

PLACES - 2004

# **Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Sede - Ecuador**

**Programa de Políticas Públicas y Gestión**

**La Participación como factor de Sostenibilidad de los proyectos  
productivos: Caso de Producción y Procesamiento de la Paja  
Toquilla en el Cantón Santa Elena\***

**Autora: Jesenia León Cercado**

\*Esta tesis fue financiada con recursos del Fondo de Solidaridad

**Quito – Junio**

**2 004**

**Facultad Latinoamericana de  
Ciencias Sociales  
Sede - Ecuador**

Programa de Políticas Públicas y Gestión

**La Participación como factor de Sostenibilidad de los proyectos productivos: Caso de Producción y Procesamiento de la Paja Toquilla en el Cantón Santa Elena\***

**Autora: Jesenia León Cercado  
Directora de Tesis: Betty Espinosa**

Esta tesis fue financiada con recursos del Fondo de Solidaridad

Quito, Mayo 2 004

## INDICE

|  | Página    |
|--|-----------|
| Introducción.....  | 7         |
| Capítulo I   |           |
| <b>Discusión teórica conceptual.....</b>   | <b>10</b> |
| 1.1 Economía Social.....   | 12        |
| 1.2 Desarrollo Rural.....  | 16        |
| 1.3 Participación.....   | 19        |
| 1.4 Sostenibilidad.....  | 22        |
| 1.5 Régimen de comunas.....  | 26        |
| Capítulo II  |           |
| <b>Producción y Comercialización de Paja Toquilla (de actividad tradicional a dinámica productiva)</b>   |           |
| 2.1 Características del área geográfica.....   | 29        |
| 2.2 Proceso de producción de la paja toquilla (Recolección, Recepción del Producto Procesamiento, Embalaje, Comercialización, Distribución De Recursos)..... | 39        |
| 2.3 Desarrollo y cambios en la iniciativa productiva durante la última década.....   | 45        |
| 2.4 Estado actual de la iniciativa productiva.....   | 57        |
| Capítulo III   |           |
| <b>Participación y Sostenibilidad: Los casos de las comunas Barcelona y Dos Mangas</b>   |           |
| 3.1 Descripción de los procesos participativos.....  | 64        |
| 3.2 Influencia de los procesos participativos en la sostenibilidad del proyecto y en las condiciones de vida de la población.....                            | 70        |
| 3.2.1 Permanencia en el Tiempo.....  | 70        |
| 3.2.2 Apoyo constante y creciente de diversos actores.....   | 77        |
| 3.2.3 Obtención de beneficios.....   | 79        |

|   |    |
|---|----|
| 3.3 Cambios en las condiciones de vida de la población..... | 79 |
| 3.4 Influencia del Régimen comunal.....                     | 81 |
| Capitulo IV   |    |
| <b>Conclusiones</b> .....                                   | 85 |
| Bibliografía.....   | 89 |
| Anexos.....   | 92 |

### **CAPÍTULO III**

#### **ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN Y SOSTENIBILIDAD: LOS CASOS DE**

---

#### **LAS COMUNAS BARCELONA Y DOS MANGAS**

---

El presente capítulo tiene como principal objetivo, tratar de manera particular y específica, las formas y significados de los procesos participativos que involucran las interrelaciones alrededor de esta iniciativa productiva de corte alternativo, como es la producción, procesamiento y elaboración de artesanías de paja toquilla, en dos comunidades del Cantón Santa Elena. Así como también, la identificación de los grados de influencia de los procesos participativos y del régimen comunal en la sostenibilidad de la actividad, para a través del análisis tratar de dar respuesta a las interrogantes planteadas en el estudio: ¿Cómo se materializa la participación en ésta iniciativa productiva? y ¿Qué roles juegan los procesos participativos en asegurar su sostenibilidad?

El análisis reflexivo que se plantea, se lo hará a partir de tres variables, que de acuerdo a las diversas opiniones sobre sostenibilidad, se las consideran vitales para el logro de la misma: a) Permanencia en el tiempo, b) Apoyo constante y creciente de diversos actores y c) Obtención de beneficios, los cuales deben ayudar al desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Para ello, es necesario puntualizar que se toma como base, en la descripción y análisis de los procesos participativos, las percepciones y consideraciones de los líderes comunitarios y pobladores implicados en la iniciativa productiva.

Se resalta el material empírico, por los limitados estudios y bibliografía acerca de la zona y la temática seleccionada, que ayudan en la comprensión de las diferentes lógicas participativas y sostenibilidad de esta actividad; siendo los resultados del trabajo de campo en las comunas el principal referente para las posteriores descripciones.

