

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador
Departamento de Desarrollo Ambiente y Territorio
Convocatoria 2014-2016

Tesis para obtener el título de maestría en Desarrollo Territorial Rural

Las zonas de reserva campesina (ZRC) espacios favorables para el desarrollo rural territorial.
El caso de Cabrera en Cundinamarca.

Diana Paola Vásquez Zea

Asesor: Luciano Martínez

Lectoras: Patricia Stella Jaramillo Guerra e Ivette Vallejo Real

Quito, agosto de 2017

Dedicatoria

A Leo, porque pareció que su tiempo fue perfecto.

Epígrafe

“La idea de las reservas campesinas nació a orillas del río Guayabero, al anochecer, la hora en que la lechuza sale de su escondrijo y abre sus grandes ojos para ver en la oscuridad. Pero habría podido nacer en el Cauca, en la Macarena o en la Sierra Nevada” (Alfredo Molano Bravo 1996).

Tabla de contenidos

Resumen	VIII
Agradecimientos	IX
Introducción	1
Capítulo 1	4
Marco teórico y estrategia metodológica	4
1.1 Estrategia Metodológica	4
1.1.1 Planteamiento del problema.....	5
1.2 Marco Teórico	12
1.2.1 Capital social.....	12
1.2.2 Estrategias de reproducción social.....	18
1.2.3 Territorio	22
1.2.4 Otras claves conceptuales a tener en cuenta	24
1.3 Estado de la cuestión	30
Capítulo 2	33
La construcción de las ZRC en Colombia y la ZRC de Cabrera en Cundinamarca.	33
2.1 Los antecedentes de las ZRC en Colombia	33
2.2 Las ZRC en Colombia	37
2.3 El territorio de la ZRC de Cabrera.....	42
2.3.1 Aspectos físicos	43
2.3.2 Características estructurales del territorio.....	44
2.3.3 Aspectos políticos	50
2.4 Análisis territorial a partir de los actores sociales	50
Capítulo 3	59
El capital social de Cabrera como aspecto cardinal en los procesos de desarrollo.....	59
3.1 El capital social de Cabrera	59
3.1.1 El capital social familiar en Cabrera.....	60
3.1.2 El capital social comunitario y la organización campesina en Cabrera.....	65
3.1.3 ¿Existen otros organismos de capital social en Cabrera?	77
3.1.4 Instituciones que pueden ayudar o bloquear el Capital Social	78
3.2 Relaciones entre el capital social y el territorio.....	82
Capítulo 4	85

El Capital social del territorio de Cabrera su importancia en el desarrollo rural	85
4.1 Dimensión Institucional.....	85
4.2 Dimensión Comunitaria.....	90
4.3 Valoración de los factores endógenos que podrían tener potencialidades para el.....	92
desarrollo rural en Cabrera	92
Conclusiones	95
Anexos	99
Lista de siglas y acrónimos	142
Lista de referencias	143

Ilustraciones

Ilustraciones

Ilustración 2.1	43
Ilustración 3.1	64

.....

Mapas

Mapa 2.1 Departamentos con ZRC en Colombia	38
Mapa 2.2 Provincia del Sumapaz	43
Mapa 2.3 Zona de Reserva Campesina de Cabrera	44
Mapa 3.1 Veredas del territorio de Cabrera y localización de las asociaciones entrevistadas	65 65

.....

Figuras

Figura 3.1 Tipos de familia	58
Figura 3.2 Cobertura territorial de las organizaciones	63
Figura 3.3 Participación en las actividades de trabajo colectivo	68
Figura 3.4 Actividades de trabajo colectivo	69
Figura 3.5 Beneficios del trabajo colectivo	69
Figura 3.6 Niveles de confianza	71

.....

Tablas

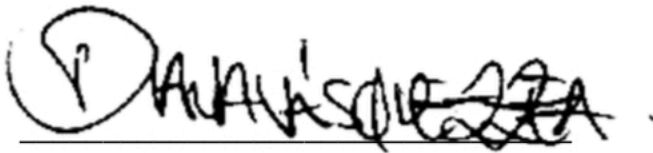
Tabla 1.1 Resumen del diseño de investigación	8
Tabla 2.1 Cultivos permanentes	46
Tabla 2.2 Cultivos transitorios	47
Tabla 3.1 Organizaciones consultadas	64
Tabla 3.2 Instituciones externas que tienen presencia en el territorio	76

Declaración de cesión de derecho de publicación de la tesis

Yo, Diana Paola Vásquez Zea, autora de la tesis titulada Las zonas de reserva campesina (ZRC) espacios favorables para el desarrollo rural territorial. El caso de Cabrera en Cundinamarca, declaro que la obra es de mi exclusiva autoría, que la he elaborado para obtener el título de maestría en Desarrollo Territorial Rural concedido por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador.

Cedo a la FLACSO Ecuador los derechos exclusivos de reproducción, comunicación pública, distribución y divulgación, bajo la licencia Creative Commons 3.0 Ecuador (CC BY-NC-ND 3.0 EC), para que esta universidad la publique en su repositorio institucional, siempre y cuando el objetivo no sea obtener un beneficio económico.

Quito, agosto de 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Diana Paola Vásquez Zea', written over a horizontal line.

Diana Paola Vásquez Zea

Resumen

Las comunidades rurales en Colombia representan una tercera parte de la población nacional. A pesar de esto, han sido históricamente invisibilizadas y han tenido que adherirse a un fuerte movimiento social para acceder a derechos básicos. En esta línea se han inscrito los campesinos de Cabrera, en Cundinamarca, Colombia, quienes a través del trabajo de sus organizaciones han marcado el devenir del territorio. Uno de los logros más importantes del movimiento nacional campesino, fue la creación de la Figura de ZRC que es la única herramienta legal que reconoce la categoría de campesino, que ratifica la agricultura familiar y que promete estrategias de desarrollo endógeno.

En este contexto, quisimos investigar ¿Cómo el capital social de la comunidad de Cabrera ha reforzado la estrategia de las Zonas de Reserva Campesina como territorios idóneos para la pequeña agricultura y el desarrollo rural? Teniendo en cuenta los postulados de Bourdieu, según los cuales el capital social puede utilizarse para la consecución de los intereses colectivos. Esta investigación busca realizar un análisis del capital social, su influencia en el mantenimiento de la figura de ZRC, la pequeña agricultura y el desarrollo territorial. Se usó una metodología de observación participante, se realizaron 50 encuestas y 6 entrevistas semiestructuradas para la recolección de la información.

En el trabajo se demuestra que las comunidades campesinas cabrerunas aún mantienen estrategias de reproducción tradicionales, en donde existen la mano de obra familiar y las relaciones de solidaridad y reciprocidad entre vecinos, lo que nos permite establecer una relación entre el capital social y la figura de ZRC. Como conclusión general, creemos que el capital social, aunque limitado, sigue desempeñando un papel importante en el territorio, pero es necesario insistir en sus potencialidades para que funcione, de esta manera se podría disminuir las brechas en el campo y consolidar una estrategia de paz concreta.

Agradecimientos

Este trabajo está dedicado a las comunidades campesinas colombianas que a pesar de las situaciones de violencia política y social en sus territorios, se aferran a sus formas de vida y aportan a la construcción de paz. Especialmente debo mencionar a los campesinos y campesinas cabrerunas que me abrieron las puertas de sus casas, de sus vidas y quisieron contarme sus experiencias, A Don Nelson, a Doña Carmen, a Doña Griselda, a Paola y Orlando, a Nidia y todos y todas las que apoyaron esta tesis, con sus respuestas y sus historias.

Agradezco infinitamente el apoyo de Álvaro Acevedo y Arlex Angarita, quienes me permitieron participar de su proceso investigativo y además, apoyaron mi investigación no solo logísticamente, sino con comentarios que enriquecieron mi propio proceso.

Agradezco también al Semillero de Investigación en Desarrollo Rural de la Universidad Nacional, pues sin este espacio de debate y de aprendizaje constante, mi vida no hubiera tomado este rumbo, a mis siempre queridos y queridas compañeras de trabajo y de debate, que han aportado, desde un espacio diferente, a mi desarrollo personal y profesional. A Luciano Martínez por sus siempre acertados comentarios a esta investigación, que no solo permitieron fortalecerla, sino que además robustecieron mi perspectiva académica y profesional. A mis dos lectoras, Patricia e Ivette, quienes decidieron dedicar un poco de su tiempo y su conocimiento para mejorar este documento. Gracias a Ecuador y a la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales por esta oportunidad que atesoro con mi vida.

Gracias a mis amigos y amigas en Colombia por el apoyo moral y gracias a la familia flacseana en Quito, con quienes compartí una aventura inolvidable. A quienes conocí y se fueron y a quienes conocí y se mantienen, gracias por los aprendizajes siempre precisos. Gracias a mi mamá por el apoyo y la espera, a mis hermanas y a mi hermano por apoyarme desde la distancia, a mis sobrinas y mi sobrino por sus expresiones de amor en la distancia. Este trabajo es para ustedes.

Introducción

Colombia actualmente atraviesa un momento histórico importante, que, además de ser relevante política y socialmente, también se inscribe en los debates académicos, como hoy en esta tesis. Después de 6 años de negociaciones, el gobierno nacional y la guerrilla de las FARC, firmaron un acuerdo de paz en el que no solo se pacta el cese de las actividades bélicas, sino que tiene una incidencia especial en la vida de los actores rurales. Según las dos partes del conflicto, el gobierno y las FARC, el primer punto del acuerdo busca cambios sociales en la estructura del campo, una reforma rural integral, sin la afectación de los poderes legales establecidos para permitir su viabilidad (y para evitar el cambio del modelo de desarrollo del país).

Este punto del acuerdo es importante no solo por hacer parte de él, sino porque afecta a la Colombia rural. Aunque la mayoría de su población se encuentre asentada en ciudades, el sector rural es más que relevante. Según el último estudio sobre la situación rural en Colombia desarrollado por el PNUD (2011) se estimó que el 94,4% de la superficie colombiana es rural, aunque únicamente el 32% de la población dependa directamente de actividades relacionadas con el campo. Otros informes dicen que la extensión es solo del 85% pero en cuanto al porcentaje de la población, las cifras son semejantes (DNP 2015). Sobre este panorama se ha concentrado un conflicto social y armado que incluye a la tierra como el principal de sus motores. El acceso a la tierra y la toma de tierras fue la principal plataforma del movimiento armado y en particular el de la guerrilla de las FARC, y es allí donde se ha vivido el conflicto. Después de las colonizaciones de los años 50, los campesinos se vieron forzados a abandonar territorios, pues los terratenientes de la época empezaron a cercarlos con ejércitos de origen paramilitar y muchos campesinos se organizaron en ejércitos de autodefensas que mutarían posteriormente a los de guerrillas.

Con todo, en Colombia el problema de la tierra sigue vigente. La concentración de la tierra es muy alta, según el IGAC (2012, 69) para el año 2002 el índice gini se estimó en 0,88 para las áreas rurales, lo que significa que el 0,4 por ciento de los propietarios poseían el 61,2% del área predial rural registrada en Colombia, equivalente a 47.147.680 hectáreas. Esta cifra es un indicador de cuál es el espacio que tienen los campesinos para su reproducción.

Para pensar el campesinado colombiano es necesario reflexionar desde el territorio, este, como parte indispensable de su reproducción, pues es a través de las actividades de origen agrícola es que se mantienen y se reconocen como campesinos.

Las ZRC tienen un origen ligado fuertemente a las movilizaciones campesinas y a la formación de las primeras comunidades campesinas en la época colonial, pero se ha logrado establecer 3 momentos históricos relevantes: *Las Rochelas*, *Los Baluartes Campesinos* y *Las Zonas de Autodefensa Campesina* son tres formas de organización territorial campesina con que buscaban la colonización campesina y la movilización en contra de la concentración de la tierra. “A finales del siglo pasado se presentaron 1.819 insurrecciones campesinas, de las cuales 1.099 de estas acciones tuvieron como fin la invasión o la toma de tierras” (Chaparro 2014, 11)

Las movilizaciones campesinas de los llanos orientales de 1985 y las marchas cocaleras de 1996 son dos momentos históricos previos a la formación de las primeras Zonas de Reserva Campesina (ZRC), sumado a los 70 años de luchas campesinas y de organización de los movimientos campesinos. En 1994, se proclama la Ley 160 y nacen legalmente, como figuras territoriales, las ZRC que buscan proteger a los campesinos y conservar su cultura. A pesar de no estar reconocidos como actores sociales y políticos, la creación de las ZRC pareció ser una reivindicación por la pequeña agricultura y los intereses del campesinado.

Los estudios sobre el capital social en las zonas rurales colombianas son, en este momento, un estudio novedoso y pertinente, no solamente porque son pocos los estudios de este tipo en el área rural, sino además porque permiten visualizar cuáles son las potencialidades y debilidades de las ZRC en términos de desarrollo territorial y organización campesina. En este sentido, esta investigación tiene como objetivo encontrar la relación del capital social abordado desde una perspectiva relacional y su incidencia en el fortalecimiento de la figura territorial de las ZRC.

El capital social será indispensable para el análisis, pues un enfoque solamente económico (frecuente en los estudios del sector rural) no permite un análisis integral de la situación, ya que no explica la importancia de las organizaciones sociales, ni la relevancia del capital social

que este arsenal organizativo representa para las personas, comunidades o asociaciones.
(Dirven 2003, 398)

Para responder a los objetivos e hipótesis de esta tesis, la investigación indagará el proceso de 6 organizaciones campesinas de base, que se mantienen en el territorio y que hacen parte del Comité de impulso de la ZRC. A través de sus experiencias se buscará reconocer el territorio, establecer si existe capital social, y si este tiene incidencia sobre el uso de la figura de las ZRC de Cabrera, así como analizar si sus relaciones sociales sirven para facilitar los procesos de desarrollo rural.

Capítulo 1

Marco teórico y estrategia metodológica

Investigar el mundo rural requiere de un especial énfasis en las actividades que se realicen en campo, pues deberán estar enfocadas en un trabajo de campo sustancioso así como en la posibilidad de encontrar la información (de carácter primario y secundario) de forma apropiada.

Esta investigación tiene carácter aplicado, en tanto ha buscado no solo responder a las dudas e inquietudes que tiene la investigadora, sino que además busca aportar, desde la disciplina sociológica, elementos para el conocimiento y reconocimiento de los campesinos colombianos. En ese sentido, aunque tiene un carácter científico, además, está apoyado en las solicitudes e interrogantes de la comunidad Cabreruna.

Este apartado contiene la información teórica, desde la que se plantea la mirada con la que se analizará los resultados, así como las herramientas metodológicas para llevar a cabo este trabajo, esperando que no solo quede en los anaqueles universitarios.

1.1 Estrategia Metodológica

Las investigaciones de tipo cualitativo, como cualquier investigación, deben ajustar su diseño de la metodología y de la investigación a cinco componentes importantes como lo indica la propuesta de Yin: “Las preguntas de investigación, las proposiciones teóricas, las unidades de análisis –según corresponda, la vinculación lógica de los datos a las proposiciones y los criterios para analizar los datos seleccionados” (Martínez Carazo 2006, 179) La investigación cualitativa tiene la ventaja de ser flexible, tanto que es posible establecer una relación dialógica y dialéctica entre el marco teórico, el diseño de la investigación y la praxis de campo, permitiendo la retroalimentación, la reestructuración y la modificación de cualquiera de estas partes.

Siguiendo a Yin, la recolección de datos y el análisis de los datos deben estar en función de las preguntas de investigación y la propuesta teórica, en tanto estas contienen la construcción de las dimensiones, variables y factores desde los cuales será necesario el análisis. Es por esto

que es necesario comprender los estudios de caso y las metodologías cualitativas, desde una relación sinérgica y dialéctica.

Para la investigación planteada se proponen los siguientes componentes, siguiendo a Yin (2014): Pregunta de investigación, hipótesis, hipótesis específicas, objetivos, resultados esperados, operacionalización y métodos para la recolección de datos.

1.1.1 Planteamiento del problema

Como se ha señalado antes, el problema de la tierra en Colombia es de carácter estructural y aún representa una de las mayores problemáticas sociales, sobretodo, en las áreas rurales y en lo relacionado con las políticas públicas para el campo. Dentro de este marco se inscriben los campesinos y campesinas y todos los demás actores sociales rurales, que han aprendido a convivir entre diferentes dificultades que esta investigación ha planeado abordar. La concentración de la tierra, el desplazamiento forzado, el despojo de tierras, la colonización desproporcionada, la ampliación de la frontera agrícola, afianzamiento del modelo económico neoliberal, y el fortalecimiento de una economía paralela (basada en el narcotráfico) y con esta, la proliferación de los cultivos de uso ilícito, son algunas de estas dificultades que han permitido que los actores sociales se encuentren dentro de la movilización. Y a su vez, son problemáticas que se relación intrínsecamente con problema de la tierra, y es la movilización campesina y ésta integrada al capital social relacional, la que se ha considerado como una herramienta para analizar el desarrollo de las economías campesinas y los procesos de desarrollo rural endógeno.

Estudios del DNP (2015) y el PNUD (2010) han estimado que el 32% de la población colombiana está asentada en zonas rurales y/o dependen exclusivamente de las actividades agrícolas y pecuarias, aun teniendo en cuenta que más del 80% de la superficie del territorio colombiano es considerado rural. En este espacio, no solo se han condensado las poblaciones campesinas, sino que en muchos coexisten indígenas, afrocolombianos, negritudes y raizales, junto, a su vez, con los actores del conflicto armado que han incidido en la construcción de estos territorios, ya sea con su presencia e incluso, en zonas más dispersas, con su actividad. Para concretar un ejemplo de esto, las guerrillas de las FARC, una guerrilla rural, ha tenido una fuerte influencia en la vida de los campesinos de Cabrera solamente con su presencia allí.

Cabrera y Sumapaz, vecinas, han visto cómo su territorio ha hecho parte de corredores de insurgencia y del abandono estatal por considerarlo cuna de las guerrillas.

Sin embargo, a pesar del movimiento campesino y de la existencia de guerrillas de izquierda que pregonaban la distribución equitativa de la tierra, no ha existido en Colombia, un proceso de reforma agraria que mejore las condiciones de los campesinos. En primer lugar, porque no existe una diferenciación cultural que los destaque de otras poblaciones (a pesar de que en muchas zonas existen rasgos culturales campesinos); pero además por el problema de la tierra en Colombia. La distribución de la tierra y la medición del gini rural indican que más del 60% de la tierra lo poseen menos del 1% de los propietarios, permitiendo pensar que los terratenientes mantienen un amplio margen de extensión de tierras rurales, mientras que los campesinos no disponen ni siquiera del mínimo para garantizar su reproducción. Por estas problemáticas, se ha pensado en la importancia que tiene la figura de ZRC para la reproducción del campesino, así como la garantía de la producción alimenticia para Colombia.

El origen de la figura legal de las ZRC está ligado fuertemente con movilizaciones campesinas y de origen rural que pueden localizarse desde la época colonial. Como se explicará en un contexto más amplio, movilizaciones campesinas de diferente índole ha reclamado para sí, territorios que han colonizado por diferentes motivos: colonización, desplazamiento, titulación por tradición, entre otras. Con el recrudecimiento de la violencia partidista de los años 50, los terratenientes de la época, aprovechando el contexto, empezaron a movilizar ejércitos paramilitares y ampliar sus tierras, a lo que los campesinos respondieron formando ejércitos de guerrillas y defendiendo sus territorios.

Esta situación ha sido una constante desde los años 50. Sin embargo, con la declaración de la asamblea constituyente de 1991 y la aprobación del estado pluriétnico y multicultural, se reconocieron los derechos de los indígenas y los pueblos raizales y negritudes. Aunque en esta declaración no se incluyeron a los campesinos, sí sirvió como herramienta para lo que posteriormente sería la ley 160 de 1994 con que se establecieron las ZRC.

Después de la declaratoria de la ley, la consolidación de esta figura territorial no fue posible sino hasta casi 10 años después, principalmente por problemas de orden político. Grosso

modo, las ZRC proyectadas, al tener una fuerte relación con el movimiento campesino y antes, con el movimiento de guerrillas, han sido en varias veces, relacionadas con los ejércitos de guerrillas, muchas veces incidiendo en la construcción de la política pública y en la construcción de los territorios. No sería sino hasta 1998 que comenzó su implementación, que, sin embargo, tuvo dificultades de continuidad después del 2002 y hasta el 2010 (periodo presidencial de Álvaro Uribe Vélez).

Finalmente, la ley y los decretos que la reglamentan, fueron puestos en funcionamiento después de 2010 con la llegada del Presidente Juan Manuel Santos, que reactivó la figura territorial como visto de buena voluntad con las FARC y las comunidades insertas en territorios de conflicto armado y como herramienta de impulso de los diálogos de paz.

Sin embargo ahora la figura está en riesgo. Las actuales proyecciones en políticas públicas para el campo, así como las negociaciones de paz en la Habana, han propuesto nuevas dinámicas para el campesino que pretenden borrar la figura territorial. En primer lugar, el documento definitivo de cese al fuego ha determinado que no se reconocerán nuevas ZRC además de las existentes (que son 6), pues, en esencia no se necesitarían con la reforma rural integral. A su vez ha avanzado la ley ZIDRES que cambia la perspectiva familiar de campesinado y lo promueve como un “trabajador agrario” a través de proyectos agrarios agroindustriales. Esta nueva ley promueve el trabajo industrial y beneficia a los terratenientes en la compra y acceso a tierras baldías del estado, que con la figura de ZRC cambia, pues los destinatarios de estas tierras eran inicialmente los pequeños campesinos sin tierra.

Académicos y congresistas han señalado que la nueva legislación, al abrir la posibilidad de entregar los baldíos a empresas y personas que no están en condiciones de vulnerabilidad, cerraran la posibilidad de mejorar las condiciones de los campesinos más pobres y peor aún, mancharán los acuerdos de paz logrados en La Habana. Dentro de los problemas encontrados hasta ahora se pueden resaltar: la imposición de barreras administrativas a campesinos (pues plantea la creación de proyectos productivos precedente a la titulación) y el hecho de poner en la misma balanza a los campesinos pobres y a los empresarios agrarios.

En este contexto, hemos planteado la siguiente pregunta de investigación:

Pregunta de investigación

¿Cómo el capital social de la comunidad de Cabrera fortalece la estrategia de las Zonas de Reserva Campesina, esta entendida como la figura territorial idónea para la pequeña agricultura y el desarrollo rural territorial?

Hipótesis

Según Bourdieu, el capital social puede utilizarse para la consecución de los intereses colectivos de una comunidad. Podemos considerar entonces, que en Cabrera los actores cuentan con un capital social alto, gracias a dos importantes características, una, el trabajo desarrollado por los actores, y otra, el devenir histórico del territorio que ha influido en el carácter rural del territorio, el fortalecimiento de las ZRC, la pequeña producción campesina y el desarrollo rural de la zona.

Hipótesis específicas

- a. El territorio de la ZRC de Cabrera es un territorio rural, que se ha construido históricamente como un espacio para la pequeña agricultura, la agricultura familiar y el desarrollo rural territorial.
- b. En la comunidad de Cabrera existe el capital social y es un recurso importante para el fortalecimiento de la ZRC de Cabrera.
- c. El capital social ha permitido articular el trabajo organizativo al territorio y fortalecer los procesos de desarrollo rural en la ZRC.

Para un resumen de este diseño ver: Tabla 1. 1

Objetivo

El objetivo de esta investigación es realizar un análisis, con base en el método del estudio de caso de Cabrera, para identificar la influencia del capital social en el mantenimiento de la figura de ZRC la pequeña agricultura y el desarrollo territorial.

Tabla 1. 1 Resumen del diseño de investigación.

Hipótesis	Objetivo General	Metodología		
En Cabrera los actores cuentan con un capital social alto, gracias a dos importantes características, una, el trabajo desarrollado por los actores, y otra, el devenir histórico del territorio que ha influido en el carácter rural del territorio, el fortalecimiento de las ZRC, la pequeña producción campesina y el desarrollo rural de la zona.	Analizar el territorio de Cabrera, para identificar la influencia del capital social en la creación y el mantenimiento de la figura de ZRC, la pequeña agricultura y el desarrollo territorial rural.	Análisis de caso intrínseco		
Preguntas de investigación	Objetivos Específicos	Hipótesis	Variables	Técnicas de recolección de datos
1. ¿Cómo se organiza el territorio de la ZRC de Cabrera?	Detallar el territorio de la ZRC de Cabrera	El territorio de la ZRC de Cabrera es un territorio rural, que se ha construido históricamente como un espacio para la pequeña agricultura, la agricultura familiar y el desarrollo rural territorial.	Tipos y formas de organización dentro del territorio Reconocimiento del territorio por parte de los actores	Observación participante Revisión documental y cartográfica
2. ¿Cuál es el nivel del capital social en el territorio de la ZRC de Cabrera?	Identificar el nivel de capital social de la ZRC de Cabrera	En la comunidad de Cabrera existe el capital social y es un recurso importante para el fortalecimiento de la ZRC de Cabrera.	Prácticas solidarias Prácticas de reciprocidad	Entrevistas semiestructuradas a miembros destacados de las asociaciones campesinas seleccionadas Encuestas a familias de la comunidad.

3. ¿Cuáles son las prácticas colectivas que aportan a la articulación del territorio de la ZRC?	Analizar las prácticas relacionadas con el capital social y su relación con las organizaciones, el territorio y la figura de ZRC en Cabrera	El capital social ha permitido articular el trabajo organizativo al territorio y fortalecer los procesos de desarrollo rural en la ZRC	Prácticas solidarias a nivel comunitario Prácticas de reciprocidad a nivel comunitario	Revisión documental Entrevistas semiestructuradas a miembros destacados de las asociaciones campesinas seleccionadas Encuestas a Familias de la comunidad.
---	---	--	---	--

Operacionalización

Después de la realización de la selección del caso de Cabrera se estableció la manera en la que se obtuvo la información y la forma en la que esta se recopiló. Para esta fase del proceso metodológico se tuvieron en cuenta varias recomendaciones que se enfocaron en las técnicas y en las formas de abordarlas, de tal manera que se pueda garantizar la validez de la investigación.

Métodos y técnicas de recolección de datos

Para determinar los métodos de trabajo fue necesario hacer un acercamiento inicial a la comunidad con el que se determinó qué tipo de técnica usar y qué tipo de información existía. Con un primer acercamiento se encontró algunos estudios previos sobre el contexto de la ZRC, así como elementos históricos que dan cuenta de las formas en las que se ha constituido el territorio. Esta vista exploratoria también permitió ver la disposición de la comunidad para la realización de la investigación.

La metodología supone métodos a través de los cuales se pueda responder a una problemática. El método seleccionado ha respondido las preguntas: ¿Qué hacer? y ¿Cómo hacer? y con estas respuestas se realizó la selección de las técnicas. Adicional a esto, esta fase está integrada con los planteamientos teóricos y las hipótesis.

Esta investigación se ha planteado como de orden aplicado, es por esto que la observación participante, las entrevistas semiestructuradas y las encuestas fueron los instrumentos más importantes para su desarrollo. En este sentido, la participación y la integración de las comunidades han sido indispensable, pues el trabajo en campo y el conocimiento del contexto favoreció una recolección de datos confiables.

En el anexo 1 se puede ver con puntualidad las técnicas que se han planeado para la investigación en orden preciso.

- a. Entrevistas semiestructuradas (6)
- b. Encuestas sobre capital social (50)
- c. Revisión documental
- d. Observación participante
- e. Retroalimentación de resultados (entrega y socialización de resultados de la investigación)

Análisis de la información

Con un enfoque cualitativo, más que trabajar a través de una lógica deductiva a través de categorías o suposiciones, se ha tratado de generar una comprensión del problema de investigación. Las recomendaciones buscan que a través del método inductivo se generen las respuestas a las hipótesis que se planteen, Martínez Carazo (2006, 186) señala algunas de estas:

- a. Lectura y relectura de las transcripciones y notas de campo
- b. Organización de los datos recolectados a través del uso de códigos
- c. La constante comparación de los códigos y categorías que emergen con los subsecuentes datos recolectados y con los conceptos sugeridos por la literatura
- d. La búsqueda de relaciones entre categorías que emergen de los datos

Estas recomendaciones se plantean con la intención de mantener e incluso garantizar que el abordaje teórico y el trabajo empírico con coherencia para mantener los postulados de validez y fiabilidad. El estudio de caso con un trabajo aplicado posibilitara la relación entre la realidad y la teoría, pues se integran ambas.

Interpretación de los resultados

Después de la recolección de los datos en campo, así como la revisión de la información secundaria, se procedió a la tabulación y la interpretación de los resultados, teniendo en cuenta los postulados teóricos, la verificación de las hipótesis de investigación y en algunos casos la redefinición de los objetivos e hipótesis.

Localización de Cabrera

Cabrera está localizada en el departamento de Cundinamarca en el centro del país. Muy cerca de Bogotá, capital de Colombia. Lo más interesante de la localización es su cercanía con Bogotá y que, a diferencia de las demás ZRC, tiene una delimitación exacta al municipio que lleva su nombre. Así que Cabrera es territorialmente un municipio, una ZRC y hace parte de una provincia (Ver Mapa 2.2.) A través de la resolución 046 del 2000, se transformó de un municipio a una ZRC.

Corte temporal

El estudio propuesto está pensado para trabajar un corte histórico contemporáneo, pero siempre teniendo en cuenta aspectos históricos relevantes para explicar el contexto actual. En este caso, que mostrará los niveles de capital social de la comunidad, hoy en día; y que indagará por las formas en las que los actores de las organizaciones ven y entienden la importancia de la figura territorial y sus implicaciones dentro del territorio.

1.2 Marco Teórico

1.2.1 Capital social

El concepto de Capital Social ha sido una herramienta teórica y metodológica que le ha permitido a los Estados y a quienes cumplen una función semejante –como algunas ONGs– valorizar otras formas de capital (ya no solo el económico). Este concepto está relacionado actualmente con varios proyectos de intervención política y económica que se desarrollan en zonas dispersas en donde la acción de Estado no estaba presente o no había tenido éxito.

El Capital Social tiene diferentes posiciones teóricas, que se inscriben en modelos de desarrollo también disímiles. Es uno de los aportes teóricos e instrumentales que tomó nombre propio por los años 80, pero que se puede localizar en algunos trabajos clásicos de Tocqueville, Weber y Durkheim, (Bevort 2007) quienes analizaron las relaciones de asociatividad dentro de varias esferas de la vida en Estados Unidos, pues, a diferencia de los ciudadanos europeos, tienen relaciones comunitarias muy importantes para el mantenimiento de la vida social, moral y económica. Estas relaciones incluso, propondría Weber en la Ética Protestante y el Espíritu del Capitalismo, son la base del éxito del Capitalismo en EEUU.

Los lazos sociales (que se pueden encontrar en comunidades religiosas, organizaciones comunitarias, vecinales, asociaciones de trabajo, y todas las relaciones de la familia extensa) son la base de lo que posteriormente se desarrollará como capital social, pues, además de que

pueden funcionar como la base de la sociedad moral, también funcionan con otros fines, como los relacionados con las actividades económicas y/u organizacionales.

Lo que ha buscado el concepto es juntar dentro de uno solo otras categorías como “organización informal, confianza, ayuda mutua, intercambio social, recursos sociales, incrustación [*embeddedness*], contratos relacionales, redes sociales y redes independientes” (Narotzky 2010, 129) relacionando en todo esto, los aspectos morales y relacionales que a través de capital social buscan explicitar los intereses de estas acciones, que sin embargo, van más allá de lo moral. En esta línea, Narotzky (2010) hace un análisis de la cuestión, en tanto recoge las diferentes concepciones del capital social y de su uso diferenciado por las diversas “agencias”, como ella misma lo señala en el texto.

Capital social liberal

Esta primera perspectiva del concepto, está relacionada con los trabajos adelantados por los estudiosos del capital social que posteriormente servirían de apoyo al Banco Mundial para basar sus definiciones. Dentro de los autores más reconocidos de esta línea están James Coleman y Robert Putnam, quienes pudieron establecer postulados concretos sobre este capital antes no valorado. Esta perspectiva, que aquí denominaremos Capital Social Liberal, puede diferenciarse por que trabaja el capital como una *cosa*, que está relacionada con las normas y las reglas de las comunidades y los lazos de proximidad más cercanos.

Este mismo acercamiento se lo apropia el Banco Mundial, para ellos mejor entendido como “*empoderamiento*”. Aquí, el capital social es casi un sinónimo de “cohesión social” y está basado en la posibilidad de materializarse o transformarse en una institución, relación o norma. (Banco Mundial 2011).

Dentro del acercamiento que hace el Banco Mundial, las fuentes del capital social son: la familia, las comunidades y las empresas, tal como lo señalaron también Coleman (1988) y Putnam (2000). A pesar de que se señala en su definición estándar la importancia de las redes de confianza y la reciprocidad, esta no deja por fuera las relaciones con instituciones formales o estatales en la búsqueda de utilizar las características de las relaciones menos formales (como la obligación moral) para integrarlas en relaciones entre los actores económicos y que

de esta manera se legitimen. Se encuentran entonces, dos de las características del Capital Social, a saber, la de ligar y la de tender puentes.

Putnam (2000) señala que el Capital Social está definido por las redes sociales, así como los modelos de reciprocidad que las comunidades construyen entre sus miembros. Señala además el valor que estas redes sociales tienen en relación con los demás capitales (como los financieros y los culturales) pero, a diferencia de estos, el capital social es una construcción del grupo entero y por supuesto, los afecta a todos como comunidad. Esto permite entender las relaciones a través de los actores públicos y privados. Algunos autores hacen referencia a su punto de partida, al ciudadano dentro de la sociedad.

El autor define el capital social como una característica de las organizaciones sociales, y a través de éstas, la facilidad de organizar a las colectividades para, entre todos, recibir un beneficio. Es decir, el capital social permite reconciliar el interés individual por el interés particular; esto quiere decir que la comunidad cuenta con un capital social amplio, y esto se asocia a una elevada condición social y económica.

Putnam ha recibido varias críticas en torno a su teoría. Para algunos, su tesis principal era confusa.

(...) su teoría se caracteriza por ciertos deslizamientos, la debilidad de su tesis principal, la confusión y circularidad del concepto de capital social, la ambigüedad de su discurso político y su tentación retórica; sin olvidar su uso cuestionable de ciertos indicadores (Urteaga 2013, 3).

En sus aportes, es fácil encontrar aseveraciones en torno a la diversidad y a los problemas de desconfianza como causales, sin un estudio concreto de otras variables que podrían explicar esa desconfianza. Así mismo, no es posible encontrar una definición de confianza y por lo mismo, una instrumentalización del concepto que sea clara para la medición del mismo. También existen otras falencias como el desconocimiento, por parte de Putnam, de las características negativas del capital social o de la necesidad del capital económico para que el capital social pueda ser útil para el desarrollo económico. (Narotzky 2010, 144).

James Coleman es el segundo autor más importante dentro del concepto de capital social liberal, quien tiene también una visión relacionada con la cohesión social, las relaciones de

confianza y las relaciones de reciprocidad. Para él, (1988) la cohesión social es importante así como también la estructura con la cual los actores desarrollan actividades para buscar los intereses de todos. Él considera que el capital social no se puede dar de manera individual, y como se trabaja de manera conjunta, ya que los actores no trabajan solos, los intereses tampoco son completamente egoístas. En este orden de ideas, el capital social está compuesto por los siguientes factores:

1. Las redes comunitarias y sociales, como la familia y las organizaciones sociales. Estas redes son las más importantes, pues allí se tejen los lazos más importantes en términos de solidaridad y de transferencia de información.
2. Las normas y reglas sociales, que están más relacionados con los derechos y con las sanciones que hacen más efectivo el goce de estos derechos.
3. Los vínculos de confianza, con las cuales es posible las relaciones de cooperación y de autoridad con las figuras elegidas, como los líderes sociales.

Para Coleman, uno de los factores más importantes está en lo que se ha denominado, “la acción racional” y el capital social es un recurso para esta acción racional. Y será a través de los factores que se podrán explicar las acciones de los individuos, pero siempre teniendo como panorama, la acción racional, colectiva, muy cercana a la señalada por Durkheim como en la solidaridad orgánica y casi con características de bien público. Aquí el capital social está determinado como una función que moviliza la estructura social y no produce las relaciones sociales. Es decir, está reificado.

Narotzky, junto con otros autores críticos del capital social liberal, han señalado como en los dos acercamientos teóricos tienen equivocaciones pues están determinadas en tanto, primero, se entienden fuera de contexto, como procesos ahistóricos y sin relación con otros aspectos de la vida en comunidad, y así, sin este contexto, explican una “pérdida” del mismo; y en segundo lugar, buscando el desarme del Estado de bienestar, ya que las intervención del mismo podría limitarse al mínimo.

Capital social relacional - Bourdieu

Por otro lado, existe una perspectiva de capital social de carácter relacional, en donde se comprende como parte de las relaciones sociales y además se considera el lugar de la

producción de ese capital social. Esta visión es la que trabajó Bourdieu, venido como aporte junto con los estudios sobre los *Campos*, han permitido la reconfiguración de la visión del sujeto y la posibilidad de estudiarlo a fondo a partir de las dinámicas sociales en las que se encuentra inmerso. Es decir, esta perspectiva se propone mucho más amplia, en donde los hechos sociales, los actores, el territorio y su devenir histórico complementan el estudio y nos dejan entenderlo en su totalidad. Esta visión es indispensable para esta investigación, pues la integralidad del concepto permite una visión mucho más amplia de Cabrera.

