DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS EN SALUD: LA EXPERIENCIA DOMINICANA

Compilado por:
Rosa María Borrell
y
Wilfredo Lozano



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Programa República Dominicana



Organización Panamericana de la Salud (OPS)
Organización Mundial de la Salud (OMS)
Programa de Adiestramiento en Salud de Centroamérica y Panamá (PASCAP)

FLACSO/Programa República Dominicana Apartado Postal 332-9 Santo Domingo, República Dominicana Teléfono/Fax: (809) 541-11-62

OPS/OMS/PASCAP/Oficinas en Santo Domingo República Dominicana: Avenida San Martín No. 253 Edificio Santanita Apartamento 403

Teléfono: (809) 562-1519

Desarrollo de recursos humanos en salud: la experiencia dominicana / Compilado por Rosa María Borrel y Wilfredo Lozano. _ _ Santo Domingo: FLACSO, 1995. 215p.

- 1. Recursos humanos en salud 2. Desarrollo de personal - Recursos humanos I. Borrel, Rosa María, comp. II. Lozano, Wilfredo, comp.
 - 331.11961069

REG. 102047
NB 195

© 1995 Programa FLACSO-República Dominicana ISBN 84-600-9251-8

Edición: Wilfredo Lozano

Composición, diagramación y portada: Josie Antigua

Impreso en: Editora Taller

Depósito Legal

Prohibida la reproducción total o parcial sin autorización escrita.

Impreso en República Dominicana

Indice

Presentación	5
Prólogo	7
Introducción	9
Primera Parte Políticas de Salud y Recursos Humanos	11
I. Desarrollo de Políticas de Recursos Humanos en Salud	13
Las Políticas de Recursos Humanos en Salud en la Región de las Américas	
Las políticas de recursos humanos de los años 60	
La década de los 70 y el Plan Decenal de Salud	
La meta de Salud para todos las Políticas de Recursos Humanos en los 80	
y la Situación a iniciarse en los 90	17
Referencias	
Segunda Parte La Universidad y la salud de la población	21
II. Función de la Universidad en la Formación de Recursos Humanos	23
1. El proceso de modernización	23
2. Los nuevos cambios y metas	25
3. Nuevo Desarrollo y Universidad	
Bibliografía	31
Lic. Rubén Silié	
Lic. Jos é Agustín de Miguel	
III. Papel de la Universidad en la Elevación del Nivel de Salud de la Población	33
1. La Crisis Latinoamericana	
2. La crisis y la salud	
3. Universidad y Crisis	
4. El papel de la Universidad en la Elevación del nivel de salud de la población	35
Bibliografía	37

Dr. Fernando Sánchez Martínez

IV. Respuesta de la Universidad a las Necesidades de Recursos Humanos en Salud	39
Dr. Mariano Defilló Ricar	
V. Transformación curricular en el area de la salud; una visión de la	
formación de recursos humanos en salud	45
1. Contextualización histórica del problema	45
2. Curriculum o la pertinencia social de la universidad	
3. Recursos humanos en salud: predicados para una estrategia	
Víctor Hugo De Lancer, Ph.D.	
Tercera Parte	
Situación de la oferta y la demanda de fuerza de trabajo en salud	51
VI. Mercado de trabajo, y mercado de trabajo en salud:	
hipótesis para el estudio del caso dominicano	53
1. El mercado de trabajo como esfera de relaciones sociales	
2. La problemática del mercado de trabajo en América Latina	
3. Intervención estatal y mercado de trabajo	
4. Mercados de trabajo institucionalizados: el caso del sector salud	
Bibliografía	
Wilfredo Lozano	
VI. Situación, oferta y demanda de la fuerza de trabajo en salud en la República Dominicana	61
1. La conceptualización de la fuerza de trabajo en salud	
1.1. Los conceptos	
1.2. Las fuentes de datos	
1.2.1. La oferta	
1.2.2. La Demanda	
2. La planificación de la oferta y demanda de fuerza de trabajo	
en salud en el sector público privado	63
3. Algunas hipótesis de investigación sobre fuerza de trabajo en salud	
4. Conclusiones	
Clara Báez	
VIII. Oferta de Recursos Humanos en Salud	67
1. Introducción	67
2. Oferta de carreras de ciencias de la salud	68
3. Evolución del ingreso, la matrícula y el egreso estudiantil	
3.1. Ingreso	
3.2. Matrícula	
3.3. Egreso	
4. Características de la población estudiantil	
4.1. Distribución por sexo	
4.2. Nacionalidad	
5. El contexto	_

