

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador

Departamento de Asuntos Políticos

Convocatoria 2020-2021 (Modalidad Virtual)

Tesina para obtener el título de especialización en Gestión de Proyectos de Desarrollo

La implementación de proyectos asociativos de ex - combatientes como herramienta de consolidación de la paz en Colombia, estudio de caso: proyecto Tejiendo Paz - Manifiesta Colombia (Departamento de Tolima); periodo 2016 -2019

Cinthy Rivera Castellanos

Asesora: María Victoria Cisneros

Lectora: Graciela Susana Anda B.

Quito, septiembre de 2021

Dedicatoria

A Paulina, Carlos y Charlie con amor.

Tabla de contenidos

Resumen	VI
Agradecimientos.....	VII
Introducción	1
Capítulo 1	3
El proceso de paz en Colombia	3
Capítulo 2	7
Marco teórico	7
1. Teoría de conflictos	7
2. Desarme, Demosvilización y Reintegración	10
3. Asociatividad y reincorporación económica	11
Capítulo 3	14
Marco metodológico	14
1. Estrategia metodológica	14
Capítulo 4	16
Resultados y análisis del estudio	16
1. Reincorporación y los proyectos asociativos	16
2. Efectos económicos	21
3. Efectos sociales	25
Conclusiones	30
Anexos	32
Lista de referencias	33

Ilustraciones

Figuras

Figura 2.1 Triangulo del Conflicto.....	8
Figura 4.1 AETCR La Fila - Tolima.....	22

Declaración de cesión de derecho de publicación de la tesina

Yo, Cinthya Rivera Castellanos, autor de la tesina titulada “La implementación de proyectos asociativos de ex - combatientes como herramienta de consolidación de la paz en Colombia, estudio de caso: proyecto Tejiendo Paz - Manifiesta Colombia (Departamento de Tolima); periodo 2016 -2019” declaro que la obra es de mi exclusiva autoría, que la he elaborado para obtener el título de especialización en Gestión de Proyectos de Desarrollo concedido por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador.

Cedo a la FLACSO Ecuador los derechos exclusivos de reproducción, comunicación pública, distribución y divulgación, bajo la licencia Creative Commons 3.0 Ecuador (CC BY-NC-ND-3.0 EC), para que esta universidad la publique en su repositorio institucional, siempre y cuando el objetivo no sea obtener un beneficio económico.

Quito, septiembre de 2021



Cinthya Rivera Castellanos

Resumen

En el año 2016 Colombia fue protagonista de la firma de paz entre el Presidente Juan Manuel Santos y el máximo líder de las FARC-EP, Rodrigo Londoño Echeverri. Durante el proceso de negociación del acuerdo de paz, los integrantes de las FARC-EP solicitaron realizar una reincorporación colectiva en el ámbito social, político y económico, acompañada de promesas de cambios estructurales por parte del gobierno. La investigación toma como actores referentes a los ex combatientes de las FARC-EP en el Departamento de Tolima durante el periodo 2016-2019. Así, se respondió la problemática principal si la consolidación de los procesos de paz en Colombia entre los años 2016 y 2019 se debe, en parte, a la implementación de proyectos asociativos durante la reincorporación económica de los ex combatientes de las FARC-EP. Para ello, en este trabajo se utilizaron la teoría de conflictos, la metodología de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) y los conceptos de asociatividad como marcos teóricos para comprender la complejidad de un conflicto histórico y el proceso de paz aplicado. La investigación concluye que la reincorporación económica de los ex combatientes de las FARC-EP durante el proceso de paz en Colombia aún tiene mucho camino que recorrer, pero los proyectos asociativos han sido una herramienta fundamental para facilitar la reincorporación a la vida civil; permitiendo así, la generación de ingresos, el acceso a servicios básicos, la creación de economías circulares y comunitarias y la oportunidad de reconciliación de diálogos que lleven a la consolidación de la paz en Colombia. Es importante resaltar de la investigación que, la paz es un deseo en la mente de todos los actores del Acuerdo, pero los mecanismos para llegar a estas son ambiguos.

Agradecimientos

A todos y todas quienes me apoyaron y acompañaron en esta nueva meta personal.

Introducción

En 2016, después de 52 años de conflicto armado, Colombia fue protagonista de la firma de paz entre el Presidente Juan Manuel Santos y el máximo líder de las FARC-EP Rodrigo Londoño Echeverri. Durante el proceso de negociación del acuerdo de paz, los integrantes de las FARC-EP establecieron como parte de los acuerdos realizar una reincorporación colectiva en el ámbito social, político y económico, acompañada de promesas de cambios estructurales por parte del gobierno. Este trabajo propone centrar el análisis en la reintegración económica de los ex combatientes de las FARC-EP a través del estudio de caso del proyecto asociativo Manifiesta Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz situada en el Departamento de Tolima.

En este sentido, este trabajo de investigación propone responder cómo influye la implementación de proyectos asociativos de los ex combatientes de las FARC-EP durante su reincorporación económica en la consolidación de los procesos de paz en Colombia entre los años 2016 y 2019.

Dentro del ámbito académico, existe una multiplicidad de estudios sobre los proyectos productivos y asociativos de ex combatientes, sin embargo, la investigación actual analiza y examina el rol de dichos proyectos asociativos en los procesos de paz, específicamente en el conflicto armado de Colombia. En el ámbito mundial existe un aumento en los programas de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR); en este sentido la investigación propuesta desea aportar una herramienta basada en la experiencia empírica y la teoría para la implementación de proyectos en contexto de post conflicto. Como estudiante de la especialización de Gestión de Proyectos de Desarrollo considero fundamental el examinar cómo los proyectos pueden convertirse en un medio para lograr el desarrollo integral de las personas, en donde se incluye la seguridad y el derecho a una vida plena.

La investigación se centra en el conflicto armado de Colombia y el Acuerdo de Paz firmado en el año 2016; tomando como actores referentes a los ex combatientes de las FARC-EP en el Departamento de Tolima durante el periodo 2016-2019. El trabajo investigativo se realiza desde Quito-Ecuador, sin embargo, existe el acceso a fuentes bibliográficas y documentos sobre el tema. De igual manera, hay la disposición de realizar entrevistas virtuales a los involucrados de los proyectos asociativos.

Se toma solo la reincorporación económica colectiva como unidad de análisis, entendiendo que existen otros procesos paralelos como la reincorporación política y la reincorporación individual. Así, la investigación desea analizar la reincorporación económica de los ex combatientes de las FARC-EP a través de proyectos asociativos durante el proceso de paz en Colombia. De igual manera, se han propuesto tres objetivos específicos en la investigación: i) Identificar el concepto de reincorporación económica y su relación con los procesos de paz, ii) Estudiar el proyecto Manifiesta Colombia en el departamento de Tolima y sus efectos económicos en la vida de los ex combatientes; y iii) Analizar los efectos sociales de la participación de los ex combatientes en el proyecto en mención. Por otro lado, se desea verificar la hipótesis: si la implementación de proyectos asociativos de los ex combatientes de las FARC-EP durante su reincorporación económica influye la consolidación de los procesos de paz en Colombia entre los años 2016 y 2019.

En el capítulo 1 se realiza un recorrido histórico sobre los procesos de paz, el nacimiento de las FARC-EP y lo que llevó al Acuerdo de Paz del año 2016. Adicionalmente, se describe sobre las diferentes instituciones que están llevando a cabo los procesos de reincorporación, las características de dichos procesos y su desarrollo desde la firma del acuerdo de paz. En el capítulo 2 se detalla la aproximación teórica de la investigación tomando como referencia la teoría de conflictos de Galtung para analizar la composición del conflicto colombiano; adicionalmente se repasan los conceptos de desarme, desmovilización y reintegración con el objetivo de comprender los procesos que se dan en el postconflicto y, por último, se analiza la asociatividad y su relación con la reincorporación económica a través de proyectos asociativos. En el capítulo 3 se describen las técnicas mixtas utilizadas como estrategia metodológica de la investigación, específicamente la recolección de datos secundarios y elaboración de entrevistas semiestructuradas. Finalmente, en el capítulo 4 se exponen los principales resultados obtenidos del estudio de caso en torno a los efectos económicos, efectos sociales, los retos del proyecto asociativo, así como, su influencia en el proceso de reincorporación de los ex combatientes.

Capítulo 1

El proceso de paz en Colombia

Amnistía Internacional define a un conflicto armado no internacional como un “enfrentamiento armado prolongado entre fuerzas armadas gubernamentales y uno o más grupos armados, o entre tales grupos en el territorio de un Estado” (Amnistía Internacional 2020). Este es el caso de Colombia en donde, desde el siglo XX, se ha visto inmersa en un conflicto armado que nació en un contexto de desigualdad, lucha revolucionaria y guerra fría. Es así que a lo largo de los últimos sesenta años de la historia colombiana han nacido grupos armados quienes han usado la violencia como método para la transformación social, dejando importantes secuelas sociales y políticas en gran parte del territorio colombiano. La inexistente reforma agraria y el despojo de tierras fueron las principales causas para el surgimiento y fortalecimiento de las guerrillas contemporáneas (Moreira, Forero y Parada 2019).

Una de las principales características del conflicto colombiano es la multiplicidad de actores, principalmente los partidos políticos y los movimientos guerrilleros y paramilitares; por ejemplo, el Ejército de Liberación Nacional (ELN), el Movimiento Diecinueve de Abril (M-19), el Ejército Popular de Liberación (EPL) y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo (FARC-EP). Este último es uno de los más importantes en la historia del conflicto debido a su extensión tanto en territorio como en integrantes, caracterizada por su uso de la guerrilla como principal estrategia militar. En el año 2000 las FARC-EP controlaban el 40% del territorio colombiano y para el 2007 sus filas llegaban a 18.000 integrantes. Por otro lado, las FARC-EP tuvieron una gran participación en la protección y resguardo de grandes cultivos ilícitos de coca al igual que de los laboratorios del narcotráfico, llegando a controlar 150 mil hectáreas en el sur del país. En efecto, el narcotráfico es una fuente de financiamiento para los movimientos guerrilleros en general y ha sido uno de los muchos problemas que surgieron durante el conflicto armado en Colombia (Moreira, Forero y Parada 2019).

Las FARC se originan entre los años 1950 – 1960 como una alternativa de origen campesino durante las luchas agrarias, que buscaba proteger los intereses territoriales en regiones como el sur de Cundinamarca y Tolima. No fue hasta 1974, que se reorganizó el grupo creando un secretariado como organismo permanente y con la creación de normas de control interno.