A través del marco de trabajo de Bourdieu, es posible encontrar cuáles y cómo trabajan las comunidades (organizadas o no) para reproducirse, demostrando que siempre y a pesar de las dinámicas propias de cada lugar, no se trata de sujetos pasivos. Estas estrategias -que pueden presentarse de manera individual (a través de un agente) o colectiva-, tienen una doble funcionalidad. “es el instrumento de ruptura con el punto de vista objetivista y con la acción sin agente que supone el estructuralismo” (Bourdieu 2000, 70).

Bourdieu explicita el Capital Social así:

Es el conjunto de recursos actuales o potenciales que están ligados a la posesión de una red durable de relaciones más o menos institucionalizadas de inter-conocimiento y de inter-reconocimiento, o bien, en otros términos a la pertenencia de un grupo, como un conjunto de agentes que no solo están dotados de propiedades comunes (susceptibles de ser percibidas por el observador, por los demás o por ellos mismos) sino que están unidos además por lazos permanentes y útiles. Estas conexiones están fundadas por intercambios inseparablemente materiales y simbólicos, cuya instauración y perturbación suponen el reconocimiento de esta proximidad [...] (Narotzky 2010, 136).

El capital social relacional que ha propuesto Bourdieu, junto con toda la teoría de los campos y quien Narotzky señala de ser el primero que usa el concepto de forma más coherente, ha permitido, en términos metodológicos y para esta investigación, re-pensarse algunas de las estructuras de casi cualquier sociedad, y por supuesto, nos da la posibilidad de estudiar las dinámicas de Cabrera, como campo general y de los actores y sujetos que están inmersos en el territorio.

Parte de la teoría pretende organizar la realidad de manera que pueda explicarse casi en su totalidad y por eso es importante juntar el capital social con aquello propuesto por Bourdieu como campo. Este concepto también es muy cercano Aquí en donde la realidad y las acciones humanas se constituyen. (Bourdieu 2002). En la teoría de los campos, Bourdieu también propuso el estudio del Hábitus, entendido este como “sistemas de disposiciones duraderas y transferibles, estructuras predispuestas a funcionar como estructuras estructurantes [...]” (Bourdieu 2002, 86), indispensable para encontrar cuáles son los comportamientos de los individuos que permiten las relaciones de reciprocidad y por lo mismo el capital social. Dentro de este análisis de la realidad, señala cómo se comprende el capital social y es aquí en donde radica la diferencia entre Bourdieu y los autores de lo antes señalamos como capital social liberal. Para Bourdieu no es solo “algo” o una “cosa”, sino que es “*la función movilizadora de una determinada estructura social*”, que hace parte de una estructura más amplia, en donde otros capitales también están presentes y juegan un papel importante en cada uno de los campos sociales de su propuesta.

El concepto de capital social de Bourdieu se acerca a la idea desarrollada por Marx, que entiende el capital como una relación social, que es puesta en juego dependiendo las lógicas que este mismo campo determine y que a su vez, se articula con los demás, generando una “reproducción social del sistema” (Narotzky 2010, 133). Entender esta relación de los capitales, permite analizar cualquier situación desde una perspectiva más amplia, que también involucra el recorrido histórico de ésta.

A través de la producción del capital social, quienes se consideren sus beneficiados pueden acceder a bienes (materiales e inmateriales) que se realizan a través de intercambios y que siempre requerirán inversión. Aquí, como ya está claro que no se trata de dinero, las transacciones están relacionadas con el tiempo y energía. Estas inversiones se traducirían en la obtención de los beneficios de manera inmediata. Para el caso de esta investigación, se ha tenido en cuenta la importancia del movimiento social y la capacidad de organización de los actores como parte de la producción del capital social de la zona.

Según Bourdieu, la obtención de los beneficios depende en mayor medida de los niveles de confianza y reciprocidad que existen en la comunidad, y en ese sentido, no puede reducirse solamente a las relaciones de proximidad (vecinales o incluso familiares) si es que no son

útiles. Para esto, la investigación tendrá en cuenta el capital social familiar, y el capital social que puede encontrarse en otro tipo de relaciones sociales, pero que son útiles para los actores. Para esto es indispensable que el capital social esté inmerso en una estructura social y que los actores participen de ella. Esta participación deberá hacer parte de la acción colectiva y será a través de ella como el proceso de reciprocidad, circulación de la información y la participación misma, generará las relaciones de confianza que sustentan el proceso del capital social. Esta mezcla de participación, acción, y relaciones de confianza, permiten a su vez, la creación y repartición de los beneficios, que las relaciones de capital social puedan traer. Todos quienes participen (activa y pasivamente), recibirán los beneficios comunitarios a los que haya lugar.

De esta manera, el capital social puede convertirse en la herramienta comunitaria para el alcance a fines.

Como herramienta de las organizaciones e instituciones puede lograr que a través de su fortalecimiento (crecimiento o incluso creación) varios tipos de beneficios, entre los que se cuentan los económicos, sociales y culturales. Según (Durstun 1999) este fortalecimiento puede: reducir los costos de transacción, producir los bienes públicos al tener una organización fuerte, construir organizaciones de base efectivas (sociedad civil, actores sociales).

1.2.2 Estrategias de reproducción social

Los estudios sobre campesinados en América Latina se han centrado, en un principio, en establecer una conexión con las actividades propias de la agricultura que una familia (o individuo o comunidad) hacen para subsistir. Este eje clásico fue impulsado por los estudios que realizó Chayanov en los años 20, con los cuales establecía cómo subsistían los campesinos rusos e incluso logró establecer una caracterización, que, teóricamente sigue vigente.

A pesar de esto, los cambios económicos, sociales y culturales han cambiado la tipología de campesino, pues han tenido que volcarse al cambio de las actividades predominantemente rurales. Muchos estudios de los territorios rurales quieren incluir a los campesinos y su definición está ligada a la producción y al acceso a la tierra. Según Murmis, es a través de las

relaciones de producción desde donde se le puede ubicar, “[...] el punto de referencia será la unidad de producción, en el cual lo fundamental es la combinación de tierra y trabajo familiar, la cual es considerada la unidad campesina por excelencia” (Murmis 1991, 31). Sin embargo, existen muchos campesinos que no se abordan dentro de esta definición, por ejemplo, aquellos que no tienen tierra, aquellos que se dedican primordialmente a actividades agrícolas pero como mano de obra asalariada, y quienes realizan un conjunto de actividades en donde no se pueden privilegiar ninguna actividad, entre otros.

Esto ha ampliado el panorama de la tipología. No podemos llamar campesino a un habitante rural aunque lo sea, no es posible identificarlo solo por su actividad económica, ni tampoco por su hogar. Los campesinos, y sobre todo los campesinos latinoamericanos, son heterogéneos, se definen a sí mismos como diferentes dentro de espacios que podrían ser homólogos. Sin embargo, esta caracterización amplia sigue basándose en las actividades de orden económico y las que no se enmarcan aquí, quedan invisibilizadas.

Y sin embargo, a pesar de no poderse definir en una tipología académica, estos campesinos deben luchar para que el mercado no les cambie sus formas de relacionarse socialmente y construir sus formas de reproducción, pues la vida campesina se ha considerado durante años, como arcaica. Las relaciones que se entretienen en las comunidades campesinas en ocasiones no se entienden con los lentes de la teoría económica neoclásica. El mantenimiento de estructuras tradicionales en varios espacios de la vida social de los campesinos puede ser la razón de esto, muchas de las estructuras, incluso en sus relaciones de intercambio mercantil, aún se desarrollan bajo la lógica de la solidaridad y la reciprocidad y se asume que esta persistencia está relegándolos a vivir en el pasado. Sin embargo, la reproducción de las condiciones de vida (familiar, física y social) es indispensable para pensar un actor tan relevante para cualquier estudio, en tanto “se constituye en el principio de acción de sus prácticas sociales y, por lo tanto, de sus estrategias” (Cowan y Schneider 2008, 166).

A través de las prácticas que los actores sociales realizan, lo que llama Bourdieu el *habitus*, los individuos reproducen sus condiciones sociales espontánea y conscientemente. Bourdieu analiza las diferentes clases de estrategias, entre las que se encuentran:

1. Las estrategias de inversión biológica, relacionadas con la fecundidad, el matrimonio y con el cuidado de la salud.
2. Las estrategias de sucesión, que tienen en cuenta la transmisión del patrimonio entre las diferentes generaciones.
3. Las estrategias educativas, con las que se educa a la familia (en el ámbito escolar, moral y ético)
4. Las estrategias de inversión económica, con las cuales se pretende conservar y aumentar el capital.
5. Las estrategias de inversión simbólica, que buscan aumentar el reconocimiento social y la reproducción de los esquemas de percepción del grupo familiar (Bourdieu 2011, 36).

Para él, estas estrategias están organizadas cronológicamente y lógicamente articuladas, todas responden a la anterior y la siguiente debe tener en cuenta los resultados alcanzados hasta el momento. También señala la importancia de los capitales (de cualquier especie) en dentro de las estrategias de reproducción. “Una historia comparada de los sistemas de estrategias de reproducción social debe tomar en cuenta, por una parte, la composición del patrimonio que se ha de transmitir, es decir, *el peso relativo de las diferentes formas de capital*, y, por otra parte, el estado de los mecanismos de reproducción” (Bourdieu 2011, 39). Por esto, estas características de reproducción, junto con el análisis del capital social y las características territoriales en el caso Cabreruno se transversalizan.

Las relaciones capitalistas y las políticas de Estados como Colombia (neoliberales) han transformado las estrategias de reproducción de los actores. Específicamente, el cambio en el empleo rural, las formas de contratación, la tenencia y el cambio del uso de la tierra, los cambios tecnológicos, entre otros, han impulsado a las comunidades a cambiar sus estrategias, pero no han logrado, por ahora, su extinción.

Las comunidades campesinas, sobre todo las que tienen menos acceso a mercados, han mutado algunas de sus estrategias en vez de erradicarlas y como señala Bourdieu, las estrategias no pueden definirse de una forma totalitaria, sino que deben entenderse también en relación con los mecanismos de reproducción. (Bourdieu 2011, 39). El autor también hace referencia a lo que serían las comunidades campesinas y a cómo en ellas (sociedades

precapitalistas o protocapitalistas) el capital es diferente, está menos objetivado y no tiene una relación tan estrecha con las instituciones. Esto puede impedir perpetuar el orden social de las comunidades, en tanto ellas no pueden asegurar esta dinámica, por ejemplo, no pueden hacer frente al mercado si no tienen capital económico para enfrentarlo. “[las comunidades protocapitalistas] no ofrecen las condiciones para una dominación impersonal y, menos aún, para una reproducción impersonal de las relaciones de dominación” (Bourdieu 2011, 44)

En las comunidades en donde los capitales están menos objetivados, las estrategias de reproducción están relacionadas con el *habitus*, con las estrategias que se aprenden a través de las de la inversión educativa, la construcción genealógica y el capital social y simbólico que se procuran a través de los arreglos matrimoniales.

Si bien, esta investigación trabaja a través de una unidad de análisis meso, más relacionada con las organizaciones y el territorio, la comunidad campesina se concentra en comunidades y en términos de estrategias de reproducción, son a través de ellas que la comunidad se construye. En la familia se reproducen las condiciones sociales, es necesario hacer un análisis de las condiciones colectivas de las familias, las estructuras y el volumen del capital del que dispongan, pues a través del lugar que se ocupe con relación a los capitales, según Bourdieu, se dictan las disposiciones de las estrategias y “cada una de las familias contribuye a reproducir el espacio de las posiciones constitutivas de un orden social y, con ello, a realizar el *conatus* inscripto en ese orden” (Bourdieu 2011, 49).

La importancia de las investigaciones que parten del capital social, es que permite una visión más profunda de las formas de desarrollo de las comunidades, pues nos pone de manifiesto no solo las actividades económicas, políticas y sociales que realizan las comunidades, sino además, aquellas que realizan para garantizar su reproducción, que no están inscritas dentro de análisis más económicos.

Según Bourdieu, la importancia del capital social es y de los intercambios que se realizan a través de este, pueden tener mayor incertidumbre y menos transparencia, pero en estas comunidades pueden ser mayoría. Todo esto a través de las redes sociales.

La densidad de las redes sociales constituye también, uno de las convergencias entre los autores de capital social revisitados antes. (Bourdieu, Coleman, Putnam). La importancia que

las comunidades le entreguen a las redes les permitirá contar con una garantía perceptible de que las expectativas y el trabajo entregado tendrán frutos.

Por esto es importante incluir la visión de capital social comunitario y rural, este nos dará luces de cómo entienden las comunidades el trabajo comunitario y los alcances que este tiene, si se puede entender como un intercambio recíproco, o por otro lado, como una obligación que no les genera mayores beneficios –y en este caso, no se basa en procesos de capital social.

La conformación de redes sociales depende de diferentes factores que regulan la intensidad de dicho intercambio, entre ellos la distancia social, la distancia física, la distancia económica (la cual influye en el nivel de simetría del intercambio) y la distancia psicológica (determinada por la confianza y la disposición para entablar y sostener una relación de intercambio recíproco) (Forni, Siles y Barreiro 2004, 7).

1.2.3 Territorio

El abordaje territorial es una de las herramientas que utilizan los geógrafos y analistas espaciales para sus análisis, sin embargo, desde hace un tiempo se han integrado a los estudios de los economistas y sociólogos para ampliar una visión del espacio geográfico que se consideraba muy primaria. A través de este abordaje, es posible comprender las experiencias de los actores que hacen del espacio un *espacio vivido*, en donde el producto de sus vivencias enmarcadas en el tiempo y el espacio recrean un hecho social. Estas experiencias dejan ver que no se trata de algo dado, de algo que está ahí inmutable.

Los territorios son el resultado de la manera como las sociedades se organizan para usar los sistemas naturales en los que se apoya su reproducción, lo cual abre un interesante campo de cooperación entre las ciencias sociales y naturales para el conocimiento de esta relación (Abramovay 2006, 53)

Ahora bien, hacer un abordaje territorial amplía la visión también de los actores sociales, en el área rural ya no solo hablamos de campesinos y/o terratenientes, sino de la complejidad de actores que lo integran (hombres, mujeres, niños, políticos, estudiantes) e incluimos sus distintos roles; esto nos permite entender que hace años las comunidades campesinas dejaron de ser exclusivamente agrarias. Nos permite entonces un enfoque más pluriactivo y multisectorial, y rechazar entonces una única visión económica del territorio. De hecho, Abramovay señala en su texto la importancia de integrar los fenómenos multidimensionales,

que requieren a su vez, revisar la incidencia de otros sectores sociales en las dinámicas de los territorios. Precisa integrar el análisis histórico y la influencia de las fuerzas sociales. “De esta manera, el **estudio empírico de los actores y de sus organizaciones** se vuelve absolutamente crucial para comprender situaciones localizadas” (Abramovay 2006). Adicional a esto, el territorio también integra una visión del uso de los recursos y su relación con las relaciones sociales impresas en el espacio.

El abordaje territorial entonces, necesita no solo una visión espacial o un marco de referencia geográfico, sino que debe ser capaz de integrar las acciones de los individuos y las instituciones en él. Abramovay (2006) sugiere en su texto la importancia de integrar en los estudios sobre el territorio la construcción que hacen los actores del mismo. Es necesario entonces, integrar una visión de lucha de poderes, pues según él, los actores tienen un poder y lo ejercen, teniendo en cuenta los intereses que los mueven y las fuerzas de los campos (usando el concepto de Bourdieu) para cambiarlos.

Si es cierto que los territorios pueden ser estudiados a partir de los lazos sociales entre sus actores, entonces es fundamental – para superar el carácter tan frecuentemente normativo de la literatura actual sobre el tema – que se comprenda teóricamente la naturaleza de estos lazos, o sea, la naturaleza del proceso de cooperación en torno al cual se construyen los territorios. Este proceso será importante para la comprensión las instituciones públicas y de los propios mercados que marcan la vida de una región (Abramovay 2006, 63)

En el análisis sociológico, la visión de campos de Bourdieu, puede equipararse a la noción de territorio, pues a través de ella se puede visualizar las estrategias de cada uno de los actores sociales, los conflictos que lleguen a tener y los acuerdos a los que puedan llegar. Según Martínez, (2012) estos acuerdos se dan en tanto la disponibilidad de los capitales que los actores tienen.

El campo social, en realidad, es el espacio en donde los actores sociales se ubican para implementar sus estrategias, que pueden ser cooperativas o competitivas, ya sea para conservar su posición adquirida en un determinado campo (normalmente las clases privilegiadas), o ya sea para cambiar su posición (las clases subalternas). Cuando se habla de construcción social del territorio, entonces, habría que considerar esta dimensión “relacional”

de los actores que despliegan estrategias específicas de acuerdo a intereses vinculados con su ubicación en el campo social (Martínez 2012, 14)

La inclusión de una perspectiva sociológica relacional, tal como la que Bourdieu plantea en su teoría, permitiría una lectura de todos los procesos por lo que han pasado los territorios. Los buenos, los malos y los feos, y esto daría pie a conocer cómo se gestaron desde el inicio, si a través de la concertación o a través del conflicto. Martínez (2012) también señala varios aspectos que pueden salir a flote con el análisis social del territorio, además. Por ejemplo, el conjunto de las estrategias de los individuos y no solo las estrategias que se puedan denominar exitosas, pero que también construyen el territorio; así como también, como ya se señaló antes, los conflictos entre campos, la naturaleza de los mismos y sus soluciones. En este sentido, podemos decir que el abordaje territorial es integrador, integra espacios, comunidades, sectores económicos, sociales, culturales, de producción y de vivencia. Y con la ayuda de los procesos conjuntos del capital social, puede integrar también comunidades, tender puentes, generar redes. Podemos sintetizar varios aspectos que en general, muestran las ventajas de incluir en la investigación, un análisis territorial, entre ellas encontramos: abordar el trabajo intersectorial y multidisciplinario, ya que no nos centramos en una única óptica (generalmente economicista); por esta razón, integra una visión de las comunidades, los recursos humanos y naturales de los que dispongan, la organización política, la cultura y la historia para comprender los conflictos; y finalmente hay una búsqueda de los conocimientos de las comunidades que permiten entender la construcción histórica del territorio, junto al entendimiento de sus especificidades.

1.2.4 Otras claves conceptuales a tener en cuenta

Reciprocidad

Una de las bases teóricas que Bourdieu utiliza para realizar su trabajo con capital social, está relacionada fuertemente con el “Ensayo sobre el Don” de Marcel Mauss, en donde se identifica a la reciprocidad como un principio primario de las relaciones comunitarias formales e informales, basado en un sistema de intercambio (de objetos, ayuda, valores). Esta figura se da generalmente en comunidades que están fuera del mercado o en comunidades premercantiles en donde un obsequio o favor debía ser retribuido por otro.

Sin embargo, la reciprocidad ha sido una referencia teórica muy difícil de definir. Narotzky (2002) obtiene una definición que podría acercarse a lo que buscamos con esta investigación, pero también señala en su texto, cuáles son las dificultades que esta conceptualización trae. Señala, “Queremos fijarnos en relaciones sociales que sustentan flujos de transferencia sobre una moral de las obligaciones distinta de la del contrato.” (Narotzky 2002, 16). Para ella, la reciprocidad, está basada en 4 pilares, 1) las relaciones sociales, 2) transferencias 3) moral y obligaciones y 4) contraposición a otra forma de obligaciones. También marca algunas diferencias con otros conceptos que pueden ayudar a darle forma al concepto, como por ejemplo, la diferencia entre la reciprocidad y la ayuda mutua. Si bien, pueden estar relacionadas, no estamos debatiendo el mismo concepto, pues la reciprocidad, está relacionada con todo un contexto social en donde la obligación no se termina cuando ésta se cumple, sino que hace parte de todo un ordenamiento moral (Narotzky 2002)

Para las comunidades rurales y las campesinas en Colombia, la reciprocidad suele considerarse como una característica intrínseca. También se ha considerado como base de las instituciones que están relacionadas con el capital social, por su misma plataforma moral, solidaria y comunitaria. A través de estas características, la comunidad puede movilizar los recursos en la búsqueda de un beneficio conjunto, a través de las redes a las que puedan hacer parte.

Sin embargo, no es claro la diferencia entre las acciones de reciprocidad y el acceso a los recursos. Para Narotzky la importancia de las relaciones de reciprocidad en el Capital Social relacional de Bourdieu se encuentran en: 1) las obligaciones duraderas y 2) la idea del reconocimiento mutuo; y la importancia de las estrategias de inversión, estas entendidas como el intercambio de 1 y 2 para la consecución de las relaciones “sociales directamente utilizables” (Narotzky 2010, 136-137). En el caso de Cabrera, se tendrán en cuenta las relaciones familiares y comunitarias, que puedan tener estas dos características y se puedan enmarcar en la reciprocidad.

Bourdieu señala que estas experiencias pasadas de alguna manera configuran las prácticas y reglas que el grupo desarrolla, así como su “constancia a través del tiempo” (Bourdieu 2002, 89) y estas sobreviven y están destinadas a perpetuarse a través del tiempo, a pesar de los cambios y las transformaciones que puedan tener.

Entonces, las relaciones de reciprocidad permiten establecer entre los individuos una mezcla de intereses, entre los que se cuentan los morales y los económicos, y son a través de ellos que es posible encontrar el reconocimiento mutuo.

La confianza que este tipo de relaciones y de transacciones no monetarias pueda traer, fortalecerá los vínculos entre quienes participen de la actividad a través de la repetición de las interacciones con otras personas o redes de la comunidad y de acuerdo a esa confianza se responderá de igual manera.

Si se logra que estas relaciones se intensifiquen o se usen repetidamente, se logrará que la comunidad y la red sean más densas y la sociedad civil se fortalezca. Fomentando otra característica del capital social, su transferibilidad, es que el capital social puede ser transferible entre las organizaciones o comunidades sin distinguir tipo o ámbito de acción. Por lo que su fortalecimiento puede hacerse a través del trabajo inter – comunitario. Para que las redes se fortalezcan y se acompañen en un proceso de creación o fortalecimiento del capital social, es necesario que se participe de las actividades comunitarias, sin embargo, en las zonas que son más dispersas o en donde no existe el capital social, la participación es poca e incluso nula.

De hecho, dos de las formas de Capital Social que propone Bourdieu, están más cercanas a ser instrumentos de reproducción, que por supuesto, no son el capital, y que lo que buscan es crear los lazos de reciprocidad y son el fundamento de la solidaridad que hace posible la existencia de los grupos sociales. Este capital puede ser producido y reproducido a través de las relaciones sociales que son útiles y que tienen una larga permanencia en el tiempo, ya que serán este tipo de relaciones, las que le darán espacio a la reciprocidad.

Organización campesina y movimientos sociales

Una organización social puede hacer parte de un movimiento social, pero este último concepto es de carácter más amplio y es indispensable aclarar que las dos cosas no son sinónimos precisamente porque tienen dimensiones diferentes. En América Latina, los movimientos sociales rurales se han establecido en torno a varios temas, según Piñeiro (2004, 28) la extracción de los recursos naturales, la producción agrícola de exportación, entre otras cosas han conjugado a varios sectores sociales -como los esclavos, los campesinos asalariados, los aparceros, entre otros. Los procesos de industrialización por sustitución de

importaciones, habrían sido, según Piñeiro, un buen instrumento para la incorporación de los campesinos al sector industrial, sin embargo, los terratenientes de la época no liberaron tierra para el aumento de la producción y los niveles de vida no aumentaron. (Piñeiro 2004, 28)

Los sectores campesinos, en este contexto, se organizaron gracias a la movilización propuesta por sectores sociales (como la iglesia o algunos gobiernos) y otros movilizados a través del discurso político y la organización popular (como en Argentina y Colombia) sin embargo hoy son diferentes. Los campesinos están ubicados de forma diferente en la escala social, algunos ya no pertenecen al campo, otros son jóvenes y tienen otras expectativas de la vida rural, entre muchos otros perfiles.

Para los años 90, según Martínez (1997) después del giro neoliberal que tuvo América Latina, la importancia del movimiento social campesino estuvo ligado a su capacidad de generar desarrollo de base, es decir, crear o fortalecer el capital social para mejorar su inserción al mercado. Sin embargo, la crítica al nuevo modelo impuesto, es que no hay certeza de que el capital social solucione las desigualdades que por años han mantenido a los campesinos en la pobreza y en el olvido.

Otros autores han redefinido la importancia del trabajo rural y a la organización campesina, una de las características más importantes dentro de los estudios rurales. A través de esta, las relaciones en el campo ya no son meramente intercambios familiares o trabajos de ayuda mutua, la organización configura la integración entre los campesinos con una base comunitaria y territorial como lo señala Linck (1991), para él, la organización está más allá de las interpretaciones comunes, reviste importancia en tanto hace una interfaz entre las unidades de producción (lo micro) y la economía global (lo macro) (Linck 1991, 71)

Linck también señala otros autores que hacen referencia al papel de la organización campesina como un enlace que hace las veces de mediador entre lo micro y lo macro, y otras características adicionales, ya señaladas, como la garantía protectora de los intereses del colectivo.

También se pueden resaltar algunas características de la función de la organización campesina y su relación con la integración de las redes y el capital social, para el alcance de objetivos específicos. La CEPAL señala que cuando las organizaciones geográficamente dispersas se

organizan y tienden puentes con otras organizaciones, logran articular demandas y conseguir aliados para revertir el poder en su beneficio, “Es sólo entonces cuando logran obtener suficiente capacidad negociadora para poner en jaque a las estructuras de poder local, sobreponerse a la represión y acceder al poder y los recursos del Estado a fin de satisfacer sus necesidades básicas” (Dirven 2003, 403).

Ahora bien, cuando la organización campesina o de base logra articularse a los procesos de toma de decisiones, pueden reflejar solamente las ideas de los más poderosos. Uno de los factores negativos del capital social es cuál es el nivel que tiene cada unidad (persona o comunidad) y cómo está lo utiliza para su propio beneficio, trazando asimetrías en el poder y en el proceso participativo. Son aquellos quienes tienen acceso a las redes externas y a los espacios de tomas de decisiones quienes acceden a este poder y siempre permanecerá en las mismas personas. Otro aspecto relevante de la organización campesina se relaciona con los lazos de reciprocidad vertical que las comunidades tejen. Algunas veces y en zonas en donde las relaciones de dependencia (de tierra y de trabajo) estaban muy interiorizadas, aun se pueden encontrar relaciones de *path dependence*. Muchas de ellas se ven objetivadas a través de los líderes fuertes como caciques o gamonales, quienes representan autoridades y pueden ser capaces de asistir cualquier clase de situación. (Dirven 2003, 409), sin embargo, también pueden aumentar las asimetrías de poder.

Esta asociación en organizaciones de base puede ser el único camino para encontrar una solución a sus problemas o, en muchos casos, una forma efectiva de defensa de los intereses de una colectividad que se enfrenta a organismos más poderosos que ellos solos. Muchas de las organizaciones campesinas ahora mismo se enfrentan a problemas meso o micro dentro de sus territorios. Solo para nombrar algunos conflictos, las comunidades se enfrentan con grandes empresas mineras que les desplazan de sus territorios, otras comunidades tienen una fuerte pugna contra gobiernos que crean leyes que van en contra de sus intereses, algunos otros, en un plano más territorial, deforman las leyes buscando un beneficio en detrimento de lo que las comunidades necesiten. Las organizaciones pueden estar constituidas de manera territorial o comunitaria, pero los puentes que tiendan para conectarse con otras comunidades que puedan tener los mismos problemas o prioridades serán la diferencia a la hora de reivindicar acciones que favorezcan sus intereses y/o que generen rentabilidad (sobre todo económica) dentro del grupo.

Finalmente, a pesar de que se tratan de miles de movimientos y organizaciones campesinas, con individuos y familias heterogéneas, la reivindicación por la tierra y el arraigo al territorio sigue siendo una característica común. Puede ser que no sea una característica central, que se concentren demandas en torno a la identidad, a las tradiciones, pero también a la construcción social de los territorios y de la autonomía por los recursos de la tierra sigue vigente.

Discusión teórica

El territorio, este espacio pluridimensional, constituye un espacio en dónde las luchas de poder se concretan y se construye a partir de una serie de estrategias que los actores realizan para mantenerse o reproducirse. En este sentido, la articulación de los conceptos de Bourdieu de capital social y las estrategias de reproducción, enmarcadas en este, pueden ayudarnos a comprender cómo se está construyendo el territorio.

Tal como lo señalaba más adelante Abramovay (2006), en este contexto, no se pueden sustituir los estudios de las dinámicas sociales y la fuerza que ellas tienen y que existen en los territorios. Según el autor, es indispensable tener una teoría que permita trazar hipótesis acerca de la naturaleza de las fuerzas sociales, de su interacción, de sus intereses y de sus conflictos. (Abramovay 2006). Para este análisis, este trabajo investigativo busca integrar las formas de reproducción de los campesinos, junto con la existencia –o no- de capital social y su relación con el territorio.

También un estudio de estas tres variables, (capital social, estrategias de reproducción y territorio) podrá darnos luces con respecto a lo que hacen y cómo lo hacen y la relación de los diferentes actores. La interacción social aquí, entonces podrá darnos herramientas para entender también cómo se vienen dando los procesos de desarrollo territorial a través de esas interacciones.

Por eso la importancia de incluir el análisis bourdieano para interpretar esta realidad.

1.3 Estado de la cuestión

¿Qué hay de los estudios sobre la materia en Colombia?

Los estudios sobre el capital social en zonas rurales en Colombia son pocos y están relacionados con las mediciones que han realizado instituciones como el Banco Mundial y la CEPAL en el marco de algunas intervenciones en torno a la pobreza o la construcción de paz. Como ya se ha mencionado, el Banco Mundial aborda el capital social desde la perspectiva liberal, relacionándola directamente con la presencia de la institucionalidad y como una necesidad inherente para el desarrollo social y económico de una determinada región. (Moser 1999, 24). Dentro de estas definiciones no se reconoce al actor como individuo, sino a las organizaciones comunitarias entendidas como microinstituciones sociales (formales e informales). Los estudios encontrados al respecto, mencionan mediciones en términos cuantitativos que exploran las necesidades y los componentes de la participación social, entre las que se pudieron encontrar aspectos como el “capital cívico institucional” (Sudarsky 2003). Sudarsky es el mayor exponente en la materia y señala la importancia de los valores tradicionales de la cultura hispano – católica y la importancia de la solidaridad, la confianza y la estructura simbólica para entender las dinámicas en las que el capital social se crea en la sociedad colombiana. (2003, 202)

En este marco, elabora dos elementos de medición de indicadores, a través de los cuales hace la medición del capital social, el BARCAS¹ Y el FENOVAL², dos herramientas basadas en los resultados de la encuesta del World Value Survey o “Encuesta Mundial de Valores” de la Universidad de Michigan. Estas herramientas le permitieron la construcción de los indicadores de *Ksocial y participación ciudadana en Colombia*, con lo que se hizo la medición de capital social en Colombia.

Esta publicación, que fue la primera es ser representativa en términos cuantitativos y políticos, determinó la importancia de las redes sociales en el impulso al desarrollo. Integró en los procesos de planificación del país conceptos como capital social y el denominado “capital cívico institucional” no solo como categorías de análisis de la realidad colombiana, sino

¹ Barómetro del Capital Social

² Fe en información No Validada

también como componentes del plan de desarrollo del Departamento de Planeación Nacional, a modo de estrategia de impulso de la participación social en Colombia.

Estudios más pequeños, como el elaborado por Mora (2013) explican algunas de las características de la vida campesina que podrían entenderse a través de la existencia de capital social, por ejemplo, la existencia de una red, la participación en programas de asistencia técnica o las relaciones vecinales son indispensables para pensarlas. Con todo, la existencia de las redes sociales que se crean a partir de las relaciones de solidaridad es la base de algunas de las ganancias agrícolas (o subproductos) que, al mismo tiempo, mantienen este tipo de relaciones y asociaciones.

Estos estudios sin embargo, no abordan el capital social relacional de Bourdieu, pues explican los procesos a través de las instituciones sociales, y parecen dadas las condiciones solo a través de ellas.

Por otro lado, los estudios con un enfoque territorial se convirtieron en una constante para los análisis de la ruralidad colombiana. Estos estudios han permitido situar la experiencia investigativa, así como estudiar con profundidad algunas características del espacio y de las comunidades, de las luchas de poderes y de los conflictos de toda clase. Para el caso específico de las ZRC muchos han sido los estudios planteados en torno al territorio. Algunas de los temas recurrentes son análisis históricos que buscan entender las dinámicas territoriales desde su origen. Chaparro (2014) y Álvarez (2014) han elaborado dos documentos que se consideran esenciales para el análisis de las ZRC. Muestran el origen de la figura, más allá de la ley y permiten entender la constitución de algunas de las ZRC de hecho, como espacios más allá de la reserva. Los dos han entendido que la génesis del proceso es importante y se han ido a ella para entenderla. Son, por ejemplo, los únicos textos que documentan el proceso histórico y por lo mismo, capturan las estrategias de la reproducción campesina.

En estos análisis también abordan el análisis territorial de la figura en sí misma, Silva, por ejemplo, ha planteado cómo los conflictos ambientales han configurado la ZRC de Cabrera y han consolidado las formas de vida campesina y la resistencia a proyectos que la afecten. (Silva Velandia 2015). Con la implementación e implantación de megaproyectos en territorios campesinos ha fomentado una transformación de las relaciones que los habitantes rurales tienen con sus territorios, el uso y la apreciación que se tiene del mismo. Este tipo de

relaciones y de proyectos de origen *top down* son el origen de la mayoría de los conflictos agrarios. Sin embargo, las ZRC han encontrado en la figura, la manera de reconfigurar sus conflictos y sus territorio.

Otros análisis se sitúan en la importancia de la figura de la ZRC como parte del ordenamiento territorial colombiano y como espacio para la promoción del desarrollo rural, el acceso a la tierra y la forma especial en que se debe abarcar la política agraria en Colombia. Reyes (2013) ha señalado en su análisis de la figura, una mejora en la instrumentalización de la figura a nivel institucional desde el 2010, pero señala que sigue siendo insuficiente. También, cree insuficiente la participación campesina en la política así como la participación comunitaria enlazada al débil apoyo del estado. Aunque no es precisa en señalar cómo, Reyes también indica que el proceso piloto creado entre 1998 y 2003 debe retomarse pues es la forma en la que se podrían identificar las estrategias necesarias para el estímulo al desarrollo rural.

Capítulo 2

La construcción de las ZRC en Colombia y la ZRC de Cabrera en Cundinamarca.

La vida campesina colombiana ha estado subordinada a las políticas del momento. Los campesinos han tenido que soportar desde problemas para la implementación de leyes y políticas hasta la crudeza del conflicto que se ha vivido de primera mano en sus espacios de vida.

En este capítulo se hará una breve introducción a las leyes, políticas y momentos del movimiento campesino que llevaron a la planificación e implementación de la ley 160 de 1994 en donde está contenida la figura de la Zonas de Reserva Campesina (ZRC). Así mismo, existe una pequeña caracterización de la zona a partir de los relatos campesinos y el trabajo de campo. En la parte final del texto se analizará cuál y cómo está constituido el territorio de Cabrera y cuál es su importancia histórica. Para el desarrollo de este capítulo se tendrán en cuenta los relatos de los campesinos y la información obtenida directamente del campo, así como algunos diagnósticos que se crearon en conjunto con ellos, que recogen información pertinente para este objetivo.

2.1 Los antecedentes de las ZRC en Colombia

La tierra, su visión y su tenencia en la época previa a la colonia tenían una base comunitaria. Sin embargo, a partir de la colonización española y los procesos de distribución de la tierra (las capitulaciones, la mita y la encomienda), empezó a acuñarse en la región la concepción de la propiedad privada. Con la entrada de este nuevo orden, también empezó una distribución inequitativa de la tierra, por ejemplo, acabando la figura de resguardo. En esencia éste era el ordenamiento del territorio y no fue sino hasta principios del siglo XIX que se establecieron leyes que promovieron la liberalización de la mano de obra así como la desvinculación de la tierra de los poseedores originales, quienes no tuvieron otra opción que convertirse en jornaleros, aparceros o arrendatarios de haciendas que se expandieron a través de la adopción de métodos capitalistas de trabajo y de producción. (Fals Borda, Historia de la cuestión agraria en Colombia 1982)

El proceso de proletarización y de descampesinización llevado a cabo en el siglo XIX y principios del siglo XX empeoró con las políticas de apertura de mercados llevadas a cabo

hacia el final del siglo en todo el continente. Estas políticas promovieron la especialización del mercado Colombiano en la producción de productos primarios y extracción de recursos naturales. Los campesinos tuvieron dos opciones, la migración a las ciudades para participar de la formación de mano de obra industrial que prometían las ciudades o continuar con la ampliación de la frontera agrícola, que también tuvo como causa la consolidación de grandes latifundios que se expandieron con la apropiación de tierras baldías y la expulsión de colonos.

