

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador
Departamento de Antropología, Historia y Humanidades
Convocatoria 2021-2023

Tesis para obtener el título de Maestría en Antropología

CULTURA POLÍTICA Y ECONOMÍA CAMPESINA EN EL SIGLO XXI:
EL AGUA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD MOLOBOG

Zavala Taday Susana Sthefania

Asesor: Bretón Solo de Zaldívar Victoriano

Lectores: García Serrano Fernando y Tuaza Castro Luis Alberto

Quito, marzo de 2024

Índice de contenidos

Resumen	4
Agradecimiento	6
Introducción	7
Capítulo 1. Lineamientos teóricos y conceptuales	15
1.1. Perspectivas antropológicas.....	15
1.2. Ontología sobre el agua	16
1.3. Economía campesina	18
1.4. Irrigación como base del desarrollo y control social.....	22
1.5. Matices del desarrollo rural	24
1.6. Organización familiar y comunitaria.....	26
1.7. La cultura política indígena: Una contextualización	28
Capítulo 2. Molobog: una historia de transición social y económica	32
2.1. Marco histórico, geográfico y cultural	32
2.2. Historia: Molobog bajo el dominio de la hacienda.....	35
2.3. Disolución de la hacienda Molobog	38
2.4. La procesión por el agua.....	43
2.5. De la utopía a la realidad: Sistema de riego Guarguallá- Licto.....	45
Capítulo 3. El agua en la economía familiar y campesina	52
3.1. Familias regantes del Comité Molobog.....	52
3.2. Dinámica económica de las familias regantes	58
3.2.1. Formas de transferencia y acceso a la tierra.....	59
3.2.2. Las actividades productivas de las familias regantes	61
3.2.3. Esferas de intercambio: productores y comerciantes	81
Capítulo 4. La cultura política de la comunidad regante	88
4.1. El agua como un recurso estratégico en la comuna Molobog.....	89
4.2. El papel del agua en la cultura política.....	90
4.3. Desventuras del agua de riego en las comunidades campesinas	105
Apéndice	111
Conclusiones	117
Recomendaciones	120
Bibliografía	121
Anexos	128

Índice de Tablas

Tabla 2.1. Comités del Sistema de Riego Guarguallá -Licto	49
Tabla 2.2. Tarifa por número de hectáreas	51
Tabla 3.1. Distribución de los terrenos de los usuarios del Comité Molobog	52
Tabla 3.2. Criterios de identificación de unidades familiares	53
Tabla 3.3. Distribución del trabajo de la unidad familiar.....	54
Tabla 3.4. Productos agrícolas que cultivan en la comuna Molobog.....	66
Tabla 3.5. Productos de huertos familiares	70
Tabla 3.6. Animales domésticos de granja.....	70
Tabla 3.7. Producción agrícola y pecuaria para el autoconsumo y la comercialización de las unidades domésticas (UDP)	71
Tabla 3.8. Detalle de gastos e ingresos de las unidades domésticas de la comuna Molobog ..	73
Tabla 3.9. Ingresos en porcentajes de las unidades domésticas de la comuna Molobog	77
Tabla 3.10. Precios de productos agrícolas	83

Índice de Gráficos

Gráfico 2.1. Organizaciones campesinas que protagonizaron en la transformación del agro (parte superior). Leyes expedidas en la reestructuración del sistema agrario (parte inferior). 39	
Gráfico 4.1. Cronología de la transición de las instituciones de los Recursos Hídricos en Ecuador (parte superior). Leyes expedidas de los Recursos Hídricos en el Ecuador (parte inferior).....	91

Índice de Ilustraciones

Ilustración 2.1. Ciclo agrícola de la parroquia San Pedro de Licto.....	37
Ilustración 3.1. Estructura familiar.....	54
Ilustración 3.2. Ciclo productivo agrícola.....	62
Ilustración 3.3. Ciclo productivo anual de la comuna Molobog	79
Ilustración 3.4. Cadena de comercialización de productos agrícolas.....	81
Ilustración 4.1. Distribución de agua de riego del módulo 2 en el Comité Molobog	108

Índice de Fotografías

Fotografía 2.1. Antiguo predio “Huerta Huco” de la hacienda Molobog. Actualmente lotizado y perteneciente a los campesinos de la comuna Molobog	42
Fotografía 2.2. Procesoión por el agua.....	44
Fotografía 3.1. Tractor arando la tierra en la comuna Molobog	64
Fotografía 3.2. Comuna Molobog	80
Fotografía 3.3. Comercialización de un porcino en el mercado de rastro en Licto	85
Fotografía 4.1. Dirigentes de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá Licto en la posesión simbólica del prefecto Hermel Tayupanda	99
Fotografía 4.2. Daños en la infraestructura del sifón 2	101
Fotografía 4.3. Restauración provisional del sifón 2	101
Fotografía 4.4. Minga de limpieza de la vereda en la comunidad Molobog.....	110

Declaración de cesión de derecho de publicación de la tesis

Yo, Susana Sthefania Zavala Taday, autora de la tesis titulada “Cultura política y economía campesina en el siglo XXI: El agua de riego en la comunidad Molobog”, declaro que la obra es de mi exclusiva autoría, que la he elaborado para obtener el título de maestría en Antropología, concedido por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador.

Cedo a la FLACSO Ecuador los derechos exclusivos de reproducción, comunicación pública, distribución y divulgación, bajo la licencia Creative Commons 3.0 Ecuador (CC BY-NC-ND 3.0 EC), para que esta universidad la publique en su repositorio institucional, siempre y cuando el objetivo no sea obtener un beneficio económico.

Quito, marzo de 2024

A handwritten signature in blue ink is written over a horizontal dashed line. The signature is stylized and appears to be the name 'Susana Sthefania Zavala Taday'.

Susana Sthefania Zavala Taday

Resumen

En los últimos años, se han intensificado los conflictos por los recursos hídricos y los problemas por el agua de riego no son la excepción, los cuales han alcanzado altos niveles de complejidad. La investigación trata sobre las transformaciones económicas, políticas, sociales, culturales y ambientales generadas en la comunidad Molobog como consecuencia de la implementación del Sistema de Riego Guarguallá -Licto. A través de un estudio antropológico a las familias regantes se concreta la dinámica y mecanismos de la economía campesina en la comunidad Molobog, pormenorizando las actividades agrícolas por ser la principal fuente de sus ingresos. Asimismo, se analiza la configuración de la cultura política indígena en relación con el agua del Sistema de Riego Guarguallá- Licto. Los resultados del trabajo de campo revelan la existencia de efectos adversos en la comunidad regante. Entre estos se destacan procesos de descomunalización, el declive de la organización comunitaria, la pérdida de las prácticas tradicionales, el clientelismo político, el quebranto de la relación comuneros-naturaleza y el uso indiscriminado de agroquímicos. En este sentido, se proponen estrategias de formación y participación que permitan el gradual fortalecimiento de la organización comunitaria, así como un mejor uso y gestión de los recursos naturales.

Palabras claves: agua de riego, economía campesina, cultura política indígena, descomunalización y comunidad regante.

Agradecimiento

Me complace expresar un profundo agradecimiento a las personas, organizaciones e instituciones que, con sus aportes invaluable, hicieron posible el desarrollo de esta investigación en sus distintas etapas.

A la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO - Ecuador, en especial al programa de maestría en Antropología y sus docentes, quienes compartieron su conocimiento e hicieron de las aulas un entorno enriquecedor.

A mi asesor, Víctor Bretón, por su orientación experta, conocimiento y confianza. Su disponibilidad de tiempo para discutir ideas y compartir sus comentarios constructivos, fueron fundamentales para el desarrollo de esta investigación.

A las familias campesinas, entre ellas la de Rudesindo Guapi, Luz María Naula, José María Guamán, José Manuel Pomatoca y José Luis Quishpi, por abrirme las puertas de sus hogares con generosidad y confianza. Sus aportes fueron el pilar fundamental, pues permitió tener una visión auténtica de la vida en la comunidad en torno al agua de riego.

A los dirigentes del comité de riego Molobog: José Manuel Pomatoca, Humberto Socoy y Sarita Guallo, por permitirme realizar la investigación en dicho comité y facilitarme los medios para obtener información verídica.

A los dirigentes y personal administrativo de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá Licto: Galo Bonilla, Marco Moreano, José Quitio y demás dirigentes, cuya colaboración en brindarme información e invitarme a participar a los distintos eventos de la organización, fue esencial para comprender la dinámica de la comunidad regante.

A los exdirigentes: Alfonso Guamán, Inés Chapi, Rosa Guamán y José Manuel Chafra, por compartirme sus experiencias, historias y conocimientos, cuya contribución es significativa para comprender los desafíos que enfrentaron y enfrentan en la actualidad.

De manera muy especial, agradezco a mi madre, Ana Taday y a toda mi familia por su apoyo, amor incondicional y comprensión, ya que en momentos tuve que dedicar largas horas a la investigación. Por tal razón son el cimiento de mi éxito.

Finalmente, expreso mi sincera gratitud a todas esas personas con las que tuve la dicha de interactuar que de alguna manera contribuyeron a este trabajo.

*Con afecto y gratitud
Susana Zavala*

Introducción

La venida del agua era para unificarnos, para ser familia, no para pelear o dividirnos entre nosotros, hoy es el causante de problemas, peleas entre vecinos, hasta se golpean por el agua, por regar, por los mojonos.

Inés Chapi

(entrevista, Licto, 10 de mayo de 2023).

Generalmente, los problemas relacionados con el agua, tanto para consumo humano como para riego han sido ignorados o subestimados, no obstante, en los últimos años, los problemas vinculados a la gestión del agua han tomado mayor interés en la sociedad. El agua no solo es un elemento vital para la supervivencia, sino que también ejerce una influencia significativa en el crecimiento económico y el desarrollo social (ONU-DAES 2014). Así que, este recurso se convierte en un agente de cambio e indispensable en el desarrollo de las comunidades, pueblos y naciones.

De acuerdo con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, la agricultura se destaca como la actividad que más agua consume a nivel mundial, representando el 70% de las extracciones de agua (ONU-DAES 2014). No obstante, esta cifra varía considerablemente entre países debido a la distribución irregular de los recursos hídricos (ONU-DAES 2014). En el contexto de un mundo cada vez más globalizado, la creciente demanda de productos agrícolas agrega presión significativa sobre los recursos naturales, especialmente en lo que respecta al agua.

Para los pueblos andinos, el agua no solo es un recurso natural indispensable, sino que también es venerada como deidad superior al hombre. En la cosmología Inca, se le atribuye como el elemento más importante al considerar que todo, desde el sol, la luna, el espacio, el tiempo hasta los propios ancestros, tiene su origen en el agua (Sherbondy 1992). En otras palabras, el agua se percibe como la fuente generadora de vida. En esta época los gobernantes reconocían la importancia del control sobre los recursos hídricos, ya que les confería un poder significativo en la estructura del Estado. Implementaron un sistema de rayas o ceques que les permitía organizar la productividad a través de sistemas de riego, y ejercer control sobre los recursos, tanto hídricos como de tierra, y establecer los límites territoriales (Boelens 2014). Esto se concebía como un diseño espacial-político y sociotécnico (Boelens 2014).

A juicio de Boelens (2015) el agua de riego es un recurso fundamental para generar ingresos y promover la seguridad alimentaria de pequeños y medianos agricultores. En las altas tierras de

los Andes, constituye el sustento de diversas comunidades, quienes contribuyen significativamente parte del suministro alimentario tanto a nivel local como nacional (Boelens 2015). Entonces, el control sobre el agua, los diferentes medios de vida y la seguridad alimentaria están estrechamente relacionadas.

Como se ha destacado, el agua no solo es un recurso vital, sino que también está atravesado por relaciones de poder y espacios de disputa. Estos conflictos no solo se originan por el uso del recurso, sino también por su acceso y control, intensificando a medida que aumentan las demandas de los agricultores y disminuye la disponibilidad y calidad del agua. Los conflictos y luchas por el dominio del agua no solo se manifiestan entre aquellos con intereses opuestos, es decir, entre los poderosos que ejercen control en los ámbitos económicos, políticos, culturales y sociales, sino también entre grupos marginados que compiten por el acceso al recurso. Además, el control sobre el agua ha influido de manera significativa en la formación de la identidad de muchas comunidades, dado los numerosos significados que le asignan.

En los Andes, agencias de cooperación internacional y organismos no gubernamentales de desarrollo han implementado proyectos de irrigación con tecnología “moderna” bajo un enfoque de occidente (Greslou 1990). Este tipo de proyectos no solo involucra tecnología e infraestructura, sino que detrás de ello, se esconde una ideología de desarrollo y progreso fundamentado en incrementar la productividad, mejorar la calidad de vida de los usuarios, e integrar a las comunidades a una sociedad moderna bajo normas y políticas de occidente para evitar ser etiquetados como subdesarrollados o atrasados.

En la provincia de Chimborazo, las comunidades indígenas de la parroquia San Pedro de Licto, por sus condiciones históricas de régimen colonial, estaban sujetas al trabajo precario y a la explotación por parte de los terratenientes, gobernantes del pueblo y el párroco, definido históricamente como la “santa trinidad” (Boelens 2015, 184). Los indígenas carecían de recursos como agua y tierra, poseían minifundios dispersos y erosionados, practicaban una agricultura de secano, factores que los llevaba a mantener una economía de subsistencia que les impedían cubrir sus necesidades básicas (Burgos 1997).

Mi conexión personal con esta realidad se origina en la comuna Molobog perteneciente a la parroquia Licto, lugar donde nací y crecí. Durante mi niñez en vez de escuchar cuentos de cuna convencionales, escuchaba relatos de cómo los campesinos sufrían explotación y abusos a manos de los terratenientes y hacendados, antes de la llegada del agua del sistema de riego Guarguallá- Licto y de la compra de tierras de la hacienda Molobog. Al mismo tiempo,

presenciaba cómo gracias al agua, la agricultura se expandía y con ello poco a poco se configuraba un nuevo paisaje. De esta experiencia se instaló en mí, el interés por estudiar la economía campesina y la cultura política indígena en la comunidad Molobog, con relación al agua de riego.

En 1990, inició la construcción del sistema de riego Guarguallá-Licto, con el propósito de dotar de riego a 13 comunas de Licto¹, 2 en Punín y 1 en Flores (Bretón 2001). Los campesinos articulados en mingas, con el apoyo técnico de locales y foráneos, el financiamiento de organizaciones nacionales y extranjeras, lograron alcanzar este propósito.

Actualmente, la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto aglutina a 22 comités de riego, compuestos por 1850 miembros, consolidándose una comunidad regante con poder local. Los usuarios han asumido el control del sistema de irrigación y según Boelens (2015) el agua representa un poder y aquellos que tienen el control del sistema de irrigación ejercen un poder sociopolítico. Este sistema está bajo la administración del Directorio de Riego, cuyos estatutos y reglamentos se rigen por políticas hídricas del Estado ecuatoriano, que se mantiene vigilante de tal recurso, pero a la vez, los campesinos mantienen prácticas consuetudinarias que configura una cultura política indígena. Esto ha propiciado un cambio notable en la organización comunitaria, y en el comportamiento de los usuarios.

En el marco geopolítico, las disputas y conflictos relacionados con el agua en el sistema de riego Guarguallá Licto, especialmente en la comunidad de Molobog, se manifiestan a través de una distribución injusta del agua. Esta inequidad se evidencia en el control estratégico del agua mediante compuertas, así como en el irrespeto a los turnos asignados, principalmente por parte de usuarios con un mayor número de hectáreas, lo que se traduce en un acaparamiento del agua. Adicionalmente, la incorporación de nuevos usuarios que no se ajustan a las normas establecidas en el estatuto, la destrucción de acequias dentro de las parcelas y la imposición de participación en movilizaciones de índole política contribuyen a generar tensión en la comunidad. Estos conflictos pueden desembocar en enfrentamientos violentos, perturbando la armonía comunitaria.

Asimismo, en el año 1993 los moradores de la comuna Molobog, asociados en el Comité Comunal de Tierras “Mushug Ashpa” CCTMA, logran comprar 38 cuerdas de terreno a la hacienda Molobog. El CCTMA fue financiado por el programa “Tierra para indios”, los fondos provenían de la arquidiócesis de Múnich (Zavala y Tuaza 2021). Por lo tanto, con la

¹ De las 22 comunidades de Licto, 9 comunas no pudieron acceder al agua debido a su ubicación geográfica.

implementación del sistema de riego y la adquisición de tierras, los campesinos de la comuna Molobog pasaron a ser propietarios y usuarios regantes.

Respecto a la economía campesina su principal actividad es la agricultura, que se ha intensificado año tras año, por el uso de insumos agroquímicos y la tecnificación de la agricultura, esto con el fin de acelerar y mejorar el rendimiento de la producción. Sin embargo, cabe reconocer que sus ingresos también provienen de actividades no agrícolas. Estos cambios condujeron a la población indígena a tener un espíritu económico y a enfocarse en el crecimiento monetario, ya que el mercado exige mayores cantidades de producción tanto en cantidad como en calidad, además, la convivencia comunitaria se ha desvalorizado.

Con estos antecedentes, es un hecho que el agua de regadío ha sido un factor fundamental de cambio en la comunidad regante, pero: ¿Cómo configura el agua de riego la economía campesina y cultura política indígena de la comuna Molobog en el siglo XXI?, ¿Cómo están distribuidas las actividades de las familias regantes de la comuna Molobog en relación con el agua? ¿Cómo ha influenciado el agua de riego en la economía campesina de las familias regantes y en la organización de la comunidad regante? y ¿Qué impacto tiene el Estado y las políticas estatales sobre el control del agua en la cultura política indígena y en las dinámicas locales del manejo del agua?

Para dar respuesta a estas preguntas, se trazó en primera instancia, investigar la economía campesina y la cultura política indígena en torno al agua de riego de la comuna Molobog, en el siglo XXI. Asimismo, para lograr este objetivo se plantea: Identificar la distribución de las actividades de las familias regantes de la comuna Molobog en relación con el agua; Establecer las transformaciones que el agua de riego ha ocasionado en la economía campesina de las familias regantes de la comuna Molobog y en la organización de la comunidad regante; Determinar la dinámica del agua de riego en la comunidad regante en el marco de la cultura política local y en relación al Estado. Y fundamentalmente, proponer estrategias encaminadas al fortalecimiento de la organización comunitaria y uso responsable del agua de riego.

Con lo ostentado en la problemática, las preguntas y objetivos, mi argumento o hipótesis de investigación es que con la implementación del sistema de riego Guarguallá-Licto en la comuna Molobog se fomentó el declive de la vida comunitaria, ya que propició una economía de mercado que exige incrementar la producción y la explotación de recursos naturales (agua y tierra). Así como la presencia de una cultura política indígena que se configuró por

influencia de los dirigentes, prácticas consuetudinarias y la normativa de las instituciones del Estado en torno al agua.

Esta investigación, al basarse en mi experiencia personal, adoptó el método de autoetnografía estableciendo conexiones entre mis vivencias personales, contextos políticos, realidades económicas y aspectos culturales compartidos con el Comité de Riego Molobog. La elección de este enfoque permitió una exploración más profunda y significativa de las interrelaciones entre mi propia historia y la dinámica del comité. No obstante, la exposición de mis experiencias y percepciones personales presentó un desafío importante debido a que existió la posibilidad de cometer sesgos, subjetividades y forjar generalizaciones simplistas. Este riesgo pudo dar lugar a interrogantes sobre la credibilidad de los hallazgos obtenidos. Consciente de esta posibilidad, implementé un proceso riguroso de recopilación de datos y adopté una postura autocrítica elevada para mitigar dichos riesgos.

Asimismo, apliqué el enfoque de investigación que Ingold (2015) ha denominado como antropología desde adentro. Este método no solo facilita la recopilación de datos, sino que también implica aprender de manera colaborativa con la comunidad mediante la convivencia. Esta aproximación permitió visualizar el comportamiento de los habitantes de las comunidades en relación con el riego, destacando así la actividad económica diaria de los moradores. En paralelo, empleé la investigación colaborativa y descolonizada, la cual aboga por la justicia social, valora las experiencias y fomenta la participación activa de la comunidad/localidad (Leyva y Speed 2008). Esta metodología mantiene una relación transversal entre las comunidades y el investigador, estableciendo un vínculo igualitario que contribuye a obtener resultados más relevantes y verídicos.

La investigación se llevó a cabo con las familias de la comuna Molobog, el Comité de Riego y la Junta de Riego Guarguallá-Licto. Durante este proceso mantuve un diálogo igualitario, construyendo relaciones de colaboración con las familias y las organizaciones. Durante estas interacciones, no solo tuve la oportunidad de aprender de sus conocimientos y experiencias, sino que también consideré cuidadosamente sus sugerencias y demandas, lo que me facultó proponer una escuela de formación de líderes y lideresas regantes. Por otra parte, estos métodos facilitaron la identificación de dos tipos de muestreo no probabilísticos aplicados.

El muestreo por juicio, permite elegir de manera selectiva las unidades familiares (Bernard 2006). Al estar en interacción con los miembros de la comunidad y con base en mi conocimiento empírico, pude identificar a las familias que son significativas en este estudio.

Mientras que, el muestreo por bola de nieve, facilita distinguir personajes sustanciales y formar una cadena de estudio (Bernard 2006). Al identificar a un sujeto, este me condujo a otros, que podrían aportar con información. A su vez, este método contribuyó al descubrimiento de individuos que habían sido invisibilizados, quienes aportaron con otra información, revelando nuevas características.

En el marco de lo expuesto, se hizo uso de las siguientes técnicas para recolectar información: Observación participante/ participante observador; entrevista no estructurada y semiestructurada. Bernard (2006) realiza una distinción entre los investigadores que efectúan una observación participante y aquellos que son participantes observadores. En el transcurso de esta investigación, dadas sus características se ejecutaron los dos procesos.

La observación participante no solo consiste en observar y registrar datos, sino también en establecer una relación entre el investigador y la comunidad (Bernard 2006), de tal manera pude documentar información detallada y verídica. Por medio de la observación participante se registraron las actividades cotidianas de los comuneros como: actividades agrícolas (siembra, deshierbe, cosecha y regadío); la relación entre comuneros; comercialización de productos; reuniones y mingas, tanto comunitarias como del sistema de riego y otras actividades que se presentaron en el transcurso de la investigación.

Por otra parte, me involucré en actividades de la comuna, en especial en las actividades agrícolas, de irrigación de cultivos, reuniones y actividades relacionadas con el Comité de Riego y la Junta de Riego. De esta manera, pude registrar la relación que mantienen los comuneros con la naturaleza, en exclusiva con el agua, cómo opera el sistema de riego; la relación entre comités y junta de riego, además, presencié el procedimiento de toma de decisiones, para esta actividad abordé la participación observante.

En el trabajo de campo se realizaron entrevistas no estructuradas y semiestructuradas a los usuarios de la Junta de riego de la comuna Molobog y a los gestores del proyecto. Durante este proceso, suscitaban situaciones esporádicas que están estrechamente relacionadas con mi tema de investigación, en esos instantes traté de entablar una conversación con el comunero para solventar mis dudas, pero sin forzar las respuestas, optando por una entrevista no estructurada, que permitió al informante explayarse en sus respuestas. A la vez, sirvió de insumo para estructurar tópicos de una entrevista semiestructurada (Bernard 2006).

Para las entrevistas semiestructuradas se diseñó una guía con preguntas abiertas y específicas, con el fin de profundizar en el tema de la investigación, por ejemplo: ¿Qué importancia tiene

el agua de riego en el desarrollo de las comunidades? ¿Cómo se encuentra organizada la comunidad en el ámbito administrativo y en el cumplimiento de sus funciones? ¿Cómo está distribuido el tiempo en las diferentes actividades familiares, sociales, agrícolas, comerciales y entre otras actividades? ¿Cómo se vincula la directiva del Directorio de Riego con las autoridades? ¿Cómo se finiquita y firma los convenios con las instituciones para el financiamiento y ejecución de proyectos y programas?, entre otras interrogantes. Para llevar a cabo estas entrevistas se solicitó colaboración al entrevistado con previa anticipación, para así no interferir en sus labores. Además, se recopiló documentación, material fotográfico y audiovisual que respalda la investigación, mismos que reposarán en el Comité de riego Molobog y en la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto.

Al indagar la comunidad y llevar a cabo la investigación, se procuró obtener resultados que beneficien al Comité de riego Molobog, a la Junta de Riego Guarguallá-Licto y a la academia. Además de poner en evidencia los cambios en la dinámica de la cultura política indígena y de la economía campesina de la comunidad Molobog, que han surgido con la implementación del sistema de riego Guarguallá Licto, se pudo conocer cómo es la cosmovisión de los comuneros con respecto al valor del agua.

Con la información obtenida, se logró esbozar un plan para forjar una escuela de formación de líderes y lideresas. Este material también servirá para realizar mesas de debate, trabajo y socialización, a partir de la cual se podrá fortalecer la unión comunitaria. Además, concientizar a la población sobre el uso responsable del agua, pues, si prevalece el uso indiscriminado de este recurso, en un futuro podría ocasionar disputas que desembocarán en conflictos más graves, poniendo en peligro el desarrollo de la vida en las comunidades.

En el ámbito académico se hace una contribución a la teoría de la antropología económica y política. Puesto que, se realizó una investigación a profundidad de la conjugación de la economía campesina con el mercado en relación con el agua de riego y el comportamiento de la organización comunitaria frente a las políticas hídricas establecidas por el Estado. Los resultados obtenidos brindan información actualizada y oportuna de la economía campesina y la cultura política indígena de la comunidad regante que servirá para futuras investigaciones.

Los hallazgos de la presente investigación, inician con la introducción, seguido se estructura cuatro capítulos, continúa con un apéndice, finaliza con sus respectivas conclusiones y recomendaciones. Así, el primer apartado corresponde a la introducción, que resume los antecedentes y la problemática de estudio, en el que se realiza un acercamiento a la economía

campesina, cultura política indígena y conflictos que enfrentan los usuarios en torno al agua de riego en la comuna Molobog. También, presenta las preguntas de investigación, el objetivo general y los específicos, la hipótesis y la metodología, que describe el proceso por el cual se llevó a cabo el trabajo etnográfico de las familias campesinas, finalizando con la justificación y el contenido de la tesis.

El primer capítulo aborda los lineamientos teóricos y conceptuales en la que se inserta la investigación, se analiza las diferentes perspectivas y debates acerca del agua; la irrigación como base del desarrollo y control social; el desarrollo de la economía campesina; aspectos históricos y geopolíticos sobre el desarrollo rural y una aproximación a la cultura política indígena. Supone un texto descriptivo que contiene y recoge los aspectos sobre los cuales se fundamenta el problema de investigación.

El segundo capítulo, titulado “Molobog: una historia de transición económica y social” realiza un recorrido histórico de la comunidad, inicia con el marco histórico, geográfico y cultural. Seguidamente, como parte fundamental de la investigación se detalla el dominio y la posterior disolución del sistema hacendatario, así como una breve descripción de la constitución jurídica de la comunidad, el programa de compra de tierras y el proceso de implementación del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, a partir de las cuales los indígenas lograron adquirir tierras y dotar de agua a sus parcelas. Este apartado expone los principales sucesos y acontecimientos suscitados en la zona de estudio.

El tercer capítulo, corresponde a los hallazgos del trabajo etnográfico sobre el agua en la economía familiar y campesina de la comunidad Molobog. Se muestra un contexto general de las familias regantes del Comité Molobog. Seguido, se presenta la dinámica económica de las familias regantes, por medio del estudio de unidades familiares representativas elegidas en base a criterios de distribución de los terrenos, enfatizando sus actividades productivas y la distribución del trabajo, así como las formas de transferencia y acceso a la tierra.

El cuarto y último capítulo finaliza con la configuración y análisis de la cultura política indígena, en la que se hace un recorrido histórico por las crónicas de los recursos hídricos, prácticas consuetudinarias de la comunidad regante y las desventuras del agua de riego. Para finalizar se presenta el apéndice, trata de un plan para formar una escuela de líderes y lideresas regantes con estrategias que permitan fortalecer la vida comunitaria, el liderazgo político, empoderamiento de la mujer y se capaciten en temas de uso y manejo adecuado de agroquímicos.

Capítulo 1. Lineamientos teóricos y conceptuales

El agua es el elemento más importante del cosmos andino. Es el principio dinámico que explica el movimiento, la circulación y las fuerzas de cambio. El agua es considerada la esencia de la vida misma.

Jeanette Sherbondy (1998,212).

Dado el tema de investigación, el presente capítulo se enmarca en los debates teóricos y conceptuales, abordando diversas teorías, con el objetivo de proporcionar una orientación precisa del problema de investigación. En este contexto, se exploran distintas perspectivas en relación con el agua, considerando la irrigación como pilar del desarrollo y control social. Asimismo, se examina el desarrollo de la economía campesina, se ahonda en aspectos históricos y geopolíticos vinculados al desarrollo rural, y se realiza una aproximación a la cultura política indígena. El propósito fundamental de este capítulo es respaldar la investigación, brindando al lector una comprensión más completa al abordar estos temas relevantes. Además, se busca mantener un lenguaje apropiado que facilite la asimilación de la información y contribuya a la claridad y coherencia del trabajo.

1.1. Perspectivas antropológicas

Las acciones del ser humano son variadas, por lo que la realidad y comprensión de la gestión humana ha tomado diferentes perspectivas, ya sea por influencia de la sociedad o por la evolución del conocimiento. De acuerdo con Cely y Gómez (2016) “la antropología explora la diversidad humana en el tiempo y el espacio; estudia la condición humana, su pasado, presente y futuro, su biología, sociedad, el lenguaje y la cultura” (p.188). En consecuencia, la antropología es holística porque estudia al ser humano como un todo. Si hablamos de la antropología económica, esta se inscribe dentro de la antropología cultural, ya que estudia el comportamiento y pensamiento del ser humano en la sociedad (Quintana 2004). Por criterios propios de la investigación será el centro de atención en este acápite.

Desde la posición de José Luis Molina, la antropología económica “se ocupa de estudiar el entramado institucional que actúa en la producción y reproducción de la vida humana” (Molina 2004, 43). En otras palabras, el estudio de las sociedades primitivas se realiza con el apoyo de los principios de la ciencia económica y su centro de estudio está en el sustento del hombre o los medios de vida. A pesar del contraste existente entre economistas y antropólogos, la antropología económica, como una combinación de ambas ciencias, ha ofrecido una diversidad de materiales y proposiciones, que son de suma importancia e interés

no únicamente para la economía, sino para tener una mejor comprensión de todas las sociedades que en ella se estudian. Este enfoque permite realizar un análisis tanto de las sociedades primitivas como de las economías étnicas o también llamadas redes de trueque actuales, que se presentan como entramados institucionales, porque en ella las relaciones económicas se pueden dar entre vecinos, parientes, amigos, empresarios, entre otros.

Por lo mismo, el abordaje de temas económicos dentro de la antropología está estrechamente relacionado con el modo en que el ser humano ha buscado obtener alimentos. Siguiendo, una línea de distintas tecnologías a lo largo del tiempo, comenzando desde las más antiguas como es la recolección de alimentos, la caza y la pesca, hasta las más superiores en el que se puede citar el pastoreo y la revolución de la tecnología, que ha permitido el cultivo, así como la cría de plantas y animales (Quintana 2004). Sin embargo, a pesar de sus importantes ventajas, la tecnología vino a sustituir a la recolección de alimentos como medio de subsistencia.

Esta especialización sumada a la paulatina división del trabajo, ha dado lugar a nuevos modos de producción y distribución, estableciendo así un sistema económico. Sistema que toda sociedad posee, pero que difiere de una cultura a otra, de acuerdo a la manera en cómo se realiza el trabajo y en sociedades más complejas con especialización se generan excedentes que luego originan el intercambio mercantil.

1.2. Ontología sobre el agua

Bajo el enfoque de la ontología, el agua no se limita a ser simplemente una entidad objetiva, sino que exhibe diversas realidades. Desde la perspectiva de otras culturas, el agua tiene una dimensión simbólica, social, cultural, económica y política. Este recurso natural se distingue por ser el único elemento que existe en tres estados: sólido, líquido y gaseoso. Además, desempeña un papel destacado en el desarrollo del ciclo de la vida y en una amplia variedad de actividades económicas, producción de energía, salud, alimentación, agricultura, etc., que están destinadas a satisfacer las necesidades básicas del ser humano (ONU DAES 2014).

Desde otro marco referencial, Sherbondy (1992) destaca que el agua ostenta una posición preeminente en el cosmos andino, considerándose la esencia de la vida y el principio dinámico que explica la circulación. Este recurso no solo organizaba al ayllu, sino que también representaba la fuerza del cambio en el territorio (Sherbondy 1992). Para el hombre andino, el agua es un ser vivo con una categoría de deidad, En los mitos andinos, aparece tanto como elemento creador como causante de destrucciones; de hecho, el agua tiene una

simbología de vida indispensable e irremplazable (Greslou 1990). Desde esta perspectiva, el agua tiene un sesgo romántico más que histórico de las comunidades y pueblos.

A comparación de otros bienes naturales, el agua sobresale, debido a que se trata de un recurso que fluye y cambia constantemente no solo por geografías físicas, sino por una diversidad de contextos simbólicos, sociales y culturales. Dicho esto, a juicio de Mendoza (2018) el agua también adquiere un vigoroso sentido de fertilidad. En ciertas culturas, se le asocia con figuras femeninas, que simbólicamente, al igual que el vientre materno, creen que el agua es concebida en el interior de los cerros y se encuentra almacenado para luego recorrer sus territorios, permitiendo así la reproducción de la vida (Mendoza 2018).

Para contrastar, en este punto se trata sobre la ontología política, cuyo centro es la existencia de campos de poder, donde el Estado pretende ser el único modelo que maneja el agua mediante políticas hídricas (Murillo 2019). Bajo esta perspectiva, el recurso hídrico es considerado meramente como un medio para satisfacer las necesidades humanas, sin preocuparse por su explotación, uso o importancia (Murillo 2019). Esta corriente evidencia las dinámicas de negociaciones de poder y la existencia de mundos particulares, en donde el Estado ignora la cosmovisión de los pueblos, que no reconoce los saberes y creencias.

Al mantener abierta la pregunta ontológica del significado del agua, me permito abordar una noción sobre el paisaje hídrico, debido a su carácter relacional del agua con la sociedad, el cual “se entiende e interviene en función de distintos contextos y diversos sujetos sociales, de allí su potencial político y contencioso” (Pérez 2006, 95). En otras palabras, este recurso orienta potencialmente las decisiones territoriales, así como las prácticas y formas de manejo, a la razón que, desde una perspectiva ontológica política, el agua es un mundo de poder.

En este sentido, los pueblos indígenas han enfrentado desafíos significativos en su lucha por el acceso al agua, y un ejemplo destacado tuvo lugar en Cochabamba, Bolivia, en el año 2000, cuando se llevó a cabo la privatización del suministro de agua potable, resultando en un aumento significativo de las tarifas (Sauras, Lill y Bertelli 2015). Esta medida desencadenó en la población masivas protestas y enfrentamientos violentos entre los manifestantes y las fuerzas policiales. Después de meses de intensos enfrentamientos, la población boliviana logró conseguir la revocación de la privatización del agua (Sauras, Lill y Bertelli 2015). Este episodio marcó un hito en la resistencia de las comunidades indígenas y locales contra medidas que amenazan el acceso a un recurso vital como el agua, evidenciando la importancia de la participación ciudadana y la defensa de los derechos colectivos.

Desde una perspectiva más general, en el sistema globalizado, el agua es considerada como el elemento esencial de acumulación de capital, es más se le considera como el “lubricante” decisivo del desarrollo económico (Swyngedouw 2004). Para los grupos económicos de poder es visto como un recurso estratégico, lo que motiva sus esfuerzos por ejercer control sobre el agua. Por lo tanto, este análisis multidimensional del agua desde una perspectiva ontológica, cultural, política y económica revela la complejidad de su significado y función en diversas esferas de la sociedad.

1.3. Economía campesina

De acuerdo con Rostworowski (2005) el desarrollo del sistema económico de los Incas estaba fundamentado en tres principales usufructos propios del gobierno: posesión de tierras, fuerza de trabajo y hatos de camélidos. Las tierras pertenecientes al Inca eran labradas por los hatunruna (hombre común) y la producción era para el Inca; en las tierras asignadas a las Huacas se preparaban alimentos y bebidas para las ceremonias, mientras que, los hatunruna poseían un tupu (parcela de tierra) que se encontraba en los ayllus y eran utilizados para el cultivo y pastoreo (Rostworowski 2005). Respecto a la fuerza de trabajo, esta provenía de los hatunruna, quienes, se encontraban a disposición de los gobernantes, controlados y regulados por mitas, además aprovechados en la construcción de caminos, templos y faenas agrícolas. La reproducción de camélidos fue importante, ya que de ellos se extraía lana, cuero y carne para la alimentación (Rostworowski 2005).

Estos bienes constituyeron parte del capital Inca, permitiendo el desenvolvimiento del principio de reciprocidad (Murra 1999; y Rostworowski 2005). Este principio en realidad desempeñaba funciones de un sistema organizativo y socioeconómico que regulaba la productividad, distribución de bienes y prestaciones de servicios, pues cuya sociedad desconocía el dinero (Rostworowski 2005). Emilia Ferraro, por su parte, describe la reciprocidad andina como un “intercambio normativo y continuo de bienes y servicios entre personas conocidas entre sí, en el que, entre una prestación y su devolución, debe transcurrir un cierto tiempo” (Ferraro 2004, 39). En otras palabras, la reciprocidad representaba un sistema económico no monetario basado en la ayuda mutua, en el dar y recibir, especialmente entre los ayllus, pues estas sociedades no eran autárquicas y dependían de los recursos de otros pisos ecológicos.

En este sentido, John Murra distingue dos tipos de reciprocidad. Primero, la reciprocidad regida por linajes de parentesco; segundo, corresponde a la administración y al ejército,

quienes se encargaban de la expansión del territorio, estas organizaciones se beneficiaban de los servicios y mano de obra de los súbditos, pero los excedentes eran redistribuidos a la sociedad inca (Murra 1999).

Por otra parte, Salhins (1983) argumenta que las sociedades primitivas cazadores-recolectores mantenían sistemas económicos complejos de intercambio y redistribución, permitiéndoles la reproducción. Las unidades domésticas eran autosuficientes, producían y consumían lo suficiente para satisfacer las necesidades de todos los miembros, priorizando la alimentación, ropa y vivienda, también, se caracterizaban por estar unidos por lazos de parentesco y mantenían un sentido de reciprocidad con otras unidades domésticas (Salhins 1983). Asimismo, Alexander Chayanov sostuvo que los sistemas de producción campesina operaban de manera diferente de los sistemas capitalistas (Archetti 1974). En otros términos, los campesinos mantenían un sistema económico propio, con una lógica y funcionamiento orientados hacia el equilibrio entre la producción y consumo de la unidad familiar, más no en la búsqueda de generar ganancias. Por ende, la producción no generaba ganancias, ni renta.

Los ejes teóricos del establecimiento de la economía campesina, parten de los modos de producción del campesino minifundista. Diversos pensadores, incluyendo a Marx, exploran las formaciones sociales de producción precapitalistas, centrándose en el análisis de la organización social y las fuerzas materiales de producción. Hobsbawm ([1971] 2009) propone que el trabajo constituye la variable inevitable en la transición de un modo de producción a otro, ya que posibilita no solo el desarrollo de la cooperación, sino también la especialización de funciones y la división social del trabajo. En efecto, en las formas precapitalistas, la separación entre el trabajo y la propiedad se erige como el factor clave para el cambio gradual de los modos de producción. Este proceso implica la transición desde las relaciones de la comunidad primitiva hacia un sistema capitalista, en el cual predomina el individualismo.

En el razonamiento de Marx ([1857-1858] 2009) dadas las características propias de la propiedad de la tierra, se reconoce la propiedad colectiva y la propiedad autónoma. Este tipo de reconocimiento se convierte en un factor fundamental sobre el cual se constituye la reproducción de la comunidad, de manera que el objetivo de sus miembros está en mantener propietarios de tipo individual, familiar y comunitario. Dicho esto, el mismo autor refiere que el nomadismo, la ciudad como base ya desarrollada y la forma germánica son formas de comunidad, en todas estas la propiedad de la tierra y la agricultura son la base del orden económico. Por lo tanto, la propiedad en esta etapa significa corresponder a una tribu.

El nomadismo constituye la primera forma de comunidad, como el resultado de la ampliación de las familias, ya sea por matrimonio o por la combinación de tribus, estos al no ser sedentarios tienen una apropiación temporal y colectiva del suelo, en tanto que cada uno se identifica como propietario mientras pertenezca a esa comunidad. Sin embargo, la unidad se encuentra representada por un jefe de familia tribal. Por su parte, la ciudad como la base ya desarrollada, al igual que la primera forma comparten la entidad comunitaria. Empero, en este caso la tierra de cultivo conforma un segmento del territorio de la ciudad. La tierra es considerada no solo como un medio u objeto de trabajo, sino también como un medio de vida del hombre. En este sistema de apropiación y ocupación de la tierra ocasionará guerras con otras comunidades. Por último, en la forma germánica, la propiedad comunitaria solo aparece como un tipo de complemento de la residencia o propiedad individual y de la apropiación privada de la tierra (Marx [1857-1858] 2009).

No obstante, en los años 1848 y 1850, Marx puso en debate una nueva reflexión del campesino minifundista. Su análisis se centró en la construcción de clase del campesino francés y la relación que este tiene con el desarrollo económico de la propiedad parcelaria (Marx [1857-1858] 2009). Este tipo de propiedad parcelaria trajo consigo que la relación que tienen los campesinos con otras clases sociales cambie. La fragmentación de la tierra en el régimen de Napoleón dio lugar a la competencia y a la industria en los pueblos. El capitalista, con respecto a las parcelas campesinas obtenía ganancias e intereses y una renta por la tierra, por el contrario, el cultivador campesino apenas extraía sus salarios. Los campesinos, al ver perjudicado sus intereses, se opusieron a los intereses de la burguesía, y optaron por aliarse al proletariado urbano, viéndolo como un líder, de ahí nace una nueva clase social.

En las reflexiones de Marx ya se hacía referencia sobre la renta de la tierra, sin embargo, con estas aportaciones, Polanyi ([1957] 1992) refiere que estas transformaciones han dado lugar a una nueva forma de economía, un sistema de mercado, en donde, la motivación de subsistencia es sustituida por una de ganancia. En este caso, las transacciones se vuelven monetarias, los ingresos provienen de las ventas y el mercado se autorregula por las fuerzas de oferta y demanda. Asimismo, los intereses constituyen el precio por el uso del dinero, la renta por el uso de la tierra y los salarios por el trabajo. Sin embargo, este tipo de sistema también depende de la dinámica con el Estado y la aplicación de políticas. A pesar de que el modelo agrícola capitalista, ha pretendido reconfigurar la agricultura familiar campesina, este ha persistido y ha logrado mantenerse desarrollando un conjunto de estrategias de tipo económico, social, político y organizativo.

Sin embargo, a juicio de Bartra (1975) la economía campesina se encuentra articulada al modo de producción capitalista. El autor argumenta, con la teoría de Marx, que el campesino o artesano autónomo tiene doble funcionalidad, pues al poseer un medio de producción se considera como capitalista. Dicho de otro modo, el campesino es un trabajador que se atribuye su propio salario, lo que define Marx como el *salario autoatribuido* y en ocasiones se cancela un pago por ser propietario de la tierra, es decir, una renta (Bartra 1975). Este análisis permite comprender la introducción de un modo de producción dentro de otro dominante.

Asimismo, Enrique Mayer establece que, no existen unidades domésticas andinas aisladas totalmente del mercado, dado que, la producción puede ser para el consumo y el mercado. En otros términos, juegan dos esferas de intercambio. La primera se refiere a la distribución de alimentos para el autoconsumo, en la que interceden las relaciones sociales y se respeta el principio de reciprocidad, a diferencia del mercado, el intercambio es por medio de la compra-venta con fines de lucro (Mayer).

