	1.465	1.709	8.755
pollos CAIA	5.813	4.375	3.237	3.670	4.257	4.257	4.257	4.110	4.404	5.138	5.138	5.138	53.794
pollos					255	255	639	617	661	771	771	771	
peces	4	0	0	17	17	17	17	17	169	169	169	169	765
	5.939	4.387	3.310	3.687	5.018	5.262	5.767	5.721	6.333	7.299	7.543	7.787	63.314

Anexo No. 5

Lista de precio de balanceados

Balanceado	Proteína	Precio por quintal	Precio por Libra
Pollos			
Inicial	22%	15.50	0.17
Crecimiento	20%	15.50	0.17
Final	18%	15.50	0.17
Cerdos			
Lactantes	23%	14.50	0.16
Inicial	21%	13.50	0.15
Crecimiento	17%	10.50	0.13
Final	15%	9.50	0.12
Reproductores	12%	9.00	0.11
Cerdas dando de lactar	16%	11.00	0.13
Cerdas gestantes	13%	11.00	0.12
Peces			
Inicial	32%	18.00	0.20
Crecimiento	28%	17.50	0.20
Final	24%	16.50	0.20
Mantenimiento	20%	15.50	0.20

ANEXO No. 6

Estado de Perdidas y ganancias de la planta de balanceado

Cooperativa "San Pedro" Ltda de Rukullakta
PLANTA DE BALANCEADO
Estado de pérdidas y ganancias
Al 31 de diciembre de 2000

Ingresos		Egresos	
Balanceados	8,329.13	Sueldos y salarios	20.00
Balanceados de cerdos	1,332.86	Jornal	111.26
Balanceados de peces	96.48	Operación y mantenimiento	44.08
Servicio molida pilado	228.48	Energía eléctrica	36.70
Otros balanceados	106.01	Combustibles y lubricantes	108.28
Otros ventas	419.49	Teléfono fax	12.10
Intereses ganados	19.54	Suministros y materiales	297.39
Intereses ganados inversiones	0.84	Viáticos y movilización	88.10
		Otros ensayos	100.69
		Arrendamiento	40.00
		Divulgación y propaganda	0.80
		Gastos financieros	111.64
		Gastos y deducciones	9.69
		Costo de ventas	436.02
		Costo de ventas alimentos	5,649.68
		Costo de ventas otros	6.70
TOTAL INGRESOS	10,532.83	TOTAL EGRESOS	7,073.13
Utilidad o pérdida del ejercicio			3,459.70

Anexo No. 7

Costes de producción de pollos

COSTO DE PRODUCCION DE 250 POLLOS				
USD				
VACUNAS	5,24			
MULTIVITAMINAS	5			
VIRUTA	8			
POLLITOS	150			
ANTIBIÓTICO	6			
DESINFECTANTE	1,8			
TRANSPORTE	7,5			
SUBTOTAL1	183,54			
BALANC. INIC.	76,1			
BALANC. CRECIM.	328,95			
BALANC. FINAL	13,89			
SUBTOTAL2	418,94			
		AÑOS	CICLOS / AÑO	AMORIZACION
GALPON	130	6	5	4,33
BEBEDEROS	36	1	5	7,20
LAMPARAS	2,5	1	2	1,25
COMEDEROS	30	6	5	1,00
		SUBTOTAL3		13,78
FAENAMIENTO DE PRODUCTORES	50			
COMERCIALIZACION	20			
SUMA TOTAL	686,26			
COSTE / CICLO/POLLO	2,74			