Las reformas agrarias implementadas desde 1936 aunque buscaban redistribuir la tierra, no lograron sino profundizar la brecha entre campesinos y terratenientes. La ley 100 de 1944, por ejemplo, transformó a los grandes terratenientes en empresarios agrícolas, mientras que los pequeños campesinos se enfrentaban en la llamada época de La Violencia. “Entre 1948 y 1957 el país quedó sumergido en una violencia aguda que actuó como elemento desorganizador de la estructura agraria al promover traspasos, movilizándolo y concentrando aún más la propiedad” (Álvarez 2014, 28) Las violencias, vividas en las zonas rurales tenían su origen en la lucha de clases, aunque también tuvo tintes partidistas. En estas zonas, los miembros de las asociaciones campesinas migraron para armarse y defenderse de la violencia y el control de la tierra. Posterior a esas primeras migraciones armadas y a esta lucha de clases, estos movimientos armados se transformarían en los dos movimientos guerrilleros más grandes y antiguos; el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) (Fals Borda, Historia de la cuestión agraria en Colombia 1982)

La ley 135 de 1961 buscaba evitar la influencia de la revolución cubana y frenar el avance comunista. En este sentido, la ley buscó gobernar sobre los terrenos baldíos y las colonizaciones y creó una de las herramientas para la distribución de la pequeña propiedad: la Unidad Agrícola Familiar (UAF) que calcula la propiedad de la tierra a través de su uso y fue la herramienta para caracterizaciones y la entrega de ayuda a los productores más pequeños.¹

La definición de la UAF ha precisado varias metodologías para su cálculo, relacionadas con su uso. La Ley 160 de 1994 la definió como la empresa básica de producción agrícola, pecuaria, acuícola o forestal cuya extensión, conforme a las condiciones agroecológicas de la zona y con

¹ La AUF ha tenido variaciones en la medida en que cambia la legislación colombiana. Álvarez (2014, 29) realiza un análisis de estos cambios.

tecnología adecuada, permite a la familia remunerar su trabajo y disponer de un excedente capitalizable que coadyuve a la formación de su patrimonio. (Álvarez 2014, 30)

A pesar de la buena fe de la ley 135, en 1972 se frenó la redistribución propuesta en beneficios para los campesinos pues los gremios y terratenientes, junto con la élite política del país y el gobierno nacional firmaron el llamado “*Pacto del Chicoral*”. Con el pacto, la única propuesta para los campesinos sin tierra fueron contratos de aparcería y la colonización de regiones marginales. (Fajardo 2001) No fue suficiente la fuerte incidencia política que tenía por la época la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC).

El pacto del Chicoral entonces consolidó la ampliación de la frontera agrícola de campesino que empezaron a migrar, al mismo tiempo que el narcotráfico penetró el sector rural. En este contexto, crecieron y se consolidaron grupo armados ilegales (paramilitares en mayor medida) que usaron la expropiación y el despojo de tierras y se fortaleció la estructura de concentración.

La ampliación de la frontera agrícola es la muestra de la escasa capacidad del Estado y la sociedad colombiana para dirigirla en términos sociales, ambientales y económicos, además de ser parte del conflicto. La colonización es una economía de frontera agrícola itinerante, consumista y destructora, situación empeorada con los cultivos ilícitos que generan un complejo conflicto por su siembra, comercialización, protección y erradicación, donde los agricultores de la zona se ven arrinconados por un fuego cruzado de diferentes actores, resultando en una nueva avanzada atizando la pobreza, la violencia y la continua ampliación de la frontera agrícola (Álvarez 2014, 42)

Al marco de estas leyes y políticas promovidas por el Estado y los latifundistas, los movimientos sociales y campesinos no fueron estáticos. Los antecedentes a las ZRC en términos sociales se pueden rastrear en diferentes momentos y en diferentes espacios. Chaparro (2014) y Álvarez (2014) coinciden en señalar que los procesos de las Rochelas, Los Baluartes Campesinos, las Zonas de autodefensa campesina y las marchas cocaleras de 1985 y 1987 determinaron el proceso de formación de las ZRC.²

² Sebastián Álvarez (2014) en su tesis hace un análisis completo de todas las leyes y políticas públicas en relación con el mundo rural en Colombia. Aquí solo se consideraron las más relevantes para el tema.

Las Rochelas fueron figuras territoriales alternas en la época de la colonia. Se caracterizaron por ser espacios periféricos de hombres y mujeres libres (o arrochelados). Esta figura estaba formada por fuera del control colonial y era perseguida por las autoridades. Sin embargo las rochelas tenían una fuerte cohesión y elementos de control social y político. (Chaparro 2014, 31). El arrochelamiento fue considerado como una forma de vida al margen de los poderes, pero una situación que no deseada, al contrario, era una consecuencia de las continuas pugnas con las autoridades coloniales.

Los Baluartes Campesinos, son otras configuraciones territoriales nacidas desde las comunidades campesinas, en este caso de la costa atlántica. Tiene una fuerte influencia de las luchas socialistas de inicios del siglo XX, con las que los campesinos y obreros exigieron la titulación de tierras ocupadas. Se conformaron tres cooperativas en el atlántico: *Tierra Libre* en la región de Callejas; *Nueva Galia* en Canalete; y el *Baluarte Rojo* en Lomagrande. En 1925 finalmente se constituirían en los Baluartes, no sin antes demostrar que las tierras ocupadas hacían parte de los baldíos del estado y no parte de las tierras de los terratenientes.

Estos Baluartes campesinos se caracterizaban por defender los derechos de los colonos y dinamizar la lucha organizativa mediante; la ocupación de tierras, el estímulo de la solidaridad, explotación cooperativa de la tierra, la abolición de los monopolios de la tierra y oposición a todo tipo de régimen de tributos impuesto por los hacendados. (Chaparro 2014, 33).

Las zonas de autodefensa campesina, son una construcción territorial a partir de colonizaciones armadas impulsadas por la violencia partidista de los años 1949 – 1964. Estas zonas se ubicaron en el sur del Tolima, Huila, Cauca, y algunos pueblos del Cundinamarca al sur de Bogotá. Estas zonas fueron, en su momento, un escenario para la solución de las dificultades en términos de tierra de los campesinos. Sin embargo, para el Estado siempre estuvieron fuera de la ley. Como ya se señaló anteriormente, estas fueron las zonas que acunaron lo que posteriormente se conoció como las FARC y el ELN.

Con las marchas cocaleras, los campesinos ubicados en la zona de san José del Guaviare y la cuenca del río Duda, en el año 1987 le exigieron al gobierno la titulación de las tierras en las que estaba ubicados para acceder a las ayudas estatales. Los colonos del Guaviare y de la zona

del río Duda no son simples colonos, son quienes llegaron huyendo de la violencia partidista y la expulsión por parte de los terratenientes.

Parte de las exigencias de los campesinos fue el realineamiento de las zonas protegidas (Serranía de la Macarena y la cordillera Oriental), la consolidación de una zona de protección y una zona de producción. Además la estabilización de la frontera agraria y la protección del territorio para limitar los riesgos la producción de cultivos de uso ilícito. La propuesta la recoge Alfredo Molano:

Nuestra propuesta es el realineamiento de la Reserva Biológica en los siguientes términos: Que se sustraiga de la Reserva la parte ya colonizada y en sustitución se amplíe la Reserva Biológica hasta la cordillera oriental, incluyendo el parque de Los Picachos. Que nuestras organizaciones se comprometen a cuidar y hacer respetar los nuevos límites de la Reserva en asocio de las entidades del Estado. Que, para evitar la presión sobre la nueva zona de Reserva, se cree un amplio proyecto de Reforma Agraria en las regiones circundantes, que incluya la titulación condicionada a la preservación ecológica, con un tope mínimo y máximo de acumulación de tierras para evitar la presión latifundista, como también un programa de fomento agrícola, reforestación y educación ecológica, fuera de los servicios que el Estado debe proporcionar. Nuestras organizaciones campesinas y comunales están dispuestas a establecer los diálogos necesarios con todos los sectores del Estado, los partidos políticos, la iglesia y los estamentos de la nación, para sacar adelante nuestras aspiraciones. La Macarena, marzo 7 de 1987. Asociación de Colonos (Chaparro 2014, 37)

Las exigencias de los campesinos fueron aceptadas y finalmente reconocidas a través del decreto Ley del 1 de septiembre de 1989. Este es considerado el antecedente más concreto de una figura de ordenamiento territorial en favor de los campesinos.

2.2 Las ZRC en Colombia

Las ZRC son el resultado de las acciones de resistencia y lucha que históricamente han batallado los campesinos pobres colombianos. Incluso después de la creación de la ley, su reglamentación necesitó la movilización social para realizarla.

En los años 90 se vivió en Colombia una crisis política, después del proceso de paz fallido con la guerrilla de las FARC y una situación de violencia insostenible. La crisis política

además, amenazaba el nuevo modelo de desarrollo impuesto, el neoliberalismo. A nivel social, los años ochenta y noventa estuvieron llenos de manifestaciones que le abrieron paso a la reforma constitucional de 1991.

En 1991 se declaró la asamblea nacional constituyente y se reconoció el Estado de Derecho, así como una nación multicultural y pluriétnica. Se reconocieron como actores políticos y sujetos de derecho constitucional a las comunidades indígenas organizadas en territorios de resguardo, a afrodescendientes organizados en concejos comunitarios y a las comunidades raizales. Pero no pasó lo mismo con los campesinos y se dejó sin reconocimiento a aquellos actores que no se articulaban con ninguna de estas figuras. Los campesinos no fueron un actor con la relevancia suficiente de ser incluido como un grupo diferenciado. El movimiento campesino finalmente logró la consolidación de la Ley 160 de 1994, a pesar de la constante invisibilización en materia de derechos y políticas públicas. Esta invisibilización es el fundamento de las movilizaciones como escenario de la participación política del campesino.

Dentro del marco de la ley 160 de 1994, se estableció la figura de las Zonas de Reserva Campesina. Con ella se buscó proteger a los campesinos. Las ZRC parecieron ser una reivindicación por la agricultura en pequeña escala, el desarrollo local rural y los intereses del campesinado. Es la única herramienta jurídica que es explícita al mencionar el campesino, así como garantizar los derechos básicos del campesino, el acceso a la tierra, el derecho a la alimentación, el equilibrio con la naturaleza.

Su objeto y marco normativo está contenido en la Constitución Política Nacional artículos 58, 64, 65, 67, en la Ley 160 de 1994, Capítulo XIII, artículos 79, 80, 81, 84; en el Decreto 1777 de 1996 y en el Acuerdo 024 de 1996 de la Junta Directiva del INCODER (Álvarez 2014, 50)

Sin embargo, para su reglamentación también fue necesaria la movilización social. En 1996 las comunidades campesinas de Putumayo, Caquetá, Cauca y el Sur de Bolívar marcharon para exigir al gobierno nacional la creación de cuatro ZRC. El gobierno nacional finalmente accedió e inició la reglamentación de la ley 160 y se creó el decreto 1777 de octubre de 1996 que le dio claridad a los alcances y contenidos de la nueva figura jurídica. Se crearon inicialmente 3 ZRC: Calamar (Guaviare), El Pato (Caquetá), Cabrera (Cundinamarca) con la financiación del proyecto piloto implementado por el Banco Mundial entre 1998 y 2003.

Actualmente existen otras 3: Sur de Bolívar (Bolívar), Valle del Rio Cimitarra (Antioquia y Bolívar), y en el bajo Cuembí y Comandante (Putumayo); 7 zonas más en proceso de constitución o en solicitud: Dos en Montes de María (Bolívar - Sucre), Ariari Güejar (Puerto Rico - Meta), Catatumbo (Norte de Santander), Sumapaz (Cundinamarca – Bogotá), la Serranía del Perijá (Cesar - Guajira, Norte de Colombia), Lozada – Guayabero (La Macarena – Meta) y dos más declaradas de hecho, la primera, en el Cauca (Inza - Tierradentro), y la segunda en Arauca (Arauca).

Mapa 2.1. Departamentos con ZRC en Colombia a 2013



Fuente: (CERAC 2013)

El proyecto piloto permitió instrumentalizar una figura que era novedosa en la legislación colombiana. Se trató de un proceso de aprendizaje que incluyó a las comunidades campesinas y al gobierno nacional, que, si bien no fue perfecta, permitió la consolidación de otras ZRC.

A pesar de que la ley lleva 22 años de promulgada y 19 años de estar reglamentada, duró cerca de 8 años (2002 – 2010) en pausa y no se logró mayor avance ni en la adjudicación de tierras, ni en la preparación de otras zonas. En la actualidad el panorama ha venido avanzando en varios frentes, el presidente de Colombia, Juan Manuel Santos, re abrió el debate en torno a las ZRC y el 3 de septiembre del año 2010 lanzó la política integral de tierras, en las zonas rurales. Organizaciones nacionales campesinas y de productores, así como agencias internacionales, abrieron espacios de debate en torno al cambio de la legislación y se han comentado las implicaciones que tendría la aprobación del Proyecto de Ley 223, con el que se pretende crear y desarrollar las Zonas de Interés de Desarrollo Rural, Económico y Social (ZIDRES). En un principio se hablaba que este cambio (de ZRC a ZIDRES) buscaba formalizar a los pequeños propietarios de la tierra, sin embargo, se han prendido las alertas por el contenido del proyecto de ley 233 y la nueva distribución de la tierra que esa ley plantea. Según OXFAM (2016) este proyecto de ley podría afectar las tierras que en algún momento se denominaron terrenos baldíos, y que afectarían a las zonas que ahora mismo son ZRC por su pasado baldío. Aunque el gobierno ha negado que esta sea una ley de bienes baldíos, varios de sus artículos modifican aspectos relacionados con la tenencia de la tierra. Otro aspecto preocupante, es que las ZIDRES buscan promover desarrollos empresariales agrarios, muchos de estos, desconectados de las estrategias de reproducción campesina. Resulta obvio para los analistas, que los pequeños productores campesinos no podrán ajustarse a los lineamientos de este modelo y por lo mismo podrán ser expropiados. Esto sin contar los riesgos ambientales de la producción agroindustrial.

Por ahora, el debate en torno a cuál figura es mejor que la otra está en la mesa. Pero tiene una importancia importante dentro de las estrategias del gobierno. Es importante señalar, que una de las luchas insignias de las guerrillas colombianas era la redistribución de la tierra y la solicitud de una reforma agraria integral. Las ZRC están incluidas en el primer punto del acuerdo de paz (firmado y ahora detenido) con las guerrillas de las FARC, así como la promoción de la economía campesina y una estrategia positiva para el cierre de la frontera agrícola.

Para los pequeños campesinos, las ZRC ha sido un instrumento importante para garantizar el acceso a la tierra, al territorio y a la seguridad jurídica de su tenencia. Legalmente, esta figura ha buscado delimitar la propiedad de la tierra, pero también crear condiciones favorables para

el desarrollo de proyectos rurales, ha facilitado la ejecución integral de las políticas de desarrollo entre el Estado, y las comunidades campesinas a través de las entidades del Estado.

2.3 El territorio de la ZRC de Cabrera

Cabrera ha tenido una transformación territorial desde su fundación, el 31 de agosto de 1910. Es un municipio, una ZRC y hace parte de una provincia. A través de la resolución 046 del 2000, se transformó de un municipio normal a una ZRC y zona de amortiguamiento para el Parque Nacional Natural de Sumapaz. El territorio además cuenta con una de las construcciones históricas más interesantes del país. Cabrera está ubicada en una de las zonas en donde las autodefensas campesinas y las ligas agrarias se crearon; estos movimientos son el precedente de los movimientos armados agrarios. Además, albergó a uno de los agraristas más importantes de Colombia: Juan de la Cruz Varela. Para esos años, las fincas solo pertenecían a terratenientes y los campesinos solo eran aparceros.

En 1928 se creó el Partido Agrario Nacional, desde donde se generaron varios de los movimientos campesinos, que buscaban, por medio del dialogo, mejorar las condiciones de los habitantes del sector rural. En 1949, con algunos de los líderes más importantes del Partido Comunista y del movimiento campesino en general, se alzaron en armas contra el gobierno del General Rojas Pinilla y se crearon las autodefensas campesinas organizadas en varias veredas de Cundinamarca y Tolima (incluida Cabrera) como herramienta para el rescate de tierras de las manos de los terratenientes.

En los años siguientes, la consolidación de los territorios se hizo a sangre y fuego. El gobierno nacional lanzó una gran ofensiva en contra de los ejércitos comunistas, incluyendo el lanzamiento de bombas de napalm en lo que denominaron ‘Los Bombardeos de Sumapaz’. Estas acciones militares replegaron los ejércitos de guerrillas que se habían instalado en la zona del Tolima y Cundinamarca. Con todo, las autodefensas campesinas decidieron dialogar con el gobierno colombiano y en 1957 se hubo una cierta paz. Sin embargo, las FARC se mantuvieron en el territorio de páramo, que usaron como corredor estratégico militar, pues les daba conexión directa con Bogotá.

2.3.1 Aspectos físicos

Esta región está caracterizada por sus profundos accidentes topográficos, propios de la cordillera oriental. Su altura está entre los 3.500 y 4.000 m.s.n.m. Los suelos son bastante fértiles gracias a la presencia de cenizas volcánicas provenientes de los volcanes de la cordillera central que las depositaron indistintamente por el sector; además posee climas variados, por esto su uso ha sido de orden intensivo y bastante mecanizado lo que ha permitido la variedad de cultivos entre los que se encuentran el café, hortalizas y frutas que abastecen la cadena agroalimentaria nacional (Jaramillo, et al. 2009)

Su paisaje es característico del Bosque alto andino colombiano, está compuesto por árboles de gran porte y también predominan otras especies de vegetación tales como helechos y musgos. A distancia se puede apreciar las nubes que cubren las montañas, las que permiten que se mantenga la humedad. Este tipo de bosques tienen funciones ecosistémicas específicas como la regulación de los flujos hídricos y la acumulación de nutrientes para su posterior administración, todas con miras a la protección del páramo. (Romero 2012)

Ilustración 2.1.



Vista del Páramo desde la vereda Santa Marta. Autora: Diana Vásquez (2016)

El Páramo de Sumapaz, hace parte del complejo de paramos Cruz Verde, este a su vez denominado el más grande del mundo con una extensión de 266.750ha. (CAR, UN 2004). La provincia de Sumapaz y el páramo, están considerado como un ecosistema prioritario. Como área bioecológica, contenedor y fábrica natural de agua, posee un lugar substancial dentro de la hidrología Colombiana. No solamente está encargada de abastecer de agua a la capital del país, sino que además posee una gran cantidad de lagunas naturales, (Morales, et al. 2007, 98) y surte a toda la Cuenca del Orinoco y parte de la media del Magdalena (Ospina 2003, 11). En

la actualidad, este paisaje se encuentra en alto riesgo por la constante intervención humana: la frontera agrícola se expande de manera ilimitada, el uso intensivo de la ganadería y la deforestación del bosque natural. La problemática principal radica en el desconocimiento de la población de la región sobre la importancia ambiental, social y económica de la conservación del páramo. A este desconocimiento, hay que sumarle la extracción de minerales y la poca intervención del estado para el mantenimiento de la misma.

Cabrera tiene 16 veredas que están distribuidas en dos ecosistemas: Páramo y Bosque Alto Andino. A pesar de la importancia que tienen para la conservación del agua y de otros recursos naturales, estos ecosistemas han sido afectados por la ampliación de la frontera agrícola. (Ospina 2003).

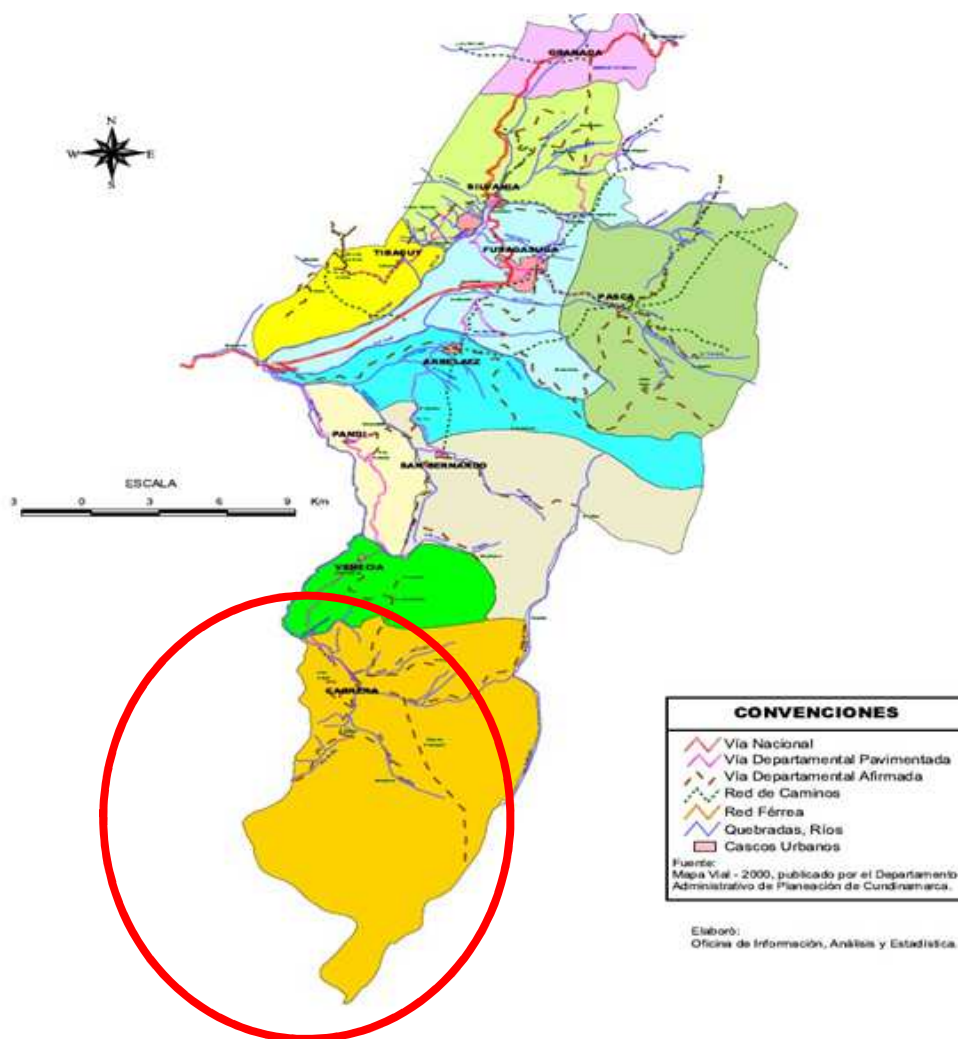
2.3.2 Características estructurales del territorio

Las características físicas facilitaron la colonización campesina de la zona occidental de la Provincia del Sumapaz³, en donde el fácil acceso y las condiciones poco hostiles del clima permitieron los asentamientos. Allí se encuentran también casi todos los centros poblados. Sin embargo, Cabrera corresponde a los centros menos poblados por la colonización de los años 40. Esta población es sobre todo de orden rural, como ya se señaló; esto permitió en el inicio de la colonización, una desigualdad en la tenencia de la tierra principal razón del conflicto armado en la zona. Ver Mapa 2.2

En el 2000 Cabrera fue seleccionada como una de las zonas en las cuales se estableció el proyecto piloto de las ZRC, a través del decreto 046 del 7 de Noviembre de 2000. Específicamente en Cabrera, en donde en la actualidad no se reporta una distribución desigual de la tierra, los objetivos de la creación de la ZRC se concentraron en mejorar la calidad de vida de los campesinos, el fortalecimiento de la organización campesina y la conservación de los ecosistemas asociados. (INCODER 2010).

³ Las Provincias es Colombia son un tipo de división territorial que está entre Departamento (más grande) y Municipio (Más pequeño). Estas provincias se organizan a través del artículo 321 de la constitución política Colombiana. La provincia del Sumapaz fue creada a través del Decreto nacional 489 de 1895 y ratificada por la ley 162 de 1896.

Mapa 2.2: Provincia del Sumapaz.

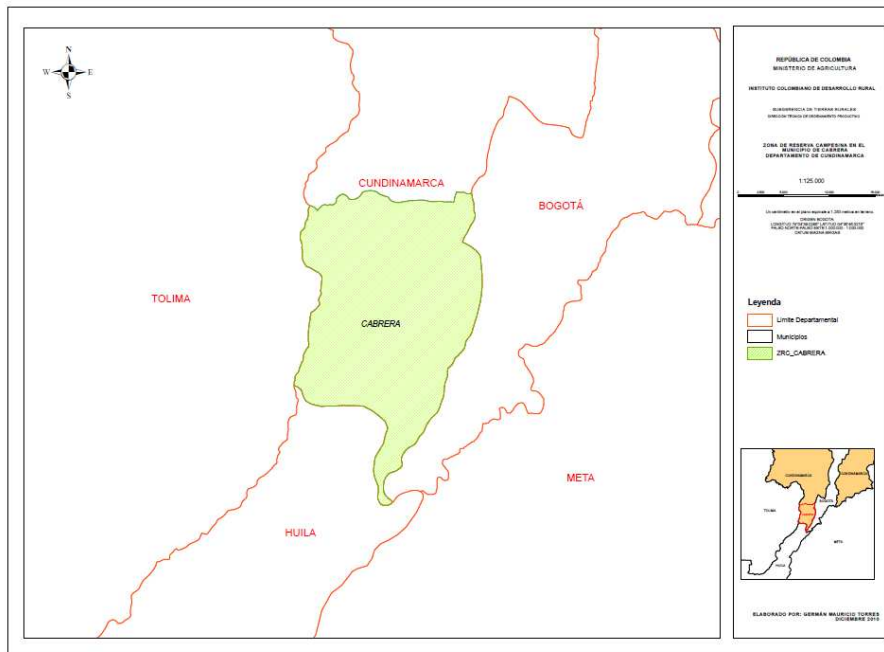


Fuente: Oficina de información, análisis y estadística, Gobernación de Cundinamarca 2012

Por otro lado, el territorio de Cabrera ocupa toda la división política municipal, a diferencia de otras ZRC que pueden integrar algunas veredas en diferentes municipios. Ver Mapa 2.3

Durante el periodo en el que estuvo activa (del 2000 al 2002) el proyecto de la ZRC recibió recursos para cumplir con los objetivos propuestos. Según los líderes de las organizaciones entrevistadas, de este dinero se materializó poco en proyectos productivos. Entre 2002 y 2010 todas las ZRC entraron en un periodo de paralización, por varios motivos, entre los que se cuentan los políticos.

Mapa 2.3: Zona de Reserva Campesina de Cabrera



Fuente: (INCODER 2010)

Durante la presidencia de Álvaro Uribe Vélez (2002 – 2010) los territorios en donde se encontraban ejércitos de guerrillas, principalmente de las FARC, soportaron el recrudecimiento del conflicto con la consolidación de la estrategia “Plan Colombia” con el que la lucha contra el narcotráfico y el terrorismo llevó a que los sectores en donde se concentraban las guerrillas sufrieran las acciones bélicas más intensas (entre las que se destacan: bombardeo de campamentos, hostigamiento en zonas rurales dispersas, fumigaciones aéreas y manuales de zonas con cultivos de uso ilícito) y otras acciones más políticas (entre las que están la señalamiento de los habitantes de las zonas y la congelación de los procesos sociales como los de ZRC). Por supuesto, la estrategia militar contra la guerrilla incluyó la ocupación de zonas como el Sumapaz (en otras zonas se incluyeron viejas fincas de la guerrilla) en donde se instauraron batallones de alta montaña y de selva. Ya que una de las formas de financiación de guerrilla de las FARC es el narcotráfico, esto sirvió como justificación para la profundización de los acuerdos establecidos en el Plan Colombia y el establecimiento de acuerdos militares bilaterales en donde las tropas estadounidenses se instalaron en cerca de 7 de las bases militares colombianas más grandes, una de ellas muy cerca de la región del Sumapaz.

Al finalizar el periodo presidencial de Uribe Vélez, la estrategia cambió en tanto empezaron los primeros acercamientos para los diálogos de paz con la guerrilla de las FARC, esto por lo menos aminoró el conflicto interno en varias de las zonas rurales y ayudó a que varios proyectos sociales agrarios se retomaran.

En el caso de las ZRC, el INCODER, junto con el Gobierno Nacional y el Ministerio de Agricultura, decidieron, como parte del inicio del proceso de paz, reactivar las ZRC como parte de las negociaciones en el tema agrario. Para Cabrera inició con un proceso de restablecimiento de los objetivos (propuestos en el proyecto piloto del Banco Mundial) de la zona, junto con la concertación de compromisos entre la comunidad y la institucionalidad. Entre los resultados del diagnóstico realizado como proceso de reactivación de la ZRC se encontró que era necesario “fortalecer el capital social de la comunidad que se vio afectado por la situación de orden público” (INCODER 2010, 60)

Con la llegada de la figura de a ZRC la distribución de la tierra es equitativa y concedida a través de la limitación de la UAF. Los habitantes de la zona rural tienen entre 1 y 3 hectáreas de tierra por núcleo familiar

Demografía

La población del municipio al año 2011 era de 4.579 habitantes, sin embargo, al ser un municipio rural, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, a través del censo ha proyectado un decrecimiento de la población para los años siguientes. Según la Alcaldía municipal (2012, 12) la mayoría de la población (77%) está situada en el área rural.

Estructura y tenencia de la tierra

Una de los objetivos de las ZRC es promover la pequeña propiedad de la tierra rural y la agricultura familia, de modo que no se presenten latifundios, sino que su tierra esté ocupada por pequeños productores campesinos. Aunque no es general para todas las ZRC, Sí es el caso de Cabrera. La UAF para la zona está determinada en 18 hectáreas, pero, la mayoría de los predios (80%) tienen menos de 15 hectáreas. (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013). Según el mismo diagnóstico, la cantidad de fincas dentro de la ZRC es de 159, y las que

tienen más de 41 hectáreas son 4 (3%)⁴. Uno de los propósitos de la figura de ZRC, es no solo la limitación de la propiedad, sino además la titulación de las fincas que no lo estén. La mayoría de las fincas y de los propietarios cuentan con un título de propiedad; solamente el 11% de las fincas tienen algún tipo de inconveniente al respecto: 6% está en trámite y 5% no tiene ni saben de quién es (es decir está ocupadas). (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013)

Economía

La producción de alimentos es considerada como la actividad económica predominante y el principal sector económico de la región. Existe en la actualidad una gran variedad de productos perecederos en la lista productora de Cabrera, entre ellos el frijol, frutas, hortalizas y otros granos. (Ver tabla 2.1 y Tabla 2.2)

La producción pecuaria también hace parte de las actividades económicas del municipio. En la actualidad, según la secretaría económica del Departamento, más de 8.500 has. están dedicadas al pastoreo de ganado vacuno, para el año 2011 se podía contar 7.547 cabezas de ganado, dedicadas a la producción de carne y de leche. La importancia de la producción agropecuaria de Cabrera hace parte, no solo como estrategia económica de la zona, sino que además, está inscrito dentro de las estrategias endógenas que ha intentado promover la organización campesina como políticas para el desarrollo local.

⁴ El texto del SINPEAGRICUN, ILSA e INCODER, revela que existe una incompatibilidad con la información que tienen las agencias del Estado y los resultados del Plan de Desarrollo. Según esta información la mayoría de los predios tiene más de 180 hectáreas, sin embargo la información catastral en Cundinamarca y Colombia es deficiente y anticuada, y por lo mismo no puede ser confiable. (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013, 204)

Tabla 2. 1: Cultivos permanentes (veredas con producción y % de área sembrada)

Cultivo	Vereda	%	Vereda	%	Vereda	%	Vereda	%	Vereda	%	
1	Café	Bajo Ariari	80,00	La Cascada	10,00	Alto Ariari	10,00				
2	Curuba (Taxo)	Pueblo Viejo	32,00	La cascada	25,00	Pueblo Viejo	23,00	Santa Lucia	12,00	Santa Marta	8,00
3	Granadilla	Alto Ariari	38,00	San Isidro	28,00	Santa Lucia	18,00	Santa marta	8,00	Peñas blancas	8,00
4	Lulo (Naranjilla)	Santa Marta	28,00	Peñas blancas	20,00	Quebrada Negra	19,00	Peñas Blancas	17,00	Santa Rita	15,00
5	Mora	Santa Rita	32,00	Santa Lucia	28,00	San Isidro	24,00	Santa Marta	10,00	Quebrada Negra	6,00
6	Tomate de árbol	Quebrada Negra	28,00	Peñas Blancas	24,00	Santa Marta	18,00	San Isidro	15,00	Santa Rita	15,00

Fuente: (Alcaldía Municipal de Cabrera 2012, 62)

Tabla 2. 2 Cultivos transitorios (veredas con producción y % de área sembrada)

Cultivo	Vereda	%	Vereda	%	Vereda	%	Vereda	%	Vereda	%	
1	Arveja	La cascada	32,00	Pueblo Viejo	30,00	Peñas Blancas	16,00	Santa Marta	12,00	Santa Rita	10,00
2	Frijol	Alto Ariari	45,00	Santa Lucia	28,00	Santa Marta	12,00	San Isidro	10,00	Peñas Blancas	5,00
3	Maíz Tradicional	Alto Ariari	43,00	Santa Lucia	26,00	San Isidro	14,00	Peñas Blancas	12,00	Santa Rita	5,00
4	Papa	Hoyerías	24,00	Paquiló	23,00	La Playa	20,00	Las Águilas	17,00	Canadá	16,00
5	Frijol	Alto Ariari	40,00	Santa Lucia	20,00	Santa Rita	20,00	Peñas Blancas	10,00	Bajo Ariari	10,00

Fuente: (Alcaldía Municipal de Cabrera 2012, 62)

2.3.3 Aspectos políticos

La historia política de la región del Sumapaz y de Cabrera es relevante en la medida en que la zona representa el nacimiento del movimiento agrarista en Colombia. Esta es una de las razones que influyeron en la escogencia del caso. La zona fue una de las primeras en las que se constituyeron los ejércitos campesinos de Colombia por los años 50, después de la época de la Violencia bipartidista y que permitió la organización campesina en torno a reclamaciones sobre la tenencia de la tierra y el uso que de ella daban los latifundistas. El movimiento campesino (armado y pacifista) se reunió y comenzó sus estrategias de lucha en la región del Sumapaz.

Gracias a las características del paisaje, el bosque espeso y la dispersión de las comunidades rurales ha funcionado como un corredor estratégico de la guerrilla de las FARC y de las Fuerzas Militares. Según reportes oficiales, allí se encuentran 5 frentes de la guerrilla y un batallón del ejército colombiano.

La cercanía con Bogotá y otros departamentos vecinos (Huila, Tolima y Meta), permiten que este corredor sea de alta importancia y también de alta conflictividad. La provincia del Sumapaz y el municipio de Cabrera, tiene una importancia histórica, social y económica para la región, así como para Colombia. No solamente por su connotación política e histórica, al ser uno de los territorios de colonización campesina, primero, y de semillero de luchas agrarias, después. Contiene en su espacio geográfico zonas de interés estratégico militar -tanto para los ejércitos de guerrillas como a las Fuerzas Armadas Militares de Colombia- y necesarios para la producción agropecuaria, lo que actualmente representa su potencialidad en términos de desarrollo económico.

2.4 Análisis territorial a partir de los actores sociales

Para el abordaje territorial es necesario entender la construcción social del espacio para develar los hechos sociales y la reproducción de las comunidades que viven y han vivido en los territorios. El espacio, en esta lógica, se configura a través de todos los aspectos históricos y la forma en cómo es habitado. Por esto, es menester entender las relaciones que se han tejido allí, que no son solo simétricas sino, además relaciones de dominación, culturales, simbólicas o económicas, que integran el quehacer campesino y las formas en cómo se vinculan sus habitantes con otros. Para abrir el análisis territorial debemos examinar las

relaciones de dominación política sobre los campesinos cabrerunos y el proceso histórico. Depender de una visión del espacio meramente física no permitiría ver estas interacciones, que dan luces de una dinámica más amplia que la estructuración de un territorio a través de una figura legal.

Cabrera tiene varias condiciones particulares que hacen que su caso sea de interés investigativo. Su proceso histórico enraizado en la necesidad de defender el territorio da una primera justificación. Según Boisier, la complejidad del territorio puede justificar a su vez la importancia de Cabrera como “territorio organizado” no solamente por la presencia de organizaciones sino también por ser ZRC:

Finalmente se habla de “territorio organizado” para denotar la existencia de actividades de mayor complejidad, de sistemas de asentamientos humanos, de redes de transporte, pero sobre todo, de la existencia de una comunidad que se reconoce y que tiene como auto referencia primaria el propio territorio y que está regulada mediante un dispositivo político-administrativo que define las competencias de ese territorio y su ubicación y papel en el ordenamiento jurídico nacional, es decir, un territorio organizado tiene una estructura de administración y, en algunos casos, también de gobierno. Estos territorios pasan a ser sujetos de intervenciones promotoras del desarrollo (Boisier 2001, 6)

Cabrera, puede enmarcase dentro de lo Boisier denominó territorio organizado, como se ha señalado a lo largo del texto, es un territorio complejo, en donde la comunidad es reconocida y se reconoce a tal nivel, que pasó a hacer parte de la administración del gobierno y a s vez, un espacio promotor del desarrollo.