Posteriormente en 1981, la organización toma el nombre de FARC-EP y su presencia territorial empieza a crecer llegando a regiones como Santander y Santa Marta; la falta de control público y la fuerte estructura financiera hicieron posible el crecimiento de la organización. En efecto, las FARC-EP creó una estrategia financiera basado en un sistema de recolección de recursos a través de la planificación y control desde el secretariado, la autogestión financiera es una fortaleza de la organización (Tawse-Smith 2008, 275-276).

Ahora bien, los procesos de paz en Colombia no son temas nuevos en la agenda nacional del país, en efecto, las FARC-EP se fortalece posterior a la firma del Tratado de Paz de 1958 en donde beligerantes formaron el movimiento guerrillero como descontento del proceso de paz en ese entonces. En total, Colombia ha realizado diez procesos de paz desde los años cincuenta siendo el último, y más reconocido a nivel internacional, el Acuerdo de Paz entre el gobierno de Juan Manuel Santos y las FARC-EP en septiembre del 2016 después de cuatro años de negociaciones en la Habana, Cuba. El proceso de paz que empezó en 2012 contaba con tres fases; la primera la fase exploratoria en donde se intercambiaban las visiones y condiciones para la terminación del conflicto; la segunda fase fueron las negociaciones entre todos los actores involucrados en el conflicto: movimientos guerrilleros, políticos, sociedad civil, víctimas del conflicto, entre otros; y la tercera y última fase la construcción de la paz con un espacio temporal de 10 años (Oficina del Alto Comisionado para la Paz 2016, 3).

El Acuerdo Final para la paz en Colombia consta de seis puntos estratégicos para asegurar el fin del conflicto: Reforma rural integral, participación política, solución al problema de drogas ilícitas, reparación de víctimas, implementación, verificación y refrendación, y finalmente el fin del conflicto. Éste último tiene como objetivo cumplir el marco del Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) de ex combatientes de las FARC-EP; para ello el presidente colombiano Juan Manuel Santos creó una serie de agencias e instituciones que se especialicen en la reintegración de los ex combatientes, específicamente el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR). En este contexto de reintegración, alrededor de 14 000 combatientes de las FARC-EP han dejado las armas para reincorporarse en la sociedad civil. Uno de los acuerdos firmados en el proceso del 2016 establece un modelo de reincorporación económica y social colaborativa y asociativa que se articula en proyectos comunitarios y cooperativas territoriales y locales que responderían a la cooperativa nacional de excombatientes: Ecomun (Economías Sociales del Común) (Valencia y Chaverra 2019, 237-238). En efecto, en el caso de Colombia, los miembros de las FARC-EP consideraron que la

reincorporación colectiva podría ser una oportunidad para fortalecer la seguridad económica de los mismos, especialmente debido a que sus principales valores dentro de la organización eran la solidaridad, la fraternidad y la cooperación (Zambrano Quintero 2019, 46;63).

En el año 2017 se creó la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) con el objetivo de garantizar y monitorear los programas y proyectos para la reincorporación económica y social de los ex combatientes de los movimientos guerrilleros, el cual se plasmó en la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de exintegrantes de las FARC-EP. Hasta finales del año 2019 se reportó que 25.053 ex combatientes culminaron su proceso de reintegración a través de los programas de la ARN. Uno de los componentes en la ruta de reincorporación de las personas se centra en la sostenibilidad económica lograda a través de la capacitación técnica, estipendios para cubrir necesidades básicas y apoyos a planes de negocio (Agencia para la Reincorporación y la Normalización 2020). De esta manera, en el año 2017 se crearon los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) cuyo objetivo era "...capacitar a los integrantes de las FARC-EP para su reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, en un modelo de reincorporación comunitaria" (Comisión de Conciliación Nacional 2017). Posterior a la acreditación como excombatientes reintegrados a la sociedad civil, éstos cuentan con el derecho de decidir su espacio de residencia por lo que no estaban obligados a permanecer en los ETCR (Comisión de Conciliación Nacional 2017) .

Se ha considerado que los ETCR han jugado un rol fundamental para la reincorporación socio-económica de los excombatientes y para la consolidación de la paz. Anterior a los Espacios Territoriales, se crearon zonas veredales transitorias de normalización (ZVTN) y puntos transitorios de normalización (PTN) propicias para el proceso de desarme y desmovilización, además de empezar con la fase de reintegración de ex combatientes. De allí, las personas recibieron atención psicosocial y en salud, jornadas de documentación y nivelación educativa. Posteriormente, debido al éxito de estos espacios comunitarios, el Gobierno colombiano crea 24 ETCR en 13 departamentos para avanzar con el proceso de reincorporación de los excombatientes. Una de las estrategias de los espacios era apoyar la reincorporación colectiva solicitada por las FARC-EP, orientada al fortalecimiento del tejido social y apostar por la reconciliación de comunidades aledañas a los ETCR. Para ello, se

concentraron los esfuerzos en el desarrollo de proyectos productivos que incorporen a ex – combatientes y a la comunidad de acogida (Valencia 2019).

En el aspecto económico, los ex combatientes recibían apoyos financieros y técnicos para generar medios de vida sostenibles que les reincorporarse en la sociedad fuera de los ETCR. En este sentido, durante su paso en los espacios, cada persona recibía una renta básica mensual de COL\$830 000 (alrededor de USD \$250 ¹) adicional a la Asignación Única de Normalización (AUN) recibido por una sola vez para la inversión en proyectos productivos en caso de que la persona lo desee. Por otro lado, en el aspecto social, los ex combatientes que residían los ETCR recibían un suministro de alimentos, servicios de salud y educación y capacitaciones técnicas a través del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) (Valencia 2019). Ahora bien, existen narrativas que rechazan la idea de que los ETCR dieron resultados positivos o que fueron tan exitosos como se han planteado, pues se observaron varias demoras y fallas en la implementación de los proyectos y programas públicos para los ETCR. Sin embargo, este tema será retomado más adelante en la investigación.

En otros temas, los ex combatientes en proceso de reincorporación tenían derecho de recibir un apoyo económico adicional para el desarrollo de proyectos individuales o asociativos. En este sentido, según la ARN para diciembre del 2019 se aprobaron 869 proyectos productivos beneficiando así a 3.269 ex combatientes vinculados a éstos. Ahora, si bien los esfuerzos para la reincorporación económica de los excombatientes han avanzado, aún existen falencias al momento de pensar sobre estrategias y planes para su implementación. En efecto, según el reporte de la misión de las Naciones Unidas (2019) aún no existe una adopción formal de la ruta de reincorporación, especialmente, sobre la reincorporación comunitaria. Por otro lado, la falta de oportunidades económicas y el limitado apoyo institucional han provocado que los excombatientes sean quienes opten por crear proyectos propios, solicitando financiación a empresas privadas o la sociedad civil (Naciones Unidas 2019, 8).

¹ Tomando en cuenta la tasa de cambio del año 2018 correspondiente a 1COP= 0,0003078 USD

Capítulo 2

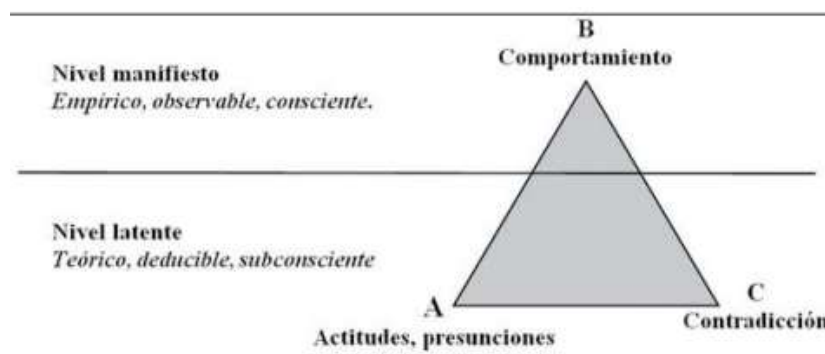
Marco teórico

1. Teoría de Conflictos

La teoría de conflictos es un enfoque que nace de la teoría sociológica moderna con el objetivo de comprender y analizar los conflictos, proporcionando alternativas para la resolución de los mismos. Uno de los grandes exponentes de esta teoría es Johan Galtung, quien ha realizado importantes aportes en los estudios de la paz y los conflictos, específicamente para construir una epistemología de la paz. Galtung establece que los conflictos son inherentes en el sistema mundo pues históricamente han contribuido a generar cambios sociales importantes para el ser humano. Sin embargo, también reflexiona sobre la deshumanización de la sociedad debido a ciertos conflictos violentos que se resuelven sin mayores cambios estructurales. En este sentido, contar con una teoría de conflictos es fundamental para entender su complejidad y poder desarrollar metodologías para transformarlos (Calderon Concha 2009, 61).

Galtung se basa en el constructivismo y en las concepciones históricas del ser humano para llegar a un concepto de conflicto, realizando una síntesis conceptual que toma en cuenta las dimensiones interiores, exteriores y entre de las relaciones sociales. En la primera dimensión, el autor habla sobre las motivaciones del ser humano tomando en cuenta la perspectiva psicológica; en segundo lugar, toma en cuenta las relaciones entre las personas desde una visión biológica y sus posibles incompatibilidades; y en último lugar, el autor analiza las exterioridades de las relaciones interpersonales y su influencia en el comportamiento de los mismos, por ejemplo, el acceso a capital de trabajo (Galtung 2003, 72). Es así, que el autor nos da su conceptualización de conflicto ejemplificado en el triángulo del conflicto:

Figura 2.1 Triangulo del conflicto



Fuente: Johan Galtung, 2003

La actitud conflictiva se refiere a las motivaciones personales de las partes, es decir, que sienten y piensan sobre el otro (odio, frustración), al igual que sus deseos y metas en el contexto de conflicto. El comportamiento trata sobre las acciones de las partes en sí y como responden al conflicto con la otredad: sus intenciones pueden ser constructivas o causar dolor. Por último, la contradicción tiene que ver con los temas reales del conflicto que son el aspecto subjetivo pues cada parte se centra en su percepción del conflicto. De esta manera, el gráfico nos proporciona una visión completa de análisis del conflicto y así entender si el conflicto es: 1. percibido a nivel de actores: real (manifiesto y percibido) o irreal (no es manifiesto por las partes) 2. el conflicto es manifiesto en la estructura: consiente (los actores lo reconocen) o inconsciente (es estructural) y 3. el conflicto es actuado (directo/indirecto) (Galtung 2003, 72-73).