Por otra parte, Toledo (1992) constata que las comunidades presentan características propias de una economía campesina, pues su principal actividad económica es la agricultura, combinada con prácticas pecuarias, cuidado de especies menores, albañilería y actividades relacionadas con el comercio. Además, son propietarios de pequeñas parcelas. En el contexto de la expansión de la globalización, los sectores rurales experimentaron transformaciones que reconfiguraron su sociedad y economía. En respuesta a estos cambios, surgieron nuevos enfoques asociados a la “nueva ruralidad”, especialmente en Latinoamérica. De acuerdo con Kay (2009) la “nueva ruralidad” hace referencia a cualquier nuevo proceso de desarrollo en áreas rurales, destacando que los ingresos económicos para el sustento familiar, no solo se centran en actividades agrícolas, sino en múltiples actividades tales como, el ecoturismo, agroecología, turismo comunitario, etc. El objetivo principal de estas iniciativas es aumentar la productividad y mejorar la calidad de vida en las comunidades rurales.

Según García y Quinteros (2010) la nueva ruralidad trasciende de la percepción del territorio como un espacio físico con recursos naturales, abrazando una perspectiva más amplia que reconoce su naturaleza como una construcción histórico-social. Este enfoque integral engloba conocimientos, saberes ancestrales, recursos humanos y patrimonio cultural, estableciendo una conexión intrínseca con los sectores urbanos.

La nueva ruralidad se distancia de una visión limitada que circunscribe su análisis a una economía centrada exclusivamente en actividades agrícolas o agropecuarias. En la

contemporaneidad, los campesinos desempeñan una variedad de roles, participando en varias actividades multifuncionales, que los posicionan como productores, jornaleros asalariados, artesanos, comerciantes y emprendedores.

El estudio de Martínez (2009) destaca la diversificación ocupacional entre la ruralidad y el minifundio en Ecuador. Esta relación se establece en función de la disponibilidad de tenencia de tierra, donde la posesión limitada impulsa a los propietarios a buscar fuentes adicionales de ingresos, dando lugar a la multiocupacionalidad. A pesar de los intentos por mitigar este fenómeno en la década de 1970, persiste como una realidad latente en el entorno rural.

En consecuencia, las familias campesinas ecuatorianas han adoptado la diversidad ocupacional como una estrategia e iniciativa que aprovecha las condiciones favorables tanto internas como externas del territorio. Elementos como la educación y la estructura familiar se presentan como factores impulsores de esta diversificación, como es el caso de los productores de jeans en Pelileo, quienes, a pesar de dedicarse a la confección de prendas, continúan manteniendo y desarrollando sus actividades agrícolas (Martínez 2009). En otras palabras, no se observa una ruptura completa con las actividades agrícolas, sino una armoniosa coexistencia que enriquece la diversidad de sus fuentes de ingresos.

1.4. Irrigación como base del desarrollo y control social

La irrigación es un sistema sociotécnico conformado por infraestructura física e instituciones administrativas. La infraestructura está compuesta por un conjunto de estructuras que permiten la captación del agua desde una fuente (río, laguna, vertiente), mediante una bocatoma, que es conducida por canales hasta las parcelas, se regula por medio de tanques y compuertas, que se almacena en reservorios (Barfield 2000).

Se conoce que las sociedades más antiguas evolucionaron en las riberas de los ríos. Karl Wittfogel menciona que, civilizaciones como: la Hindú, China, Egipcia, Inca, entre otras, se desarrollaron por una agricultura de regadío, ya que los sistemas de irrigación incrementan la producción y permiten los asentamientos humanos, pero a su vez, se convierte en una herramienta de dominación y control social (Palerm y Jácome 2007). En este sentido, el autor plantea la hipótesis hidráulica, trata de la relación intrínseca que existe entre los sistemas hidráulicos (uso y control del agua), organización social, poder político y administrativo del Estado, dando lugar a sociedades con una estructura política centralizada, cuyos gobernantes ejercen un poder despótico (Palerm y Jácome 2007). En otras palabras, los sistemas de irrigación a gran escala requieren de autoridades centralizadas en el Estado, porque demandan

exigencias técnicas y sociales, tanto para la construcción y administración de los sistemas hidráulicos. Cabe mencionar que, la tesis de Wittfogel ha sido tema de discusión.

En contraste, Jacinta Palerm en su investigación, explica que la hipótesis hidráulica tiene mayor relevancia en sociedades primitivas que en contemporáneas. Palerm (2009) pone en evidencia que los agricultores pueden ser, a la vez, gestores, administradores y pueden operar distintos tipos de sistemas de riego, al respecto plantea lo siguiente:

- 1) sistemas de riego por canales muy pequeños pueden ser operados sin autoridad constituida;
- 2) sistemas de riego de tamaño considerable (459,000 hectáreas) pueden ser y son operadas por comunidades de regantes locales; y 3) sistemas de riego por canales de tamaño pequeño (700 hectáreas) pueden ser y son administradas por gobiernos nacionales (Palerm 2009, 69).

De modo que, para el control de un sistema de irrigación de gran escala, no se requiere necesariamente la estructura de la autoridad centrada en el Estado, pues puede ser administrada por los mismos agricultores. A la razón, se configura una sociedad integrada, responsable con las actividades hidráulicas, como el reparto equitativo entre comunidades y usuarios regantes.

En lo que se refiere a la organización administrativa, las sociedades regantes cuentan con personal interno de la localidad, quienes se encargan de la administración, funcionamiento, mantenimiento del sistema de riego, distribución del agua y mecanismos para resolver conflictos (Palerm 2009). En el Ecuador la administración del riego se encuentra organizada en Juntas de riego, “son organizaciones comunitarias sin fines de lucro, que tienen por finalidad la prestación del servicio de riego y drenaje” (Ley de recursos hídricos, usos y aprovechamiento del agua 2015, Art 48) y dentro de las comunidades o de los sectores beneficiarios se conforma un Comité de agua de riego.

Los sistemas de irrigación, también aportan al desarrollo socioeconómico. Según Greslou (1990) el riego permite ampliar las fronteras agrícolas, incrementar el rendimiento de la producción e ingresos, pues los campesinos podrán cultivar distintos productos en diferentes épocas del año y obtener mejores cosechas. Al mismo tiempo, dinamiza la economía de la zona, ya que se beneficiarán otros sectores productivos, como son: transportistas, empresas agroquímicas, técnicos, jornaleros asalariados, entre otros.

Los pequeños agricultores en su mayoría viven inmersos en la pobreza y estos enfrentan problemas de malnutrición e inseguridad alimentaria, por lo que el agua de riego es un factor indispensable para el bienestar de la vida rural. Como lo hace notar la Oficina Internacional

del Trabajo, “el agua es un elemento decisivo para lograr economías rurales equitativas, sostenibles y productivas” (Oficina Internacional del Trabajo 2019, 2), esto debido a que el recurso garantiza la producción agrícola y con ello la nutrición y la salud humana. Asimismo, fomenta la generación de oportunidades de empleo y permite la inclusión de mujeres en la vida comunitaria de manera más igualitaria.

La International Fund for Agricultural Development (FIDA) desde el año 2000 hasta el 2015, ha invertido 1300 millones de dólares en 22 proyectos, incluidas actividades relacionadas con riego. Sus resultados se reflejaron en países tales como: Ghana, India, Mali, Filipinas y Vietnam, mejorando la productividad, incrementando las ventas de los cultivos e ingresos. Pero en Perú, Nepal y Tailandia no hubo cambios significativos ni en la producción, ni en los ingresos, debido a que los productores no contaban con los suficientes recursos para los insumos y maquinarias agrícolas (FIDA 2019). Por lo tanto, los resultados pueden ser impredecibles y el desarrollo agrícola no solo depende del riego.

Con relación a Ecuador, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, MAGAP (2016) junto con la Secretaría de Riego y Drenaje, durante 5 años han logrado aprobar proyectos de irrigación en 17 provincias, beneficiando a 9000 familias. Estos proyectos tendrán el financiamiento del Banco Mundial, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y del Estado ecuatoriano, además, ya recibieron una donación de 8 millones de la Unión Europea, en total cuenta con una inversión de 109.1 millones de dólares (MAGAP 2016). La implementación de estos sistemas de riego tiene como objetivo mejorar los ingresos de los pequeños y medianos productores, pero los beneficios de la ejecución de dichos proyectos se determinarán a futuro. No obstante, desde la aprobación en el año 2016 se encuentran en ejecución, pero no hay informes oficiales de los avances.

1.5. Matices del desarrollo rural

El desarrollo en la sociedad está profundamente arraigado como una metáfora de progreso y evolución. De acuerdo con Esteva (2006) la noción de desarrollo ha sufrido procesos de metamorfosis. Por tal razón, para una mejor comprensión es pertinente partir desde un contexto histórico y geopolítico.

Según Veltmeyer (2010) la idea de desarrollo surgió a finales del siglo XVIII como: progreso, igualdad, fraternidad y libertad, en su momento fueron los pilares fundamentales en la Revolución francesa. No obstante, la noción del desarrollo tomó mayor impacto después de la Segunda Guerra Mundial con la esperanza de *crear un nuevo mundo*, como una respuesta a la

pobreza y escasez. Así, en el año 1948, el presidente de Estados Unidos, Harry Truman, dedujo al desarrollo a crecimiento económico, industrialización, fuerzas de producción, mismas que, fueron activadas por las acciones y políticas de los gobiernos (Veltmeyer 2010).

En este marco ideológico, se fija un modelo de desarrollo, donde las sociedades son medidas bajo parámetros de productividad. Como resultado, los campesinos y pueblos tradicionales son calificados como grupos subdesarrollados e incompetentes de producir y progresar por sí mismos. Es así que, los países industrializados, acompañados por sentimientos de ayuda humanitaria y caritativa, impulsan proyectos de cooperación internacional.

Sin embargo, esta noción ha sido criticada por su genealogía, fundamentos etnocéntricos y patriarcales. Arturo Escobar, argumenta que “no solamente es un remedio falso, sino aún más, que es la causa de la enfermedad” (De Vries 2010, 91). Escobar (1996) tras analizar las transformaciones políticas en Ecuador y Bolivia, concluye que, pese a la construcción de nuevas retóricas y cuestionamientos sobre el desarrollo, el modelo continúa significando en varios aspectos crecimiento económico y modernización. Por ende, Escobar (2010) alude que nos encontramos en una etapa cerca del posdesarrollo y propone alternativas al desarrollo.

En los años 60, el desarrollo rural surgió como una línea de investigación enfocada al campesinado, pero, las propuestas estaban orientadas a la productividad y adoptaron un estilo urbano-industrial (Plaza 1990). En otras palabras, privilegiaron al sector manufacturero, considerando a las actividades agrícolas como complementarias. Por lo tanto, los programas de desarrollo implementados en el sector agrícola, se basaron en un modelo que persigue el crecimiento económico, a través del uso óptimo de insumos químicos, maquinarias agrícolas e incremento de la producción con una mirada de maximización.

A partir de los años 70, en Ecuador se implementaron políticas de desarrollo rural que inicialmente no estaban enfocadas en las comunidades indígenas, ya que se concibieron como una solución general para el campesinado. En 1964, se impulsó la reforma agraria con el objetivo de reorganizar la tenencia de tierras (Guerrero 1984); sin embargo, esta medida no resultó suficiente para promover el desarrollo rural. Fue en 1995 cuando se creó, por primera vez, un proyecto específico destinado al desarrollo rural de los pueblos indígenas en Ecuador, denominado “Proyecto de Desarrollo de los Pueblos Indígenas y Negros del Ecuador (PRODEPINE)” (Martínez 2002). Este proyecto estaba diseñado para brindar apoyo financiero a proyectos rentables y fue financiado por el Banco Mundial (Martínez 2002).

Asimismo, las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) tomaron un rol protagónico en el desarrollo rural. Estas operaban en la población indígena con proyectos dirigidos a la agricultura, educación, salud, asistencia técnica, comercialización y organización comunitaria. Se concentraron principalmente en las provincias de Chimborazo, Imbabura, Azuay, Loja y Tungurahua (Martínez 2002). De acuerdo con Bretón (2022) en la provincia de Chimborazo las ONG han intervenido significativamente, ya que los índices reflejaban que era la población indígena con mayor pobreza, desnutrición y analfabetismo, es decir, actuaban como una empresa humanitaria.

Las ONGs impulsaron propuestas de desarrollo rural atribuidas de occidente, que orientaban a elevar la productividad de los campesinos. Por otra parte, fortalecieron la autonomía organizativa de las organizaciones comunitarias y en determinados sectores hubo notables mejoras en las condiciones de vida (Bretón 2022). A la vez, causaron efectos adversos en la población como la dependencia, la jerarquización de individuos y sociedades.

1.6. Organización familiar y comunitaria

Desde los albores de la historia, la humanidad ha experimentado la necesidad de congregarse para asegurar su supervivencia. De manera organizada, los seres humanos han buscado vivienda, vestimenta y alimentación. Cuando un grupo de individuos optan por organizarse, generalmente comparten problemas o intereses comunes que los impulsan a unirse para enfrentar desafíos colectivos (Estelí 2008). Esta organización ha permitido a hombres y mujeres lograr cambios sociales significativos y llevar a cabo obras de gran envergadura.

En esencia, los seres humanos requieren de la organización con sus semejantes para poder comunicarse, socializar y desarrollarse integralmente, ya sea en una estructura familiar o comunitaria. La organización familiar, según Mello (1992) se refiere a un grupo de personas unidas por lazos afectivos, que comparten actividades conjuntas y buscan el logro de metas familiares. En muchos casos, la unión entre los miembros de la familia surge como respuesta a asuntos de supervivencia, especialmente en aquellas familias con bajos niveles socioeconómicos que optan por convivir para cubrir sus necesidades básicas.

Otra característica importante es que los miembros de la organización familiar logran cohesión y unidad mediante la designación de roles, que son asignados y modificados según las actividades e inclinaciones de los miembros de la familia (Mello 1992). Sin embargo, la asignación de actividades aún sigue teniendo una característica tradicional de diferencia de género, donde el padre o jefe de familia suele desempeñar el rol de proveedor, mientras que la

madre se encarga de las actividades domésticas.

La familia campesina se configura como una institución o grupo social donde individuos, unidos por lazos de matrimonio, parentesco o adopción, conviven y colaboran en pro de su bienestar colectivo, mediante la división de actividades y tareas (Galeski 1979). La peculiaridad de la familia radica en la agricultura, siendo propietaria de sus propios medios de producción. Las funciones que desempeña son diversas y la dimensión y composición de la familia son fundamentales, ya que la mano de obra que aporta constituye el sustento de su economía. En ocasiones, la familia campesina recurre a la comunidad para obtener apoyo en sus funciones. Para este tipo de familia, como señala Wolf (1975) el principal desafío consiste en garantizar la alimentación y, posteriormente, contribuir al mantenimiento de la organización social y el orden en su comunidad. En este contexto, la organización familiar se erige como la forma primordial de estructura social dentro de la comunidad.

Por otra parte, las organizaciones comunitarias tuvieron su origen e institucionalización a finales de la década del 80, por problemas de empobrecimiento y exclusión social que sufrían ciertas clases socialmente excluidas durante el proceso de industrialización (Castronovo, Forni y Nardone 2010). A pesar de los desafíos de estas organizaciones, en las últimas décadas han tenido un notable crecimiento no solo en su participación, sino en la relevancia de las actividades que desarrollan entre sí y con apoyo de agentes gubernamentales y no gubernamentales. Este crecimiento ha contribuido a fortalecer el capital social dentro de sus comunidades. De acuerdo con Estelí (2008), estas organizaciones se manifiestan cuando un grupo de individuos se une para comprender los problemas e intereses económicos, culturales, políticos, productivos y sociales que afectan a su comunidad, buscando las mejores soluciones. Y, han sido clave en la defensa de intereses y estrategias de participación de determinados sectores de la sociedad.

A pesar de la ampliación de concepciones acerca de la organización comunitaria, desde sus inicios se le asoció con autogestión, ayuda mutua y cooperación (Guimaraes 1985). En relación con la autogestión, estas organizaciones crean sus propias normas de funcionamiento y las condiciones de vida y trabajo, rechazando cualquier forma de intervención de una autoridad exterior. Para Marx y Proudhon, la autogestión supone aspectos sociales y políticos, lo que permite distinguir entre el Estado y la sociedad civil (Guimaraes 1985). Por su parte, la ayuda mutua y la cooperación son estrategias de supervivencia que se asocian a la lucha de las clases por alcanzar la democracia y, con ello, un dominio colectivo en el ámbito social y

económico. Estas estrategias permiten acceder a bienes y servicios de manera ventajosa, equitativa y recíproca.

Por lo tanto, en la organización comunitaria, los individuos expresan sus valores humanos y talentos individuales con el propósito de alcanzar condiciones más justas para la sociedad en la que viven. Esta forma de organización facilita una mejor utilización y distribución de recursos para lograr los objetivos del grupo, así como brinda una mayor oportunidad para gestionar demandas y necesidades ante gobiernos locales y centrales. Además, promueve la formación de líderes al desarrollar la capacidad de los individuos para la toma de decisiones.

1.7. La cultura política indígena: Una contextualización

La génesis de la cultura política se remonta a 1953 con Gabriel Almond, quien publicó su obra “Comparative Political Systems” en el Journal of Politics. Sin embargo, fue en 1963 cuando alcanzó relevancia teórica y científica con la obra “The Civic Culture”, coescrita junto a Sydney Verba. En esta obra, Almond y Verba definen la cultura política como un conjunto de orientaciones subjetivas hacia la política que involucran elementos cognitivos, afectivos y evaluativos (Eufracio 2017). De esta manera, se integran los conocimientos sobre la política, las creencias y valores individuales en relación con las percepciones del sistema político, dando lugar a la formación de juicios y opiniones.

Para Bustamante (2003) la cultura política de un grupo o pueblo no se limita a la exploración de sus ideologías y valores; va más allá al examinar cómo la población percibe, interpreta y responde a la vida política y a las estructuras de gobierno. En otras palabras, los pueblos, a través de sus organizaciones, no solo reaccionan ante la política, sino que también intervienen en ella. La particularidad de la cultura política radica en que cada grupo desarrolla características propias, adaptándose a las nuevas realidades, lo que la convierte en un fenómeno más complejo (Bustamante 2003). En consecuencia, la cultura política se interpreta como el conjunto de interconexiones lógicas, como preferencias, distinciones, intereses y, sobre todo, concepciones e ideologías que influyen en la contribución a la hora de vincular la condición de vida con el contexto político de la sociedad.

En este contexto, Almond y Verba distinguen tres tipos de cultura política: 1) la parroquial, en donde los sujetos son vagamente conscientes de la existencia de un gobierno central, pero no cuentan con la capacidad de participar en la vida política, por ello se les conoce como sociedades tradicionales, dada la inexistencia de una integración nacional; 2) cultura política súbdito, donde los ciudadanos se encuentran subordinados por un sistema político, solo acatan

las políticas y decisiones del gobierno, más no participan en su formulación y estructuración; 3) cultura política participativa, en la que los individuos tienen plena conciencia de la existencia de un sistema político nacional, a la vez, son sujetos activos, participativos e interesados en el accionar del gobierno (Eufracio 2017). Una cultura política democrática estable se logra en aquellas sociedades donde prevalece una cultura política participativa, pero con la complementariedad de la cultura parroquial y la súbdita, ya que se combina visiones tradicionales con modernas (Eufracio 2017).

A diferencia, Gibbins (1989) menciona que, para el marxismo, la cultura política quedaba en segundo plano, por el hecho de que, proverbialmente, se le consideraba como una parte de la superestructura de una sociedad, donde las pautas culturales coexisten explícitos por la base social y económica de una sociedad. En este marco, se atribuye que, la cultura política es el agregado de concomitancia, de dominio y sumisión, esto en correlación al poder y la jerarquía que son los principales ejes de la estructura política, esto influenciado en el colectivo edificado en torno a los argumentos del poder y la influencia, sobre todo la autoridad. En su contraparte está la supeditación, la resistencia y la rebelión.

Peschard (2001) añade que, desde la perspectiva del marxismo, la cultura política está intrínsecamente ligada a la ideología mantenida por las clases dominantes. Estas clases buscan imponer sus códigos valorativos con el propósito de legitimar su poder económico y social a través de un proceso de adoctrinamiento (Peschard 2001). Sin embargo, surge un nuevo concepto como alternativa a estas premisas marxistas. Este enfoque alternativo busca explicar los fenómenos políticos desde una perspectiva psicocultural, tratando de unificar interpretaciones más psicológicas del individuo (orientaciones) con una visión más macro de la realidad política que aborda las instituciones políticas (Millán 2008). En este contexto, la cultura política se transmite a través de la endoculturación, y su influencia se extiende mediante las instituciones políticas.

En aquellas sociedades democráticas donde prevalece una cultura política participativa, es común observar mayores niveles de confianza tanto en las instituciones políticas como en las autoridades encargadas de su gestión (Peschard 2016). Esta confianza se extiende a las relaciones interpersonales, lo que resulta en un reconocimiento y acatamiento generalizado de las normas y reglas por parte de la población (Peschard 2016). Sin embargo, en la actualidad, las culturas políticas democráticas enfrentan amenazas por parte de líderes populistas conformados por élites y partidos políticos. Estos líderes priorizan sus propios intereses ambiciosos por encima de los principios establecidos por el sistema democrático.

Esta problemática, además, es producto del distanciamiento y desinterés que los dirigentes y gobernantes políticos han mostrado frente a las demandas y necesidades de la sociedad. Por tal motivo, estas instituciones, que un día tuvieron un modelo de gestión exitoso, hoy se ven afectadas por los reclamos enormes que hace la sociedad frente a la incapacidad de los gobernantes para resolver problemas típicos de falta de desarrollo, pobreza y desigualdad.

A juicio de Almond (1988) las disposiciones de ánimo políticas, como la fe en los funcionarios y la confianza en las instituciones políticas, tienden a cambiar con relativa facilidad, ya que están condicionadas por la efectividad de las acciones y gestiones llevadas a cabo por dichas entidades. En este sentido, la permanencia del apoyo político está sujeta a la capacidad de satisfacer las necesidades y demandas de la sociedad. Contrariamente, las creencias y valores políticos tienden a ser más resistentes al cambio, ya que tienen raíces históricas y se adquieren más por medio del conocimiento que por percepciones espontáneas. Elementos como actitudes, identidad, compromiso, valores, nacionalidad e incluso la religión son particularmente resistentes a modificaciones significativas.

Cuando abordamos la gobernabilidad a nivel local, la dinámica sociopolítica gira en torno a dos aspectos fundamentales. En primer lugar, encontramos los objetivos establecidos por las autoridades públicas para la ciudadanía, que comprenden iniciativas, políticas y proyectos; segundo, se destacan los canales de interconexión que vinculan los procesos gubernamentales con las demandas y necesidades de la comunidad (Navarro y Klark 2009). En este contexto, la cultura política se manifiesta como una interacción entre las autoridades, sus instituciones y los líderes que buscan involucrar a la comunidad en los procesos políticos.

Así como existen demandas de la sociedad, para los partidos políticos supondría válido hacer ofrecimientos a la ciudadanía antes de las elecciones y su posterior desarrollo. A esto, cabe sumar que, la reciente cultura política local se caracteriza por la aparición de nuevos sujetos políticos dentro de la sociedad civil, entre ellos los movimientos sociales y las organizaciones de acción voluntaria. Por su parte, los movimientos sociales buscan defender cosas concretas como el medio ambiente, el género, los derechos de las minorías, entre otros, mientras que las ONG's, buscan dar solución a problemas sociales específicos, mediante procesos de colaboración, sobre todo la provisión de servicios básicos.

Para asegurar la estabilidad de una cultura democrática, es crucial mantener lo que Eckstein denomina el “equilibrio de disparidades”. Esto implica la coexistencia de individuos responsables y solidarios que hacen valer sus demandas, junto con ciudadanos activos e

interesados en la autoridad política. Este equilibrio es esencial para garantizar el funcionamiento efectivo de la gobernabilidad.

Sin duda, las contribuciones de Almond y Verba, fueron muy influyentes, su análisis de la cultura política se centró solo en los partidos políticos y las formas institucionales por medio de la vía electoral. Sin embargo, este enfoque pasó por alto la política que se desarrolla de manera informal en la vida cotidiana. De otro modo, se trata de entender la política desde los rasgos más generales, tomando en consideración los valores, los imaginarios políticos, las redes de poder, liderazgos, las luchas ficcionales y las representaciones simbólicas (Friedrich 1980). En otros términos, no se debe minimizar las subculturas o modos de vivir y entender la política, cómo es el caso de los grupos indígenas.

La visión de cultura política indígena implica entender la naturaleza de la conexión entre las comunidades indígenas con el Estado, así como relaciones con las instituciones estatales, partidos políticos, las alianzas entre sí mismos y con la sociedad civil, producto de estructuras particulares llamadas organizaciones sociales indígenas (Gutiérrez, Martínez y Sará 2015). Esto debido a que los pueblos indígenas comparten y difunden signos, símbolos e información que los configuran en acciones políticas específicas. Según Cedillo (2009) los indígenas tienen una cultura política peculiar, destacada por su participación activa, colectivismo y enfoque comunal. Las autoridades se eligen a través de un escalafón estricto, donde todos los miembros de la comunidad deben comenzar desde roles más modestos hasta llegar a posiciones que representen a toda la comunidad. Lo más relevante de este proceso de selección es que se fundamenta en el compromiso hacia la tierra, la comunidad y la disposición para ayudar en la solución de problemas colectivos.

Para los indígenas la elección de autoridades constitucionales, ya sea de manera indirecta o representativa carece de sentido y no representa a su comunidad que tiene sus propias autoridades, para ellos no son más que representantes de blancos y mestizos. La diferencia fundamental entre las autoridades indígenas y las constitucionales radica en que las primeras son elegidas directamente entre los miembros de la comunidad a través de asambleas y reuniones que, en ocasiones, pueden extenderse por varios días. Los cargos se ocupan en función de méritos y voluntad de servicio al pueblo, no por compadrazgo, influyentismo, amiguismo o corrupción. De modo que, nadie decidirá por los indígenas, ni nadie les llevará beneficios si no se autoorganizan. Cabe mencionar que, no todos los dirigentes indígenas cumplen con estas características, más bien algunos han sido personajes de conflictos y se han visto involucrados en casos de corrupción.

Capítulo 2. Molobog: una historia de transición social y económica

La lucha es un bien, el más grande bien que le ha sido otorgado al hombre, pero siempre que la lucha no sea irremediabilmente estéril o inútil, porque entonces ya no es lucha, es el Infierno.

José María Arguedas

La historia de América Latina y del Ecuador, se ha caracterizado por una larga lucha social orientada a reivindicar derechos, ya que desde la época de la colonización, las comunidades indígenas han enfrentado diversas formas de discriminación, marginación y explotación, especialmente en relación con la mano de obra indígena (Guerrero 2000). Frente a este panorama, la población campesina ha tomado acciones de protestas por sus derechos, el acceso a la tierra y a los recursos naturales, como el agua, en virtud de que sus antepasados fueron despojados de sus territorios.

Las acciones colectivas han tenido un impacto significativo con el tiempo, logrando cambios importantes como la implementación de políticas a favor de los pueblos indígenas, el reconocimiento de derechos, mecanismos para la redistribución de tierras y estrategias para acceder al agua. Además, han ganado espacios en ámbitos sociales y políticos. A su vez, las comunidades han estado en contacto con el mundo globalizado y la tecnología, lo que las ha obligado a adaptarse constantemente y evolucionar. Estos factores han tenido un profundo impacto en diversos aspectos de la población indígena, incluyendo la estructura social, el desarrollo económico, el accionar político, la configuración de nuevos paisajes territoriales y la adopción de nuevas expresiones artísticas y religiosas, alterando su forma de vida tradicional.

En el marco de este contexto, el Capítulo II ofrece un recorrido histórico de la comuna Molobog, comenzando con la caracterización de la misma, detallando aspectos geográficos y culturales. Seguido, se presenta la historia del dominio del sistema hacendatario en Molobog que operaba hasta los años 90, además, se enfatiza la economía de los campesinos de aquella época. En este mismo sentido, continúa la narrativa del proceso de la disolución de la hacienda Molobog, por medio de la compra de tierras. Finalmente, se expone la construcción del sistema de riego Guarguallá-Licto, así como información actualizada de las comunidades beneficiarias, estructura administrativa, tarifas, entre otros aspectos relevantes.

2.1. Marco histórico, geográfico y cultural

A lo largo de la historia, las civilizaciones, a través de sus competencias y capacidades, han buscado alcanzar un destino mejor, tomando acciones que constituyen la base del desarrollo

de la humanidad. Un ejemplo claro de este proceso lo encontramos en las comunas. La experiencia histórica de la comuna Molobog, inicia con la colonización, cuando la población indígena se vio obligada a ocupar otros espacios de acuerdo con los requisitos de los colonos. Empero, las haciendas incluían en sus propiedades huasipungos y arrimados, quienes obtenían cesiones de tierras por su trabajo (Barsky 1984). De esta manera, se fueron conformando los añejos o caseríos.

En el año 1937 se dictan dos leyes: Ley de Organización y Régimen de las Comunas, expedido mediante un decreto supremo² y el Estatuto Jurídico de las Comunidades Campesinas³. El reconocimiento legal otorgado por el Estado posibilitó que las comunidades ancestrales se consolidaran y fueran reconocidas formalmente como comunas. En este contexto, el Estado asumiría la responsabilidad de proteger a las nuevas comunas, adoptando un papel de figura paternalista. Con la implementación de esta ley se pudo definir los derechos de las comunas indígenas y la libre elección de sus propias autoridades comunitarias para la conformación de un cabildo⁴. Además, con la vigencia de estas leyes, el 2 de agosto de 1941, el anejo Molobog se constituyó jurídicamente como comuna. De acuerdo a los moradores, su nombre significa “loma de fréjol”.

Respecto a su ubicación geográfica, se encuentra en la zona baja de la parroquia San Pedro de Licto, provincia de Chimborazo, a 13 km del cantón Riobamba y limita:

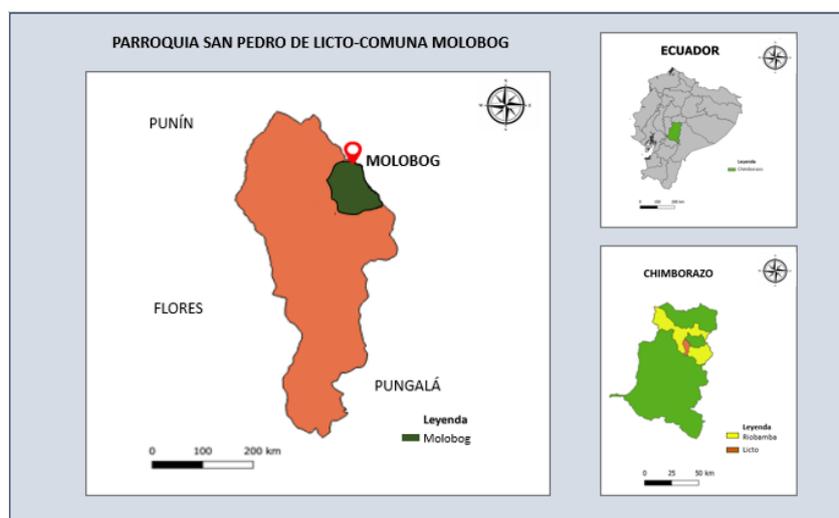
- Al norte: Comuna Tunshi San Xavier
- Al sur. Comuna Tulabug Escalera
- Al este: Río Chambo
- Al oeste: Comuna Santa Ana de Guañag

² Decreto supremo N°.142 del 30 de julio de 1937 publicado en el registro oficial N°. 558 del 6 de agosto.

³ Decreto N°.23 del 11 de diciembre de 1937.

⁴ Artículo 8. Del cabildo. “El órgano oficial y representativo de la comuna es el cabildo, integrado por cinco miembros, quienes ejercerán las funciones de presidente, vicepresidente, tesorero, síndico y secretario”. (Codificación de la Ley de Organización y Régimen de las Comunas. Registro Oficial 2008, 2).

Mapa 2.1 Mapa de la parroquia San Pedro de Licto-Comuna Molobog



Fuente: Elaboración propia con base en los datos del MAE, 2018 y Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, GADP Licto (2015, 21).

La comuna Molobog, aproximadamente, alberga 200 familias, la mayor parte se autoidentifican como indígenas, a la razón que dominan el idioma kichwa. Sin embargo, debido a la colonización y a los procesos latentes de aculturación, mayormente practican el castellano. En cuanto a su economía, perciben ingresos de actividades como: la albañilería, venta de animales, peones asalariados, pero su principal actividad es la agricultura, gracias a que se benefician de dos sistemas de riego. El sistema Chambo-Guano⁵ operan tan solo 4 tomas; la primera, Molobog canal antiguo, que riega una superficie de 4.72 ha; la segunda, Molobog cubre 2.27 ha; la tercera, Molobog Asociación abarca 2.7 ha y la última, Molobog Arrayán 9.78 ha, sumando un total de 19.5 ha (JURECH 2022).

El sistema Guarguallá-Licto, responsable de suministrar el recurso hídrico al resto de la comunidad, está gestionado por el comité de Molobog, que congrega a 147 usuarios regantes. Este comité se encarga de la irrigación de un área total de 201.11 ha., distribuidas en 11 módulos, que cubre más de tres cuartas partes del territorio de la comuna Molobog⁶.

De igual manera, la comuna cuenta con servicios básicos de alumbrado público, energía eléctrica y agua entubada, esta última es administrada por la Junta de Agua Potable de Molobog. Otro bien público que tiene la comuna es la carretera de carácter provincial, ya que

⁵ La construcción del sistema de riego Chambo-Guano comenzó en el año 1924 y entró en funcionamiento en 1952, se trata de uno de los sistemas de riego más grande de la provincia de Chimborazo. Actualmente, irriga 4600 ha. beneficiando a 9600 usuarios de la Junta de Riego Chambo-Guano-Chingazo JURECH, la cual consta de 100 juntas locales, ubicadas en 46 comunas, entre ellas 4 juntas en la comuna Molobog, es decir, operan 4 tomas y cada una tiene su propia directiva (Junta de Riego Chambo- Guano-Chingazos- JURECH 2022).

⁶ Datos obtenidos de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto.

se encuentra dentro de la circunscripción de la provincia de Chimborazo. La vía principal atraviesa la comunidad, misma que se encuentra asfaltada, señalizada y conecta la cabecera parroquial con el cantón Riobamba. Por lo tanto, la carretera facilita la comunicación, intercambio y la comercialización de productos. Por otra parte, al interior de la comuna los caminos son de tercer orden (lastrados), que conectan a las parcelas agrícolas.

En lo que concierne a sus creencias religiosas, predicán el catolicismo y evangelismo. Bajo la creencia católica, cada año rendían homenaje a Santa Ana. Empero, con la construcción de una nueva capilla, a la cual bautizaron como San José, los comuneros lo acogieron como Santo Patrón. En la actualidad, cada año en el mes de marzo se realiza la festividad a San José. La celebración consiste en realizar una misa, en la que invitan al sacerdote de la parroquia para que facilite el sermón a los creyentes; después de ello, continúan con un baile público con equipos de sonido, inclusive han llegado a contratar artistas nacionales, también hacen uso de juegos pirotécnicos. Con respecto a los creyentes cristianos evangélicos, realizan actividades de convivencia (cultos), donde predicán el antiguo testamento, asimismo distintos grupos que pertenecen a la misma iglesia, realizan presentaciones de alabanzas y danzas como símbolo de su fe a Dios.

Otra tradición eminentemente comunitaria, que no distingue creencias religiosas y de gran importancia, ha sido la pambamesa (*mesa de todos*), en donde los indígenas compartían distintos alimentos y bebidas (ocas, choclos, mashua, mellocos, mote, cuy, chicha y otros productos de la zona) sobre un mantel extendido a lo largo del suelo. Sin embargo, esta tradición ya no es muy practicada en la actualidad, a causa del debilitamiento comunitario que profundizaré más adelante.

2.2. Historia: Molobog bajo el dominio de la hacienda

La historia de los territorios de los pueblos indígenas de Ecuador está marcada por la colonización y la incorporación del régimen de la hacienda. Durante esta época las colonias españolas despojaron a los pueblos aborígenes de sus territorios, apropiándose de las tierras fértiles aptas para la producción.

De acuerdo con Guerrero (2000) el régimen de la hacienda generó consecuencias adversas para los pueblos indígenas. Durante la conformación del Estado nacional en el siglo XIX, los dueños de las haciendas adquirieron una autonomía patriarcal, otorgándoles un mayor poder sobre la gestión de las tierras y la vida de las personas (Guerrero 2000). En otros términos, las leyes del Estado favorecían al terrateniente y les permitían la explotación de los pueblos

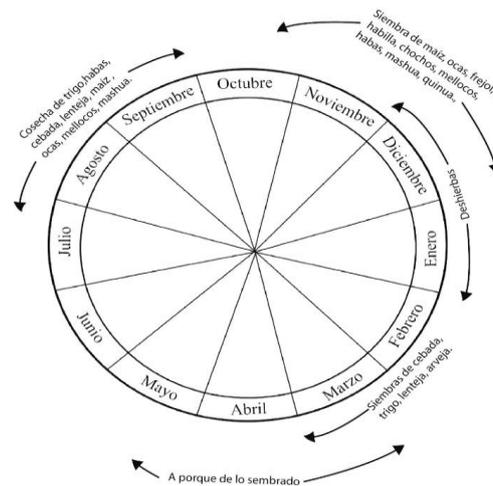
indígenas y la vulnerabilidad de sus derechos. De acuerdo con Lyons (2006) la población indígena o runas eran obligados a trabajar en condiciones precarias, recibiendo todo tipo de abusos e injusticias. La violencia se convirtió, lamentablemente, en una característica propia del sistema hacendatario, y estas prácticas eran vistas con naturalidad por el órgano regulador del gobierno.

De suelo erosionado, tierras infértiles, con rocas de canchagua, fuertes vientos que sacudían los granos secos y pajonales; carente de agua y tierras; bajo el dominio de la hacienda se encontraban los indígenas de la comuna Molobog. La hacienda Molobog ocupaba aproximadamente el 40% del territorio con 75,05 cuadras de terreno, es decir 52.95 ha. Sus propietarios Sr. Alberto Izurieta y Sra. Blanca Chiriboga mantenían subordinados a los indígenas, quienes trabajaban en condiciones de servidumbre y peones manteniendo una relación de patrón-indio.

Cada día Alberto Izurieta montado en su caballo y con un aziel en mano, se dirigía a la morada de los indígenas, para obligarlos a trabajar a cambio de pasto, leña, utilizar el camino o un salario de 2 o 3 reales, equivalente a 20 y 30 centavos de sucre (notas de campo, Molobog, 12 de enero de 2023). Además, se sustraía granos, huevos y animales domésticos, que eran significativos para los indígenas. Empero, los abusos se intensificaban durante las jornadas de trabajo, el despotismo del gamonal gobernaba, pues los indígenas recibían golpes como medio de intimidación (notas de campo, Molobog, 12 de enero de 2023). En estas circunstancias de vulneración, abusos y atropellos sobrevivía la población de Molobog.

Por otra parte, los campesinos poseían minifundios erosionados y dispersos, en donde practicaban una agricultura de secano. Dicho de otro modo, dependían del agua proveniente de las lluvias, misma que les permitía cosechar una o dos veces por año y determinados productos tales como: fréjol, chochos, habilla, habas, cebada, trigo, ocas, mellocos, mashua, maíz, arveja, lenteja, quinua y papa. En este escenario, Botero (1990) realizó una investigación sobre la producción agrícola en distintas parroquias de la provincia de Licto. A continuación, se presenta.

Ilustración 2.1. Ciclo agrícola de la parroquia San Pedro de Licto



Fuente: Botero (1990, 44).

La presente ilustración del ciclo productivo muestra que, la siembra de maíz, melloco, ocas, quinua, mashua, habilla, habas y chochos se realizaba entre los meses de octubre, noviembre y diciembre; mientras que, febrero y marzo eran los meses propicios para la siembra de trigo, cebada, lenteja y arveja. Para el cuidado de los cultivos, deshiebaban en el mes de enero y febrero y el aporque lo efectuaban en los meses de marzo, abril y mayo. Las cosechas se efectuaban en julio, agosto y septiembre. Además, Botero (1990) afirma que, para la siembra de papas, no existía una fecha específica, pues se podía efectuar en cualquier época del año.

Asimismo, después de cada cosecha, los agricultores tenían la tradición de dejar de cultivar la tierra, durante un período de uno, dos o hasta seis meses, con la visión de que repose la tierra (Botero 1990). Los indígenas han mantenido una estrecha relación con la tierra, en sentido material y místico. Desde una perspectiva material, la tierra es considerada un medio de producción que facilita la interacción entre los miembros de la comunidad; y desde un sentido más místico, la tierra es vista como la Pachamama (madre tierra), una entidad generadora de vida que provee alimentos, cuida y protege (Martínez 2021). Por esta razón, los indígenas llevaban a cabo rituales, plegarias y ofrendas.

Igualmente, la economía de la unidad familiar de los indígenas estaba complementada con la crianza de especies menores como: gallinas, cuyes, conejos, ovejas, cerdos y pocos tenían ganado vacuno. Estos eran comercializados en el mercado del pueblo o en la ciudad de Riobamba, pero los indígenas eran interceptados por los comerciantes que por medio de arrancones se apropiaban de sus productos y les pagaban precios injustos (Burgos 1997; y Boelens 2015). En virtud de esta realidad, los indígenas especialmente la población masculina, migraba a otras ciudades como Quito, Cuenca, Guayaquil y Santo Domingo a

trabajar de cargadores o se desempeñaban en algún oficio como: albañilería, barbería, sastrería, con la esperanza de cambiar su situación. También, las jóvenes migraban a trabajar como servidumbres, pero la mayor parte de mujeres se quedaban en la comuna al cuidado de los niños y los ancianos.

Sin embargo, estas actividades no eran suficientes para lograr un excedente, solo les permitían cubrir alguna de sus necesidades básicas. Al mismo tiempo, se encontraban expuestos a enfrentar posibles peligros meteorológicos tales como heladas, plagas, incendios, granizadas y sobre todo sequías, estos fenómenos inducían a la pérdida de cosechas.