6. Algunas consideraciones para el debate	77
Referencias	95
Fátima Guerrero	
Cuarta Parte	
Saneamiento ambiental y recursos humanos en salud	97
IX. La situación Sanitaria y Ambiental en la República Dominicana	
y el Desarrollo de los Recursos Humanos Requeridos	99
1. Los problemas más relevantes	
Sobre el Agua	
Sobre la recolección y disposición de aguas residuales	
Sobre la recolección y disposición de desechos sólidos	
Sobre la contaminación ambiental	
Riesgos del medio laboral	
2. Análisis situacional de los recursos humanos con que cuenta el país para	
enfrentar los problemas señalados	100
2.1. El sector formador	100
Los recursos humanos que dispone el servicio	
3. Orientaciones de la OPS/OMS	104
4. Reflexiones Sugeridas	
Bibliografía Consultada	106
Lic. Rosa María Borrell Bentz	
X. Impacto de las políticas ambientales sobre la salud de la poblacion dominicana	167
Un abordaje metodológico para una posterior exposición	
Un tema para desarrollar	
Una conclusión para pensar	
Pedro Juan del Rosario	
Américo Badillo	
XI. Situación ambiental en la República Dominicana y respuesta de las	
Universidades Nacionales	-
1. Introducción	
2. Desarrollo	
2.1. Medio Físico-Biológico	
2.2. Medio Socio-económico	
2.3 Medio Psíquico	
3. Instituciones relacionadas al área	
4. Respuesta de la universidades	
5. Conclusiones y recomendaciones	110
Ing. José del Carmen Bautista Perdomo	
XII. Situación de las aguas y de los desechos sólidos	113
1 Introducción	113

2. Situación del agua potable en la República Dominicana	
Agua potable en la Ciudad de Santo Domingo	
3. Alcantarillados sanitarios y excretas	
Alcantarillado Pluvial en la ciudad de Santo Domingo	
4. Residuos Sólidos	. 123
5. Perspectivas	. 126
Por Ing. Roberto Castillo Tió	
XIII. El saneamiento del ambiente y la salud de la población	
Plan regional de inversiones en ambiente y salud	127
Introducción	
Antecedentes	
Plan Regional de Inversiones en Ambiente y Salud	
Estrategias de implementación	
Estrategias de implementación	, 1)1
Ing. Luis Alberto Leal	
Quinta Parte	
Comunidad y recursos humanos en salud	. 133
XIV. Formación Profesional y Salud Comunitaria	. 135
Introducción	. 135
1.1. La Comunidad	
1.2. La organización de la Comunidad	
1.3. Promoción de Recursos Humanos	
1.4. La Universidad	_
1.5. Formación profesional y salud comunitaria	
1.6. Conclusiones	
Bibliografía	
Dr. Miguel Suazo	
Dr. Miguel Sud20	
XV. El IDDI, el Desarrollo y la Salud Comunitaria	
Introducción Punto 1: Es necesario fundamentar las políticas y acciones de	. 141
desarrollo en principios claros, coherentes y justos	. 142
Punto 2: Promover la unificación de los sectores que componen la sociedad dominicana	
Punto 3: El rol de las ONGs en el desarrollo nacional	. 143
Punto 4: Es necesario atender las causas de nuestros	
problemas y no solamente los síntomas	
Punto 5: La salud comunitaria como catalizador de cambios	
Punto 6: Conclusión	. 144
David Luther	
XVI. Salud y participación comunitaria	14
El sistema dominicano de salud y la participación comunitaria	
	± */
Dr. Onofre Rojas	

Sexta Parte Vigilancia epidemiológica y recursos humanos en salud	153
XVII. Principales problemas y retos para el desarrollo de la vigilancia epidemiológica en el país, la perspectiva de los niveles locales	155
Dr. Fernando Rojas	
XVIII. Avances y limitaciones del desarrollo de la capacidad de análisis de la situación de salud y condiciones de vida para la planificación y toma de decisiones de las intervenciones del sector salud	159
Dra, Fátima Guerrero	
Septima Parte Economía campesina, medio ambiente y recursos humanos en salud	165
XIX. El campesino dominicano: cultura, ambiente y salud	
Introducción	
Crítica a algunos enfoques La cultura campesina	
3. Cultura y gestión ambiental	
4. Crisis de los sistemas campesinos	
5. Racionalidad Campesina	
6. El desarrollo sustentable en las sociedades locales rurales	
Bibliografía	184
Pedro Juan del Rosario Américo Badillo	
XX. Ambiente y Salud	187
1. Aspectos Históricos de Ambiente y Salud	
2. El Ambiente como Factor Precipi-tante de Salud/Enfermedad	
3. Algunas experiencias en programas conjuntos de ambiente y salud	
Bibliografía	193
Dr. Rafael Fernández Lazala	
XXI. Medio Ambiente y la Salud en la República Dominicana	
Alteraciones del medio ambiente y sus potenciales y reales efectos en la salud	
La situación ambiental y la salud en la República Dominicana	
Bibliografía	201