Pero estas organizaciones y, esta figura no solo está basada en una organización por sí misma. Tal como lo ha propuesto Bourdieu, hace parte de una histórica lucha de clases en donde en el campo pueden distinguirse, así como las relaciones económicas y las prácticas históricas que han permitido que la comunidad de Cabrera reproduzca sus acciones. Esto, fundamentado en “la idea de que existen leyes generales de funcionamiento de la sociedad que se pueden analizar independientemente de las características sociales de los individuos y propone el concepto de campo” (Vizcarra 2002, 55) Se permite entender la comunidad de Cabrera como producto de sí misma:

(...) que los objetos de conocimiento son construidos y no pasivamente registrados, y, [esta] contra el idealismo intelectualista, pues el principio de dicha construcción es el sistema de las disposiciones estructuradas y estructurantes que se constituye en la práctica, y que está siempre orientado hacia funciones prácticas (Bourdieu 2007, 85)

Cabrera es un espacio geográfico de referencia mayor en el tema de las luchas agrarias y de carácter histórico, y los habitantes así lo han señalado en todas las entrevistas realizadas. A pesar de que hubo presencia de frentes de la guerrilla de las FARC allí, es también marcada la importancia que han tenido los líderes de la región. Es de especial mención el trabajo de los movimientos sociales campesinos el movimiento sindical campesino de Cabrera.

En la zona no existe latifundio. Pocas fincas tienen más de 50 hectáreas, pero la mayoría no superan las 15. Sin embargo, según Doña Carmen las problemáticas son otras:

Nosotros siempre hemos estado muy cerca de las zonas en donde estuvieron las FARC y eso ha sido un problema. Después de que Uribe se volvió presidente aquí nos empezaron a decir que todos éramos guerrilleros y fue muy difícil tratar de mantenernos aquí. Mucha gente se fue por eso¹

La cercanía geográfica con una de las zonas de origen de las guerrillas y los residuos del conflicto armado ha golpeado muy fuerte el trabajo de los líderes y de la organización campesina, como lo señala Delgado:

La destrucción del latifundio ha mantenido la unión del campesinado de Sumapaz por encima de las diferencias partidistas. Pero el Estado, en vez de ayudar al campesinado de la rica región, continuó la política aisladora y destructora de sus organizaciones y, una vez desaparecido Varela, las FARC se metieron en el páramo. Los Gobiernos colombianos han preferido tener al frente un movimiento guerrillero —al que combaten sin medir las consecuencias— que lidiar con un movimiento agrario progresista, democrático, comprometido en la transformación económica y social del país, ligado al mercado nacional y al juego democrático de las ideas y los partidos (Delgado 2011, 206)

¹ Entrevista a Lideresa de ORGANICAMPO. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

Los actores sociales entrevistados indican el papel destacado del movimiento campesino y de los líderes comunitarios de la zona como Juan de la Cruz Varela o Erasmo Valencia, quienes serían los principales precursores de la lucha por los derechos campesinos en Cabrera y Sumapaz, pero con una importante influencia a nivel nacional. Estos dos líderes fueron quienes, según Carmen Prieto, incidieron en la entrega de las tierras de la hacienda DOA que posteriormente se devolvieron a las familias campesinas.

Ellos fueron los que hicieron mucho trabajo para conseguir y repartir esas tierras que era una finca grandísima, porque el dueño se las había apropiado y solo tenía trabajadores [jornaleros], y su lucha fue siempre pacífica aunque se decía que sí tenían armas y eso. Por eso ellos son muy estimados en el pueblo y pues la gente siempre agradeció todo ese trabajo²

La tenencia de la tierra es una de las características sociales más interesantes dentro de la ZRC. Su creación como espacio comunal nació en los años 30 cuando la totalidad de las tierras ahora en la ZRC pertenecían a un latifundio que abarcaba varios municipios –lo que Doña Carmen Prieto llamó la hacienda DOA. La Hacienda Sumapaz era una de las más reconocidas en la región y los trabajadores aparecidos debían pagar un impuesto para habitar allí. Este tributo podía ser cobrado con el “uso de las mujeres de las fincas, las cuales eran pedidas por los hacendados a cambio del impuesto” (Angarita 2014, 23). Estas circunstancias fueron las que incitaron a que los campesinos resistieran cerca de 20 años hasta que finalmente pudieron ser adjudicadas sus tierras.

En los años 60 comienzan las primeras apropiaciones de tierra, pero no fue hasta los años 80 que el INCORA empieza a titular las tierras a pequeños campesinos.

En 1962, después de una fuerte incidencia de la violencia partidista en Cabrera, llega la paz y las actividades en torno al posconflicto son asumidas por Juan de la Cruz Varela³, líder apreciado en la región por su trabajo en pro de los intereses comunitarios.

² Entrevista a Lideresa de ORGANICAMPO. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

³ Al respecto se puede consultar la historia de Juan de la Cruz Varela, líder campesino de la zona de esos años. En: <http://pacifista.co/juan-de-la-cruz-varela-la-primera-voz-campesina-del-archivo-general-de-la-nacion/>

Autores y expertos de los estudios rurales coinciden en la importancia de la vereda⁴ como unidad primaria administrativa. En el campo son el centro de la vida campesina, son los espacios más inmediatos, comunes y privados y de reconocimiento conjunto y por lo mismo son la estructura organizativa más estable. En las veredas, las “obras de infraestructura” se hacen a través del trabajo comunitario de los vecinos. Las carreteras, los acueductos y los proyectos productivos nacen y se desarrollan en las veredas y a través de la planificación que hacen las Juntas de acción Comunal (JAC). Este también fue el proceso de los principales procesos de Cabrera. Nelson Sierra, uno de los principales líderes comunitarios y productor de la vereda Santa Marta ha contado otros hechos para entender la configuración del territorio cabreruno. Así mismo nacieron los procesos comunitarios en Cabrera. Nelson Sierra cuenta otros hechos históricos relevantes para entender la configuración del territorio.

(...) cuando hay que hacer trabajos de limpieza de la carretera o arreglos de la escuela, la junta organiza las actividades y llama a los vecinos y se reparte el trabajo. Es obligación de todos ir, antes sí iban porque había como un llamado a trabajar por la comunidad, ahora si es más por no pagar la multa o si el vecino no puede venir, entonces le pagan a alguien más para que vaya. Generalmente los que pagan son los de las fincas más grandes⁵

En la década de 1980, gracias a los relatos de los campesinos entrevistados se puede identificar el primer gran proyecto a nivel veredal y comunitario construido. La construcción del primer acueducto veredal, realizado en la vereda del Alto Ariari:

Ese es el recuerdo del trabajo comunitario que yo más tengo presente. Yo creo que todas las personas del pueblo trabajaron para conseguir el agua. Incluso los niños, los hombres y las mujeres trabajaron [en diferentes actividades]. Fue muy bonito porque a pesar de tener que caminar varias horas hasta llegar a la bocatoma y de arrastrar la manguera y todo eso, tener el agua asegurada era una bendición⁶

⁴ “Vereda, en Colombia, es un tipo de barrio rural compuesto por propiedades privadas y otras situaciones de tenencia de la tierra. Cada vereda suele tener su propia escuela primaria y su expresión organizativa está institucionalizada en la Junta de Acción Comunal” (Nota al pie de Ruiz 2015, 52)

⁵ Entrevista a Líder de ASOFRUVER. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

⁶ Entrevista a Lideresa de ORGANICAMPO. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

Pero otros relatos cuentan otro tipo de asociaciones que también se fueron construyendo a partir de las circunstancias que se iban presentando.

Nosotros todos los de la vereda empezamos con talleres con ATI para aprender eso de las semillas y con esos talleres también empezamos a hacer los de mujeres. Al principio todo era mixto, pero después entre nosotras empezamos a ver que nos funcionaba trabajar mejor entre nosotras. Al principio los hombres no querían que nos reuniéramos solo mujeres porque ellos creían quién sabe qué cosas, pero pudimos empezar el banco solo entre nosotras e hicimos muchas cosas, conseguimos financiación para construir el centro⁷

También en la década de los 90 se incrementaron las acciones militares en la zona después de la ofensiva en la “Casa Verde” que buscó atacar la dirigencia de las FARC. Si bien este hecho no fue realizado en Cabrera, tuvo implicaciones políticas en las zonas históricas de las luchas agrarias. En los años siguientes se generaron desplazamientos masivos, estigmatizaciones y frecuentes enfrentamientos en el Municipio. (Angarita 2014)

En el año 2000 se activa la ZRC y con ella la conformación del plan piloto de las ZRC implementado por el Banco Mundial. Éste plan activó la participación comunitaria a través de asociaciones y organizaciones que recibieron financiación e incentivos de parte del BM.

Según Paola Bolaños:

(...) se crearon muchas organizaciones sociales, pero no funcionaron más tiempo que el mínimo para recibir los recursos. Si hubo muchas organizaciones que se crearon y que trabajaron, pero no fueron la mayoría. Estas organizaciones que no trabajaron lo que hicieron fue esperar la plata y repartírsela entre los miembros⁸

Estrategias de producción agropecuaria en Cabrera

Desde los años 80 hay varios productos agropecuarios que han predominado a pesar de la capacidad agroecológica del suelo en la zona. (Angarita 2014). El frijol, las frutas de clima frío (como la granadilla, el tomate de árbol y el lulo) y la producción de lácteos son las

⁷ Entrevista a Lideresa de la Asociación de Mujeres del Progreso. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Alto Ariari – Cabrera. (Mayo de 2016)

⁸ Entrevista a Lideresa de SINPEAGRICUN. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera – Cabrera. (Abril de 2016)

principales actividades económicas de los campesinos. Y en este contexto se ha situado el trabajo de AFRIJOSUM⁹.

Lo que hacemos con AFRIJOSUM es integrar a casi todos los productores de frijol de Cabrera para entregarles recursos, que son semilla, los agroproductos que los productores necesitan y una ayuda monetaria para que completen la cosecha. Ellos en cambio, deben entregar una carga de frijol a la asociación cuando termine la cosecha y la asociación se encarga de venderla¹⁰

Con AFRIJOSUM, principal asociación de productores de Cabrera, los campesinos han encontrado una de la fuente de recursos más importantes para su economía. En algunas veredas, como el Alto Ariari, la producción de este grano desterró otros cultivos (incluidos los de pancoger). En las fincas de esta vereda se observa un paisaje de monocultivo que desintegra la idea de pluriactividad relacionada con los campesinos más pequeños. Este cultivo también ha representado el incremento en el uso de plaguicidas para el control de plagas y enfermedades, al punto que algunos de los líderes están preocupados por la cantidad de químicos usados para la producción de frijol y las consecuencias para el suelo y el agua, recursos más escasos en la zona. Sin embargo, el tránsito de una agricultura tradicional a una tecnificada, además de aumentar los costos, también ha promovido la dependencia a paquetes, químicos y otros productos relacionados con esta producción. A pesar de esto, estas son las actividades agropecuarias que se realizan en el territorio y que han mantenido no solamente la producción rural de la ZRC, sino mantienen económicamente a los pequeños productores campesinos.

Después de la creación de las ferias ganaderas en la década de los 90, empezaron los procesos para tecnificar la tenencia de los animales en la región. Esto incluyó el uso de cercas eléctricas, el cambio en el manejo de potreros y la producción tecnificada de lácteos. Inicialmente esta producción pecuaria estaba dirigida al autoconsumo, aunque la ganadería ha aumentado en el municipio, su forma aun es tradicional. En la actualidad, la Asociación de

⁹ AFRIJOSUM es la organización más importante de Cabrera. Agrupa a más de 600 miembros. Se encarga de asociar a todos los productores de frijoles, pero actualmente le apuesta a la consolidación de otros productos.

¹⁰ Entrevista a Lideresa de AFRIJOSUM. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera- Cabrera. (Mayo de 2016)

Ganaderos de Cabrera cuenta con una sede en donde se realizan adecuaciones para el manejo y transformación de cárnicos y lácteos, esta sede aún se encuentra en construcción.

(...) la sede se consiguió a través de la presentación de un proyecto al gobierno y unos recursos que habían quedado de lo del proyecto piloto. Todavía le hacen falta terminarse, pero ya sabemos que es importante y que tiene que acabarse porque la gente está comprando carne en otros pueblos y también vendiendo la leche. Esperamos que dentro de unos meses podamos visitar la sede que queda aquí cerquita¹¹

La alimentación de los bovinos tampoco está tecnificada. El uso de pastos con altos niveles de químicos dañó el suelo y la cantidad de animales disminuyó. Se presentó un cambio y la producción lechera aumentó, aunque esto ha implicado el aumento a su vez de las áreas de pastos. (Angarita 2014). Existen otros procesos de producción animal en la ZRC. Esta es moderada y está dedicada casi en su totalidad para autoconsumo. Los animales que tienen para esto son en su mayoría gallinas criollas, pero también pueden encontrarse cerdos, patos, cabras, entre otros.

La construcción del territorio está permeada por la formación del movimiento social y sindical, a pesar de que ahora esta representación esté en un segundo plano. El capital social en tanto, se puede entender como una herramienta indispensable para la consolidación del territorio. Entonces, el análisis del territorio es indispensable pues permite entender sus dinámicas, cuáles son los actores más influyentes en la toma del poder, y cómo en este espacio geográfico ha sido posible la territorialización de un proyecto campesino de origen endógeno. No solo que la gente pueda trabajar en sus tierras de manera adecuada, sino además en paz, pues, la organización campesina puede ser una herramienta de cuidado y de desarrollo. Esta pertenencia a la tierra también acrecienta el arraigo a la tierra.

Esta configuración del territorio les ha dado herramientas a los campesinos contemporáneos para entender el trabajo que ellos realizan desde sus organizaciones, apropiarse de este conocimiento histórico y del territorio en general, y la comprensión misma del contexto. Aunque no es general, a los líderes les ha permitido entender por qué y cómo han llegado

¹¹ Entrevista a Líder de la Asociación de Ganaderos de Cabrera. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera – Cabrera. (Mayo de 2016)

hasta allí y además, la importancia del mantenerse. Actualmente la comunidad está integrando varios procesos de producción de diferentes cultivos (permanentes y transitorios) que podría permitirles avanzar en un proceso de dinamismo económico y posteriormente a un proceso de desarrollo territorial y rural con posibilidades de imitarse a otros espacios (como en las otras ZRC).

Capítulo 3

El capital social de Cabrera como aspecto cardinal en los procesos de desarrollo

En el inicio de este documento se expuso dos de las conceptualizaciones que se han realizado sobre el capital social y se ha podido entender que no existe una categoría definida del mismo. A pesar de esto, las aproximaciones teóricas sí han permitido el acercamiento del capital social con otros estudios aplicados, como es el caso de los estudios sobre la pobreza de la CEPAL y del Banco Mundial. Sin embargo, se ha decidido revisar este caso con los lentes del capital social relacional desarrollado por Bourdieu, ya que se ha considerado un concepto más estructural, que integra otros factores, y en este sentido relacional y que va más allá de la búsqueda o medición de la organización social.

Este capítulo busca analizar la existencia o no del capital social de Cabrera y analizar las diferentes formas en las que este se pudo encontrar, como a través de la familia, las organizaciones sociales y otros.

3.1 El capital social de Cabrera

El Capital social y las organizaciones sociales de base tienen una fuerte relación e incluso pueden ser complementarias, uno podría ser la expresión del otro, aunque no son una consecuencia lógica. En los territorios rurales colombianos, como ya se ha dicho, la organización comunitaria ha funcionado de tal manera que estos espacios son reconocidos para la participación política, social y económica. Para el caso de las relaciones sociales, el capital social puede ser una herramienta para entender las dinámicas de las estrategias de reproducción y del desarrollo rural. Esto es posible a pesar de que el capital social no sea un elemento fácilmente visible o haya sido la herramienta directa de la construcción de las políticas sociales.

Esta investigación se ha propuesto analizar la existencia del capital social, así como determinar cuáles son sus principales fuentes, la familia o las redes de parentesco; la comunidad que encuentra en las relaciones de reciprocidad, cooperación y solidaridad que existen entre familias y vecinos y que se encuentra materializadas en organizaciones sociales y/o en los trabajos comunitarios o administrativos de la vereda, en este caso u otras formas de capital social; y finalmente las relaciones de las organizaciones que están fuera de la

comunidad. En este caso en particular, veremos que estas relaciones son pocas y más centradas en la posibilidad de incrementar el capital económico.

3.1.1 El capital social familiar en Cabrera

La familia es el recurso más importante del capital social y más en contextos rurales. No solamente porque se cree que es la institución primaria de la sociedad, sino además, porque la familia tradicional representa la base de la economía campesina. Las relaciones de parentesco son la plataforma de la estructura social, es desde donde se construye a los actores sociales a través, no solo de la asignación de roles, sino además, como fuente de espacios de capital económico. (Lacouture 2006)

Según Bourdieu, la totalidad de los recursos del capital social están basados en la pertenencia a un grupo, que por supuesto, puede estar institucionalizado en una familia. Este nivel de capital puede aumentar en tanto la familia o con quienes esté relacionada el grupo, tenga altos volúmenes en otros capitales, como el económico, el cultural o el simbólico.

En Colombia existe un reconocimiento de la familia rural, incluso como medida para la entrega de recursos por parte del estado. La UAF contempla la extensión necesaria de tierra para la reproducción social de una familia y se determina dependiendo de las características de cada zona, pero idealmente buscando la distribución ideal. De la misma manera, la figura de ZRC está enfocada en la definición de una propuesta de ordenamiento rural y desarrollo para procurarle una vida digna a las familias campesinas y promover procesos de agricultura familiar campesina.

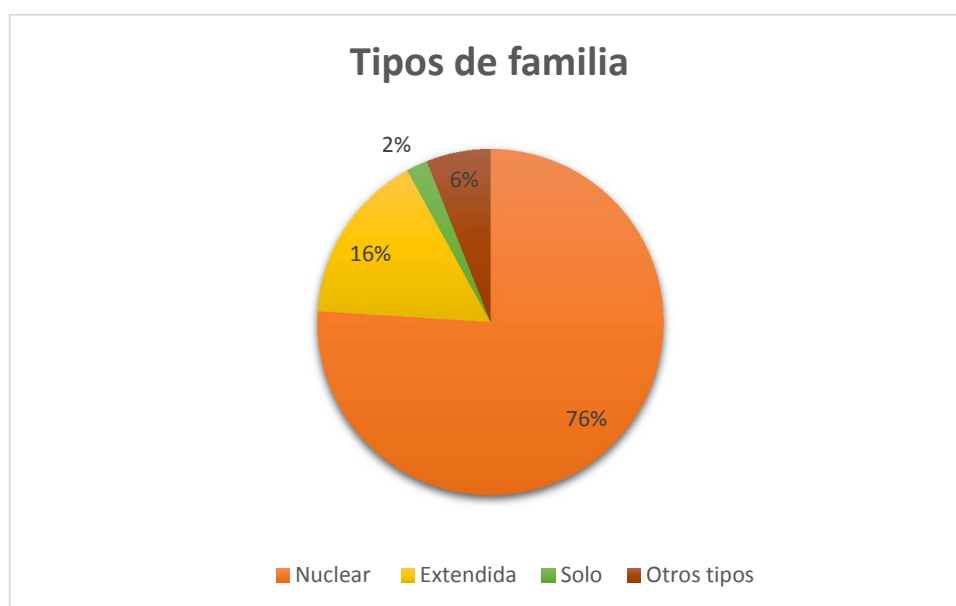
La familia campesina es también, la pieza más importante dentro de la comunidad rural. En el principio del siglo, en las zonas andinas, dentro de las características de las familias rurales estaban el predominio de las relaciones patriarcales y la evidencia de que la cabeza del hogar era el padre (o el hijo varón mayor). También existía una fuerte tradición en la distribución del trabajo por el sexo. Sin embargo estas consideraciones cambiaron con el paso al análisis de las condiciones de las mujeres rurales que emprendería Meertens (2000). Su observación pone de manifiesto un papel mucho más activo de las mujeres en las actividades propiamente agrícolas, que siempre se habían considerado propias de los hombres. Es probable que estos cambios hayan sido producto de las condiciones estructurales de las economías

latinoamericanas, que las vincularon mucho más en los mercados laborales y que expulsaron a la mano de obra campesina a la industria creciente en las ciudades¹. (Castañeda 2012)

Las familias de Cabrera se caracterizan por ser nucleares. Es decir, una pareja y sus hijos, relevante en tanto el trabajo de la finca está en manos de toda la familia. (Ver figura 3.1). La producción agropecuaria de “venta” así como lo producido como pancoger está determinado por el trabajo familiar. Sin embargo, no por esto el trabajo como jornalero no es menor. De las encuestas realizadas (50) se determinó que el 76% se trata de hogares nucleares, con una fuerte vinculación de la mano de obra familiar en la economía.

Nosotros procuramos que todos los de la familia se involucren en las labores de la finca y en las actividades de la tienda. Los niños están acostumbrados al trabajo en la finca, y pueden hacerse cargo de cositas de la finca y así nosotros podemos irnos hasta otras fincas cuando los vecinos o los clientes nos necesitan. Por ejemplo, esta tarde tenemos que recibir 60 novillos y vacunarlos, así que los niños tienen que hacerse cargo de la casa ²

Figura 3.1 Tipos de familia



Fuente: Encuestas realizadas en campo. Abril de 2016.

¹ Sin embargo, otras autoras señalan que esta división sexual del trabajo nunca fue así en el campo, sino que había tomado como segura. Al respecto revisar el trabajo de Susan Paulson.

² Entrevista a Líder de la Asociación de Ganaderos de Cabrera. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera – Cabrera. (Mayo de 2016)

Es poco frecuente encontrar hogares en donde existan familias monoparentales u hogares con familia extendida, pero existen. En general, las familias extendidas se tratan de abuelos que viven con sus nietos o familias nucleares que pueden integrar además tíos o primos. Hay un solo caso de los consultados que expresó vivir solo, lo que podría indicar que el trabajo en su finca tiene un fuerte componente de mano de obra externa.

Al respecto de la familia, uno de los eslabones más importantes a nivel productivo puede tratarse de los jóvenes, sin embargo no fue posible encontrarles al momento de las encuestas. Al respecto, algunas de las entrevistas exponen las preocupaciones de los mayores con respecto a su migración:

(...) es muy difícil mantener animados a los más jovencitos [en referencia a la población joven, no niños] casi siempre quieren irse a Bogotá a estudiar y si se logran ir, es muy difícil hacerlos volver. No les gusta la vida de campo, el trabajo en las fincas es muy duro. También el problema es que cuando cogen algo de plata porque ya después no quieren volver ³

A través de las entrevistas se puede establecer que la migración juvenil es frecuente y representa una preocupación para los habitantes del territorio, en términos del futuro de la agricultura en el sector, pero también al momento de necesitar la mano de obra inmediata, indispensable para el mantenimiento de algunos de los cultivos. Es el caso de la mora:

La mora en la provincia de Sumapaz significó una alternativa a la producción de papa, su siembra inicia hace 25 años en la vereda Santa Marta de Silvania posteriormente fue posicionándose en otros municipios de la provincia; este cultivo, en zonas de alta producción representa un 70% del ingreso para los campesinos, **generalmente, en él participan todos los integrantes de la familia siendo cultivado por 3.000 de ellas.** (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013, 173. Enfasis añadido)

Esta falla en el relevo generacional, bajo la lupa del capital social familiar, puede demostrar una limitación del mismo pero no por ello inexistente. Cabrera puede ser un ejemplo de la importancia de la familia dentro de los procesos de agricultura familiar o de los pequeños productores, sin embargo el desplazamiento y la migración de los jóvenes representa uno de

³ Entrevista a Líder de la ASOFRUVÉR. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta - Cabrera. (Abril de 2016)

las mayores limitaciones para la continuidad de la economía familiar y de los procesos de capital social familiar.

La presencia de jóvenes es mínima. No solamente en los hogares, sino también en los procesos organizativos. Los actores destacan este como un problema mayor, pues consideran que esto puede significar el detrimento de los procesos sociales que ellos han formado hasta ahora. En términos más concretos y según el diagnóstico realizado por la UNIMINUTO⁴, los jóvenes no se quedan en el territorio por dos razones: Una, que la educación no ha afianzado ni reconocido la cultura campesina y educa para la vida urbana, desincentivando la presencia de jóvenes en los sectores rurales. Y dos, el conflicto armado y todas sus consecuencias les ha quitado el interés por permanecer allí. Esta situación es muestra de la debilidad actual de los procesos sociales y organizativos que olvidaron un recurso importante para su mantenimiento, la escuela. Pero también es un llamado de atención a la implementación de servicios básicos en sectores más rurales. El desconocimiento por la nueva estructura social que va más allá de la lucha por la tierra.

Según el Plan de Desarrollo Sostenible de Cabrera (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013, 93) la mayoría de la población son mayores de 56 años, con un porcentaje de 22%, seguido por los niños y niñas de entre 6 y 12 años que son el 16%, lo que demuestra lo que ya antes señalábamos como un proceso en el que no existe un relevo generacional. Esto justifica que la mayoría de los entrevistados y encuestados sea mayor de 45 años, seguidos por los niños que, aunque no fueron tenidos en cuenta en la muestra, sí se notan en la ZRC.

La vinculación de las mujeres en las organizaciones es muy importante. Aunque no hay manera de saber cuál era la representación de las mujeres en la vida social antes, pues no existen muchos datos que sustenten alguna afirmación, en la actualidad la participación de las mujeres en espacios públicos es fuerte. Un primer ejemplo es que de las entrevistas realizadas a los líderes de las organizaciones comunitarias, el 66% se realizaron a mujeres y solo el 34 % a hombres. Esto puede presentarse porque, según las entrevistadas, existe un fuerte trabajo en los enfoques de género, que han permitido establecer asociaciones de mujeres que impulsan el trabajo colectivo, el apoyo social y el crecimiento económico. Las asociaciones de mujeres de

⁴ La universidad Minuto de Dios tiene procesos de investigación y caracterización de la producción campesina en Cabrera. Para más información revisar: Angarita 2014

Cabrera y de El Progreso son solo dos muestras de las capacidades asociativas de las mujeres. En esta línea, ellas tienen un rol protagónico en las asociaciones de todo tipo, varias de las entrevistadas se encontraban en cargos de decisión mientras que otras son muy respetadas dentro del espacio público. Pero, además, también hay ejemplos de cambios de roles asociados al género que llaman mucho la atención:

Yo trabajo aquí en la finquita, pero también me encargo de cuidar a los niños porque mi esposa es profesora en el pueblo y está en la finca solo los fines de semana.”⁵

Ilustración 3.1.



Campeño preparando el almuerzo comunitario. Autora: Diana Vásquez (2016)

La distribución de los procesos económicos explican por qué ha cambiado los roles dentro de la familia. La venta de la mano de obra campesina es la principal forma de empleo en Cabrera. El 48% de los costos de producción son para la remuneración del trabajo y estos empleos se los quedan los hombres, sin embargo, las mujeres ingresan a estas plazas que quedan desiertas en razón de su migración. (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013, 172)

La dificultad en el cambio de las estrategias laborales de todo el sector campesino ha disminuido prácticas solidarias, como la vuelta de mano o el apoyo en las cosechas. Este

⁵ Entrevista a Líder de la ASOFRIVER. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

potencial en capital social, representado en relaciones de solidaridad, ha cambiado en tanto la mano de obra campesina ha debido migrar a la ciudad, se ha feminizado y adicional a esto, el campesino que no migró debe vender su jornal.

3.1.2 El capital social comunitario y la organización campesina en Cabrera

La FAO define a las organizaciones campesinas como agrupaciones de base formales e informales con al menos un objetivo en común y que generalmente buscan un bienestar económico o productivo. También señala que estas organizaciones buscan ‘aliarse’ con entidades estatales o autoridades locales para elaborar mecanismos y promover el bienestar de sus miembros. Generalmente las organizaciones campesinas son estrategias de los sectores más vulnerables que les permiten la negociación con estas autoridades locales (FAO 1994).

Las organizaciones comunitarias y rurales colombianas han trabajado en varios frentes; en primer lugar, como movimientos políticos y sociales en la búsqueda de derechos para la redistribución de la tierra, en segundo, como formas de asociación económica para la búsqueda de recursos –generalmente económicos- o asociaciones sociales, como las de mujeres y jóvenes en búsqueda de representación en espacios más amplios. En este sentido, las organizaciones no solo son de orden político, también existen, como lo señala la Bourdieu, para la búsqueda de objetivos comunes.

Actualmente en Colombia se debate si es necesaria una conceptualización de la categoría de campesinos (como la existente para las comunidades indígenas y las comunidades afrocolombianas y raizales) que permita agruparles y, quizás, de esta manera acceder a derechos sociales. Según el debate actual, la posibilidad de reconocer los derechos de los campesinos permitirá la elaboración de políticas públicas diferenciadas para este sector⁶. A pesar de que en términos políticos no existe una definición de campesinado, el ejercicio teórico lo ha intentado. Murmis ha señalado algunas características de los pequeños productores campesinos, a saber:

1. Relación de producción con la tierra y el trabajo familiar

⁶ Ver al respecto el proyecto de ley “Por medio de la cual se declara una Política de Campesinidad agro rural en Colombia y se reconoce la actividad del campesino” en: <http://www.secretariassenado.gov.co/PROYECTOS%20DE%20LEY%20PRESENTADOS%20EN%20NUEVA%20LEGISLATURA%202013%202014/PL%2006-13%20S%20Campesinidad%20Agro%20Rural.pdf>

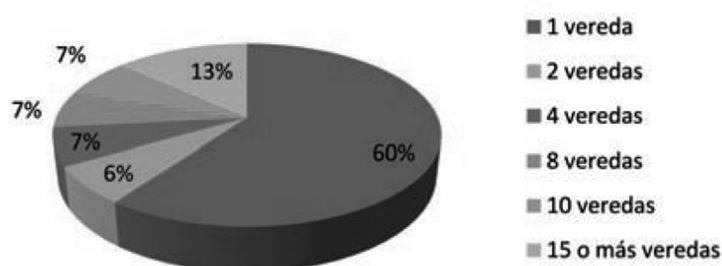
2. Estrategias de reproducción de la vida como forma de persistencia (incluidas la combinación del trabajo familiar)
3. Existencia de relaciones simétricas no explotativas (en donde se incluye el trabajo comunitario) y las relaciones simétricas explotativas (como la relación de proletarización campesina)

Se ha presentado hasta ahora situaciones en que la parcela familiar se da unida a formas de dependencia salarial y no salarial. Pero también en este caso es posible una situación más compleja, una en que tales combinaciones están unidas además a un elemento comunitario. (Murmis 1991, 84)

Hay que considerar entonces, que la tipología de campesino incluye la diversidad; no se trata solamente de aquellos quienes viven en el campo o quienes viven de la actividad agropecuaria, sino que dentro de sus aristas podemos encontrar la inclusión del trabajo familiar como recurso no economizado, la incorporación del trabajo comunitario (trabajo a mano cambiada, como ejemplo frecuente en Colombia) como forma de disminuir costos en mano de obra y la posibilidad de contratar mano de obra (generalmente como último recurso) o de hacer periodos de jornales (venta de mano de obra).

De esta manera, el lugar más importante e inmediato para la organización campesina es la vereda. No solo en términos organizacionales, sino además espaciales. Allí, los campesinos se organizan desde su territorio más próximo y planifican actividades con sus vecinos y sus actividades productivas. En Cabrera es posible encontrarse con organizaciones veredales que tienen una trayectoria más grande y un trabajo regular y duradero. Según el Plan de desarrollo de la ZRC, la incidencia veredal de las organizaciones comunitarias es la más frecuente. Ver figura 3.2

Figura 3.2 Cobertura territorial de las organizaciones



Fuente: (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013, 146)

Teniendo presente estos pocos rasgos distintivos, es posible entender la importancia de las organizaciones sociales en la economía campesina como la importancia de las actividades de reciprocidad, solidaridad y gestión en pro del territorio construido. Durston (2002) llama a estos procesos el “capital social comunitario”

El capital social colectivo o comunitario, en cambio, consiste en las estructuras e instituciones sociales de cooperación del conjunto total de personas de una localidad. No reside en las relaciones interpersonales diádicas, sino en estos sistemas complejos, en sus estructuras normativas de gestión y sanción. El capital está en el sistema. Recordemos al respecto que las comunidades son más complejas que las redes. Dentro de la definición clásica de comunidad figuran aspectos tales como la actividad coordinada con cierto propósito común, el autogobierno, la superestructura cultural, y el sentido de identidad. (Durston 2002, 6).

Las organizaciones comunitarias del territorio tienen sólidos antecedentes. Hay algunas grandes, que cuentan con una cantidad extensa de miembros y que tienen un carácter más local, pues conectan productores y actores de todo el territorio, también hay más pequeñas que buscan mejorar las condiciones de los habitantes de las veredas. Ver tabla 3.1 para ver las características de las organizaciones entrevistadas. Como característica general a los actores, cuentan con experiencia en el trabajo comunitario, como líderes y también como agricultores, lo que les da un contexto general de cada organización que a su vez, les ha permitido mejorar sus condiciones (las propias y las comunitarias).

Tabla 3.1 Organizaciones consultadas

Organización	Tipo	Número de Años	Características	Actor / Líder
ORGANICAMPO	Comunitaria	15 años	-Organización de mujeres -Producción de hortalizas para consumo familiar y venta de excedentes.	Representante legal
ASOFRUVER	Comunitaria	2 años	-Productores de frutas de la vereda de Santa Marta. -Mejoramiento de comercialización de los productores de la vereda	Representante legal
Asociación de Ganaderos de Cabrera	Comunitaria	20 años / 10 desde su legalización	-Transformación de la leche y el manejo de la carne, entre otras actividades. -Concentrar a la mayoría de los ganaderos del sector para comercializar los productos pecuarios a mejores precios, así como la transformación de los lácteos y sus derivados.	Representante legal
SINPEAGRICUN	Sindicato	Más de 30 años	-Agrupa a casi todos los campesinos de Cabrera. -Se centra en la organización y la defensa de los campesinos y vela por que tengan una vida digna, derecho a la tierra y la satisfacción de necesidades básicas. -Realiza actividades con varias organizaciones comunitarias, en Cabrera, pero además, maneja una agenda dinámica en la organización del trabajo comunitario social y político.	Secretaria general

AFRIJOSUM	Comunitaria	10 años	<ul style="list-style-type: none"> -Tienes más de 600 miembros - Apoya a los agricultores en la compra y la adquisición de semillas y fertilizantes, en actividades del comercio del frijol y otros cultivos y en la creación de valor de los productos en los que se especializan. -Es una de las organizaciones más importantes en términos de alianzas. 	Representante legal
Asociación de Mujeres: El Progreso	Comunitaria	11 años	<ul style="list-style-type: none"> -Organización de mujeres -Proceso de recuperación de semillas criollas. -Generar un proceso de retorno a la huerta. -Comercializan jabones y productos de aseo. 	Integrante

Fuente: Entrevistas realizadas en campo. Abril - Mayo de 2016.

En el mapa 3.1 se puede apreciar la localización de las organizaciones. Esto nos deja ver que aunque son rurales, pero cercanas al pueblo.

Mapa 3.1 Veredas del territorio de Cabrera y localización de las asociaciones entrevistadas



Fuente: (Alcaldía Municipal de Cabrera 2012. Resaltados añadidos)

Ahora bien, teniendo en cuenta que el capital social familiar resulta ser una forma importante del capital social del territorio, se analizan pues las relaciones familiares en las organizaciones, según la información que cada líder concedió.

1. ORGANICAMPO: Según Doña Carmen, la organización tiene un fuerte trabajo familiar pues su base es más pequeña que otras organizaciones. En primer lugar, porque su trabajo es veredal y su impacto es muy local y en segundo lugar, porque al ser las mujeres quienes trabajan la huerta, tienen la posibilidad de influir en las actividades en sus hijos o nietos:

Como nosotras trabajamos las huerticas caseras, también tratamos de que los niños y las niñas y los demás se involucren. Ellos colaboran con cositas que ellos puedan, como regar o a veces sembrar cositas. Hay cosas en las que no hemos podido meterlos como en la comercialización porque semanalmente hay diferentes delegadas, pero sí tratamos de que ellos participen⁷

2. ASOFRUYER: La asociación, aunque joven, tiene dentro de sus miembros campesinos y campesinas con experiencia en otras organizaciones sociales, comunitarias y productivas, pero tiene pocos miembros. Su trabajo está enfocado más en la relación con los productores

⁷ Entrevista a Lideresa de ORGANICAMPO. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

que con el grueso de la familia campesina, de tal manera que no es posible establecer la vinculación familiar con las actividades propias de la asociación.

Nosotros lo que buscamos es que los productores de frutas podamos transformar la fruta que no es buena para vender en otros productos y venderlos nosotros mismos. [...] Para eso estamos tratando de conseguir una despulpadora, para poder hacer algo con esa fruta que es fea y no se vende, o la que ya está a punto de dañarse. Con eso también aprovechamos todo⁸

3. Asociación de Ganaderos de Cabrera: Don Orlando trata de vincular a sus hijos (que están entre los 12 y los 15 años) en los trabajos tanto de la finca y su negocio como médico veterinario en Cabrera, como en las asociaciones que conoce.