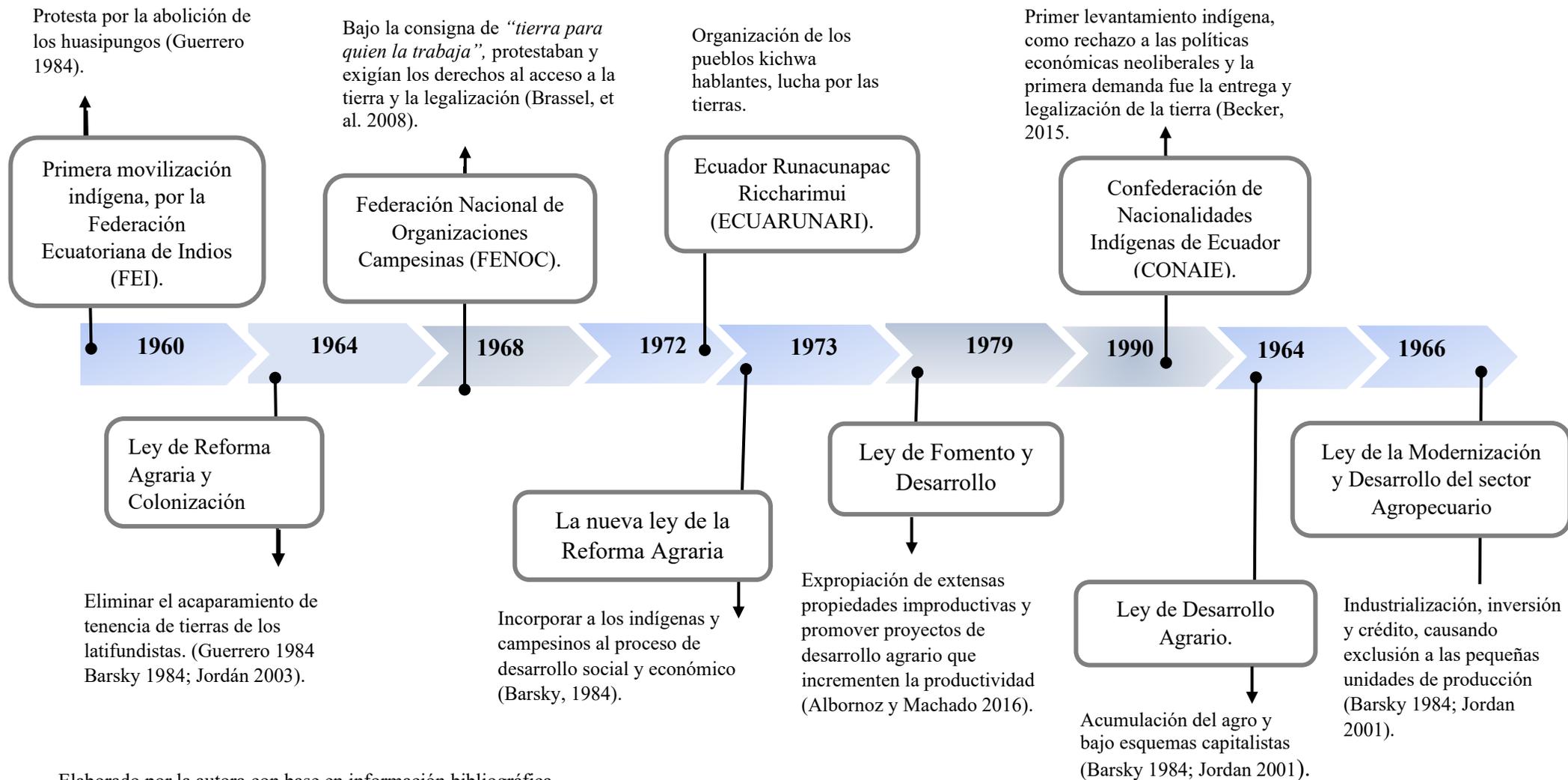
De la misma manera, no tenían acceso a una educación de calidad, lo que limitaba al desarrollo de sus capacidades e imposibilitaba su inserción al mundo profesional. Poseían viviendas que carecían de servicios básicos y por lo general cohabitaban con cuyes y conejos. La alimentación era dos veces al día y no tenían una dieta balanceada, es decir, tenían una malnutrición, condicionándolos a contraer enfermedades. Igualmente, la atención médica era precaria y en algunos casos no podían acceder, produciendo que reduzca la esperanza de vida. Estos factores, limitaban a los campesinos a mejorar su calidad de vida y permitía que perpetúe el ciclo de pobreza.

2.3. Disolución de la hacienda Molobog

En el Ecuador, antes de la Reforma Agraria, el eje principal de la estructura agraria era la hacienda. La concentración de los recursos naturales y la tenencia de tierras en manos de pocas personas, causó un impacto negativo en la sociedad campesina y en el ambiente, pues se reflejaba en la pobreza de los campesinos y la degradación del suelo por inadecuadas prácticas agrícolas (Jordán 2003). En este escenario, surge la necesidad de transformar la estructura agraria, integrando al campesinado y articulando las extensas hectáreas de terreno (baldías) para dar uso y aprovechar de mejor manera las tierras, para ello, decretan leyes que permitan redistribuir las tierras a los campesinos.

En este sentido, para mayor comprensión es necesario explorar en los actores sociales y las leyes que se decretaron en favor del agro campesino. De tal manera que, a continuación, se expone cronológicamente la participación y ejecución de las mismas. En la parte superior se presentan las organizaciones campesinas que protagonizaron en la transformación del sistema agrario y en la reestructuración de la tenencia de tierras, mientras que, en la parte inferior se hallan las distintas leyes que se expidieron y los enfoques que tuvieron conforme a las necesidades de aquel tiempo.

Gráfico 2.1. Organizaciones campesinas que protagonizaron en la transformación del agro (parte superior). Leyes expedidas en la reestructuración del sistema agrario (parte inferior).



Elaborado por la autora con base en información bibliográfica.

No obstante, a pesar de la implementación de estas leyes agrarias, no se lograron abordar de manera integral todas las problemáticas relacionadas con el sector agrícola y la concentración de la tierra. Sin embargo, sí se evidenciaron transformaciones significativas que impactaron tanto en la población indígena como en la estructura agraria. Entre estas transformaciones se destacan la desintegración del sistema gamonal, la redistribución de tierras, la adjudicación de predios, la abolición de los huasipungos y la erradicación del trabajo precario. Además, Guerrero (1993) afirma que, con el levantamiento indígena, existieron cambios sustanciales como la articulación de la población indígena con el sistema político del Estado, igualmente tras estos acontecimientos el régimen hacendatario estaba totalmente debilitado.

En el estudio realizado por Burgos (1997) se determinó que, en la parroquia Licto en el siglo XIX los indígenas de Molobog, Tunshi, Pantaño, Sulsul, Cuello Loma, Caliatá y otros añejos emprendieron un proceso para recuperar las tierras comprando pequeños lotes de terreno, que algún día fueron de sus antepasados, a quienes la Iglesia y españoles les despojaron.

En el año 1990, los moradores de la comuna Molobog continuaban bajo el control de la hacienda, debido a que se invisibilizó los procesos de la reforma agraria y las otras leyes en favor del agro de los campesinos. Tampoco, los indígenas alzaron su voz de protesta, a causa de los años de subordinación. En el caso de la hacienda Molobog se debilitó, a raíz del deceso del Sr. Alberto Izurieta que, a causa de la embestida de su propio toro agreste, quien le provocó lesiones que le llevaron a perder la vida antes de recibir atención médica. El Sr. Izurieta era quien administraba las tierras y controlaba a los indígenas, una vez desaparecida su figura, la hacienda entró en decadencia productiva y laboral, además, sus hijos habían migrado a otras ciudades e incluso a otros países.

En el año 1992 la Asociación de Trabajadores Autónomos de Molobog (ATAM), conformado por 22 comuneros, representados legalmente por Ignacio Pomatoca Pilataxi (presidente) y bajo el crédito del Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), adquirieron el predio denominado “Huerta” que fue parte de la hacienda Molobog con una superficie de nueve cuerdas y media, más o menos⁷, equivalente a 6.70 ha. De la misma manera, la Comunidad Económica Europea (CEE), ofertó un crédito a la comunidad para la compra de tierra, es así que, la ATAM desvía este financiamiento y compran la finca Pachita, excluyendo a los comuneros de menos recursos económicos, de modo que, acapararon las mejores tierras.

⁷ Escritura de venta, otorgada por la Asociación de Trabajadores Autónomos de Molobog, a favor de José Antonio Guallo Guallo. Notaria primera del cantón Guano. Copia Auténtica, Guano 28 de septiembre de 1994. Archivos del Comité de Desarrollo Comunitario “Mushug Ashpa”.

Además, pretenden continuar con la acaparamiento de tierras ofertando pagos elevados a los propietarios.

En este contexto, en el año 1993 es electo presidente de la comuna Alfonso Guamán, quien organiza y conforma el Comité Comunal de Tierras “Mushug Ashpa” CCTMA, integrado por 91 familias. A través del financiamiento del programa “Tierra para Indios” de la Arquidiócesis de Múnich Alemania y con el apoyo de la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA), Movimiento Indígena de Chimborazo (MICH), Tenencia Política y la Diócesis de Riobamba compraron 38 cuadras de terreno de la hacienda Molobog (Zavala y Tuaza 2021).

No obstante, los predios Anisloma y Malmaspamba quedaron en manos de sus respectivas herederas Teresa Izurieta Chiriboga y Cecilia Izurieta Chiriboga. Años más tarde, estos lotes sufrieron un trámite de expropiación por el CCTMA. Sin embargo, años después el predio Malmaspamba fue declarado de utilidad pública por el Municipio de Riobamba para la edificación de la planta de tratamiento de agua potable de la ciudad de Riobamba. En contraste, el predio Anisloma experimentó una toma violenta, una invasión que irrespetó la posesión legítima del Comité de Desarrollo Comunitario “Mushug Aspha” (antes CCTMA). Este acto fue llevado a cabo por un grupo que se autodenomina como toda la comuna Molobog y al momento persiste el conflicto en la vía administrativa que aún no resuelve.

Según don Alfonso Guamán, el programa “Tierra para Indios” (...) “fue un proyecto social financiado por la Arquidiócesis de Múnich, específicamente para la compra de tierras en la provincia de Chimborazo” (Entrevistado, Molobog, 10, marzo de 2023). De acuerdo con Zavala y Tuaza (2021) la gestión fue realizada por la Iglesia católica de Riobamba, encabezado por Monseñor Víctor Corral Mantilla, quien consiguió el financiamiento no reembolsable para la compra de tierras en beneficio de las comunidades y organizaciones indígenas de la provincia de Chimborazo. No obstante, el monto destinado no cubriría a todas las comunidades solicitantes. A la razón, resuelven dar créditos rotativos para refinanciamiento del fondo y ampliar créditos a más comunidades, con una tasa de interés menor a la banca formal, inclusive se destinó un porcentaje a la producción agropecuaria.

De acuerdo al acta de finiquito, el 16 de junio del año 1993, se le otorgó un crédito de 51 millones de sucres al Comité Comunal de Tierras “Mushug Ashpa”, pero la propiedad costaba 55 millones de sucres. Por tal razón, la organización aportó con 4 millones de sucres. En el mismo año de la adquisición de los predios, los socios del CCTMA toman posesión de dichos

terrenos y se asocian al Proyecto de Riego Guarguallá-Licto (Zavala y Tuaza 2021). Esta asociación les permitió realizar inversiones económicas para mejorar la productividad de la tierra, incluyendo la roturación de la canchagua.

En ese momento, los habitantes de la comuna estaban familiarizados con los beneficios del riego, dado que ya funcionaba el sistema de riego Chambo-Guano en la zona baja de la comuna, este, aunque solo beneficiaba a ciertas familias, mayoritariamente pertenecientes a la ATAM. No obstante, estas familias se opusieron enérgicamente a la integración de la comuna Molobog en el proyecto de riego, ya que consideraron que sus compañeros campesinos serían competencia en la agricultura (notas de campo, Molobog, 10 de marzo de 2023).

En el año 1998 se lotizó 38 cuadras de terreno y equitativamente se repartió entre los miembros del CCTMA⁸, también se les entregó a los comuneros de menos recursos económicos y se reservó un lote para la construcción de una sede social. En las reflexiones de Marx ([1857-1858] 2009) se reconoce la propiedad autónoma y colectiva de la tierra sobre la cual se reproduce la comunidad, en tanto que sus miembros son propietarios de parcelas, de tipo individual, familiar y comunitario. Este proceso de desarticulación de la hacienda culmina con el pago total del crédito de la compra de tierras. Después de 6 años el crédito fue cancelado, exactamente el 16 de enero de 1999, tanto el capital de 51 millones de sucres como los intereses de 32'490 000 sucres, en total se canceló 83'490 000 millones de sucres⁹.

Fotografía 2.1. Antiguo predio “Huerta Huco” de la hacienda Molobog. Actualmente lotizado y perteneciente a los campesinos de la comuna Molobog



Por la autora.

⁸ Archivos del Comité de Desarrollo “Mushug Ashpa”, Compra de Tierras.

⁹ Acta de Finiquito firmada entre Monseñor Víctor Corral Mantilla en calidad de Obispo y Alfonso Guamán, presidente del Grupo de Tierra de la comunidad Molobog de la parroquia Licto (3 de abril, 2002).

2.4. La procesión por el agua

Las civilizaciones prehispánicas mantenían un vínculo con la naturaleza, en especial con el agua, la tierra, el viento y el fuego. En las investigaciones realizadas y los restos arqueológicos demuestran que, los pueblos mantenían distintas ceremonias y cultos por el agua, en el que realizaban plegarias, cantos e inclusive sacrificios (González 2006). Los mayas veneraban a Chaac, el Dios de la lluvia; los Aztecas a Chalchiuhtlicue, Diosa del agua y en la mitología Inca sus orígenes provienen del lago Titicaca (González 2006).

En este contexto, Taylor (1999) destaca que en el mundo andino se desarrollaba un intercambio ritual entre seres humanos y entidades divinas (Huacas). Este intercambio se materializaba a través de la ofrenda de alimentos especiales a las Huacas, siendo una expresión de reciprocidad hacia estos seres sagrados como agradecimiento por el aliento de vida (Taylor 1999). En la cosmovisión andina, el agua, en sus diversas manifestaciones como lagos, lagunas, ríos, lluvias y glaciares, ocupaba un lugar destacado en leyendas, mitos y creencias, siendo venerada como una deidad.

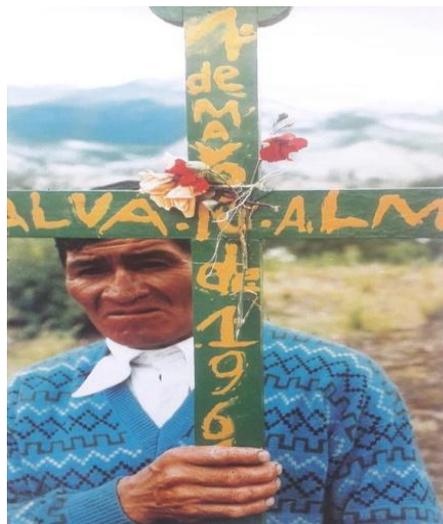
De acuerdo con Gil (2011) los cultos a la lluvia tenían connotaciones de súplicas y arrepentimientos comunitarios, pues apelaban a la compasión de los Dioses y consideraban que, la sequía era un castigo divino. Araiga en Gill (2011) alude que, a comienzos del siglo XIX en Hauncavelica, Perú, azotó una época de sequía. Los indígenas se dirigieron a la laguna Cantalay, con tres cántaros para traer agua, una vez que regresaron a la comunidad, con dicha agua cocieron maíz y la preparación lo esparcieron en la tierra con el propósito de atraer la lluvia y propiciar fertilidad a la tierra. (Araiga [Gill 2011]). Este rito es uno de los más sobresalientes en el culto a la lluvia y al agro.

Por otra parte, con los procesos de evangelización y colonización, los pueblos prehispánicos han experimentado profundos cambios y resignificaciones, en el que se ha fusionado de manera sincrética los rituales de los pueblos andinos con prácticas católicas.

En la comuna Molobog, durante la pertinaz sequía, los campesinos organizaban una procesión para atraer la lluvia a sus tierras áridas. Para Émile Durkheim toda manifestación religiosa tiene una explicación racional, pues nace de una necesidad individual o colectiva (Cohen [1979] 2011). En esta peculiar procesión, se convocaba al párroco del pueblo para liderar la ceremonia. Su papel consistía en officiar una misa y dirigir el recorrido por toda la comunidad. Un integrante indígena asumía la responsabilidad de llevar consigo la imagen del Padre

Eterno, la cual era prestada para el evento por la comunidad vecina de Geseche¹⁰. Otro participante cargaba una cruz de madera de tonalidad verde, mientras que los feligreses (comuneros), acompañaban en oración y plegarias (notas de campo, Molobog, 14 de enero de 2023). Esta procesión no solo buscaba el alivio a la sequía, sino que también reflejaba la solidaridad y la colaboración entre comunidades vecinas en tiempos difíciles. La participación activa de los miembros de la comunidad contribuía a fortalecer los lazos y abordar colectivamente los desafíos que enfrentaban.

Fotografía 2.2. Procesión por el agua



Fuente: Calendario “Ecuador Land Für Indios” 1995.

A juicio de Víctor Turner, los símbolos son representaciones cognitivas, afectivas e intencionales, que tiene un significado específico dentro de un contexto social y son utilizadas con un propósito determinado (Cohen [1979] 2011). En otros términos, los símbolos desempeñan un papel fundamental en la configuración de la dinámica social y en la construcción de la identidad individual y colectiva. Los símbolos pueden ser palabras, gestos, objetos, imágenes y otros elementos que adquieran un valor significativo.

Como ya mencioné, en la comuna Molobog, para la procesión se utilizaba dos símbolos, una cruz de color verde y la imagen de Padre Eterno. La cruz tiene múltiples significados por su trayectoria histórica, en el catolicismo tiene dos acepciones, en un sentido físico representa el símbolo de los cristianos y en lo espiritual es el camino para alcanzar la salvación. En el versículo de Mateo 16, 24 manifiesta “Si alguno quiere venir en pos de mí, niéguese a sí mismo, y tome su cruz cada día y sígame” (Biblia Mateo Art.16, 14). Es decir, la cruz figura las dificultades y el pesar de la vida, pero Jesús estuvo en la cruz, lo cual, es signo de

¹⁰ Comunidad indígena, pertenece a la parroquia Licto y se ubica en la zona alta.

esperanza. Asimismo, en Corintios 1, 18 se profesa “Pues la predicación de la cruz es una necesidad para los que se pierden; más para los que se salvan es poder de Dios” (Biblia Corintios Art.1, 18), dicho de otro modo, para la necesidad es suplicio, mientras que para los que se salven es gloria. En lo que respecta al color verde de la cruz, se debe a que está asociado con la naturaleza y la fertilidad.

En relación con, la imagen de Padre Eterno en el catolicismo, proviene de un pasaje del Isaías 9:6 en la que se menciona “Se le llamará Admirable, consejero, Dios fuerte, Padre eterno Príncipe de paz” (Biblia Isaías Art. 9; 6), esto hacía alusión a la llegada del Mesías. En el nuevo testamento, es una expresión utilizada para referirse a Dios como Padre, así como su eternidad. En el caso de la comuna de Gueseche la imagen de Padre Eterno, está tallada en un tronco de eucalipto, aproximadamente tiene 100 años de antigüedad (Adriano y Alves 2021). La tradición consiste en realizar una procesión con los feligreses y el sacerdote desde el santuario ubicado en Gueseche hasta el centro poblado de Licto, esta manifestación religiosa la realizan sobre todo en tiempos de sequía (Adriano y Alves 2021).

Durante la ejecución de esta manifestación cultural, los símbolos involucrados adquirirían una relevancia particular, desempeñando roles significativos en el contexto. Además, esta celebración desafiaba las estructuras del mundo cotidiano al cuestionar las normas sociales establecidas, desafiando incluso las leyes de la física al buscar provocar precipitaciones a través de la procesión por el agua.

Por otra parte, este evento religioso en la comuna de Molobog no tenía una fecha específica o una frecuencia determinada, se realizaba cada vez que carecían de tempestades. No obstante, en la actualidad, esta práctica ha sido abandonada. Este cambio se atribuye al hecho de que la agricultura local ya no depende exclusivamente de las lluvias.

2.5. De la utopía a la realidad: Sistema de riego Guarguallá- Licto

El camino para materializar ideales, sueños y deseos se ve obstaculizado por problemas y desafíos inesperados. Para convertirlos en realidad, es esencial emprender esfuerzos y adoptar acciones pragmáticas que conduzcan a cambios positivos. Esto requiere un compromiso colectivo, permitiendo que la población desarrolle la capacidad de adaptarse a las circunstancias actuales y aprender de los errores.

En este contexto, la disponibilidad de agua para riego desempeña un papel fundamental en el progreso de la sociedad y la mejora de las condiciones de vida. Facilita la extensión de los

trabajos agrícolas, intensifica el uso y aprovechamiento de la tierra, y aumenta la productividad.

Históricamente, en el Ecuador las inversiones públicas al sector agropecuario y a proyectos de riego han estado orientados al beneficio de los terratenientes y productos de exportación, vulnerando a la agricultura familiar (Küffner 2005). No obstante, desde el año 1930 el Estado ha impulsado, en gran parte por la presión de las comunidades, proyectos para la construcción de sistemas de riego supra-comunales, que desafían la geografía y atraviesan fronteras articulando comunidades y poblaciones (Hoogesteger 2014). Empero, algunos de estos sistemas no son operantes o se encuentran subutilizados, ya sea por su diseño o porque quedaron inconclusos.

En las comunidades indígenas de Licto por varios años se venía escuchando el murmullo de la construcción de un sistema de riego. Se profesaba que, a partir de la ejecución del proyecto las comunidades se dotarían de agua y la agricultura prosperaría. Visión que, después de varios años de constante trabajo por parte de los usuarios y el apoyo de organizaciones tanto nacionales como extranjeras, se logró materializar el proyecto del Sistema de Riego Guarguallá-Licto.

En este sentido, la Federación de Cabildos Licto (FEDECAL), jugó un rol fundamental en la gestión y ejecución del sistema de riego. En los años sesenta, logró consolidarse con la participación activa de las comunas y diversas organizaciones. Para el año 1993, esta federación pasó a ser la Corporación de Organizaciones Campesinas de Licto (CODOCAL), integrada por 16 organizaciones y comunidades. Se convirtió en una Organización de Segundo Grado (OSG), fortalecida gracias a la capacidad organizativa de las comunidades para expresar sus demandas, abordar conflictos, establecer vínculos con entidades públicas y privadas, y gestionar proyectos en beneficio de las comunas, incluido el proyecto de riego.

En este contexto, en el año 1989 se firmó un convenio entre la Cooperación Técnica Suiza (COTESU), hoy Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) que aportó con el 60% del financiamiento; el Instituto Ecuatoriano de Recurso Hídricos (INERHI), hoy Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), financiaría el 30%; la Corporación de Desarrollo Organizacional Campesinas de Licto (CODOCAL) hoy Federación de comunidades de Licto (FEDECAL) aportó con la contraparte, equivalente al 10% en mano de obra no calificada (Boelens 2015; Zavala y Tuaza 2021). La Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA) se encargó de la ejecución del proyecto, que tenía

como objetivo construir un sistema de riego y abastecer de agua al territorio, también, se integraron nuevas entidades, entre ellas, el Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV) y el Servicio Británico de Voluntarios (Boelens 2015).

Según Boelens (2015) el Instituto Ecuatoriano de Recursos Hidráulicos (INERHI) fue la entidad encargada del estudio y diseño del sistema de riego, sin embargo, se convirtió en un ejemplo clásico de un equipo técnico que trabajaba detrás de escritorios, ignorando aspectos cruciales del territorio. Esto se evidenció en los planos presentados, pues excluían a varias comunidades de Licto e incluían territorios de las parroquias Punín y Flores. Además, no respetaban las fronteras comunitarias, ni los límites socio-organizativos y culturales; el sistema proveería 24 horas de agua, es decir, tendrían que practicar un riego nocturno; los módulos de riego eran demasiados grandes para las parcelas; tampoco, consideraron que la mayor parte de la población eran mujeres, estos y otros desafíos, tendría que enfrentar el proyecto de riego; asimismo, por falta de financiamiento hubo múltiples retrasos, pocos resultados, inclusive se paralizó la obra, estos factores prolongaron 20 años para la consolidación del proyecto (Boelens 2015).

No obstante, muchos de los campesinos por las razones antes mencionadas desconfiaban y se resistían a creer en la construcción del sistema de riego. De modo que, en determinadas comunidades dirigentes y técnicos, entre ellos Antonio Lazo, Edita Hernández y Guillermo Terán, tuvieron que acercarse a algunas comunidades a socializar sobre el proyecto e incentivarlos a participar en las mingas. Entonces, el discurso de los mencionados dirigentes giraba en torno a los cambios positivos que traería consigo el agua, como el mejoramiento de la producción agrícola y por ende la vida de los campesinos. Con la construcción de este discurso, los campesinos apostaron sus esperanzas y expectativas en la irrigación.

Los nuevos técnicos e ingenieros identificaron las falencias del diseño y los desafíos del proyecto. Buscaron nuevas estrategias, en la que se integre la participación de los campesinos, ya que en un inicio los dejaron fuera en la toma de decisiones. Rutgerd Boelens (ingeniero del sistema de riego Guarguallá-Licto) menciona que, la población debían ser los protagonistas en este proyecto (CAMAREN 2015). Empero, la mayor parte de la población eran mujeres Kichwa hablantes con baja escolaridad, por ello, era necesario buscar tácticas eficientes para la capacitación; Boelens construyó maquetas¹¹, en las cuales los campesinos, junto con los

¹¹ Los campesinos le denominaron “maquetas vivas” que hasta la actualidad se conservan y reposan en las oficinas del Directorio de Riego.

técnicos, pudieron discutir, hacer sugerencias y modificar el proyecto original (CAMAREN 2015).

Asimismo, Hugo Olazaval (ingeniero del sistema de riego Guarguallá-Licto) reflexiona, pues sí solo es una propuesta técnica sería un nuevo fracaso el proyecto de riego, por ello, es de suma importancia la participación de los campesinos (CAMAREN 2015). Además, los técnicos de CESA invitaban a los dirigentes y promotores a salidas de observación de otros sistemas de riego en Pungal y Patococha, una estrategia que sirvió de motivación a la población.

Debido a esto, el proyecto tuvo un nuevo enfoque y se dividió en tres fases: la primera fase fue continuar con la construcción del canal de riego, que el Estado había abandonado; la segunda fase consistió en continuar con la construcción del sistema de riego, roturación y pulverización de la canchagua, recuperar, fertilizar y proteger el suelo (Bretón 2001; CAMAREN 2015; Zavala y Tuaza 2021). Estas actividades se las realizó mediante mingas, paralelo a ello, se formó viveristas y 14 promotoras comunitarias que alfabetizaron a la población e incentivaron a las mujeres que participen activamente en la vida comunitaria, también se capacitó en temas de salud y género, con el fin de fortalecer la organización de segundo grado (CODOCAL) (notas de campo, Molobog, 10 de marzo de 2023). En cuanto, a la tercera fase consistió en culminar con el proyecto y transferir la gestión a los usuarios (Bretón 2001; CAMAREN, 2015; Zavala y Tuaza 2021).

Por consiguiente, la infraestructura del sistema de riego, se constituyó por una bocatoma, 23 km de canal principal, 9 sifones, 8 reservorios, tanques (distribuidores, dobles, simples, terminales), canales secundarios y terciarios, La construcción contó con la mano de obra no calificada de los indígenas, quienes, coordinados en mingas, contribuyeron durante varios años. En estas mingas participaron jóvenes y, sobre todo, mujeres campesinas, dado que la mayoría de los hombres eran migrantes. También, cooperaron niños y adultos mayores.

Las mingas se clasificaban de acuerdo a su naturaleza en: generales, en las que participaban todas las comunidades involucradas y estaban organizadas por el Directorio de Riego; mingas de canales y reservorios secundarios, bajo la responsabilidad de los Comités de Riego, ya que estaban dentro de sus territorios; las mingas modulares, igualmente coordinadas por los Comités de Riego, consistían en la construcción y mantenimiento de los canales terciarios; y las mingas de recuperación y fertilización del suelo, era donde se realizaban pircas, pulverizaban la tierra, trabajaban en los viveros reproduciendo plantas nativas, llevaban a

cabo la lumbricultura para fertilizar el suelo, y cada Comité se encargaba de estas acciones (Zavala y Tuaza 2021). En la actualidad, estas mingas continúan vigentes para el mantenimiento del sistema de riego, a diferencia de las mingas de recuperación y fertilización del suelo que han desaparecido, ya que cada usuario ahora se encarga de sus propiedades. Del mismo modo, los viveros han dejado de producir.

Entonces, este proyecto de riego fue de carácter integral, por el hecho de que, no solo se enmarcó en construir la infraestructura del sistema de riego, sino también se direccionó en formar una nueva sociedad regante, capaz de participar activamente en la toma de decisiones, donde todos estén involucrados de manera directa o indirectamente. Asimismo, fomentó el desenvolvimiento de los campesinos para expresar sus opiniones, en especial en las mujeres. En definitiva, impulsaron a desarrollar las capacidades y habilidades de los regantes para enfrentarse a nuevos escenarios.

En la actualidad, en el ámbito administrativo se encuentra la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, la cual está compuesta por diversos órganos funcionales. El Directorio de Riego, que cuenta con la participación de dos delegados de cada comité y cinco miembros de la directiva central de la Junta General de Usuarios. Asimismo, existen los Comités Comunales de Riego, cada uno con su propia directiva, reservoristas y responsables de módulos. Además, se incluyen comisiones específicas y personal administrativo, como el administrador. En resumen, estos actores constituyen la comunidad regante.

En el presente, se benefician 22 Comités de Riego de 4 parroquias rurales: Licto, Punín, Flores y Pungalá, cubriendo una superficie de 1268,893 hectáreas de terreno, mismas que son altamente productivas. A continuación, se detallan los comités de riego, especificando a qué comuna pertenecen, el número de usuarios y las áreas de riego correspondientes.

Tabla 2.1. Comités del Sistema de Riego Guarguallá -Licto

N°	Comités de Riego	Comuna	Parroquia	N° de usuarios	N° de hectáreas
1	Productores San Pedro de Licto	Centro Poblado	Licto	212	140,38 ha
2	Ceceles	Cecel Grande	Licto	255	208,09 ha
		San Antonio			
		Incas			
3	Chumug	Chumug	Licto	59	64,27 ha
4	Cuelloloma	Cuelloloma	Licto	56	71,57 ha
5	Guanlur	Guanlur	Licto	32	36,87 ha
6	Molobog	Molobog	Licto	147	201,11 ha

7	Pompeya	Pompeya	Licto	67	19,23 ha
8	Resgualay	Resgualay	Licto	44	42,56 ha
9	San Antonio de Guagñag	San Antonio de Guagñag	Licto	72	31,18 ha
10	San José de Chalan Grande	San José de Chalan Grande	Licto	25	26,68 ha
11	Santa Ana de Guañay	Santa Ana de Guañay	Licto	70	27,72 ha
12	Sul	Sul	Licto	80	120,32 ha
13	Tulabug- Escalera	Tulabug- Escalera	Licto	99	122,16 ha
14	Tzimbuto Quincaguan	Tzimbuto Quincaguan	Licto	174	206,62 ha
15	Lluishi	Lluishi	Flores	23	8,31 ha
16	Santa Rosa	Santa Rosa	Flores	63	66,5 ha
17	Cachiuaiico	Cachiuaiico	Punín	75	57,17 ha
18	Tramo 1	Apuñay	Pungalá	28	73,41 ha
		Chacapamba	Pungalá	14	
		Cochapamba	Pungalá	28	
		Shanaicum	Pungalá	37	
19	Chilcapamba	Llugshibug	Pungalá	55	17,24 ha
20	Guitarrapamba y Quiansapamba	Guaruñag	Pungalá	49	14,88 ha
		Guaruñag			
21	Lagmo Mishqui Pamba	Lagmo Mishqui Pamba	Pungalá	32	21,12 ha
22	Puruhaypamba	Puruhaypamba	Pungalá	55	32,99 ha
Total				1851	1268,89 ha

Fuente: Archivos de la Junta de Riego Guarguallá Licto 2023.

Nota: Parte de la información que comprende esta tabla corresponde a las entrevistas informales.

El sistema de riego Guarguallá-Licto atraviesa territorios y fronteras, uniendo poblaciones a lo que Hoogesteger (2014) denomina un sistema supra-comunal. La comunidad regante asume la gestión, administración y mantenimiento del sistema, así como la distribución equitativa entre las distintas comunidades beneficiarias y el aprovechamiento óptimo del recurso. Para su correcto funcionamiento, se requiere una planificación adecuada, organización, participación activa y comunicación asertiva dentro de toda la comunidad regante. Este tipo de sistemas promueve la cooperación entre usuarios, el trabajo colectivo, fomenta la solidaridad y permite compartir conocimientos y experiencias.

Desde una perspectiva legal, el Sistema de Riego cuenta con el Estatuto de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, de 1998, y el Reglamento Interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, de 2018. Estos documentos establecen los derechos, obligaciones, infracciones y sanciones de los usuarios. Entre las obligaciones, se encuentra la asistencia a mingas y reuniones convocadas por el comité o la junta de riego. Además, los usuarios tienen la obligación de cancelar anualmente

la cantidad de \$22, correspondiente a la cuota básica por hectárea, establecida en el Plan Operativo Anual (POA). No obstante, esta tarifa puede variar según la cantidad de hectáreas que posea el usuario y las multas, moras o sanciones monetarias acumuladas durante el año. Por lo dicho, se puntualiza el valor que se debe cancelar conforme a la cantidad de hectáreas.

Tabla 2.2. Tarifa por número de hectáreas

Las tres primeras hectáreas	1 tarifa/ha
Desde la tercera hasta la quinta hectárea	1,6 tarifas/ha
Desde la quinta hectárea en adelante	3 tarifas/ha

Fuente: Reglamento interno de la Junta General de Usuarios del Sistema Guarguallá Licto 2018.

Expresado de otra manera, para las primeras tres hectáreas se abona la tarifa básica de \$22 por hectárea. Desde la tercera hasta la quinta hectárea, la tarifa es de 1.6, con un costo adicional de \$13,20, totalizando \$35,20. A partir de la quinta hectárea en adelante, se aplican 3 tarifas básicas, es decir, un valor de \$66 por hectárea.

Para finalizar, es importante destacar que los campesinos lograron materializar una visión que inicialmente parecía casi imposible de ejecutar, enfrentando dificultades técnicas, desafíos geográficos y la falta de financiamiento e interés por parte del Estado. La implementación del Proyecto del Sistema de Riego Guarguallá-Licto no habría sido viable sin el respaldo de organizaciones nacionales y extranjeras que contribuyeron con financiamiento y conocimientos técnicos. Es fundamental reconocer el constante trabajo, perseverancia y determinación de los campesinos, quienes, a pesar de las experiencias adversas, no se desanimaron y continuaron trabajando en mingas durante varios años. Hoy por hoy, gracias a esos sacrificios, usufrutuan de los beneficios proporcionados por el sistema de riego y siguen dedicando esfuerzos al mantenimiento, ya que constituye uno de los pilares fundamentales para su sostenibilidad a largo plazo.

Capítulo 3. El agua en la economía familiar y campesina

El agua de riego es lo más necesario ha dado vida, ya sea para animales, ya sea para nosotros y para plantas para todo es el agua, nos ha fortalecido, habido bastante progreso, al no a ver eso hubiéramos vivido migrando a otras provincias a Quito, Guayaquil o tal vez fuera del Ecuador.

José Manuel Pomatoca

(entrevista, Molobog, 30 de marzo de 2023).

La producción agrícola en la comuna Molobog ha transitado por diferentes etapas a través del tiempo. Uno de los acontecimientos más relevantes se mostró con el cambio de una agricultura de secano a una agricultura de regadío, gracias al acceso a la tierra y a la implementación del proyecto del Sistema de Riego Guarguallá-Licto. Por lo dicho, el presente capítulo presenta la dinámica económica de las familias regantes de la comuna, por medio del estudio de unidades familiares representativas, elegidas con base en criterios de tenencia de tierras. Se hace énfasis en la distribución del trabajo de la unidad familiar, en las formas de transferencia y acceso a la tierra, y de manera esencial se detalla las actividades productivas que llevan a cabo los mismos. En la actualidad, las familias campesinas desarrollan diferentes estrategias productivas, pero la agricultura sigue siendo la principal actividad económica, razón por la cual se pormenoriza la dinámica del ciclo productivo, desde la siembra hasta la cosecha.

3.1. Familias regantes del Comité Molobog

La comuna Molobog alberga aproximadamente 200 familias, de las cuales 147 son usuarios regantes, por ende, quienes conforman el Comité de Riego Molobog. En esta primera parte se presenta información general, detallando el número de hectáreas, parcelas y usuarios del Comité.

Tabla 3.1. Distribución de los terrenos de los usuarios del Comité Molobog

Nº de hectáreas	Nº de parcelas	Nº de usuarios
0,001ha - 1ha	236	83
1 ha - 2 ha	251	31
2 ha - 3 ha	201	25
3 ha - 4 ha	110	7
4 ha en adelante	25	1
Total	823	147

Elaborado por la autora con base al catastro 2023.

Una vez estructurado el panorama de la distribución de los terrenos de los usuarios del Comité Molobog, se seleccionaron 5 unidades domésticas de producción (familias), bajo los siguientes criterios.

Tabla 3.2. Criterios de identificación de unidades familiares

Unidad de Estudio	Criterios
Unidad doméstica 1	<ul style="list-style-type: none"> • Posee el menor número de hectáreas de terreno con riego.
Unidad doméstica 2	<ul style="list-style-type: none"> • Posee un número promedio de hectáreas con riego.
Unidad doméstica 3	<ul style="list-style-type: none"> • Posee el mayor número de hectáreas con riego.
Unidad doméstica 4	<ul style="list-style-type: none"> • Usuario regante, independientemente de la cantidad de hectáreas de terreno que poseen con riego. • Realiza otra actividad económica.
Unidad doméstica 5	<ul style="list-style-type: none"> • Personas que hacen uso del regadío sin ser socios.

Elaborado por la autora con base en la información del trabajo de campo.

Estos criterios se consideraron debido a que son unidades domésticas de producción representativas. Poseen características esenciales que representan a todos los usuarios del Comité en cuanto a la tenencia de tierras con acceso a agua de regadío y la actividad económica. Asimismo, estos criterios fueron construidos y reforzados con base a información secundaria de los documentos que reposan en el Comité de Riego Molobog. Dicho esto, en las unidades domésticas seleccionadas se indagará las actividades económicas que efectúan, la estructura y organización en torno al agua, así como la importancia del riego en la producción agrícola y ganadera.

Para el efecto partimos de que la unidad doméstica es un aparato de producción y consumo, que suele estar conformada por una familia nuclear (padre, madre e hijos) o por varias generaciones, que comparten bienes materiales e intereses en común y la toma de decisiones son en torno a satisfacer las necesidades (Salhins 1983). Se relacionan por vínculos de parentesco, adopción, afinidad o amistad, es decir, morfológicamente heterogéneas. Por ende, existen distintos tipos de unidades de producción, con su propia modalidad doméstica de producción (MDP), racionalidad económica propia, estructura, funciones y cada miembro cumple un rol (Salhins 1983). En este contexto, se ilustra de manera gráfica la composición de la estructura familiar, donde:

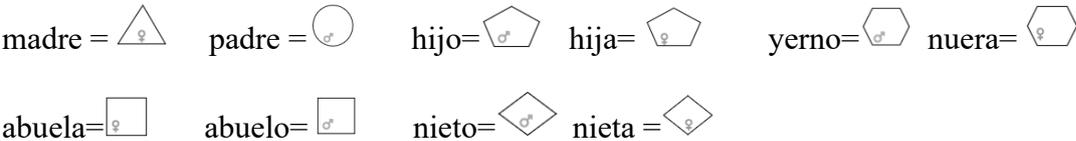
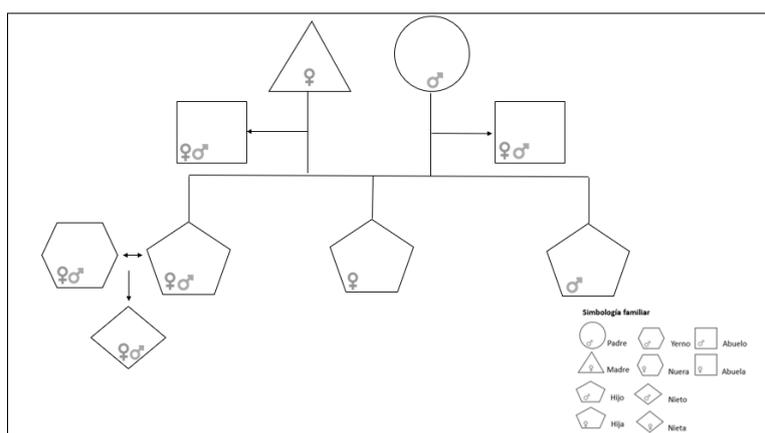


Ilustración 3.1. Estructura familiar



Elaborado por la autora con base en la información del trabajo de campo.

En la comuna Molobog las unidades domésticas atraviesan distintos momentos del ciclo familiar, por ejemplo: cruzan por estructuras simples conformadas por padre, madre e hijos, tal como es la familia de Rudesindo Guapi¹², Luz María Guamán¹³ y José Luis Quishpe¹⁴. Pero, también se expande el núcleo familiar, con la unión de parejas, de tal manera, Meyer Fortes como se citó en Fosado (2018) menciona que, cambia la estructura familiar con el paso del tiempo, es decir, están conformadas por dos generaciones de una misma familia, en la que conviven abuelos, padres, hijos, sobrinos, tíos, nietos y otros parientes sanguíneos o afines, como es la familia de José María Guamán¹⁵ y José Manuel Pomatoca¹⁶. Igualmente, la familia está fundamentada en normas, valores, principios morales, religiosos, culturales y otros aspectos. Para mantener y fortalecer la estructura familiar se requiere comprensión, respeto, lealtad, empatía y compromiso de cada miembro de la familia. Este desempeña una función que debe ser aceptada y cumplida de manera voluntaria, caso contrario existirá un desequilibrio. Por lo tanto, resulta necesario comprender la dinámica de cada familia.

Tabla 3.3. Distribución del trabajo de la unidad familiar

Edad	Sexo	Función
0 a 5 años	Hombre/Mujer	Se encuentran en una etapa de desarrollo físico, motriz, afectivo y cognitivo, en efecto, requieren del cuidado de los padres.
5 a 8 años	Hombre/Mujer	Estudiantes, etapa de desarrollo, exploran y experimentan cambios físicos, motrices, afectivos y cognitivos, por ende, necesitan la supervisión de adultos.
8 a 12 años	Mujeres	Estudiantes, cooperan en actividades domésticas como: preparación de alimentos, quehaceres del hogar, corte de hierba, cuidado de especies menores (cuyes, conejos, gallinas y cerdos).

¹² Ver en anexo. Familia 2

¹³ Ver en anexo. Familia 1

¹⁴ Ver en anexo. Familia 5

¹⁵ Ver en anexo. Familia 4

¹⁶ Ver en anexo. Familia 3

	Hombres	Estudiantes, manipulación de herramientas agrícolas (azadones, picos y palas), involucramiento en actividades agrícolas, pecuarias y domésticas.
12 a 18 años	Mujeres	Estudiantes, preparan alimentos, cuidado de los hermanos menores, limpieza de corrales de animales, actividades agrícolas (siembra, deshierbe, aporque, cosecha y cuidado de cultivos), actividades pecuarias (cuidado del ganado, ordeño de vacas, etc.).
	Hombres	Estudiantes, manejan herramientas agrícolas (bombas de fumigar, azadones, picos y palas). Cooperan en actividades agrícolas como: preparación de la tierra, siembra, deshierbe, riego de agua, aporque, fumigación, cosecha y empaque. También, realizan actividades pecuarias.
18 a 30 años	Mujeres	Estudiantes, preparan alimentos, cooperan en actividades agrícolas y pecuarias, regadío de agua, participan en mingas comunitarias y comercializan productos agrícolas y pecuarios.
	Hombres	Estudiantes, cooperan en actividades agrícolas, pecuarias y domésticas, regadío de agua, participan en mingas comunitarias, comercializan productos agrícolas y pecuarios, utilizan herramientas agrícolas (bombas de fumigación, azadones, picos y palas), inclusive algunos operan tractores agrícolas.
30 a 45 años	Mujeres	Preparan alimentos, realizan actividades agrícolas y pecuarias, regadío de agua, participan en mingas comunitarias y comercializan productos agrícolas y pecuarios.
	Hombres	Realizan actividades agrícolas, pecuarias y domésticas, regadío de agua, participan en mingas comunitarias, comercializan productos agrícolas y pecuarios, utilizan herramientas agrícolas (bombas de fumigación, azadones, picos y palas), incluso algunos operan tractores agrícolas.
45 a 65 años	Mujeres	Realizan las mismas actividades del rango de 30 a 45 años, pero a menor escala.
	Hombres	Realizan las mismas actividades del rango de 30 a 45 años, pero a menor escala.
Desde los 65 años en adelante	Mujeres	Actividades agrícolas y pecuarias a mínima escala según su fuerza física y estado de salud, en su mayoría son ayudantes de cocina, y se dedican al cuidado y crianza de especies menores, así como de los niños.
	Hombres	Regadío de agua, vigilantes de los cultivos, corte de hierba, entre otras actividades que no requieran mayor fuerza física.

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

Las actividades de la unidad doméstica están distribuidas considerando la edad y sexo. En la edad de 0 a 5 años, los niños/as dependen del cuidado total de los padres, pues empiezan a desarrollar sus capacidades cognitivas, psicológicas, lingüísticas y motoras. De la misma manera, los/as niños/as de 5 a 8 años, se encuentran en una etapa de desarrollo, a diferencia, empiezan a manifestar mayor independencia, coordinan mejor sus movimientos, manipulan los cubiertos, tienen la capacidad de distinguir entre la fantasía de la realidad, tienen más vocabulario, entre otros aspectos. Luz María Guamán indica que sus hijos de 6 y 8 años “hacen los deberes y solo pasan jugando” (entrevista, Molobog, 24 de febrero de 2023). Asimismo, José María Guamán “mis pequeños solo se dedica al juego y van a la escuela”

(entrevista, Molobog, 3 de marzo de 2023) y José Luis Quishpi “mi hija no ayuda, todavía es pequeña” (entrevista, Molobog, 3 de abril de 2023).