En el caso colombiano, el conflicto con las fuerzas armadas revolucionarias se ha manifestado como una violencia estructural y directa. En efecto, el mismo Galtung ha caracterizado el conflicto como una violencia institucionalizada en donde se deben realizar cambios estructurales importantes para conseguir una paz positiva y así el acuerdo de paz tenga un impacto positivo en la sociedad colombiana (Roa Suarez 2012). Los intentos de establecer la paz en el territorio colombiano han sacado a la luz una variedad de problemas sociales y políticos que dan cuenta de la necesidad de reformas en las políticas sociales, especialmente en aquellas referentes a la distribución de la riqueza. Ahora bien, existen autores quienes critican la teoría de Galtung al caracterizar el conflicto como algo simplemente estructural y no tomar en cuenta al individuo como actor de la paz. Por ejemplo, Francisco Muñoz (2009) propone el concepto de paz imperfecta para definir los conflictos donde existe una complejidad de realidades. Tanto la paz como la violencia existe en cada individuo por lo que

se debe centrar en potencializar la paz en las acciones y decisiones de los individuos (Trifu 2018, 47).

Ahora, Galtung nos permite analizar los conceptos de *peace-making* (basado en las actitudes), de *peace-keeping* (basado en los comportamientos), y de *peace-building* (basado en las contradicciones subyacentes) (Galtung 2003, 98). El autor explica que a través del entendimiento del conflicto podemos comenzar a transformar y trascender (Galtung no considera que los conflictos se solucionan) el mismo hacia la construcción de la paz positiva (*peace-building*). En lo que respecta a *peace-making*, es un proceso que incluye medidas para abordar los conflictos en proceso y generalmente utiliza herramientas como la acción diplomática para que los actores del conflicto empiecen un proceso de negociación. Las acciones pueden llevarse desde un ámbito gubernamental como no gubernamental. En cuanto al término *peace-keeping*, este se refiere más a las acciones operativas que se desarrollan para apoyar la implementación de acuerdos de paz o acuerdos. En esos momentos, es prescindible la protección de civiles, asistir en los inicios de los procesos de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) y velar por los derechos humanos. Ahora bien, las fronteras entre *peace-making*, *peace-keeping* y *peace-building* son borrosas y en ocasiones se pueden implementar más de una de ellas al mismo tiempo. En este sentido, se puede definir a *peace-building* como un proceso que reduce el riesgo de reincidir en un conflicto. Esto se logra al fortalecer las capacidades nacionales en todos los niveles, más allá de lo institucional y gubernamental; para así desarrollar cimientos para una paz sostenible a largo plazo (Naciones Unidas s.f.).

En efecto, el Acuerdo de Paz de Colombia con las FARC-EP busca consolidar una paz positiva y en esto Muñoz (2001) considera que, debido a la compleja historia de conflictos en Colombia, se debe entender la paz positiva como una dinámica que nace desde las interacciones de la vida diaria que no se hacen público. En este sentido, bajo las premisas de Muñoz los excombatientes son elementos fundamentales en los procesos de paz, no sólo vistos como actores del conflicto pero como agentes de paz que a través del empoderamiento pueden construir y consolidar la paz en el territorio (Trifu 2018).

De la misma forma, Paulo Freire señaló en su trabajo *Pedagogía del oprimido* que el desarrollo viene acompañado de la toma de conciencia de los actores sobre sus derechos y potencial concretando en una participación activa de sus acciones, con sus limitaciones y

errores. En este sentido, la *paz imperfecta* toma conceptualizaciones desde una visión estructural y humanista para transformar la violencia en acciones pacifistas y nos permite cuestionar las relaciones de poder entre los individuos. El nuevo proceso de paz de Colombia, desea cambiar el foco de atención a los ex combatientes de las FARC-EP como agentes de paz, tomando en cuenta que la firma del acuerdo fue de manera colectiva; siempre y cuando venga acompañado de reformas estructurales (Trifu 2018).

2. Desarme, Desmovilización y Reintegración

El Acuerdo de paz en Colombia se realizó bajo las premisas del DDR: Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) que es una metodología aplicada durante los procesos de *peace-keeping* y *peace-building* con el objetivo de sentar bases para mantener la paz y buscar el desarrollo de las personas en una sociedad específica. Para ellos, el DDR está compuesto de cuatro elementos (Naciones Unidas. Departamento de Mantenimiento de la Paz 2010, 4):

1. Desarme: Se refiere a la recolección, documentación y eliminación de armas usadas por los combatientes y/o civiles. Para ello, se crean programas específicos para el manejo responsable de las armas retiradas generalmente a cargo de la Organización de Naciones Unidas.
2. Desmovilización: Una vez recolectada las armas, se realiza un control formal de los combatientes activos que se acogen a la firma de paz. En una primera instancia, los excombatientes se dirigen a centros temporales para su censo y apoyo a través de programas para su próxima reinserción a la sociedad.
3. Reinserción: Se basa en un espacio de transición en donde las personas reciben asistencia económica y social para la cobertura de las necesidades básicas, al igual que capacitaciones específicas. La reinserción se caracteriza por ser de corto plazo, teniendo como un tiempo máximo de un año.
4. Reintegración: Es el proceso en el que los excombatientes están listos para adquirir un estatus civil y obtener un medio de vida sostenible. Este elemento es esencial para que las personas puedan acceder a derechos como un empleo digno y una nueva oportunidad de vida. En este proceso se crean proyectos comunitarios y programas de reincorporación económica y social.

Si bien el DDR nos permite establecer una base para el mantenimiento de la paz, cada conflicto tiene sus particularidades por lo que es fundamental que cada país pueda desarrollar lineamientos específicos para la consolidación de la paz en el territorio. En el caso del proceso en Colombia, se han añadido nuevos elementos como, por ejemplo, la reincorporación económica y social de ex combatientes. Aquí, es importante resaltar la diferencia entre reintegración y reincorporación ya que en el acuerdo de paz firmado en 2016 en Colombia se establece la importancia de ver el proceso como un mecanismo de reincorporación en todas las áreas: político, social y económico. La reintegración consiste en establecer espacios en los que se crean capacidades junto con acompañamientos sociales y psicológicos para crear un puente hacia la vida civil. Por otro lado, la reincorporación se caracteriza por ser un proceso de carácter integral y sostenible, devolviendo los derechos individuales a las personas que dejaron las armas y a las familias de éstos. Para Acosta, la reincorporación es “una serie de medidas garantistas desde el Estado y sus instituciones para los excombatientes de guerrillas o grupos al margen de la ley, que se implementan con la finalidad de reintegrarlos a la vida civil” (Acosta Páez 2018, 24).

Del mismo modo, la reincorporación propone que la sociedad genere mecanismos para reconstruir el tejido roto y permita a los ex combatientes convertirse en miembros de ésta. En consecuencia, se crea un sentido de comunidad y aceptación hacia el otro y poco a poco se van borrando los imaginarios del supuesto “enemigo” (Caicedo Sánchez, Guerrero Cifuentes y Peña 2019). En el caso colombiano la reincorporación económica se basa en la implementación de herramientas como el acceso a cuentas bancarias, renta básica mensual, afiliación y aportes a la seguridad social y, por último, ejecución de proyectos productivos y asociativos (Martínez y Iona 2019, 26). Este punto es fundamental al analizar el conflicto colombiano, ya que es uno de los puntos estratégicos en el proceso de paz tanto para el gobierno como para las FARC-EP pues es una garantía para ambos durante la época de post-conflicto (Trifu 2018).

3. Asociatividad y reincorporación económica

La asociatividad se refiere al conjunto de códigos y pensamientos compartidos por un conjunto de individuos y que se asocian de manera voluntaria para satisfacer un objetivo o necesidad en común. Se caracteriza a la asociatividad como una “coordinación de acciones de un modo horizontal, simétrico y libre de coacción” (Aguirre y Pinto 2006, 85); en este sentido la asociatividad busca satisfacer objetivos en común y crear un espacio de diálogo y

confianza. Es así que, a través de esta herramienta, podemos asegurar el involucramiento y el compromiso de los sujetos el cual puede tener un grado de formalización sin perder el lado humanista y social de las relaciones que se establecen entre los miembros (Aguirre y Pinto 2006, 85). Adicionalmente, es importante analizar otras conceptualizaciones sobre la asociación de sujetos con objetivos comunes, por ejemplo, el concepto de habitus explicado por Bourdieu. Habitus se entiende como el “conjunto de esquemas generativos a partir de los cuales los sujetos perciben y actúan en el mundo” (Aguirre y Pinto 2006, 77), es decir, cómo las estructuras sociales son comprendidas por los individuos y cómo éstos internalizan dichas estructuras. En una visión general, las estructuras se componen de pensamientos, percepciones y acciones que están basadas en las experiencias pasadas de los individuos de modo que los individuos generarán prácticas y acciones (Aguirre y Pinto 2006, 77). El concepto de habitus nos permite entender desde un aspecto individual las motivaciones de pertenecer a una asociación y/u organización social, al igual que, comprender la dimensión histórica de las acciones de los agentes.

En las filas, los excombatientes crearon lazos de subjetividad comunitaria que trascendieron a ámbitos como la economía, creando así una economía comunitaria que esperaban llevarla a los procesos de reintegración económica. En este particular, Neira (2018) describió que en las cotidianidades de los excombatientes se evidencian dos características relacionadas con el ámbito económico: la ética del bienestar colectivo y la movilización del trabajo. Es así que se crearon vínculos de bienestar colectivo que fortalecieron los lazos de convivencia y crearon identidades que les permitía contrarrestar la consecuencia psicológica de un espacio de violencia y conflicto. Resulta claro, entonces, comprender la decisión de los excombatientes en apostar por una reintegración colectiva que se traduzca en una serie de medidas basadas en la economía comunitaria y solidaria (Neira y Castillo 2019, 311-312).

En cuanto a la relación entre la reincorporación económica y la consolidación de la paz, se han realizado estudios e investigaciones para entender como la reincorporación económica a través de proyectos comunitarios pueden construir una economía de paz. Los estudios realizados en la Universidad de Antioquia explicaron que los proyectos asociativos construyen un ambiente de comunidad y solidaridad lo que se traduce en un elemento de estabilización social y económica; pues los proyectos se convierten en una crucial alternativa de la economía informal y el narcotráfico. En este sentido, el Documento Conpes 3931 establece la importancia de la asociatividad económica como mecanismo para la

reconstrucción y reconciliación de la paz a través de la generación de ingresos y la participación y fortalecimiento del tejido social (Valencia y Chaverra 2019, 235).