(...) cuando nosotros no estamos en casa, tratamos de que los niños nos ayuden con las actividades del negocio. También saben cuál es el trabajo en la finca, pueden ayudar con las actividades más pequeñas con los bovinos y ovinos. De todas maneras, como ellos están aún en el colegio, mantienen más en el negocio que en la finca [aunque la finca queda cerca]⁹

4. SINPREAGRICUN: El sindicato no trabaja directamente con las familias de sus miembros, que son muchos. Aunque sí existe un pequeño grupo de jóvenes que trabajan para introducir sus necesidades dentro de la agenda de trabajo del sindicato y del comité de impulso de la ZRC. (Ver más al respecto en el Anexo 2)

5. AFRIJOSUM: Esta, al ser la organización más importante en términos productivos (pues trabaja con el principal cultivo de la zona) no dio luces de su trabajo con la familia campesina. Es muy difícil establecer cuál es el nivel de trabajo familiar que usan cada uno de sus miembros, pues son muchos. Sería necesario averiguar al respecto con los miembros de cada familia.

6. Asociación de Mujeres El Progreso: La asociación de mujeres también tiene un fuerte componente de trabajo familiar, pues se ha mantenido a través del trabajo que realizan las

⁸ Entrevista a Líder de la ASOFRIVER. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

⁹ Entrevista a Líder de la Asociación de Ganaderos de Cabrera. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera – Cabrera. (Mayo de 2016)

mujeres, en principio, dentro de la casa y a través de las huertas caseras. Aunque en principio el trabajo era de características mixtas, después se concentró solo en las mujeres, que integran a sus hijos o nietos dentro de sus actividades de comercialización de productos se aseo.

Al principio la gente de ATI quiso trabajar con todos [hombres y mujeres] pero después el trabajo se fue volviendo solo de nosotras. Muchas veces tuvimos problemas para que los maridos de algunas compañeras las dejaran venir, pero se fueron dando cuenta que esos miedos eran infundados. Por eso también a veces tenían que venir con los hijos y así se fueron involucrando¹⁰

Las relaciones de reciprocidad entre las organizaciones cabrerunas

Una de las características más representativas de la vida campesina es la relacionada con las relaciones comunitarias, no solo como herramienta de cohesión, sino además como una estrategia para disminuir costos en las producciones agrícolas (generalmente en términos de mano de obra). Este trabajo colectivo, símil a las mingas de las comunidades indígenas, sigue siendo frecuente aún en las comunidades campesinas colombianas y a pesar de los procesos de fragmentación que han atravesado, que con el paso del tiempo han disminuido.

El trabajo colectivo en Cabrera es administrado por las Juntas de Acción Comunal (JAC). En la actualidad solamente está dedicado al mantenimiento de los espacios comunales de cada vereda, se realiza una vez al mes y quienes no participen deberán enviar un jornalero o pagar una multa a la comunidad.

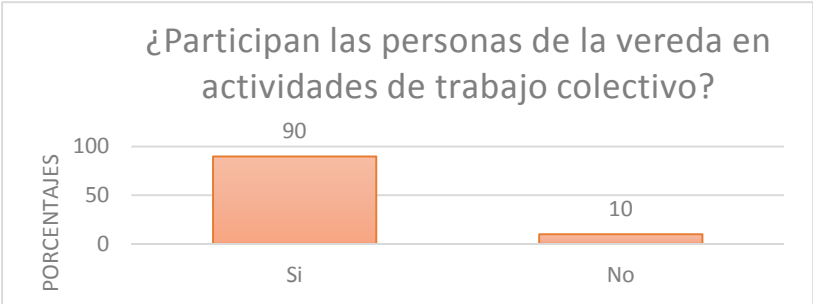
De acuerdo con las encuestas realizadas, el 90% de las personas de las veredas seleccionadas trabajan en las jornadas de trabajo colectivo, (ver figura 3.3) sin embargo, el hecho de que exista una multa no nos permite establecer con claridad el carácter solidario de la práctica. Aunque las entrevistas señalen la práctica como un espacio solidario.

Las actividades en torno a las que se reúnen los vecinos para el trabajo conjunto son aquellas en las que hay un interés es común, aunque no necesariamente de carácter económico. Las reseñadas en las entrevistas son: arreglo de caminos o vías, reparación y mantenimiento de las

¹⁰ Entrevista a Lideresa de la Asociación de Mujeres del Progreso. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Alto Ariari – Cabrera. (Mayo de 2016)

zonas comunes, como los colegios veredales o fuentes de agua, actividades a través de las que se recolecte dinero (como bazares o festejos importantes). También es posible encontrar trabajo conjunto como parte de las actividades que estén realizando agentes externos, como ONGs, que lo requieran, pero que a su vez entreguen otra bien a cambio.

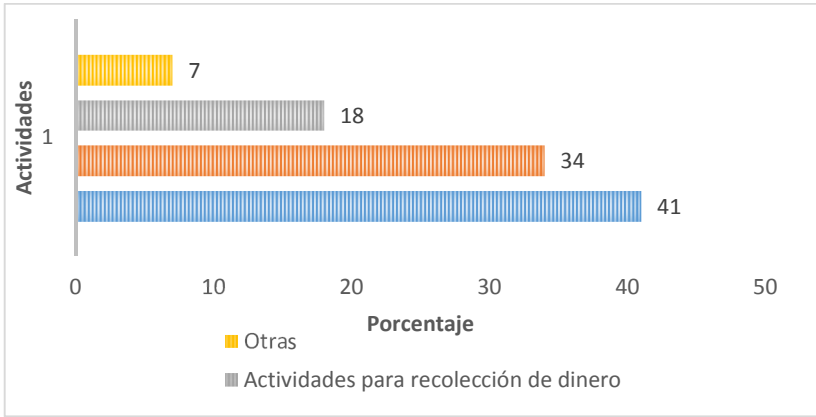
Figura 3.3 Participación de la comunidad en el trabajo colectivo



Fuente: Encuestas realizadas en campo. Abril – Mayo de 2016.

Las razones por las que las personas no participan varían entre las que no pueden por sus empleos (y envían un jornalero) o simplemente no quieren hacerlo.

Figura 3.4 Actividades del Trabajo colectivo

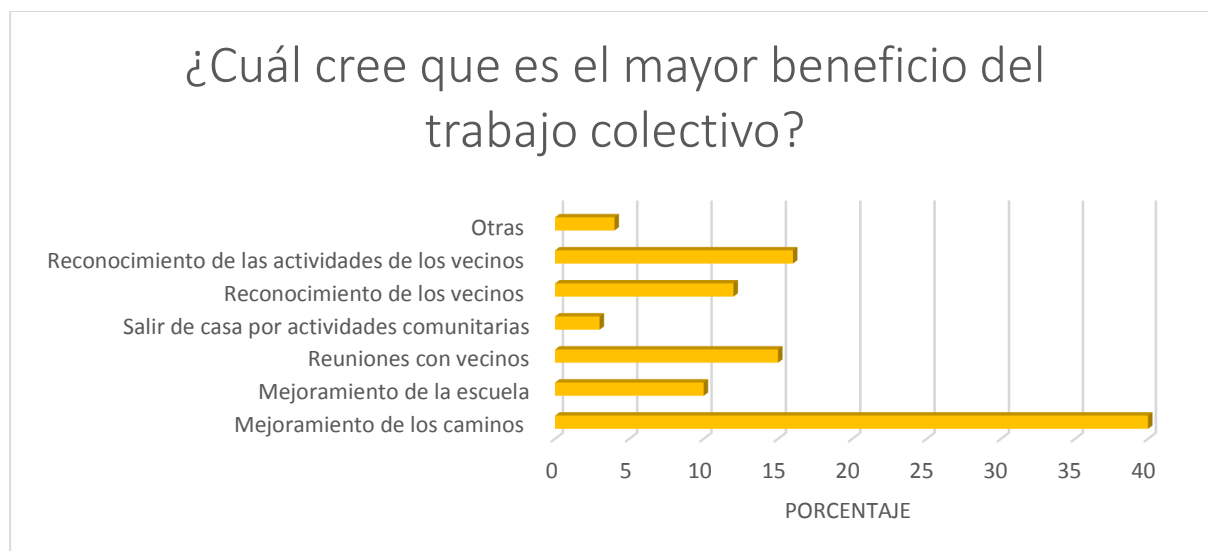


Fuente: Entrevistas y encuestas realizadas en campo. Abril – Mayo 2016.

Los beneficios que estas actividades tienen están claros para los líderes de las organizaciones y las JAC (Ver Figura 3.5) no solamente se cuentan en tanto los caminos son mejores para sacar sus cosechas, sino que están de acuerdo que estas actividades los acercan a sus vecinos y les dan una excusa para salir de sus propias fincas. Esto podría señalarse como un espacio de generación y mantenimiento del capital social existente. Estas actividades, que si bien se

realizan por cuestiones prácticas, también tienen una motivación comunitaria, la reunión, aunque cada día vaya desapareciendo.

Figura 3.5 Beneficios del trabajo colectivo



Fuente: Entrevistas y encuestas realizadas en campo. Abril – Mayo 2016.

También existen otras formas de trabajo colectivo que pueden incidir en la reproducción del capital social. Entre las personas entrevistadas se pudo observar actividades de encuentro, con fines comunes, entre las organizaciones. Un ejemplo de esto son las relaciones entre la organización ASOFRUVER y ORGANICAMPO, quienes tienen un objeto común. A pesar de que ORGANICAMPO es una organización con muchos años de experiencia, mientras ASOFRUVER no, han encontrado semejanzas y han intentado trabajar en conjunto en tareas como la cosecha de frutas y la venta de excedentes. Esto ocurre con otras organizaciones comunitarias en la misma medida.

Las relaciones de cooperación en Cabrera

Las relaciones de solidaridad y cooperación tienen base teórica en los postulados de Mauss, (2009) en donde están identificadas como uno de los principios de las relaciones sociales. Estas relaciones se dan en tanto existe un sistema de intercambios, en comunidades que están fuera del sistema de mercado. Algunas de las actividades relacionales de las comunidades campesinas pueden entenderse también bajo esta visión, y en general no han sido explicadas porque no hacen parte de relaciones de mercado; entre otras se encuentran las actividades de trabajo conjunto o los intercambios de mano de obra entre vecinos.

Algunas de las tradiciones campesinas están aferradas en la vida simple y silenciosa del campo. Estas tradiciones, que no pueden ser explicadas por la economía de mercado, han podido ser explicadas por ser relaciones solidarias y que complementan la economía campesina. No podemos generalizar y decir que es una práctica campesina andina, pero sí es una práctica frecuente en Cabrera. Allí las relaciones de cooperación y solidaridad tienen dos características específicas. En primer lugar, *las relaciones de vecindad*, -en términos de proximidad - son muy importantes para la vida social cabreruna. Muchas de las actividades que se realizan a nivel de vereda si bien pueden estar guiadas por líder veredal también está guiadas por lo que aquí llamamos *la reacción solidaria*. Algunas de las actividades son limpieza de caminos y zanjas, mantenimientos de fuentes de agua y nacederos, mantenimiento de zonas comunales (como los colegios), organización de festividades –la última fue la celebración del día de la familia en el colegio de la vereda. Las que están determinadas por la reacción solidaria, pueden ser, recolección de cosechas, ayuda en entrega de productos o ventas, prestamos, entre otros. Según Bourdieu, cuando las actividades de cooperación y solidaridad se usan frecuentemente y generan procesos de confianza, esta a su vez fortalece los vínculos entre los individuos del grupo.

La segunda situación en las que se demuestran las relaciones de solidaridad y cooperación son las que se encuentran entre las organizaciones sociales. Estas relaciones son más concretas, en tanto el objetivo común por el que se reúnen está mejor determinado. En Cabrera, las organizaciones comunitarias, aunque sean pequeñas, encuentran con otras formas de alianza para mejorar. Algunas se reúnen para completar producciones, otras para vender sus productos en el mercado, otras para mejorar sus procesos organizativos y otros para generar lazos que puedan servirles en el futuro próximo.

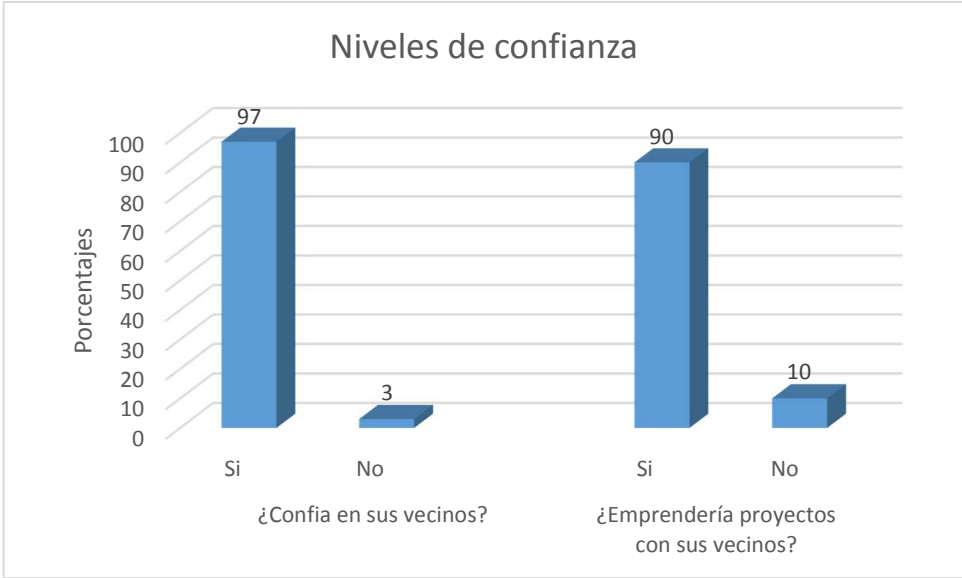
Una de las dificultades que tiene la zona, son las distancias entre las veredas con el centro poblado. Son distancias extensas, (30 minutos en carro o camioneta), los caminos son senderos de herradura que dificultan la movilidad en general. Adicional a esto el transporte es costoso, generando procesos de ruptura de las conexiones entre las organizaciones.

Hay que entender entonces que la visión de la comunidad en Cabrera no es “global” entendiéndola como el total del municipio, sino más “local”, relacionándolo directamente con

las actividades de la vereda. Teniendo esto en cuenta, las relaciones entre vecinos son mucho más efectivas.

La confianza, resulta ser una de las condiciones para que este tipo de relaciones, más “locales” se den, por esto se preguntó sobre los niveles de confianza con respecto a sus vecinos y se indagó, en las entrevistas, por las razones de esta confianza y el marco en el que se construyen.

Figura 3.6 Niveles de Confianza



Fuente: Encuestas realizadas en campo. Abril – Mayo 2016.

Todos los entrevistados sugieren que tienen plena confianza en sus vecinos, y si hubiera la posibilidad de crear espacios de trabajo conjunto acudirían primero a sus vecinos para desarrollarlos que a otros actores. Esta confianza se da en la medida en que son cercanos (especialmente hablando) y se conocen bien, pero además porque comparten algunas particularidades en su actividad productiva.

“Yo confío en mis vecinos y estaría dispuesto a trabajar con él, sin dudarlo. Creo que son personas de confianza, las conozco hace años y sé cómo trabajar, sé que son serios, así que sí”¹¹

¹¹ Entrevista a Líder de la ASOFRUVER. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

Yo solo desconfío de un par de personas de Cabrera, que son las que antes estaban en la dirigencia de la asociación [refiriéndose a AFRIJOSUM]. El problema es que ellos hicieron malos manejos cuando estaban y nos tocó empezar de cero cuando llegamos. Entonces con ellos sería con los únicos con los que yo no tengo confianza¹²

Se puede afirmar entonces que estas relaciones apoyadas por el capital social pueden a su vez aumentar otros tipos de capitales, especialmente para este caso, el capital económico.

3.1.3 ¿Existen otros organismos de capital social en Cabrera?

La existencia de un proceso de luchas agrarias y la presencia de actores armados en el sector, manifestó la necesidad de analizar la influencia de los actores armados, como las FARC, en el comportamiento de los campesinos y las organizaciones comunitarias. Se revisaran varios sucesos que pueden dar alguna luz, considerando que su presencia puede considerarse inusual con respecto a otros estudios de caso de capital social.

La presencia de los movimientos agrarios y de la guerrilla de las FARC en la zona, que data de más 60 años, incidió directamente en la forma en las que los campesinos se organizan. No necesariamente porque su relación sea directa entre ellos -es decir de militancia directa-, sino por su sola presencia. Doña Carmen mencionó que los “muchachos¹³” muchas veces eran quienes se encargaban de coordinar el trabajo comunal y establecer los responsables de los cuidados de los espacios comunitarios. En algunos territorios en donde estaban presentes, frecuentemente en los más dispersos, la guerrilla tuvo el papel del Estado, por lo que su actuar estuvo legitimado por los actores sociales. En esos casos, la guerrilla administraba desde los dineros recolectados en impuestos, así como el uso de las armas, la justicia y otros espacios que en situaciones “normales” están en manos del Estado. Según Ferro y Uribe, las guerrillas de las FARC cumplían al menos tres papeles importantes en estos sectores dispersos:

Primero cobran impuestos. Segundo, ejercen una función reguladora, sobretodo en lugares de colonización relativamente reciente, en donde no existen tradiciones ni mecanismos de autocontrol. Tercero, sirven de interfaz a los narcotraficantes [...] En los tres casos suplen,

¹² Entrevista a Lideresa de AFRIJOSUM. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera- Cabrera. (Mayo de 2016)

¹³ Una alusión frecuente a los guerrilleros de la FARC en la zona

bien o mal, el papel de un estado ausente, lo que confirma la validez, así sea parcial, de un viejo motivo de las ciencias sociales colombianas (Ferro y Uribe 2002, 11)

Esto también permitió que los habitantes de estas zonas (incluida Cabrera) fueran estigmatizados como colaboradores de las guerrillas. Sin embargo, que hubiera presencia guerrillera en el territorio no necesariamente quiere decir que los habitantes estuvieran de acuerdo con la ideología Fariana. Si bien, esta lógica prevaleció ante la inoperancia del Estado, cuando su presencia llegó (primero a través de las FFMM y después a través de procesos sociales) y los ejércitos guerrilleros armados tuvieron que replegarse hacia el Sumpaz y estas dinámicas cambiaron.

Actualmente, en Cabrera el estado está representado a través de varias instituciones y varios proyectos. En primer lugar, llegó de la mano de las FFMM que asentó estaciones de policía y batallones militares para asegurar los territorios y en segundo lugar, a través de proyectos de desarrollo rural, entre los que está el proyecto piloto de la ZRC, para el apoyo a productores agropecuarios.

El papel que jugó la guerrilla y el movimiento campesino en la consolidación de espacios para los pequeños agricultores es parte del devenir histórico de la zona. Algunas de las luchas sociales se mantienen bajo las mismas premisas, la lucha por la tierra o la defensa de la misma, esto podría indicar que no ha habido transformaciones sustanciales con ninguna de las reformas agrarias o con ninguno de los procesos sociales del Estado.

3.1.4 Instituciones que pueden ayudar o bloquear el Capital Social

Este tipo de capital tiene que ver con las instituciones que no están dentro de la comunidad pero que generan espacios en donde se reflexionan intereses o beneficios políticos, sociales y económicos. En este nivel, es posible analizar los vínculos de las organizaciones comunitarias y las redes que tejen con organizaciones de fuera, tales como ONGs, organizaciones estatales o financieras o de base. Estos acercamientos son realizados gracias al trabajo de gestión que realizan los líderes comunitarios. (Colpari 2011, 118)

Hay una variedad de este tipo de relaciones. En primer lugar, encontramos las antes mencionadas con muchas dificultades organizativas. SINPEAGRICUN, o el Sindicato, tiene

alrededor de 36 años de constituido. Se creó en los años 80 y es probablemente la organización más importante en términos comunitarios, pues agrupa a casi todos los campesinos de Cabrera. El sindicato se centra en la organización y la defensa de los campesinos y vela por que tengan una vida digna, derecho a la tierra y la satisfacción de necesidades básicas y se diferencia de las organizaciones comunitarias, porque es una organización de nivel medio, que trabaja en toda la región del Sumapaz.

El sindicato actualmente realiza actividades con varias organizaciones comunitarias, en Cabrera, pero, además, maneja una agenda fuerte en la organización del trabajo comunitario social y político. Agrupa a una cantidad enorme de socios, teniendo entonces dificultades para encontrar un punto de discusión en común. Esto ha generado debates dispersos sobre las actividades y necesidades de la comunidad campesina en Cabrera. Sin embargo, su formación ha sido de larga data. Esta organización es de las más antiguas y tiene una transcendencia política no solo en el territorio, sino a nivel nacional.

En segundo lugar, se encuentra el Comité de impulso de la ZRC, que se creó después de la reactivación de la zona en 2010:

El Comité de Impulso (CI) de la ZRC, creado el 22 de Octubre del 2013 en un Consejo de Desarrollo Municipal, es un escenario de organización y articulación entre distintos representantes de los sectores sociales, culturales, políticos y productivos de la zona de reserva campesina, comprometidos con dinamizar, activar e impulsar todas las apuestas necesaria para insistir en los fines expresados tanto en el Plan de Desarrollo Sostenible de la Zona de Reserva Campesina como en la memoria misma del buen vivir para las comunidades campesinas. Así mismo, uno de los objetivos del Comité de Impulso es promover y gestionar proyectos sociales-productivos que permitan fortalecer los procesos organizativos, las asociaciones, la participación comunitaria en las decisiones públicas. Es importante mencionar que desde la reactivación de la ZRC en el año 2010, no ha habido aportes significativos por parte del Estado por lo que la mayoría de proyectos que se han logrado desarrollar hasta la fecha dentro de ZRC han sido autogestionados.” (Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio S/F, 17)

Su formación busca, además, abanderarse de todas las disputas territoriales de Cabrera. Ahora mismo es la principal organización en contra de la construcción de la represa El Paso. El

Comité ha tenido muchas dificultades, la principal, en lo que aquí respecta, es que organizó el trabajo en sectores sociales y no invitó a las organizaciones a sumarse a ella, fragmentando la información y la organización existente.

Las organizaciones sociales mencionadas tienen un trabajo extenso en la zona, no solo en Cabrera como tal, sino en la región. Plantean acciones desde el nivel territorial, a un nivel menos extenso. Las acciones del Sindicato no solo están movidas como acciones sociales enfocadas en las consignas del movimiento campesino, la tierra, sino también buscan el mejoramiento de la vida campesina, el “buen vivir”. Esto le ha permitido al Sindicato, en concreto, servir como espejo para la formación de otros movimientos sindicales y a su vez, la articulación con el mismo.

Con la formación de la ZRC, en Cabrera surgió un fenómeno frecuente en estos procesos. Existía la obligación de la formación de organizaciones para garantizar la participación de los campesinos y de los gremios. Sin embargo, eso provocó la atomización de los campesinos y la separación de los líderes campesinos con sus bases. Esto puede revelar que la presencia de los procesos estatales puede no tener incidencia completa si no incluye en su planificación a las bases. Hay otros problemas al respecto, por supuesto. La descampesinización de los cabrerunos ha incluido la pérdida de capital simbólico, como las prácticas pecuarias de producción que siempre consideraron propias (como el cuidado de corderos y cabras para el consumo local) y la poca participación comunitaria que ha disminuido al máximo las prácticas solidarias de los campesinos.

Por otro lado, con las negociaciones de paz y la presencia más fuerte (pero no suficiente) del Estado, han ingresado al territorio ONGs y otras entidades sociales. Esta presencia se ha materializado a través de dos líneas: una comunitaria, en donde las organizaciones buscan financiación de sus proyectos y encuentran ONGs que entregan recursos económicos y humanos, algunas veces a través de convocatorias (lo que pone a competir a las organizaciones comunitarias de Cabrera por esos recursos). Y una segunda línea que aborda el territorio a nivel municipal y que trabaja a través de procesos de más alto impacto. En esta línea se identifican los colectivos, asociaciones y universidades que trabajan en un campo más investigativo. En la Tabla 3.2 hay una especificación de las entidades externas con las que se relacionan los productores campesinos.

Tabla 3.2 Instituciones externas que tienen presencia en el territorio

Nombre	Tipo	Acción en Cabrera
UNIMINUTO	Universidad Privada	Investigación en procesos agropecuarios y agroecológicos
Ríos Vivos	ONG	Investigación, acción política
INCODER	Pública	Apoyo en la planificación
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	Educación técnica / Pública	Apoyo técnico y capacitación
Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR).	Pública	Apoyo técnico ambiental
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).	Pública	Apoyo técnico y capacitación
Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina (ANZORC)	OSG	Acción política
Movimiento regional por la tierra	ONG	Investigación, acción política
Fundación Banco Restrepo	Privada	Apoyo financiero, Capacitaciones
ASONALFRIJOL	OSG	Cadena de producción de frijol
ONALDEP	OSG	Desarrollo económico y rural
Ministerio de Agricultura	Pública	Gestión de proyectos de desarrollo
Gobernación de Cundinamarca	Pública	Gestión de proyectos de desarrollo

Fuente: Entrevistas y encuestas realizadas en campo. Abril – Mayo 2016.

Hay diversidad en estas relaciones, no son solamente actividades enfocadas en los procesos agropecuarios, sino también procesos de cuidado ambiental, protección de ríos y páramos, procesos con enfoque de género, de formación política, entre otros. Estos procesos han generado un análisis desde diversos enfoques de la sociedad aunque también una sobre investigación y cierto desencantamiento de la población por los diagnósticos.

3.2 Relaciones entre el capital social y el territorio

El capital social, como lo señala Bourdieu, es la capacidad de los individuos de reunirse en una red para construir recursos que están enteramente ligados a esta red de individuos. Esta red no necesariamente requiere estar constituida legal o institucionalmente, pero sí necesita que esta trabaje para un fin colectivo. El movimiento campesino ha sido históricamente, una red de individuos que tienen un fin común. Este objetivo común le ha dado la cohesión indispensable para que se mantenga a través de los años, eso, y que su necesidad común nunca ha sido resuelta.

Para afirmar si existe o no una relación entre el capital social y el territorio de Cabrera se ha tenido en cuenta la experiencia de la ZRC y su relación con el movimiento social de la zona. Según Atria (2003), es necesario comprender las características de este hecho social “para captar la complejidad y la riqueza del mismo” y señala algunas características de lo que se puede considerar el movimiento social:

(...) la privación económica y social que genera un tipo de tensión social y de descontento acumulativo que al profundizarse y ampliarse, conduce a que la gente se reúna y actúe colectivamente para enfrentar de alguna manera una situación difícilmente soportable (Atria 2003, 54)

El movimiento social surge por factores que encuentran en común los individuos que lo nutren. Pueden ser de diversa índole, como los intereses comunes, la organización, la capacidad de movilización de recursos y la oportunidad que encuentren en este para solucionarlos. (Atria 2003). El autor también señala la importancia histórica, así como la constitución de las orientaciones del movimiento.

Estos elementos pueden estar potenciados por un nivel de capital social preexistente o pueden, por otro lado, ayudar a aumentar el capital social de la comunidad, de tal manera que a través del factor de asociatividad del capital social en donde se pueden encontrar ambos. Si existiese un capital social dentro del movimiento, este podría influir en la fuerza del mismo. Atria también lanza una hipótesis que puede ayudar a comprender la relación que existe entre ambos: “a mayor desarrollo del capital social de un grupo, mayor es la fuerza de los elementos de identidad y oposición para la construcción de un movimiento social” (Atria 2003, 56) En esa misma línea, la contribución, por así decirlo, del movimiento al capital

social estaría en tanto el sustento del proyecto social en el que se insertan. “mientras más explícitas estén las demandas [...] mayor es la posibilidad de desarrollo del capital social del grupo” (Atria 2003, 56)

Existen también otro tipo ventajas entre la relación del capital social y del movimiento social, por ejemplo, puede empoderar al grupo a través del capital social, o puede empoderar al movimiento a través de la construcción de un capital social ampliado.

La figura de las ZRC nace a partir de la necesidad del reconocimiento del campesinado como actor político y la insuficiencia de las herramientas para su reproducción, como la tierra. Por eso aquí se insiste en la relación entre ella y los movimientos sociales. La figura que nació de las reivindicaciones campesinas en contra de la expansión del latifundio sobre las propiedades que habían adquirido los campesinos con las colonizaciones, mutó posteriormente a la legislación que ahora la denomina ZRC. Según Mondragón (2003) es la materialización de la necesidad de los campesinos por desarrollar una economía campesina y participar en la economía de mercado. Esta visión incluye la dinámica asociativa de mundo campesino, por eso la necesidad de tener un territorio conjunto.

Con todo, se afirma aquí la relación existente entre el capital social de la comunidad y la figura de la ZRC, pues, aunque se trate de una figura legal, su consecución estuvo mediada por las consignas del movimiento campesino e indígena que mostró su movilización continua y el poder de negociación con el Estado colombiano para la formulación de la misma. Sin embargo, faltó en su desarrollo, la ampliación del capital social y del movimiento en sí mismo. La selección de las zonas en donde se instauró el proyecto piloto, así como la socialización y la administración de los recursos alcanzados para el desarrollo de este fueron limitados.

Actualmente, una de las principales dificultades que tiene la reactivación de la ZRC en Cabrera es, según los entrevistados, la falta de información. La organización encargada de promoverla, el Comité de Impulso, no ha logrado aumentar los niveles de capital social que existían cuando la figura se creó. No existen recursos de ningún tipo y el conflicto social impactó negativamente la movilización social por la estigmatización que llegó de parte del gobierno

Cuando abordamos el concepto de capital social, se ha intentado hacer un análisis de diversos escenarios en dónde se puede manifestar. En primer lugar, la familia, en donde todos los miembros tienen participación, aunque los jóvenes estén empezando a migrar y desplazarse por diferentes motivos. Aquí vimos que existen redes de parentesco y que sigue habiendo una disposición del trabajo hacia afuera, al momento de participar en otros espacios (organizativos y productivos). El segundo, el espacio de organización y movilización campesina, en donde los actores se han encontrado a través de organizaciones que acompañan y fomentan espacios de comercialización de productos y de encuentros. Este espacio puede significar que haya un capital social en donde se incluye el capital económico:

(...) el conjunto de recursos movilizables (el capital financiero, pero también la información) a través de una red de relaciones más o menos extendida o más o menos movilizable que otorga una ventaja competitiva asegurando a las inversiones los rendimientos más elevados (Martínez y North 2009, citando a Bourdieu, 97)

Capítulo 4

El Capital social del territorio de Cabrera su importancia en el desarrollo rural

Los objetivos de esta investigación pretenden develar la relación del territorio de Cabrera y el capital social de los cabrerunos con las estrategias para desplegar procesos de desarrollo rural de carácter endógeno. Veremos entonces cuál es el papel del capital social de Cabrera en estos procesos, o cuál podría ser las potencialidades de la comunidad en un proceso de estas características. Esto, teniendo en cuenta que las actividades de orden agrícola son el principal eje de económico del sector y desde allí se organizan las comunidades para mejorar sus condiciones sociales, económicas y de producción.

Se revisarán dos dimensiones, una institucional, teniendo en cuenta el carácter legal que tiene la figura territorial de la ZRC y otro comunitario para develar las potencialidades con las que cuenta el territorio. Al final algunos comentarios con respecto al él y a la posibilidad de establecer procesos de desarrollo territorial rural.

4.1 Dimensión Institucional

La consolidación de la Ley 160 de 1994 por el gobierno nacional no solo es uno de los triunfos de las organizaciones campesinas, sino además, es una única posibilidad para el desarrollo de formas alternativas de desarrollo rural y de ordenamiento territorial que pueden hacerle contrapeso al modelo de desarrollo colombiano. La ley contempla toda una estructura legislativa que define su acción. Está basada en la Constitución Política Nacional, en los artículos 58, 64, 65, en la Ley 160 de 1994 dentro del Capítulo XIII, artículos 79, 80, 81, 84 y es el Decreto 1777 de 1996 que lo reglamentará posteriormente. El Acuerdo 024 de 1996 de la Junta Directiva del INCORA¹ contiene las indicaciones para delimitar y seleccionar las ZRC que entren en proceso de trámite, así como, establecer los procesos de adquisición de tierras y la elaboración de los planes de desarrollo de cada zona.

La ley 160, así como la figura de ZRC tiene una importancia simbólica también pues es la única legislación colombiana en la que se menciona explícitamente al campesino, no

¹ El Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) era el encargado de consolidar toda la legislación, pero fue liquidado en 2000, junto con el Instituto Nacional de Adecuación de Tierras (INAT), el Fondo de Desarrollo Rural Integrado (DRI) y del Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (INPA) y reemplazando sus funciones el INCODER, instituto que actualmente está en liquidación.

solamente como actor que requiere un enfoque especial, sino además reconociendo la importancia de la economía campesina como su estrategia de reproducción; busca superar las dificultades que han hecho de los campesinos actores vulnerables, como el escaso acceso a la tierra y la señala su importancia como herramienta para incentivar el desarrollo rural endógeno y promover la soberanía alimentaria del país:

[Las ZRC] tienen por objeto fomentar y estabilizar la economía campesina, superar las causas de los conflictos sociales que las afecten y, en general, crear las condiciones para el logro de la paz y la justicia social en las áreas respectivas²

La política pública que se construyó a partir de la legislación y del trabajo colectivo del movimiento campesino, le dio espacio al estado para regular el acceso a la pequeña propiedad campesina en la búsqueda del fortalecimiento del campesinado. Esta ley también define la hoja de ruta del Estado en los procesos de colonización y administración de las tierras baldías.

Por otro lado, el decreto 1777 define la acción en términos de otorgamiento de subsidios, adecuación de tierras e implementación de los servicios públicos rurales en condiciones preferenciales para los pequeños productores campesinos.

A pesar de esto, al término de las negociaciones de paz del gobierno de Andrés Pastrana y el comienzo del periodo presidencial del expresidente Álvaro Uribe Vélez (en el año 2002), la legislación y su aporte al desarrollo rural quedó pausado. En este mismo periodo, todas las solicitudes de ZRC quedaron estancadas y las violaciones de DDHH aumentaron de manera exponencial. Estos hechos quedaron registrados en las reuniones de los habitantes de las ZRC:

Fueron recurrentes las denuncias por las violaciones a los Derechos Humanos como los asesinatos selectivos, ejecuciones extrajudiciales, desapariciones forzadas, montajes judiciales, desplazamiento forzado y la estigmatización de los campesinos como guerrilleros y delincuentes. Estas situaciones fueron definidas en la plenaria final como una estrategia de

² Ley 160 de agosto de 1994. Por la cual se crea el Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural Campesino, se establece un subsidio para la adquisición de tierras, se reforma el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y se dictan otras disposiciones. Diario oficial de la República de Colombia, Poder Ejecutivo, Bogotá, n. 41.479, ago. 1994.

despojo de los territorios campesinos para la implementación de megaproyectos agroindustriales, mineros y de infraestructura (Osejo 2013, 10)

En agosto de 2010, con el inicio del periodo presidencial de Juan Manuel Santos, se promovió la reactivación de las ZRC, y se realizó en Barrancabermeja el I Encuentro de Zonas de Reserva Campesina convocado por ANZORC. En este espacio se hizo un balance del estado de la implementación de las ZRC ya constituidas y el camino a seguir.

El recién creado INCODER, empieza la implementación del proyecto piloto y con él la reactivación del acompañamiento del estado. Se crean los primeros comités de impulso en todas las zonas constituidas, entre las que se encuentra Cabrera, y se amplían los procesos organizacionales en los territorios. Inició a su vez, las construcciones de los Planes de Desarrollo Sostenibles, a partir de los cuales, las ZRC priorizan sus proyectos y programas de inversión.