Por otra parte, los niños/as de 8 a 12 años empiezan a cooperar en actividades domésticas y agrícolas, pues manipulan herramientas, pero los padres priorizan su educación. Rudesindo Guapi durante la noche organiza las actividades del día siguiente, designa las actividades domésticas como productivas, deslindando la concepción de género y toma en consideración el horario de clases y las tareas escolares de sus hijos, con el fin de mantener un trabajo equitativo. Rudesindo menciona “mis hijos ayudan solo después de colegio y los fines de semana, la Paulina va con el almuerzo, el Renee y Klever ayudan haciendo las cargas, desherbando y Samantha ayuda sacudiendo, (...) pero los varoncitos también ayudan en la casa” (entrevista, Molobog, 1 de marzo de 2023).

Las personas que se encuentran entre los 18 a 30 años estudian, cooperan en actividades agrícolas, pecuarias y domésticas. En este rango de edad, es donde se identifica la presencia de estudiantes universitarios. Abigail y Mayra, hijas de José María Guamán y Carmen Tiuquinga contrajeron matrimonio con personas de comunidades vecinas¹⁷ y lograron finalizar la educación superior (profesionales), al respecto José comenta “nosotros como padres queremos que estudien, se preparen, que no sufran como nosotros hemos sufrido” (entrevista, Molobog, 3 de marzo de 2023). De la misma manera, José Manuel Pomatoca alude “ellos pasan más estudiando, solo los sábados ayudan un poco, no tiene tiempo, no hay como decir hazme esto, y la Ingrid¹⁸ ayuda solo en vacaciones” (entrevista, Molobog, 30 de marzo de 2023), su otra hija, Nelly estudia ingeniería ambiental, en la Universidad Nacional de Chimborazo. Por lo tanto, los padres anteponen la educación universitaria de sus hijos, antes que las actividades agrícolas.

En cuanto a la población de 30 a 45 años ejecutan actividades agrícolas y pecuarias como, Rudesindo junto con su esposa María Juana se dedican a la agricultura, ellos preparan la tierra, cuidan los cultivos, deshieren, aporcan, fumigan, riegan el agua, asisten a las mingas y

¹⁷ El matrimonio ha experimentado una notable transformación a lo largo del tiempo. Se evidencia en la transición de uniones endógenas arraigadas en la tradición y la continuidad familiar a una dinámica contemporánea que abarca tanto matrimonios endógenos como exógenos, trascendiendo las fronteras comunitarias. En épocas pasadas, la institución matrimonial cumplía una función intrínseca de consolidar lazos familiares, fortalecer estructuras sociales y económicas, así como buscar ascenso social en la comunidad. La disminución de las redes de apoyo y solidaridad en la sociedad actual ha sido un factor clave en este cambio, ya que, a diferencia del pasado, la cohesión comunitaria y el respaldo social son ahora menos prominentes.

¹⁸ Ingrid Pomatoca, tiene 24 años de edad, estudia ingeniería Civil en la Universidad de la Fuerzas Armadas, Sangolquí- Pichincha.

reuniones del comité de riego. De igual manera, José Luis Quishpi se dedica a la agricultura, pero más su esposa María Lourdes, ya que él trabaja como guardia de seguridad.

Respecto a los/as campesinos/as que se encuentran en el rango de edad de 45 a 65 años, realizan las mismas actividades agrícolas, pecuarias y domésticas, pero a menor escala. En este rango se encuentran, José Manuel y su esposa Aurora Guashpa, quienes se dedican a la producción agrícola. Asimismo, José María Guamán y Carmen Tiuquina realizan los trabajos agrícolas, pero él, también se dedica a la sastrería. Por otra parte, las esposas aparte del trabajo agrícola, también preparan los alimentos, se dedican al cuidado de la familia y en el caso de María Juana y Aurora Guashpa ordeñan las vacas, es decir, las mujeres tienen una carga laboral más exhaustiva.

Asimismo, los/as campesinos/as de 65 años en adelante realizan actividades agrícolas, pecuarias y domésticas a mínima escala, según su fuerza física y considerando su estado de salud. Las mujeres en su mayoría son ayudantes de cocina y se dedican al cuidado de gallinas, patos, cerdos, vacas, entre otras especies domésticas, así como de los niños (nietos), y los hombres se dedican al regadío de agua, cuidado de cultivos y otras actividades que no requiera mayor fuerza de trabajo.

En la comuna Molobog, a partir de los 8 años de edad se involucran en actividades agrícolas, pecuarias y domésticas hasta los 65 años en adelante. La población que se halla en el rango de 18 y 45 años son los más productivos en todas las actividades agropecuarias y domésticas. Las personas de 45 a 65 años contribuyen significativamente a la producción. Lo que significa que las personas más jóvenes tienen mayor fuerza de trabajo hasta llegar a cierto umbral, a partir de ahí las responsabilidades y cargas de trabajo son menores conforme la edad vaya aumentando. En este sentido, cada familia tiene su propia estructura, dinámica y distribución de actividades, por lo que el rol que cumple cada miembro es fundamental en el desenvolvimiento de la familia, pues influye en el desarrollo individual y colectivo. Además, aportan al desarrollo socioeconómico local y regional.

En este sentido Chayanov como se citó en Salhins (1983) las unidades domésticas se distinguen por encontrarse en diferentes etapas del ciclo familiar, se relaciona al tamaño y edad de los miembros de la familia, por ende, influye en la producción per cápita. En otros términos, cuando existe mayor número de niños incrementa el volumen de necesidades, pero no el número de trabajadores, de igual manera sucede con los ancianos pues no son trabajadores efectivos, siendo un factor que determina la productividad, ya que, la mano de

obra es la fuerza de trabajo en la producción agrícola. En la familia de Luz María, Rudesindo, José María y José Luis están conformadas por niños que sólo cooperan en actividades productivas y otros no están en las condiciones, ni en la edad de aportar con la fuerza de trabajo. Entonces, la función de los padres como proveedores es crucial para la reproducción de sus miembros (hijos), hasta que lleguen a una edad donde sean capaces de trabajar. En esta misma línea, Hobsbawm ([1971] 2009) resalta que, el trabajo es fundamental en los diferentes modos de producción, ya que permite la cooperación, la especialización de funciones, así como la división del trabajo.

No cabe duda que en la comuna Molobog la asignación de actividades o la distribución del trabajo de la unidad familiar sigue teniendo esa característica tradicional de diferencia de género, tal como lo hace notar (Mello 1992)¹⁹. Se identificó que las mujeres, a más de trabajar labrando la tierra junto a sus esposos, tienen que realizar actividades domésticas. Por tanto, están sujetas a cocinar, limpiar, cuidar a los animales, de los niños y ancianos, mientras que los hombres son los proveedores de ingresos y por ese mismo hecho tienen la oportunidad de dedicarse a otro tipo de actividad económica. Este debilitamiento del género femenino frente al masculino, ya sea por las normas, costumbres o tradiciones que rigen el funcionamiento de la sociedad rural, restringe la capacidad de las mujeres para competir en las mismas condiciones que los hombres.

No obstante, un aspecto que merece ser reconocido es que en las nuevas generaciones ha habido un considerable incremento de los años de escolaridad, los padres que en su mayoría presentan analfabetismo y estudios de primaria incompleta tienen el deseo, anhelo y esperanza de dar a sus hijos las oportunidades que ellos no tuvieron. Las familias campesinas de Molobog valoran mucho el que sus hijos alcancen un mayor nivel de estudio, lo ven como una posibilidad para escapar del trabajo duro y mal remunerado del campo. En efecto, la educación es un factor fundamental que influye en el progreso de las sociedades, enriqueciendo su cultura, valores y todo lo que caracteriza al ser humano y la sociedad.

3.2. Dinámica económica de las familias regantes

De acuerdo con Ariza y García (2012) la economía familiar y campesina es un sistema de producción, transformación, distribución, comercialización, consumo y uso de servicios, así también se encuentra constituido, gestionado y administrado por hombres, mujeres y comunidades. Los productores tienen acceso a maquinarias y herramientas agrícolas, sistemas

¹⁹ Véase en Capítulo I_ Organización familiar y comunitaria.

de riego, financiamiento bancario, asistencia técnica, semillas tradicionales y certificadas. Otra característica propia es que son pequeños propietarios de parcelas. Para Sahlins (1983) la propiedad fortalece a la familia, ya que tienen el dominio de la misma y se la ocupa en los propios intereses del núcleo familiar.

3.2.1. Formas de transferencia y acceso a la tierra

Con base en la historia, la lucha campesina por el acceso a la tierra, no solo comprende usufructuar el recurso, sino también, romper las estructuras del antiguo régimen colonial y de la hacienda, además, la lucha se orienta en la construcción de una sociedad democrática (Salcedo 2016). Por ende, en las sociedades campesinas, la tierra tiene un valor afectivo, simbólico, cultural y económico que forma parte de la reproducción del patrimonio familiar. Empero, con el crecimiento de la población, el acceso a la tierra se vuelve cada vez más difícil, siendo una de las razones principales los altos costos.

Los campesinos de la comuna Molobog, obtuvieron parte de sus propiedades, por medio de la compra de la hacienda Molobog²⁰, como ya se mencionó anteriormente. También, por una tradición que se mantiene viva en la comuna, como es la herencia, compra-venta, arrendamiento, al partido y adjudicación por parte del Estado (posesión).

La herencia, se da cuando una persona transfiere los derechos de bienes y propiedades, en especial de parte de los padres hacia los hijos (herederos directos). En el Ecuador, existen leyes que amparan a las sucesiones y herencias²¹. En este sistema existen sucesiones testadas y no testadas, en la primera el causante deja un testamento conforme a la ley y a su voluntad, por el contrario, en las no testadas no existe un testamento o es inválido (Salazar 2022). Es importante mencionar que la herencia puede suscitarse en dos momentos, en vida o después de muerte. En el caso de las propiedades de José Manuel Pomatoca Simbaña vienen de generación en generación, antes pertenecían a su abuelo Resurrección Simbaña, quien otorgó sus bienes a sus hijos Susana, Petrona y Juan Simbaña. Susana Simbaña es madre de José Manuel. De la misma manera, es el caso de la familia de Rudesindo Guapi, José María Guamán y José Luis Quishpe. Por medio del sistema de herencia, estas familias campesinas han obtenido mayor parte de sus propiedades.

También, las familias adquieren propiedades por medio de la compra-venta. La propiedad de Luz María Naula pertenecía a María Luz Guano, quien por medio de un contrato de compra-

²⁰ Ver en el Capítulo I: Disolución de la hacienda Molobog.

²¹ Código Civil Libro III Art. 997, Art. 999.

venta cedió los derechos y acciones del terreno denominado “malmas” con una superficie de 999 m². Asimismo, José Manuel Pomatoca adquirió tres propiedades, para el financiamiento solicitó un crédito al Banco del Pichincha²² con un monto de \$5 000. De igual forma, José Luis Quishpi ha solicitado un crédito de \$10 000 a BanEcuador²³, esta entidad financiera le da facilidad de pago, con cuotas trimestrales y a una tasa de interés del 12,5% anual.

Otro medio para obtener derechos sobre un predio es por un contrato de arrendamiento²⁴ el cual genera un vínculo entre dos partes o más, quienes se comprometen a efectuar lo acordado. En la comuna Molobog los campesinos realizan el contrato de arrendamiento de manera verbal y escrita ante la Tenencia Política de la parroquia, en el cual, acuerdan los términos para el dominio de la propiedad, como la determinación del precio, el tiempo que por lo general es por años, los derechos y obligaciones.

Luz María arrendó un lote de 1 500 m², por 3 años, a un precio de \$1 500. Bajo esta misma modalidad José María Guamán, obtuvo dos terrenos, el primero con una superficie de 3 000 m² por 4 años en un precio de \$1 500, mientras que, el otro lote tiene una superficie de 1 500 m² por tres años en \$400. Por el contrario, Rudesindo dio en arrendamiento a su sobrina Sarita Guallo un predio de 1000 m² para 4 años en \$600, el contrato se acaba cuando su hijo Renee cumpla los 18 años, edad que mantiene como referencia. Cabe mencionar que, estos contratos se dieron de manera verbal. En lo que concierne a los precios se estima que varían, dependiendo de la ubicación del terreno, superficie, acceso a caminos y sobre todo si está dotado de agua de riego.

Otra estrategia para acceder a la tierra es el conocido como al partido o a medias, consiste en que dos personas acuerdan sembrar un producto, pero uno de ellos pone a disposición su propiedad. En el caso de Trancito Quishpi y Dolores Guamán estipularon sembrar papas. Trancito dispuso el uso de su terreno y Dolores como contraparte la semilla. La preparación del suelo, la siembra, cuidado de la planta, gastos en abonos químicos y fertilizantes, son responsables por igual, asimismo, las ganancias o las pérdidas serán indistintamente.

²² Entidad financiera de carácter privado, fundada en Ecuador en 1906, opera también en Colombia, Perú, Miami y España (Banco del Pichincha).

²³ Entidad bancaria de carácter público, otorga créditos productivos, al sector rural, urbano, unidades productivas individuales y colectivas que se dedican a actividades productivas, comerciales y servicios (Ban Ecuador).

²⁴ En el Art. 1454 del Código Civil del Ecuador, se establece que “es un acto por el cual una parte se obliga para con otra a dar, hacer o no hacer alguna cosa. Cada parte puede ser una o muchas personas”. Además, distingue varios tipos de contratos de acuerdo a sus características, entre ellos el bilateral, “cuando las partes contratantes se obligan recíprocamente” (Código Civil de Ecuador Art. 1455).

En relación con lo tratado, existen distintas maneras en que los campesinos pueden acceder y hacer uso de la tierra. Se destacan prácticas arraigadas en la tradición, dinámicas interpersonales, restricciones legales y la relevancia de la tenencia de tierras en la dinámica comunitaria. Estos aspectos subrayan la capacidad de los campesinos para ajustar sus estrategias en respuesta a condiciones específicas, ya sea en el ámbito normativo, social o económico.

A la vez, se resalta de manera positiva la estrecha relación entre la lucha campesina y el anhelo de edificar una sociedad equitativa. Esta perspectiva sitúa la reivindicación por el acceso a la tierra, en un marco más amplio de emancipación y cambio social como fue desarticular la hacienda. Para la transferencia de tierras, aún persisten características de índole tradicional, siendo la práctica hereditaria una de sus manifestaciones distintivas.

En lo que respecta a los contratos verbales de arrendamiento, si bien reflejan la confianza arraigada en las relaciones comunitarias, plantean desafíos en términos de seguridad legal y resolución de conflictos. Asimismo, la estrategia de al partido o a medias destaca la colaboración entre individuos para el uso de la tierra, pero la distribución de responsabilidades y ganancias puede plantear desafíos en términos de equidad y acuerdos claros. Estas formas de acceso a tierras también persisten por la baja escolaridad y desconocimiento de los recursos legales. Por otra parte, la toma de préstamos para adquirir tierras sugiere mayor capacidad de los campesinos para integrarse en sistemas financieros más amplios, aunque también plantea interrogantes sobre la sostenibilidad financiera del campesino especialmente considerando las tasas de interés.

En este escenario, la tenencia de tierras es parte fundamental en la dinámica social, cultural, económica y política de la comunidad. Puesto que, condiciona el desarrollo rural, genera ingresos económicos, forja status entre comuneros, forma una red de intereses interrelacionados y conflictos (FAO 2003).

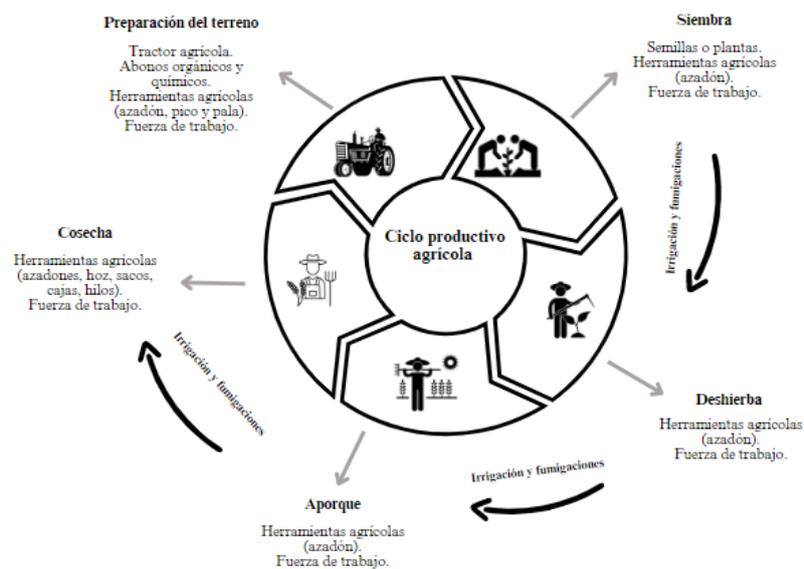
3.2.2. Las actividades productivas de las familias regantes

La economía familiar y campesina recoge varias estrategias productivas tales como: la agricultura, ganadería, silvicultura, turismo comunitario, artesanías, oficios, empleos temporales, entre otras actividades de comercio y servicios no vinculadas con actividades agropecuarias. Según Schneider (2008); Kay (2009); García y Quinteros (2010); y Vértiz (2016) este concepto responde a la teoría de la “nueva ruralidad”, caracterizada por la obtención de ingresos de múltiples actividades y ocupaciones.

En la comuna Molobog de los 147 usuarios del comité de riego, todos producen, ya sea a menor o mayor escala, siendo la principal actividad económica la agricultura, la cual está combinada con otras actividades productivas como: crianza y venta de animales de granja, peones, trabajadores públicos, oficios etc. En este marco, se desarrolla la producción agrícola, ocupaciones y procedencias del ingreso de las familias en estudio.

Los campesinos practican a diario la agricultura, en sus diferentes etapas: preparación de la tierra, siembra, cuidado del cultivo (deshierbe, aporque, riego, fumigaciones), cosecha, clasificación y empaque, lo cual implica la explotación del suelo. Por ello, siempre se los encuentra con un paso acelerado, el azadón al hombro, con una bomba de fumigar en la espalda, subidos en un tractor con dirección a sus terrenos o buscando vehículos (camionetas) para trasladar sus cultivos, pero siempre se hallan trabajando en mejorar la producción.

Ilustración 3.2. Ciclo productivo agrícola



Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

En la actualidad la agricultura es una actividad económica, bastante demandante por el incremento de la población, de tal manera que, sin precedentes las fronteras agrícolas se han expandido y con los avances tecnológicos se acelera la productividad (Brown y Reyes 2003). Empero, no garantiza la seguridad alimentaria. Por el contrario, ha generado alteraciones en los ecosistemas, por la introducción de especies, malas prácticas agrícolas, abuso de pesticidas y fungicidas, entre otros.

La producción agrícola requiere tenencia de tierras, acceso a riego, fuerza de trabajo, semillas, financiamiento, mano de obra familiar apoyada en herramientas y tractores agrícolas. En

consonancia con las reflexiones de Salhins (1983) las herramientas ayudan a incrementar la capacidad del hombre realizando operaciones mecánicas.

En la comuna Molobog la producción es financiada de la misma venta de los productos y en caso de que los ingresos disponibles sean insuficientes, solicitan préstamos agrícolas a entidades bancarias tales como: la Cooperativa Acción y Desarrollo²⁵, BanEcuador, Banco del Pichincha, entre otras instituciones que financian al sector agrícola. Los créditos son invertidos en los cultivos con el fin de garantizar la producción. Rudesindo, recientemente ha cosechado brócoli, de la cual favorablemente ha podido recuperar la inversión e indica que, ha solicitado créditos a la Cooperativa Acción y Desarrollo con montos entre 1 000 y 2 000 dólares para invertirlos en semillas, herramientas y maquinarias agrícolas, abonos químicos y en un camión de abono que tiene un costo de 900 dólares.

En este sentido, la primera etapa consiste en la preparación del terreno, donde emplean un tractor con arado para remover el suelo y otro con rastra para allanar la tierra y formar los surcos, este servicio tiene un valor de \$14 por hora. Sin embargo, el tractor con rastra no llega a la cabecera del terreno, ya que es la zona por donde gira. Por tal razón, los campesinos realizan los surcos de manera manual (coger cuchos), utilizan azadones y picos.

Los tractoristas son personas capacitadas, con experiencia en el manejo de maquinaria agrícola. Entre los más solicitados se encuentran profesionales como: Jorge Sagba, Enrique Tenelema, Pedro Pintag y Antonio Choca, quienes han brindado sus servicios durante varios años en la comuna. Es importante señalar que estos tractoristas son externos, ya que en épocas pasadas la comuna practicaba una agricultura de secano, y el uso de este servicio se limitaba a una vez al año, específicamente en el mes de agosto y solo bajo solicitud de empresas mineras o constructoras. Además, los campesinos de la comuna no contaban con los recursos económicos para adquirir una maquinaria agrícola.

No obstante, con el cambio de productividad incrementó la demanda periódica, llevó a la contratación recurrente de estos profesionales cuya experiencia y habilidades han logrado satisfacer las crecientes necesidades de los agricultores. Esto los ha posicionado en status superior a los nuevos tractoristas. En los últimos 5 años, tres moradores de la comuna Molobog han adquirido tractores. Sin embargo, debido a su corta trayectoria, no son tan solicitados como los tractoristas con mayor experiencia.

²⁵La Cooperativa Acción y Desarrollo es una institución de Finanzas Populares y Economía Solidaria, fundada en el año 2000, con 9 agencias a nivel nacional, una de ellas en la parroquia Licto (Acción y Desarrollo).

Fotografía 3.1. Tractor arando la tierra en la comuna Molobog



Foto de la autora.

Una vez preparado el terreno se prosigue con la siembra. La elección del producto es crucial, pues determinará la disponibilidad del dinero para la inversión, el tiempo del ciclo productivo, los cuidados y la rentabilidad del producto. En el caso de Rudesindo elige junto con su esposa, en palabras de Rudesindo “sembramos y vendemos por la voluntad de Dios (...) no siembro en luna llullu²⁶, porque ahí no produce, solo se hace ramas (...)” (entrevista, Molobog, 1 de marzo de 2023), dicho de otro modo, solo considera el calendario lunar para minimizar riesgos.

Por el contrario, José María Guamán menciona “siembro viendo el mercado y viendo a los vecinos lo que han sembrado para que no haya excedente, y siembro lo que no esté sembrado” (entrevista, Molobog, 5 de marzo de 2023), en otras palabras, se basa de acuerdo a la oferta y demanda del mercado. Por su parte, José Manuel Pomatoca prefiere sembrar diversos productos, es decir, rota los cultivos. De igual manera, José Luis cultiva por temporadas, en otros términos, si en un mes se requiere más granos o legumbres, por ejemplo, en “semana santa se necesita más granos que las hortalizas y van a estar caro las habas, la alverja, el choclo” (entrevista, Molobog, 3 de abril de 2023) y Luz María siembra alfalfa, ya que requiere para la alimentación de los cuyes.

Entonces, en la selección de los cultivos influyen varios factores, el clima, los recursos disponibles, la responsabilidad de solventar necesidades, también la fe, pero sobre todo se basan en la demanda del mercado, tendencias y las preferencias del consumidor. Los

²⁶ Los agricultores son creyentes en la influencia de la Luna para la producción agrícola. La luna nueva (llullu o tierna) es la etapa donde se interpone entre la Tierra y el Sol. Los productores consideran que no se debe sembrar ni limpiar la planta; en lugar de realizar actividades agrícolas durante este período, prefieren dedicarse a la preparación del suelo para las futuras siembras (Torres 2012).

productores toman la decisión y eligen los cultivos orientada hacia la comercialización, satisfacer las necesidades del mercado y generar un marco de beneficios económicos. En otros términos, cosechar cuando el producto está en un precio justo o alto. Sin embargo, han dejado de lado producir pensado para el autoconsumo, pero esto no significa que no haya un grado para el consumo interno de la unidad doméstica (véase en la Tabla 3.7). Además, para mitigar enfermedades e incrementar la fertilidad es importante que siembren sus productos de manera rotativa.

En lo que concierne a la fertilización del suelo usan técnicas tradicionales y modernas. Aprovechan el estiércol de cuyes, conejos, ganado y lo aplican como abono orgánico o a su vez, compran el de gallina²⁷ que proviene de la Costa, siendo este el más utilizado. También, utilizan fertilizantes químicos para maximizar la rentabilidad y que el producto cumpla con los estándares del mercado.

La tercera fase es el cuidado de los cultivos, comprende la deshierba, aporque, regadío, fumigación con abonos químicos, pesticidas y fertilizantes. En esta etapa usan azadones para deshierbar, consiste en cortar y retirar las hierbas no deseadas (mala hierba), ya que compiten por los nutrientes con las hortalizas, granos o plantas frutales. El aporque es una técnica que se basa en acomodar la tierra al contorno de la planta, siendo una forma de proteger las raíces y tallos. Rudesindo indica que “cuando la planta ya está señorita se aporca con azadón grande y se aplica voleo y se riega agua” (entrevista, Molobog, 1 de marzo de 2023).

Para la fumigación se requiere de agua, bombas de fumigar e insumos químicos. El agua empleada es de riego, juega un rol importante, ya que también facilita la mezcla y limpieza de los equipos y herramientas utilizadas en el proceso. Las bombas de mochila sirven para las plantas pequeñas, pues no ocasionan lesiones en las hojas ni en el tallo. Por otra parte, las bombas de motor, las emplean cuando la planta ya está madura y resiste a la presión de la bomba y en los últimos meses han introducido la bomba estacionaria, se caracteriza por mantenerse en un solo lugar y no requiere cargarla. Con relación a esto, José Luis Quishpi cuenta su experiencia “la manguera viene de 50 metros en adelante y ya no se sacrifica cargando, sino simplemente se tira la manguera se va guacho por guachos, es más fácil (...) se utiliza más en papas y maíz, ya que los guachos son grandes” (entrevista, Molobog, 3 de abril de 2023).

²⁷ El abono de gallina se produce mediante la mezcla de estiércol, cuerpos de gallinas o pollos y cascarilla de arroz, resultando en un excelente fertilizante.

El sistema de riego es utilizado por los productores de Molobog, para proporcionar cantidades adecuadas de agua a los cultivos. El agua es captada del río Guarguallá, conducida por el canal principal, atravesando 4 sifones, que llega a los ramales en la comuna Cuello Loma y se almacena en el reservorio Molobog. Después, pasa al tanque repartidor, mismo que distribuye a 11 módulos y estos poseen tanques dobles y de allí hacia los tanques simples y terminales. Para finalizar, los productores conducen el agua por acequias hasta las parcelas, ahí son distribuidas por guachos. Cada producto requiere distintas cantidades de agua desde 2 hasta 34 veces en todo el ciclo productivo (véase en la Tabla 3.4).

Por último, la etapa final de la producción agrícola es la cosecha, en la que se recoge el fruto de la planta, cada cultivo tiene su propio proceso. El choclo, alverja, fréjol, tomate de árbol, tomate riñón y pepinillo se recolecta solo utilizando las manos, la mayoría de estos se empacan en sacos, mientras que, los tomates y pepinillos en cajas. En la cosecha de papas los campesinos manipulan cuidadosamente el azadón para excavar y separar las papas de las raíces, se clasifican en pequeñas, medianas y grandes, por último, se empacan en sacos. Para la zanahoria y remolacha requieren de riego para remover el suelo, de tal manera sea fácil arrancarlas de la tierra. Seguido, son lavadas con el agua del sistema de riego en acequias o cunetas de la carretera de forma manual, solo utilizan sus pies con el calzado adecuado (botas de caucho) para limpiar los productos y son empacados en sacos. La col, brócoli, coliflor, nabo y lechuga requiere de una hoz o machete para cortar la raíz, se empacan en sacos, gavetas o directamente van al carro de carga. En el caso de la alfalfa morada, avena morada y vicia se utiliza la hoz para cortarlos y forman atados grandes (cargas). El cilantro, perejil y manzanilla son arrancados del suelo con su raíz y se comercializan en atados medianos.

Tabla 3.4. Productos agrícolas que cultivan en la comuna Molobog

Productos	Ciclo de producción	Semilla/Planta	Regadío	Fumigaciones
alfalfa morada	4 meses, primer ciclo	Semilla	5 veces	No se fumiga
alfalfa morada	3 meses, a partir del segundo ciclo	semilla	5 veces	No se fumiga
alverja	5 meses	semilla	3 a 4 veces	5 veces
avena / vicia	4 meses	semilla	3 veces	No se fumiga
brócoli	3 meses y medio	planta	4 veces	3 veces
cebolla	4 meses y medio	planta	4 a 5 veces	8 veces
choclo	6 meses	semilla	3 veces	4 veces
cilantro	2 meses y medio	semilla	4 veces	4 veces
col verde (tuca)	4 meses	planta	4 a 5 veces	4 veces
coliflor	4 meses y medio	semilla/planta	4 veces	4 veces

fréjol canario	8 meses	semilla	2 a 3 veces	3 veces
fréjol cargabello	4 meses	semilla	4 a 5 veces	5 veces
fréjol torta	5 meses	semilla	4 a 5 veces	3 veces
habas	4 meses	semilla	4 veces	5 veces
lechuga	2 meses y medio	planta	3 veces	2 veces
manzanilla	2 meses y medio	semilla	3 veces	1 vez
nabo	1 mes y medio	semilla/planta	2 veces	1 vez
papa blanca	4 meses	semilla	13 veces	16 veces
papa roja	5 meses	semilla	15 veces	20 veces
pepino	45 días	planta	18 veces	5 a 6 veces
perejil	3 meses y medio	semilla	3 o 4 veces	3 veces
pimiento	4 meses	planta	34 veces	15 veces
remolacha	2 meses y medio	semilla	3 veces	2 veces
tomate de árbol	17 meses	planta	34 veces	34 veces
tomate riñón	4 meses y medio	semilla	32 veces	18 veces
zanahoria	5 meses	semilla	10 veces	3 veces

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

Las tierras de la comuna Molobog son altamente productivas, tienen la capacidad de producir todo tipo de productos agrícolas. Este rendimiento excepcional se atribuye a diversos factores, entre ellos se destacan el acceso eficiente al sistema de riego, la calidad del suelo, la disponibilidad de recursos financieros, así como la provisión adecuada de insumos, semillas y herramientas agrícolas. La diversidad de sus productos, asciende a un total de 26 variedades, abarcando hortalizas, verduras, granos y plantas frutales.

De los 26 productos, 7 tienen un ciclo productivo de 4 meses, lo que implica la posibilidad de cultivarlos hasta en 3 ocasiones a lo largo del año. Asimismo, se identifican 5 productos cuyo período de cosecha se extiende a 5 meses, permitiendo dos ciclos de cultivo anuales. En contraste, existen 4 tipos de hortalizas que presentan un ciclo más breve, de 2 meses y medio, posibilitando hasta 5 cultivos anuales. Este marco temporal de cultivo, basado en la duración de los ciclos productivos, converge en un promedio de 3 cultivos por año. Este patrón de producción refleja no solo la capacidad excepcional de la comuna para adaptarse a diferentes tiempos de cosecha, sino también la eficiencia en la gestión de recursos y la implementación de nuevas prácticas agrícolas.

En todo el proceso de producción agrícola se requiere de la fuerza de trabajo de la unidad familiar, en la que participan padre, madre e hijos, inclusive el apoyo de familiares. Luz María indica que, en la siembra y deshierbe de maíz, su madre y hermanos le han ayudado en faenas, a esta actividad de cooperación le denominan prestar la mano (*maky mañachy*), el objetivo de la faena es realizar el trabajo en una sola jornada. De la misma manera, ella retribuye con

trabajo a su madre cuando lo requiera. Como menciona Ferraro (2004) es un sistema de economía no-monetaria que se da a través de la ayuda mutua, de dar y recibir, se trata del tipo de reciprocidad por linaje de parentesco. Sin embargo, esta práctica es poco común, ya que en la actualidad acostumbran a contratar mano de obra de distintas comunidades tales como Puruhay, Daldal, Apuñay, entre otras comunidades²⁸.

José Manuel Pomatoca, tiene dos peones permanentes, que trabajan de lunes a viernes percibiendo \$13 por jornada, incluye alimentación y dos refrigerios. Estas personas son de la comuna Puruhay, quienes pueden realizar distintas tareas, dependiendo del cultivo, así que trabajan en la preparación de suelo, siembra, cuidado de los cultivos y cosechas, clasificación y empaque de productos. En el caso de José María Guamán y José Luis Quishpi, ocasionalmente requieren de mano de obra extra, para lo cual contratan a peones de la misma comunidad, pueden ser familiares o vecinos.

Además, de la producción agrícola las familias campesinas la combinan con otras actividades productivas como la producción y comercialización de la leche. Los campesinos son dueños de 1 a 3 vacas lecheras, las cuales proveen de 7 a 15 litros. De esta producción, aproximadamente 1 litro es destinado para el autoconsumo, otro a la alimentación del becerro y el resto es comercializado a intermediarios y procesadoras de lácteos locales, como a la procesadora San Pedro de Licto y de Chambo. Todas las mañanas, los productores entregan la leche a autos recolectores que hacen un recorrido por la comunidad, los pobladores los denominan “lecheros”. Estas personas llevan un registro de cada productor, la cantidad de litros que son entregados y después de 15 días son remunerados. Respecto al precio, el comprador ha establecido 40 centavos por litro. Por ejemplo, José Manuel Pomatoca por día obtiene una producción para la comercialización entre 7 y 9 litros, entonces en 15 días tiene un ingreso de \$42 y \$54.

Otra fuente de ingreso que perciben las familias proviene de su labor como peón asalariado, en trabajos agrícolas solicitados por familiares o vecinos de la misma comuna. Por jornada perciben \$13, este salario les permite cubrir algunos servicios básicos y mantener una estabilidad económica, sobre todo cuando caen los precios de los productos en el mercado. Así lo afirma Rudesindo “eso me ayuda para la comidita, pagar luz o pasajes de mis chicos” (entrevista, Molobog, 1 de marzo de 2023).

²⁸ Estas comunidades forman parte de la parroquia de Pungalá y son unidades domésticas que no han tenido acceso a tierras, por ende se ven obligadas a vender su fuerza de trabajo. Esta fuerza laboral es contratada por unidades domésticas de otras comunidades que poseen grandes extensiones de parcelas.

Otra actividad económica es el comercio, en el caso de Luz María Naula al tener solo una propiedad y otra arrendada, la agricultura no es su principal ingreso. Razón que, ella se dedica a la compra-venta de cuyes. Luz adquiere los cuyes cuando el precio del mercado ha caído, comprándolos a un precio de 2 o 3 dólares por cada uno. Luego, se encarga de cuidarlos para que alcancen una estatura y peso ideales para el mercado. Posteriormente, los vende a un precio de \$9 o \$10 cada uno.

También, obtienen ingresos de diversos oficios que contribuyen a la economía familiar. En el caso específico de José María Guamán, su destreza como sastre es notable, especializándose en la confección de chaquetas de ternos. Este oficio lo adquirió durante su migración a la ciudad de Quito, junto con sus hermanos, y a lo largo del tiempo ha perfeccionado sus habilidades. En la actualidad, es propietario de un local que se encuentra ubicado en su domicilio y está asociado con 3 sastrerías de la ciudad de Riobamba, quienes, en ocasiones, solicitan su trabajo. Aproximadamente, realiza entre 8 y 10 obras al mes, cobrando alrededor de \$25 por cada chaqueta. Esto le genera ingresos mensuales que oscilan entre \$200 y \$250.

Por otra parte, José Luis Quishpi es guardia de seguridad, trabaja en los tanques de tratamiento de agua potable del proyecto Maguazo- Alao que se encuentra ubicado en la misma comuna. Trabaja 8 horas laborables, lo cual le permite organizar sus horarios, para continuar en la agricultura. Por sus servicios es remunerado con un salario de \$450 más utilidades, este sueldo le permite planificar los gastos y le brinda una seguridad financiera. A pesar de contar con un ingreso fijo, como menciona Martínez (2009) no se produce un quiebre con la agricultura, dando lugar a lo que denomina a la “multiocupacionalidad”.

Adicionalmente, algunas familias perciben el Bono de Desarrollo Humano por su situación socioeconómica y otras por discapacidad, tal es el caso de José Manuel, pues tiene en custodia a su hijo con problemas visuales.

Dentro de la economía campesina, los huertos familiares son elementales, pues proporcionan a los campesinos productos básicos, frescos y libres de sustancias químicas como: hortalizas, verduras, plantas aromáticas, medicinales, condimentos, frutales y flores. Los productos son destinados para el autoconsumo y algunos son comercializados. La investigación realizada por Guerrero (2008) revela que, las huertas pueden contribuir desde el 4% hasta el 60% del total de ingresos mensuales, es decir, apoya a la economía familiar. En la comuna Molobog las familias acostumbran a tener huertos contiguos a la vivienda, donde cultivan distintos alimentos. Cada familia siembra de acuerdo a su necesidad y los excedentes son comercializados, los productos que se destacan son los siguientes:

Tabla 3.5. Productos de huertos familiares

Productos	Autoconsumo	Mercado
acelga	60%	40%
ají	30%	70%
Cedrón	30%	70%
col rizada /morada	50%	50%
Durazno	100%	0%
Higos	40%	60%
Manzanilla	40%	60%
Orégano	100%	0%
Paico	100%	0%
Perejil	90%	10%
Romero	40%	60%
tomate de árbol	50%	50%
Otras plantas medicinales (toronjil /ruda, llantén)	100%	0%

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

Los productos agrícolas obtenidos del huerto son para el consumo familiar y destinados al mercado, tales como: acelga, ají, cedrón, col rizada, higos, manzanilla, perejil, romero y tomate de árbol se comercializan en pequeños atados o por unidades, razón por la cual son vendidos directamente a los consumidores. Luz María Naula tiene un huerto familiar con una variedad de productos²⁹ y menciona que, “un atado de acelga llega a costar 0,25 centavos y la unidad de col 0,50 centavos” (entrevista, Molobog, 24 de febrero de 2023). De igual manera, un atado de cedrón llega a costar 1 dólar.

También, la producción pecuaria de especies de granja contribuye a la alimentación familiar y a la economía campesina con la comercialización de animales y sus productos. Además, estas especies diversifican, satisfacen los mercados locales y son fuente de ingresos para los grupos productivos pobres, ya que crea autoempleo.

Tabla 3.6. Animales domésticos de granja

Animales domésticos	Autoconsumo	Mercado
ganado vacuno	0%	100%
ovejas	10%	90%
cerdos	10%	90%
gallinas	70%	30%
cuyes	80%	20%
conejos	80%	20%

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

²⁹ Ver anexo Luz María Naula.

El ganado al ser un animal de gran tamaño se comercializa en mercados o en las mismas propiedades de los dueños. En caso de que fuera sacrificado sería demasiada carne para la familia. Sin embargo, de las vacas se aprovecha la leche, además el valor incrementa con el paso del tiempo. Las ovejas y cerdos se comercializan en un 90%, y un 10% se consume, ya que solo es sacrificado en ocasiones especiales y festividades como puede ser en carnaval, bautizos, matrimonios u otro tipo de evento. A diferencia de las gallinas, cuyes y conejos se crían como fuente de alimento, son parte de la dieta campesina y solo un 20% se comercializa y de las gallinas, también, se aprovecha los huevos. Por ende, la producción agropecuaria contribuye a la alimentación y economía familiar generando ingresos adicionales.

Los campesinos al practicar la agricultura y la producción agropecuaria tienen un sistema de producción integrado, que se caracteriza por la eficiente utilización de recursos. Es decir, los residuos de cultivos y alimentos son aprovechados por los animales, José Luis Quishpi, relata “cuando el producto está de más barato, no sacó al mercado, prefiero alimentar a mis 10 chanchos antes de ir a regalar en el mercado”. (entrevista Molobog, 3 de abril 2023). Este sistema integrado no solo minimiza los desechos y maximiza el uso de recursos, sino que también promueve la productividad animal. Este modelo ofrece perspectivas valiosas para el desarrollo de prácticas agrícolas y agropecuarias más sostenibles y eficientes.

En este marco, se sintetizan los productos que son destinados para el autoconsumo y la comercialización. La producción para el autoconsumo tiene el propósito de satisfacer las necesidades de consumo de las unidades domésticas y los productos que son para la comercialización cubren las demandas del mercado.

Tabla 3.7. Producción agrícola y pecuaria para el autoconsumo y la comercialización de las unidades domésticas (UDP)

		UD 1	UD 2	UD 3	UD 4	UD 5
Producción agrícola	Comercialización	95%	95%	95%	95%	95%
	Autoconsumo	5%	5%	5%	5%	5%
Huerto familiar	Comercialización	40%	30%	0%	0%	20%
	Autoconsumo	60%	70%	100%	100%	80%
Producción de leche	Comercialización	0%	80%	80%	0%	0%
	Autoconsumo/becerro	0%	20%	20%	0%	0%
Animales (especies menores)	Comercialización	80%	60%	30%	40%	70%
	Autoconsumo	20%	40%	70%	60%	30%
Animales (especies mayores)	Comercialización	100%	97%	95%	95%	100%
	Autoconsumo	0%	3%	5%	5%	0%

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

La producción agrícola y pecuaria de las unidades domésticas no es ajena completamente del mercado, puesto que la producción se distribuye entre el autoconsumo en la que intervienen las relaciones sociales y el principio de reciprocidad, por otra parte, el mercado tiene fines de lucro (Mayer). Los productos para el autoconsumo de las unidades domésticas de la comuna Molobog provienen principalmente de los huertos familiares, ya que de la producción agrícola es destinada para el mercado y tan solo un 5% para el propio consumo. No obstante, los productos de los huertos también son comercializados, de las 5 unidades domésticas de producción, 3 familias comercializan entre el 20% y 40% que son los excedentes, proporcionándoles un ingreso adicional.

Asimismo, con la crianza de animales de granja obtienen productos como carne, leche y huevos. Las especies menores (cuyes, conejos, gallinas) de las 5 unidades domésticas 2 destinan menos del 50% para el autoconsumo, mientras que, la unidad de producción 1 designa el 80% al mercado, debido a que, es una de sus principales fuentes de ingreso por la poca tenencia de tierras. Las 2 otras unidades domésticas venden entre un 60% y 70 %, en el que obtienen un ingreso adicional para solventar gastos del hogar. A diferencia de las especies mayores (cerdo, oveja, vaca, toro) más del 95% es para la comercialización, dado que, son especies que abastecerían de exceso de carne a la familia, razón que tan solo entre el 3% y 5% es para el autoconsumo, pero solo en ocasiones especiales.

Otro producto es la leche que solo dos unidades domésticas poseen y tan solo el 20% es para el autoconsumo y la alimentación del becerro, consideran que es suficiente para satisfacer a los miembros de la familia. Por ello el 80% es para la comercialización, permitiéndoles percibir otro ingreso. Como reflexiona Polany ([1957] 1992) el sistema de mercado como una nueva forma de economía ha sustituido la producción de subsistencia por una de ganancias, donde las transacciones se vuelven monetarias, los ingresos provienen de las ventas de un mercado que se autorregula por las fuerzas de la oferta y la demanda.

Para finalizar, se analiza los ingresos y los gastos de las unidades domésticas de producción. Los gastos e ingresos de los hogares son elementos básicos para estudiar y evaluar las condiciones de vida de las diferentes familias. Empero, debido a las diferencias en las actividades económicas que realizan sumada a otros factores, es claro que existen divergencias de una familia a otra. En este sentido, a continuación, se detallan los ingresos y egresos mensuales de las unidades domésticas de la comunidad Molobog, en el marco de la economía campesina.