Según un estudio realizado por la Universidad de los Andes, entre los excombatientes que escogieron los proyectos productivos como estrategia para la reincorporación económica, el 89,70% lo hizo de manera colectiva. Así mismo, la investigación establece que la participación en proyectos productivos asociativos ha creado un imaginario positivo en las narrativas de los excombatientes y reduce la discriminación en el ámbito laboral; como resultado los proyectos colectivos son oportunidades que motivan y facilitan su reincorporación económica. Debe señalarse que la investigación también evidencia las preocupaciones de los excombatientes al pertenecer a un proyecto asociativo. Por ejemplo, la necesidad de fortalecer capacidades y habilidades construidas colectivamente en el periodo de conflicto, así como, el acompañamiento de entidades competentes especialmente en cuestiones de seguridad durante su proceso de reincorporación (Arjona, y otros 2020, 17-19).

Capítulo 3

Marco metodológico

1. Estrategia metodológica

Esta investigación es de tipo descriptiva ya que busca categorizar la reincorporación económica y sus efectos sociales y económicos en la vida de los excombatientes de las FARC-EP. Específicamente se realizó un estudio de caso de un proyecto asociativo el cual está conformado por 24 ex combatientes de las FARC-EP que se acogieron al proceso de paz en Colombia en el año 2016. Debido al gran número de excombatientes que se unieron al proceso de paz y a las limitaciones de tiempo y espacio, se ha concluido que el estudio de caso fue la mejor opción para llevar a cabo la investigación. De igual manera, la investigación tiene un enfoque mixto, es decir, se utilizaron técnicas cualitativas y cuantitativas para el análisis de la información. Se considera pertinente usar técnicas mixtas ya que lo cuantitativo nos permite dar mayor precisión a las narrativas obtenidas desde los individuos, así como, corroborar resultados y poder brindar un análisis más completo para cumplir con los objetivos propuestos para el trabajo de investigación.

La población del trabajo investigativo es el proyecto asociativo de ex combatientes de las FARC-EP que culminaron su proceso de reintegración y específicamente la muestra es el proyecto en conjuntos de Manifiesta Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, durante el periodo de 2016-2019, la temporalidad es seleccionada a partir de la firma del acuerdo de paz en Colombia en el año 2016. La cooperativa nace en el año 2018 en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación en Iconozo, Tolima. Posteriormente, estudiantes universitarios arriban a los espacios con la propuesta de crear una marca de ropa para mujeres apoyando el taller textil que se había implementado en la cooperativa, es así, que nace Manifiesta - Hecho en Colombia. El proyecto asociativo se centra en la confección y venta de ropa para mujeres como vestidos y kimonos la cual se realiza a través de redes sociales (Herrera 2020); convirtiéndolo en uno de los pioneros en el tema de proyectos asociativos no agrícolas que abarca el mayor número de excombatientes como trabajadores y es considerado un caso de éxito por parte de las agencias de reincorporación en Colombia. En este sentido, el estudio de caso nos brindó información clave que fue de gran utilidad para el proceso investigativo.

Para la recolección de datos e información se utilizaron técnicas como el análisis documental sobre estadísticas y proyectos de reincorporación económica de excombatientes en Colombia a través de documentos oficiales del gobierno y agencias del estado. Por otra parte, se llevaron a cabo tres entrevistas semiestructuradas a: Alejandra Lozano, integrante del proyecto Amor a Tiempo y militante política del partido FARC-EP; Angela María Herrera co-fundadora del proyecto Manifiesta y “Pedro” (nombre protegido) integrante de la Cooperativa Tejiendo Paz.

En primera instancia, se realizó un análisis y revisión documental de datos estadísticos y fuentes bibliográficas relativos al proceso de reincorporación económica, acceso a servicios sociales y acceso a proyectos asociativos con el objetivo de tener un marco teórico y un estado de arte que respalde la investigación; así como una línea de comparación para examinar la información obtenida desde el trabajo de campo. Posteriormente, se desarrolló la revisión y análisis de datos primarios obtenida a través de la aplicación de entrevistas a los actores involucrados para conocer la experiencia a nivel individual del proceso de reincorporación económica, la participación en proyectos asociativos y sus efectos socioeconómicos en sus vidas. Para ello, se realizaron preguntas referentes a edad, acceso a servicios financieros, acceso a educación y salud, entre otras.

Debido a que la investigación propone un enfoque mixto de recolección de datos, el análisis de los mismo se hizo de forma cuantitativa y cualitativa. En este sentido, las entrevistas semiestructuradas fueron analizadas a través de métodos cualitativos como transcripciones de la entrevista, describiendo las experiencias de los ex combatientes. Así mismo, se usó la estrategia de segmentación por ejes temáticos para organizar la información obtenida durante las entrevistas.

Capítulo 4

Resultados y análisis del estudio

1. Reincorporación y los proyectos asociativos

El proceso de reincorporación social, económico y político forma un punto esencial en el Acuerdo Final por la paz en Colombia y da paso al desarrollo de proyectos asociativos. Ahora, si bien el gobierno colombiano ha desarrollado una Ruta de Reincorporación enfatizando su esfuerzo por cumplir con los puntos del acuerdo, es fundamental analizar la perspectiva de uno de los actores principales de la consolidación de la paz: los excombatientes. Lamentablemente, existe un malestar general sobre los avances de los lineamientos del acuerdo, especialmente en el tema de reincorporación; limitando el Acuerdo a una etapa de desarme y desmovilización. Por otro lado, la limitada responsabilidad política y la inestabilidad económica del país ha demorado los procesos que claramente deben tener una temporalidad con el objetivo de llevar a cabo una transición pacífica y ordenada. En efecto, se considera que la reincorporación fue un proceso a destiempo en donde no se consideraron a todos los sujetos, por ejemplo, a prisioneros políticos quienes no pudieron acceder a ciertos programas del proceso (Lozano 2020).

Uno de los principales problemas identificados en el proceso de reincorporación fue el tecnicismo en los procesos, dejando a un lado la variedad de matices de la naturaleza humana, en especial cuando se habla de un grupo de personas que han compartido por años valores e ideales, además de una vida de guerra que poco es conocida por las instituciones públicas. Alejandra (integrante del proyecto social Amor a Tiempo) toma como ejemplo el incremento de número de embarazos por parte de mujeres ex combatientes al momento de la firma de paz. Esto se debe, explica, a que las mujeres en fila debían acceder a métodos anticonceptivos durante su participación en las FARC-EP. Sin embargo, la firma del Acuerdo dio una esperanza de normalización y una oportunidad de cumplir el deseo de algunas mujeres de ser madres y conformar una familia (Lozano 2020). Como consecuencia, en los ETCR se visualizaban mujeres embarazadas sin un acceso adecuado a salud o alimentación. En efecto, no se tomó en cuenta una perspectiva de género, no entendían el papel de las mujeres ex combatientes y ahora eso se refleja en los procesos que se están llevando a cabo en materia de reincorporación. Otros investigadores como Belalcazar y Botero (2018), concuerdan con la idea y expresan:

(...) observar como en todo el delineamiento que allí se expone, las formas de “nominar” que se han ido estableciendo para dichas instancias institucionales, señalan un acento “técnico” muy político y jurídico, a veces económico, y que posiblemente haya distanciado en sus principios de contenido, dimensiones socio-culturales comunitarias, claves para pensar de una mirada más holística, integradora y significativa (Belalcazar y Botero 2018, 14).

Un factor importante para asegurar la reincorporación es el proceso de transición a la vida civil, en el caso colombiano se llevó a cabo en los ya mencionados, Espacios Territoriales de Reincorporación (ETCR), en donde los excombatientes demostraron su compromiso con el proceso de paz y el regreso pacífico a la vida civil, tal como el estudio de caso propuesto en la presente investigación. En el caso urbano de Iconozo, Departamento de Tolima, se encuentra el ETCR “La Fila” establecido en 2017 y el cual ha sido testigo del paso de 300 excombatientes que deseaban plantear un proyecto de vida. Establecerse en un lugar de transición junto a compañeros de filas hace que los excombatientes se sientan parte de un lugar con un sentido de arraigo (Trece 2020). En efecto, los ETCR fueron espacios en donde sintieron que sus ideales asociativos y comunitarios compartidos durante sus días en las FARC-EP se convirtieron en una herramienta y un activo social para emprender sus nuevas vidas desencadenadas en la promoción de economías solidarias.

Tal como lo explicaba Aguirre y Pinto (2006), el sentido de asociatividad puede tener un grado de formalización sin dejar a un lado las bases sociales y humanistas que componen las narrativas de los integrantes. Es así que en el ETCR “La Fila”, la asociatividad de los excombatientes se ha materializado en la Cooperativa “Tejiendo Paz”, siendo esta la segunda cooperativa conformada en este espacio. Para el excombatiente, al formar parte de una cooperativa, se crean vínculos de bienestar social para la comunidad de acogida y se da la oportunidad de generar ingresos que les permite llevar a cabo sus proyectos de vida. Las cooperativas también se crearon en base a intereses comunes y gracias a voluntarios, instituciones y profesionales, estos pudieron recibir capacitaciones que les permitieron fortalecer sus capacidades técnicas. De allí, que los miembros de la cooperativa “Tejiendo Paz”, intercambiaron sus armas por una aguja y una máquina de coser y gracias a Ángela María (estudiante de Bogotá) pudieron llevar su compromiso de paz al conocimiento de la gente, a través de un proyecto asociativo llamado “Manifiesta” – Hecho en Colombia, en donde se enfocan en la confección de prendas de vestir para mujeres como vestidos y kimonos (Herrera 2020). Antes de profundizar en el estudio de caso, es importante analizar

otros resultados obtenidos durante la investigación cualitativa realizada ya que se han considerado como variables causales del problema planteado.

Se debe recordar que para Acosta (2018) la reincorporación debe darse a través de medidas garantistas del Estado con la finalidad de reintegrarlos en la vida civil. En las negociaciones por la paz, los pedidos de las FARC-EP fueron claras, la reincorporación se debe realizar de manera colectiva y, de lo posible, a través de proyectos asociativos con el apoyo técnico y económico por parte del Estado. Los excombatientes consideran que los proyectos asociativos son la mejor estrategia para desarrollar medios de vida sostenibles que a su vez les permita continuar enviando los mensajes políticos que defienden, ahora basados en la paz ("Pedro" 2020). Según el censo realizado en 2018, el 96% prefería realizar su reincorporación económica a través de proyectos productivos en vez de emplearse (Llorente y Méndez 2019). No obstante, estas garantías expresadas por Acosta y descritas en el Acuerdo Final han demorado en llegar ya cuatro años después de su firma; lo que hace pensar que la reincorporación desde una visión integral (descrita por la misma Agencia de Reincorporación Nacional) no ha cumplido su objetivo y se ha quedado en un proceso de reintegración. En consecuencia, se ha generado un malestar y un sentimiento de frustración en los ex combatientes del ETCR lo que ha obligado que la mayoría de los proyectos sean auto gestionados, pero de esto se hablará más adelante.