### 3.1 Descripción de los Procesos Participativos

---

En términos generales se ha caracterizado la dinámica productiva, en torno a la paja toquilla llevada por estas dos comunidades, teniendo como base su desarrollo histórico en la última década.

Se ha identificado en este espacio de tiempo intervenciones de agentes, tanto internos como externos, que han promovido cambios en las formas de producir, organizar y comercializar; permitiendo el desarrollo, y persistencia de procesos participativos que a continuación se describen.

#### COMUNA BARCELONA

Desde la visión de los pobladores de la comuna Barcelona, el conjunto de los procesos participativos, guardan relación inmediata con dos aspectos: el proceso de producción visto como medio para satisfacer sus necesidades y las interrelaciones personales y sociales, que permiten el desarrollo de valores e identificación con el trabajo.

En base al primer aspecto, procesos participativos y producción, se señalan los siguientes:

- ❑ La participación se relaciona con el involucramiento en las diferentes actividades que requiere el proceso productivo de la paja toquilla.
- ❑ Reunirse, para en conjunto planificar cómo se dará la producción y solucionar problemas
- ❑ Integrarse, para ver formas de enfrentar la competencia y comercialización desleal que se trata de imponer en el área, por la presencia de intermediarios, los cuales intervienen en el precio y calidad del producto.
  
- ❑ Hombres y mujeres se ayudan, independientemente de la división de tareas en el proceso: *“hay hombres que junto con nosotras nos ayudan en el cocinado de la paja y nosotros ayudamos en la limpieza de los pajales, más si son de una misma familia”*<sup>58</sup>

---

<sup>58</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), grupo focal comuna Barcelona, categoría “Lógica de participación”

- ❑ Ayudar en las cosas prácticas del proceso, así no corresponda a la propia producción *“podemos pedirnos favores, compartir el trabajo, colaborar y ayudar en las cosas prácticas del proceso, como es cargar los bultos, menear la paila...”*<sup>59</sup>

En el segundo punto se señala a los procesos participativos y las interrelaciones personales y sociales, que de ello se derivan:

- ❑ La reunión en torno al proyecto productivo, que significa su subsistencia, hace que compartan sus ideas, problemas y aspiraciones.

*“La gente es unida, hemos aprendido a enfrentar problemas unidos, nos gusta trabajar en grupo”*<sup>60</sup>

- ❑ El trabajo de grupo logra la concientización de las responsabilidades de todos, de forma que al faltar uno, los demás pueden asumir sus tareas (valor de la corresponsabilidad) *“el trabajo que yo hago también es participación, y más cuando no está la responsable de organizar el trabajo en el galpón, ahí todos tenemos que ver que estén ordenados los bultos, separar los húmedos de los secos, en fin, cuando colaboro con el trabajo del otro para que salga un buen producto, estoy participando, porque no veo sólo por lo mío, sino por los demás”*<sup>61</sup>.
- ❑ Los valores de colaboración y solidaridad, son sinónimos de participación para la comunidad, ya que al estar reunidos en torno a esta actividad, les hace compartir su vida, su cotidianidad, volviéndolos sensibles ante las dificultades y problemas del grupo.
- ❑ Con la organización, se analiza de manera participativa formas de cooperación que a la vez sean productivas, como es el proyecto de la tienda comunitaria. *“estamos acostumbrados a comunicarnos nuestros problemas y como vimos la necesidad de capital, no sólo en el grupo sino en la comunidad, extendimos el banco comunitario a todos con el apoyo técnico de la fundación que nos orientó y capacitó, actualmente contamos con 97 socios activos y 6.000 dólares de capital”*<sup>62</sup>

---

<sup>59</sup> Idem

<sup>60</sup> Idem

<sup>61</sup> Idem

<sup>62</sup> Idem

- ❑ Otro de los valores que más se vive es la honradez de los socios, al llevar cuenta de lo trabajado individual y grupalmente *“se respeta lo trabajado por cada uno, ya que no se llevan registros sino que cada uno sabe la cantidad de paja que ha procesado, ya que esta actividad, no es sólo trabajo sino amistad y solidaridad”*<sup>63</sup>.
- ❑ La revalorización de la actividad tradicional, principalmente por el reconocimiento que se da a nivel interno y externo, ayuda a una mayor participación.
- ❑ Hombres y mujeres participan por igual en las diferentes tareas, y para acceder a un cargo, se evalúan características como responsabilidad y libertad de viaje, por eso los solteros se encargan de la comercialización, actualmente es una mujer. *“al sentirnos representadas por una mujer participamos más, nos sentimos con mayores capacidades”* <sup>64</sup>
- ❑ Se valora el derecho a acceder a beneficios, a través de la participación, sólo quien participa se debe beneficiar, pero esto no cambia el sentido de cooperación, ya que si reciben capacitación, luego se replica a toda la comunidad.