Sin embargo, los campesinos consideran que las políticas públicas que pretenden crearse para actualizar la industria agraria, promovida con el proyecto de la *Ley general agraria y de desarrollo rural*, propuesta en 2010, es un retroceso en la implementación de los planes que ellos mismos han creado en estos planes. Máxime, porque no contó con la participación de los campesinos ni responde a los intereses de la agricultura familiar. Al contrario, el proyecto de ley está enfocado en la participación de los grandes inversionistas, la agroindustria y la creación de empresarios rurales (en vez de pequeños productores campesinos). Al parecer el estado ha trabajado en la priorización de estas zonas industriales y empresariales, a sabiendas de que son excluidas:

Esto implica que aquellos territorios que han sido ocupados y trabajados durante mucho tiempo por parte de las comunidades campesinas y que tendrían la condiciones para constituirse como ZRC verán limitada esta posibilidad si en estas zonas el gobierno permite y posibilita explotaciones de recursos naturales no renovables, lo que deja en condiciones de vulnerabilidad a estas poblaciones frente a proyectos de explotación en sus territorios (Osejo 2013, 15)

Estos procesos afectaron los procesos organizativos del territorio de Cabrera y sus habitantes. Según las entrevistas realizadas, estos señalamientos y el hecho de que los actores sociales

que representaban los movimientos sociales fueran estigmatizados cambió los procesos de desarrollo para mal:

Fue muy difícil trabajar aquí cuando Uribe era presidente porque nos estigmatizaron mucho, decir que éramos de Cabrera era decir que éramos de la guerrilla y no se podía trabajar con tranquilidad. Los del ejército y la policía siempre se metían a la finca y pues uno no podía vivir tranquilo ni trabajar tranquilo. Todavía hay gente que cree que, si uno es del campo y de Cabrera entonces es guerrillero, pero ha bajado mucho esa estigmatización³

Y la consolidación de la figura territorial tampoco ha logrado disminuir conflictos sociales locales. La mayoría de los territorios rurales cuentan con una diversidad de actores que la legislación nunca ha reconocido, ni se ha promovido una adecuada integración. La figura de ZRC, por ejemplo, no reconoce territorios interculturales y esa omisión es un frecuente conflicto territorial pues la ley ha prohibido la constitución de zonas que:

(...) hayan sido objeto o estén en proceso de constitución, ampliación o saneamiento de resguardos a favor de comunidades indígenas, o adjudicadas o en proceso de adjudicación como tierras baldías de propiedad colectiva de las comunidades negras a que se refiere la Ley 70 de 1993, los playones y sabanas comunales y las Zonas de Desarrollo Empresarial ya constituidas (Osejo 2013, 16)

Cabrera ha tenido que enfrentarse a muchas condiciones que han impactado negativamente las capacidades del territorio, en términos económicos, políticos y sociales. La frecuente estigmatización por ser territorio de luchas agrarias germinó no solo un proceso de recrudescimiento de violencias y violaciones a los DDHH, sino también en la nula presencia del estado, que incidió directamente en el desarrollo rural pues se conformaron pocos proyectos de carácter productivo. La problemática general en la implementación de las ZRC ha sido fiscal. La inyección de recursos al campo ha sido mínima, sin contar con que los procesos burocráticos los han dilatado incluso años. La creación de los proyectos piloto pudo determinar las necesidades inmediatas, entre las que la gestión de los recursos era primordial.

³ Entrevista a Lideresa de ORGANICAMPO. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta - Cabrera. (Mayo de 2016)

Este tipo de menciones en los instrumentos de aplicación de la ley, no permiten la concertación de modelos antagónicos, como el modelo neoliberal colombiano y la agricultura familiar campesina. En Cabrera, actualmente hay un fuerte conflicto con los proyectos minero-energéticos que en los últimos años han sido una preocupación para los actores sociales. “El Paso” es un proyecto hidroeléctrico de gran extensión que acarrea consecuencias como la agudización de la deforestación y el cambio del paisaje. Según el ILSA (2014), la implementación de una hidroeléctrica en la zona podrá contaminar la cuenca del río Sumapaz, alterando la potabilidad del agua y generando procesos de sequía e incidiendo en los procesos de fertilidad de los suelos y la producción agrícola. De esta manera, sus impactos son directos a las comunidades campesinas con alguna producción agrícola cerca de su zona de influencia. Sin contar con el desplazamiento que un proyecto de esta dimensión puede originar.

Las ZRC cuentan con una herramienta indispensable para su funcionamiento, no solo por considerarse su instrumento de planeación, sino además porque se considera un componente comunitario allí. Los Planes de Desarrollo Sostenibles se crean en ZRC, y aunque tienen una orientación de las instituciones participantes, se elaboran territorialmente de manera autónoma a través de actividades participativas. Esta herramienta abre la posibilidad de incluir la visión del campesino en temas productivos, políticos e incluso, en la implementación de procesos de desarrollo endógeno; además el estado está obligado a aprobarlos y aportar para su inversión.

Existen requisitos mínimos para que estos planes sean aprobados:

1. Una participación activa de la comunidad y las organizaciones campesinas en su formulación
2. Apoyos técnicos basados en metodologías innovadoras
3. Vinculación real de las entidades del estado, a través de la articulación del Plan en los planes estatales de las zonas (POT, EOT, PDM)
4. Apoyo de las entidades políticas de la zona para que su implementación no sea desestimada o deslegitimizada por actores quienes no encuentren acuerdo en los planes.

A pesar de esto, se considera que las potencialidades de la figura –tan solo si se logra una implementación ajustada a la Ley- podrían contribuir a generar espacios que revertan las condiciones de pobreza y olvido al que ha estado sometidos los habitantes rurales en general y

los cabrerunos en particular. Tal como está planteada hoy en día, puede ser la solución al problema de los cultivos de uso ilícito, es una herramienta favorable para la redistribución de la tierra y un aporte a la pequeña producción campesina y a la producción de alimentos.

4.2 Dimensión Comunitaria

La importancia del capital social familiar en la agricultura campesina cabreruna es muy importante. Representa la dinámica principal de producción y se mantienen hasta el día de hoy, a pesar de la amenaza de la fragmentación de la familia por el desplazamiento de los jóvenes (quizás el brazo más fuerte de la mano de obra campesina) que puede ser una de las limitantes actuales del capital social. A pesar de esto, el capital social sigue fluyendo y trasladándose a espacios de la organización campesina.

En Cabrera existen muchas organizaciones comunitarias que han probado la existencia del capital social institucional. Muchas de las organizaciones, por ejemplo, se crearon a partir de la entrada del proyecto de implementación del Banco Mundial en el año 2010.

Se crearon muchísimas organizaciones con el proyecto piloto porque era uno de los requisitos que pedían para entregar los recursos, pero esas organizaciones no funcionaron. Incluso dicen que todavía no se han gastado completamente esa plata. Eso fue uno de los problemas porque son organizaciones que no sirvieron como tal, solo se juntaron y cuando entregaron la plata se la repartieron y se acabó la organización⁴

A pesar de esto, las organizaciones actuales del territorio, tienen una fuerte cohesión en el nivel productivo, y como lo señalan Martínez y North, pueden relacionarse capital social y capital económico:

Así pues, para que un territorio disponga de una dinámica productiva que impulse cambios a nivel local, no se requiere necesariamente de un capital social de tipo institucional, es decir que sea visible a nivel de organizaciones tanto sociales como económicas, pero si se requiere de vinculaciones y sobre todo de una “expertise” para poder nadar en las turbulentas aguas del mercado (2009, 98)

⁴ Entrevista a Lideresa de SINPEAGRICUN. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera – Cabrera.(Abril de 2016)

Y se considera aquí que esto no depende, para el caso de Cabrera, solamente del capital social familiar u organizacional, sino que también responde a las demandas históricas por las que el territorio ha atravesado. Una característica del territorio es la fuerte tradición campesina y su vocación agrícola, llegando a la conformación de ZRC por su herencia en las luchas agrarias y por la insistencia de los campesinos en la necesidad de legalizar sus formas de producción y tenencia de la tierra. El recuento histórico del territorio de la ZRC de Cabrera y la importancia que ha tenido a nivel nacional pueden dar algunas luces acerca de la capacidad de la figura en conjunto con otros territorios para extender procesos endógenos de desarrollo.

En el mencionado I Encuentro⁵ de ZRC, por ejemplo, se señaló la importancia de incluir en la agenda política todos los procesos organizativos campesinos, entre los que incluyeron la definición y la defensa del territorio. Como el encuentro ha tenido en todos sus años la presencia de los agentes de estado, se ha manifestado los distanciamientos que el gobierno nacional ha tenido a lo largo del tiempo en que la figura legal ha estado vigente, así como también los anuncios en términos de políticas agrarias que involucran las ZRC:

En el marco de los escándalos por el polémico Agro Ingreso Seguro y el caso de Carimagua, el Ministro Juan Camilo Restrepo anuncio una política agraria social que transformaría el medio rural en varios aspectos. En los temas relacionados con las ZRC cabe considerar 3 de ellos: a) desarrollo rural, b) la ineficiencia en el uso del suelo para la producción agropecuaria y c) el ordenamiento de los usos macro del territorio en lo que tiene que ver con la frontera agrícola y las reservas forestales (Osejo 2013, 10)

Sin embargo, se han detectado potencialidades para fortalecer el desarrollo rural de la zona, este entendido por supuesto, como procesos de carácter endógeno, en donde las comunidades tienen autonomía para la creación y consolidación de sus propuestas. Estas características pueden permitir aumentar los niveles de capital social que, como se vio en el anterior capítulo, son pocos y débiles.

⁵ Puede consultarse más información sobre las propuestas del I encuentro de ZRC en el siguiente link: <https://issuu.com/anzorc/docs/cartillazonasdereservacampesina>

4.3 Valoración de los factores endógenos que podrían tener potencialidades para el desarrollo rural en Cabrera

La consolidación de la figura de ZRC y la implementación en Cabrera debe tomarse como una potencialidad por dos razones fundamentales. La primera, la materialización de la figura en un territorio de origen campesino que puede permitirle trabajar en condiciones diferentes que en otros espacios rurales; y segundo, no tan positivo, es la imposibilidad de pensar otros espacios como este teniendo en cuenta que los acuerdos logrados en la Habana indican que no será posible la consolidación de otras ZRC.

Es importante, el reconocimiento de la figura legal como una potencialidad también por parte de los habitantes del territorio:

Yo creo que muy poquitos no saben qué Cabrera es una ZRC, pero no creo que todos sepan exactamente de qué se trata. A la mayoría de las organizaciones nos dieron capacitaciones y nos dijeron cuál era el propósito de la zona, pero creo que ninguno de nosotros hizo nada después. Todos saben que somos una ZRC y sabemos que es bueno pero no sabemos para qué exacta, exactamente⁶

Las características físicas del territorio representan otra potencialidad, en tanto la variedad de pisos climáticos y las condiciones de los suelos permiten una diversidad de producción agrícola no muy aprovechada por los campesinos. Con su persistencia mantienen cerca de 22% de área cultivada por finca, esto, a pesar de las diferencias que el modelo neoliberal tiene con la producción agrícola familiar.

Quizás una de las potencialidades más importantes y una de las características intrínsecas de la zona es que el territorio es muy cercano a Bogotá y este es su mercado más significativo. El diagnóstico del plan de desarrollo indica que el principal mercado de los cultivos permanentes es Cundinamarca y Bogotá, (SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER 2013, 169). La producción de frijol (bola roja, de mayor calidad en Colombia) y de frutales de clima frío (mora, lulo, tomate de árbol) constituyen las producciones agrícolas más importantes de Cabrera y Cundinamarca y Bogotá sus mercados más frecuentes y más importantes:

⁶ Entrevista a Lideresa de ORGANICAMPO. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

Vea, nosotros trabajamos para vender lo que salga, sea mucho o poquito porque a veces el invierno nos pega muy duro y daña casi todo, pero también es por eso que es buena la asociación. Lo bueno de trabajar con Nidia [en referencia a AFRIJOSUM] es que está pendiente de todo para que esas cosas no afecten tanto, además son los encargados del vender los productos con las alianzas productivas y uno se ahorra el lío de vender ⁷

En este marco, las posibilidades implementar un circuito corto⁸ con la ciudad de Bogotá, plantea varios frentes. En primer lugar, la posibilidad de acortar la cadena de producción, limitando al máximo a la intermediación podría aumentar los beneficios económicos de los campesinos. En segundo lugar, al encontrar impulso a las relaciones entre el campo y la ciudad, en otros contextos, esta cercanía ha constituido una ventaja para el sostenimiento de la agricultura familiar y Cabrera cuenta con estas prelación. (Por ejemplo en comparación con las demás ZRC) (Rebañ 2010). Y en tercer lugar, la dinámica regional que un proceso de estas características puede darle tanto a Cabrera como a Bogotá. Un proceso así podría permitirle crecer a los procesos agropecuarios del territorio, pero también daría valor agregado a los productos de la ZRC.

Si se piensa la cuestión relacional de los capitales, que Bourdieu ha planteado, es importante señalar la importancia del capital económico como base para el mejoramiento del capital social, de manera tal que tengan una relación dialéctica. “Disponer de un mínimo de capital económico es una base para desplegar la potencialidad del capital social y no a la inversa como ha sido la propuesta generalizada para los países pobres, del Banco Mundial y otras agencias internacionales.” (Martínez y North 2009, 99).

En Cabrera en tanto, parece que el capital social, aunque existente, tienen limitaciones que han conducido a su disminución. La incapacidad del gobierno nacional de mantener y mejorar las condiciones del campo, desplaza a las comunidades a lugares en donde la calidad de vida y el acceso a servicios básicos sigue siendo precario pero mejor que en los territorios de donde provienen. Un ejemplo de esta falta de servicios es la educación superior y el desplazamiento

⁷ Entrevista a Líder de la ASOFRIVER. Por Diana Vásquez Zea. Vereda Santa Marta – Cabrera. (Abril de 2016)

⁸ Los circuitos cortos pueden favorecer productores locales al permitir que se disminuyan o desaparezcan los intermediarios. También otros autores han señalado la importancia de la integración de los territorios y la posibilidad de crear un valor añadido al producto.

de los jóvenes y adultos jóvenes que, sin otra opción, migran a ciudades grandes. Esta situación expulsa a la población y disminuye el capital social, pues no puede fundamentarse en familias fragmentadas o en la incapacidad de inserción del mercado.

Una de la expectativa que tiene la figura de ZRC es la capacidad de generar espacios favorables para el desarrollo rural endógeno, sin embargo, es necesario un trabajo fuerte en la socialización de los espacios como la ZRC y una implementación desde las bases. Si esta no funciona como tal, es precisamente por la falta de información de sus funciones, potencias y capacidades.

A mí lo de la ZRC me parece que es una oportunidad que estamos dejando pasar, por desconocimiento. Yo no creo que el comité de impulso funcione bien porque ellos son los que deben hacer esa socialización y la gente aunque sabe qué es, no trabaja en ese sentido y no le saca lo que es bueno. Cuando la gente se dé que sí se puede trabajar bien en la ZRC, que la cosa sí sirve, va a querer meterle más ganas⁹

Para todos, la figura de las ZRC tiene una importancia especial. A pesar de la poca información que hay al respecto, representa para doña Carmen, por ejemplo, la posibilidad de trabajar en tranquilidad con su familia y vecinos y dejar atrás la estigmatización y el proceso de estancamiento que el ser campesino cabreruno parecía ser.

Sin embargo, considerar que la figura de las ZRC es la solución de los conflictos estructurales del campo colombiano, por sí misma, es utópico. Para que esto se pueda llevar a cabo, es necesario el cambio del modelo productivo del país, que entra en contradicción con los campesinos tradicionales y con las comunidades indígenas y afrocolombianas. En este contexto parece entonces que la permanencia en territorios rurales y la apuesta por la agricultura familiar es un acto mismo de resistencia.

⁹ Entrevista a Lideresa de SINPEAGRICUN. Por Diana Vásquez Zea. Pueblo de Cabrera – Cabrera.(Abril de 2016)

Conclusiones

El capital social con el que cuenta Cabrera ha estado y está en riesgo. A lo largo del tiempo ha sido un elemento fundamental para la construcción histórica del territorio y especialmente de las ZRC, que, como se mostró antes es una de las figuras territoriales rurales más importantes de Colombia, en riesgo de extinción.

Cabrera es un lugar especial, no solamente por sus características sociales, ambientales y económicas, sino también por su importancia histórica. Ha sido la cuna de conflictos sociales que hasta el día de hoy no han logrado ser solucionados. Es un espacio de confluencia de peticiones en términos rurales que determinó a su vez una de las líneas de discusión en las que el movimiento sigue trabajando: la distribución de la tierra. Está reconocido (fuera y dentro) como un lugar en donde las demandas de los campesinos fueron escuchadas y está caracterizado como un espacio netamente rural en donde sus habitantes son pequeños productores campesinos. Después de la época de las luchas agrarias y del paso del conflicto armado, sus habitantes dedican su vida y su trabajo a la agricultura. Esto, en un país lleno de desigualdades.

Es así que el trabajo de las movilizaciones campesinas ha podido materializarse en la figura territorial de la ZRC.

Aquí se ha tratado de contar una historia a través del relato campesino cabreruno, en primer lugar, cuál ha sido incidencia de la movilización campesina de los años de antaño en el trabajo que realizan, en todos los niveles. La agricultura familiar ha sido históricamente no solo su fuente de ingresos, sino que han podido configurar el movimiento social y las estrategias comunitarias en su entorno. En la mayoría de los casos, el conocimiento histórico de la zona y del proceso histórico del movimiento social originado en Cabrera es bien conocido y apreciado. El trabajo organizativo tiene una suerte de sentimiento de nostalgia.

Si bien, parece que las condiciones para que un gran proceso social, que involucre procesos de desarrollo económico, se lleve a cabo a través de una trayectoria definida, con intereses comunes y procesos de confianza y reciprocidad, hace falta algún elemento que cohesione las características que ya tienen y este es el Capital Social.

A pesar de que no existen en Colombia estudios sobre el capital social de las comunidades rurales, si hay varios autores que han dedicado sus esfuerzos en el análisis de las relaciones no mercantiles y de reciprocidad y solidaridad que mantienen los campesinos. Estas investigaciones han puesto de manifiesto que se tratan de comunidades que a pesar de las condiciones externas, mantienen tradiciones dentro de las que el trabajo familiar sigue siendo la base de la economía campesina y una de las fuentes del capital social.

Sin embargo, como se mostró antes, el capital social es limitado. Se ha podido percibir que siguen existiendo relaciones que no están enmarcadas en la conceptualización económica neoliberal. No todas las actividades productivas son de intercambio de dinero y mercancía. Estas relaciones no son meramente informales (como lo denominado “mano cambiada” y “mano vuelta”) sino que también se inscriben en las relaciones entre organizaciones. Pero reiterando, son pocas y cada día menos. Tal como lo señala Bourdieu, estos intercambios también están basados en la incertidumbre, lo que puede responder a su disminución.

El capital social, si bien debilitado, tiene un fuerte vínculo con el capital económico, y por lo mismo la recomendación es mantener este vehículo para incrementarlo. Si no tiene una relación con otros capitales, el capital social no podrá mantenerse o incrementarse. La importancia del capital social familiar para el territorio de Cabrera es indispensable pues es su base económica, pero, al no valorizarse la agricultura familiar dentro del producto final de las cosechas se dificulta la creación de valor agregado a los productos de la ZRC. Esto representa una desventaja económica, pues podría ser una puerta para, no solo incrementar el ingreso económico por familia, sino que podría incidir directamente en el reconocimiento de la figura territorial y la apropiación de los campesinos de la misma, lo que finalmente, podría fortalecer no solo la figura de ZRC sino además el proceso de un desarrollo rural con características endógenas.

El cambio generacional también representa una amenaza al capital social familiar. No existe ahora, un proceso de ningún tipo que involucre a los jóvenes campesinos en la vida como agricultor o a la idea de una vida óptima en el campo; esto sumado a la falta de servicios en la zona. Por supuesto esta creencia ha impulsado a un éxodo de los jóvenes del sector hacia las ciudades más cercanas (Fusagasugá y Bogotá).

Esta tesis se ha propuesto desde una mirada propositiva. Por lo mismo ha buscado señalar algunas de las potencialidades que gracias a la institucionalización de la figura territorial, los actores sociales de Cabrera pueden recurrir. El capital social tiene un beneficio sobre el territorio, en la medida en que las prácticas familiares promueven la economía campesina. En este sentido es importante consolidarlo para aprovechar las potencialidades mencionadas en el último capítulo de esta tesis y más arriba en las conclusiones. Consideramos que estamos en el momento histórico pertinente para su materialización, a pesar de que se tergiverse la legislación.

El camino es largo, parece que se han dado pasos hacia adelante, pero existen algunos retrocesos con respecto a varios elementos ganados antes con la movilización social. Una parte de desconocimiento y otra de desinterés han incidido en que la figura no se haya movido mucho más. Muchos de los campesinos encuestados no conocen cómo funciona o cuáles son los elementos novedosos o los beneficios que tiene la figura de ZRC. No hay, en este momento, un elemento que pueda convencerlos de que existe algún beneficio adicional si trabajan para mantenerla, de manera que no son conocidas sus capacidades en el nivel veredal. La figura de las ZRC ha tenido importantes resultados hasta ahora, pero muy pocos en el plano concreto, lo que hace que el alcance y la visión de los campesinos menos organizados lo desconozcan. Esta figura es la materialización de la posibilidad del acceso a tierras y de las herramientas legales para defenderlas de individuos externos o terceros que quieran apropiárselas.

El Comité de Impulso de la ZRC, puede trabajar en retomar prácticas ancestrales de producción agrícola e incentivar a los campesinos a incluirlas en sus producciones para que puedan al mismo tiempo darles un valor agregado a sus productos. Sin embargo no ha sido posible contener el avance de los plaguicidas y herbicidas con los que actualmente mantienen la mayoría de los cultivos comerciales y por supuesto el trabajo en la socialización de la figura no ha rendido ningún fruto. Hay poca información sobre las ventajas -en términos de mercado- que podrían tener si se trabajara la figura como un modelo de desarrollo rural.

A nivel organizacional y social, las enseñanzas del proceso histórico son muchas. Principalmente, la idea de que los intereses pueden ser comunes y que a partir de la movilización y el apoyo mutuo se puede alcanzar los objetivos. Sin embargo, el problema es

que no existe un interés que logre cohesionarlos. La vida campesina es cada día menos comunitaria. El estado colombiano tiene la obligación de consolidar una herramienta que tiene todo el potencial para disminuir las brechas económicas, sociales y culturales que afectan a la población de pequeños productores campesinos. Solo de esta manera se podrá lograr un alivio las condiciones sociales que siguen manteniendo a las poblaciones rurales en medio de los conflictos. Las ZRC son estrategias pertinentes para consolidar la paz en los territorios afectados por el conflicto.

ANEXOS

ANEXO 1: Diseño Metodológico

Diseño del estudio de caso

Las investigaciones de tipo cualitativo, como cualquier investigación, deberán ajustar su diseño de la metodología y de la investigación a cinco componentes importantes como lo indica la propuesta de Yin: “Las preguntas de investigación, las proposiciones teóricas, las unidades de análisis –según corresponda, la vinculación lógica de los datos a las proposiciones y los criterios para analizar los datos seleccionados” tal como lo señala Martínez Carazo (2006, 179). Como él mismo señala, la investigación cualitativa tiene la ventaja de ser flexible, tanto que es posible establecer una relación dialógica y hasta establecer una relación dialéctica entre el marco teórico, el diseño de la investigación y la praxis de campo, permitiendo la retroalimentación, la reestructuración y la modificación de cualquiera de estas partes.

Siguiendo a Yin, la recolección de datos y el análisis de los datos deben estar en función de las preguntas de investigación y la propuesta teórica en tanto estas contienen la construcción de las dimensiones, variables y factores desde los cuales será necesario el análisis. Es por esto que es necesario comprender los estudios de caso y las metodologías cualitativas, desde una relación sinérgica y dialéctica.

Para la investigación planteada se proponen los siguientes componentes, siguiendo a Yin (2014):

Pregunta de investigación

¿Cómo el capital social de la comunidad de Cabrera fortalece la estrategia de las Zonas de Reserva Campesina, esta entendida como la figura territorial idónea para la pequeña agricultura y el desarrollo rural territorial?

Hipótesis

Según Bourdieu, el capital social puede utilizarse para la consecución de los intereses colectivos de una comunidad. Podemos considerar entonces, que en Cabrera los actores

cuentan con un capital social alto, gracias a dos importantes características, una, el trabajo desarrollado por los actores, y otra, el devenir histórico del territorio que ha influido en el carácter rural del territorio, el fortalecimiento de las ZRC, la pequeña producción campesina y el desarrollo rural de la zona.

Hipótesis específicas

El territorio de la ZRC de Cabrera es un territorio rural, que se ha construido históricamente como un espacio para la pequeña agricultura, la agricultura familiar y el desarrollo rural territorial.

En la comunidad de Cabrera existe el capital social y es un recurso importante para el fortalecimiento de la ZRC de Cabrera.

El capital social ha permitido articular el trabajo organizativo al territorio y fortalecer los procesos de desarrollo rural en la ZRC.

Objetivo

El objetivo de esta investigación es realizar un análisis, con base en el método del estudio de caso de Cabrera, para identificar la influencia del capital social en el mantenimiento de la figura de ZRC la pequeña agricultura y el desarrollo territorial.

Tabla 2 Resumen del diseño de investigación.

Hipótesis	Objetivo General	Metodología
En Cabrera los actores cuentan con un capital social alto, gracias a dos importantes características, una, el trabajo desarrollado por los actores, y otra, el devenir histórico del	Analizar el territorio de Cabrera, para identificar la influencia del capital social en la creación y el mantenimiento de la figura de ZRC, la pequeña agricultura y el desarrollo territorial rural.	Análisis de caso intrínseco

territorio que ha influido en el carácter rural del territorio, el fortalecimiento de las ZRC, la pequeña producción campesina y el desarrollo rural de la zona.				
<i>Preguntas de investigación</i>	<i>Objetivos Específicos</i>	<i>Hipótesis</i>	<i>Variables</i>	<i>Técnicas de recolección de datos</i>
¿Cómo se organiza el territorio de la ZRC de Cabrera?	Identificar el territorio de la ZRC de Cabrera	El territorio de la ZRC de Cabrera es un territorio rural, que se ha construido históricamente como un espacio para la pequeña agricultura, la agricultura familiar y el desarrollo rural territorial.	Tipos y formas de organización dentro del territorio Reconocimiento del territorio por parte de los actores	Observación participante Revisión documental y cartográfica
¿Cuál es el nivel del capital social en el territorio de la ZRC de Cabrera?	Identificar el nivel de capital social de la ZRC de Cabrera	En la comunidad de Cabrera existe el capital social y es un recurso importante para el fortalecimiento	Prácticas solidarias Prácticas de reciprocidad	Entrevistas semiestructuradas a miembros destacados de las asociaciones campesinas seleccionadas Encuestas a familias de la comunidad.

		de la ZRC de Cabrera.		
¿Cuáles son las prácticas colectivas que aportan a la articulación del territorio de la ZRC?	Identificar las prácticas relacionadas con el capital social y su relación con las organizaciones, el territorio y la figura de ZRC en Cabrera	El capital social ha permitido articular el trabajo organizativo al territorio y fortalecer los procesos de desarrollo rural en la ZRC	Prácticas solidarias a nivel comunitario Prácticas de reciprocidad a nivel comunitario	Revisión documental Entrevistas semiestructuradas a miembros destacados de las asociaciones campesinas seleccionadas Encuestas a Familias de la comunidad.

Resultados esperados:

Capítulo 1: La importancia de Cabrera como ZRC. Análisis territorial.

Capítulo 2: El capital social del territorio de la ZRC de Cabrera.

Capítulo 3: La importancia del capital social y su relación con las organizaciones, en la configuración de Cabrera como ZRC y su importancia en el desarrollo territorial rural.

El método cualitativo

En la actualidad tenemos muchas discusiones sobre lo que significa la ruralidad, el medio del campo y lo que significa ser o estar en el sector rural. Hay muchas definiciones del ser rural al punto que su característica principal radica en su heterogeneidad. Esta no solo se aborda desde un aspecto productivo (que puede incluir la agricultura, la minería, el turismo, hasta incluso la mano de obra y los servicios) sino también heterogeneidades en el clima, la cultura, la familia rural, entre otras. Por estas características es necesario contar con una metodología ‘flexible’, que permita estudiar, poner de manifiesto y entender cuáles son las dinámicas de estos territorios y desglosarlas.

En este sentido, consideramos que el análisis cualitativo representa la posibilidad de abordaje completo de la complejidad del contexto que se quiera trabajar, pues es una estrategia que nos permitirá analizar y abastecerse desde la experiencia y la visión de los actores y su territorio. Con un enfoque subjetivo, las experiencias podrán marcar el caso que planeamos trabajar. Se sabe que tendrá un especial énfasis en la estructura cotidiana de la vida, de la producción de la vida en este territorio, la construcción del mismo a través de la experiencia vital. A través de un enfoque cualitativo se verán los fenómenos y la esencia de estos, describir los hechos vividos, la existencia y sus significados. Se pretende hacer una comprensión de las acciones sociales para develar la significación de los procesos sociales que se puedan entrever en los relatos, conocer los significados que los individuos le dan a cada una de sus experiencias para comprenderlos.

El método cualitativo tiene una gran ventaja con respecto a los análisis cuantitativos para una investigación de este tipo. A través de cualquiera de los métodos y metodologías, permite en primer lugar, la inmersión de los investigadores en los contextos y en las dinámicas mismas, permite una visión *in situ*, una comprensión mejor del problema, entre otros. Esto ha permitido también, que se generen una multiplicidad de métodos tales como la etnografía, los métodos biográficos y los estudios de caso, entre otros. (Neiman y Quaranta, Los estudios de caso en la investigación sociológica 2006)

Para la selección de la estrategia es importante analizar algunos criterios, teniendo en cuenta la pregunta o problema de investigación, la temporalidad el mismo y el control sobre los eventos que el investigador pueda tener. (Yin 2014). Yin nos propone la siguiente matriz, (Tabla 1.) que contiene preguntas de tipo explicativo que permiten plantear preguntas teóricas que revelan las causas y el proceso de un determinado fenómeno social.

Tabla 1. Matriz para la elección de un método de investigación social según las características del problema de interés

Estrategia	Pregunta de investigación	Requiere control sobre el comportamiento de los eventos	Se enfoca en eventos contemporáneos
Experimento	¿Cómo? ¿Por qué?	Si	Si
Encuesta	¿Quién? ¿Qué? ¿Dónde? ¿Cuántos?	No	Si

Análisis de archivo	¿Quién? ¿Qué? ¿Dónde? ¿Cuántos?	No	Si/No
Historias de vida	¿Cómo? ¿Por qué?	No	No
Casos de estudio	¿Cómo? ¿Por qué?	No	Si

Fuente: (Yacuzzi 2005, 7; citando a Yin 1994)

Según los autores, la mejor forma de definir tanto el problema, como la metodología de la investigación está en su formulación. Cuando usamos un *qué* buscamos abordar problemáticas que requieren una descripción o exploración de los hechos y su método podía estar enfocado en las encuestas o en la revisión documental. Por otro lado, los problemas que usan *cómo* y *por qué*, están más enfocados en la explicación del problema o de lo que pensamos abordar. Yacuzzi señala al respecto: “Las preguntas "cómo" y "por qué" son más explicativas y llevan fácilmente al estudio de casos, la historia y los experimentos, porque tratan con cadenas operativas que se desenvuelven en el tiempo, más que con frecuencias” (Yacuzzi 2005, 6)

La investigación cualitativa constituye un reto, en tanto sus métodos y sus estrategias no pueden ser comparables con los de las ciencias duras y de los métodos cuantitativos. Esta representa para el investigador la posibilidad de sumergirse en las dinámicas estudiadas, pero con el deber de hacer un análisis desde la distancia y observar cómo se dan los procesos sociales que pretende analizar, allí radica el reto.

Particularmente, esta investigación busca una estructura metodológica que dé cuenta de la cotidianidad de la vida, cómo está estructurada e integrada como un todo y no deben comprenderse las acciones humanas como una parte sino, más bien, visibilizarla a través de un todo, que no se puede reducir a alguna de sus dimensiones. Las dinámicas de los sectores rurales siguen siendo contemporáneas. Las estrategias de vida por las que los campesinos de Cabrera optan, generan su dinámica social, política y económica, por esto mismo y teniendo en cuenta la visión de Yin se considera que el mejor método de investigación son los estudios de caso.

Selección de la unidad de análisis o caso de estudio

Como se ha mencionado en reiteradas ocasiones, los estudios de caso no seleccionan una muestra representativa de una población, sino que su muestra se plantea a nivel teórico. “el

objetivo de la muestra teórica es elegir casos que probablemente pueden replicar o extender la teoría emergente” (Martínez Carazo 2006, 183; citando a Eisenhardt 1989).

Para esta investigación planteamos una investigación de caso intrínseco, que se refiere al interés que se tiene sobre el caso, y no solamente a que sea un caso único. Las zonas de reserva campesina en Colombia son varias, y tienen elementos que las unen y otros que las diferencian.

La selección del caso de estudio se realizó empleando algunos de los criterios de selección que propone Van Evera (2002):

- Riqueza de datos: Gracias a la cantidad de información que existe a cerca del caso, es posible responder más preguntas y hay más contrastaciones. La existencia de los datos puede ser gracias a estudios anteriores o muchos actores involucrados en el caso.
- Similitud con casos actuales de problemas políticos: “una teoría que se infiere a partir de un caso, es similar a un segundo caso que se contrasta con él podrá “transferirse” más frecuentemente al segundo caso, es decir, operará también en esta situación” (Van Evera 2002, 89). Es posible que los resultados de esta investigación pueden ser transferidos a otro caso con características similares.
- Características prototípicas del caso: algunas de las características de los datos se refieren a prototipos o condiciones generales típicas, de manera que es posible, igual que con el criterio anterior, transferirse y aplicarse a otros casos.

Tabla 2: Criterios de selección de casos

Caso	¿Existe riqueza en los datos?	Similitud con casos actuales de problemas políticos	Características prototípicas del caso
ZRC Cabrera	Sí	Sí	Sí

Tabla realizada con base en los criterios de Van Evera (2002)

Los estudios de caso

Neiman y Quaranta (2006) señalan cómo el estudio de caso contiene una mirada específica y diferentes perspectivas de investigación (2006, 217). Se busca analizar un caso empírico, y la idea de los estudios de caso es poder otorgar énfasis a las particularidades a tal punto que la generalización no será válida para abordar un estudio similar. Es indispensable tener en cuenta, según los autores, que en primer lugar se aborda el caso y después, se concretan los métodos a utilizar.

Para realizar una investigación científica a través de los estudios de caso hay que tener en cuenta algunos atributos que la determinan, entre esos está, por ejemplo, la importancia que tienen analizar el caso desde su entorno. Esto permite encontrar las especificidades del caso, aunque pueda compartir otras características con otros casos. Como lo señala Eisenhardt (1989) el estudio de caso es una estrategia que quiere comprender dinámicas en contextos singulares, que pueden alimentarse de información de un único caso o de varios, a través de la mixtura de los métodos de la recolección de datos para verificar o incluso generar teoría. (Martínez Carazo 2006, 174). En este tipo de investigaciones gana espacio la explicación de los fenómenos a través de los elementos intangibles y tácitos que juegan un papel indispensable para la explicación de los mismos.

Ahora bien, una de las dificultades que atraviesan los estudios de origen cuantitativo es la medición de los indicadores. La validez y la fiabilidad de los resultados han quedado en entredicho por la falta de rigurosidad de las investigaciones, sobre todo cuando el método cualitativo iniciaba. Sin embargo, hasta ahora el método ha avanzado bastante y es posible establecer criterios de calidad y de objetividad para que la investigación no pierda veracidad. Los estudios de caso no pretenden una generalización, sino más bien la creación de una teoría o la extensión del caso a otros a través de los razonamientos lógicos que puedan desprenderse de esta disertación. “Además, su valor reside en parte en que no solo pueden estudiar un fenómeno, sino también su contexto. Esto implica la presencia de tantas variables que el número de casos necesarios para tratarlas estadísticamente sería imposible de estudiar” (Yacuzzi 2005, 9). La importancia de la investigación es que cumpla con las condiciones de validez, fiabilidad, calidad y objetividad a través de factores que, inicialmente estaban pensados para las investigaciones cuantitativas y de orden estadístico, pero que se han podido implementar en estudios cualitativos. (Ver Tabla 2.) La validez de la investigación nos

permitirá saber si el resultado obtenido en un estudio es adecuado. La fiabilidad determina que una medida está libre de errores y por lo mismo los resultados son estables y consistentes.

Tabla 3. Pruebas para evaluar la calidad y objetividad de un estudio de caso

Prueba	Táctica de estudio de caso	Fase de investigación en la que se aplica
Validez de la construcción: establece las variables que deben ser estudiadas y las medidas operacionales correctas para los conceptos que se eligieron para ser estudiados	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de múltiples fuentes de evidencia (triangulación) • Establecimiento de la cadena de evidencia • Revisión del reporte preliminar del estudio de caso por informantes clave 	<ul style="list-style-type: none"> • Obtención de datos • Obtención de datos • Composición
Validez interna: establece las relaciones causales bajo ciertas condiciones y sus variaciones ante otras condiciones, para distinguir relaciones espurias	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de patrones de comportamiento • Construcción de la explicación del fenómeno • Realización del análisis de tiempo 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de datos • Análisis de datos • Análisis de datos
Validez externa: establece el dominio en el cual los resultados del estudio pueden ser generalizados	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de la replicación en los estudios 	Diseño de la investigación
Fiabilidad: demuestra en qué medida las operaciones del estudio, como los procedimientos de obtención de datos pueden ser repetidos con los mismos	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de protocolos de estudio de casos. • Desarrollo de bases de datos de los casos del estudio 	<ul style="list-style-type: none"> • Obtención de datos • Obtención de datos

resultados por parte de otros investigadores.		
---	--	--

Fuente: (Martínez Carazo 2006, 178 - 179)

“Además de permitir captar adecuadamente la heterogeneidad y el rango de variación existente en una población determinada, la selección teórica o hecha a propósito de la investigación cualitativa (frente al muestreo probabilístico o aleatorio) facilita la selección deliberada de aquellos casos que se revelan críticos para valorar una(s) teoría(s) ya existente(s) o en desarrollo [...]De aquí que algunos autores prefieran hablar de transferibilidad, en vez de generalización, en la investigación de naturaleza cualitativa” (Martínez Carazo 2006, 172)

Los estudios de caso, en síntesis, además de ser una herramienta que nos permite abordar el caso en sí mismo, también nos permiten un acercamiento entre las teorías y el contexto de ese objeto de estudio. Es posible a través de éste, comprender el proceso por el cual se dan ciertos fenómenos.