Hugo R. Mendoza

XVI

Salud y participación comunitaria

Dr. Onofre Rojas*

1. El sistema dominicano de salud y la participación comunitaria

1.1. Me parece que la primera cuestión a definir es el propio concepto de participación comunitaria. Cuando hablamos de participación de la comunidad nos referimos a la acción de colaboración que prestan los moradores de un barrio, de una sección o de un paraje para la construcción de una determinada obra.

Estamos pensando en la mano de obra "comunitaria" gratis para la construcción de un pequeño acueducto, en la integración de voluntarios para una jornada de vacunación, en la limpieza, canalización y encarche de una zanja teniendo como estímulo los alimentos del PMS; o además de lo ya señalado estamos pensando en otras cosas.

Cuando hablo de participación comunitaria estoy pensando en un concepto mucho más integral que implica no sólo la participación en la fase de ejecución de obras comunitarias, sino que también los diferentes actores comunitarios tienen que tomar parte en la generación de las decisiones, en la planificación de las acciones, pero también en la evaluación y el control.

Pero esta dinámica de la participación comunitaria no puede ser limitada a los sectores que habitan los barrios marginales de las grandes ciudades, o los parajes rurales más apartados y dispersos. Esa es la concepción de la participación comunitaria que se corresponde con el manejo tradicional de la estrategia de Atención Pirmaria en Salud, que tradicionalmente ha sido vista como atención en el primer nivel de atención y en las zonas rurales dispersas; es lo que Mario Testa ha definido como Atención Primitiva, antes que atención primaria.

La participación comunitaria debe ser vista más en el sentido de la activa participación de los diferentes sectores sociales. Y en ese sentido se debe pensar más en la idea de la participación social.

De tal suerte que no piense en que participación comunitaria simplemente la integración de los sectores más empobrecidos de una determinada unidad geográfica y poblacional como fuerza de trabajo voluntaria, sino que se entiende la participación de los diferentes actores y representantes sociales en el proceso de toma de decisiones y de construcción de alternativas a los problemas más acuciantes de la propia comunidad.

1.2. Un punto que me parece fundamental al momento de discutir toda la cuestión de la participación comunitaria es la dinámica descentralización versus centralización. En medio de la realidad organizacional del sistema de salud domincano es muy difícil, por no decir imposible, abordar la cuestión

[•] Médico Salubrista. Catedrático de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) e Investigador del Centro de Investigación y Promoción Social (CIPROS).

de la participación comunitaria, sin fijar claramente las transformaciones necesarias en la organización del Estado dominicano a fin de que la participación pueda concretarse en una verdadera y significativa realidad y no en un mito que solamente aparece en las grandes declaraciones y en los manuales de los organismos de cooperación técnica internaiconal y en el discurso de las ONGs.

En muchos países, pero en el nuestro de manera especial, se ha pretendido entrar en la moda de la descentralización delegando responsabilidades y atribuciones en mecanismos jerárquicos menores, pero sin que estos cuenten con los recursos necesarios para cumplir con las nuevas funciones.

La descentralización no debe ser vista como un mecanismo de reparticipación de la crisis, sino como una estrategia que permite potencializar los recursos, obtener mejores resultados y ampliar el horizonte de la democracia en la República Dominicana.

Este planteo conduce a un escenario nacional, que aparentemente es de gran aceptación: me refiero a toda la cuestión de las reformas, y especialmente las que tienen que ver con el orden político. De tal manera que las organizaciones sociales y la sociedad civil en su cojunto puedan tener canales adecuados de expresión real e institucional.

Al respecto deben plantearse todo un conjunto de cuestionamientos alrededor del actual sistema de representación en el orden congresional y municipal, así como en los relativo a las gobernaciones provinciales.