Estos procesos participativos, dan mayor énfasis a los medios de comunicación informal y a la corresponsabilidad al asumir las diferentes tareas que requiere la producción, puesto que el compromiso que toma el productor, no es sólo de incrementar la producción, sino de ayudar y responder solidariamente a las necesidades del otro.

Es en la fase de comercialización, donde se trata de incorporar elementos que ayuden en la coordinación de la tarea, como es la elección de una responsable, el grupo que la acompaña, la estandarización de precios y calidad de los productos. Pero estos elementos de coordinación, de acuerdo a planteamientos de Mintzberg, no responden a la lógica de supervisión directa y normalización que ocurre en estructuras formales y

---

<sup>63</sup> Idem

<sup>64</sup> Idem

complejas, sino más bien a una lógica que basa la elección de líderes y responsables de actividades, en valores como la confianza y respeto por las necesidades familiares.

Así en ambos casos, las responsables de la fase de comercialización han sido elegidas por factores como: su estado civil, ya que al ser soltera no tendrá limitaciones para viajar y ausentarse de casa por varios días, su nivel de educación, que en ambos casos alcanza hasta el décimo año (ciclo básico de secundaria), y por la participación en eventos y capacitaciones que les ha ayudado a negociar beneficios con organismos y personas externas a la comunidad, lo que les ha otorgado la confianza de los pobladores en sus capacidades y honestidad.

Como síntesis a estos procesos desarrollados en la comuna, los pobladores plantean el sentir de lo que les ha permitido la participación en ésta actividad tradicional y a la vez productiva, como es la costumbre de trabajar y producir en grupo, considerándolo un valor comunal. El saber suya la actividad en la que pasan gran parte de su tiempo, y en el que comunican sus problemas y posibles apoyos les anima a integrarse más.

## DOS MANGAS

Hay que recordar que en el caso particular de esta comuna, los procesos participativos vienen condicionados por los cambios que se suscitaron en la actividad productiva, es decir, de productores de paja toquilla a artesanos tejedores, como estrategia de articulación al mercado que les permitiría mejorar sus ingresos y sus niveles de subsistencia.

Por lo que los procesos de participación guardan relación directa con el fortalecimiento de la actividad productiva como medio principal para satisfacer sus necesidades

- La participación es generada por las necesidades. *“Cuando me decidí a ingresar al grupo, fue con el interés de aprender a tejer y poder tener un oficio del que nos beneficiaríamos económicamente, podríamos trabajar y ayudar en el hogar sin salir de casa”*<sup>65</sup>.

---

<sup>65</sup> Idem

- ❑ La participación, significa la posibilidad de expresar su opinión e intereses, como en el caso de querer aprender a tejer y mejorar las formas de comercialización.
- ❑ Se cuenta con la costumbre de tomar las decisiones en conjunto, en todos los aspectos que afecten a la comunidad, todos participan sin distinción de sexo. Actualmente las mujeres participan más por que es una actividad que comúnmente se desarrolla en casa.
- ❑ Involucramiento de toda la familia en el trabajo, para poder responder a los pedidos y a la demanda en época de playa *“últimamente los hombres se integran más ya que no tienen trabajo y se dedican a esto para asegurar un ingreso, así trabaja toda la familia”<sup>1</sup>*

Todos estos procesos participativos responden a la necesidad de los pobladores de consolidarse como artesanos tejedores, que interactúan con los aspectos económicos y relaciones del trabajo familiar.

Sin embargo, al ser considerada la participación como un valor presente en la comuna, dado el ejercicio de toma de decisiones en conjunto, así como formas ancestrales de producción comunal, es necesario señalar que los procesos participativos se venían debilitando, por la migración de los pobladores y la introducción de otras formas de producción; y actualmente se han visto revitalizados al responder a demandas y necesidades específicas, en torno a asegurar un trabajo que les permita mantenerse en su territorio.

Cabe indicar que el valor que ellos rescatan es el de la responsabilidad y cumplimiento de las tareas, ya que quien cumple, tiene mayor legitimidad en externar sus opiniones para la toma de decisiones que afectan a la actividad, especialmente en lo que se refiere al proceso de comercialización, donde tienen que acordar precios y zonas de ventas.