Tabla 3.8. Detalle de gastos e ingresos de las unidades domésticas de la comuna Molobog

	INGRESOS			GASTOS		
	Detalle	Valor	%	Detalle	Valor	%
Unidad doméstica 1	Remesa (interna)	\$ 200,00	45,98%	Gastos del hogar (alimentación, salud, educación, vestimenta)	\$ 255,00	69,29%
	Comercialización de especies menores (cuyes)	\$ 140,00	32,19%	Servicios básicos (luz e internet)	\$ 31,00	8,42%
	Venta de productos del huerto familiar	\$ 30,00	6,89%	Medios de producción (abonos orgánicos, semilla/plantas, fertilizantes, pesticidas, tractor)	\$ 60,00	16,30%
	Peón asalariado	\$ 65,00	14,94%	Transporte para la comercialización (animales y productos)	\$ 20,00	5,44%
				Pago de agua de riego (anual)	\$ 2,00	0,55%
	Total de ingresos	<u>\$ 435,00</u>	100%	Total de gastos	<u>\$ 368,00</u>	100%
	Unidad doméstica 2	Comercialización de productos agrícolas	\$ 300,00	41,33%	Gastos del hogar (alimentación, salud, educación, vestimenta)	\$ 190,00
Peón asalariado		\$ 195,00	26,87%	Servicios básicos (agua, luz)	\$ 12,00	1,88%
Venta de leche		\$ 96,00	13,22%	Medios de producción (abonos orgánicos, semilla/plantas, fertilizantes, pesticidas, tractor)	\$ 212,00	32,97%
Venta de productos del huerto familiar		\$ 25,00	3,44%	Transporte para la comercialización (animales y productos)	\$ 65,00	10,10%
Venta de animales (especies menores)		\$ 60,00	8,26%	Pago de agua de riego (anual)	\$ 24,00	3,73%
Bono de Desarrollo Humano		\$ 50,00	6,88%	Pago cuota al banco	\$ 140,00	21,77%
Total de ingresos		<u>\$ 726,00</u>	100%	Total de gastos	<u>\$ 643,00</u>	100%
Unidad doméstica 3		Comercialización de productos agrícolas	\$ 1 400,00	75,68%	Gastos del hogar (alimentación, salud, educación, vestimenta)	\$ 350,00

	Venta de leche	\$ 96,00	5,19%	Servicios básicos (agua, luz e internet)	\$ 42,00	2,55%
	Animales (especies menores)	\$ 114,00	6,16%	Medios de producción (abonos orgánicos, semilla/plantas, fertilizantes, pesticidas, tractor)	\$ 650,00	39,54%
	Bono de Desarrollo Humano (discapacidad)	\$ 240,00	12,97%	Transporte para la comercialización (animales y productos)	\$ 110,00	6,69%
				Mano de obra	\$ 410,00	24,94%
				Pago de agua de riego (anual)	\$ 82,00	4,99%
	Total de ingresos	<u>\$1.850,00</u>	100%	Total de gastos	<u>\$1.644,00</u>	100%
Unidad doméstica 4	Comercialización de productos	\$ 400,00	60,15%	Gastos del hogar (alimentación, salud, educación, vestimenta)	\$ 190,00	33,04%
	Confección de trajes	\$ 225,00	33,83%	Servicios básicos (agua, luz e internet)	\$ 43,00	7,49%
	Venta de animales (especies menores)	\$ 40,00	6,02%	Medios de producción (abonos orgánicos, semilla/plantas, fertilizantes, pesticidas, tractor)	\$ 204,00	35,48%
				Transporte para la comercialización (animales y productos)	\$ 75,00	13,04%
				Mano de obra	\$ 39,00	6,78%
				Pago de agua de riego (anual)	\$ 24,00	4,17%
	Total de ingresos	<u>\$ 665,00</u>	100%	Total de gastos	<u>\$ 575,00</u>	100%
	Unidad doméstica 5	Salario	\$ 450,00	48,39%	Gastos del hogar (alimentación, salud, educación, vestimenta)	\$ 150,00
Comercialización de productos		\$ 400,00	43,01%	Servicios básicos (luz e internet)	\$ 32,00	3,85%
Comercialización de cerdos		\$ 80,00	8,60%	Medios de producción (abonos orgánicos, semilla/plantas, fertilizantes, pesticidas, tractor)	\$ 136,00	16,28%

				Transporte para la comercialización (animales y productos)	\$ 60,00	7,18%
				Mano de obra	\$ 104,00	12,45%
				Pago de agua de riego (anual)	\$ 8,00	0,95%
				Pago cuota al banco	\$ 345,00	41,31%
	Total de ingresos	<u>\$ 930,00</u>	100%	Total de gastos	<u>\$ 835,00</u>	100%

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

Al asociar las fuentes de ingreso de las diferentes unidades de producción y su distribución entre los gastos, es evidente que factores como el número de integrantes del núcleo familiar, la actividad económica, la tenencia de tierras y las obligaciones en entidades bancarias son elementos que modifican significativamente la renta disponible de las familias. Por otra parte, el pago por el agua de regadío no es un motivo que altere demasiado los resultados.

En todas las familias, a excepción de la unidad de producción 1, la comercialización de productos agrícolas constituye una de las principales fuentes de ingresos de las familias. La tenencia de tierras con acceso a agua de regadío es un factor esencial, quienes poseen más tierra tienen la posibilidad de producir más. Lo dicho se refleja en la unidad de producción 3, que corresponde a la familia de José Manuel Pomatoca, quien al poseer mayor cantidad de hectáreas de tierra en comparación con otras familias percibe \$1 400,00 mensuales solo de la venta de productos agrícolas. Por el contrario, la familia de Luz Naula (unidad de producción 1), quien al tener una sola parcela percibe un pequeño ingreso de la actividad agrícola, viéndose así en la necesidad de realizar otras actividades económicas, que en su conjunto generan un ingreso total de \$435, valor que no supera ni siquiera el salario básico.

Asimismo, aquellas unidades de producción en las que los ingresos provenientes de la agricultura no son suficientes para cubrir todas sus necesidades, llevan a cabo otras actividades económicas con el fin de asegurar el sustento familiar: la unidad de producción 1, recibe una remesa local; la unidad de producción 4, por la confección de trajes; y la unidad de producción 5, un salario por la prestación de servicios de seguridad, en todos los casos el padre de familia es quien se dedica a estas actividades, recibiendo \$200, \$225 y \$450, respectivamente.

A pesar de la importancia del ingreso proveniente de la leche en el sector rural, la actividad ha tenido un paulatino abandono en la comuna Molobog, pues de todas las familias analizadas, solo las unidades de producción 2 y 3 obtienen entradas de esta fuente con un valor de \$96

mensuales aproximadamente. Cabe destacar que, la crianza de animales de especie menor de igual manera constituye un componente importante dentro de la estructura de ingresos de las familias. Esta diversificación de actividades económicas por parte de las unidades de producción revela la adaptabilidad de las familias a las condiciones económicas locales, buscando asegurar su bienestar y subsistencia, de la misma manera, aspiran incrementar sus ingresos.

En lo que respecta a los gastos, se observa una variación proporcional al incremento de miembros en el núcleo familiar. La unidad de producción 3 destina \$350 en gastos del hogar, abarcando alimentación, salud, educación, y vestimenta. Le sigue la unidad de producción 1 con \$255, la unidad de producción 2 y 4 con \$190 y, por último, la unidad de producción 5, que consta de 3 integrantes con un gasto de \$150. De este rubro, en la parte de la alimentación, los huertos familiares cubren con su producción gran parte de la demanda de alimentos del hogar, lo que constituye un importante ahorro. Como los padres en la actualidad enfatizan los estudios de sus hijos, parte considerable de los ingresos son destinados a la educación, sacrificando otros gastos como el de vestimenta y salud, que suelen ser de un valor mínimo en todas las familias. Entonces, se resalta el notable esfuerzo y sacrificio que realizan los padres en pro de la educación de sus hijos.

Un dato importante y de preocupación es el rubro de servicios básicos, si bien es cierto que en todas las unidades de producción no superan los \$50, pero esto se debe a que ciertos hogares carecen de alguno de estos servicios. La unidad de producción 1 y 5 no cuenta con servicio de agua para consumo humano, lo que les obliga a pedir a sus vecinos y en ocasiones a comprar el recurso. En efecto, la falta de agua en el hogar puede provocar malnutrición infantil, enfermedades e inseguridad alimentaria.

De igual manera el gasto de los hogares está estrechamente relacionado con la actividad agrícola, los recursos económicos son destinados para abonos orgánicos, semillas/plantas, fertilizantes, pesticidas, tractores, mano de obra, pago de agua de riego y transporte para la respectiva comercialización. Como se mencionó anteriormente, la unidad de producción 3 posee mayores hectáreas de tierra, por lo que sus operaciones agrícolas tienen un costo de \$1252,00, mientras que la unidad de producción 1, 2, 4 y 5 en valores mucho más bajos: \$82, \$301, \$342 y \$308, respectivamente. Por último, hay dos hogares que mantienen obligaciones con entidades financieras, la unidad de producción 2 pagando una cuota mensual de \$140,00,

mientras que la unidad de producción 5 un valor de \$345,00, lo que resulta en menores ingresos para estas familias³⁰.

Una vez analizada la estructura de gastos e ingresos de las diferentes unidades de producción, resulta arriesgado afirmar que las familias son económicamente estables. Es cierto que los ingresos familiares superan a los egresos, pero la diferencia es pequeña, lo que tiende a afectar la posibilidad de ahorro. La unidad de producción 1 tiene una renta disponible de \$67, la segunda \$83, la tercera familia \$206, la cuarta \$90 y la quinta \$95. Empero, el ingreso disponible de las familias no considera el salario que se atribuyen a sí mismos, lo que Marx define como el salario autoatribuido y tampoco toman en cuenta la renta de las tierras por el hecho de ser propietarios (Bartra 1975). Dicho esto, para estas familias campesinas resulta necesario planificar y priorizar sus gastos, porque no todas sus necesidades básicas están cubiertas en su totalidad, en un futuro podrían verse en la necesidad de buscar fuentes de financiamiento extra y posiblemente caer en endeudamientos.

En esta misma vertiente de análisis, se sintetiza los ingresos de las unidades domésticas de producción de la comuna Molobog en porcentajes, pues permite tener una mayor comprensión, comparación y comunicación de datos. Además, ayuda a entender la relación y diferencias entre los ingresos de las unidades domésticas.

Tabla 3.9. Ingresos en porcentajes de las unidades domésticas de la comuna Molobog

Unidad doméstica	Agricultura	Oficio/otra actividad	Venta de animales de granja	Venta de leche	Venta de productos del huerto	Ingreso de familiares migrantes	Bono de Desarrollo Humano
UD 1	0%	14,94%	32,19%	0%	6,89%	45,98%	0%
UD 2	41,33%	26,87%	8,26%	13,22%	3,44%	0%	6,88%
UD 3	75,68%	0%	6,16%	5,19%	0%	0%	12,97%
UD 4	60,15%	33,83%	6,02%	0%	0%	0%	0%
UD 5	43,01%	48,39%	8,60%	0%	0%	0%	0%

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

La tabla refleja que todas las unidades domésticas se dedican a la agricultura, indistintamente de la magnitud de la producción. Cabe aclarar que la unidad doméstica 1, también se dedica a la agricultura, pero durante el trabajo de campo su producto estaba en etapa de crecimiento,

³⁰ Cabe mencionar que, estos datos fueron recolectados durante el trabajo de campo realizado entre los meses de febrero, marzo y abril. Debido a la naturaleza fluctuante del mercado y al hecho de que la mayor parte de la inversión para la producción se realiza cada 3 o 4 meses, dependiendo del cultivo, es posible que estos datos varíen en el futuro.

por lo que aún no percibía un ingreso. Es decir, las unidades domésticas que poseen solo metros de tierras, la agricultura es una actividad complementaria, pues los ingresos provienen de otros trabajos productivos. Las unidades domésticas que ostentan entre 1 y a 1½ hectáreas, que viene siendo el promedio en la tenencia de tierras en relación con la comunidad, perciben entre el 40% y el 60% de la agricultura. Por lo tanto, requieren de otras fuentes de ingresos para poder cubrir todos los gastos familiares. En contraste, la familia que se encuentra sobre el promedio en tenencia de tierras, el mayor ingreso proviene de la agricultura con un 75,68%, pero igual percibe otros ingresos.

Frente a lo expuesto, la economía campesina de la población de la comuna Molobog está configurada por pluriactividades como; la agricultura, la crianza y venta de animales de granja, venta de leche, comercialización de cultivos de huertos familiares, oficios, salarios e ingresos de la migración tal como lo definen Schneider (2008); Kay (2009); García y Quinteros (2010); y Vértiz (2016) como la “nueva ruralidad”. No obstante, la actividad predominante es la agricultura, tal como sostiene (Toledo 1998). De los 147 usuarios todos cultivan, además, se observa la presencia de familias no usuarias que también practican la agricultura, ya sea por ser hijos de usuarios o por alquilar propiedades con acceso a riego.

Una característica distintiva en la producción campesina radica en la utilización de la fuerza de trabajo doméstico, donde la unidad de producción se configura en torno a la familia. Las actividades agrícolas se distribuyen según la edad y el género de los miembros, y se incorpora un componente adicional, los horarios de clases de los hijos. Además, la venta de la fuerza de trabajo no solo contribuye al sustento familiar, sino que también genera empleo tanto dentro de la propia comunidad como en otras zonas del perímetro de la parroquia.

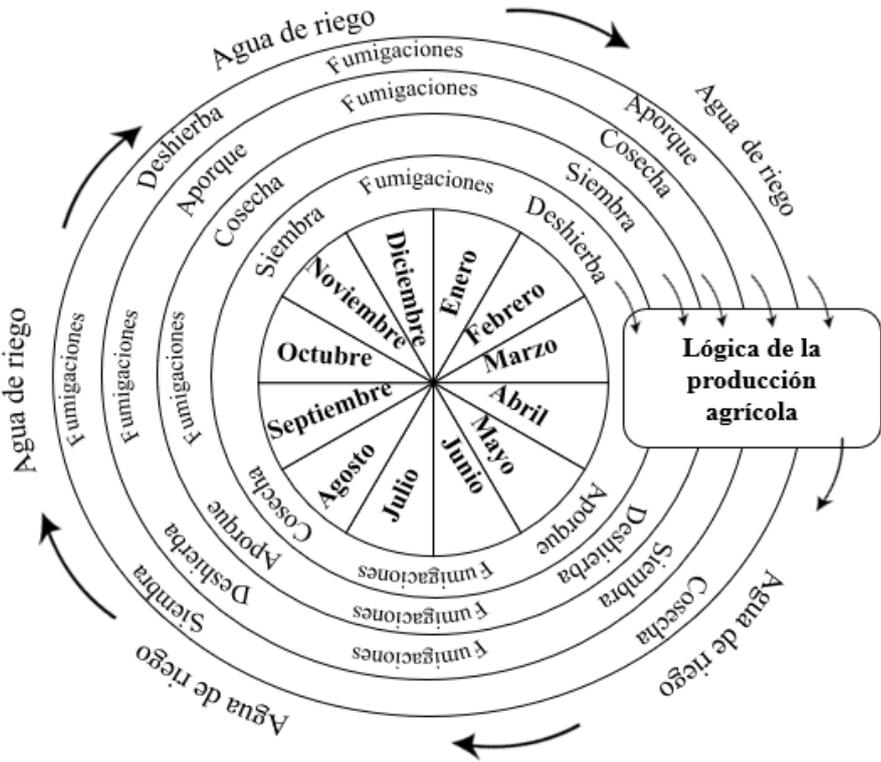
A diferencia de los ingresos que provienen de diferentes fuentes, en lo que respecta a los egresos, las unidades domésticas comparten la mayoría de destino y naturaleza de los gastos, pero en distintos rubros como gastos del hogar, servicios básicos, medios de producción, transporte para la comercialización y pago de agua de riego. No obstante, se destaca que las unidades domésticas 2 y 5 asignan una parte de sus ingresos, específicamente el 21,77% y el 41,31%, para cubrir cuotas obligatorias en entidades bancarias. Además, las unidades domésticas 3, 4 y 5 destinan al pago de mano de obra, a diferencia de las unidades domésticas 1 y 2, que no recurren a la contratación de fuerza de trabajo (véase en la Tabla 3.8).

Por lo tanto, estos procesos han transformado aquel escenario descrito en el Capítulo II, donde la población enfrentaba la escasez de recursos como agua y tierra. En aquel contexto, los

cultivos se limitaban a una cosecha anual y, en su mayoría, estaban destinados al autoconsumo para garantizar la subsistencia. Respecto a la migración, los índices han disminuido, ya que la población ha regresado a la comuna. No obstante, este progreso no habría sido posible sin la redistribución de la tenencia de tierra, un elemento crucial en la transformación socioeconómica de la comuna, aunque en su momento resultó insuficiente. En este sentido, el riego emerge como el insumo esencial que ha impulsado la producción agrícola y ha contribuido de manera significativa a la mejora de las condiciones económicas y sociales en la comuna Molobog.

En todas las etapas del cultivo, el agua es un factor fundamental para obtener una buena producción, pues permite que los productos sean más rentables. En la germinación se necesita de un suelo húmedo, en el desarrollo la planta absorbe nutrientes y en la postcosecha utilizan el recurso hídrico para lavar determinados productos como: zanahoria, remolacha, lechugas y las raíces del perejil. También, se utiliza en la ganadería y en la aplicación de fertilizantes y pesticidas. Con el acceso al agua y la tierra, se configuró una sociedad de productores agrícolas y una economía campesina fundada principalmente en la agricultura. En este contexto, se presenta la dinámica del ciclo productivo anual de la comuna Molobog.

Ilustración 3.3. Ciclo productivo anual de la comuna Molobog



Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

En la actualidad, con la disponibilidad de agua de riego en la comuna Molobog, se ha logrado una producción agrícola continua durante los 12 meses del año. La comuna se encuentra en constante movimiento por el agua, marcando un fuerte contraste con el ciclo productivo que se gestionaba antes de la llegada del proyecto del Sistema Guarguallá-Licto. En aquel entonces, la selección de las fechas de siembra estaba condicionada por diversos factores como el clima, el tipo de suelo, la disponibilidad de agua de lluvia y creencias culturales, es decir, se basaba en conocimientos y prácticas que la comunidad desarrolló por sí misma a lo largo del tiempo.

La comunidad ha experimentado un cambio sustancial en la organización de sus actividades agrícolas y en la orientación productiva. La posibilidad de llevar a cabo siembras, deshierbes, aporques, cosechas, riegos y fumigaciones en cualquier momento del año ha alterado significativamente la lógica productiva, ya que el agua impulsa el movimiento de todo el ciclo productivo. Este cambio no solo ha diversificado la agricultura, sino que también ha permitido obtener rendimientos más elevados y tener una nueva configuración paisajística.

Fotografía 3.2. Comuna Molobog



Por la autora.

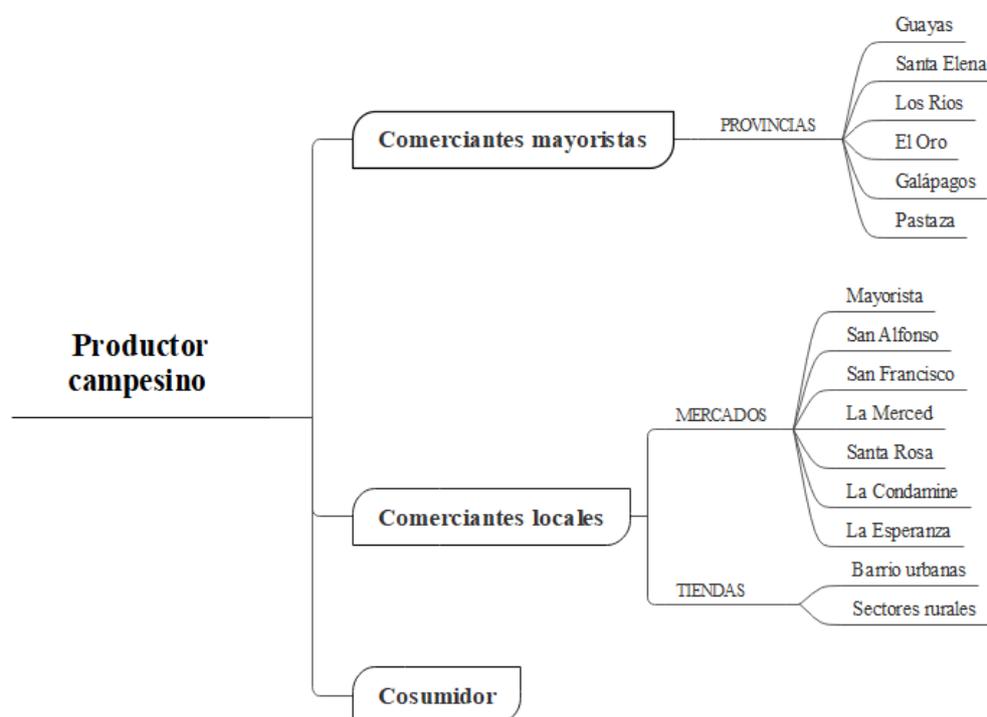
Por ende, el contraste entre la producción en secano y en riego resalta la importancia del agua como recurso para lograr resultados agrícolas óptimos. Además, se puede observar en la fotografía 3.2 como se ha expandido la agricultura y la relevancia que tiene en la economía familiar y local. La introducción del agua de riego no solo ha impactado la productividad, sino que también ha generado una reorientación en la forma en que la comunidad organiza y realiza sus prácticas agrícolas, marcando un hito significativo en la historia y desarrollo de la comuna Molobog y la parroquia Licto.

3.2.3. Esferas de intercambio: productores y comerciantes

La comercialización es un proceso dinámico y complejo, en la que participan distintos actores: productores, comerciantes (intermediarios), transportistas, distribuidores y consumidores. Este proceso abarca una amplia gama de productos agrícolas, animales, productos lácteos, carnes, huevos, y otros. Los canales para llevar a cabo la venta son diversos e incluyen mercados locales, mayoristas, supermercados, tiendas de abarrotes, restaurantes y empresas procesadoras de alimentos y exportadoras (Aguilera et al. 2004).

Los productores de la comuna Molobog llevan a cabo la comercialización de sus productos y animales en diversos mercados de la ciudad de Riobamba, principalmente en el Mercado Mayorista, dedicado a la venta de productos agrícolas. El mercado la Esperanza, es donde se comercializan productos agrícolas y especies menores y el mercado de rastro de Calpi, destinado a la venta de animales de granja. Asimismo, aunque en menor escala, se comercializa en la plaza de rastro de Licto, donde se mercadean tanto productos agrícolas como animales de granja.

Ilustración 3.4. Cadena de comercialización de productos agrícolas



Elaborado por la autora con información del trabajo de campo.

El mercado Mayorista es el predilecto de los productores, tiene la capacidad de acoger grandes cantidades de productos, lo que conlleva a que funcione como un centro de acopio y distribución (Matuk 2010). En este se comercializan hortalizas, legumbres, frutas, mariscos al

por mayor y menor, también artículos del hogar, herramientas agrícolas, inclusive ropa y comida preparada. Por lo tanto, en este mercado se concentran la mayor parte de compradores y vendedores, entre ellos, comerciantes locales, mayoristas, revendedores y consumidores.

El mercado opera de lunes a domingo en distintos horarios, pero el día más comercial es el día viernes, abre sus puertas desde las 2am hasta las 6pm. Para el ingreso de vehículos se paga un valor que varía de acuerdo a las toneladas. Posteriormente, se especifica el costo por vehículo: por 2tn abonan \$0,50; de 2tn a 5tn pagan \$0,80; de 5tn a 8tn el costo es \$1,40; los camiones (mulas) pagan \$2,00 y por último los tráileres \$3,00. Por lo tanto, el valor asciende de acuerdo a las toneladas y tamaño y por cada hora cancelan los valores antes mencionados.

Los agricultores de la comuna Molobog cosechan, clasifican y empacan sus productos el día anterior a lo que denominan “hacer la carga”. Por la mañana llevan sus productos al mercado, para transportar alquilan camionetas o algunos tienen su propio vehículo. Según José Luis Quishpi “el flete me cuesta 15 dólares antes que suba el combustible estaba en 12 y cada hora que pasa el carro dentro del mercado el precio sube, puede ser 0,50 centavos o un dólar” (entrevista, Molobog, 3 de abril de 2023). Puesto que, el mercado recauda por fracción, en otros términos, por cada hora se cobra la misma cantidad dependiendo del tonelaje.

Los agricultores llegan con camionetas repletas de productos, ingresan al mercado con un tique, en el que marca su hora de ingreso. Dentro del mercado les esperan los comerciantes mayoristas, locales y consumidores, con el afán de conseguir productos de calidad a precios bajos. Los comerciantes mayoristas compran a partir de 10 unidades en adelante, para distribuirlos en distintas provincias del país. Mientras que, los comerciantes locales compran desde 5 unidades a más y distribuyen los productos en los mercados y tiendas de la ciudad, donde venden los productos al menudeo. Estos comerciantes compran todo tipo de productos que llegan al mercado. A diferencia, de los consumidores que compran productos seleccionados, es decir, solo los que necesitan y por unidad.

La comercialización inicia con el precio que establece el agricultor, en la que influyen las fuerzas de oferta y demanda del mercado. Ahí, es donde empieza la negociación o el regateo, un juego de palabras.

- **Comerciante:** ¿A cuánto el saco de zanahoria?
- **Productor:** A 12, esta buena
- **Comerciante:** Dame en 8 y te llevo 10
- **Productor:** No, antes ya me llevaron a 12, están bonitas y son escogidas (clasificadas)

- **Comerciante:** Ya, dame en 10
- **Productor:** Ya, ya, lleva, lleva (en vista que ingresan nuevos vehículos con zanahoria) (notas de campo, Riobamba, 21 de abril de 2023).

De esta manera, llegan a un acuerdo sobre el precio establecido por el comerciante, el cual está sujeto a la oferta y demanda del mercado, así como a la calidad del producto, que se evalúa en términos de peso, tamaño y estado. José María Guamán indica que, “a veces el mercado es bueno, pero cuando cae, cae, yo estoy cosechando choclo y el saco está a \$4, pero se recupera en otro producto” (entrevista, Molobog, 5 de marzo de 2023). Esto puede ser atribuido a la sobreproducción, la competencia derivada de la entrada de productos de otras provincias e incluso de países vecinos y a la escasa demanda en ciertos períodos.

En contraste, cuando la oferta de un producto es limitada y la demanda alta, el precio sube, José Manuel Pomatoca “estoy cosechando tomate y he vendido la caja de 23kg en 20 dólares y la carga de culandro en 15” (entrevista, Molobog, 30 de marzo de 2023). Frente a este panorama, surge la competencia entre mercantes y revendedores, quienes esperan en la puerta del mercado acechando a los productores. En ciertas situaciones, los comerciantes pueden adoptar un comportamiento agresivo, llegando incluso a arrebatar el producto y ofreciendo un precio injusto al agricultor. Utilizan tácticas engañosas, como cuando les introducen dinero por sus atuendos, generando confusión y colocando al agricultor en una posición desventajosa. Esta transición beneficia a los comerciantes de manera desproporcionada.

En este marco, se presentan distintos precios de los productos agrícolas en el mercado, desde cuando el precio se desploma, hasta cuando ha estado en su mayor apogeo. Además, se detallan el precio promedio, que representa el momento en que el productor recupera la inversión obteniendo una ganancia representativa y el costo al momento del trabajo de campo.

Tabla 3.10. Precios de productos agrícolas

Productos	Comercialización	Precios			
		Bajo	Alto	Promedio	Precio (21/04/2023)
alfalfa morada	atados grandes	\$ 0,50	\$ 8,00	\$ 4,00	\$ 4,00
alverja	saco	\$ 2,50	\$ 30,00	\$ 15,00	\$ 20,00
avena / vicia	atados	\$ 0,50	\$ 8,00	\$ 4,00	\$ 4,00
brócoli	saco	\$ 0,50	\$ 8,00	\$ 6,00	\$ 5,00
brócoli	por unidad	\$ 0,05	\$ 0,50	\$ 0,35	\$ 0,30
cebolla	saco	\$ 4,00	\$ 30,00	\$ 15,00	\$ 20,00
choclo	saco	\$ 5,00	\$ 25,00	\$ 12,00	\$ 20,00
cilantro	atados medianos	\$ 0,50	\$ 30,00	\$ 10,00	\$ 8,00

col verde	por unidad / saco	\$ 0,10	\$ 1,50	\$ 0,75	\$ 0,75
col verde	saco	\$ 1,00	\$ 15,00	\$ 8,00	\$ 6,00
coliflor	unidad	\$ 0,10	\$ 1,00	\$ 0,50	\$ 0,25
fréjol canario	saco	\$ 5,00	\$ 30,00	\$ 15,00	\$ 20,00
fréjol cargabello	saco	\$ 7,00	\$ 30,00	\$ 15,00	\$ 17,00
fréjol torta	saco	\$ 5,00	\$ 30,00	\$ 15,00	\$ 11,00
habas	saco	\$ 2,00	\$ 10,00	\$ 8,00	\$ 7,00
lechuga	saco	\$ 0,50	\$ 8,00	\$ 5,00	\$ 4,00
manzanilla	atados	\$ 0,25	\$ 5,00	\$ 3,00	\$ 4,00
nabo	carga	\$ 0,25	\$ 8,00	\$ 5,00	\$ 5,00
papa roja	saco	\$ 8,00	\$ 30,00	\$ 15,00	\$ 12,00
papa blanca	saco	\$ 5,00	\$ 20,00	\$ 12,00	\$ 8,00
pepino	caja	\$ 2,00	\$ 9,00	\$ 7,00	\$ 4,00
perejil	atados pequeños	\$ 0,50	\$ 4,00	\$ 3,00	\$ 1,50
pimiento	saco	\$ 7,00	\$ 25,00	\$ 15,00	\$ 25,00
remolacha	saco	\$ 0,50	\$ 17,00	\$ 10,00	\$ 5,00
tomate de árbol	saco	\$ 15,00	\$ 50,00	\$ 25,00	\$ 15,00
tomate riñón	caja	\$ 4,00	\$ 17,00	\$ 8,00	\$ 15,00
tomate riñón	cartón	\$ 5,00	\$ 25,00	\$ 15,00	\$ 24,00
zanahoria	saco	\$ 1,00	\$ 10,00	\$ 8,00	\$ 10,00

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

En consecuencia, el precio de los productos agrícolas no se mantiene estable, ya que está sujeto a diversos factores como, la demanda del mercado, la oferta disponible, la competencia entre productores, los impuestos aplicables, la calidad intrínseca del producto y las regulaciones gubernamentales. Esta variabilidad implica que un día los precios pueden alcanzar niveles óptimos, pero la semana siguiente pueden descender considerablemente. En términos más específicos, esta volatilidad puede resultar en que los agricultores no logren recuperar ni siquiera la inversión realizada en la producción de dichos productos.

Otro mercado es la Esperanza, que opera los días miércoles y sábados, donde también se comercializan hortalizas y verduras, pero a menor escala. Este mercado, se destaca por la venta de productos como alfalfa morada, avena con vicia y las cañas de maíz, destinados principalmente a la alimentación de animales. Asimismo, se ofrecen zanahorias y coles, que son consumidas por los animales. En cuanto a los animales, se especializa en especies menores: pollos, gallinas, patos, gansos, cuyes y conejos. Son especies significativas en el mercado, ya que los precios son accesibles para el consumidor. Empero, también son comercializados por revendedores.

En la plaza de rastro de Calpi, la feria de animales se realiza únicamente los días sábados, ofreciendo una variedad de especies de granja como: vacas, terneros, toros, cerdos, ovejas,

cabras, caballos y asnos. Similar al mercado mayorista, los productores pagan una tarifa de ingreso, pero a diferencia de este, no se maneja por toneladas, sino por especies, unidades y tamaño. Seguidamente, se especifican los precios: las especies mayores (vacas, toros, terneros, caballos y burros), por cada unidad los productores abonan \$1,70; de las ovejas y cabras independientemente del tamaño el costo es de \$0,80 y los chanchos tienen un precio de \$1,25. Este rubro es utilizado para el mantenimiento de la plaza.

Estas especies son adquiridas por comerciantes para revenderlos en otro mercado o en fechas donde el animal tenga más valor, mientras que, otros mercaderes los adquieren para las tercenas. Por otra parte, los productores compran pequeños animales, con la intención de cuidarlos, crecerlos y venderlos a futuro. Cabe mencionar que, en muchas ocasiones, los productores realizan estas compras el mismo día con los ingresos obtenidos al vender un animal ya desarrollado.

En el mercado local de la parroquia de Licto, la feria inicia desde la 6h00 am, todos los días domingos. Los campesinos ofrecen una variedad de productos de la zona como: zanahorias, coles, alfalfa, caña de maíz, avena con vicia, pero a menor escala. También, se comercializan especies menores como: pollos, gallinas, cuyes, conejos, cerdos, ovejas y cabras, así como especies mayores que incluyen vacas, toros y becerros. La dinámica del mercado involucra a los productores que venden directamente a los consumidores o a los comerciantes. Algunos de estos compradores también son propietarios de tercenas en la parroquia.

De igual manera que en los otros mercados, recaudan por la entrada de los animales y los productos agrícolas. El precio del boleto para el ingreso de los animales es por especie, tamaño y unidad, a lo contrario de los vehículos de productos agrícolas para el ingreso no se considera ni el tipo de producto, tampoco el tonelaje, mantienen un precio estándar de \$0,50 por cada camioneta o camión. A continuación, se detalla el precio del ingreso: por especies mayores (vaca, toro y ternero) el valor es de \$1,00; por cerdos y ovejas adultas pagan \$0,50 y los de tamaño pequeño \$0,25 y las especies menores (cuyes, conejos y gallinas) no tiene ningún costo. Al ingreso se encuentra el personal conformado por tres personas que verifican que tipo de especie llevan para efectuar la cobranza y la entrega del ticket que avala al productor el ingreso. No obstante, existen productores que se resisten y tratan de ingresar camuflando los productos. Otros ingresan de manera acelerada, por lo que, el personal encargado se ve en la necesidad de acercarse al lugar donde se encuentran, para realizar el cobro. Los precios indicados son recaudados para el mantenimiento y limpieza de la plaza.

Fotografía 3.3. Comercialización de un porcino en el mercado de rastro en Licto



Por la autora.

- **Comerciante 1:** ¿Cuánto pides por el chancho?
- **Productor:** \$360 es guagüito aún tiene 8 meses
- **Comerciante 1:** toma \$180, nadie más te va a dar, más de eso
- **Productor:** uno se saca, porque uno necesita
- **Comerciante 1:** \$180 mamita, ya mamita, último ¿cuánto dices?
- **Productor:** ya \$260
- **Comerciante 1:** no mamita (pasa a retirarse molesto)
- **Comerciante 2:** ¿cuánto estás pidiendo?
- **Productor:** ya \$260 (se ve disgustada y a la vez, triste)
- **Comerciante 2:** ya, ya toma \$200 mamita, me llevo en este rato, esta flaquito
- **Productor:** no le traje comido, es precio fijo.
- **Comerciante 3:** ¿cuánto el chancho?
- **Productor:** \$260 es guagüito
- **Comerciante 3:** \$200 ¡ya! para cerrar, ya que está medio flaco
- **Productor:** da algo más
- **Comerciante 3:** \$210, nada más
- **Productor:** \$250
- **Comerciante:** \$220 de eso si no te doy más
- **Productor:** bueno, bueno, lleva entonces (notas de campo, Licto, 30 de abril de 2023).

Después de un par de horas en el mercado, con curiosos preguntando y tras intensas negociaciones con distintos comerciantes, la dueña finalmente logra vender el chancho. Sin embargo, el precio de venta resulta ser considerablemente inferior al precio inicialmente propuesto. Esta disminución se atribuye a la escasa demanda en el mercado y a la calidad en

relación con el peso del animal. La transacción se lleva a cabo de inmediato, con el comprador realizando el pago en efectivo en ese mismo momento.

En el entramado económico, la relación entre productores y comerciantes emerge como un componente esencial, siendo la vía crucial para que los productos lleguen a los consumidores a través de los diversos mercados locales y regionales. Como destaca Mayer, estas dos esferas, la de productores y comerciantes, son interdependientes y se sostienen mutuamente: los productores necesitan vender, y los comerciantes necesitan adquirir para obtener beneficios propios. Este equilibrio dinámico entre oferta y demanda, constituye el sustento mismo de la dinámica económica, cuyo flujo constante impulsa el sistema en su conjunto.

No obstante, una faceta crítica de esta dinámica es la negociación o regateo, en la cual los arranchadores, en su mayoría personas migrantes mestizas procedentes de comunidades locales, adoptan prácticas que evocan tiempos coloniales. Utilizan términos despectivos como “mamita” y tácticas que implican tratos con matices racistas al negociar los productos. Su reputación se ve comprometida por prácticas intimidatorias y, en algunos casos recurren a la fuerza física para determinar el precio de los productos. Desde una perspectiva weberiana,³¹ estos actores ejercen su poder al imponer su voluntad sobre el valor del producto.

Dentro de la estructura de la cadena de valor, en la que participan varios actores, se observa un aumento progresivo del costo, siendo los arranchadores y comerciantes responsables de incrementar el valor del producto entre un 2% y un 25% con respecto al costo inicial. Este comportamiento no solo plantea desafíos éticos, sino que también pone de manifiesto la complejidad de las relaciones de poder en el contexto de la cadena de suministro.

Además, con la instauración del mercado capitalista la interacción mercantil entre productores y comerciantes se ha intensificado, resultando en un beneficio desproporcionado para el comerciante y el arranchador, mientras que, los precios resultan injustos para el productor. Los campesinos, a su vez, se encuentran inmersos en las complejas dinámicas de este sistema capitalista, el cual no solo busca regular la producción, sino también la comercialización y reproducción. Esta influencia se extiende considerablemente sobre la vida y las actividades de la comunidad agraria, afectando la cohesión social y las prácticas comunitarias de intercambio y reciprocidad. Este fenómeno provoca cambios significativos en las relaciones sociales y comunitarias, alterando la forma en que la comunidad solía interactuar y compartir recursos.

³¹ Para Weber el poder es la capacidad que tienen las personas de imponer su voluntad contra toda resistencia (Montbrun 2010).

Capítulo 4. La cultura política de la comunidad regante

No estoy de acuerdo que se utilice a los regantes para fines políticos, ya que los beneficios que pueden dar ciertas autoridades o cualquier funcionario son un derecho.

Alfonso Guamán

(entrevista, Licto 12 de mayo de 2023).

El suministro de agua destinado al riego en las comunidades campesinas de Licto ha generado notables transformaciones en diversos ámbitos, sociales, económicos y ambientales. También, en el marco de la cultura política indígena que, se distingue por fundamentarse en el bienestar comunitario, el consenso y la toma de decisiones, influenciada por la cosmovisión propia de las comunidades (Espinosa et al., 2015). En contraste, con los sistemas políticos centrados en derechos individuales y competencia, la cultura política indígena se destaca por su enfoque colectivo. No obstante, las comunidades han enfrentado cambios sustanciales debido a procesos de colonización y la influencia de estructuras políticas predominantes. Este fenómeno ha llevado al debilitamiento de prácticas políticas tradicionales y a enfrentarse a procesos de descomunalización, experimentando una metamorfosis, dando paso a la adopción de algunos procedimientos propios de sociedades occidentales (Sanchez 2013).

En el marco de este capítulo, se examina la construcción de la cultura política indígena de los usuarios de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto. En primera instancia, se destaca la relevancia del agua de riego en la vida de los campesinos. Seguido, se realiza una breve revisión de los cambios institucionales y las modificaciones normativas en Ecuador. Posteriormente, se profundiza en la configuración de la cultura política indígena de los usuarios, abordando los procesos internos de toma de decisiones tanto en la junta de riego como en el comité de riego Molobog, particularmente en el ámbito político. Además, se presentan casos de conflictos entre los usuarios del comité Molobog.

En última instancia, se examina la influencia del riego en la convivencia comunitaria y en la relación entre los usuarios y la naturaleza. Este análisis revela procesos significativos de individualización, descomunalización y expansión agrícola, como consecuencia de la relación entre los usuarios y el entramado del sistema capitalista. El enfoque académico adoptado tiene como objetivo ahondar en la comprensión de los mecanismos subyacentes que configuran la dinámica entre el riego, la estructura social y la conexión humano-naturaleza.

4.1. El agua como un recurso estratégico en la comuna Molobog

Desde tiempos inmemorables, los pueblos andinos han concebido al agua más que un recurso natural. En los mitos y leyendas, el agua es protagonista imprescindible de la generación de la vida, por ello tiene un carácter sagrado. Asimismo, la población andina ha desarrollado sistemas de riego, adaptándose a la geografía irregular y el clima variado, permitiéndoles así generar prácticas agrícolas, aprovecharla de manera racional y hacer frente a las temporadas de sequía (Gulh y Encalada 2010).

Sin embargo, con los procesos de globalización, las políticas del mercado capitalista y los modelos de desarrollo neoliberales, el agua se ha convertido en una fuente económica y de poder. Con el Sistema de Riego Guarguallá-Licto, que opera en el territorio desde aproximadamente 25 años, se han evidenciado transformaciones en la estructura productiva, social, económica, política y cultural tanto en la comuna Molobog como en toda la zona beneficiaria. A juicio de José Luis Quishpi “El agua ha movido bastante la economía aquí en Licto y la comunidad, los jóvenes que no hemos preparado en los estudios nos hemos dedicado a la agricultura, hemos dedicado a plantar, cosechar y sostener a nuestras familias” (entrevista, Molobog, 3 de abril de 2023).

En la comuna Molobog, el agua desempeña un rol protagónico en los procesos productivos. Está presente en todas las etapas de la agricultura, desde la germinación hasta la postcosecha, así como en el desarrollo de actividades pecuarias, limpieza y mantenimiento de herramientas agrícolas y en otras labores productivas. Conforme a Rudesindo “con la agüita de riego se da los productos, se está dando cambio de vida poco a poco (...) sin agua antes no podíamos sembrar nada, todo era seco” (entrevista, Molobog, 1 de marzo de 2023).

De la misma manera, Luz María Naula menciona, “con el agua puedo sembrar la hierba y tener mis hortalizas, sin el agua la hierba no crecía, era chiquitito, ahora por lo menos tengo un choclo” (entrevista, Molobog, 24 de febrero de 2023). Ante este panorama, se puede evidenciar que, para la población, el agua es sinónimo de progreso y desarrollo, pero está deducido solamente al crecimiento económico, pues enfatizan que, con el acceso al agua de riego, incrementó la producción. De igual forma lo afirma José Manuel Pomatoca “con el agua tenemos un adelanto, sin el agua es un retraso para todos” (entrevista, Molobog, 30 de abril de 2023).

En este escenario, uno de los impactos en el sector rural se manifiesta en la transformación de la estructura de valores comunitarios. La comunidad se encuentra en un proceso de transición

desde una sociedad basada en valores de comunión y reciprocidad hacia una población inmersa en un sistema moderno caracterizado por el individualismo. Este cambio se evidencia en los esfuerzos por incrementar la productividad y el capital de manera personal. Asimismo, el modelo de desarrollo persiste en centrarse en el crecimiento económico, la modernización y la percepción de la producción agrícola desde una perspectiva de maximización (Escobar 1996). Esta perspectiva contrasta con la visión de Chayanov, como se menciona en Archetti (1974) quien sostiene que, los campesinos dentro de su propio sistema económico, buscan un equilibrio entre la producción y el consumo para la unidad familiar, en lugar de priorizar la generación de ganancias.

Asimismo, la población ha tomado como estrategia económica la adquisición de propiedades sin riego a precios bajos, para posteriormente dotarlos de agua, por efecto sube la plusvalía del terreno, incrementando su valor de un 35% a un 40%. A modo de ejemplo, el metro cuadrado sin riego, puede costar entre 5 a 6 dólares, mientras que, con la dotación de riego, entre 10 y 11 dólares el metro cuadrado, estos son precios referenciales.