No pretendemos, en lo absoluto, adentrarnos en consideraciones particulares, pero lo que es definitivamente cierto es que se requiere de una transformación profunda de las formas de representación, las cuales deben expresarse de manera muy concreta en el sector salud, y más específicamente a través de los planteamientos que se han venido realizando

alrededor de los llamados sistemas provinciales de salud (SPSO o sistemas áreas de salud (SAS) como llaman otros. La realidad es que se requiere de canales de expresión que permitan que la participación social en salud deje de ser un mero discurso y se convierta en una realidad necesaria a la transformación del sistema de salud actual, el cual no responde a las necesidades, a los problemas y las expectativas de salud de una población que requiere de mayor atención.

1.3. La participación y el sistema de salud

La problemática y los obstáculos que se encuentran en la participación comunitaria en relación al sistema de salud, es una problemática más amplia que puede ser referida a la cuestión de la organización del estado dominicano.

Tal y como señalamos anteriormente en relación a la descentralización en salud, en que es muy difícil verla al margen de la descentralización política en un sentido más amplio. Los obstáculos que encontramos en el sector salud son parte de los obstáculos que plantea al desarrollo de la participación un sistema que se ha caracterizado por ser más paternal que autogestionario, de ser más centralizado que descentralizado, de ser más individual que colectivo.

Es por ello que en el sector salud nos encontramos con los dos obstáculos, que a mi juicio son las murallas de contención más poderosas que se erigen en contra de la democracia y la participación.

Me refiero al **autoritarismo** ancestral que ha caracterizado nuestra historia y la **corrupción** que hoy prevalece, pero que también proviene de bastante tiempo atrás.

Es por esta razón que reformas fundamentales que se requieren en el sector no pueden ser hechas al margen de reformas más generales en la sociedad y en su sistema político.

1.4. Otro obstáculo importante a la participación es la desarticulación del sistema de salud,

lo que hace que incluso no exista un sistema como tal, sino un sector parcelado en subsectores que actúan autónomamente; no en una lógica de descentralización y de bùsqueda de mayor eficacia y eficiencia, sino como un mecanismo anárquico que cada día más nuestra obsolescencia e incapacidad para responder a las necesidades de salud de la población.

La desarticulación del sistema y la incorporación intrasectorial se constituyen en un importante obstáculo a la participación comunitaria. No existen poblaciones de referencia claramente establecidas y por tanto aparecen importantes acciones duplicadas sin una clara responsabilidad del subsector y por tanto eso se constituye en confusión para los roles de diferentes actores.

Si no existe una coordinación y una articulación intrasectorial, la situación se presenta difícil en el ámbito intersectorial. Es en la coordinación y conjugación de esfuerzos entre los sectores en donde cobra mayor fuerza y eficacia la acción de la participación comunitaria.

1.5. El esquema de organización del SECTOR SALUD en República Domincana es esencialmente biomédico, lo que se traduce en que las prácticas en salud son principalmente de tipo curativas, y por tanto su campo de acción esencial es el paciente, visto como individuo, y no la acción comunitaria.

Por tanto ese es un obstáculo fundamental para la participación, puesto que es en el terreno de las prácticas curativas en donde menos capacidad de participación tienen las colectividades, en la medida en que los sistemas biomedializados fundamentan su quehacer en el ejercicio y el poder individual del médico sobre el paciente.

Aunque de manera creciente cobran vigencia las acciones en el campo de la prevención y la promoción de la salud las labores de atención médica siguen constituyendo las de mayor importancia en

la República Dominicana. En donde este planteamiento cobra su pleno valor es cuando nos adentramos en la financiación de la salud y la inversión destinada a los diferentes renglones. La SESPAS y el IDSS asignan la mayor parte de su presupuesto a las actividades de atención médica directa.

Aunque la participación de la comunidad en las acciones de atención médica son menos importantes, pero esto no quiere decir que no sea posible y que sean carentes de valor. En muchos modelos se han experimentado formas de participación sumamente interesantes, a través de comités hospitalarios, patronatos, etc. En el caso de la República Dominicana la experiencia más importante son los comités de salud de las clínicas rurales. Estas entidades pueden coadyuvar enormemente a que la propia atención médica responda más adecuadamente a las necesidades de atención de las propias comunidades y no a los intereses particulares del equipo de salud.