Validez y fiabilidad

La pertinencia y efectividad de los estudios de caso siempre se han considerado débiles en las investigaciones cualitativas por sus características flexibles y la forma en cómo muchos de los investigadores abordan los casos; las críticas apuntan a que existe una falta de validez y de confiabilidad, (Cerdeña 1993) crítica constante que se origina desde los estudios cuantitativos en donde las metodologías y las técnicas deben mantener un orden estricto y poco flexible. A pesar de esto, las investigaciones y los investigadores trabajan para aumentar la validez y la confiabilidad.

Una de las formas más utilizadas para evitar la pérdida de fiabilidad consiste en integrar métodos cuantitativos al análisis del caso. Por esta razón, consideramos pertinente utilizar herramientas de orden cuantitativo para acompañar la metodología.

Tabla 4: Técnicas de Validez y confiabilidad

Prueba	Técnicas o procedimientos	Fase de implementación
---------------	----------------------------------	-------------------------------

<p><i>Validez de construcciones conceptuales:</i> Evalúa la confianza tanto de los resultados del estudio como del proceso. Observar el vínculo existente entre los hallazgos y las proposiciones teóricas. Esta investigación basa su operacionalización en el marco teórico construido, lo que prueba su validez.</p>	<p>Se establecerán cadenas de evidencias detalladas y completas Auditores internos o externos (Lectores pares y retroalimentación con la comunidad)</p>	<p>Recolección de datos Redacción del informe</p>
<p><i>Validez interna:</i> Evalúa que las ideas, categorías y relaciones empleadas se puedan validar con la teoría.</p>	<p>Construcción de explicaciones</p>	<p>Análisis de datos</p>
<p><i>Seguridad o validez externa:</i> Capacidad de generalizar los resultados de la investigación. A pesar de ser un estudio de caso único, no se busca una generalización sino un análisis teórico del caso</p>	<p>Se implementará un diseño de investigación con un solo caso pero a través de diferentes miradas.</p>	<p>Diseño de investigación</p>
<p><i>Confiabilidad:</i> Capacidad de obtener los mismos resultados al aplicar la misma operacionalización en otras investigaciones. Los casos de estudio son dinámicos, por lo que su confiabilidad no puede garantizarse, sin embargo se aplicaran técnicas que la aumenten.</p>	<p>Se emplearan protocolos en el diseño de instrumentos y la recolección de datos Triangulación de datos a través del análisis de redes</p>	<p>Recolección de datos</p>

Fuente: (Yin 2014)

Operacionalización

Después de que se ha hecho una selección de los casos que se pretenden estudiar, es necesario establecer la manera en la que se obtendrá la información y la forma en la que esta se recopilará. Existen para esta fase del proceso investigativo, varias recomendaciones que están enfocadas tanto en las técnicas que se pretenden utilizar, como en la forma en la que debe hacerse, de tal manera que se garanticen, a través de ellas, la validez interna de la investigación. Yin señala la importancia del principio de triangulación para explorar los efectos de los fenómenos. Se recomienda la utilización de diferentes fuentes de información para realizar la triangulación. (Martínez Carazo 2006, 185)

Tabla 5. Operacionalización

<i>ótesis</i>	<i>Categorías de análisis</i>	<i>Sub dimensiones</i>	<i>Variables</i>	<i>Preguntas</i>
<p>ZRC de Cabrera es un territorio rural que se ha construido históricamente como un espacio propicio para una pequeña agricultura, la agricultura familiar y el desarrollo territorial rural</p>	<p>Sentido de identidad del actor</p>		<p>Percepción acerca de la existencia de una identidad de grupo</p>	<p>a) De 1 a 7, ¿cuánto se identifica Ud. con su vereda? (Nota: 1. Mucho 2. Bastante 3. Poco 4. Nada 5. No responde 6. No sabe 7. No contesta)</p> <p>b) ¿Ud diría que en general con sus vecinos/as de la vereda tiene? 1. Muchas cosas en común 2. Algunas cosas en común 3. Nada en común 9. No responde</p> <p>c) ¿Qué cosas tiene en común? (Abierta)</p>
		<p>Percepción de cambio en la identidad de la vereda</p>	<p>Percepción acerca de los efectos de la figura ZRC en la valoración de aspectos culturales</p>	<p>¿Cuánto cree Ud. que ha influido la figura de la ZRC los últimos años en (ESCALA):</p> <p>1. Que los/as vecinos/as se traten mejor y se respeten más (Mucho/Bastante/Poco/Nada)</p> <p>2. Que los/as vecinos/as valoren más la historia. (Mucho/Bastante/Poco/Nada)</p> <p>3. Que se entienda la necesidad de tener líderes</p>
		<p>Acción colectiva</p>		<p>Desde su experiencia ¿cómo ha sido participar en la ZRC?</p> <p>¿Cree que la figura de ZRC es una fortaleza o una debilidad?</p> <p>¿Cuáles cree que son las principales dificultades en la ZRC en términos de cooperación?</p> <p>¿Hay alguna propuesta desde su organización para que esa cooperación mejore?</p> <p>¿Cómo cree que la ZRC incide (para bien o para mal) en los programas de desarrollo en el territorio?</p>
		<p>Proceso histórico</p>		<p>¿Cuál es la historia de la organización?</p> <p>¿Conoce la historia del proceso de la ZRC?</p> <p>¿En el pasado la gente de Cabrera ha tenido experiencias de trabajo comunitario por un objetivo común? ¿Cuáles?</p> <p>¿Cómo les ha ido?</p>

<p>la unidad de brera, existe pital social s un recurso portante en talecimiento la ZRC de brera</p>	<p>Relaciones interpersonales</p>	<p>Relaciones Vecinales e interveredales</p>	<p>Frecuencia de las interacciones con los vecinos</p>	<p>¿Con cuántos vecinos/as de su barrio se relacionó la semana pasada aproximadamente?</p>
			<p>Cantidad de relaciones permanentes con vecinos</p>	<p>¿Con cuántos de ellos/as Ud. diría que tiene una relación más o menos permanente? (Por ejemplo, se saludan cada vez que se encuentran en la calle) (N°)</p>
			<p>Calidad de las relaciones (Nivel de profundidad en las relaciones)</p>	<p>¿Qué tipo de relación tiene con los/as vecino/as antes mencionados? (MARCAR MÁS DE UNA) 1. Ninguna 2. Nos saludamos y nada más 3. Conversamos un poco 4. Nos prestamos cosas, comida, etc. 5. Nos cuidamos a los hijos/as 6. Trabajamos juntos en proyectos comunes. 8. No sé 9. No responde</p>
			<p>Percepción de efectos de la figura en el cambio de las relaciones interpersonales.</p>	<p>¿Ud. cree que las implementaciones de la figura de la ZRC (a través de los líderes) han contribuido a cambiar las relaciones que tiene con sus vecinos/as? ¿De qué forma?</p>
<p>Confianza</p>	<p>Confianza Vecinal e interveredal</p>	<p>Percepción general acerca del nivel de sociabilidad</p>	<p>En esta vereda: 1. No sólo no se preocupan por el resto, sino que además se te pueden perjudicar, lo hacen. 2. Cada uno/a piensa en lo suyo y no se preocupa por el resto. 3. Todavía hay quienes se preocupan por el resto, pero son los menos. 4. Si bien no todos, mucha gente se ayuda y se preocupa por el resto. 5. Todos se preocupan mucho por el bienestar de la comunidad. 8. No sé 9. No responde</p>	

			1. ¿Existen personas en quienes no confía para desarrollar iniciativas productivas?
		Percepción acerca del grado de confianza que se establece con los/as vecinos/as	En general, ¿cuánto cree Ud. que se puede confiar en sus vecinos? 1. Mucho 2. Bastante 3. Un poco 4. No se puede para nada 8. No sé 9. No responde
Reciprocidad	Reciprocidad con vecinos e interveredal	Percepción acerca del grado de reciprocidad que se establece con los vecinos	Teniendo en cuenta que el principio de reciprocidad es la creencia de que un beneficio concedido hoy será devuelto en el futuro, ¿cree usted que existen relaciones en la comunidad basadas en este postulado? ¿La mayoría de las personas de la vereda participa en las actividades de trabajo comunitario que se programan? ¿Cómo lo hacen? ¿Cuáles podrían ser las actividades que se realizan entre vecinos que no implican un intercambio de dinero? ¿Estas actividades son frecuentes?
	Cambios en el nivel de reciprocidad	Percepción acerca de los efectos de la figura de la ZRC en el nivel de reciprocidad con otros actores del mismo territorio.	¿Cree Ud. que el trabajo desarrollado ha contribuido a generar relaciones en donde la reciprocidad es un valor practicado por los vecinos? ¿Por qué?/¿En qué lo nota? ¿Cree Ud. que el trabajo desarrollado ha contribuido a generar relaciones en donde la reciprocidad es un valor practicado entre las organizaciones? ¿Por qué?/¿En qué lo nota?

<p>capital cial ha mitido icular el bajo rganizativo al ritorio y talecer los cesos de arrollo al en la C</p>	<p>Relación entre personas y organizaciones</p>	<p>Articulación con organizaciones</p>	<p>Participación permanente en organizaciones sociales de base</p>	<p>¿Participa de forma permanente con organizaciones sociales del barrio? 1. Sí 2. No 9. No responde ¿Con qué organizaciones? (Abierta) ¿Desde qué año?</p>
		<p>Relaciones con el gobierno local</p>	<p>Frecuencia de participación en proyectos comunitarios desde el 2001</p>	<p>¿Desde el 2001, cuántas veces ha trabajado en proyectos comunitarios o colectivos en el barrio? (Nº) ¿Con qué organizaciones?</p>
		<p>Tipo y grado de relaciones con el gobierno local</p>	<p>Desde la creación de la ZRC, Ud. diría que ha una relación con el Municipio: 1. Prácticamente no existe 2. Ha sido ocasional 3. Ha sido más bien permanente 9. No responde 99. No aplica ¿Con quién(es) se coordina en la Municipalidad? (Abierta Nombre, Cargo y Departamento) ¿Qué tipo de trabajo se realiza con la Municipalidad? 1 Ninguno 2. 2 Se presentan proyectos 3. 3 Se piden fondos 4. 4 Otros: ¿Cuáles? 9. No responde 99. No aplica ¿Cómo se ponen en contacto con la municipalidad? 1. 1 A través del teléfono 2. 2 Ellos nos visitan 3. 3 Nosotros vamos a reuniones 4. 4 A través del correo electrónico (internet) 5. 5 Otros 9. No responde 99. No aplica</p>	
<p>Confianza</p>	<p>Confianza con organizaciones de base</p>	<p>Percepción acerca del grado de confianza que se establece con otras organizaciones de base</p>	<p>En los representantes de las organizaciones con quienes tiene vínculos: 1. Confiar totalmente 2. Confiar bastante 3. Confiar un poco 4. No se puede para nada confiar 8. No se puede 9. No responde</p>	

Reciprocidad	Reciprocidad con organizaciones de base	Percepción acerca del grado de reciprocidad que se establece con otras organizaciones de base	¿Cómo cree usted que su organización se articula al trabajo con las demás organizaciones presentes en el territorio de ZRC?
--------------	---	---	---

Fuente: (Consejo Nacional de la Cultura y las Artes 2013, 245)

Métodos y técnicas de recolección de datos

Para determinar los métodos de trabajo es necesario que los casos estén seleccionados y debe haber una revisión inicial de los mismos, para saber, según cada uno, qué tipo de técnica podremos usar y qué tipo de información podremos encontrar. Con un primer acercamiento sabremos si hay estudios previos y cómo podemos usarlos, además de la disposición de la gente para participar en nuestra investigación.

La metodología supone métodos a través de los cuales se pueda responder a una problemática. El método debe responder las preguntas ¿Qué hacer? y ¿Cómo hacer? de manera que sea a través de estas respuestas la forma en la que se seleccionaran las técnicas. La encuesta, la entrevista, el dibujo, el cuento, las fotografías, las imágenes de satélite, etc. son algunas de las técnicas de adquisición de datos que nos pueden servir para esta fase. No hay que olvidar que esta fase debe estar en completa integración con los planteamientos teóricos y el planteamiento de las hipótesis. Los métodos también deben tener una fase de control para comprobar su pertinencia y su validez

La investigación se planea como una de orden aplicado, y para ello la observación participante y las entrevistas a profundidad serán los instrumentos más importantes para desarrollarla. Para esto, la participación e integración de las comunidades será indispensable. Se busca desarrollar la investigación desde el contexto de las comunidades que se trabajaran. Indispensable, pues la fuente principal para conocer los fenómenos será este mismo contexto.

Como se señaló anteriormente (ver **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**) estas son las técnicas que se plantean en esta investigación:

a. Entrevistas semiestructuradas

- b. Grupo focal con líderes comunitarios
- c. Revisión documental
- d. Observación participante
- e. Revisión cartográfica
- f. Retroalimentación y evaluación de resultados (entrega y socialización de resultados de la investigación con las comunidades con las que se construyó)

Análisis de la información

Con un enfoque cualitativo, más que trabajar a través de una lógica deductiva a través de categorías o suposiciones, se trata de generar una comprensión del problema de investigación. En este sentido, las recomendaciones buscan que a través del método inductivo se generen las respuestas a las hipótesis que se planteen, Martínez Carazo (2006, 186 - 187) señala algunas de estas:

Lectura y relectura de las transcripciones y notas de campo

Organización de los datos recolectados a través del uso de códigos

La constante comparación de los códigos y categorías que emergen con los subsecuentes datos recolectados y con los conceptos sugeridos por la literatura

La búsqueda de relaciones entre categorías que emergen de los datos

Estas recomendación se plantean con la intención de mantener e incluso garantizar que el abordaje teórico y el trabajo empírico con coherencia para mantener los postulados de validez y fiabilidad. El estudio de caso con un trabajo aplicado posibilitara la relación entre la realidad y la teoría, pues se integran ambas.

Interpretación de los resultados

Se trata del paso siguiente, después de cumplir la serie de actividades de recolección de datos. Para la interpretación de los datos es necesario hacer una verificación de las hipótesis de investigación o, en dado caso, hacer una redefinición de los objetivos y las hipótesis.

Lista de Referencias

- Cerda, Hugo. 1993. *Los elementos de la investigación. Como reconocerlos, diseñarlos y construirlos*. Quito: ABYA YALA.
- Eisenhardt, Kathleen. 1989. "Building Theories from Case Study Research". *Academy of Management Review*, n° 14: 532-550.
- Martínez Carazo, Piedad. 2006. "El método de estudio de caso: estrategia metodológica de la investigación científica". *Pensamiento & Gestión*, n° 20 (2006): 165 - 193.
- Neiman, Guillermo, y German Quaranta. 2006. "Los estudios de caso en la investigación sociológica". En *Estrategias de investigación cualitativa*, de Irene Vasilachis de Gialdino, 213 - 237. Barcelona: Gedisa.
- Neiman, Guillermo, y German Quaranta. 2006. "Los estudios de caso en la investigación sociológica". En *Estrategias de investigación cualitativa*, de Irene Vasilachis de Gialdino, 213 - 237. Barcelona: Gedisa.
- Van Evera, Stephen. 2002. *Guía para estudiantes de ciencias políticas*. Barcelona: Gedisa editorial.
- Yacuzzi, Enrique. 2005. *El estudio de caso como metodología de investigación: teoría, mecanismos causales, validación*. Buenos Aires, Argentina: Universidad CEMA.
- Yin, Robert K. 2014. *Case study research: design and methods*. Los Angeles: Fifth edition, SAGE.

ANEXO 2: Bitácora de trabajo de campo – Cabrera

31 de abril – 2 de mayo de 2016

Esta primera salida de campo se realiza como acompañamiento a la investigación que actualmente realiza el grupo de investigaciones en Estudios Campesinos y Soberanía Alimentaria del departamento de Ingeniería Agroecológica de la Universidad Uniminuto. El grupo, encabezado por los profesores Álvaro Acevedo y Arlex Angarita busca analizar a profundidad aspectos de tipo social, cultural, ambiental, financiero y productivo de los sistemas de finca ubicados en la zona de reserva campesina de Cabrera – Cundinamarca, identificando aspectos relevantes que configuran la resistencia socio-cultural y socio-política que les ha permitido sobrevivir como unidades productivas y como familias rurales y enfrentar las adversidades externas que les presionan.

Como parte de las actividades planteadas para la observación de campo y las entrevistas realizadas para desarrollar el trabajo de tesis, fue necesario en primer lugar, hacer una visita exploratoria para que la comunidad estuviera informada del trabajo que planeo realizar, así como una pequeña retroalimentación de las actividades que he planeado para mi investigación.

Esta reunión tuvo lugar el 1 de mayo en el centro del pueblo de Cabrera, allí fue posible una reunión con las personas encargadas del *Sindicato de Agricultores de Cundinamarca* (SINPEAGRICUN). Ellos también están ampliamente integrados con el *Comité de Impulso de la Zona de Reserva Campesina de Cabrera* quienes son los encargados de dinamizar el grupo de la ZRC y uno de los grupos con quienes me interesa trabajar.

En esta primera reunión, tuve la oportunidad de conocer cómo funciona el Comité de Impulso, así como los intereses que tienen el grupo para fomentar el fortalecimiento de la ZRC como figura territorial. Dentro de las problemáticas que tienen, así como las propuestas de trabajo, están las relacionadas con las hidroeléctricas y el impacto que han tenido en la vida campesina; esto en relación con *El Proyecto Hidroeléctrico El Paso*, de la multinacional EMGESA. Problemática que está reseñada en el capítulo 2 de esta tesis.

Por otro lado, está el trabajo que actualmente realiza en *Comité de Impulso de la ZRC* quien es el grupo encargado de dinamizar, organizar, articular a diversos representantes de varios representantes de los sectores sociales más relevantes del municipio, así como gestionar de todas las actividades que permiten fortalecer la ZRC a través de proyectos sociales y productivos.

La ZRC, aunque se creó en el año 2000 como una de las zonas del proyecto piloto de la política pública que configuró las ZRC, tuvo poco acompañamiento estatal hasta el año 2010 que se reactivó. A partir de esta reactivación nació, en el 2013, el Comité de Impulso como estrategia comunitaria para la consolidación de proyectos de todo tipo.

El espacio del comité está conformado por varios líderes y lideresas que se agrupan no a través de sus organizaciones, sino a través de sectores, para representar sus intereses. De esta manera, existen, según su líder Héctor, la representación de 9 sectores, así: El sindicato agrario como el sector político; El sector de mujeres, el sector del adulto mayor, el colectivo de jóvenes, el sector de pequeños ganaderos, el sector educativo, las juntas de acción comunal, la organización AFRIJOSUM y el sector de bienes y servicios.

Dentro de la conversación que tuvimos, teniendo en cuenta la presentación que se realizó con ellos, se habló sobre una de las líneas que es importante abordar para el trabajo que realiza la comunidad y está afín con el trabajo sobre capital social que se plantea, pero, sugirieron algunas cosas:

Relaciones entre asociaciones

Tipos de relación y porqué

Redes de organizaciones

Además se sugirió realizar una retroalimentación al final de la investigación con los resultados de la misma (que ya estaba planteada en la propuesta inicial)

La segunda parte de esta primera visita de campo, consistía en visitar una de las veredas en las que se encuentran 3 de las organizaciones que participaron del estudio. Santa Marta queda alrededor de 40 minutos por una vía de herradura. Para llegar allí (como a todas las veredas de Cabrera) hay que pagar una camioneta expresa que tiene un costo aproximado de 30 dólares. Esta primera visita tenía el objetivo de conocer los líderes con quienes se realizarían las

entrevistas y acompañar los talleres que realizan los profesores de la Uniminuto. Ellos me permitieron participar de su proyecto de cuidado y manejo de gallina criolla, así como me han facilitado los contactos necesarios para realizar mi trabajo de campo de manera más fácil.

La vereda Santa Marta está ubicada al sur del pueblo de Cabrera, allí se sitúan tres de las organizaciones que participaron de mi investigación (Organicampo, Asofruver, La Asociación de Mujeres de Cabrera).

En esta visita a la vereda Santa Marta, acompañé a los profesores en los talleres de gallina criolla que actualmente realizan con las organizaciones de la vereda.

Finalmente, visitamos y conocí, de la mano del profesor Acevedo, la encargada de la UMATA (Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria) quien me mostró los proyectos que planean comenzar –pues comenzó en el mes de enero una nueva administración, además de facilitarnos un listado de las asociaciones con las que actualmente trabajan:

ORGANIZACIÓN	OBJETO
AFRIJOSUM	Producción y comercialización de frijol
DESAT	Selección de semillas
Asociación de mujeres El Progreso	Panadería y productos de aseo
Asociación comunitaria Paquiló	Transformación de lácteos
ORGANICAMPO	Hortalizas
Asociación de mujeres de Cabrera	Transformación de lácteos
Empresa asociativa Gualcala	Varios agropecuarios
Asociación de ganaderos de Cabrera	Ganadería

ASOFRUTOS	Despulpadora de fruta
Asociación de productores de La Playa	Producción y transformación de lácteos
Productores de fruta de Santa Lucia	Productores de fruta
Productores de fruta de San Isidro	Productores de fruta
ASOFRUVER	Productores de fruta
Productores de fruta de Pueblo Viejo	Productores de fruta
Lácteos el Mirador	Transformación de lácteos

3 de junio – 10 de junio de 2016

El día 3 de junio viajé desde Bogotá a Cabrera (4 horas de viaje en carro particular) para la realización de 7 entrevistas que se habían pactado con anterioridad.

Las primeras entrevistas se realizaron a dos organizaciones de la vereda Santa Marta, aprovechando la visita de la Uniminuto allí.

Se realizaron las siguientes entrevistas:

Organización: Organicampo

Bitácora:

La entrevista se realizó a las 9:45 am en la vereda de Santa Marta. *Organicampo* es una organización de mujeres que se creó en el 2001 gracias a la acción de algunas ONGs que promovieron la organización de mujeres dentro del territorio.

La entrevistada es una mujer de 46 años que lleva 32 viviendo en Cabrera y cerca de 20 años de experiencia liderando procesos organizativos. Tiene larga experiencia de trabajo con organizaciones de mujeres y muchas conexiones con organizaciones de todo tipo en Cabrera y fuera de ella, así como capacidad de gestión de proyectos fuera de la institucionalidad de

Cabrera (ONGs y Organizaciones comunitarias). Ella se define como agricultora, aunque también está dedicada al proceso de ordeño y transformación de lácteos.

La organización se creó en 2001 gracias a un proyecto de la Fundación Banco Restrepo, que les brindaría apoyo técnico en la creación de huertas caseras y producción de hortalizas, aspectos nutricionales y el proceso ambiental orgánico. En un principio no se consideraba que fuera importante realizar la venta de sus excedentes, pero decidieron organizar el grupo para realizar la venta en el pueblo una vez cada semana (generalmente el día de mercado es el viernes).

Eje 1: Presencia de redes sociales (individuales y colectivas)

1. Las organizaciones con las que tienen redes o relaciones a las que se han vinculado como organización son:

Tipo	Nombre	Tipo de participación
Estatal	Alcaldía – UMATA	Capacitaciones / participación política
Estatal	SENA	Capacitaciones
Estatal	Gobernación de Cundinamarca	Financiación de proyectos
Privada	Fundación Banco Restrepo	Financiación / Capacitaciones
Estatal	MIN AGRO	Proyecto siembra / Alianzas Productivas
Comunitaria	Asociación de mujeres de Cabrera	Proyectos productivos: Transformación de Lácteos
Comunitaria	ASOFRUVER	Proyectos productivos: Frutas
Comunitaria	Asociación de mujeres de Paquiló	Proyectos productivos: Transformación de Lácteos

2. Las veces en las que hay reuniones con otras organizaciones se reúnen puede variar, teniendo en cuenta que están determinadas por la necesidad que ellas tengan de la conexión o la integración. Organicampo ahora mismo se reúne frecuentemente con

ASOFRUYER, pero esto debido a la integración que les piden las AP. Se puede decir que una vez al mes tienen reuniones con diferentes organizaciones.

3. Las reuniones con nuevas organizaciones se dan en la medida de que hay una necesidad de hacerlo, no por un interés político o comunitario.
4. NO RESPONDIDA – REPETIDA CON LA 6
5. Algunas de las dificultades que ellas enlistan son las distancias, el transporte de vereda en vereda es costoso, sobre todo si se trata de reuniones en otras veredas (no en el pueblo, pues estas suelen acordarse para los días de mercado), pero también existen otros problemas, como es el caso de la falta de información y la necesidad de vincular jóvenes y adultos en los procesos comunitarios. Muchos de los jóvenes organizan sus propias familias y si tienen fincas (en el mejor de los casos) se concentran en la producción, pero no en el trabajo comunitario que pueda ‘mejorarles la vida’, quienes no tienen fincas suelen vender su mano de obra en cultivos de frijol mayormente, o viven como arrendatarios.
6. Organicampo se organiza con otras organizaciones e instituciones que están fuera de la ZRC, en tanto han buscado financiación. Un ejemplo de ello fue el proyecto con el Banco Restrepo, quienes les financiaron el proyecto agrologico por el cual se sostienen hasta ahora. También se conectan con otras organizaciones de mujeres fuera de la zona
7. La falta de información ha sido un problema bastante grave, por lo menos para ellas, pues muchas veces no logran acuerdos por esto. Es necesario, según ellas, mejorar los canales de información para lograr mejorar el trabajo colectivo que quieren
8. Las relaciones más importantes para Organicampo, son las que están relacionadas con las AP. Por esto mismo, las organizaciones y entidades más relevantes para ellas, ahora mismo, son el MINAGRO y la Gobernación de Cundinamarca.
9. Los beneficios de la participación son fundamentales para conocer la problemática de los vecinos, e integrarla para el trabajo a nivel territorial. Si no fuera gracias al trabajo que como lideresa ha realizado, sería muy probable que no hubiera permanecido en Cabrera o no hubiera podido conseguir los logros y las enseñanzas que ha recibido. También la cuestión de género ha sido indispensable para su vida. Pues gracias a ella ha podido entender sus roles como mujer campesina y la importancia de trabajar dentro de su casa y fuera de su casa.

Eje de conversación 2: Prácticas solidaria a nivel de comunidad

10. El trabajo comunitario sí, pero no todo el trabajo que se realiza ahora, aunque ella trabaja basada en el postulado de reciprocidad, es menor cada día, según su visión, para eso es necesario integrar a los jóvenes en el trabajo, para que entiendan que el trabajo del campo necesita de los demás.
11. Si conoce sus vecinos y tiene buenas relaciones con ellos, relaciones de fraternidad, más allá de las vecinales normales.
12. Siempre que la junta llame a los vecinos a algún trabajo la mayoría participa, aunque cada vez son menos frecuentes
13. Actividades como arreglar los caminos, las cunetas para que no se inunden en temporada de lluvias, actividades para arreglar la escuela veredal, y actividades culturales varias. No son tan frecuentes, ella señala que antes, cuando estaban los “muchachos”¹ eran más frecuentes y asistía más gente.
14. Se articula para proyectos productivos en general. Menos veces para lo relacionado con actividades que tengan algún tinte político, pero sí para lo que esté desarrollándose en temas agropecuarios, que son su mayor interés.
15. Si hay confianza plena en los miembros de la asociación,
16. No hay personas cercanas (ni dentro de su organización, ni en las organizaciones con quien se conecta actualmente) con quienes no estén dispuestas a desarrollar alguna iniciativa

Eje 3: Acción colectiva y proceso histórico

17. Ver 1er párrafo de la entrevista
18. Aunque ha habido momentos altos y bajos, la experiencia y las potencialidades son buenas. Entre las cosas malas, la estigmatización es la más difícil, muchas personas creyeron después de que Uribe mencionó que las ZRC eran foco de guerrilleros, que eso era cierto, cuando muchos de los campesinos ni siquiera conocen un fusil, esa estigmatización y la frenada de los proyectos que se pensaban para las ZRC fue difícil trabajar, sin embargo, eso también permitió que la comunidad se uniera. Pero, después de la reapertura de la ZRC ha sido bueno pensar en estar tranquilos en sus fincas, y para la organización en temas productivos.

¹ Suele ser una referencia a la Guerrilla de las FARC

19. La figura representa una fortaleza, pues a través de esta será posible trabajar como campesinos y en tranquilidad. Además a través de esta es posible que muchos recursos y proyectos lleguen y les ayuden a mover los proyectos que ya tienen ellos.
20. La mayor dificultad de la ZRC es la falta de información. Todo el mundo sabe que vive dentro de una, pero pocos cómo funciona y cómo puede hacer para trabajar en conjunto, si el comité no aporta a esta integración, será un problema mayor.
21. Que la información a cerca de todo lo que ocurre circule mejor.
22. Incide para bien, en términos económicos para las familias que trabajan, para los proyectos productivos que todos tienen y para el reconocimiento de los campesinos cabrerunos
23. Si, ella recuerda algunas de las actividades más grandes que hicieron los líderes de la zona para, por ejemplo, construir el acueducto con el que se abastecen. Recuerda que todos trabajaron para ese objetivo, que lograron organizar bien el trabajo.

Organización: ASOFRUVER

Bitácora:

La entrevista se realizó a las 3:15 de la tarde en la vereda Santa Marta, El líder en un campesino Cabreruno de 51 años que ha vivido toda su vida en el municipio, es un agricultor principalmente de fruta, pero también se dedica a actividades del hogar y ahora mismo participa en talleres de cuidado y manejo de gallina criolla para iniciar un proyecto avícola. ASOFRUVER es una organización relativamente nueva, tiene dos años de constituida y su principal objetivo es el de mejorar la comercialización de las frutas que actualmente producen sus miembros (13 campesinos).

Eje 1: Presencia de redes sociales (individuales y colectivas)

1. Las organizaciones con las que tienen redes o relaciones a las que se han vinculado como organización son:

Tipo	Nombre	Tipo de participación
Comunitaria	AFRIJOSUM	Beneficios como fruticultor / primera participación personal en una red de agricultores / Alianzas Productivas

Comunitaria	As de Granadilleros del progreso	Invitaciones de los rep legales para participar en las Alianzas Productivas
Comunitaria	ASOAGRO	Invitaciones de los rep legales para participar en las Alianzas Productivas
Comunitaria	As de ganaderos de Cabrera	Participación en programas de Alianzas Productivas
Comunitaria	As de mujeres del progreso	Invitaciones de los rep legales para participar en las Alianzas Productivas

2. Como las alcaldías se están estrenando, es frecuente estar en reuniones con varias organizaciones para crear nuevas alianzas, para buscar las ayudas que ellas tienen para ellos. Por lo mismo sabe que han sido varias, pero no recuerda cuántas.
3. ASOFRUVIER es una nueva organización, pero el líder es reconocido como líder comunitario, así que no carece de experiencia y de conocimiento de otras organizaciones con las que sabe que puede aliarse para encontrar ayudas del gobierno, por lo mismo, se ha reunido con las 5 organizaciones mencionadas arriba el último mes.
4. No tiene conexiones con otras organizaciones, fuera de la ZRC
5. Algunos problemas de comunicación, del flujo de la misma, pero sobretodo, problemas en el transporte, él mismo solo visita el pueblo, menos de 4 veces en el mes.
6. RESPUESTA 4
7. Es necesario conseguir recursos económicos para la movilización constante, así como mejorar los canales de comunicación.
8. AFRIJOSUM es la organización más importante para él, ya que es la que agrupa a la mayor cantidad de miembros y la que entrega mejores recursos para las alianzas.
9. Para la vida de él, la participación en las actividades comunitarias le ha permitido conocer el territorio en donde vive, así como las personas con las que se relaciona. Ha sido una experiencia muy buena para su vida
10. Él cree que sí, pero no todo el mundo lo hace, de hecho, menos de los que se esperaría que lo hicieran. Él trata de hacer el trabajo comunitario para que la comunidad (por lo

menos con quienes trabaja) tenga más opciones, mejore el precio por el que venden sus productos, no es solamente por un beneficio personal.

11. Conoce a todos sus vecinos (es una figura reconocida en la vereda) y con todos se lleva bien
12. Si participan, pero siempre las actividades son obligadas. Cuando no pueden hacerlo pagan a un trabajador el jornal para cumplir con este deber.
13. Las actividades se planean una vez al mes en promedio, están todas las relacionadas con los arreglos de las vías y las del colegio veredal.
14. Además de los proyectos, también las relaciones basadas en la amistad son importantes para él, pues cree que esa es una de las razones para que pueda establecer conexiones o lazos con otras organizaciones
15. Si, en todos
16. Aunque confía en todos ahora, sabe que si llegase a trabajar con alguno en quien no confiara la mejor solución será sacarlo de la asociación
17. Ver 1er punto
18. Ha sido bueno, pues le ha permitido participar en la construcción de espacios mejores para su trabajo como campesino
19. Es una fortaleza porque él cree que pueden llegar más ayudas y proyectos a la zona
20. La comunicación no es buena, ya que mucha gente no sabe cómo funciona o que beneficios puede traer.
21. Que el Comité vincule más personas y haga circular la información.
22. Incide para bien, pues permite que la gente trabaje en lo que sabe, pero a nivel comunitario también
23. Recuerda el trabajo que tuvieron que hacer (él participó) para llevar agua a las veredas. Recuerda que todos (o la mayoría) trabajaron muchos días y con situaciones muy complicadas (falta de comida, trabajo físico muy fuerte, climas diversos, carga de grandes pesos y caminatas largas) para poder llevar el agua a todo el municipio. También recuerda algún proyecto que llegó con el INCODER para producción de frutas en donde la mayoría de fruticultores participaron.

Organización: Asociación de Ganaderos de Cabrera

Bitácora:

La entrevista se realizó a las 8:50 de la mañana del día 6 de junio de 2016. Se realizó en el pueblo de Cabrera. El líder es el presidente de la asociación de ganaderos de Cabrera. Él tiene 42 años, es médico veterinario y es originario de Cabrera, aunque hizo sus estudios en Villavicencio (Meta). Su actividad económica principal está determinada por la ganadería, ésta la complementa con actividades comerciales (tiene una tienda veterinaria en el pueblo) y comunitarios.

La asociación de ganaderos de Cabrera tiene alrededor de 10 años de constituida, pero su trabajo se remonta al año 1995, en donde empezaron a juntarse los ganaderos del sector. Está ubicada en la vereda Santa Lucía –ver mapa- en donde tienen una sede para la transformación de la leche y el manejo de la carne, entre otras actividades. Su objetivo es concentrar a la mayoría de los ganaderos del sector para comercializar los productos pecuarios a mejores precios, así como la transformación de los lácteos y sus derivados.

Eje 1: Presencia de redes sociales (individuales y colectivas)

1. Las organizaciones con las que tienen redes o relaciones a las que se han vinculado como organización son:

Tipo	Nombre	Tipo de participación
Comunitaria	Asociación de productores de bienes y servicios	Fuerte participación pues ellos son sus aliados en la sede / Comercialización / Aliados en PP / Participación política
Comunitaria	AFRIJOSUM	Comercialización de productos / Contactos con otros asociados
Comunitaria	Organicampo	Comercialización de productos
Comunitaria	ASOFRIVER	Comercialización de productos
Comunitaria	SINPEAGRICUN – Cabrera	Participación política / Contacto con otras redes
Comunitaria	Comité de Impulso de la ZRC	Fortalecimiento de los procesos comunitarios / Sector de toma de

		decisiones / Creación de tareas / Participación política
Comunitaria	Sector de adultos mayores	Participación política
Estatal	Alcaldía – UMATA	Participación en espacios públicos / Capacitaciones
Estatal	Gobernación de Cundinamarca	Participación en espacios públicos / Capacitaciones

2. La asociación de ganaderos de Cabrera tiene un fuerte trabajo en el comité de impulso de la ZRC y es allí en donde se reúne, la mayoría de las veces, con otras organizaciones o líderes de las mismas. Las reuniones del comité se realizan cada mes y medio.
3. Las nuevas organizaciones, se organizan por una necesidad de apoyo estatal. Muchas se crean de momento (mientras hay alguna ayuda) y no continúan pues no tienen una base social y una necesidad específica, más allá de la ayuda de estado. En este sentido, las conexiones con otras organizaciones buscan hacer una verificación de los objetivos y de debilidades.
4. Si, gracias también a los contactos que logran realizar ellos mismos y el comité de impulso. Estas interacciones se dan con colectivos de trabajo (como el Colectivo Campo), ANZORC (que es la asociación nacional de las ZRC), otras ZRC, ONGs y entidades y asociaciones que tienen un fuerte trabajo en la defensa de territorios (como Ríos Vivos)
5. La financiación para el contacto con ellas. En ocasiones muchas de las reuniones que se realizan se hacen en Bogotá o en otros municipios. También hay una falla en la difusión de la información para todas las personas de la ZRC
6. VER 4
7. A nivel local es necesaria la ampliación del comité, pues es a través de él que se está generando un movimiento por el mantenimiento de la figura en el territorio. A Nivel nacional, es necesario trabajos de las asociaciones en las mesas de trabajo y en la planeación de las estrategias de protección de los recursos de todos.