---

<sup>1</sup> Idem

### **3.2 Influencia de los procesos participativos en la sostenibilidad del proyecto y en las condiciones de vida de la población**

---

Los procesos participativos descritos a partir de la percepción y significado de los grupos involucrados en la producción de paja toquilla, plantean una dinámica propia que influye en menor y mayor grado, en la sostenibilidad de esta experiencia

Para determinar si los procesos participativos se constituyen en un factor preponderante en la consecución de la sostenibilidad de iniciativas productivas, enmarcadas dentro del enfoque de economía social; se utilizan tres variables que ayudaran en el análisis comprensivo de esta premisa, las cuales de acuerdo a reflexiones de diversos autores, aseguran que una actividad o proyecto sea sostenible: Permanencia en el tiempo, Apoyo constante y creciente de diversos actores y Obtención de beneficios.

A partir de las descripciones, se analizará la influencia o no de los procesos participativos en estos componentes que aseguran la sostenibilidad de la actividad, exponiendo adicionalmente la manera en que las dinámicas de participación han afectado las condiciones de vida de la población.

Se procederá a realizar un análisis general, para luego puntualizar aspectos específicos de cada comuna en el logro de los componentes.

#### **3.2.1 Permanencia en el Tiempo**

La permanencia en el tiempo, como una de las variables condicionantes para el logro de sostenibilidad, implica la continuidad de acción dentro de un territorio, respuesta a intereses y necesidades concretas de la población en las que se considere su historia y cultura

Las percepciones y autovisiones que se han mantenido como constantes en ambas localidades, y que de una u otra manera han dinamizado los procesos participativos y por ende su permanencia en el tiempo son:

- Ver esta experiencia productiva como su principal actividad económica que les asegura su subsistencia *“Es el único trabajo existente, es nuestra forma de vida, es lo que yo sé hacer y lo puedo hacer aquí en mi casa”*<sup>67</sup>

En este sentido la producción de paja toquilla responde a una necesidad muy concreta de ambas comunas y en general de la península, consistente en generar fuentes de empleo e ingresos, favoreciendo en éste caso la permanencia de la población en su territorio, sin violentar sus costumbres o formas de vida, más allá de la necesidad de vincularse con el mercado para comercializar sus productos e incrementar las ganancias. Pero aún ésta fase, la realizan con una mezcla de lógica de mercado y lógica comunal, que plantea un desarrollo rural pensado desde una perspectiva integradora.

Parecería entonces que el involucramiento y participación constante de la gente en esta actividad, va a estar asegurado en la necesidad de trabajar y fortalecer su medio de vida, dada la escasez de empleo en la zona y las limitadas oportunidades para generarlo, por lo que tratarán de mantenerla y fortalecerla, con el ánimo de que les provea de mayores recursos y evite la migración que emprende la gente hacia las ciudades aledañas, en búsqueda de empleo.

- El espacio de trabajo y de participación les ha permitido integrarse y fortalecerse comunitaria y familiarmente *“Nos gusta estar en el grupo, porque nos apoyamos, contamos nuestros problemas, podemos pedirnos favores, compartir el trabajo, colaborar y ayudar en las cosas prácticas del proceso”*<sup>68</sup>

Los toquillales en la montaña, el galpón donde procesan la paja y el taller en que eventualmente se reúnen para tejer grupalmente, no sólo representan espacios de trabajo sino también de socialización, en los que se comparten problemas, vivencias tanto de la comunidad como de la familia, en ellos se refuerzan lazos de amistad y apoyo, ya que muchos de los participantes expresan que a partir de las reuniones para

---

<sup>67</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), grupo focal comuna Barcelona, categoría “Lógica de sostenibilidad”

<sup>68</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), grupo focal comuna Barcelona, categoría “Lógica de participación”

discutir la planificación de la producción, se ha logrado concretar ayudas a situaciones de emergencia de sus compañeros, al igual que resolver conflictos por desacuerdos con los precios que dan al producto o a las formas de comercialización.

Cabe indicar, que en la resolución de conflictos surgen diferentes comportamientos y posiciones, que vuelven inestable los procesos participativos para lograr la permanencia en el tiempo de la iniciativa. Se toma como referente la fase de comercialización, considerada en ambos casos como el nudo crítico, en donde surgen los mayores desacuerdos. Los productores y artesanos tienen libertad para optar por una comercialización independiente o comunal, sobre la base de los acuerdos en precio y calidad, pero algunos no respetan esos acuerdos desvalorizando las artesanías, ocasionando una competencia desleal para el resto del grupo.