1.6. Cuando señalamos que la experiencia de la participación en el sistema de atención médica de la República Dominicana está circunscrita a las clínicas rurales, esto se debe a que la atención primaria en el país ha sido conceptualizada y puesta en práctica con el sinónimo de salud rural. De tal manera que en la realidad ha existido una confusión que identifica la atención primaria en salud, como la atención en el primer nivel, pero limitada aún más al medio rural. El eje esencial de toda la estrategia de atención primaria en salud es el que se refiere a la participación de la comunidad en la resolución de los principales problemas de salud que afectan a los diferentes grupos poblacionales. Al ser limitada la estrategia a un primer nviel de atención y en las zonas rurales, esto ha traído como consecuencia que la APS sea vista como atención rudimentaria, primitiva y carente por tanto de

"cientificidad".

Y es que debemos puntualizar que en general no ha existido una verdadera voluntad política y un compromiso de los sucesivos gobiernos de asumir a plenitud la estrategia de APS que desde finales de la década de los 70 fue aprobada como la fórmula más adecuada para alcanzar las metas de salud para todos en el año 2000. Esas metas y esa estrategia es mucho más amplia y compleja que la tensión de las clínicas rurales y que la instalación de un sistema de promotores de salud. Las metas de acceso universal a los servicios de salud. inmunización para un 100% de los menores de 5 años y de las embarazadas, atención y cuidado al 100% de las embarazadas, agua potable para el 100% de la población constituyen metas sociales que requieren de acciones de mayor envergadura y de una clara orientación.

La estrategia de atención primaria implica descentralización implica intersectorialidad y por tanto concertación de recursos, implica participación real. La atención primaria no es simplemente la atención que se brinda en una clíncia rural. Ese es un simple eslabón dentro de una cadena mucho más larga, que no se limita a la atención en el medio rural, sino que la atención primaria también es urbana. Es una estrategia que no se limita al primer nivel de atención, sino que también puede ubicarse en otros niveles del sistema de servicios de salud.

Al mismo tiempo que la APS es una estrategia fundamentada esencialmente en la promoción de la salud y en la prevención de la enfermedad. Por tanto, tiene un alcance mucho más amplio que el que se desprende de las acciones de atención médica y en donde es crucial la acción consciente de la comunidad en la búsqueda de alternativas reales y viables a los problemas de salud de la colectividad.

1.7. En el país se están abordando todo un conjunto de propuestas relativas al sector salud, las cuales merecen ser comentadas, aún sea de manera muy rápida, para observar que cada una de ellas plantea la cuestión de la participación.

La primera de esas propuestas es la que elaboró la Comisión Nacional de Salud creada por decreto presidencial en agosto de 1991 con la finalidad de hacer una propuesta a la presidencia de la República sobre las reformas necesarias en el Sistema Público de Servicios de Salud, Dicha comisión concluyó su informe en octubre del mismo año y puede ser considerado este como uno de los documentos más importantes y valiosos de la historia de la salud pública de la República Dominicana. En dicho informe uno de los planteamientos centrales es la crítica a la pobre utilización de la estrategia de atención primaria en salud y su recuperación negativa en los resultados nacionales con respecto a indicadores fundamentales en los que el país pudiese tener una mejoría más significativa.

Como consecuencia de lo anterior es que se hace el planteo de recuperar la APS como estrategia válida y que permitiría obtener avances significativos en el bienestar colectivo. Como parte de dicha propuesta ya se contempla la necesidad de impulsar los llamados sistemas provinciales de salud como una alternativa a probar para el desarrollo de la salud pública en la República Dominicana.

De igual modo la Comisión Nacional de Salud hace un conjunto de propuestas que buscan una estrecha coordinación intra e intersectorial, así como propuestas muy claras que se orientan hacia la descentralización del poder en el sector. De manera que como propuesta de una comisión oficial, en la que además del ministro de salud, el director del IDSS, el director de los servicios de salud de las F.F.A.A. y el sector privado; también participaron los sectores de las principales universidades del país, la Asociación Médica Dominicana y una comisión de técnicos nacionales e internacionales. Es importante que en un documento de esa naturaleza se hayan plasmado elementos que contribuyen al

proceso de descentralización y de participación.

La otra gran propuesta es la conocida como el PROYECTO DE MODER-NIZACION DEL SECTOR SALUD, la cual se elaboró a instancia de la SESPAS y con el apoyo del PNUD con la finalidad de seguir los lineamientos ya trazados por la comisión nacional de salud y hacer una propuesta mucho más operativa en relación a los cambios que se requieren en el sector salud en República Dominicana.

En los acápites de ORGANIZACION DEL SECTOR y en el de ATENCION A LAS PERSONAS es que en el PROYECTO DE MODERNIZACION DEL SECTOR SALUD se hacen referencias más claras a la descentralización y participación comunitaria. Estas propuestas llegan a un nivel de concreción al que no podían llegar las de la comisión nacional de salud, ya que no era ese su objeto de trabajo.