8. Para al AGC es importante el trabajo que realizan ahora mismo con la asociación de bienes y servicios. Ellos son sus aliados principales en los procesos de comercialización de los productos que logran sacar de la sede (matadero y transformación de lácteos)
9. Los beneficios de la participación comunitaria para la vida de los campesinos, en el caso de él, están en la importancia de la visualización del trabajo que realizan los campesinos, además de que para él, este ha sido bueno en tanto le ha permitido captar recursos para su asociación y para el municipio, como tal.

Eje 2: Practicas solidarias a nivel comunitario

10. SI. En especial el que se ha hecho últimamente con el Rio Sumapaz, y la resistencia que han tenido todos para trabajar por un beneficio común, pero también hay otros ejemplos, como el trabajo en el rescate de tierras y en la vivencia pacífica en el territorio.
11. Conoce todos los vecinos y tiene buenas relaciones con todos
12. Las jornadas de trabajo comunitario se realizan la mayor parte de las veces, a través del llamado de las JAC, quienes proponen todo el trabajo, dividen las tareas y fijan las fechas para ese trabajo, todos participan de él, porque se presume como un trabajo obligatorio, sino se cumple, la junta puede cobrarle una multa. También las organizaciones o asociaciones hacen llamados de este tipo.
13. Arreglo de carreteras y caminos (en verano para que no se inunden en invierno), mejoramiento de fuentes hídricas (limpieza y en algunos casos siembra de árboles), arreglos de las escuelas veredales
14. A través de los espacios comunes, como el comité de impulso
15. Sí, hay confianza total
16. Nombra las características de las personas en las que no confía. Tener “mala fama” o conocer de malos manejos en otras organizaciones o de otras personas, son las cosas que él tendría en cuenta para no participar con alguien en un proyecto.

Eje 3: acción colectiva y proceso histórico

17. Ver introducción de la bitácora
18. Ha sido buena, pues él ha participado de la mano con organizaciones que tienen incidencia directa en la toma de decisiones. Por otro lado, aunque no participó en el

proyecto piloto de la ZRC (por el año 2000) sí tiene experiencia en el proceso de la reactivación de la zona, por lo que su experiencia tiene peso desde el año 2012.

19. La ZRC ha sido una fortaleza, pues a través de ella se facilita el desarrollo de proyectos endógenos, que es lo que busca un campesino pequeño como todos los que habitan el territorio
20. El problema logístico es el más importante dentro de todos, por este no se tiene una mayor difusión de las actividades que tiene la ZRC o las características de ella y para que este problema pueda ser resuelto es importante que se consiga una financiación para que la movilidad y la logística del mismo.
21. Es necesaria una mayor divulgación de la ZRC, no solo como figura, sino además como el instrumento que tienen los campesinos cabrerunos para realizar un trabajo digno. Pero para esto es necesaria la ayuda de todos los sectores posibles.
22. Incide para bien, permite el desarrollo de proyectos endógenos en los que los campesinos puedan trabajar en lo que deseen y se supone que debe poder permitir un ingreso decente para todos, eso es lo que se espera de la figura
23. El líder recuerda varios momentos del movimiento campesino por la tierra y el reconocimiento de las tierras para la producción de la pequeña agricultura. De la misma manera que el favorecimiento de las políticas públicas para el reconocimiento de los campesinos.

Organización: Sindicato de pequeños agricultores de Cundinamarca – SINPEAGRICUN seccional Cabrera.

Bitácora:

La entrevista se realizó el día 6 de junio de 2016 a las 9:40 de la mañana en el pueblo de Cabrera. La lideresa tiene 39 años y es Medica Veterinaria. Su principal ingreso está determinado por las actividades pecuarias y pequeñas actividades de comercialización en una tienda veterinaria que está situada al centro del pueblo. Ella no es originaria de Cabrera, pero después de su grado se estableció en Cabrera, hace cerca de 14 años. Allí tiene a su familia. También se dedica a las actividades relacionadas con el sindicato.



SINPEAGRICUN, o el sindicato, tiene alrededor de 36 años de constituido. Se creó en los años 80 y es probablemente la organización más importante en términos comunitarios, pues agrupa a coso o casi todos los campesinos de Cabrera. El sindicato se centra en la organización y la defensa de los campesinos y vela por que tengan, una vida digna, derecho a la tierra y la satisfacción de necesidades básicas.

El sindicato actualmente realiza actividades con varias organizaciones comunitarias, en Cabrera, pero además, maneja una agenda fuerte en la organización del trabajo comunitario social y político.

Eje 1: Presencia de redes sociales (individuales y colectivas)

1. Las organizaciones con las que tienen redes o relaciones a las que se han vinculado como organización son:

Tipo	Nombre	Tipo de participación
Comunitaria	Asociación de ganaderos de Cabrera	Colaboración para articulación con mercados campesinos /
Comunitaria	Asociación de bienes y servicios	Capacitaciones y apoyo organizativo
Comunitaria	Sector del adulto mayor	Capacitaciones y apoyo organizativo
Comunitaria	Asociación de mujeres de Cabrera	Colaboración para articulación con mercados campesinos
Comunitaria	Asociación de mujeres del progreso	Colaboración para articulación con mercados campesinos /
Comunitaria	Organicampo	Capacitaciones y apoyo organizativo
Comunitaria	ASOFRUVER	Colaboración para articulación con mercados campesinos
Comunitaria	Asociación de fruticultores de Peñas Blancas	Colaboración para articulación con mercados campesinos
Comunitaria	Asociación de fruticultores del Alto Ariari	Colaboración para articulación con mercados campesinos

Comunitaria	AFRIJOSUM	Colaboración para articulación con mercados campesinos
Comunitaria	Juntas de acción comunal	Capacitaciones y apoyo organizativo
Comunitaria	SINTRAPAZ	Capacitaciones y apoyo organizativo

2. Las últimas reuniones que ha hecho el sindicato están relacionadas con el comité de impulso, del cual el sindicato es integrante. Se realizan cada mes y medio.
3. Las nuevas organizaciones se conocen a través de la conexión que ellas hagan con el sindicato, pues a través del trabajo con ellos pueden conocer otras alternativas u otras personas
4. Sí. Conoce todas (o la mayoría) de las organizaciones que están situadas en Cabrera. El sindicato es uno de una de las organizaciones más importantes y más grandes del municipio, por lo mismo a nivel nacional conoce varias ONGs y organizaciones como: ILSA, Tejiendo Páramos, Ríos Vivos, Asoquimbo, Otras ZRC (del nodo centro) INCODER, MINAGRO, Gobernación de Cundinamarca, entre otras.
5. Los problemas económicos son los más complicados pues perjudica directamente las interacciones.
6. VER 4
7. Como los problemas más importantes en relación con el trabajo conjunto se tratan de la comercialización de los productos es necesaria la búsqueda de redes de comercio justo o cadenas cortas que puedan generarle plus valores a los productos que los campesinos siembran
8. No existe una organización que les permita establecer más o mejores conexiones, sin embargo es importante señalar que el comité de impulso es importante para los objetivos del sindicato
9. Gracias a las organizaciones y al trabajo en ellas, la lideresa ha tenido una fuerte capacitación en temas sociales, entre los que incluye el trabajo en temas de género, en equidad, y en la participación en propuestas con temas comunes. Esto le ha permitido crecer como mujer, como persona y como campesina.

Eje 2: Prácticas solidarias a nivel de comunidad

10. Si, aunque cada día son menos

11. Conoce a todos sus vecinos y con todos tiene buena relación
12. En general se concertan en las reuniones de las JAC, en donde se concretan todos los detalles. También existen actividades de vuelta de mano, entre otras.
13. Hay un problema muy grave con los subsidios que han entregado los gobiernos anteriores. Le han quitado a las personas (los subsidios se entregan a nivel familiar) la capacidad de generar espacios de apoyo mutuo, sin embargo aún se mantienen algunas actividades
14. A través de actividades como la coordinación de grandes proyectos, como la elaboración de documentación sobre la ZRC y el plan de ordenamiento territorial de la zona de reserva campesina entre otras. También a través de proyectos que buscan, a través de la agroecología, generar procesos de autoabastecimiento y mejora de los procesos de producción de alimentos y de manejo de animales, estos actualmente se realizan con las comunidades de Peñas Blancas, Santa Lucía y Santa Marta.
15. Sí, hay plena confianza en todos los miembros del sindicato
16. No hay personas en quienes no se confíe

Eje 3: Acción colectiva y proceso histórico

17. Ver bitácora inicio
18. Desde la experiencia en el proceso de liderazgo de ella, la capacitación en términos de género ha sido la más relevante, pues ha aprendido que no solo puede actuar desde su trabajo, sino también a través de sus conocimientos de roles.
19. La ZRC es una fortaleza, si se trabaja bien puede generar procesos de empoderamiento en los campesinos del sector, hay que trabajar en las debilidades.
20. La falta del compromiso estatal en el cumplimiento de la política pública, así como la necesidad de generar programas desde el estado que esté en función de la misma. Uno de los problemas más graves para considerado por ella, son los que se generaron de la estigmatización de las ZRC del gobierno anterior (2002 -2010), pues fue una de las causas de que el política pública dejara de funcionar por ese periodo de tiempo.
21. Considera que el sindicato puede trabajar desde sus fortalezas para el mejoramiento del trabajo colectivo, en este caso serían: fortalecimiento administrativo, social y organizativo, promoción de los beneficios de la participación en espacios como el sindicato, mejoramiento de los espacios en los que está vinculada la ZRC y una articulación real entre ella y los ministerios necesarios.

22. Incide para bien en tanto pueda darse la formulación de propuestas específicas en temas como la comercialización, la producción y el cambio en los hábitos de producción (dirigidos a una producción limpia)
23. Cuenta la experiencia de la conformación del Matadero, como una experiencia en la que el trabajo colectivo tuvo mucha importancia. Este fue un proyecto concertado entre varias organizaciones que se dio gracias a la reactivación de la ZRC y con apoyo incluso de ONGs, el estado y las organizaciones comunitarias de la ZRC.

Organización: AFRIJOSUM - Asociación agrícola de producción y comercialización de productos agropecuarios del Sumapaz

Bitácora:

La entrevista se realizó el día 7 de junio de 2016 cerca de la hora del almuerzo en la sede del Municipio de Cabrera. La lideresa es actualmente la presidente de la asociación y lleva en el cargo un poco más de un año. Es natal de Cabrera y está dedicada a las actividades como agricultora y a las relacionadas con las que la organización requiera. Tiene 31 años, es quizás, la lideresa más joven de todas las asociaciones entrevistadas.

AFRIJOSUM es una de las asociaciones más grandes que existen, tiene 9 años de constituidas y más de 600 miembros, entre los que se destacan productores de frijol. Los objetivos de la organización son apoyar a los agricultores en la compra y la consecución de semillas y fertilizantes, en actividades del comercio del frijol y otros cultivos y en la creación de cadenas de valor de los productos en los que se especializan. Tienen especial actividad actualmente en los Proyectos de Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) establecido por el Ministerio de agricultura. Es, por ahora y teniendo en cuenta las entrevistas realizadas, una de las organizaciones más importantes en términos de alianzas y conexiones hoy día.

Eje 1: Presencia de redes sociales (individuales y colectivas)

1. Las organizaciones con las que tienen redes o relaciones a las que se han vinculado como organización son:

Tipo	Nombre	Tipo de participación
Privada	ASONALFRIJOL	Son miembros (eslabones) de la cadena

Privada	ONALDEP	Gestión de proyectos y recursos
Estatal	Gobernación de Cundinamarca	Gestión de proyectos y recursos
Estatal	Alcaldía Municipal – UMATA	Gestión de proyectos y recursos
Comunitaria	ASOFRUYER	Apoyo técnico, mejoramiento de la comercialización, entrega de semillas y paquetes, capacitaciones
Comunitaria	Asociación de mujeres del progreso	Apoyo técnico, mejoramiento de la comercialización, entrega de semillas y paquetes, capacitaciones
Comunitaria	DESAT	Apoyo técnico, mejoramiento de la comercialización, entrega de semillas y paquetes, capacitaciones
Comunitaria	AGROFRUAC	Apoyo técnico, mejoramiento de la comercialización, entrega de semillas y paquetes, capacitaciones
Estatal	Cámara de comercio de Cundinamarca	Gestión y capacitación

2. Las reuniones con otras organizaciones son muy frecuentes, el último mes se reunieron en total unas 12 veces
3. No es muy frecuente tener relaciones con organizaciones nuevas, ellos hacen contactos con agricultores que quieren hacer parte de la asociación.
4. Si hacen interacciones con otras organizaciones fuera de las ZRC, en especial con ONGs y entidades gubernamentales que tienen relación con la producción de frijol y frutas
5. La lideresa es una líder nueva que retomó el curso de la asociación después de que estuvo cerrada por lo que ella considera “malos manejos”. Pero además tiene en cuenta que mucha gente no está dispuesta a tomar el curso de la asociación ni hacer control sobre ella, este es para ella, el principal problema para que la asociación se conecte con otras.

6. VER 4
7. Es importante hacer una división de los objetivos y las responsabilidades de cada organización y ellas mismas de cada red para que funcionen mejor. Además es necesario que muchas de las personas que actualmente hacen parte de otras asociaciones se preparen en temas administrativos, como las JAC y las organizaciones nuevas, además de retomar concepciones claves como el comunitarismo y el trabajo conjunto.
8. Teniendo en cuenta que la comercialización de los productos y la entrega de semillas e insumos son los principales objetivos de la organización, estas son las organizaciones más relevantes para ellos.
9. Gracias a la participación en las organizaciones en las que La lideresa ha trabajado, ha podido encontrar otros mecanismos de comercialización y producción, lo que para ella es el mejor beneficio. Hacer un trabajo por el que no recibe paga le hace sentir bien, pues considera ella que trata de mejorar la vida de las personas que trabajan en el campo y en muchos casos, junto a ella.

Eje 2: Prácticas solidarias a nivel comunitario

10. Si, existen relaciones basadas en este supuesto, pero son pocas y cada día son menos. Además también hay pocas opciones de que la gente se involucre en ellas gracias al asistencialismo del gobierno, mucha gente se acostumbró a que no es necesaria la comunidad, pues se pueden conseguir lo necesario con estas iniciativas
11. Si, los conoce a todos y con todos lleva una buena relación
12. Según La lideresa, hace varios años que no existen este tipo de actividades.
13. Las prácticas que señala La lideresa, son las que recibe de algunas ONGs con las que está trabajando actualmente, pero considera que estas mismas se pueden alargar a otras asociaciones y comunidades campesinas. Entre esas actividades están las capacitaciones en buenas prácticas agrícolas.
14. La lideresa explica un poco cómo ella trabaja con la organización. Se trata de hacer enlaces con otros campesinos u organizaciones para cumplir con una cantidad específica de producción de algún producto (como frijol, por ejemplo), para ello la asociación entrega aportes monetarios y en especie con el compromiso de que ellos hagan una devolución de los aportes en términos de carga.

15. La lideresa sí confía en la mayoría de sus miembros porque son productores directos. Así que no se tiene que enfrentar a una organización, sin cara, sino que puede “pedir” cuentas claras a una sola persona.
16. Si existen personas en las que no confía para realizar proyectos, se trata de las personas de la anterior administración de la asociación pues, dice ella, desaparecieron todos los recursos con los que contaba (incluidos dinero y sedes). Pero también además porque ellos no tienen capacidad de gestión y falta del pensamiento recíproco.

Eje 3: Acción colectiva y proceso histórico

17. Ver bitácora y punto 14
18. La lideresa señala que ha sido una experiencia buena, le ha permitido conocer el territorio y los problemas que ellos tienen. Para La lideresa, todo el proceso del movimiento campesino que conoció, así tenga que aguantarse las estigmatizaciones, ha servido para traerla hasta donde está.
19. Puede ser una fortaleza para la defensa de los territorios, sobretodo en la actual época y el trabajo que tienen por delante con los problemas que la posible construcción de la hidroeléctrica les ha traído
20. La falta de información de qué es y cómo se debe trabajar en una reserva son las principales dificultades para que la gente pueda trabajar bien
21. La propuesta que siempre ha tenido la organización es la pedagogía, esto les permitirá avanzar en lo que la gente quiera.
22. Actualmente no hay una incidencia directa, porque la administración (la alcaldía) no tiene un programa guiado a eso. Y falla en la información.
23. La lideresa recuerda el programa piloto de las ZRC y la falla que tuvieron. Muchas personas se animaron a participar de él, según La lideresa, más movidos por un interés particular que por un interés comunal. Pensaron que para todos y para todo iba a haber recursos y se olvidaron de la burocracia, entonces, al final, pocos tuvieron una buena parte de lo que esperaban y no funcionó

Organización: Asociación de Mujeres El Progreso – Alto ariari

Bitácora:

La entrevista la realizamos en la casa de La lideresa, en la vereda del Alto Ariari. Para llegar allá hay que contratar una camioneta que cobra 25 dólares. La entrevistada es una mujer campesina de 49 años que ha estado en la dirigencia de procesos organizativos cerca de 20. Su dedicación, es la agricultura mayoritariamente de frijol, pero la intercala con actividades del hogar y procesos organizativos.

La organización de mujeres del progreso nació en el año 2005. Empezó como un proceso de recuperación de semillas criollas. También nació como una asociación mixta, pero después se convirtió en una con enfoque de género. Los objetivos de la organización también buscaban generar un proceso de retorno a la huerta². También, han conseguido encontrar capacitaciones en otro tipo de actividades y ahora hacen y comercializan jabones y productos de aseo.

Eje 1: Presencia de redes sociales (individuales y colectivas)

1. Las organizaciones con las que tienen redes o relaciones a las que se han vinculado como organización son:

Tipo	Nombre	Tipo de participación
Comunitaria	AGROFRUA	Enlaces para realizar proyectos (uchuva o uvillas)
Comunitaria	AFRIJOSUM	Enlaces para realizar proyectos
Comunitaria	Despulpadora de fruta del Ariari	Enlaces para realizar proyectos productivos
Comunitaria	ORGANICAMPO	Participación en juntas, capacitaciones en temas de género

2. Una vez al mes
3. Con otras organizaciones y con las nuevas que lleguen se reúnen una vez al mes para pactar los proyectos en los que se van a presentar como aliados, o para revisar los mismo proyectos

² Las tierras del Alto Ariari son las más costosas de toda la ZRC y se dice que también las más productivas. Una finca de entre 1 y 2 hectáreas puede llegar a costar US\$50.000. Actualmente tienen una producción solo enfocada en el frijol (casi monocultivo) y han perdido la producción de autoconsumo.

4. Si, la organización ha logrado conseguir varias interacciones con gente de otros lados, entre ellos están: organizaciones en fusa, ATI (Asociación de Trabajo Interdisciplinario), organizaciones en Tabio, Organizaciones en Fusa, organizaciones de mujeres, de producción de hortalizas y Galpones. También tuvieron conexiones con la Universidad Nacional de Colombia.
5. Recursos y transportes. Son los principales problemas para la organización, la importancia de los recursos y de usarlos bien son muy importantes
6. VER 4
7. Mejorar la administración de los transportes, así como el manejo de las distancias.
8. Aunque todas son importantes, las que quieren priorizar son: AFRIJOSUM Y AGROFRUA, pues son las que ellas consideran más fuertes y con quienes quieren establecer alianzas para trabajar proyectos productivos
9. Ha sido importante porque le ha ayudado a mejorar su relación con otras mujeres y sus capacidades en la misma línea. También ha aprendido mucho en relación con la organización de asociaciones y otras.
10. Son pocos y cada día son menos, y eso se da porque ahora hay muchos intereses particulares.
11. Si, conoce a todos los vecinos y con todos se lleva bien
12. Si, las actividades se planean a través de la Junta de acción comunal de cada vereda y ellas establecen todo lo necesario.
13. Principalmente las actividades que necesitan los caminos, los mantenimientos de los mismos y los de las escuelas veredales
14. Los últimos años el trabajo de la asociación ha bajado mucho con respecto a los objetivos con los que se inició, pero ha sido una organización de muchos tiempo y cree que la participación en proyecto y la experiencia son las formas en las que ellas se integran
15. Si,
16. No dentro de su comunidad.

Eje 3: acción colectiva y proceso histórico

17. Ver bitácora
18. Desde hace poco tiempo la organización se dio cuenta de que la ZRC se reabrió, y que las relaciones se están retomando en torno al tema, lastimosamente ellas tienen poca

experiencia en el tema específico de la ZRC. La información solo la manejan pocas personas

19. Es necesario mayor difusión de la misma para entender si es o no una fortaleza, pero por lo pronto Ella cree que puede ser una ventaja, en tanto se pueden abrir caminos a proyectos grandes
20. La información en temas específicos de la ZRC son importantes y cruciales para que las personas la entiendan y la aprovechen por esto los líderes del comité de impulso debe hacer lo necesario para difundir la información
21. Participación de todas las mujeres y ampliar el comité de impulso y la información que ellos manejan para esta misma participación
22. Es buena, pueden, a través de esta figura, llegar más trabajos en temas organizativos y productivos
23. Si sabe que existieron pero no recuerda alguna específica.

NOTAS GENERALES IMPORTANTES

- Si bien las reuniones entre organizaciones pueden presentar una periodicidad relativa, es importante señalar que muchos de los líderes se reúnen de manera no pactada (por ejemplo, los días de mercado, o en un encuentro en la calle) para hablar de algún pendiente que tengan entre ellas o, puedan hacer circular algún tipo de información relevante.
- Alianzas productivas - MINAGRO

La mayoría de las conexiones que tienen las organizaciones están relacionadas con el proyecto “Alianzas Productivas” del gobierno nacional. El programa consiste en apoyar a los pequeños productores para que puedan establecer acuerdos formales con un aliado comercial y por tanto minimizar los riesgos asociados a la actividad comercial. El Proyecto actúa siempre y cuando existan las voluntades tanto de los pequeños productores rurales de producir en determinadas condiciones y vender a un aliado comercial, el cual debe estar formalmente constituido y que además se debe comprometer a comprar parte o la totalidad de la producción. Cuando existen estas dos voluntades reales y serias, se dice que existe la posibilidad de desarrollar un agro-negocio y por tanto el PAAP **puede entrar a apoyar el mismo.**

Lista de siglas y acrónimos

ATI: Asociación de Trabajo Interdisciplinario

AFRIJOSUM: Asociación de Frijoleros del Sumapaz

ASOFRUVER: Asociación de Productores de Frutas de Santa Marta

FFMM: Fuerzas Militares

CAR: Corporación Autónoma Regional

CONAIC: Consejo Nacional de Organizaciones Agrarias e Indígenas de Colombia

DDHH: Derechos Humanos

DNP: Departamento Nacional de Planeación

FAO: Food and Agriculture Organization – (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura)

FARC: Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia

ILSA: Instituto Latinoamericano para una Sociedad y Derechos Alternativos

INCODER: Instituto Colombiano de Desarrollo Rural

INCORA: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria

JAC: Junta de Acción Comunal

MINAGRO: Ministerio de Agricultura

ONG: Organización No Gubernamental

PAAP: Programa Apoyo a las Alianzas Productivas

PNUD: Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo

SINPREAGRICUN: Sindicato de Pequeños Agricultores de Cundinamarca

UNIMINUTO: Universidad Minuto de Dios

UN: Universidad Nacional de Colombia

ZIDRES: Zonas de Interés de Desarrollo Rural, Económico y Social

ZRC: Zona de Reserva Campesina

Lista de referencias

- Abramovay, Ricardo. 2006. "Para una teoría de los estudios territoriales". En *Desarrollo rural: organizaciones, instituciones y territorios*, editado por Mabel Manzanal, Guillermo Neiman y Mario Lattuada, 51-70. Buenos Aires: Ediciones CICCUS.
- Alcaldía Municipal de Cabrera. 2012. "Plan de Desarrollo Municipal 2012 - 2015. Experiencia, crecimiento y desarrollo sin límites" Cundinamarca.
- Álvarez, Sebastián. 2014. "Política pública de las Zonas de Reserva Campesina de Colombia, inclusión en la agenda y programación". Tesis de grado, Universidad Nacional de Colombia.
- Angarita, Arlex. 2014. "Foto reportaje del taller #1 de agroecología. Trayectoria del desarrollo de la agricultura en la región de Cundinamarca. Una Mirada a la ZRC de Cabrera". Informe realizado en el marco del proyecto: Territorio, memoria y desarrollo en Cundinamarca: Una mirada a la Zonas de Reserva Campesina, Bogotá: UNIMINUTO.
- Atria, Raúl. 2003. "La dinámica del desarrollo del capital social. Factores principales y su relación con movimientos sociales". En *Capital social: potencialidades analíticas y metodológicas para la superación de la pobreza*, 49 - 62. Santiago de Chile: CEPAL - Gobierno de Italia.
- Banco Mundial. 2011. Página del Banco Mundial. <http://go.worldbank.org/TQ69E9ZTT0> (último acceso: 1 de Enero de 2016).
- Bevort, Antoine. 2007. *El capital social y las teorías sociológicas. Breve historia intelectual del capital social*. País Vasco: Universidad del País Vasco.
- Boisier, Sergio. 2001. "Desarrollo (local) ¿De qué estamos hablando?" En *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local*, Editado por Oscar Madoery y Antonio Vásquez Baquero, 1 - 22. Asunción: Centro Paraguayo de Estudios Sociológicos.
- Bourdieu, Pierre. 2000. *Cosas Dichas*. Barcelona: Gedisa.
- _____. 2001. "El capital social. Apuntes provisionales". *Zona Abierta 94/95*: 83-87.
- _____. 2007. *El sentido práctico*. Buenos Aires: Siglo XXI Editores.
- _____. 2002. "Estructuras, habitus y prácticas". En *El Sentido Práctico*, de Pierre Bourdieu. España: Siglo XXI.
- _____. 2011. *Las estrategias de la reproducción social*. Buenos Aires: Siglo XXI.

- CAR, UN. 2004. “Estrategia corporativa para la caracterización con fines de manejo y conservación de áreas de páramo en el territorio CAR”. Informe final, Bogotá: Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca, Universidad Nacional de Colombia.
- Castañeda, Yenny. 2012. “Familias campesinas y rurales en el contexto de la nueva ruralidad. Estudio de la vereda del Hato en el Municipio de la Calera”. Tesis de maestría Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Ciencias Humanas.
- CERAC. 2013. *Las Zonas de Reserva Campesina: una alternativa para la reincorporación de ex combatientes*. Centro de recursos para el análisis de conflictos. Bogotá.
- Chaparro, Wilmer Andrey. 2014. “Las zonas de reserva campesina (ZRC) reconocimiento del campesino como sujeto político y cultural en Colombia”. Tesis de grado. Universidad Tecnológica de Pereira. Facultad de Ciencias de la Educación.
- Coleman, James. 1988. “Social Capital in the creation of human capital”. *American Journal of Sociology*, n° 94: 95 - 120.
- Colpari, Otto. 2011. “¿La muerte de la comunidad? Estudio de la des-estructuración del capital social de la comunidad indígena SISID”. Tesis de maestría. FLACSO, Ecuador.
- Consejo Nacional de la Cultura y las Artes. 2013. *Estudio de las buenas prácticas de capital social y liderazgos culturales en comités culturales barriales*. Chile: Sección Observatorio Cultural.
- Cowan, Carlos, y Sergio Schneider. 2008. “Estrategias campesinas de reproducción social. El caso de las tierras Altas Jujeñas, Argentina”. *Revista Internacional de Sociología LXVI*, n° 50 (Mayo - Agosto): 163 - 185.
- Delgado, Álvaro. 2011. “Juan de la Cruz Varela. Sociedad y política en la región de Sumapaz (1902-1984), de Rocío Londoño Botero [Recuerdo de Juan de la Cruz].” *Revista Colombiana de Sociología* 34, n° 2: 203 - 206.
- Dirven, Martine. 2003. “Entre el ideario y la realidad: capital social y desarrollo agrícola, algunos apuntes para su reflexión.” En *Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: En busca de un nuevo paradigma*, editado por CEPAL - Universidad del Estado de Michigan, 397 - 446. Santiago de Chile: Naciones Unidas.
- DNP. 2015. “Informe sobre la Misión Rural, hacia la transformación del campo colombiano.” Bogotá.

- Durston, Jhon. 1999. "Construyendo capital social comunitario." *Revista de la CEPAL*: 103 - 118.
- _____. 2002. "El capital social campesino en la gestión del desarrollo rural." En *Díadas, equipos, puentes y escaleras*, Editado por CEPAL, 1 - 8. Santiago de Chile: CEPAL.
- Fajardo, Darío. 2001. "La tierra y el poder político; la reforma agraria y la reforma rural en Colombia". Seminario permanente sobre problemas agrarios y rurales: Proyecto "Viabilidad y reconstrucción de la sociedad rural colombiana". Bogotá, Diciembre de 2001.
- Fals Borda, Orlando. 1982. *Historia de la cuestión agraria en Colombia*. Bogotá: Ed Carlos Valencia.
- _____. 2002. *Historia doble de la costa. Tomo 3: Resistencia en el San Jorge*. Bogotá: El Áncora Editores.
- FAO. 1994. *Participación Campesina para una Agricultura Sostenible en Países de América Latina*. Montevideo: FAO
- Ferro, Juan Guillermo, y Graciela Uribe. 2002. *El orden de la guerra: Las FARC-EP entre la organización y la política*. Bogotá: CEJA.
- Forni, Pablo, Marcelo Siles, y Marcela Barreiro. 2004. "¿Qué es el Capital Social cómo Analizarlo en contextos de Exclusión Social y Pobreza?". *JSRI Research Report #35*, The Julian Samora Research Institute, Michigan State University.
- Gobernación de Cundinamarca. 2012. "Plan de Desarrollo Departamental - Calidad de Vida". Cundinamarca
- IGAC. 2012. Atlas de la Distribución de la Propiedad Rural en Colombia. Informe geográfico, Bogotá: Imprenta nacional de Colombia.
- ILSA. 2014. Diagnóstico Sumapaz. Proyecto hidroeléctrico El Paso. Agua y vida campesina en riesgo. Bogotá.
- INCODER. 2010. "Zonas de reserva campesina constituidas" Instituto Colombiano de Desarrollo Rural. Editado por Subgerencia de tierras rurales. Dirección técnica de ordenamiento productivo,
<http://www.incoder.gov.co%2Fdocumentos%2FEstrategia%2520de%2520Desarrollo%2520Rural%2FPresentaciones%2520Seminario%2FPRESENTACION%2520GENE%2520RAL%2520ZRC%2520CONSTITUIDAS.pptx&usg=AFQjCNEB45vT0bzBuVavYfPTbEZg87-70g&sig2=bbcRtf7K4Ez3ggjeg7oOrg&bvm=bv.126130881,d.dmo>.

- Jaramillo, Patricia, Vivian Castro, Gloria Restrepo, Ana Gutiérrez, Carlos Romero, Alejandra Salazar, Cindy Gonzales, Irene Parra, Lorena Carrillo y Ximena Nivia. 2009. “Seguridad alimentaria y mujer rural en el contexto del libre comercio. Estudio comparativo de casos: Valle del Cauca, Norte de Santander, Cundinamarca y Caquetá”. Informe final de investigación, Departamento Sociología, Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.
- Lacouture, Rodolfo. 2006. *Sociedades de Familia en Colombia – 2005*. Superintendencia de sociedades de Colombia.
<http://www.supersociedades.gov.co/imagenes/SOCIED.DE.FLIA1.html> (último acceso: 2016 de 5 de 15).
- Linck, Thierry. 1991. “El trabajo campesino.” *Argumentos* 13: 69 - 84.
- Martínez Carazo, Piedad. 2006. “El método de estudio de caso: estrategia metodológica de la investigación científica.” *Pensamiento & Gestión*, n° 20: 165 - 193.
- Martínez, Luciano. 2012. “Apuntes para pensar el territorio desde una dimensión social.” *Ciências Sociais Unisinos, São Leopoldo* 48, n° 1 (enero/abril): 12 - 18.
- _____. 1997. “Organizaciones de segundo grado, capital social y desarrollo sostenible.” *Iconos, Revista de ciencias sociales (FLACSO - Ecuador)*, n° 2: 115 - 124.
- Martínez, Luciano y Liisa North. 2009. *Vamos dando la vuelta: Iniciativas endógenas de desarrollo local en la Sierra ecuatoriana*. Quito: FLACSO, Ecuador.
- Mauss, Marcel. 2009. *Ensayo sobre el don. Forma y función del intercambio en las sociedades arcaicas*. Madrid: Katz editores.
- Mondragón, Héctor. 2003. *Expresión y propuestas del campesinado*. Bogotá.
- Mora, Jairo. 2013. “Social capital and reciprocity relations in small households from rural Andean area of Colombia (South America).” *Perspectivas Rurales*: 121 - 132.
- Morales, Mónica, Javier Otero, Thomas van der Hammen, Andrea Torres, Camilo Cadena, Carlos Pedraza, Nelly Rodríguez, Carol Franco, Juan Carlos Betancourth, Edgar Olaya, Ernesto Posada y Luciano Cárdenas. 2007. *Atlas de Páramos de Colombia*. Bogotá: Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt.
- Moser, Caroline. 1999. “La violencia en Colombia: Cómo construir una paz sostenible y fortalecer el capital social.” En *Ensayos sobre paz y desarrollo. El caso de Colombia y la experiencia internacional*, Editado por Andrés Solimano, Felipe Saez, Caroline Moser y Cecilia López, 1 - 80. Bogotá: The World Bank.

- Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio. s/f. *Zona de Reserva Campesina de Cabrera. Memorias de la lucha por la permanencia en el territorio. Estudio de caso.* Bogotá: Abya Ayla.
- Murmis, Miguel. 1991. "Tipología de pequeños productores en América." *Ruralia*, 29-52.
- Narotzky, Susan. 2010. "Reciprocidad y capital social: modelos teóricos, políticas de desarrollo, economías alternativas: Una perspectiva antropológica." En *Saturno devora a sus hijos: miradas críticas sobre el desarrollo y sus promesas*, Editado por Víctor Bretón, 127 - 174. Barcelona: Icaria editorial.
- Narotzky, Susan. 2002. "Reinvindicación de la ambivalencia teórica: Reciprocidad como concepto clave." *ÉNDOXA, Series filosóficas (UNED), n° 15*: 15 - 29.
- Osejo, Alejandra. 2013. "Zona de Reserva Campesina: política pública y estrategia para la defensa de territorios campesinos. Aportes para su reglamentación y aplicación" Informe elaborado para INDEPAZ, Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz, Bogotá.
- Ospina, Mariano. 2003. *El páramo de Sumapaz un ecosistema estratégico para Bogotá.* Bogotá: Sociedad Geográfica de Colombia.
- OXFAM. 2016. "Colombia: las falacias detrás de ZIDRES, una ley de 'subdesarrollo rural'." Boletín Oxfam, 29 de Enero de 2016.
- Piñeiro, Diego. 2004. *Movimientos sociales, gobernanza ambiental y desarrollo territorial rural.* RIMISP, Uruguay: Universidad de la República.
- PNUD. 2011. "Colombia Rural, Razones para la esperanza" Informe Nacional de Desarrollo Humano, Bogotá: INDH, PNUD.
- Putnam, Robert. 2000. *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American.* New York: Simon and Schuster.
- Rebaï, Nasser. 2010. "Agricultura Comercial y Resistencia Territorial. Análisis de las relaciones campo-ciudad en la provincia de Azuay." *Eutopía, 1*: 69 - 81.
- Reyes, Andrea. 2013. "Las zonas de reserva campesina como figuras para el desarrollo rural colombiano." *Perspectivas Rurales n° 22 (julio - diciembre)*: 109 - 120.
- Romero, John Jairo. 2012. "El bosque Alto-Andino: una oportunidad para llevar al educando al aprendizaje significativo y a las estrategias de conservación". Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Colombia.
- Ruiz, Manuela. 2015. "Territorio y ambiente en las Zonas de Reserva Campesina de Colombia." *Eutopía, 8*: 45 - 56.

- Silva Velandia, Bárbara Camila. 2015. "Luchas campesinas y resistencia frente a los conflictos ambientales en la Zona de Reserva de Cabrera, Cundinamarca: Una Alternativa Territorial para la Paz." *Polisemia*, n° 19: 43 - 57.
- SINPEAGRICUN, ILSA, INCODER. 2013. "Plan de desarrollo sostenible zona de reserva campesina de Cabrera Cundinamarca". Plan de desarrollo, Bogotá: ILSA.
- Sudarsky, John. 2003. "El Capital Social de Colombia: Principales Hallazgos"» En *Reflexiones sobre la investigación en ciencias sociales y estudios políticos*, editado por Jon Elster, Ronald Inglehart y Riane Eister, 199 - 236. Bogotá.
- Torres Guevara, Luz. 2002. "Autoconsumo y reciprocidad entre los campesinos andinos." *Cuadernos de Desarrollo Rural*: 79 - 98.
- Urteaga, Eguzki. 2013. "La teoría del capital social de Robert Putnam: Originalidad y carencias." *Reflexión Política* 15, n° 29 (junio): 44 - 60.
- Vizcarra, Fernando. 2002. "Premisas y conceptos básicos en la sociología de Pierre Bourdieu." *Estudios sobre las Culturas Contemporáneas VIII*, n° 16: 55 - 68.
- Yin, Robert K. 2014. *Case study research: design and methods*. Los Angeles: Fifth edition, SAGE.