Paralelamente, se debe cuestionar ¿Qué sería de la reincorporación si se basase en una vinculación formal de empleo a nivel individual? El escenario sería distinto, pero no necesariamente positivo, pues la polarización de la sociedad colombiana en el proceso de reincorporación ha afectado al acceso a un medio de vida, especialmente a nivel empresarial. Según la Encuesta de Desempeño Empresarial del año 2017 de la Asociación colombiana de los Micro, Pequeñas y Medianas empresas (ACOPI), en total el 43% considera poco probable y muy poco probable contratar a un excombatiente que ha finalizado su proceso de reintegración, frente al 47% que considera probable y 10% muy probable. Si bien existe un interés por las empresas, esta tan sólo sobre pasa con 14 puntos porcentuales. Para la asociación, la crisis económica del país es una razón a tomar en cuenta al analizar las respuestas, pero también expresa lo siguiente: "las empresas no ven posible ampliar su planta de personal, mucho menos si el trabajador no cuenta con las condiciones para que su trabajo sea provechoso para la empresa." (Acopi 2017, 25) Aún en años posteriores la realidad no ha cambiado en gran medida, en una reciente encuesta de ACOPI, el 45 % de las empresas

prefiere pagar más impuestos antes que ofrecer una oportunidad laboral a ex combatientes, reconociendo que existe un escepticismo en su contratación (Olaya 2020).

Daniel Uribe, de Fundación Corona explica que la mayor dificultad de esta población radica en su nivel de escolaridad, o bien, la insuficiencia de una educación formal con un documento habilitante, lo cual es una realidad en los miembros de la cooperativa (Olaya 2020). Sin embargo, a esto Alejandra considera que el Estado es quien debe establecer estrategias para que cada persona alcance un nivel de educación adecuado además de capacitaciones técnicas para su formación. Por otro lado, continúa describiendo otro tipo de habilidades y conocimientos que poseen los excombatientes, en especial en temas de salud pues la mayoría fueron entrenados en enfermería de guerra durante su participación en las filas, pero lamentablemente han existido trabas para poder formalizar su experiencia y conocimiento empírico (Lozano 2020). Como se ha mencionado anteriormente, la experiencia compartida entre ex combatientes en las filas de las FARC-EP se manifiesta en aptitudes como el trabajo en equipo y el liderazgo que son trasladadas a la vida profesional, específicamente en los proyectos asociativos, durante su proceso de reincorporación (Melo, López y Jonathan 2020, 34).

Si bien las habilidades aprendidas durante su tiempo en las FARC-EP han sido herramientas considerables para su reincorporación, “Pedro” considera que existía la necesidad de acceder a capacitaciones profesionales y técnicas para el desarrollo de proyectos productivos. En efecto, las capacitaciones en materia textil llegaron posteriormente gracias a estudiantes voluntarios que vieron en ellos el potencial para realizar prendas de vestir. Al contrario, desde el Estado, la prioridad fue la capacitación en proyectos agrícolas y la concesión de tierras se dio bajo este parámetro de trabajo. Sin embargo, para “Pedro” esto no era suficiente pues sabían que la agricultura no es remunerada correctamente en Colombia y esto significaba que no podrían llevar su mensaje de paz a las grandes ciudades (“Pedro” 2020). Lamentablemente, en este aspecto, Alejandra explica que el uso del suelo destinado únicamente a actividades de siembra tuvo un impacto negativo en algunos excombatientes, provocando que un gran porcentaje desista de los ETCR y de sus ideas de proyectos asociativos (Lozano 2020).

En función de lo planteado, se observa también una tendencia al apoyo de proyectos productivos a nivel individual por parte del Estado para promover la reincorporación. En efecto, Alejandra ilustra que uno de los proyectos más exitosos en tema de reincorporación es

el “Proyecto de Escoltas” bajo la Unidad Nacional de Protección en el cual los excombatientes se entrenan para que laboren como escoltas de líderes políticos de las FARC-EP; bajo esta modalidad, hombres y mujeres reciben un salario mensual junto con los beneficios de ley. Si bien es una oportunidad para construir un medio de vida sostenible, el Estado ha dejado un mensaje claro al apoyar con premura este proyecto: la reincorporación individual es el camino factible (Lozano 2020). Según el informe de la Misión de Verificación de la ONU en Colombia, hasta el momento el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) aprobó 1255 proyectos individuales frente a 52 proyectos asociativos aprobados, de los cuales menos de la mitad han recibido el desembolso del apoyo económico (Naciones Unidas 2019). Para Alejandra, esto significa la ruptura de tejidos sociales que difícilmente benefician a los excombatientes y a las comunidades de acogida. Como se mencionó anteriormente, el compromiso con la consolidación de la paz está presente entre los excombatientes quienes toman sus activos sociales (tal como sus valores comunitarios) para promover mensajes de solidaridad y unión (Lozano 2020). Justamente, Muñoz (2001) alude sobre la importancia de ver a los ex combatientes más allá de actores de conflicto, pero como agentes de paz que consolidarán la reconciliación a través de su empoderamiento.

Ahora bien, la Cooperativa Tejiendo Paz junto con Manifiesta han podido consolidarse como un ejemplo de proyecto asociativo que continúo con la ruta de la reincorporación colectiva. El proyecto de Manifiesta nació gracias a la autogestión de Angela María y cuatro personas en proceso de reincorporación, lamentablemente en sus inicios, el proyecto no contó con apoyo gubernamental. Angela María explica que el proyecto tiene doble propósito, apoyar en el proceso de reincorporación y difundir el mensaje de reconciliación a través de la moda con conciencia. Como resultado de esta alianza, se ha podido generar una mayor visualización de la cooperativa y de los productos hechos por excombatientes, con un mensaje claro: son más los que apuestan por la paz. En efecto, Angela María considera que la oportunidad de haber brindado una mano en los primeros momentos de la reintegración fue un simbolismo de paz entre civiles y excombatientes, por esta razón, considera que se deben apoyar desde el Gobierno a este tipo de proyectos. En los meses de desarrollo del presente trabajo de investigación, la cooperativa Tejiendo Paz fue aprobada para recibir el apoyo económico estatal (Herrera 2020). Hasta el 2019, se crearon 139 cooperativas en diferentes ETCR (Naciones Unidas 2019), por lo que se puede deducir que es clara la apropiación de los procesos de consolidación de la paz por parte de excombatientes. Tejiendo Paz es una muestra clara del cambio social, la construcción de nuevas narrativas y de nuevas identidades como

agentes de paz que, según el análisis del conflicto y *peacebuilding* de Galtung (2003), debe venir acompañada de un cambio a nivel institucional.

2. Efectos económicos

Los proyectos de reincorporación económica, programados por el gobierno, se han desarrollado de manera gradual y aún no han tenido grandes beneficios para los excombatientes; es evidente que aún falta mucho por recorrer. No obstante, la cooperativa Tejiendo Paz y Manifiesta han logrado algunos resultados en beneficio de excombatientes y otros actores de la comunidad. Para empezar, se analizan algunos limitantes que los excombatientes encontraron y encuentran actualmente, que dificulta su acceso a medios de vida sostenibles en materia de reincorporación económica. Durante la recolección de información, se discutieron algunas limitaciones, pero en este trabajo se menciona el problema que se considera fundamental para esta discusión: El acceso a tierras para la continuidad de los ETCR.

Tal como se ha mencionado anteriormente, los ETCR son espacios claves en donde los excombatientes han pasado por el proceso de desarme, desmovilización y reintegración. En primera instancia, la temporalidad de dichos espacios era limitada, es decir, el objetivo era lograr la reinsertión en un corto plazo y continuar con las estrategias a largo plazo como la reincorporación. No obstante, la realidad es totalmente diferente. “Pedro” comenta que ingresó al ETCR en 2017 y desde ese entonces reside en este espacio, ahora con su nueva familia; si bien tiene acceso a servicios y trabajo a través de su proyecto textil, expresa su incertidumbre sobre el futuro de su vivienda y del proyecto asociativo (“Pedro” 2020). En este sentido, el gobierno colombiano expresó que los espacios serán levantados en agosto del 2019, pero la decisión se prorrogó por 1 año más y se continuaría con la provisión de servicios básicos. La importancia de estos espacios en la vida de los excombatientes se podría resumir en dos aristas: el arraigo a una tierra con soluciones habitacionales que incentive permanecer en la legalidad y la implementación de fábricas y proyectos productivos al interior de estos espacios (Llorente y Méndez 2019).

Ahora bien, dado que los terrenos donde se encuentran los ETCR no son de propiedad estatal, el gobierno ha expresado que esto no representa la desaparición o desalojo de las viviendas y los espacios habitados por excombatientes y sus familias. Sin embargo; para el cumplimiento de este particular se debe facilitar la compra de los territorios e integrarlos al ordenamiento

territorial, lo que implica un proceso extenso (Llorente y Méndez 2019, 12). Actualmente, 2/3 de los proyectos productivos siguen implementándose en tierras arrendadas, sin perspectiva de compra en un futuro cercano (Naciones Unidas 2019). En resumen, una vez que la figura jurídica de los ETCR culmine, los excombatientes pueden continuar habitando en los territorios, siempre y cuando, estos sean adquiridos por parte del gobierno; de lo contrario se podría definir su presencia como “ocupación ilegal”.

Asimismo, la lejanía de los ETCR ha significado un reto al momento de desarrollar proyectos productivos. Sobre este particular, Angela María nos comenta que la ubicación geográfica de los ETCR ha afectado, por una parte, el acceso a un empleo formal y decente. Por otro lado, si bien los proyectos productivos fueron una alternativa, existe dificultad para el acceso a materia prima, además, las vías de acceso como carreteras se encuentran en mal estado (Herrera 2020). En igual forma, Alejandra explica que los proyectos creados en los territorios no tenían canales de comercialización (fig. 4.1) para grandes ciudades donde se concentra el poder adquisitivo de las personas, en otras palabras, no se evidencia la demanda económica de productos y estos deben crear proyectos en condiciones de exclusión (Lozano 2020). En consecuencia, las sinergias con otros actores son fundamentales y es ahí donde la asociación de Tejiendo Paz con Manifiesta juega un papel muy importante para garantizar la distribución del producto.