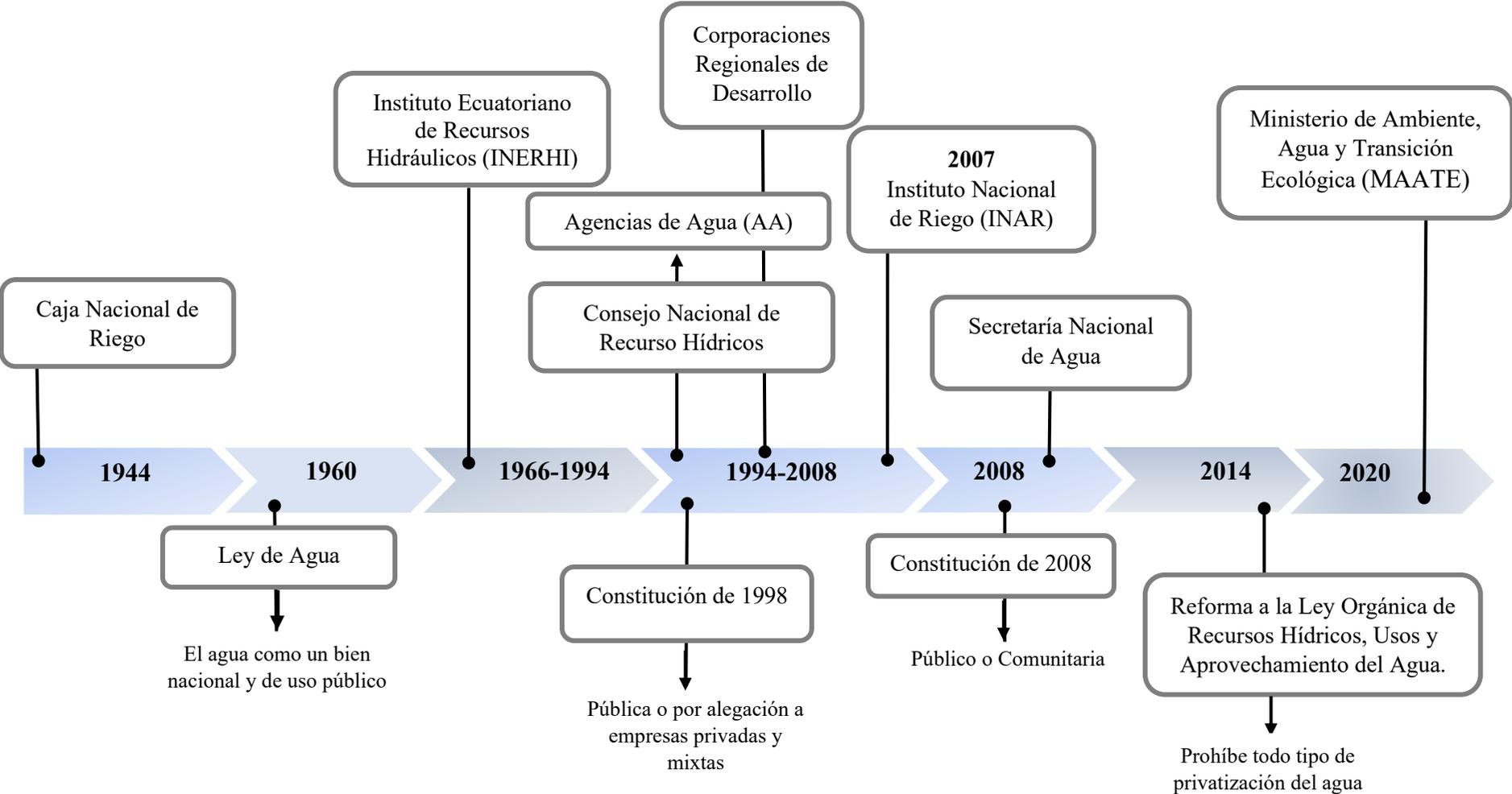
4.2. El papel del agua en la cultura política

La población indígena transmite sus conocimientos, tradiciones, costumbres, signos, y percepciones sobre la política e instituciones del Estado a través de procesos de socialización, es decir, mediante el lenguaje y la interacción entre individuos y grupos (Espinosa et al. 2015). En este sentido, la cultura política experimenta modificaciones en función del grupo social, los acontecimientos de la época y la construcción de discursos. Por lo tanto, la cultura política es un producto de la construcción histórica.

La Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá- Licto es una de las organizaciones campesinas más fuertes de la zona. Conformada por 22 Comités de Riego y 1850 usuarios, la convierte en atractivo de los partidos y movimientos políticos durante los períodos electorales. Por otra parte, los usuarios tienen sus propias demandas como el mejoramiento y mantenimiento del sistema de riego. Por lo tanto, la junta ha adoptado la filosofía de apoyar a quienes apoyan sus demandas, de esta manera se ha configurado el accionar político de la población.

En este contexto, para tratar sobre la cultura política indígena de los usuarios es sugerente hacer un recorrido por las crónicas de la gestión del agua, así como de los actores de los recursos hídricos y la promulgación de las principales leyes.

Gráfico 4.1. Cronología de la transición de las instituciones de los Recursos Hídricos en Ecuador (parte superior). Leyes expedidas de los Recursos Hídricos en el Ecuador (parte inferior)



Elaborado por la autora con base en información bibliográfica.

En el año 1936, por primera vez se intenta formular bases jurídicas para la repartición de los recursos, ya que los campesinos, mestizos e indígenas reclamaban por los derechos del agua, además las haciendas empezaron a fraccionarse con la repartición de tierras y recursos entre herederos, lo cual ocasionó conflictos (Goulven 1990). En presencia de estas disidencias, en el año 1960 se expide la Ley de Agua, en la que, se reconoció al agua como un bien nacional y en el año 1966 el Estado constituye el Instituto Ecuatoriano de Recursos Hidráulicos (INERHI) (Küffner 2005). Antes de aquello, en 1944 se creó la Caja Nacional de Riego que se fusionó al (INERHI), años más tarde en 1972 se nacionaliza los recursos hídricos con la promulgación de la ley que no había sido modificada (Küffner 2005).

A juicio de Hoogesteger (2014), el INERHI fue una institución fuertemente hidrocrática y centralista que establecía políticas y controlaba los recursos hídricos desde distintas aristas (gestión, planificación, administración y evaluación). En el año 1994, el INERHI fue sustituido por el Consejo Nacional de Recursos Hídricos (CNRH), cuyas competencias se limitaban a la coordinación y administración. Este último contaba con 12 Agencias de Agua (AA) distribuidas a nivel nacional, responsables de la administración de recursos, la concesión de personería jurídica a las organizaciones de regantes, la autorización para el uso y aprovechamiento del agua, así como la emisión y aprobación de normativa relacionada con este recurso (Hoogesteger 2014). Simultáneamente, se establecieron las Corporaciones Regionales de Desarrollo, encargadas de la construcción, mantenimiento y ejecución de sistemas de riego.

Durante este período se reformó la Constitución de 1978, entrando en vigencia la Constitución de 1998. De acuerdo con la Constitución de la República del Ecuador (1998, Art. 249) el Estado es responsable del servicio de agua de consumo humano y regadío, pero se podía prestar a delegaciones, empresas privadas o mixtas mediante concesión. Asimismo, atribuye al Consejo Provincial la competencia de ejecución de obras de alcance provincial en materia de riego (Constitución de la República del Ecuador 1998, Art. 23).

No obstante, las instituciones serían sucedidas por el Instituto Nacional de Riego (INAR) y la Secretaría Nacional de Agua (SENAGUA). El INAR se crea en el año 2007 como una institución exclusiva en materia de agua de riego, en todo, adscrita al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) (Decreto N° 695 2007). Sin embargo, en el año 2010 las competencias y funciones habrían sido transferidas al MAGAP (Decreto N° 564 2010). Por otra parte, SENAGUA en el 2008 asumió las responsabilidades de CNRH y de las Agencias de Agua.

La Constitución de la República del Ecuador 2008 ratificó a los gobiernos provinciales las competencias en riego, se decreta “Planificar, construir, operar y mantener sistemas de riego, entre otras” (Constitución de la República del Ecuador 2008, Art. 263. N°5). Empero, existe un cambio trascendental en la gestión, pues sería “exclusivamente pública o comunitario (...) y el riego prestado únicamente por personas jurídicas, estatales o comunitarias” (Constitución de la República del Ecuador 2008, Art. 308).

El 4 de marzo de 2020, el ex presidente Lenin Moreno, mediante el Decreto N°1007, fusionó al Ministerio del Ambiente con SENAGUA, formando así el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) (Castro 2020). Las instituciones con competencias en recursos hídricos han estado en constante transición y fusión, esto con el propósito de prestar un mejor servicio a la ciudadanía. En lo que concierne a la normativa, en la Constitución del 2008 se establece el Reglamento a la Ley Orgánica de Recursos Hídricos, Usos y Aprovechamiento del Agua (LORHUyAA), en la que se reconoce a las Juntas de Riego y mediante el Art. 47 se les atribuye las siguientes funciones:

- a) Gestionar la infraestructura del Sistema, sea propia de la Junta o cedida en uso a ella por el Estado a través de los diferentes niveles de gobierno;
- b) Tramitar con los diferentes niveles de gobierno o de manera directa, la construcción de nueva infraestructura pudiendo recabar, para ello, ayuda financiera. Para el efecto se deberá contar con el respectivo informe de viabilidad técnica que emitirá la Subsecretaría de Riego;
- c) Realizar el reparto equitativo del agua que le sea atribuida entre los miembros del sistema siguiendo las instrucciones de la Autoridad Única del Agua;
- d) Resolver los conflictos que puedan existir entre sus miembros. En caso de que el conflicto no se pueda resolver, recurrirán ante la Autoridad de Demarcación Hidrográfica o el responsable del Centro de Atención al Ciudadano;
- e) Establecer las tarifas por la prestación del servicio, dentro de los criterios generales regulados en la Ley, este Reglamento y las regulaciones que para el efecto emita la ARCA, recaudadas y administrar el producto de la recaudación para el cumplimiento de los servicios que tengan encomendados;
- f) Imponer las sanciones correspondientes a los usuarios por las infracciones administrativas que pudieran cometer y que estarán establecidas en sus Estatutos u Ordenanzas conforme al régimen general previsto en la Ley y en este Reglamento;
- g) Colaborar con la Secretaría del Agua en la protección de las fuentes de abastecimiento de agua del sistema de riego evitando su contaminación;
- h) Participar en los Consejos de Cuenca en la forma indicada por este Reglamento; y,

- i) Todas las demás que se contengan en este Reglamento.

En marco de esta ley las Juntas de Riego realizan reformas en sus estatutos y reglamentos internos. De acuerdo con la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas CESA (2002) el estatuto constituye un conjunto de reglas legales para organizaciones que poseen personería jurídica, el cual debe ser aprobado por los usuarios y después por el Estado a través de sus instituciones, mientras que en el reglamento se establecen las normas para la implementación del estatuto. El reglamento interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de riego Guarguallá-Licto fue aprobado en noviembre del 2018. Sin embargo, el estatuto se mantiene vigente desde 1998, mismo que, no responde a las demandas y la realidad del presente. Esta falta de actualización puede ser un desafío y afectar a la eficiencia al momento de ponerla en práctica.

Desde la nacionalización de los recursos hídricos, la expedición de leyes de agua, reformas en la Constitución, la formación de instituciones públicas con competencia en administración, planificación y gestión del agua, así como el paisaje social y político se han reconfigurado. En el presente, el agua es de carácter público, se descentralizó la gestión del agua y las concesiones son para personas jurídicas o comunitarias. Cabe mencionar que, en la actualidad, se avanza en la construcción de una nueva Ley de Recursos Hídricos conforme a propuestas de organizaciones campesinas y por parte del Estado.

Si hablamos de los Gobiernos Provinciales (Prefecturas) tienen competencias en la ejecución de obras, tales como: viabilidad, gestión ambiental, agua para consumo humano, construcción y operación de sistemas de riego, entre otras obras a nivel provincial. Por lo mismo, han adoptado como estrategia incluir a los pueblos, comunidades y organizaciones indígenas en sus agendas para conseguir votos. Por otra parte, las organizaciones indígenas y campesinas mediante alianzas con partidos y movimientos políticos intentan intervenir en la conducción y ejecución de sus propias demandas e intereses. En otros términos, negocian sus votos mediante pactos y acuerdos por proyectos, beneficios o servicios.

La cultura política indígena se caracteriza por ser participativa y colectiva, donde eligen autoridades conforme a sus legítimos intereses, dicho de otra manera, la comunidad apoya a quien atienda sus necesidades (Melgar 1991). Asimismo, Cedillo (2009) argumenta que la política indígena tiene sus particularidades, pues la población se enfoca en recibir una respuesta a sus propias tradiciones, costumbres y a las problemáticas locales. Como se refleja en el caso de la Junta de Riego Guarguallá-Licto, por sus propias necesidades y demandas, buscan ser atendidos por las autoridades competentes. En la actualidad, sus preocupaciones

giran en torno al mejoramiento del sistema de riego, la principal petición del momento es el estudio y financiamiento del sifón 2, considerado uno de los elementos esenciales para la conducción del agua, que se encuentra deteriorado por los años de uso.

En la reunión llevada a cabo el día domingo 29 de enero de 2023, el presidente de la Junta de usuarios del sistema de riego Guarguallá-Licto, Galo Bonilla, informa a los presidentes y secretarios de los 22 Comités de Riego que el prefecto Juan Pablo Cruz va a la reelección, por lo tanto, han sido invitados al cierre de campaña que se realizaría el 1 de febrero en la ciudad de Riobamba. Seguido, da un discurso aludiendo que los proyectos se generan por voluntad política, a lo que enfatiza que se necesita el estudio del sifón 2, además, que las otras Juntas de Riego participarán en tal evento; asimismo, recalca los proyectos finiquitados como el suministro de materiales de construcción entregados a los comités de riego (notas de campo, Licto, 29 de enero de 2023). En el caso de Molobog, se utilizó para la construcción de canaletas (red cuaternaria); de la misma manera compuertas para el sifón 2, pero la obra sobresaliente es el financiamiento del nuevo sifón 1, que se encuentra en construcción. Una vez dada su alocución, el señor Bonilla alude que, las decisiones y resoluciones se discuten en la asamblea.

En este escenario, en la misma reunión se propone hacer una consulta a los usuarios, sobre el apoyo al cierre de campaña, ¿sí o no?, en caso de ser afirmativo ¿Cuántos usuarios asistirán por Comité?, mocionan 20 usuarios por Comité o todos los usuarios. Inician las votaciones, llega el turno del voto público al Comité Molobog, José Manuel Pomatoca menciona “compañeros, el sifón nos va a beneficiar a todos, entonces, yo digo mejor, vamos todos” (presidente del Comité de Molobog, Licto, 29 de enero de 2023). En ese instante se detienen las votaciones, se escucha en la sala un coro expresar, “*vamos todos*”, de tal manera que los demás representantes de los comités se unen. En resolución se toma que todos los usuarios de los 22 Comités asistirán al cierre de campaña, pero no existirá ninguna multa en caso de no asistir. En términos de Durkheim, es un “hecho social” en la que se originó una fuerte cohesión social, debido a que comparten valores, normas y objetivos en común, además son influenciados por las relaciones de poder y estructuras políticas (Lorenc 2013).

Debe señalarse que cada comunidad beneficiaria tiene su Comité de Riego que “deberá reunirse en forma ordinaria en un tiempo fijo no mayor de dos meses, en el cual los directivos del Directorio de Riego participarán cuando lo crean conveniente” (Reglamento interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto 2008, Art. 37). Cabe destacar que los comités también pueden convocar a reuniones extraordinarias, de ser el caso.

En este contexto, con la resolución de la junta de riego, el presidente del Comité Molobog convoca a una reunión extraordinaria e informa a los 147 usuarios, que deben asistir a la marcha y concentración del cierre de campaña de Juan Pablo Cruz, con el mismo discurso que les va a apoyar con el estudio del sifón 2 (notas de campo, Molobog, 30 de enero de 2023). En relación con lo expuesto, los usuarios simplemente aceptan la decisión tomada por los dirigentes, sin ninguna objeción. En resolución, acuerdan que el punto de encuentro será frente a la escuela “Cacique Pintag” a las 13h00 pm, para lo cual 2 buses de la Cooperativa de Transportes Licto brindó el servicio, trasladando a la gente hacia la ciudad de Riobamba.

Entonces, la asamblea se configura como un espacio de gobernanza donde tanto la junta de riego como el comité deliberan y toman decisiones en conformidad con las normas y leyes establecidas en el estatuto y reglamento. Estas decisiones se adoptan en base a lo que determine la mayoría en la asamblea. Es importante destacar que las decisiones y resoluciones emanadas de la asamblea tienen un carácter obligatorio.

El miércoles 1 de febrero, se efectuó la concentración y la marcha del cierre de campaña del Movimiento Político Cambio, lista 62, con los candidatos a distintas dignidades de la provincia (alcaldes, concejales y vocales a juntas parroquiales), grupos sociales, organizaciones, barrios y simpatizantes. El punto de reunión fue en la Av. Canónigo Ramos y la marcha se ejecutó por las calles principales de la ciudad de Riobamba, hasta llegar a la Concha Acústica del parque Guayaquil, donde se desarrollaron los discursos de los candidatos y ciertas presentaciones musicales. Entre las organizaciones que más se destacaron fueron las juntas de riego de la provincia. Por su parte, la Junta de Riego Guarguallá-Licto participó en todo el proceso, los usuarios después de 4 a 5 horas de estar en el evento, esperaban con ansias la hora de la toma de asistencia para marcharse del lugar.

Cabe mencionar que anterior a esta convocatoria, los usuarios del riego ya habían asistido a dos eventos de la prefectura, en la comunidad Cuello Loma y en la comunidad Santa Rosa de la parroquia Flores. El presidente de la Junta de Riego Guarguallá- Licto, Galo Bonilla, corrobora con esta información y menciona “generamos el espacio dos veces, en Cuello Loma por la entrega de material y en Santa Rosa por el sifón, pero como agradecimiento más no políticamente y el tercero, sí fue al cierre de campaña igual puse a consideración en la asamblea” (entrevista, Licto, 10 de mayo de 2023). En términos políticos, la gente recae en el clientelismo político, estrategia que los partidos y movimientos políticos aprovechan para conseguir y mantener el apoyo de la ciudadanía ofertando proyectos, servicios, bienes o puestos de trabajo a cambio del voto (Kitschelt y Wilkinson 2007).

Con relación a las convocatorias de apoyo político, los usuarios tienen expectativas y criterios divergentes. En opinión de Rosa Guamán “nos sentimos utilizados, nos obligan a ir imponiéndonos multas de 20 dólares, nosotros no somos borregos de nadie, somos personas pensantes, además en el estatuto se habla que no hay filiación política y religiosa” (entrevista, Licto, 10 mayo de 2023). En esta misma línea, Inés Chapi reflexiona “no estoy de acuerdo que utilicen a la gente, no tenemos que estar al mando del Consejo Provincial, es un derecho, es un fondo que el Estado asigna a los sistemas de riego, y tienen obligación de apoyar a los sistemas, así entre un partido u otro” (entrevista, Licto 10 de mayo de 2023). En contraste, José Chafla reflexiona “como nos llevan, así como obligados por nuestras necesidades, también nosotros debemos poder reclamar, sugerir nuestras necesidades” (entrevista, Licto 12 de mayo de 2023).

Tomando los criterios de los usuarios, se puede notar que ellos asisten a los eventos de índole políticos bajo presión de multas, es decir, no están de acuerdo en este tipo de participación. Empero, los usuarios tampoco toman acciones para cambiar esta realidad, esto debido a la falta de poder de liderazgo en la comunidad regante. Muchas de las veces el liderazgo está atribuido a los dirigentes comunitarios por las funciones que cumplen, pero evidentemente no todos los dirigentes son líderes. Los dirigentes desempeñan un rol esencial en las relaciones con actores externos y del comité, pues actúan como intermediarios, son portavoces de las demandas y responsables de velar por los intereses colectivos de todos los usuarios. Así pues, los dirigentes no están siendo asertivos en sus funciones, ya que, las resoluciones tomadas por el directorio de riego llegan a los usuarios de manera tergiversada, debido a la mala comunicación, imposibilitando a los usuarios a obtener información verídica y limitándoles para tomar sus propias decisiones y acciones.

En virtud de lo expuesto, se evidencia un debilitamiento del liderazgo en las dirigencias, ya que muchos son designados en contra de su voluntad o ingresan por autointereses. En algunos casos, es electo el hombre (esposo) y ejerce la mujer (esposa) y viceversa, lo que denota una falta de compromiso y convicción para trabajar en beneficio de los usuarios del comité. Los usuarios valoran en un dirigente cualidades como el sacrificio, la responsabilidad, el interés y el empeño en el trabajo, pero este reconocimiento contrasta con la reticencia de muchos a asumir estos roles, ya que implica sacrificar tiempo valioso de su propio trabajo. En este escenario, es imprescindible el fortalecimiento del liderazgo en los usuarios y dirigentes, con el propósito de que sean protagonistas de sus propios procesos y decisiones; que impulsados

por el bien colectivo de los regantes defiendan sus derechos y políticas, de lo contrario pueden convertirse en usureros o intermediarios políticos.

Retomando el tema de la parte normativa, las decisiones y resoluciones que son aprobadas en el directorio con los representantes legales de los comités, pueden ser modificadas inclusive derogadas mediante una asamblea general. De acuerdo al Reglamento Interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá Licto (2008) la asamblea general “es la máxima autoridad de la Junta General de Usuarios y está formada por los socios usuarios y socias usuarias empadronados/as legalmente en la organización” (Art. 8). Esta reunión se puede dar “una vez al año la última semana de enero en forma ordinaria y en forma extraordinaria cada vez que sea necesaria” (Reglamento Interno 2008, Art. 9).

El 5 de febrero del año en curso, inició el proceso electoral en el que se eligieron prefectos, alcaldes, concejales municipales, miembros de juntas parroquiales rurales y 7 consejeros para el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, además, se incluyó un referéndum de 8 preguntas. Los resultados de las elecciones en la parroquia Licto, en la dignidad de Prefecto de la provincia de Chimborazo, ubicó en primer lugar a Hermel Tayupanda con el 22,70 % del total que corresponde a 1 094 votos; precedido de Juan Pablo Cruz con un 21,02% que abarca 1 013 votos (Consejo Nacional Electoral 2023). A pesar de la persuasión política, Cruz se posesionó en segundo lugar a nivel de la parroquia tan solo con 81 votos de diferencia.

A nivel provincial, el triunfo a la prefectura de Chimborazo período 2023-2027 fue de Hermel Tayupanda, por el movimiento político “Alianza Vida” con 79 198 votos a favor, representando al 29,78 % de la población, mientras que Juan Pablo Cruz de la misma forma quedó en segundo lugar con el 25,62% que corresponde a 68 137 votos (Consejo Nacional Electoral 2023). Como plantea Almond (1998) la fe de la población en los funcionarios e instituciones públicas, pueden experimentar cambios significativos con relativa facilidad. Este subraya la dinámica y la sensibilidad de la percepción pública hacia las figuras de autoridad y las estructuras gubernamentales, revelando la susceptibilidad de estos niveles de confianza a diversos factores y eventos.

Ante la pérdida de Juan Pablo Cruz a la prefectura, sumado a que los resultados en la parroquia Licto no fueron los esperados, se produjo un quiebre en la relación y expectativas de la Junta de Riego, afectando directamente a los propósitos proyectados, por ejemplo, quedó a la deriva los estudios del sifón 2. Al respecto, Galo Bonilla manifiesta, “compromisos políticos no hemos tenido, la forma de trabajar ha sido por medio de proyectos, pero si me

siento defraudado como dirigente, porque nos ofreció el estudio del sifón 2, pero lamentablemente no nos dejó el proyecto” (entrevista, Licto, 10 de mayo de 2023).

Con estas acciones, los partidos y movimientos políticos generan frustración en la sociedad, pierden credibilidad y distancian a los diversos grupos sociales, quienes no se sienten debidamente representados ni beneficiados. Este proceso engendra sentimientos de rechazo y desconfianza. Desde una perspectiva más general, esta situación debilita la participación ciudadana, que es aprovechada por los gobernantes para cometer actos fraudulentos debido a la falta de control y fiscalización. Además, la representación política fallida e inconclusa incrementa las brechas económicas, políticas, sociales, administrativas e institucionales, generando grupos marginados, olvidados y resentidos en la sociedad.

Por esta razón, organizaciones, barrios, comunidades campesinas, entre otros sectores sociales, por velar sus intereses entran al juego de apoyar al gobierno provincial de turno. Como anteriormente se mencionó, la principal demanda de la Junta de Riego es el estudio y financiamiento del sifón 2, el cual se busca concretar con las nuevas autoridades. Por lo mismo, la junta ha tenido un acercamiento con el equipo técnico del prefecto electo, Hermel Tayupanda, mismo que, le ha extendido la invitación a la ceremonia de posesión llevada a cabo el día domingo 14 de mayo en la comunidad de Gatazo Chico, cantón Colta. Ante esta invitación, la Junta de riego se hizo presente en el lugar con determinados comités de riego, entre ellos el Comité de riego Molobog. Los usuarios se movilizaron en buses de la Cooperativa de Transportes Licto, contratados por los dirigentes, pero fueron los mismos usuarios quienes cubrieron los gastos, lo que causó contrariedades.

Fotografía 4.1. Dirigentes de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guargualla Licto en la posesión simbólica del prefecto Hermel Tayupanda



Foto por la autora.

Asimismo, el día martes 16 de mayo se llevó a cabo la ceremonia de la posesión de los vocales de la Junta parroquial de Licto, a la cual asistieron distintas autoridades invitadas (prefecto, alcalde, concejales rurales), comunas, barrios, organizaciones campesinas y sociales de la parroquia de Licto y simpatizantes. En este evento simbólico se entregaron presentes (obsequios) a las nuevas autoridades como: ponchos, placas de reconocimiento, mensajes de felicitación y augurios de éxito, productos agrícolas y lácteos, entre otros artículos representativos de la zona. Esto con el fin de construir e incrementar las relaciones con los agentes gubernamentales. En palabras de Bustamante (2003) la cultura política se manifiesta en la forma en que la comunidad se relaciona con la política y las estructuras de gobierno.

De la misma manera, el presidente de la Junta de riego Guarguallá- Licto hizo la entrega de una placa al prefecto Hermel Tayupanda. Estas acciones por parte de la Junta de riego se realizan con el propósito de tener un acercamiento con la nueva autoridad y a un futuro cercano corresponda de manera favorable a las demandas, puesto que, es la institución competente en temas de riego. Según Mauss, el acto de dar un obsequio no es de carácter totalmente gratuito; más bien, está imbuido de un sentido de reciprocidad (Ferraro 2004). Esto implica la creación de una red de obligaciones y expectativas entre el donante y el receptor, generando una deuda que se espera sea saldada en el futuro. Además, esta práctica no solo establece vínculos de intercambio, sino que también produce una dependencia de las instituciones gubernamentales y contribuye a la construcción de estructuras sociales jerárquicas entre los diversos actores involucrados.

En relación con la cultura política campesina, esta no solo se refiere a la elección de las autoridades nacionales, regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, sino también responde a las elecciones de los representantes y dirigentes comunales, organizaciones campesinas, juntas de agua, comités de riego, entre otras organizaciones. Estos organismos comunitarios exhiben sus propias modalidades de organización, empleando prácticas políticas como la asamblea, donde se llevan a cabo debates y se toman decisiones, y la democracia directa, mediante la cual eligen de manera abierta a sus representantes; mecanismos que gozan de especial confianza en las comunidades. Además, estos organismos asumen responsabilidades como la supervisión del cumplimiento de resoluciones y normativas comunitarias, la gestión de los vínculos sociales y las relaciones con las entidades gubernamentales (Burguete 2015).

Los dirigentes del directorio de riego y de los comités están en constante comunicación, incluso utilizan medios digitales y redes sociales (WhatsApp y Facebook) para coordinar y

enfrentar problemas y conflictos. Estos problemas incluyen cuestiones relacionadas con la administración, la gestión y los daños en la infraestructura del sistema. Por ejemplo, a mediados del mes de marzo, un deslizamiento de tierra afectó la infraestructura del sifón 2, impidiendo su funcionamiento durante tres semanas. Los directivos de la Junta de Riego notificaron el problema a las autoridades provinciales, entre ellas Juan Pablo Cruz, prefecto; Napoleón Cadena, alcalde; y al gobernador Iban Vinuesa, solicitando su intervención de emergencia. Sin embargo, Gestión de Riesgos de la Provincia emitió un informe señalando que, la zona es peligrosa por la inestabilidad del suelo, las condiciones geográficas y por el estado de la infraestructura, lo que representa un riesgo para la intervención directa de los usuarios. A su vez anunciaban que el estudio se demoraría entre 4 a 6 meses en la búsqueda de una alternativa. Esta resolución prácticamente sentenciaba la pérdida de cultivos.

Frente a este panorama, los dirigentes y usuarios buscaron nuevas alternativas como la construcción de una manga (variante), pero notaron que no llevaría el caudal necesario para cubrir todas las parcelas y la otra alternativa era rehabilitar provisionalmente el sifón 2. Con apoyo de Bolívar Zumba (ex maestro del sistema de riego) y en coordinación de los dirigentes, organizaron a los 22 comités a participar en mingas, asumiendo su propia responsabilidad y con el único objetivo de rehabilitar el sifón 2. A pesar de los pronósticos de los técnicos e ingenieros, los usuarios lograron rehabilitar el sifón en alrededor de 20 días de trabajo duro y riesgoso.

Fotografía 4.2.
Daños en la infraestructura del sifón 2



Por la autora.

Fotografía 4.3.
Restauración provisional del sifón 2



Por la autora.

En la fotografía 4.2. se evidencia el estado en el que se encontraba la infraestructura del sifón 2, que a causa de un deslizamiento sufrió graves daños, imposibilitando el funcionamiento. Por otro lado, en la fotografía 4.3. se visualiza la restauración provisional del sifón 2, que los campesinos articulados en mingas lograron rehabilitar, que hasta el presente está funcionando.

Siguiendo la perspectiva de Estelí (2008) la organización comunitaria surge cuando los campesinos se unen para abordar problemas e intereses de índole social, económica, política y productiva. Asimismo, Ostrom (2009) destaca que las comunidades tienen la capacidad de gestionar de manera sostenible sus recursos a través del desarrollo de instituciones de acción colectiva, cooperación y toma de decisiones en beneficio del bien común. En este proceso, la comunidad regante no solo afrontó sus problemáticas y necesidades, sino que también evidenció su posición de autogestión y autodeterminación frente al Estado. Asumiendo la responsabilidad directa de resolver sus problemas y desafiando la dependencia estatal.

La presentación de propuestas, la toma de decisiones y la ejecución de acciones orientadas al bien colectivo, tanto para los usuarios como para el sistema de riego, desempeñaron un papel crucial en la consecución de su único objetivo con el sifón 2. Esta iniciativa destaca el empoderamiento y la capacidad de autogestión de la comunidad regante. Asimismo, la colaboración, la ayuda mutua y el trabajo comunitario entre los usuarios surgieron como pilares fundamentales que posibilitaron superar estas dificultades.

Esta forma de organización no solo fortalece el tejido social de la comunidad regante, sino que también sirve como un destacado ejemplo de acción colectiva. Es crucial resaltar que la coordinación efectiva requiere la participación activa de usuarios comprometidos y dispuestos a cooperar en pro del bien común. Como indica Spade (2022) el apoyo mutuo se presenta como una estrategia clave en la organización y transformación social, desempeñando un rol fundamental en la defensa de derechos y en la construcción de un mundo mejor.

En el mismo sentido, cada uno de los comités de riego se estructura y opera dentro de sus propios territorios. El Comité Molobog se compone de dirigentes, responsables de módulos, un reservorista y usuarios. Los dirigentes son responsables de organizar a los usuarios para la toma de decisiones, supervisar el cumplimiento del estatuto y reglamento, y tienen la tarea de aplicar sanciones de acuerdo con las normas establecidas y lo determinado por la asamblea del comité. A su vez, el comité de riego cumple la función crucial de ser el enlace entre los usuarios y los directivos de riego.

En lo que concierne a la normativa, en el estatuto de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá- Licto establece que, los Comités de Riego “elaborarán sus propios estatutos y reglamentos internos que permita normar su organización, respetando los reglamentos y normas vigentes de la Junta General de Usuarios del Sistema” (1998, Art.9 lit. h). No obstante, la administración del Comité de Molobog se basa en el estatuto y reglamento

de la Junta de riego, puesto que no mantiene sus propios documentos, debido al desconocimiento y a la falta de liderazgo por los dirigentes y usuarios.

El comité Molobog organiza, gestiona, reconoce y garantiza los derechos para acceder al agua de riego y utilizar este recurso en las propiedades ubicadas dentro de los límites de la comuna. Además, tiene la responsabilidad de resolver conflictos y aplicar sanciones en todo lo relacionado con el riego y los usuarios. En caso de incumplimiento, los usuarios serán sancionados de acuerdo con lo establecido en el reglamento interno de la Junta de Riego Guarguallá-Licto³².

Por ejemplo, los dirigentes del comité de riego Molobog intervinieron en el conflicto de Manuel Guapi, cuyo problema surgió hace tres años cuando se le impuso una sanción de 50 dólares por daños a la compuerta de un tanque. El conflicto entre Manuel Guapi y su sobrino Rudesindo Guapi se originó por la falta de delimitación adecuada de los límites de los terrenos (mojones), lo que generó controversias y escaló a agresiones físicas, afectando incluso la infraestructura del sistema de riego. El comité resolvió sancionar a ambos usuarios con una multa de \$50 cada uno. Rudesindo ha pagado la suma, mientras que Manuel se ha negado, alegando que no causó daños y no está dispuesto a pagar. Frente a esta situación, el día lunes 24 de abril de 2023, la asamblea tomó la decisión de darle un ultimátum a Manuel para que cancele los \$50 a más tardar hasta el viernes 28 de abril; de lo contrario, la multa se incrementará a \$150. A pesar de estas medidas, Manuel sigue desacatando la sanción, por lo que el comité tomará medidas más severas, como la suspensión del uso de agua hasta que cumpla con la multa (notas de campo, Molobog, 24 de abril de 2023).

En otro caso, Luz María Naula comparte su experiencia, “antes me decían que no era usuaria y no me dejaban regar, pero el terreno siempre ha tenido riego solo que a otro nombre (...) pagué 50 dólares para ser usuaria y ahora puedo regar” (entrevista, Molobog, 24 de febrero de 2023). Es evidente que los miembros del comité de riego están vigilantes del uso del agua, dado que se trata de un recurso limitado.

También, es importante considerar que los usuarios han presentado acusaciones de “robos de agua”, es decir, aquellos que la utilizan sin tener derechos, generando escasez en la distribución y afectando principalmente a las parcelas ubicadas al final del sistema de riego. Este fenómeno es uno de los principales desencadenantes de conflictos. Por lo tanto, el control del agua debe ser una responsabilidad compartida entre los usuarios, los dirigentes, los

³² Reglamento aprobado el 29 de noviembre de 2018.

administradores y toda la comunidad de regantes, ya que esto permite optimizar y garantizar un suministro equitativo del agua.

Por otro lado, los usuarios tienen la obligación de pagar cuotas por el uso del agua.

Rudesindo, por sus 9 propiedades, abona una tarifa anual de 24 dólares. Sin embargo, esta cuota puede variar en caso de incumplir el reglamento interno de la Junta de Riego

Guarguallá-Licto. Por ejemplo, la inasistencia a mingas modulares programadas por el comité puede resultar en una multa de 10 dólares, según lo establecido en el Artículo 12, literal a) del reglamento interno³³. Además, se contempla una multa de 20 dólares por no participar en las mingas generales convocadas por el Directorio general de usuarios de riego. En este marco, Rudesindo reconoce que ha hecho uso del agua sin respetar los turnos³⁴, infracción que puede ser sancionada, pero a lo sumo recibió un llamado de atención de manera verbal, advirtiéndole que pagaría una multa de 50 dólares si persiste en su conducta (notas de campo, Molobog, 1 de marzo de 2023).

Por lo tanto, la cultura política indígena de la comunidad de regantes se ha forjado por los procesos históricos que atravesaron los recursos hídricos y por supuesto por los campesinos, quienes articularon sus territorios, costumbres, tradiciones, necesidades y conflictos con el sistema político ecuatoriano. La Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto y los comités de riego se constituyeron como autogobiernos, fundamentados en pensamientos colectivos y con el propósito de velar por el bien común de la comunidad regante. Estas organizaciones gozan de autonomía al interior de la Junta de Riego, administran sus recursos económicos, gestionan sus proyectos, regulan sus normas y reglamentos, toman decisiones fundamentadas en censos colectivos (asamblea), aplican sus propias sanciones (justicia). Además, mantienen sus propias prácticas políticas como la asamblea, eligen sus representantes por voto público y se apoyan en trabajos comunitarios (mingas).

Cabe aclarar que cada una de estas estructuras opera dentro del Estado, sin la necesidad de crear otro Estado, sino dentro del marco constitucional ecuatoriano. Cuando la cultura política es participativa, la comunidad suele reconocer y acatar las normas y reglas de sus representantes (Peschard 2016).

³³ Art 12. a) En caso de no cumplir con los trabajos de las mingas establecidas en los tramos, se asignará una multa de 10 dólares americanos como base misma que serán recaudadas en el comité respectivo. (Reglamento interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá Licto. p 7).

³⁴ Art.79.- Son infracciones: a) Regar en forma autoritaria sin respetar los turnos establecidos (Reglamento interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá Licto. p11).

A lo largo del texto se presentan casos que evidencian la fragilidad de la organización comunitaria, la falta de solidez y capacitación en el liderazgo de los dirigentes, así como el desinterés de los usuarios por participar activamente en las actividades de gestión, administración y asuntos políticos y comunitarios. La participación comunitaria parece ser más reactiva, impulsada por necesidades inmediatas o debido a la presión ejercida por multas y sanciones. Estos factores perjudican negativamente al desarrollo y bienestar de la comunidad regante.

Asimismo, se ha constatado que los conflictos y disputas por los recursos generan divisiones, fragmentación o polarización no solo dentro de la comunidad, sino también entre familias. Estas tensiones han llevado a un cambio en los valores y expectativas de las personas, creando una situación que puede ser aprovechada por líderes con ideologías centradas en la codicia, la generación de riqueza o la exacerbación de tensiones mediante la utilización del conflicto. Otro punto importante es la parálisis de la acción popular, lo que conlleva a la pérdida de la participación y sus efectos fortalecedores y democratizadores. Ignorar estos problemas puede provocar magnas y graves equivocaciones, que en vez de fortalecer debilitan a la Junta de Riego y al Comité de Usuarios.

4.3. Desventuras del agua de riego en las comunidades campesinas

Cuando nos referimos a comunidades, a menudo idealizamos sociedades en armonía con la naturaleza, que viven en reciprocidad y equidad, con una población solidaria que se apoya mutuamente. Esta concepción, inspirada en la noción de comunidad indígena, ha ganado terreno. Sin embargo, más allá de esta visión, hay otra realidad que a menudo pasa desapercibida, las comunidades también son espacios donde surgen diferencias entre sus miembros, cada uno de los cuales busca y defiende sus intereses personales.

Conforme a Herrera (2009) las transformaciones intrínsecas de las sociedades rurales se ven influenciadas por diversos factores externos, tales como los procesos de globalización, modernización, urbanización, migración y revolución verde. A su vez, factores internos como la falta de comunicación, la pobreza, la desigualdad y el individualismo también juegan un papel crucial en este escenario. Estos elementos externos e internos pueden provocar alteraciones significativas en la dinámica social y cultural de la vida comunitaria.

En la comuna Molobog, la implementación del sistema de riego Guarguallá-Licto ha impulsado cambios positivos en la producción agrícola y pecuaria, generando un aumento en los ingresos para la comunidad. Sin embargo, esta transición también ha tenido consecuencias

contraproducentes al contribuir al deterioro de la vida comunitaria y afectar las relaciones de convivencia entre los habitantes y la naturaleza. Además, la tecnificación de la agricultura ha debilitado las prácticas agrícolas tradicionales debido a los cambios en el modelo económico capitalista y los patrones de consumo, que ahora requieren productos en cantidades mayores y con estándares de calidad más elevados.

Los agricultores de la comuna Molobog han orientado su atención hacia la comercialización de sus productos, priorizando su valor económico en el mercado en lugar de centrarse en la producción de alimentos saludables para el consumo local. Esta perspectiva ha llevado a la aplicación de técnicas agrícolas modernas que afectan tanto el suelo como el rendimiento de los cultivos. Entre estas prácticas se incluye la utilización de abonos químicos ricos en minerales y nutrientes, así como la aplicación de pesticidas. El objetivo principal de estas acciones es mejorar la fertilidad del suelo y estimular el crecimiento de las plantas con el fin de obtener productos más rentables desde el punto de vista comercial.

Estos factores han obligado a los agricultores a utilizar abonos químicos y pesticidas de manera indiscriminada. Por ejemplo, en el cultivo de papas, durante todo el ciclo productivo solían fumigar de 9 a 13 veces, pero en la actualidad lo hacen 20 veces, debido a la plaga de la paratrypa³⁵, asimismo al tomate de árbol aplican 34 fumigaciones, al tomate riñón 18 veces y al pimiento 16, siendo estos los productos a los que más aplican fungicidas para garantizar una buena cosecha (véase en la Tabla 3.4). De hecho, los agricultores aplican ranger 480 sl³⁶ para combatir la poca maleza, rehusándose a la labranza de la tierra. En efecto, estas acciones los convierten en dependientes de los fungicidas y abonos químicos. Además, los productores aplican estos productos químicos sin previa evaluación técnica o científica, lo hacen de manera empírica, basándose en sus propias experiencias y en recomendaciones o prácticas de otros agricultores.

Este enfoque puede generar efectos negativos, como el impacto ambiental al contaminar el aire, el suelo y el agua. La resistencia de la plaga también puede aumentar debido a la inadecuada dosificación o uso incorrecto de productos químicos, y esto puede alterar la cadena trófica en el ecosistema. Además, existe un riesgo importante para la salud, ya que los agricultores no utilizan el equipo necesario para protegerse y no siguen las medidas de seguridad adecuadas. José Luis Quishpi menciona en una entrevista, “nosotros para fumigar

³⁵ Paratrypa (*Bactericera cockerelli* Sulc) es un insecto que afecta directamente a la sabia de la planta e inyecta toxinas y transmite enfermedades, se encuentra principalmente en zonas productivas de papa, berenjena, tomate, entre otros productos (INTAGRI 2016).

³⁶ Ranger 480 SL es un herbicida sistémico, para el control emergente de la maleza (ECUAQUÍMICA).

nos ponemos un delantal o traje de agua y a veces nos ponemos mascarilla” (entrevista, Molobog, 03 de abril de 2023). Es evidente que, al no proteger completamente las manos, los ojos y la boca, algunos agricultores están expuestos al riesgo de intoxicación por estas sustancias tóxicas.

También, la falta de manejo adecuado de los residuos y envases químicos contribuye a la contaminación del agua y del entorno, ya que algunos agricultores dejan irresponsablemente los desechos cerca de los tanques de agua. Es imperativo abordar estas prácticas de manera responsable para mitigar los impactos negativos en la salud humana, el medio ambiente y la sostenibilidad a largo plazo de la agricultura en la comuna Molobog.

Por otra parte, las prácticas tradicionales han experimentado un marcado declive a lo largo del tiempo, llegando incluso al punto de desaparecer. En la comuna Molobog, se ha perdido la costumbre de realizar procesiones para atraer la lluvia, una práctica que en el pasado tejía una red de fortalecimiento de la inclusión comunitaria. En la actualidad, dado que el suministro de agua fluye constantemente durante los siete días de la semana, ya no se percibe la necesidad de llevar a cabo estas ceremonias.