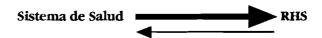
Pienso que también es un paso de avance, que por lo menos en el plano de las propuestas, se recojan los puntos de vista relativos a la necesidad de la participación comunitaria y la descentralización como aspectos importantes para las necesarias e impostergables reformas que requiere el sector salud en la República Dominicana. Otra propuesta que está sobre el tapete, y aunque desconozco su contenido, son las propuestas de reformas a la seguridad social. Sería necesario conocer de sus alcances, así como las propuestas específicas que se realizan para lo que sería la participación de los trabajadores en un marco de propuestas como las señaladas.

Finalmente, quisiera destacar que se encuentra en marcha la elaboración de una propuesta para lo que sería un plan nacional de alimentación y nutrición, en la que de alguna manera, ya se aborda la necesidad de participación de diferentes actores, tanto en la elaboraicón, como la puesta en marcha de medidas tendentes a considerar la seguridad alimentaria a nivel local. Esta es una propuesta que está en construcción y que sería necesario esperar

los resultados finales del grupo de trabajo, así como las propuestas de los diferentes actores vinculados a la problemática alimentaria y nutricional.

2. Formación profesional y salud comunitaria

2.1. Lo primero sería partir de un hecho cierto, y es que la formación de los profesionales en salud responde a las necesidades del sistema en que se forman los recursos humanos en salud (RHS). De tal manera que contrario a los que muchos piensan el sistema de salud ejerce una acción de determinación sobre los recursos humanos, y estos a su vez ejercen una acción de condicionamiento sobre dicho sistema. Esa relación se expresaría como se ve en el siguiente diagrama.



- 2.2. Como ya hemos señalado el sistema de salud del país responde a un modelo biomédico y por tanto la formación de profesionales del sector responde, en su esencia a ese modelo. De ahí que se presente una contradicción permanente entre el discurso de avanzada de la universidad y su realidad práctica en materia de formación de recursos humanos.
- 2.3. En general comparto los criterios de Miguel Suazo con relación al concepto de comunidad. De acuerdo también en que la masificación de la enseñanza y la esperanza de adquirir un título para el cambio de status social era un simple espejo, ya que era la extracción social de la élites lo que daba el status y no precisamente el título. Sin embargo, es necesario apuntar que el incremento de las matrículas universitarias produjo un incremento en la oferta de preofesionales, lo que a su vez se traduce en una desvalorización de la fuerza de trabajo en salud.

- 2.4. Me parece muy acertada la crítica al modelo universitario que consideró las llamadas actividades extramurales como mecanismos de promoción de la participación comunitaria. Estas acciones de "extensión" o "extramurales" evidencian el reconocimiento de la propia Universidad de que ella está dividida de la comunidad por un muro o que necesita extenderse hacia los sectores populares.
- 2.5. Me parece muy importante el planteamiento relacionado con que las comunidades han buscado sus propias formas de organización y como parte de ese juicio destaca la participación de las comunidades eclesiales de base en la forjación de esas formas organizativas. Sin embargo, es preciso agregar que se han producido múltiples distorsiones por parte de partidos, de ONGs e incluso de las propias iglesias con respecto al desarrollo autónomo de organizaciones comunitarias. En algunos casos esto se ha manifestado por el interés de controlar la dirección de un determinado movimiento o mediante la pérdida de identidad por parte de líderes comunitarios, los cuales muchas veces pasan de formar parte del cuerpo de las ONGs y en vez que líderes

- comunitarios son asalariados de estas organizaciones.
- 2.6. No me siento tan convencido en relación a los cambios que Miguel Suazo considera que expresan "una nueva etapa en la formación de recursos humanos" y que se expresaría en:

Forma novedosa del equipo de salud.

- Que la comunidad sería la cabeza del proceso.
- Reorientación curricular. 2.7.
- Formación y utilización de recursos humanos empíricos.
- 2.7. Formación profesional y salud comunitaria. La situación del propio personal docente es una de las problemáticas y obstáculos más importantes. La calidad profesional se deteriora de manera creciente, debido entre otras cosas a la incapacidad de las universidades para competir con otros sectores que proporcionan mejores oportunidades al personal calificado.

Me detengo en estos comentarios y paso a exponer algunos criterios que hemos definido para la acción de los recursos humanos en salud en el marco de un sistema provincial de salud.