Figura 4.1 AETCR La Fila - Tolima



Fuente: Agencia para la Reincorporación y la Normalización 2020.

De todas maneras, el proyecto de Tejiendo Paz y Manifiesta ha traído beneficios a excombatientes y sus familias, al igual que, al proceso de reincorporación. En este sentido, se describirán tres beneficios que se consideran los más importantes: i) El acceso a bancarización, ii) el desarrollo de nuevas habilidades y iii) la generación de ingresos.

El proceso de bancarización de excombatientes se realizó con el objetivo de recibir la Renta Básica Mensual por parte del gobierno establecida en el Acuerdo de paz. Esto permitió que los excombatientes puedan tener una documentación legal y empezar un récord financiero en las instituciones para futuras prestaciones. Por otro lado, la bancarización dio paso a un sentido de educación financiera y de ahorro en las familias lo que influye en su deseo de continuar con los procesos. Ahora bien, “Pedro” comenta que el proceso de bancarización tan solo incluyó el beneficio de la renta mensual y no se han dado mayores beneficios, por ejemplo, la apertura de cuentas de ahorro. Sin embargo, comenta que al pertenecer a un proyecto productivo asegura a las instituciones financieras de que su dinero es honesto y espera poder acceder a mayores beneficios (“Pedro” 2020).

En segundo lugar, el proyecto ha desarrollado nuevas habilidades y aptitudes en sus miembros, las cuales no poseían hace unos años. La mayoría de los excombatientes salieron de las filas con conocimientos específicos, todos relacionados con una vida de guerra, pero cargaban también actitudes muy importantes: la perseverancia y la esperanza. Esto permitió que decidan buscar capacitaciones en costura, moda y confección. “Pedro” explica que recibieron talleres por parte de estudiantes que llegaron a los ETCR, siendo una de ellas Angela María con quien trabajan actualmente (“Pedro” 2020). Posteriormente, obtuvieron una capacitación por parte de SENA pero comenta que sus mayores aprendizajes han sido dentro de la cooperativa. En referencia a este tema, Angela María comenta que “los proyectos han permitido realizar acciones que aporten a la vida de los excombatientes y consolidar el ánimo colectivo de éstos” (Herrera 2020). Sobre este último punto, se debe resaltar que los excombatientes han podido fortalecer lazos de convivencia, aptitudes de liderazgo y temas de economía circular² y solidaria.³ Si bien sus habilidades aprendidas y desarrolladas en las filas de las FARC-EP fueron herramientas importantes para su proceso, el proyecto ha sido una

² “La economía circular es un modelo de producción y consumo que implica compartir, alquilar, reutilizar, reparar, renovar y reciclar materiales y productos existentes todas las veces que sea posible para crear un valor añadido. De esta forma, el ciclo de vida de los productos se extiende.” (Parlamento Europeo 2020)

³ “La economía solidaria o economía social es un enfoque para el desarrollo de actividades productivas basado en el bien común. Igualmente, busca la equidad y el equilibrio con el medio ambiente” (Westreicher s.f.)

escuela de vida en la que han podido desarrollar aún más su perfil personal y profesional, siempre con la fiel convicción de aportar a la consolidación de la paz en Colombia.

Finalmente, gracias al proyecto los excombatientes han podido acceder a nuevas fuentes generadoras de ingresos que benefician no solo su proceso de reincorporación, pero también el de sus familias, de la comunidad y de otros actores de la sociedad colombiana. Resulta claro que la asignación de la Renta Básica Mensual fue una fuente económica con la que las personas pudieron empezar su proceso de reintegración y reincorporación, permitiéndolos adquirir productos básicos de alimentación y vestimenta; pero también fue una fuente de inversión y adquisición de herramientas e insumos para la elaboración de productos. En este tema, Angela María explica que la asistencia suponía ser una estrategia a corto plazo con el objetivo de luego incorporar los proyectos productivos, sin embargo, este mecanismo se alargó por un tiempo indefinido (Herrera 2020). Hasta el momento, 10.962 excombatientes reciben el apoyo mensual los cuales están ubicados tanto dentro como fuera de los ETCR. El acceso a servicios y productos se facilita con este tipo de asistencia, pero el temor radica en la posibilidad de caer en un programa de asistencialismo sin una estrategia de salida del programa. Se recuerda que los programas de transferencia monetaria dentro de la DDR se encuentran en el punto de la reinserción, la cual se caracteriza por ser de corto plazo con un periodo máximo de un año (Naciones Unidas. Departamento de Mantenimiento de la Paz 2010). Si bien los excombatientes han demostrado su interés en trabajar e independizarse económicamente, el no tener una fecha límite de asistencia puede ser perjudicial para algunas comunidades. En consecuencia, se deben aclarar los direccionamientos a largo plazo para lograr la autonomía económica, en todos los niveles, no sólo desde el trabajo auto gestionado de excombatientes (Llorente y Méndez 2019, 14).

De allí que, para prevenir un contexto de asistencialismo, la cooperativa Tejiendo Paz Manifiesta han apostado por trabajar por el crecimiento de su proyecto. “Pedro” explica la satisfacción de sentirse autónomo y poder “dar respuestas a las necesidades de su familia”. En el tiempo que el proyecto lleva trabajando, han podido crecer en un 60% y su objetivo es poder emplear a más excombatientes y otros miembros de la comunidad, así como brindar beneficios a zonas aledañas; esto más allá del deseo de transmitir sus mensajes e ideales. De manera gradual, han podido generar ingresos importantes para los miembros de la cooperativa y sus familias, la demanda y oferta de producción ha aumentado en un 50%. Esperan poder tener un salario fijo para cada persona que trabaja en el proyecto y seguir convirtiéndose en

una asociación provechosa ("Pedro" 2020). Del mismo modo, Angela María comenta que el proyecto “ha permitido generar ingresos y se visualiza en que han realizado mejoras en sus casas, algunos han formado sus familias. Esto permite ponerse metas a futuro y no tienen planes de regresar a las filas” (Herrera 2020). En un comienzo, el taller contaba con tres máquinas de coser donadas por una profesora que viajó hacia el ETCR, ahora cuentan con diez máquinas de coser e insumos para la elaboración de prendas. Así mismo, estudiantes universitarios realizan voluntariados con el proyecto para llevar a cabo campañas de marketing, manejo de redes sociales, eventos, etc. Sus canales de distribución son variados y en ocasiones los pedidos han sobrepasado la oferta. Sus clientes varían desde una estudiante bogotana hasta la primera dama de Colombia, María Juliana Ruiz (Herrera 2020).

Algo semejante ocurre con otros proyectos, Alejandra comenta que el acceso a un mercado donde los clientes son conscientes del origen de sus productos ha dado lugar a la unión de proyectos de ex combatientes y de otros grupos vulnerables como víctimas del conflicto, agricultores e indígenas. Justamente *Amor a Tiempo* promueve la unión de productos para ayudar a visibilizar aquellos proyectos productivos en los ETCR y otras zonas rurales (Lozano 2020). Por otro lado, el sentido de comunidad no se limita a las zonas de cada ETCR, éste trasciende por todo el territorio colombiano y varios proyectos productivos se han unido para apoyar su trabajo y compartir un mismo mensaje: la paz.

3. Efectos sociales

Los efectos sociales de la reincorporación y los proyectos asociativos varían entre las necesidades específicas de cada persona y el proceso en el que se encuentren. Sin embargo, a continuación, se desarrollan tres temáticas principales: i) acceso a servicios, ii) asociación y comunidad y iii) seguridad. Cabe recalcar que los efectos sociales netamente relacionados a los proyectos fueron los más difíciles en identificar, por lo que también se analizaron los resultados que se dieron durante el proceso de reincorporación social.

En primer lugar, el acceso a servicios de excombatientes ha tenido resultados positivos y negativos. Debido a que la cooperativa se encuentra dentro del ETCR, este debe garantizar el acceso a luz, agua y manejo de residuos. En efecto, el ETCR “La Fila” en Tolima, posee Planta de tratamiento de Agua Potable (PTAP), electro generador, suministro de gas y recolección de residuos sólidos. Sin embargo, el espacio no cuenta con acueducto, servicios de conectividad e interconexión de suministros de energía (Agencia de Reincorporación

Nacional 2020). Ahora bien, “Pedro” considera que el suministro de servicios básicos fue pensado desde una visión de espacios habitacionales mas no de un espacio productivo, en efecto, explica que el taller textil ha tenido inconvenientes con la provisión de luz debido al uso de las distintas máquinas que poseen (“Pedro” 2020). En relación a la problemática expuesta, Alejandra desarrolla la hipótesis que la causa principal radica en que los ETCR se encontraban en zonas pobres y con una historia de violencia endémica que “en su momento, no fue la mejor opción, sin embargo, se basó en una lógica de no separar a las personas de su territorio donde vivieron y crecieron” (Lozano 2020). No obstante, “Pedro” considera que la visualización de la cooperativa y el proyecto ha logrado que sus necesidades en temas de acceso a servicios puedan ser tomados en cuenta, con la esperanza que una vez que su proyecto sea aprobado, puedan realizar las adecuaciones necesarias para el taller y la vida de los excombatientes en general (“Pedro” 2020).

De la misma forma, como parte del acuerdo final, los excombatientes que se encuentren en el proceso de reincorporación pueden acceder a los siguientes beneficios y servicios: afiliación al Sistema General de Salud Social (SGSSS), Sistema General de Pensiones (SGP) y al acceso de servicios varios por parte de la ARN (educación formal, cedulaación y reunificación familiar). Hasta el año 2019, se registró que el 96.34% de excombatientes pudo acceder al sistema de salud bajo el régimen subsidiario (Arjona, y otros 2020). En lo que respecta a la cooperativa, el ETCR cuenta con un espacio de enfermería, sin embargo, “Pedro” explica que este es muy básico y generalmente deben movilizarse hacia un centro de salud cercano o algún hospital de la red pública (“Pedro” 2020). En esta misma línea, Alejandra describe que el acceso a salud desde los ETCR se dificulta por la lejanía de los mismos, y aun así se gestione un medio de transporte para llegar a los centros de salud, estos tampoco son especializados (Lozano 2020).