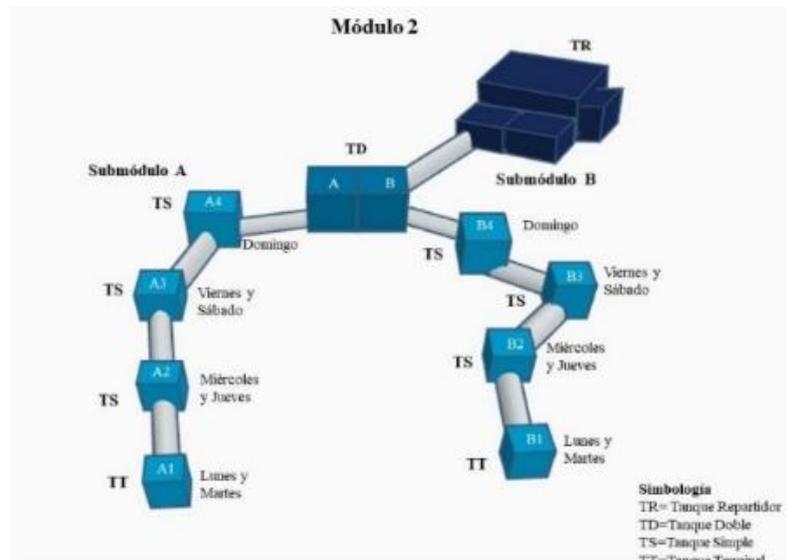
De igual manera, ha cambiado las prácticas relacionadas con la tierra. En el pasado, la población tenía la cosmovisión que la madre tierra debía descansar, para regenerarse. Hoy por hoy, la sobreexplotación de la tierra es muy fuerte, si por la mañana cosechan, por la tarde ya se prepara la tierra, para el día siguiente continuar con la siembra. Asimismo, para aprovechar al máximo la tierra, deforestan para expandir las fronteras agrícolas, hasta las acequias y quebradas, obstruyendo los desfuegos de agua, y provocando inundaciones. Igualmente, se expanden hacia los chaquiñanes y caminos locales, imposibilitando la circulación de animales, personas e inclusive vehículos. Estos factores provocan conflictos entre usuarios y miembros de la comunidad, al igual que con otras comunidades.

Además, se han generado conflictos más serios cuando los campesinos invaden parcelas vecinas, debido a que no respetan los linderos o acuerdos de colindancia. Esto suele desembocar en acusaciones de robo, arbitrariedades y abusos. Estas situaciones han sido motivo de denuncias, los comuneros al no llegar a un acuerdo por sí mismos, han tenido que acudir ante el teniente político de la parroquia Licto, incluso hasta llegar a instancias superiores, agravando aún más las relaciones entre los miembros de la comunidad.

Otro causante de conflicto que se presenta en la cotidianidad, es el irrespeto de turnos del agua. Los mecanismos de asignación y distribución del agua derivan de una hibridación de

leyes, decretos, normas, estatutos y reglamentos de instituciones políticas y sociales nacionales, regionales y locales (Hoogesteger 2014). En el Comité Molobog, el agua se distribuye de manera equitativa entre 11 módulos, cada módulo tiene su propia distribución interna, distribuido por tanques y de acuerdo a días establecidos. Por consiguiente, se ejemplifica de manera gráfica la distribución del agua del módulo 2 del Comité Molobog.

Ilustración 4.1. Distribución de agua de riego del módulo 2 en el Comité Molobog



Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevistas.

El suministro de agua para la zona que abarca el módulo 2 se captura desde el tanque repartidor (TR), y es conducido a través de tuberías hasta llegar al tanque doble (TD). Este tanque doble se divide en dos submódulos, A y B, cada uno compuesto por 3 tanques simples (TS) y 1 tanque terminal (TT). El proceso de distribución del agua comienza los días lunes y martes con los tanques terminales A1 y B1. Progresivamente, se procede con los tanques simples A2 y B2, y de acuerdo con lo establecido, los usuarios de esta zona aprovechan el agua los días miércoles y jueves. Los días viernes y sábados, corresponde al TS A3 y TS B3. Finalmente, esta distribución concluye el día domingo en el TS A4 y TS B4, situado cerca del tanque doble. La asignación de un solo día se debe a que no realiza un recorrido extenso para llegar a las parcelas, además, se toma en consideración la tenencia de tierras.

A pesar de la existencia de un sistema de distribución establecido, se observa que algunos usuarios no respetan los turnos designados, y esto puede atribuirse a diversas razones. Entre ellas: el desconocimiento de los horarios, especialmente en el caso de nuevos usuarios; la urgencia o mala planificación por parte del productor, quien requiere agua de manera inmediata para sus cultivos; o incluso la actitud déspota de algunos usuarios, que buscan

acaparar el recurso al poseer un mayor número de hectáreas de terreno. Cualquiera de estas razones puede generar disconformidad, tensión, discusiones, confrontaciones, frustraciones y resentimientos entre los usuarios. En casos más extremos, estas tensiones pueden incluso derivar en conflictos legales, alterando la dinámica de la comunidad de regantes e interrumpiendo la armonía en la vida comunitaria.

A modo de ejemplo, consideremos el caso de Luz María, quien, al tener una parcela, accede a un solo turno el día domingo. Sin embargo, al no existir una distribución por horas, riega según las necesidades de su cultivo. A diferencia de José Manuel, al poseer 16 propiedades bajo el sistema de riego Guarguallá-Licto y en distintos módulos accede al agua todos los días conduciendo al posible acaparamiento de agua. Un caso puntual fue de Ignacio Pomatoca al poseer alrededor de 12 hectáreas de terreno accedía de lunes a viernes durante todo el día, lo que representaba un claro acaparamiento del recurso. Esto condujo a que los campesinos de su entorno, con una menor tenencia de tierra, tuvieran solo 2 días para regar sus cultivos, limitándolos a tener una buena productividad. Frente a esta situación, el comité decidió tomar medidas y alternar los días de riego, un día para Ignacio y otro para los demás usuarios, obteniendo 3 días los otros usuarios. Esta acción se tomó con el fin de tener una distribución más equitativa del recurso hídrico.

Otro efecto adverso es el deterioro en las relaciones intrafamiliares, ya que el trabajo en la producción agrícola es extenuante y demanda mucho tiempo, limitando la disponibilidad del mismo. Tiempo atrás, las familias campesinas se apoyaban entre ellas en el trabajo, a esta actividad se le conoce como *maki mañachi* (prestar la mano), la cual ha disminuido en un 90%. Según José Luis Quishpi “nos ha hecho más fácil pagar, porque si nosotros prestamos mano tenemos que devolver (...) a veces tenemos que regar agua, fumigar o ir al mercado, ya se hace de día para ir a ayudar a la otra persona, esa misma circunstancia puede pasarle a la otra persona” (entrevista, Molobog, 3 de abril de 2023). Asimismo, José María Guamán manifiesta “prefiero trabajar solo con mis hijos y contratar otras personas, antes que pedir la mano prestada” (entrevista, Molobog, 5 de marzo de 2023). En cambio, José Manuel Pomatoca comenta “no puedo ayudar a mis hermanos por más que se quiera no se avanza” (entrevista, Molobog, 30 de marzo de 2023).

Con base en los discernimientos de los usuarios, es evidente el quiebre de las relaciones entre familias y comunidad, puesto que los campesinos prefieren deslindarse de cualquier tipo de vínculo de cooperación y reciprocidad, optando por el trabajo asalariado. De igual forma, en la comunidad, se ha generado un ambiente competitivo, impulsado por la adquisición de

bienes materiales como propiedades, autos, casas. Este enfoque centrado en los intereses y necesidades individuales ha permeado la dinámica comunitaria, dando lugar a un cambio notable en las relaciones tradicionales de colaboración, apoyo mutuo y reciprocidad.

Referente a esto, Rosa Guamán comenta, “ahora vivimos en una sociedad competitiva y consumista (...) el éxito está en tener dinero, una buena casa, solamente ahí ven el éxito, pero jamás vemos el éxito cuando nos involucramos en trabajos, por un mejor mañana, por una sociedad sana” (entrevista, Licto, 10 de mayo de 2023). Asimismo, testimonia Alfonso Guamán,

Con la llegada del agua el cambio social ha sido negativo porque, ya no hay una relación comunitaria, ahora es individualista, trabajan en la producción agrícola inclusive hasta los domingos. Si hacen algo es solo bajo presión, bajo amenazas de corte de agua, bajo amenazas de multas, ya no es como antes, sí teníamos que hacer un camino toda la comunidad metía la mano (exdirigente del Comité de Riego Molobog, entrevista, Molobog, 12 de mayo de 2023).

Por lo tanto, se evidencia un deterioro progresivo en la estructura social de las comunidades, siendo un desafío considerable para su reorganización. Pese a ello, la comunidad regante ha logrado preservar ciertas prácticas que fomentan la identidad colectiva, destacando entre ellas la tradición de la minga. Empero, es relevante señalar que esta práctica se mantiene en gran medida mediante la exigencia de multas, más que por una convicción genuina de cooperación.

En el marco de su autoridad y funciones, el Comité de Riego Molobog convoca a los usuarios a participar en reuniones y mingas. Las mingas son convocadas con el propósito de alcanzar objetivos comunes, tales como, el mantenimiento y limpieza de tanques y acequias, la mejora de caminos y la construcción de canaletas para optimizar el aprovechamiento del agua. Aunque la participación puede estar motivada en parte por sanciones económicas, estas iniciativas demuestran un esfuerzo por mantener prácticas colaborativas que, de alguna manera, contrarrestan la tendencia al quiebre social evidente en la comunidad.

Fotografía 4.4. Minga de limpieza de la vereda en la comunidad Molobog



Foto por la autora.



Foto por la autora.

El sábado 20 de mayo de 2023, se llevó a cabo la más reciente minga de limpieza en la vereda de la vía Licto-Riobamba (carretera principal), convocada por el Comité de Riego Molobog. En esta jornada participaron hombres, mujeres, jóvenes y adultos, muchos de ellos acompañados por sus mascotas (perros). Los regantes iniciaron sus labores a las 8h00 am. y concluyeron a las 17h00 pm., durante las cuales se llevó a cabo un registro para verificar la asistencia de los participantes. La distribución y supervisión de las tareas estuvieron a cargo de los dirigentes del comité, quienes organizaron a los mingueros en parejas y les asignaron una tarea de limpiar entre 8 a 10 metros, tanto la vereda como el bordillo de la carretera. Al culminar con el tramo, les asignaron otro, y así sucesivamente hasta llegar a los límites de la comuna. Durante el desarrollo de estas labores, los usuarios compartieron experiencias, risas y alimentos, generando un ambiente de camaradería y colaboración.

En este escenario, la minga ha emergido como una herramienta valiosa para contrarrestar los procesos asociados a la descomunalización e individualización. Al orientarse hacia la interconexión y la colaboración, la minga se configura como un mecanismo que robustece la cohesión social y propicia una respuesta colectiva a los desafíos que confronta toda la comunidad regante. Este enfoque, arraigado en la cooperación y la solidaridad, no solo aborda las necesidades inmediatas, sino que también contribuye al desarrollo sostenible, consolida los lazos comunitarios y el bienestar a largo plazo de la población.

En concordancia con estas reflexiones, Esterman (2021) y Bregman (2021) proponen una perspectiva que sostiene la intrínseca naturaleza altruista y cooperativa de las personas. Este planteamiento, combinado con la integración de principios como reciprocidad, complementariedad, y racionalidad en el contexto contemporáneo, no solo desafía los procesos de descomunalización e individualización, sino que también infunde esperanza en la posibilidad de construir un futuro más equitativo, justo y sostenible (Bregman 2021).

Apéndice

Con base en los resultados obtenidos en la investigación, se evidencia que la implementación del Sistema de Riego Guarguallá-Licto ha generado cambios positivos en la economía campesina de los usuarios regantes. Sin embargo, también se identifica la fragilidad de las prácticas de la vida comunitaria, conflictos entre usuarios por el agua, el indiscriminado uso de agroquímicos en los cultivos y el desinterés en la participación política. Estos resultados son desalentadores para la vida comunitaria, y traen consigo consecuencias adversas.

Con lo expuesto, es necesario repensar en una serie de alternativas e iniciativas que permitan fortalecer la organización de la comunidad regante, así como encontrar un equilibrio entre la sociedad regante y la naturaleza. A tenor de esta realidad y con base en los conversatorios con los usuarios y dirigentes, se propone forjar una escuela de formación de líderes y lideresas.

Escuela de formación de líderes y lideresas regantes

El propósito fundamental de esta escuela es formar y educar a la comunidad de usuarios regantes, fortaleciendo sus capacidades para afrontar los desafíos actuales, defender sus derechos e intereses colectivos y los de la naturaleza. Además, se busca dotar a los participantes de herramientas necesarias para proponer nuevas alternativas de desarrollo. Todo ello se logrará mediante el fortalecimiento de la organización, la mejora en la efectividad del liderazgo, la fomentación de la comunicación asertiva y el empoderamiento de los usuarios, con un enfoque especial en las mujeres campesinas. Por ello, se esboza una propuesta integral que aborde tópicos: históricos, políticos, sociales, culturales, agrícolas, irrigación y de género.

La escuela de formación estará orientada hacia los usuarios y los hijos de estos, con especial énfasis en los jóvenes de entre 18 y 30 años. Se considera que esta etapa de la vida representa una parte activa y dinámica de la comunidad regante e incorpora a las nuevas generaciones. Además, la formación estará abierta a aquellos individuos que demuestren actitud, y predisposición para aprender y desarrollar su propio criterio.

Fortalecimiento organizativo

Para fortalecer la organización en la comunidad regante es necesario trabajar varios aspectos. Iniciar promoviendo la participación activa de los usuarios, esto puede lograrse a través de la capacitación en temas pertinentes y de interés para los usuarios. Seguido, intercambiar experiencias que pueden servir de motivación, o que pueden ser replicadas adaptándolas al nuevo contexto o sirvan de experiencia para no volver a cometerlas. Asimismo, conocer las luchas sociales para comprender la dinámica actual. Por tanto, es importante recuperar la memoria de los principales actores del proyecto de riego como exdirigentes, expromotoras y partícipes de las mingas en la construcción del sistema de riego. Además, es fundamental complementar con información de las crónicas de los recursos hídricos.

- Memorias colectivas: un espacio donde los actores principales compartan sus conocimientos y experiencias a las nuevas generaciones regantes. Las temáticas estarán direccionadas al proceso de lucha por el acceso al agua y a la construcción del

sistema de riego Guarguallá-Licto. Esto porque las nuevas generaciones desconocen el proceso histórico del proyecto de riego, por lo tanto, no tienden a valorar esta lucha.

- Capacitación: con el tema “*Un viaje por las crónicas del agua*”, comprende la exposición de asuntos fundamentales como es la transición de las instituciones competentes en recursos hídricos, la modificación de leyes, el rol que ha desempeñado el movimiento indígena y los principales actores que administran y gestionan los Recursos Hídricos en el Ecuador.

Estas actividades permitirán comprender los cambios y la configuración de la sociedad regante, así como el rol que cumple el agua de riego en el presente. Los usuarios tendrán más y mejores fundamentos para entender el verdadero valor del agua y con ello utilizarla adecuadamente. También, fomentará las relaciones entre los exlíderes/as con la nueva generación, siendo un medio propicio para la transmisión de saberes y conocimientos.

Formación Cultural

La formación cultural es relevante para preservar, construir y valorar la identidad individual y colectiva de la población. En este espacio se pretende comprender las manifestaciones culturales de la comunidad regante. A la razón que, se proponen las siguientes actividades:

- Conferencia magistral: “*Pluriculturalidad e interculturalidad*”. Las temáticas permitirán conocer y comprender, las prácticas y costumbres de las culturas que existen a nivel local, regional y nacional. Además, esta iniciativa promueve la tolerancia y el respeto hacia otros pueblos étnicos y comunidades campesinas.
- Mesa redonda: “*Agua y tierra*”. En esta actividad todos los participantes expresarán la percepción que tienen sobre el agua y la tierra. El propósito es conocer la cosmovisión que tienen con respecto a estos recursos. También, se promueve la participación de todos los usuarios y se deja de lado los protocolos de que hablen solo los dirigentes.
- Exposición: “*Análisis de la procesión por la lluvia en la comunidad Molobog*” (práctica extinta). Esta antigua práctica consistía en una procesión liderada por el sacerdote de la parroquia, en la que los comuneros se movilizaban por todo el territorio manifestando precipitaciones³⁷. Conmemorar este acto es de suma importancia, ya que ayudará a preservar la historia de la comunidad, y a establecer una conexión entre el pasado, la evolución cultural y el presente.

³⁷ Ver Capítulo II

- Exposición práctica: “*Representación de la cosecha de Licto*”. Realizar una demostración de la cosecha y los cantos (jawuai) que realizaban los indígenas cuando se reunían para recolectar granos como maíz, cebada y trigo. Esta actividad se realizaba principalmente en tierras pertenecientes a los terratenientes. Aunque era una práctica en la que la gente era obligada a trabajar, también era un espacio de encuentro y convivencia. Además, al ser parte de la memoria colectiva de las comunidades, es sustancial recordarla y comprenderla.
- *Pambamesa* (mesa de todos): actividad donde todos las/os participantes compartan y se alimenten de productos representativos de la zona como: ocas, mellocos, maíz, cuy, frutas, chicha, entre otros productos, independientemente del rol que cumplan y sin privilegio alguno. En otras palabras, se realizará bajo el lema de unidad y hermandad. Recuperar este acto fomentará la variedad gastronómica, pero sobre todo permitirá unir a la población y ser una muestra visible de que todos somos iguales.
- Mesas redondas: las/os participantes discutirán sobre las temáticas tratadas, en esta actividad todos tienen derecho a expresar sus diferentes puntos de vista, por lo que el resultado se reflejaría en un consenso que beneficie a la comunidad regante.

En efecto, estas actividades permitirán comprender y valorar las creencias, tradiciones y expresiones culturales propias de la localidad, al mismo tiempo que fortalecerán los lazos comunitarios. Además, tienen la intención de romper con los esquemas mentales de estereotipos y prejuicios sociales, y más bien construir una sociedad más tolerante e inclusiva. Asimismo, debido a los procesos de globalización, las nuevas generaciones en las comunidades están propensas a adoptar nuevos patrones culturales y a perder su identidad.

Formación Política

La formación política es crucial para educar líderes/as competentes y éticos, que puedan gestionar y mantener el funcionamiento efectivo del sistema político de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá- Licto. Por ello, es sugerente impartir una capacitación con las siguientes temáticas:

- Conferencia magistral: “*Estructura del Estado e instituciones competentes en recursos hídricos*”. Las/os usuarios podrán aprender a gestionar y demandar sus problemas y necesidades de manera más efectiva a las instituciones estatales competentes en temas de agua de riego. También, comprenderán los procesos de toma de decisiones en relación con el uso, distribución y conservación del agua.

- Conferencia magistral: “*Análisis de la Ley Orgánica de Recursos Hídricos, Usos y Aprovechamiento del Agua y su reglamento, enfatizando en temas de riego*”. Este tema permitirá entender las regulaciones y leyes, de tal manera que tanto dirigentes como usuarios actúen dentro de la normativa estatal. También, se pretende que conozcan sus derechos y obligaciones tanto la Junta de Riego como los usuarios.
- Ponencia: “*Análisis del Reglamento Interno de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, 2018 y el Estatuto de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, 1998*”. Es importante que conozcan la normativa interna para evitar contravenciones y no permitir abusos en las sanciones. También, se podrá contribuir con propuestas para reformar el reglamento y en especial del Estatuto, ya que no responde a los desafíos reales del presente.
- Diálogo: “*Experiencias de mujeres líderes en luchas sociales y políticas*”. Las historias y las experiencias de estas mujeres pueden inspirar y fortalecer la confianza en otras mujeres. Análogamente, contribuye a la transformación de la estructura social.

En virtud de esto, la formación política tiene la intención de que los participantes adquieran conocimientos necesarios para asumir roles en ámbitos políticos. Se pretende que con la fortificación del liderazgo político y la estructura de poder, se establezca una mayor transparencia, democracia y una participación eficaz y efectiva en los procesos políticos. También, permitirá potencializar la relación con las instituciones competentes en recursos hídricos y cultivar una comunicación asertiva entre actores externos, Junta de Riego y Comités. Asimismo, se proyecta garantizar la participación y empoderamiento de la mujer campesina.

Formación agrícola y ambiental

La importancia de realizar buenas prácticas agrícolas y manejar adecuadamente los agroquímicos radica en que permite mejorar la productividad agrícola, contrarrestar efectos adversos en el medio ambiente, cuidar la salud de los productores y mejorar la seguridad alimentaria. En este contexto, se plantea trabajar en el siguiente taller:

- Diálogo de saberes: un espacio donde los campesinos compartan sus conocimientos y experiencias de las prácticas agrícolas tradicionales locales, mientras que, el personal profesional aporte desde la ciencia y tecnología. Asimismo, se espera que los jóvenes contribuyan desde su conocimiento al ser una nueva generación de agricultores.

- Formar paneles de discusión: “¿Cómo está nuestro ecosistema?”. Los usuarios identificarán las problemáticas ambientales a nivel local y de ser el caso formularán alternativas para corregir o mitigar los daños.
- Conferencia magistral: “Uso y manejo de agroquímicos”. Conocer la aplicación adecuada y entender las consecuencias negativas del uso excesivo de los agroquímicos. Esto con el fin de concientizar a los productores y reducir su dependencia de químicos, lo que a su vez mitigaría los impactos ambientales.
- Exposición práctica: “Medidas de protección para el agricultor”. Durante esta actividad, las/os participantes podrán familiarizarse con los equipos de protección y practicar su uso para la fumigación. Esto servirá como orientación sobre la importancia de estos equipos para preservar la salud y seguridad del agricultor.
- Exposición magistral: “Seguridad alimentaria”. La importancia de este tema radica en conocer estrategias de cómo potencializar productos de calidad. También, fomentar prácticas agrícolas sostenibles que conserven los recursos naturales.
- Mesas de discusión: espacio donde las/os participantes puedan discutir sobre las temáticas tratadas, no con el fin de generar discordia, sino llegar a consensos.

Con la ejecución de las actividades indicadas, el fin es involucrar a los agricultores en la adopción de nuevas estrategias para obtener productos de calidad tanto en términos nutricionales como para el mercado, contribuyendo así a asegurar la seguridad alimentaria.

Este enfoque tiene un impacto directo en el bienestar y la salud de la población. Por otra parte, el uso y la aplicación responsable de agroquímicos ayudará a prevenir y mitigar los riesgos en la contaminación ambiental, sobre todo en la salud de los agricultores. La formación en temas agrícolas y ambientales permite tomar medidas más acertadas y responsables.

Foro: Queremos escucharte

Una vez generada la red de comunicación e interacción entre facilitadores y participantes, se forjan nuevas inquietudes, reflexiones o controversias. Para culminar con la escuela de formación de líderes y lideresas, se crea un espacio de participación, en la que, los integrantes elegirán un tema de las temáticas tratadas e identificarán una problemática latente o considerada central, a la cual contribuirán con posibles alternativas y/o soluciones. Se pretende que en este espacio intervengan la mayoría de participantes, con el propósito de escuchar voces y criterios diferentes, generar propuestas innovadoras de solución, que, a la vez, respondan a sus valores culturales y a su sistema de vida.

Conclusiones

- La implementación del sistema de riego Guarguallá-Licto ha generado una transformación significativa en la vida de los/as campesinos/as, quienes han internalizado la idea de que el agua es crucial para el desarrollo, pero desde una perspectiva hegemónica centrada en el crecimiento económico. Este cambio no solo ha impactado la producción agrícola, sino también ha incidido en los procesos de descomunalización, prácticas comunitarias, estructura social, actividad política y la dinámica económica.

La transición de una agricultura de secano (una vez al año) hacia una agricultura de regadío ha permitido a las familias campesinas de Molobog aumentar su productividad, en un promedio de tres cosechas anuales, generando así mayores ingresos. A pesar del incremento en los ingresos provenientes de la agricultura, estos no son suficientes para cubrir todos los gastos de las familias regantes. Como resultado, se ven en la necesidad de realizar otras actividades productivas alineándose a la noción de “nueva ruralidad”. Este concepto es caracterizado por la diversificación de fuentes de ingresos y actividades económicas en las comunidades rurales (Schneider 2008; Kay 2009; García y Quinteros 2010; y Vértiz 2016).

En relación con los procesos de descomunalización, se evidencia la disminución de principios de ayuda mutua, acción colectiva y reciprocidad. Esto se refleja en el deterioro de prácticas culturales locales, como “maki mañachi” (prestar la mano) y la pérdida de la procesión por el agua, que simbolizaba la conexión espiritual y servía como lazo comunitario. La transformación de las prácticas relacionadas con la tierra también muestra un cambio significativo, pasando de una cosmovisión que valoraba el descanso de la madre tierra a una sobreexplotación con siembras inmediatas y el uso indiscriminado de agroquímicos. Esta pérdida de valores y tradiciones impacta la articulación colectiva y la solidaridad comunitaria. Por lo tanto, la implementación del sistema de riego en la comuna Molobog ha generado un impacto profundo y multifacético, combinando mejoras económicas con desafíos sociales, políticos, ambientales, comunitarios y culturales.

- La configuración de la cultura política indígena en la comunidad regante emerge como resultado de un intrincado proceso histórico y sociopolítico. Este fenómeno se evidencia en la hibridación de prácticas formales, impuestas por las instituciones estatales, con aquellas prácticas comunitarias y consuetudinarias. La investigación muestra que, la comunidad regante ha forjado sus propios mecanismos de toma de decisiones fundamentados en el consenso y la acción colectiva. La asamblea se erige como la máxima autoridad, orientando

las decisiones hacia el bienestar común, y la minga refuerza los vínculos comunitarios, convirtiéndose en una parte integral de la identidad de la comunidad regante.

En cuanto a las prácticas gubernamentales, se destaca que el estatuto y reglamento de la Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto, se ajustan a las leyes establecidas por el Estado. También, se evidencia la dependencia a las instituciones estatales, especialmente en términos de financiamiento y ejecución de proyectos destinados al mejoramiento y mantenimiento del sistema de riego. Esta dependencia orienta a los usuarios a involucrarse en la política partidista y, por ende, caer en el clientelismo político. A este panorama se suma la limitada participación de los usuarios, lo cual repercute en el debilitamiento del liderazgo político.

En conclusión, este escenario destaca la complejidad inherente en la interacción entre las estructuras políticas oficiales y las arraigadas prácticas tradicionales de la comunidad regante. A pesar de enfrentarse a desafíos notables, como la participación limitada y la tendencia al clientelismo político, la comunidad regante ha demostrado su capacidad de adaptación y preservación de sus prácticas, mostrando un marcado sentido de autodeterminación y autonomía al abordar sus problemáticas.

- La asignación de tareas dentro de la unidad doméstica de producción (familias), es sustancial para maximizar la productividad y cumplir con los objetivos propuestos por las familias. La investigación revela que, cada familia tiene su propia dinámica y estructura de acuerdo al tamaño y composición de la misma. La distribución de las actividades agrícolas y domésticas de las familias del comité de riego Molobog están regidas a características propias de la edad y sexo, destacándose el trabajo de la mujer como más extenuante. Ellas asumen responsabilidades no solo en las labores agrícolas, sino también en actividades comunitarias y domésticas. Este fenómeno refleja la persistencia de estereotipos de género a lo largo del tiempo.

En la asignación de actividades agrícolas, el factor central es el reconocimiento del horario de uso del agua, con el objetivo de respetar los turnos establecidos. Estos turnos se han identificado como los principales desencadenantes de tensiones y conflictos entre los campesinos. Otro hallazgo crucial en la distribución de tareas es que, a diferencia del pasado, los campesinos ahora valoran la educación de las nuevas generaciones, evitando interrupciones en las actividades escolares.

Por consiguiente, en la asignación de tareas dentro de las unidades familiares de regantes, se destaca la influencia de factores socioculturales, de género, y horarios de riego en la toma de decisiones y en la distribución de actividades. Asimismo, se prioriza la educación de aquellos miembros que se encuentran en un proceso de formación académica.

- En conclusión, el agua se revela como un agente dinámico que ejerce una influencia significativa en todos los procesos de cambio, abarcando ámbitos económicos, sociales, políticos, culturales, organizativos y comunitarios dentro de la comunidad regante. Su impacto ha sido notable en la economía campesina y en los procesos de descomunalización de la vida comunitaria, ya que la búsqueda de los campesinos por incrementar sus ingresos y bienes materiales ha desafiado y amenazado los valores tradicionales de la comunidad, conduciendo a la individualización. Paradójicamente, a pesar de ser fuente de tensiones y conflictos, el agua emerge como el único elemento capaz de sostener la articulación comunitaria y fomentar la ayuda mutua. Esto se logra mediante formas organizativas sólidas, procesos efectivos de toma de decisiones y la minga, que representa el trabajo colectivo esencial para abordar los desafíos persistentes en la comunidad regante. La dualidad del agua se manifiesta claramente al desempeñar un papel tanto como agente generador de tensiones como catalizador fundamental para la colaboración y la resiliencia comunitaria.

Recomendaciones

- Considerando los hallazgos obtenidos en la investigación y a las demandas de los usuarios se recomienda a dirigentes de los distintos comités de riego, directiva y personal de la Junta de riego Guarguallá-Licto y a toda la comunidad regante, implementar una escuela de formación de líderes y lideresas regantes. Este programa debe ser integral, abarcando aspectos de historia, cultura, enfoque de género, así como los problemas ambientales y políticos. Al mismo tiempo, se espera que genere espacios de integración que fomenten la cooperación y solidaridad entre los miembros de la comunidad regante.

A través del intercambio de conocimientos y el trabajo colectivo, la comunidad puede ejercer una mayor influencia política, defender sus derechos y exigir la atención de sus demandas, fortaleciendo así la articulación comunitaria. Esto ayudará a prevenir prácticas clientelistas, promover una administración más transparente y participativa, y mejorar la productividad. Es esencial destacar que la responsabilidad de una gestión y administración adecuadas recae en toda la comunidad regante. Además, el manejo adecuado de los agroquímicos, con especial atención a las repercusiones en el medio ambiente y la salud de los campesinos, mejorará la productividad y la calidad de vida de la población.

En este contexto, esta recomendación no solo fortalecerá la comunidad regante desde una perspectiva social, política, comunitaria, de género y administrativa, sino que también contribuirá a la preservación del medio ambiente y al bienestar general de los habitantes de la zona. Estos aspectos son fundamentales para garantizar un equilibrio entre el progreso económico y la preservación de la articulación comunitaria en la comunidad regante.

- Este estudio, además de proporcionar una comprensión actual de la situación, establece un marco sólido para futuras investigaciones. Se recomienda que estas investigaciones se centren en el desarrollo de soluciones prácticas que reconcilien los conflictos entre el progreso económico y la preservación de la cohesión social en comunidades rurales. Estas iniciativas podrían allanar el camino hacia un desarrollo sostenible, garantizando así un equilibrio integral en el acceso al agua y sus implicaciones para el bienestar económico y social de los campesinos.

Bibliografía

- Adriano, Talia; Alves Alex. 2021. “Análisis histórico religioso del proceso de construcción del templo de Licto, Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo”. Tesis de pregrado. Universidad Nacional de Chimborazo. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/8432>
- Agudelo, María. 2005. “Descripción de la dinámica interna de las familias Monoparentales, simultáneas, extendidas y compuestas del municipio de Medellín, vinculadas al proyecto de prevención temprana de la agresión”. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1692-715X2005000100007
- Aguilera, López, Rincón, Leal, Segovia, Zavarce y López. 2004. “Los pequeños productores y su participación en el proceso de comercialización agrícola”. *Revista de la Facultad de Agronomía*. ISSN 0378-7818. http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0378-78182004000200007
- Albornoz, Marí Belén y Machado, María Antonia ,2016. “Transformaciones en la política de tierras y redistribución agraria del Ecuador”. *Una visión desde las redes de política pública*. Scielo. http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1515-59942016000300012
- Almond, Gabriel. 1988. “El estudio de la Cultura Política”. <http://tallerdeletras.letras.uc.cl/index.php/rcp/article/view/6694/6242>
- Archetti, Eduardo. 1974. “Alexander V. Chayanov. La organización de la economía campesina”. Traducción de María Rosa Rússovich. Nueva Visión. Buenos Aires.1-45.
- Ariza, Johny y García, Francisco. 2012. *Lineamientos estratégicos de política pública Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria ACFC*. Colombia. <https://www.minagricultura.gov.co/Documents/lineamientos-acfc.pdf>
- Arturo, Escobar. 2010. “América Latina en una encrucijada ¿modernizaciones alternativas, postliberalismo o posdesarrollo? “En Víctor Bretón, *Saturno devora a sus hijos: Miradas críticas sobre el desarrollo y sus promesas*. Barcelona: Icaria. 87-126.
- Barfield, Thomas. 2000. “Irrigación”. En *Diccionario de Antropología*. Siglo XXI. 298-300.
- Barsky, Osvaldo. 1984. *La Reforma Agraria Ecuatoriana*. Corporación editora Nacional Quito Ecuador.
- Bartra, Roger. 1975. “La teoría del valor y la economía campesina: invitación a la lectura de Chayanov” <http://revistas.bancomext.gob.mx/rce/magazines/709/5/RCE5.pdf>
- Becker, Marc. 2015. “¡Pachakutik! Movimientos indígenas, proyectos políticos y disputas electorales en el Ecuador”. Quito: FLACSO – Abya Yala. 3-46
- Bernard, Russell. 2006. “Métodos de investigación en antropología”. En *Abordajes cualitativos y cuantitativos*. Routledge. Capítulo14: 217-231.
- Boelens, Rutgerd, 2008. Panoptic Power and the Moralization of Water Control Technology En. *The rules of the game and the game of the rule. Normalization and resistance in Andean water control*. Wageningen University, The Netherlands 221-256.
- Boelens, Rutgerd. 2015. “Cultural Politics and the Hydrosocial Cycle: Water, Power, and Identity in the Andean Highlands”. doi: 10.1016/j.geoforum.2013.02.008.
- Botero, Fernando 1990. “Economía y religión” En *Chimborazo de los indios. Estudios antropológicos*. Quito ABYA YALA. Capítulo I, 11-37.
- Brassel, Frank; Ruiz, Patricio y Zapata, Alex. 2008. La estructura agraria en el Ecuador: una aproximación a su problemática y tendencias. En *¿Reforma agraria en el Ecuador?: viejos temas, nuevos argumentos*. FLACSO: Quito – Ecuador. p 17-30.
- Bregman, Rutger. 2021. “Dignos de ser humanos: una nueva perspectiva de la historia de la humanidad”. Barcelona: Editorial Anagrama

- Bretón Víctor 2022. Las ONG de desarrollo en el umbral del nuevo milenio, en “*Indianidad evanescente en los Andes de Ecuador*”. Quito. Editorial Flacso Ecuador. Edicions Universitat de Lleida, 2022. 153- 155.
- Bretón, Víctor. 2001. “Organización indígena y desarrollismo hidráulico: la CODOCAL de Licto y el regadío”. En *Cooperación al Desarrollo y demandas étnicas en los Andes Ecuatorianos*. Quito-Ecuador: FLACSO. 182- 197.
- Brown, Olymar. Reyes, Rosa. 2003. “Tecnologías limpias aplicadas a la agricultura”. *Revista Scielo Interciencia*. http://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S0378-18442003000500002&script=sci_abstract
- Burgos, Hugo. 1997. “Interdependencia económica”. En *Relaciones interétnicas en Riobamba*. Quito. Corporación Editora Nacional. 111-134.
- Burguete, Araceli . 2015. “Introducción” En *Cultura política indígena Bolivia, Ecuador, Chile, México*. UNAM, Instituto de Investigaciones Sociales. México. 25- 36.
- Bustamante, Fernando. 2003. “Cultura política y ciudadana en el Ecuador”. En *Democracia, gobernabilidad, y cultura política*. 341-382.
- CAMAREN. 2015. “El riego en la comunidad Andina, una construcción social”. <https://www.youtube.com/watch?v=3F8gd9LVLi8&t=385s>
- Cedillo, Rafael. 2009. “Rasgos de la cultura política de los indígenas en México. Una revisión a principios del siglo xxi”. Universidad Autónoma del Estado de México. Toluca, México. 206-228. <https://www.redalyc.org/pdf/676/67612145011.pdf>
- Cely, Carmen y Gómez, Ofelia. 2016. “Una perspectiva antropológica de las organizaciones desde la caracterización sociocultural, administración y contabilidad social”. Caso de institución de educación superior. <http://www.scielo.org.co/pdf/cuco/v17n43/v17n43a07.pdf>
- Cohen, Abner. 2011. [1979]. “Antropología política. El análisis del simbolismo en los rituales de poder”, En *Antropología política. Textos teóricos y etnográficos*. Beatriz Pérez Galán y Aurora Marquina Espinosa, eds. Barcelona: Edicions Bellaterra. 97-131
- Constitución de la Republica del Ecuador 2008
- Constitución de la Republica del Ecuador 1998
- De Vries, Pieter (2010): “Redimir la promesa utópica del desarrollo: hacia un mundo, una mundialización, una modernidad”, en Víctor Bretón (ed.), *Saturno devora a sus hijos: Miradas críticas sobre el desarrollo y sus promesas*. Barcelona: Icaria. 87-126
- Decreto N°.23 del 11 de diciembre de 1937.
- Decreto N° 564, 2010.
- Decreto N° 695, 2007.
- Decreto supremo N°.142 del 30 de julio de 1937 publicado en el registro oficial N°. 558 del 6 de agosto.
- Espinosa, Francy. Gutiérrez, Natividad y Martínez, Juana. 2015. “Cultura política indígena Bolivia, Ecuador, Chile, México” México: UNAM, Instituto de Investigaciones Sociales.
- Estelí. 2008. Organización comunitaria. <https://www.fao.org/3/as496s/as496s.pdf>
- Esterman, Josef. 2021. “Filosofía andina: sabiduría indígena para un mundo nuevo.” Buenos Aires: ARKHO.
- Esteva, Gustavo 1988. “Detener la ayuda y el desarrollo: una respuesta al hambre”, *Carencia alimentaria: Una perspectiva antropológica*. Serbal, Barcelona.108-144
- Eufracio, Jorge. 2017. “La cultura y la política en la cultura política”. *Revista. Nueva Antropología*, vol. XXX, N°. 86: 101-119. <https://www.redalyc.org/pdf/159/15954569006.pdf>

- FAO. 2023. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. Tenencia de la Tierra y Desarrollo Rural. <https://www.fao.org/3/y4307s/y4307s00.htm#Content>
- Ferraro, Emilia. 2004. "RECIPROCIDAD, DON Y DEUDA Relaciones y formas de intercambio en los Andes ecuatorianos: La comunidad de Pesillo". Quito: FLACSO Ecuador. AbyaYala.7-50
- FIDA. 2019. International Fund for Agricultural Development (FIDA). Un preciado recurso bajo amenaza. <https://www.ifad.org/es/waterfrifri>
- Forni, Pablo. Castronouvo, Luciana y Nardone, Mariana. 2010. Organizaciones comunitarias, redes sociales y capital social en ámbitos de pobreza y exclusión. La relación con el Estado y la incidencia de las organizaciones sobre el desarrollo comunitario. El caso de Villa Palito-Barrio Almafuerte-La Matanza. https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab_eventos/ev.5323/ev.5323.pdf
- Fosado, Flavio. Ciclo familiar y reproducción de unidades domésticas en Laguna de Gómez. VII Encuentro de Investigadores de la Huasteca. Universidad Autónoma de San Luis Potosí.
- Galeski, Boguslaw. 1997. *Sociología del Campesinado*. Barcelona. Editorial Península.133-162.
- García, Ligi y Quintero, María. 2010. "Desarrollo local y nueva ruralidad". Universidad de los Andes Mérida, Venezuela. <https://www.redalyc.org/pdf/1956/195617795009.pdf>
- Gibbins, John. 1989. *Contemporary Political Culture. Politics in a Postmodern Age*, Sage, London.
- Gil, Francisco. 2011. "Lloren las ranas, casen las aguas, conténganse los vientos. Rituales para llamar la lluvia en el centro y sur andino". *Revista Española de Antropología Americana*.146-168.
- Gómez, Eduardo y Villa, Vera. 2013. Hacia un concepto interdisciplinario de la familia en la globalización. *Revista SCIELO Justicia Juris, ISSN 1692-8571, Vol. 10. N° 1. p 11-20.* <http://www.scielo.org.co/pdf/jusju/v10n1/v10n1a02.pdf>
- Gondard, Pierre y Mazurek, Hubert. 2001. *30 ANOS DE REFORMA AGRARIA Y COLONIZACION EN EL ECUADOR (1964-1994): Dinámicas espaciales*. Quito: Colegio de Geógrafos del Ecuador, CGE / Corporación Editora Nacional, CEN / Institut de Recherche pour le Developpement. IRD / Pontificia Universidad Católica del Ecuador, PUCE. p 15-41.
- González, Andrés.2006. "El agua en la cosmovisión de Mesoamérica". En *Leyendas del agua en México*. Instituto Mexicano de Tecnología del Agua, 2006. 13-29
- Greslou, Francisco. 1990. "Visión andina y usos campesinos del Agua". En *Agua: visión andina y usos campesinos*. Hisbol, La Paz. Capítulo I: 9-39.
- Guerrero, Andrés 1993. "De sujetos indios a ciudadanos étnicos: de la manifestación de 1961 al levantamiento indígena de 1990" En: *Adrianzén, et al. Democracia, etnicidad y violencia política en los países andinos*. Lima: IEP – IFEA. 83-101
- Guerrero, Andrés. 1984."Haciendas, capital y lucha de clases andina: disolución de la hacienda serrana y lucha política en los años 1960-64". Quito: Editorial El Conejo.
- Guerrero, Andrés. 2000. *Etnicidades. En Etnicidades*. Quito: Editorial El Conejo.
- Guerrero, Andrés. 2008. "Estudio etnobotánico de los huertos familiares y su papel en la seguridad alimentaria y la sostenibilidad económica de los campesinos del municipio de Cogua (Cundinamarca)". Tesis para optar al título de Biólogo. Carrera de Biología, Facultad de Ciencias, Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá, Colombia
- Guerrero, Andrés. 2010. Administración de poblaciones, ventriloquía y transescritura: análisis históricos: estudios teóricos. Lima, Perú: Instituto de Estudios Peruanos -Flacso Ecuador. 99 -16.

- Guhl, Ernesto y Encalada, Gabriela. 2010. "El Agua de los andes un recurso clave para el desarrollo e integración de la región". Biblioteca Nacional del Perú.
<https://app.ingemmet.gob.pe/biblioteca/pdf/Lib-109>.
- Guimaraes, Roberto. 1985. "Participación comunitaria, Estado y desarrollo hacia la incorporación de la dimensión participativa en la formulación e implementación de programas de desarrollo".
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/35094/S8500758_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gutiérrez, Natividad; Martínez, Juana y Sará, Francy. 2015. "Cultura política indígena Bolivia, Ecuador, Chile, México. NAM, Instituto de Investigaciones Sociales". México. 25-36.
- Hobsbawm, Eric [1971] (2009). "Introducción". En: *Formaciones económicas precapitalistas*. Karl Marx, Eric Hobsbawm (autores): 9-67 México D. F., Buenos Aires, Madrid: Siglo XXI Editores s. a.
- Hoogesteger Jaime 2016. "Reformas hídricas y el surgimiento del movimiento de usuarios del agua en el Ecuador". En *Los nuevos Sujetos del Agua*. Organización social y la democratización del agua en los Andes. Justicia Hídrica, IEP y Abya Yala. Quito. 85-114.
- Ingold, Tim. 2015. "Conociendo desde dentro: reconfigurando las relaciones entre la antropología y la etnografía". *Revista Etnografías Contemporáneas 2 (2)*. 218-230.
- Jordán, Fausto 2003. Reforma agraria en el Ecuador. En *Proceso agrario en Bolivia y América Latina*. La Paz. CIDES-UMSA, Posgrado en Ciencias del Desarrollo. p 285-315.
- JURECH. 2022. Junta de Riego Chambo- Guano-Chingazos. <https://jurech.org/>
- Kay, Christopher. 2009. "Estudios rurales en América Latina en el periodo de globalización neoliberal: ¿una nueva ruralidad?". *Revista Mexicana de Sociología* 71. 607-645
- Kitschelt, Herbert y Wilkinson, Steven. 2007. "Patrons, Clients, and Policies: Patterns of Democratic Accountability and Political Competition" CUP, Cambridge.
- Küffner Ulrich 2006. "El proceso de la formulación de la política hídrica en Ecuador". En *Administración del agua en América Latina: situación actual y perspectivas*. Naciones Unidas, CEPAL. Santiago de Chile.
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/6284/S053163_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Le Goulven, Patrick.1990. "El agua y su manejo en la planificación del riego tradicional en los Andes del Ecuador". VLtos Días Hidrológicos de Montpellier; ORSTOM: Quito Ecuador. 179 -202
- Ley de recursos hídricos, usos y aprovechamiento del agua 2015.
- Leyva Xochitl y Speed Shannon. 2008. "Hacia la investigación descolonizada: nuestra experiencia de co-labor" En *Gobernar (en) la diversidad: experiencias indígenas desde América Latina. Hacia la investigación de co-labor*. México: Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales ISBN 978-968-496-671-0. 65-107.
- Lorenc, Federico. 2013 "Émile Durkheim y la teoría sociológica de la acción". *Resista Scielo*. Andamios vol.11 no.2. Ciudad de México
https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-00632014000300012
- Lyons, Barry. 2006. *Remembering the hacienda: religion, authority and social change in highland Ecuador*. Texas: University of Texas Press. 2006; 3-69
- Martínez, Esperanza. 2021. "Pachamama y sumak kawsai". En Conferencia en el Simposio.