En esta línea, se debe tomar en cuenta que las secuelas físicas, heridas y enfermedades crónicas de excombatientes vienen desde el contexto de los días de guerra y requieren de un grado de especialización (Valenzuela 2018). Esto también afecta el tema de salud materna. El éxito de la cooperativa y el proyecto influyeron a que los miembros deseen empezar a tener familias, por lo que el índice de embarazo en el grupo de excombatientes aumentó de manera exponencial. Lamentablemente, según Alejandra, el acceso a ecografías e información sobre nutrición materna e infantil es escasa. Es fundamental aclarar que el aumento en el índice de embarazos se da por el deseo de las mujeres ex combatientes de ser madres después de años

de ser negado debido a su participación en las filas. En efecto, se ha llamado a este fenómeno como el “baby boom” posterior a la firma del acuerdo de paz, simbolizando una imagen de esperanza y progreso económico (Lozano 2020). Ahora bien, existen diferentes perspectivas del tema de embarazos y familias que deben ser analizadas desde estudios de género y teorías feministas, lo cual supera los límites del presente trabajo de investigación.

En base al tema de salud, un aspecto fundamental del que poco se ha hablado es sobre la salud mental de excombatientes y sus familias. Para Alejandra, no ha existido la preocupación necesaria para, lo que ella llama, “reincorporación psicosocial”. Esto se debe a los diferentes tabúes que se manejan por parte del Estado y de los ex combatientes de las FARC-EP. Como resultado, las secuelas en salud mental se han traducido en casos de violencia intrafamiliar y violencia basada en género, además de trastornos como depresión, ansiedad y estrés los cuales tienen un efecto negativo en los procesos de reincorporación (Lozano 2020). El acceso a salud psicológica gratuita es un tema que aún se debate en las actividades de las agencias de reincorporación de Colombia y, por otro lado, desde los ETCR aún no existe la aceptación de la salud mental como un aspecto importante en sus vidas. Los beneficios de programas de salud mejoran la autoestima y las actitudes frente a las condiciones de la reincorporación (Arjona, y otros 2020). En efecto, “Pedro” considera que el pertenecer a un grupo le ha otorgado un espacio de escucha y empatía con personas que vivieron lo mismo que él y que ahora comparten un complejo viaje hacia la vida civil (“Pedro” 2020).

En segundo lugar, como ya se ha mencionado en puntos anteriores, el proyecto y la cooperativa ha permitido visibilizar las diferentes narrativas e historias de todos los actores del conflicto y crear una reconciliación de diálogo. Los productos vistos a simple vista no aluden a un mensaje de paz, sin embargo, conocer el bagaje, el proceso y la historia de quienes lo hicieron permite entender e interiorizar los mensajes de paz y reconciliación que tanto anhela Colombia (Lozano 2020). Pero, más allá de lo antes dicho, demuestra el compromiso de estas personas por acabar con un conflicto de muchas décadas y dejar en evidencia que los diferentes ideales pueden convivir en un mismo espacio. Se recuerda que Neira (2018) describió que en las actividades diarias de excombatientes en el periodo de conflicto resaltó la promoción de la ética del bienestar colectivo y la movilización del trabajo, características que se trasladaron en los principios de la cooperativa y del proyecto. Ahora bien, no sólo los ex combatientes son parte del proceso de asociación y comunidad, también lo son las familias que los acogen, las familias de soldados asesinados en los enfrentamientos

y mujeres víctimas de violencia durante el conflicto. Es así que Angela María comenta que dentro de la cooperativa y el taller textil se ha involucrado a personas que forman parte de los grupos antes mencionados. La idea nació desde los propios ex combatientes como una manera de apoyar la economía local pero también para “consolidar la paz a nivel personal” y una oportunidad de tejer lazos de confianza entre los sujetos (Herrera 2020).

Finalmente, pero no menos importante, los proyectos han tenido un efecto en el ámbito de seguridad de los excombatientes y sus familias. El análisis de este aspecto tiene dos lados de la moneda, por así decirlo, uno negativo y otro positivo. Antes de la discusión, se debe subrayar que la seguridad fue un tema central durante el proceso de entrevistas y limitó el acceso a algunos informantes por temor a represalias. Ahora bien, para entrar en contexto, la seguridad de excombatientes y sus familias es un tema álgido y demandado por muchos actores de la sociedad civil. Desde la firma de paz hasta el año 2019, 147 excombatientes han sido asesinados y 12 han desaparecido, en efecto, sólo en 2019 se denunciaron 52 homicidios (Llorente y Méndez 2019, 10). Además, se han reportado 126 agresiones entre tentativas de homicidios, amenazas y agresiones a familiares de excombatientes. La mayoría de estos casos se dieron en municipios donde ya no existen ETCR y donde la presencia real y permanente de instituciones estatales es casi nula. Específicamente, en el departamento de Tolima, se han dado dos asesinatos pero no se enlista dentro de las zonas más complejas en temas de seguridad (Fundación Ideas para la Paz 2019).

No obstante, para “Pedro” el sentido de temor e inseguridad siempre está presente pues no hay un motivo o un patrón para entender los homicidios, sólo el común nominador de ser excombatientes (“Pedro” 2020). En efecto, según el estudio realizado por el CEDE⁴, el 44.5% de excombatientes considera que su seguridad está en riesgo por el simple hecho de pertenecer a un proceso de reincorporación. De la misma forma, el ser parte de una cooperativa o trabajar en un proyecto productivo, aumenta la percepción de inseguridad en los excombatientes ya que significa mayor visualización en medios; y a su vez, genera el temor de posibles amenazas por grupos irregulares y/o extorsiones por considerar que poseen ingresos altos (Llorente y Méndez 2019, 5). La incertidumbre y el descontento en los procesos de reincorporación, responsabilidad del Gobierno, pero también de los líderes de las FARC-

⁴ Centro de Estudios de Desarrollo y Economía de la Universidad de los Andes

EP; generan ambientes propicios para la entrada de grupos irregulares que no se involucraron en los procesos de desmovilización (Garzón, y otros 2019, 23-24).

Ahora, visualizando el otro lado de la moneda, la cooperativa Tejiendo Paz y el proyecto han resultado en una especie de cuidado comunitario donde se discuten las estrategias para cuidar de sus familias y de las familias en zonas aledañas al ETCR ("Pedro" 2020). Al estar el proyecto dentro del ETCR, este cuenta con la garantía de que la fuerza pública se encarga de la seguridad contribuyendo a la protección del espacio y las personas que lo componen (Garzón, y otros 2019, 24). Sin embargo, surge la duda del después ¿Qué sucederá cuando el periodo de protección estatal culmine al finalizar el programa de vigencia de los ETCR? Para ello, "Pedro" considera que el trabajo comunitario y el desarrollo de estrategias de seguridad desde sus propios miembros es una alternativa, pero no es suficiente ("Pedro" 2020). La presencia institucional es fundamental para asegurar el bienestar de los que han decidido dejar la violencia y las armas. Si bien Tolima no se encuentra dentro de las zonas con mayor conflicto, el hecho de conocer sobre otros homicidios y la posible amenaza, juega un papel importante en el proceso de reincorporación. Para Alejandra "la inseguridad está presente en la vida de los excombatientes, convirtiéndose en un tema muy preocupante y que impide la realización de las personas en la vida civil" (Lozano 2020).

Conclusiones

La reincorporación económica de los ex combatientes de las FARC-EP durante el proceso de paz en Colombia aún tiene mucho camino que recorrer, pero los proyectos asociativos han sido una herramienta fundamental para facilitar la reincorporación a la vida civil; permitiendo así, la generación de ingresos, el acceso a servicios básicos, la creación de economías circulares y comunitarias y la oportunidad de reconciliación de diálogos que lleven a la consolidación de la paz en Colombia. Es así que se puede concluir que la consolidación de los procesos de paz en Colombia entre los años 2016 y 2019 si se debe, en una parte, a la implementación de proyectos asociativos durante la reincorporación económica de los ex combatientes de las FARC-EP.

Si hay algo que resaltar de la investigación es que la paz es un deseo en la mente de todos los actores del Acuerdo, pero los mecanismos para llegar a estas son ambiguos. Además, desde una perspectiva teórica, la paz conlleva cambios estructurales y sociales que Colombia no lo ha podido lograr aún. El trabajo por realizar no es sólo de instituciones gubernamentales, pero también de líderes de la misma FARC-EP, comunidades de acogida, estudiantes, sector privado y la sociedad civil en general. Sería iluso no reconocer que la violencia se ha convertido en una enfermedad endémica en el territorio colombiano y probablemente este no sea el último acuerdo de paz que evidenciamos. No obstante, se observa que existe el compromiso de excombatientes, víctimas del conflicto y otros actores de la sociedad de reconocer la historia del conflicto y comenzar el proceso de reconciliación. Los proyectos asociativos han generado espacios de convivencia comunitaria donde coexisten personas que en otras circunstancias hubieran sido adversarios y ahora trabajan conjuntamente. Así mismo, los productos de cooperativas y proyectos se han convertido en simbolismos de reconciliación, de diálogo y de nuevas oportunidades. En este sentido, la reincorporación colectiva construye ambientes con elementos que propician la estabilización social y económica; y si bien aún queda mucho trabajo por hacer, lo más importante se ha logrado lo cual es la voluntad de excombatientes por convertirse en agentes de paz. Adicionalmente, se han considerado las siguientes conclusiones:

Primero, el proceso de reincorporación toma tiempo y no existe una receta que se deba a aplicar a cada situación ya que cada conflicto es diferente y posee sus propias características.

En el caso colombiano, la multiplicidad de actores participantes en la reincorporación ha beneficiado y ha perjudicado el proceso.

Segundo, el perfil de los excombatientes les ha permitido traducir sus actitudes y habilidades de guerra a la vida profesional dando paso a la creación de proyectos asociativos que les permita generar un medio de vida sostenible. Sin embargo, la capacitación técnica y el acceso a educación formal es un punto esencial para su reincorporación.

Tercero, los proyectos asociativos han permitido que los excombatientes puedan generar ingresos para sus familias para re empezar una vida desde la legalidad y apoyar los procesos de paz y reconciliación. No obstante, aún existen ambigüedades sobre la ruta de la reincorporación y el futuro de los proyectos asociativos. La mayoría de los proyectos han sido auto gestionados lo que da una desventaja frente a otros proyectos apoyados por el Estado o por medio de la cooperación internacional.

Cuarto, la característica de asociatividad y comunitarismo de los proyectos crean espacios para trabajar procesos de paz lo que ha permitido mejorar la aceptación y los imaginarios tanto de excombatientes como de otros actores del conflicto: víctimas, familiares de víctimas, residentes de zonas de acogida. Una dinámica fundamental que se identificó fue ver la asociatividad como una herramienta que permite trabajar traumas a nivel individual y desencadena en la creación de redes de apoyo para fortalecer lazos de confianza y apoyar en temas como la seguridad y el acceso a servicios.

Quinto, si bien el destino de los ETCR aún es incierto, se han convertido en lugares de arraigo que permiten generar expectativas hacia el futuro, así como posibilitar el trabajo comunitario y asociativo entre excombatientes. Se debe priorizar el acceso a servicios como educación y salud, especialmente ahora que están naciendo familias que antes no estaban consideradas.

Finalmente, los estudios de la reincorporación social y económica de excombatientes pueden ser abordadas desde varias perspectivas; en este sentido, se recomienda que existan investigaciones posteriores, especialmente, desde una perspectiva de género y psicosocial. De igual manera, se sugiere realizar el análisis tomando en cuenta las narrativas de los actores y sus complejas dimensiones humanas.

Anexos

Anexo 1 Guía de entrevistas semiestructuradas

Objetivo: Conocer los efectos económicos y sociales del proceso de reincorporación económica de los miembros del proyecto “Manifiesta Colombia”.

Fecha:

Lugar:

Hora inicio:

Hora finalización:

1. Datos completos:
 - a. Nombre:
 - b. Edad:
 - c. Ciudad donde vive:
 - d. Género:
 - e. Cuántas personas están en su grupo familiar:
2. Sobre el proyecto:
 - a. ¿Podría explicar un poco sobre el proyecto en el que trabaja?
 - b. ¿Cómo nació el proyecto?
 - c. ¿Cuánto tiempo ha trabajado usted en el proyecto? ¿Y cuál es su rol?
 - d. ¿Qué es lo que más le gusta de trabajar en el proyecto?
 - e. ¿Considera que el proyecto le ha facilitado en su transición a la vida actual? ¿De qué manera?
3. Sobre el proceso de reincorporación:
 - a. ¿Cuánto tiempo fue combatiente en las FARC?
 - b. ¿Cuánto tiempo duró su proceso de reincorporación?
 - c. ¿Cómo fue su proceso de reincorporación y reintegración?
 - d. ¿Qué le ha gustado más de esta nueva etapa en su vida en lo personal?, ¿qué cosas no le han gustado?
 - e. En su vida personal actual, ¿qué le da tranquilidad?, ¿qué le quita esta tranquilidad?
 - f. ¿Usted cómo siente que lo ha recibido la ciudadanía y la sociedad?, ¿qué es lo que más le llama la atención de ello?
 - g. En un futuro próximo, ¿cómo se ve en cuanto a su sustento económico en adelante?

Lista de referencias

- Acopi. 2017. «Informe de Resultados Encuesta de Desempeño Empresarial. Tercer Trimestre 2017.» Barranquilla.
- Acosta Páez, Estefanía. 2018. «Análisis de la reincorporación en Colombia: experiencias pasadas y estado actual.» En *Desafíos del Acuerdo de Paz: de la institucionalidad a la construcción civil*, 21- 46. Bogotá: Los Libertadores.
- Agencia de Reincorporación Nacional. 2020. *AETCR Tolima - La Fila*.
http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/ETCRs/AETCR_la_fila.aspx (último acceso: 15 de Diciembre de 2020).
- Agencia para la Reincorporación y la Normalización. 2020. *La Agencia*.
<http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Paginas/resena.aspx> (último acceso: Septiembre de 2020).
- Aguirre, Andrés, y Mónica Pinto. 2006. «Asociatividad, Capital Social y Redes Sociales.» *Revista Mad*: 74-92.
- Amnistía Internacional .2020. *Que Hacemos: Amnistía Internacional* .
<https://www.amnesty.org/es/what-we-do/armed-conflict/> (último acceso: Septiembre de 2020).
- Arjona, Ana, y otros. 2020 «Actitudes de exintegrantes de las Farc–EP frente a la reincorporación.» *SSRN*.
https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3651449 (último acceso: Octubre de 2020).
- Belalcazar, John, y Yuli Botero. 2018. «Posiciones básicas entorno a la desmovilización, desvinculación, reincorporación, reinserción en el marco de la reintegración de excombatientes.» *La reconciliación, la paz y sus devenires sociales: lugares para mirar al sujeto ex combatiente*: 7-30.
- Caicedo Sánchez, C. E., A. V Guerrero Cifuentes, y Hurtado Peña. 2019. «Aportes teóricos, sobre la reincorporación, reinserción y reintegración de los excombatientes Farc-EP en los últimos 10 años.» *Ciencia UniSalle*.
https://ciencia.lasalle.edu.co/trabajo_social/331 (último acceso: Septiembre de 2020).
- Calderon Concha, Percy. 2009. «Teoría de Conflictos de Johan Galtung.» *Revista de Paz y Conflictos*: 60-81.
- Comisión de Conciliación Nacional. 2017. *Los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación*. <https://www.comisiondeconciliacion.co/actualidad-zvtn/los->

- espacios-territoriales-de-capacitacion-y-reincorporacion/ (último acceso: Septiembre de 2020).
- Fundación Ideas para la Paz. 2019. *La reincorporación de los excombatientes de las FARC*. <http://ideaspaz.org/especiales/infografias/excombatientes.html> (último acceso: 15 de Diciembre de 2020).
- Galtung, Johan. 2003. *Paz por medio pacíficos. paz y conflicto, desarrollo y civilización*. Bakaez.
- Garzón, Juan Carlos, Tatiana Prada, Ángela Silva, y Lorena Zárate. 2019. *Las trayectorias de la reincorporación y la seguridad de los excombatientes de las FARC Riesgos, respuestas del Estado y tareas pendientes*. Bogotá: Fundación Ideas para la Paz.
- Herrera, Ángela María, entrevista de Cinthya Rivera Castellanos. (28 de Noviembre de 2020).
- Llorente, María Victoria, y María Lucía Méndez. 2019. *La reincorporación de las FARC tres años después: Desafíos y propuestas*. Bogotá: Fundación Ideas para a Paz.
- Lozano, Alejandra, entrevista de Cinthya Rivera Castellanos. (18 de Noviembre de 2020).
- Martinez, Harold, y Lefebvre Iona. 2019. «La reincorporación económica de los excombatientes de las FARC.» *Fundación ideas para la paz*. http://ideaspaz.org/media/website/FIP_NE_Reincorporacion.pdf.
- Melo, Jennifer, Kevin López, y Sánchez Jonathan. 2020. «Identidad, trabajo y emprendimiento: una aproximación a la forma de reincorporación de un excombatiente de las FARC-EP.» *Colección Académica de Ciencias Sociales VI*, n° 1: 28-35.
- Moreira, Alba, Marcela Forero, y Ana Maria Parada. 2019. «Conflicto en Colombia: antecedentes históricos y actores.» *Barcelona Center for International Affairs*. https://www.cidob.org/publicaciones/documentacion/dossiers/dossier_proceso_de_paz_en_colombia/dossier_proceso_de_paz_en_colombia (último acceso: Septiembre de 2020).
- Naciones Unidas. 2019. «Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia.» —. *Terminology. United Nations Peacekeeping*. s.f. <https://peacekeeping.un.org/en/terminology> (último acceso: 07 de Enero de 2021).
- Naciones Unidas. 2010. Departamento de Mantenimiento de la Paz. «El desarme, desmovilización y reintegración en las operaciones de paz: una retrospectiva .» *Naciones Unidas. Peacekeeping*. https://peacekeeping.un.org/sites/default/files/ddr_retrospective102010.pdf (último acceso: septiembre de 2020).

- Neira, Andrea, y Andrea Castillo. 2019. «Tensiones y desafíos económicos en el proceso de reincorporación. Experiencias de económica comunitaria en el espacio de capacitación y reincorporación (ETCR) de Icononzo (Tolima, Colombia).» En *Hélices y anclas para el desarrollo local*, de Juan Antonio Márquez y Jorge Luis Llamas, 311-321. Huelva: Consorcio Universidades Huelva.
- Oficina del Alto Comisionado para la Paz. 2016. *El Acuerdo Final de Paz*.
https://courses.helsinki.fi/sites/default/files/course-material/4545882/Nuevo_enterese_version_6_Sep_final_web.pdf.
- Olaya, Martha. 2020. *Empresarios aún se resisten a dar empleo a excombatientes*.
<https://www.rcnradio.com/economia/empresarios-aun-se-resisten-dar-empleo-excombatientes> (último acceso: 2020).
- Parlamento Europeo. 2020. *Economía circular: definición, importancia y beneficios*.
<https://www.europarl.europa.eu/news/es/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circular-definicion-importancia-y-beneficios> (último acceso: 07 de Enero de 2021).
- "Pedro". 2020. Entrevista de Cinthya Rivera Castellanos. (06 de Diciembre de 2020).
- Roa Suarez, Hernando. 2012. «ENTREVISTA A JOHAN GALTUNG. CONSTRUYAMOS PAZ Y DEMOCRACIA EN AMÉRICA LATINA: APORTES A SU DEBATE Y CONCRECIÓN.»
<https://revistas.unal.edu.co/index.php/anpol/article/download/43510/44801#1> (último acceso: Octubre de 2020).
- Tawse-Smith, Diane. 2008. «Conflicto armado colombiano.» *Desafíos* 19: 270-299.
- Trece, Canal. 2020. *Los exguerrilleros que le apuestan a la paz en el Tolima*.
<https://canaltrece.com.co/noticias/icononzo-exguerrilleros-farc-posconflicto-tolima-colombia/> (último acceso: 08 de Diciembre de 2020).
- Trifu, Liliana. 2018. «Reflexiones sobre la paz positiva. Un diálogo con la paz imperfecta.» *Revista de Paz y Conflictos*: 29-59.
- Valencia, Germán. 2019. «Reincorporación territorial en Colombia.» *Studios Politicos*.
http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-51672019000300009&lng=en&nrm=iso (último acceso: 22 de Noviembre de 2020).
- Valencia, Germán, y Fredy Chaverra. 2019. «Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las Farc-ep en Colombia .» *Revista de Paz y Conflictos*: 227-248.

Valenzuela, Santiago. 2018. *Así está la salud de los excombatientes de las Farc.*

<https://pacifista.tv/notas/exclusivo-asi-esta-la-salud-de-los-excombatientes-de-las-farc/>
(último acceso: 15 de Diciembre de 2020).

Westreicher, Guillermo. s.f. *Economía Solidaria.*

<https://economipedia.com/definiciones/economia-solidaria.html> (último acceso: 08 de Enero de 2021).

Zambrano Quintero, Liliana. 2019. «La reincorporación colectiva de las FARC-EP: una apuesta estratégica en un entorno adverso.» *CIDOB d'Afers Internacionals*, n° 121: 45-66.