- Martínez, Luciano. 2002. Desarrollo rural y pueblos indígenas: las limitaciones de la praxis estatal y de las ONG en el caso ecuatoriano, En: *Ecuador Debate. Nuevo orden político de la economía*. Quito- Ecuador. 195-211
- Martínez, Luciano. 2009. “La pluriactividad entre los pequeños productores rurales: el caso ecuatoriano”. En *La pluriactividad en el campo latinoamericano*. Quito: FLACSO. 82-10
- Marx, Carlos [1857-1858] (2009). “Formas que preceden a la producción capitalista. (Acercas del proceso que precede a la formación de la relación de capital o la acumulación originaria)”. En: *Formaciones económicas precapitalistas*. Karl Marx, Eric Hobsbawm (autores): 67-118 México D. F., Buenos Aires, Madrid: Siglo XXI Editores s. a.
- Matuk, Silvia. 2010. “Relaciones de poder en el mercado de Riobamba: transformaciones a partir de la implementación del mercado Mayorista”. Tesis Maestría en Estudios de la Cultura. Mención en Políticas Culturales. Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Área de Letras. Quito. <http://hdl.handle.net/10644/2663>
- Mayer, Enrique. “Culturas, Mercados, y Economías Campesinas en los Andes,” pgs 47 -78, pdf
- Melgar, Ricardo.1991. “Las categorías utópicas de la resistencia étnica en América Latina”, Cuicuilco, núm. 27. México.
- Mello, Sylvia. 1992. Clases populares, familia y preconceito. http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1678-51771992000100012
- Mendoza, Ariana. 2018. “Ontologías del agua y relaciones de poder en torno al paisaje hídrico en el territorio indígena mazahua del estado de México”. *Revista Scielo*. <http://www.scielo.org.co/pdf/rcan/v55n1/0486-6525-rcan-55-01-91.pdf>
- Millán, Cecilia. 2008. “Cultura política: acercamiento conceptual desde América Latina”. <file:///C:/Users/PERSONAL/Downloads/Dialnet-CulturaPolitica-3033929.pdf>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería Acuacultura y Pesca, MAGA. 2016. “*Proyecto de Irrigación Tecnificada Para Pequeños y Medianos Productores y Productora*” <https://www.agricultura.gob.ec/proyecto-de-riego-tecnificado-beneficiara-a-mas-de-14-mil-familias-del-pais/>
- Molina, José. 2004. *Manual de Antropología Económica*. <https://antroporecursos.files.wordpress.com/2009/03/molina-j-l-2004-manual-de-antropologia-economica.pdf>
- Montbrun. Alberto. 2010. “Notas para una revisión crítica del concepto de “poder”. *Revista de la Universidad Bolivariana, Volumen 9, N° 25*. p. 367-389. <https://scielo.conicyt.cl/pdf/polis/v9n25/art22.pdf>
- Murillo, Daniel. 2019. Territorialidades indígenas y agua, más allá de las cuencas hidrográficas. Agua y territorio. *Revista Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social*. NÚM. 14. 33-44. <https://doi.org/10.17561/at.14.4509>
- Murra, John. 1999. *La Organización Económica del Estado Inka*. Traducción de Daniel Wagner, Siglo XXI Editores, México <https://doi.org/10.18800/historica.197802.009>
- Navarro Clemente; Clark Terry. 2009. Culturas políticas locales. Alcaldes y nueva cultura política en perspectiva comparada. https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-090X2009000300006
- Oficina Internacional del Trabajo. 2019. El agua como factor de desarrollo rural. <file:///C:/Users/PERSONAL/Downloads/Dialnet-ElAguaComoFactorDeDesarrolloRural-2279987.pdf>

- ONU-DAES. 2014. “El agua, fuente de vida 2005-2015”. Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas (ONU-DAES).
https://www.un.org/spanish/waterforlifedecade/water_and_sustainable_development.shtml
- Ostrom, Elinor. 2009. “El gobierno de los bienes comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva”. México DF: Fondo de Cultura Económica.
- Palerm, Ángel; Jácome, Alba. 2007. *Agua y agricultura: Ángel Palerm, la discusión con Karl Wittfogel sobre el modo asiático de producción y la construcción de un modelo para el estudio de Mesoamérica*. Universidad Iberoamericana.
- Palerm, Jacinta. 2009. “Sistemas de riego por canales: tamaño del sistema y estructura de la autoridad”. En *Aventuras con el agua. La administración del agua de riego: historia y teoría*. México. 47-78.
https://www.academia.edu/13394246/Aventuras_con_el_agua_La_administraci%C3%B3n_del_agua_de_riego_historia_y_teor%C3%ADa
- PDOT Licto. 2015. “*Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2015-2019*”. Riobamba-Licto
- Pérez, Edgardo. 2006. *La naturaleza como percepción cultural. Montes y selvas en el Nuevo Reino de Granada, siglo XVIII*. Fronteras de la Historia 11: 57-84
- Peschard, Jacqueline. 2001. *La cultura política democrática*. México: Instituto Federal electoral.
- Peschard, Jacqueline. 2016. *La cultura política democrática*. México: Instituto Federal electoral. ISBN: 978-607-9218-54-6
- Plaza, Orlando. 1990. “Desarrollo rural y cultural: ¿cambio y modernidad o modernidad sin cambio?”, En *La presencia del cambio: campesinado y desarrollo rural*. DESCO, Lima-Perú
- Polanyi, Karl [1957] (1992). *La gran transformación. Los orígenes políticos y económicos de nuestro tiempo*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Quintana, Alberto. 2004. *Antropología y economía: el “economismo” como cultura*.
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-81042004000200009
- Reglamento Interno 2018. “Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Guarguallá-Licto”.
- Reglamento ley recursos hídricos usos y aprovechamiento del agua. 2015. Las juntas de riego. En *GESTION COMUNITARIA DEL AGUA*.
<http://www.regulacionagua.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2015/07/>
- Restrepo, Eduardo. 2018. *ETNOGRAFÍA Alcances, técnicas y éticas*. 2.a ed. Lima: Fondo Editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos / Facultad de Ciencias Sociales.
- Rostworowski, María. 2005. “Redes económicas del Estado inca: el “ruego” y la “dádiva”.” En. *El Estado está de vuelta: desigualdad, diversidad y democracia*. Lima 15-49
- Sahlins, Marshall (1983): “El modo de producción doméstico: la estructura de la subproducción”, En. *Economía de la Edad de Piedra*. Akal, Madrid. 55-115
- Salazar, Francis. Salame, Mónica. Andrade, Danilo y Núñez, Juan. 2022. El derecho del estado ante sucesiones intestadas, incidencia en el patrimonio de herederos. Caso de estudio Ecuador. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(S4), 306-315.
<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/3140/3082>
- Salcedo, Isa. 2016. “La lucha por la tierra no es sólo una lucha por el bienestar campesino, sino que es la lucha por una sociedad democrática y moderna”. *Revista Centro Latino Americano de Ecología Social (CLAES)*.

- Sánchez-Parga, José. 2013. *Qué significa ser indígena para el indígena. Más allá de la comunidad y la lengua*. Quito: Abya-Yala.
- Sauras, Javier, Lill Felix y Bertelli Michele. 2015. *La guerra interminable: 15 años de lucha por el agua en Bolivia*. Diario El País, 30 de julio. Acceso el 19 de julio de 2019. <https://bit.ly/3jF5Zr0>
- Schneider, Sergio. 2008. “La contribución de la pluriactividad para las políticas públicas de desarrollo rural: una mirada desde el Brasil”. En *Políticas públicas como objeto social*, compilado por A. Arce, G. Blanco y M. Hurtado. Guatemala: FLACSO.81-112.
- Sherbondy, Janette. 1992. “El agua: ideología y poder de los incas”. En *El agua, mitos, ritos y realidades*. Barcelona: Anthropos / Diputación Provincial de Granada. 41-52.
- Spade, Dean. 2022. *Apoyo mutuo: construir la solidaridad en sociedades en crisis*. Madrid: Editorial Traficantes de Sueños.
- Swyngedouw, Erik. 2004. *Social Power and the Urbanization of Water: Flows of Power*. Oxford: Oxford University Press.
- Taylor, Gerald. (1999). *Ritos y tradiciones de Huarochirí*. Instituto francés de estudios andinos. 49-89.
- Toledo, Víctor. 1992. “La racionalidad ecológica de la producción campesina”. En *Ecología, campesinado e historia*. Ediciones La Piqueta, Madrid. 197-218.
- Torres, Alex. 2012. “Determinar la influencia de la luna en la agricultura”. Tesina de pregrado, Universidad de Cuenca. <https://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/3078/1/mag136.pdf>
- Veltmeyer, Henry. 2010. “Una sinopsis de la idea de desarrollo”, En *Migración y Desarrollo*. Primer semestre. 9-34.
- Vértiz, Patricio. 2016. “El rol de la pluriactividad en la persistencia de la producción familiar láctea en la cuenca de Abasto Sur de Buenos Aires”. *Revista Scielo Trabajo y Sociedad* 27: 475-499. http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1514-68712016000200026
- Wolf, Eric. 1975. *Los campesinos*. Ed. Labor. Barcelona. Editorial Labor. 135-150

Anexos

Anexo 1. Fichas de recolección de información de las unidades domésticas en la comuna Molobog.

Unidad doméstica 1. Luz María Naula Guamán

Tabla 1.1 Estructura familiar de Luz María Naula Guamán

Estructura familiar de Luz María Naula Guamán		
Miembros de la unidad familiar	Edad	Función
Madre	35 años	Comerciante de especies menores (cuyes), agricultora, peona asalariada y ama de casa.
Padre	37 años	Migrante
Hijo	12 años	Estudiante, coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hijo	8 años	Estudiante
Hijo	6 años	Estudiante
<p>Fotografía</p>		
<p>Descripción: Luz María, después de cortar la alfalfa, distribuye la hierba en las camas de los cuyeros dependiendo el número de cuyes y revisa a cada uno que estén sanos para la comercialización.</p>		

Elaborado por la autora con información de campo y entrevista a Luz María Naula.

Luz María Naula Guamán (35 años) es agricultora, comerciante, peona asalariada y madre de tres hijos: Abram (12 años) es estudiante y coopera en actividades agrícolas y domésticas, Isaac (8 años) y Romel (6 años), son estudiantes, Abram al ser el hijo mayor tiene más responsabilidad que sus hermanos, por otra parte, su conviviente

Claudio (40 años) ha migrado a la ciudad de Cuenca, donde se desempeña como vendedor ambulante.

Tabla 1.2 Patrimonio familiar de Luz María Naula Guamán

Usuario	Luz María Naula Guamán	
Nº de predios con riego	Nº de predios sin riego	Nº de predios arrendados
1	0	1
Descripción	Descripción	Descripción
<ul style="list-style-type: none"> El predio es de 998 m² y se encuentra en el sistema de riego Guarguallá Licto. 	No aplica	<ul style="list-style-type: none"> El predio es de 1500 m² y se encuentra en el sistema de riego Chambo-Guano.
Animales domésticos	30 cuyes 10 gallinas 1 cerdo	

Elaborado por la autora con información de la entrevista a Luz María Naula.

Luz María es propietaria de un predio con una superficie de 998 m² que se encuentra bajo el sistema de riego Guarguallá-Licto, por el cual paga \$4 al año por el servicio del agua. Asimismo, arrienda un lote de 1500 m² y este se encuentra bajo el sistema de riego Chambo- Guano. También, posee animales domésticos, tales como: cuyes, gallinas y un cerdo.

Tabla 1.3. Productividad del predio de Luz María Naula Guamán

<p>Antecedentes El predio pertenecía a María Luz Guano, este carecía de agua de riego, por ello, solo sembraban maíz y trigo. Este lote ha sido enajenado a Luz María Naula Guamán.</p> <p>Descripción El lote de terreno tiene un área de 998 m² de superficie plana, de suelo apto para la agricultura, ya que está dotado de agua de riego del sistema de riego Guarguallá- Licto. Se encuentra ubicado en el sector Malmas Loma, módulo 2, de la comuna Molobog.</p> <p>Uso de suelo Agricultura y asentamiento humano.</p> <p>Productividad Actualmente, el predio se encuentra dividido en cuatro zonas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cultivo de alfalfa, el cual es utilizado para la alimentación de cuyes. 2. Huerto familiar, se encuentran productos como: maíz, habas, acelga, cebolla, col, apio, perejil, tomate de árbol, cerezo y babaco, mismos que son usados para el consumo familiar y aproximadamente un 25% es destinado al mercado. 3. Corrales: dos corrales para cuyes y otro de gallinas. 4. Vivienda.
--

Elaborado por la autora con información de la entrevista a Luz María Naula.

Unidad doméstica 2. Rudesindo Guapi Guallo

Tabla 2.1. Estructura familiar de Rudesindo Guapi Guallo

Estructura familiar de Rudesindo Guapi Guallo		
Miembros de la unidad familiar	Edad	Función
Padre	42 años	Agricultor y peón asalariado.
Madre	39 años	Agricultora, peona asalariada y ama de casa.
Hijo	17 años	Estudiante, coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hija	14 años	Estudiante, coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hijo	13 años	Estudiante, coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hija	11 años	Estudiante, coopera en actividades agrícolas y domésticas.

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a Rudesindo Guapi Guallo.

Rudesindo Guapi Guallo (42 años) y su esposa María Juana Guallo (39 años) son agricultores y padres de 4 hijos/as: Danny Renee (17 años), Paulina (14 años), Klever (13 años) y Samantha (11 años), quienes son estudiantes y cooperan en las actividades agrícolas y domésticas.

Tabla 2.2. Patrimonio familiar Rudesindo Guapi Guallo

Usuario	Rudesindo Guapi Guallo		
Nº de predios con riego	Nº de predios sin riego	Nº de predios arrendadas	
13	0	0	
Descripción	Descripción	Descripción	
<ul style="list-style-type: none"> 9 lotes se encuentran en el sistema de riego Guarguallá Licto. 4 lotes se encuentran en el sistema de riego Chambo-Guano. 	No aplica	No aplica	
Animales domésticos	1 vaca lechera		

	1 ternero 2 cerdos 10 cuyes 10 gallinas
--	--

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a Rudesindo Guapi Guallo.

Rudesindo Guapi junto con su esposa María Juana Guallo, tienen 13 lotes de terrenos, de los cuales 9 parcelas se encuentran bajo el sistema de riego Guarguallá- Licto con una superficie total de 10.580 m² y 4 lotes en el sistema de riego Chambo-Guano con un área total de 3.400 m². De las 13 propiedades, 2 se encuentran en arriendo a la sobrina de Rudesindo.

Tabla 2.3. Características generales de los predios de la unidad familiar de Rudesindo Guapi Guallo

N°	Propiedad	Antecedente	Descripción	Área/Módulo o Tramo	Productividad
1	Llallapugro	Los predios Llallapugro, Sinimbug, Marcopatag, Llautúspugro, Malmaspugro y Paila Pamba, pertenecían a Francisco Guapi y Lorenza Guallo, mencionados lotes fueron dados en herencia a su hijo Rudesindo Guapi Guallo. Las propiedades eran de suelos erosionados, carecían de agua de riego, por ende, sembraban productos agrícolas tales como: maíz, chochos, lenteja, habilla y cebada.	Los lotes de terrenos tienen una superficie plana, de tierra negra, fértil, apta para la agricultura, ya que está dotado de agua de riego del sistema de riego Guarguallá-Licto. Estos predios son altamente productivos, pues cultivan hortalizas, legumbres, verduras, plantas frutales y medicinales. Además, cohabitan animales de granja.	Área: 1000 m ² Módulo: 2	Actualmente, en la propiedad se cultiva perejil, que se produce en 3 meses. Para la comercialización en el mercado se lleva en atados medianos, realizados de forma manual.
2	Sinimbug			Área: 300 m ² Módulo: 11	En la actualidad, se cultivan dos productos, en una mitad se halla sembrado cilantro, que se produce en 3 meses y es comercializado en atados. En la otra mitad, se encuentra un cultivo de col, que se produce en 4 meses y estos son comercializados por unidad.
3	Marcopatag			Área: 500 m ² Módulo: 7	En este predio se cultiva col verde, que es la variedad más común en el mercado. Su ciclo productivo es de 4 meses y es comercializado por unidades.
4	Llautúspugro			Área: 2000 m ² Módulo: 2	Al presente, se cultiva frijol blanco (torta). Se produce en 4 meses y se comercializa en sacos.
5	Malmaspugro			Área: 500 m ² Módulo: 5	Hoy en día el terreno se encuentra sin cultivos, pero se proyecta cultivar dos productos, zanahoria y avena sativa.
6	Pailapamba			Área: 2700 m ² Módulo: 8	En Pailapamba y Capulis pamba se cultiva pasto, que es destinado para la alimentación de ganado lechero y ternero.
7	Capulis pamba			Área: 1000 m ² Módulo: 10	

		Guallo optaron por comprar la parte de la herencia de sus hermanos.			
8	La Loma	Las propiedades eran parte de la hacienda Molobog, pertenecían a Blanca Chiriboga y Alberto Izurieta. En el año 1992 el Comité Comunal de Tierras “Mushug-Ashpa” compra las tierras y en el año 1998 se reparte equitativamente entre sus socios. De tal manera, Melchor Guallo y Edelmira Quishpi pasaron a ser dueños de los terrenos, años más tarde dieron en herencia a sus hijos dividiendo los lotes en partes iguales, siendo beneficiada María Juana Guallo.		Área: 600 m ² Módulo: 6	En este predio se ha cultivado col verde (tuca), variedad más común en el mercado.
9	Tierras comunales	Los terrenos carecían de irrigación, por lo tanto, sembraban productos secos, es decir, no requerían de grandes cantidades de agua.		Área: 1000 m ² Módulo: 4	Actualmente, se encuentran en la etapa de cosecha. El brócoli es recolectado en gavetas y puede ser comercializado de diferentes maneras: en gavetas, sacos o por unidades.
10	Puscasa	Las propiedades pertenecían a Francisco Guapi y Lorenza Guallo, fue dado en herencia a su hijo Rudesindo Guapi Guallo. A diferencia, de los otros predios estos contaban con irrigación del Sistema de Riego Chambo-Guano, siendo aptos para la	La propiedad se encuentra en la ladera con una pendiente pronunciada, es apta para la agricultura, ya que está dotado de agua del sistema de riego Chambo-Guano y tiene servicios básicos como agua entubada y luz eléctrica.	Área: 600 m ² Tomo: 2	En el lote de terreno se encuentra dividido en tres partes: <ul style="list-style-type: none"> • Cultivo de tomate de árbol y perejil • Huerto familiar: cedrón, higos, manzanilla y orégano. • Vivienda
11	Gauron		Estos predios tienen una superficie plana, de tierra negra fértil, apta	Área: 1000 m ² Tomo: 1	En la actualidad está cultivada de pasto para la alimentación de ganado lechero y ternero.

12	Marco loma	agricultura, en estos cultivaban cebolla, papas, lechuga, ocas, entre otras hortalizas.	para la agricultura, por el hecho de estar dotada de agua de riego del sistema de riego Chambo- Guano.	Área: 2000 m ² Tomo: 3	
13	Granizo			Área: 700 m ² Tomo: 2	Hoy por hoy, se encuentra cultivada alfalfa morada, que se comercializa en atados grandes (cargas) y es destinada para la alimentación del ganado.

Elaborado por la autora con información del trabajo de campo y entrevista a Rudesindo Guapi Guallo.

Unidad doméstica 3. José Manuel Pomatoca Simbaña

Tabla 3.1. Estructura familiar de José Manuel Pomatoca Simbaña

José Manuel Pomatoca Simbaña		
Miembros de la unidad familia	Edad	Función
Padre	50 años	Agricultor y sastre
Madre	46 años	Agricultora y ama de casa
Hijo	28 años	Coopera en actividades agrícolas y domésticas
Hija	26 años	Madre, conforma su propio hogar y coopera en actividades domésticas y agrícolas
Hija	24 años	Estudiante, vive en la ciudad de Quito.
Hija	21 años	Estudiante y coopera en actividades domésticas y agrícolas
Hijo	19 años	Estudiante y coopera en actividades domésticas y agrícolas
Hijo	16 años	Estudiante y coopera en actividades domésticas y agrícolas
Hijo	14 años	Estudiante y coopera en actividades domésticas y agrícolas
Nieto	1 año y 6 meses	Se encuentran en una etapa de desarrollo, físico, motriz, afectivo y cognitivo, a la razón, que requieren cuidados (Hijo de Adriana).
Nieto	6 meses	Se encuentran en una etapa de desarrollo, físico, motriz, afectivo y cognitivo, a la razón, que requieren cuidados (Hijo de Adriana).

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José Manuel Pomatoca.

José Manuel Pomatoca Simbaña (50 años) con su esposa Aurora Guashpa (46 años) se dedican a la agricultura y tienen 7 hijos. El primogénito es Rodrigo (28 años) coopera en actividades agrícolas y domésticas, pero con limitaciones, ya que tiene dificultades visuales. Adriana ha formado su propio hogar y es madre de dos hijos, Isaac y Tiffany. Por el contrario, su hija Ingrid (24 años), se encuentra estudiando ingeniería civil en la Universidad de las Fuerzas Armadas, en Sangolquí- Pichincha. Asimismo, Nelly (21

años) estudia ingeniería ambiental en la Universidad Nacional de Chimborazo y está cursando el sexto semestre. Herman (19 años) es bachiller y rindió los exámenes para el ingreso a la universidad. José Luis (16 años) y Robinson (14 años) aún se encuentran en la secundaria.

Tabla 3.2. Patrimonio familiar Rudesindo José Manuel Pomatoca Simbaña

Usuario	José Manuel Pomatoca Simbaña	
Nº de propiedades con riego	Nº de propiedades sin riego	Nº de propiedades arrendadas
20	4	0
Descripción	Descripción	Descripción
<ul style="list-style-type: none"> • 18 lotes se encuentran en el sistema de riego Guarguallá Licto. • 2 lotes se encuentran en el sistema de riego Chambo-Guano. 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 lote se encuentra en proceso de dotación de riego. • 3 sin riego 	.
Animales domésticos	1 vaca lechera 2 terneros 1 ternera 30 cuyes 20 pollos 2 gallinas ponedoras 2 chanchos	

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José Manuel Pomatoca.

Tabla 3.3. Características generales de los predios de la unidad familiar de José Manuel Pomatoca Simbaña

N°	Propiedad	Antecedente	Descripción	Área/ Módulo o Tramo	Productividad
1	Tupascoyaquinchi	Estas propiedades pertenecían a Resurrección Simbaña, que dio en herencia a sus hijos, Juan Simbaña, Susana Simbaña y Petrona Simbaña. José Manuel Simbaña es hijo de Petrona Simbaña, quien le ha otorgado los derechos de los predios, por medio de la herencia. Todos estos lotes de terreno carecían de riego, por ende, practicaban una agricultura secano, produciendo solo maíz, cebada, trigo, entre otros productos que no requiera de grandes cantidades de agua.	Las propiedades son de superficie plana, dotadas de irrigación del Sistema de riego Guarguallá- Licto El tipo de tierra es negra, con nutrientes ideales para la producción agrícola.	Área: 5200 m ² Módulo: 1	En este terreno se ha cultivado papas, tubérculo representativo de la región andinas. Se comercializa en sacos.
2	Tupascoyaquinchi			Área: 2100m ² Módulo: 1	Actualmente, se cultiva en el terreno col verde o tuca como se le conoce en la comunidad.
3	Terraza			Área: 720 m ² Módulo: 2	Hoy por hoy, se cultiva en el terreno cebolla colorada, que es cultivada en plantas y se comercializa en sacos.
4	Larga Pata			Área: 1700 m ² Módulo: 6	En este predio vive Juan Simbaña, tío de José Manuel Pomatoca.
5	Anisloma			Área: 2000 m ² Módulo: 8	Este predio se encuentra sembrado lechuga, legumbre apetecida para ensaladas.
6	Capilla		El terreno se encuentra en una ladera con una pendiente pronunciada, es apta para la agricultura, ya que la tierra tiene nutrientes y está dotado de agua del sistema de riego Guarguallá-Licto.	Área: 1000 m ² Módulo: 9	El terreno se encuentra dividido en dos partes, en un lado se cultiva cilantro mientras que, en otro potrero, para la alimentación del ganado.
7	Eracucho		Las propiedades son de superficie plana, dotadas de irrigación del Sistema de riego Guarguallá- Licto.	Área: 1800 m ² Módulo: 10	En la actualidad se encuentra un invernadero, en el que, se ha sembrado tomate riñón y se está cosechando. Los mismos que, son empacados en cartones de 23 kg.

8	Sinimbug		Estos predios son altamente productivos, pues cultivan hortalizas, legumbres, verduras, plantas frutales y medicinales. Además, cohabitan animales de granja.	Área: 2000m ² Módulo: 10	En este predio se halla cultivado potrero es destinado a la alimentación para la vaca y los terneros.
9	Sinimbug			Área: 1000 m ² Módulo: 11	La propiedad está dividida en tres partes: <ul style="list-style-type: none"> • Producción agrícola: recientemente, se ha cultivado avena con vicia • Huerto: durazno, claudia y tomate de árbol, babaco, ruda y manzanilla • Vivienda
10	Santo Loma	Este lote pertenecía a Petrona Simbaña, pero cedió los derechos por herencia a su hijo José Manuel Pomatoca.	Este predio no cuenta con riego, por tal razón solo siembra maíz, pero está en proceso de ingresar al sistema de riego Guarguallá-Licto.	Área: 800 m ² Módulo: 11	Hace 20 días se cultivó avena con vicia y alfalfa, productos que son comercializados para la alimentación de animales.
11	Malmas	Los 3 lotes pertenecían a María Guapi, que dio en herencia a su hija Aurora Guashpa Guapi, esposa de José Manuel Pomatoca.	Los lotes de terrenos tienen una superficie plana, de tierra negra, con nutrientes y dotado de agua de riego del sistema de riego Guarguallá-Licto. Por lo tanto, son aptas para la agricultura y producen todo tipo de hortalizas, legumbres, verduras, plantas frutales y medicinales. Además, cohabitan animales de granja.	Área: 3700m ² Módulo: 4	Actualmente, en la propiedad se cultivan papas y se encuentran en la etapa de la deshierba.
12	Pailapamba	Estas propiedades carecían de riego, por lo que se practicaba una agricultura secano, en otros términos, dependían de la lluvia.		Área: 2300m ² Módulo: 8	Hoy están preparando el terreno para cultivar cilantro.
13	Posiwichi			Área: 1000 m ² Módulo: 11	En este predio se encuentra cultivada alfalfa, que es destinada a la comercialización y a la alimentación de animales.

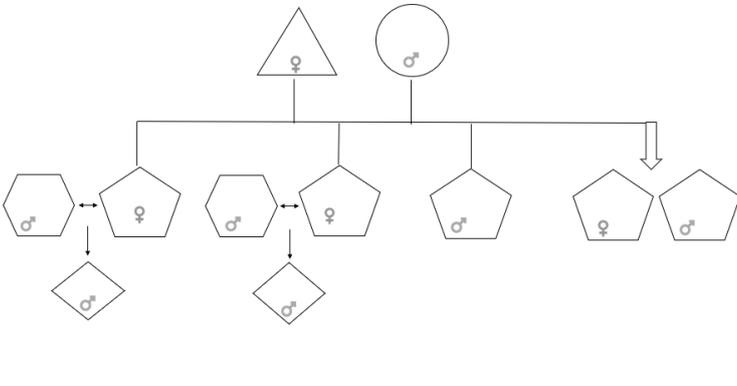
14	Llalla Loma	La propiedad pertenecía a Mariano Pilataxi Chicaiza, que por medio de un contrato de compra-venta, José Manuel y Aurora Guashpa adquirieron los derechos del predio.		Área: 1600 m ² Módulo: 9	En la actualidad se está preparando el terreno y se halla arado y aún no deciden que sembrar.
15	Sinimbug	José María Yupa era propietario de los derechos y acciones del terreno denominado Sinimbug, que por medio de un contrato de compra-venta, José Manuel Pomatoca y Aurora Guashpa adquieren los derechos. De acuerdo a José Manuel la cantidad era de 1 200 000 sucres.		Área: 6800 m ² Módulo: 10	Este predio se encuentra dividido en 3 parte: <ul style="list-style-type: none"> • Se encuentra un invernadero que alberga tomate riñón y está en la etapa de cosecha. • Se ha cultivado brócoli. • En la tercera parte se produce beterraga (remolacha).
16	Chiquizapamba	Susana Simbaña cedió los derechos y acciones de la propiedad con una superficie de 2000 m ² a José Manuel Pomatoca. Este lote, colindaba con el terreno de Margarita Pilataxi Yupa que tenía una superficie de 2500 m ² , por medio de un contrato de compra-venta, José Pomatoca y Aurora Guashpa adquirieron los derechos.		Área: 4500m ² Módulo: 10	En este predio se encuentra potrero, que es destinado para la alimentación de la vaca y los terneros.
17	Gaurón	Este lote pertenecía a Petrona Simbaña, pero cedió los derechos por herencia, a su hijo José Manuel Pomatoca. Estas propiedades al estar dotadas de agua del Sistema de Riego Chambo- Guano, sembraban alfalfa y cebolla.		Área: 2000m ² Tramo: 4	En el predio se ha cultivado avena y después de la cosecha se proyecta cultivar brócoli.
18	Pichabug		Área: 500 m ² Tramo: 4	Hace 15 días en este terreno se ha plantado brócoli. Producto apetecido para las ensaladas.	

19	Llalla Loma	María Guapi era propietaria de los predios, que cedió los derechos y acciones de los terrenos a su hija Aurora Guashpa Guapi.	El terreno es de superficie plana y se halla bajo el sistema de riego Guarguallá-Licto.	Área: 4000m ² Módulo: 6	Este predio se halla dividido en 3 partes: <ul style="list-style-type: none"> • Primera parte, se ha cultivado beterraga y se proyecta cosechar en 3 semanas. • En la segunda parte, se ha plantado brócoli. • Tercera parte: se encuentra col verde con una edad de 3 semanas.
20	Banderas		Estos lotes de terreno son de superficie plana, se encuentran ubicados en la comuna Tulabug Escalera, están dotados de irrigación del Sistema de Riego Guarguallá Licto, pero pertenece al Comité de Riego Tulabug.	Área: 3300 m ² Módulo: Tulabug 6	Recientemente, en esta propiedad se ha cultivado maíz, tiene una edad de 1 mes y 15 días.
21	Banderas		Área: 1000 m ² Comité: Tulabug 10	Hoy en día se encuentran cosechando papas y el precio en el mercado es de \$13 por cada saco (quintal) de papas gruesas.	
22	Playa		Esta propiedad es de superficie plana, se encuentra a las orillas del río Chambo y cerca de una vertiente de agua, y esta agua proporciona para el cultivo de plantas.	Área: 2000 m ²	En esta propiedad se encuentra un producto frutal, como es la mandarina, que es para el autoconsumo.
23	Playa		Estas propiedades se encuentran en laderas, a la razón que el terreno es inclinado. Además, no está dotado de riego y son tierras no aptas para la agricultura.	Área: 500 m ²	Por las condiciones de terreno no se cultiva ningún tipo de producto, pero se encuentran flora de la zona (musgo, chilcha, valeriana, wicundo, cabuya).

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José Manuel Pomatoca.

Unidad doméstica 4. José María Guamán Simbaña

Tabla 4.1. Estructura familiar de José María Guamán Simbaña

José María Guamán Simbaña		
		
Miembros de la unidad familia	Edad	Función
Padre	49 años	Agricultor y sastre
Madre	47 años	Agricultora y ama de casa
Hija	26 años	Profesional, conforma su propio hogar y coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hija	24 años	Profesional, conforma su propio hogar y coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hijo	18 años	Estudiante y coopera en actividades agrícolas y domésticas.
Hija	7 años	Estudiante
Hijo	7 años	Estudiante
Nieto		Se encuentran en una etapa de desarrollo, físico, motriz, afectivo y cognitivo, a la razón, que requieren cuidados. (Hijo de Abigail).
Nieto	8 meses	Se encuentran en una etapa de desarrollo, físico, motriz, afectivo y cognitivo, a la razón, que requieren cuidados (Hijo de Mayra).
Fotografía		
		
Descripción: José María Guamán comercializando alfalfa en la plaza de rastro de Licto.		

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José María Guamán.

José María Guamán Simbaña (49 años) es agricultor y sastre, su esposa Carmen Tiuquinga (47 años) se dedica a actividades agrícolas y domésticas. Son padres de 5 hijos y abuelos de 2 nietos. La primogénita Abigail (26 años) es profesional, trabaja en una institución pública, madre de un niño y coopera en actividades domésticas y agrícolas los fines de semana; Mayra (24 años) es profesional y madre pero ha formado su hogar en la ciudad de Riobamba; Patricio (18 años) es estudiante y coopera en actividades agrícolas y domésticas, sus dos últimos hijos son mellizos, Estefanía y Alejandro de 7 años, que se encuentra en una etapa de desarrollo, en la que están experimentando cambios físicos, emocionales, intelectuales y sociales.

Tabla 4.2. Patrimonio familiar José María Guamán Simbaña

Usuario		
José María Guamán Simbaña		
Nº de propiedades con riego	Nº de propiedades sin riego	Nº de propiedades arrendadas
8	0	2
Descripción	Descripción	Descripción
<ul style="list-style-type: none"> • 5 lotes se encuentran en el sistema de riego Guarguallá Licto. • 3 lotes se encuentran en el sistema de riego Chambo-Guano. 	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • 1 se encuentran en el sistema de riego Guarguallá Licto • 1 este lote de terreno se localiza bajo en el Sistema de riego Guarguallá- Licto, pero pertenece al Comité de Riego Tulabug.
Animales domésticos	20 cuyes 5 gallinas 4 ovejas	

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José María Guamán.

El patrimonio de José María Guamán es de 8 lotes de terreno y 2 son arrendados. De los 8 predios ,5 están dotados de irrigación del sistema de Riego Guarguallá -Licto, 3 se hallan en el Sistema de Riego Chambo- Guano. De los lotes arrendados los dos 2 pertenecen al Sistema de Riego Guarguallá Licto, pero un lote pertenece al Comité Comunal de Riego Tulabug.

Tabla 4.3. Características generales de los predios de la unidad familiar de José María Guamán Simbaña

Nº	Propiedad	Antecedente	Descripción	Área/ Módulo o Tramo	Productividad
1	Chimbacucho	Los predios pertenecían a Pedro Guamán y María Simbaña, los cuales carecían de irrigación, razón por la que practicaban una agricultura seco. Estos fueron dados en herencia a hijos.	Las propiedades son de superficie plana, dotadas de irrigación del Sistema de riego Guarguallá- Licto. El tipo de tierra es negra, con propiedades ideales para la producción agrícola, en donde, puede cultivar hortalizas, hierbas, leguminosas y frutales.	Área: 2500m ² Módulo: 5	En este predio se halla cultivado potrero, planta ornamental que es destinada a la alimentación de las ovejas y tiene tres años de ser cultivada.
3	Chimbacucho	Sin embargo, José María Guamán junto con su esposa decidieron comprar los predios a los otros herederos (hermanos), pasando a ser propietarios de todo el predio.		Área: 1000 m ² Módulo: 5	En la actualidad, se encuentra cultivado cilantro, está en la etapa final para ser cosechado. La plata es comercializada en atados medianos que se realizan de manera manual, del cilandro es aprovechado las hoja y tallos.
2	Chimbacucho	Las propiedades pertenecían a Pedro Guamán y María Simbaña, las cuales carecían de agua de riego, por tal razón cultivaban productos que no requerían de grandes cantidades de agua tales como; ocas, habilla, cebada, trigo, chochos y frijol. Estos predios los adquirió José María Simbaña por herencia.		Área: m ² Módulo: 5	Hoy por hoy se cultiva en el terreno col verde o tuca como se le conoce en la comunidad, el ciclo productivo es de 4 meses y medio, siendo la variedad más común en el mercado y la comercializan por unidades, puede llegar a costar hasta 10 cuando hay mucha oferta en el mercado y hasta 1,50.
4	Chimbacucho			Área: m ² Módulo: 5	Hace 15 días se sembró brócoli, planta similar a un árbol, su ciclo de producción es de 3 meses. La comercialización es por unidades o gavetas.
5	Huertahuco	La propiedad es de María Simbaña, madre de José María Guamán, a quien le ha otorgado los derechos para que cultive. Ladera		Área: m ² Módulo: 7	Este predio se encuentran dos cultivos. En una mitad se cultiva papas, tiene 3 meses de edad y se produce en 4 meses y medio. En la otra mitad se está cosechando alverja, que se recoge vaina por vaina y se comercializa en sacos.
6		El lote de terreno pertenecía a Pedro Quishpe, poseía irrigación del	Estas parcelas de terreno están dotadas de agua del	Área: 1000m ² Tramo: 2	En el predio se ha cultivado alfalfa morada, variedad que posee gran follaje, tiene una

		sistema de riego Chambo Guano, producía verduras. José María Guamán junto a Carmen Tiuquina, adquirió la propiedad por medio de un contrato de compraventa a Pedro Quishpe.	Sistema de Riego Chambo – Guano. Poseen propiedades apropiadas para el proceso de producción agrícola.		edad de 2 años, ya que la planta retoña. Se cosecha cada 3 meses y se comercializa en grandes atados.
7	Malmas	Las propiedades pertenecían a Pedro Guamán y María Simbaña, están dotadas de agua del Sistema de Riego Chambo -Guano., razón que han sido productivos.		Área: 600 m ² Tramo: 4	La producción agrícola en este predio es de alverja, tiene una edad de 2 meses y se proyecta en cosechar en 2 meses y medios.
8	Malmas			Área: 2000m ² Tramo: 4	La propiedad está dividida en tres partes: <ul style="list-style-type: none"> • Producción agrícola: papas y cilandro • Huerto: durazno y cedrón • Vivienda
9	Chimbacucho	La propiedad le pertenece a Alfonso Guapi, quien cedió los derechos de usos de la tierra a José María Guamán durante 3 años.	La parcela es de superficie plana, dotada de irrigación del Sistema de riego Guarguallá- Licto y es apta para la producción agrícola.	Área: 1500 m ² Módulo: 5	En el terreno se produce alverja tiene un mes de edad y se proyecta cosechar en 2 meses y medio.
10	Banderas	El predio pertenece a Flavio Yugan, quien cedió los derechos de uso de la tierra a José María Guamán durante 4 años.	La propiedad es de superficie es plana, se encuentra ubicada en la comuna Tulabug Escalera, está dotada de irrigación del Sistema de Riego Guarguallá Licto, pero pertenece al Comité de Riego Tulabug.	Área: 3000m ² Comité: Tulabug	Actualmente se produce maíz, planta altamente productiva se aprovecha, sus hojas, caña y fruto. Se comercializa en choclo o mazorca, en sacos, El tallo y las hojas en atados para la alimentación de los animales.

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José María Guamán.

Unidad doméstica 5. José Luis Quishpi

Tabla 5.1. Estructura familiar de José Luis Quishpi

José Luis Quishpi Guamán		
Miembros de la unidad familia	Edad	Función
Padre	31 años	Guardia de seguridad, agricultura y albañilería.
Madre	31 años	Agricultora y ama de casa
Hijo	7 años	Estudiante

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José Luis Quishpi.

José Luis Quishpi (31 años) es agricultor y trabaja como guardia de seguridad, María de Lourdes Guamán (31 años) es su esposa, se dedica a la agricultura y a los quehaceres del hogar y tienen una hija, Laidy (7 años) y asiste a la primaria.

Tabla 5.2. Patrimonio familiar José Luis Quishpi Guamán

Usuario	José Luis Quishpi Guamán		
Nº de propiedades con riego	Nº de propiedades sin riego	Nº de propiedades arrendadas	
7	0	0	
Descripción	Descripción	Descripción	
<ul style="list-style-type: none"> 3 lotes se encuentran en el sistema de riego Guarguallá Licto. 4 lotes se localizan en el sistema de riego Chambo-Guano. 		.	
Animales domésticos	10 cuyes 2 ovejas 20 pollos 10 chanchos		

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José Luis Quishpi.

Tabla 5.3 Características generales de los predios de la unidad familiar de José Luis Quishpi.

N°	Propiedad	Antecedente	Descripción	Área/ Módulo o Tramo	Productividad
1	Malmas	Transito Quishpi fue propietaria de los derechos y acciones del terreno denominado Malmas, que por medio de un contrato de compra-venta, José Luis Quishpi junto con su esposa María de Lourdes adquirieron los derechos de Malmas.	La propiedad tiene una superficie plana, está bajo el Sistema de riego Guarguallá-Licto. El tipo de tierra es negra, con nutrientes ideales para la producción agrícola.	Área: 1500 m ² Módulo: 4	Hace 8 días sembró alverja, producto con abundantes nutrientes en vitaminas A, B, C y proteínas.
2	Llallaloma	La propiedad pertenecía a Pablo Quishpe y Rosario Guamán, carecía de agua de riego, por tal razón cultivaban productos que no requerían de grandes cantidades de agua, tales como; ocas, habilla, cebada, trigo, chochos y frijol. Estos predios los adquirió José Luis por medio de la herencia.	Estos lotes de terrenos se encuentran con una leve pendiente, son aptos para la agricultura, ya que la tierra tiene nutrientes y está dotado de agua del sistema de riego Guarguallá-Licto	Área: 1600 m ² Módulo: 2	Actualmente, se encuentran cosechando zanahorias, antes de ser empacadas son lavadas de manera manual en acequias.
3	Malmas	Antonio Guamán era propietario del terreno, cedió los derechos y acciones a su hija María de Lourdes Guamán.		Área: 1200 m ² Módulo: 4	Hoy por hoy, se cultiva cebolla y tiene una edad de 3 meses.
4	Puscasa	Este terreno pertenecía a Pablo Quishpi Guamán, está dotado de agua del Sistema de Riego Chambo - Guano, razón por la que, ha sido productivo.	Las propiedades son de superficie plana, dotadas de irrigación del Sistema de riego Chambo – Guano, de tierra fértil, dichas características le hacen aptas para la agricultura.	Área: 8000 m ² Tomo: 4	En el lote de terreno se encuentra dividido en tres partes: <ul style="list-style-type: none"> • Huerto familiar: manzana, aguacate, durazno y romero • Corrales de animales • Vivienda
5	Yataloma	Transito Quishpi tía de José Luis Quishpi era la propietaria de este terreno, pero por medio de un		Área: 1500 m ² Tomo: 4	En este predio se encuentran cosechando cebolla, se recoge en sacos y es comercializada en el mercado mayorista de Riobamba.

		contrato de compra- venta, José Luis y su esposa adquirieron los derechos.		
6	Lodrigues	Este lote pertenecía a Pablo Quishpi, pero cedió los derechos por herencia a su hijo José Luis Quishpi, carecía de riego.		Área: 800 m ² Bombeo Hoy por hoy se halla en la etapa de preparación del terreno y se proyecta cultivar maíz.
7	Lodrigues	Comprado a hermano Pablo Quishpi.		Área: 1800 m ² Bombeo Actualmente, se encuentra un invernadero, que alberga tomate riñón.

Elaborado por la autora en base a la información de la entrevista a José Luis Quishpi.

Anexo 2. Fotografías

Fotografía 2.1. Reunión del Comité de riego Molobog



Fotografía 2.2. Comercialización de productos en el Mercado Mayorista en la ciudad de Riobamba



Fotografía 2.3. Archivo del Comité de Desarrollo Comunitario “Mushug Ashpa”