Desde esta perspectiva los procesos participativos se debilitan en su continuidad, pero no así la sostenibilidad de la experiencia productiva, que está asegurada al ser vista como la principal fuente de empleo e ingreso.

- ❑ Continuar con un trabajo tradicional que ayuda a incrementar el sentido de pertenencia y autoestima de la comuna, además que les significa mantener sus costumbres, formas de vida y autonomía de un territorio.

Considero que estas autovisiones de los pobladores se constituyen en el referente principal que contribuye a mantener la experiencia productiva, y a la vez motivar los procesos participativos, que independientemente de la intervención externa, se generaron, como es el caso de la Comuna Dos Mangas, en donde un líder de la misma comunidad, los organizó en torno a la confección de artesanías en paja toquilla.

El sentido de pertenencia y autoestima, así como los valores de solidaridad y cooperación, puede ser entendido desde la perspectiva de “la teoría de la acción”<sup>69</sup> en la que Durkheim expone, que los valores que motivan la acción son realizados fuera de la manipulación de cálculos utilitarios para obtener ventaja, sino que se los consideran

---

<sup>69</sup> Parsons, Talcott “La estructura de la acción Social” ( estudio de teoría social con referencia a varios autores), editorial Guadarrama, Madrid 1987, Pág. 15

como un medio para fortalecer elementos comunes de valor, como la identidad cultural y las tradiciones, que tratan de mantenerse para ayudar a regularizar otras acciones.

La mayor regularización de actividades se promueve en el proceso de repartir el dinero de las ventas, el cual se da de forma igualitaria, aún cuando en un grupo haya personas que vendieron primero y de contado, y otras hayan dejado productos fiados; situación que puede ser comprendida bajo los planteamientos de Bolthanski (2000)<sup>70</sup>, los cuales señalan al ideal de justicia, en donde las relaciones de las personas parten de un principio de igualdad que permite establecer una equivalencia entre ellas y sus acciones.

Es por esto que los espacios de reunión y participación, en los que se comparte el trabajo, los problemas y cotidianidad de los pobladores, deben ser considerados como modos de fortalecer la solidaridad social. A este respecto, Durkheim<sup>71</sup> plantea la hipótesis de que en contra del individualismo de los modos de producción moderno, los valores serán el mejor antídoto, aunque no sean transmitidos como tales, sólo por la familia o por la iglesia sino también por la empresa y los cuerpos sociales como sindicatos, gremios y asociaciones.

También se considera la importancia de la intervención externa, ya que en este caso ha sido decisiva para mejorar las técnicas de producción y comercialización, y en una de las localidades ayudó a afianzar el proceso organizativo resaltando la incorporación y fortalecimiento de los valores de solidaridad y cooperación, en el desarrollo de las diferentes fases de producción (Vicaría de pastoral social), logrando así un mayor alcance y aplicación de las formas participativas.

El recuperar formas de trabajo tradicional que aseguren la autonomía sobre un territorio, se convierte en otro de los factores motivantes para la participación, que influye en gran medida en la continuidad de esta experiencia productiva, ya que los participantes expresan sentirse reconocidos y valorados interna y externamente de la comunidad, debido a que con el fortalecimiento de la producción han podido obtener otros beneficios de alcance general.

---

<sup>70</sup> Bolthanski, Luv. El amor y la Justicia como Competencia, 3 ensayos de la sociología de la acción, AMORORTU editores, capítulo 7, pág. 89, Buenos Aires, 2000

<sup>71</sup> Idem

A pesar de que en el estudio no se pensó analizar la variable género en la participación, creo importante señalar que en el caso de las mujeres, esta actividad les ha representado una mayor libertad para expresarse y participar activamente en la toma de decisiones que comprende el proceso productivo, a nivel comunal y familiar; siendo las más activas y entusiastas para que esta actividad se mantenga.

El manejo de los toquillales y la reducción de la migración, ayudan en el logro de asegurar el territorio, objetivo que tiene particular relevancia para la sostenibilidad de las actividades enmarcadas en el enfoque de economía social, al considerar a las raíces locales como un factor que logra mayor nivel de integración en la población y sostenibilidad de las acciones.

### **Comuna Barcelona**

En el caso de la comuna Barcelona, la permanencia en el tiempo de esta experiencia productiva, data desde tres generaciones atrás (60 años), y en los últimos diez años ha tomando auge con las intervenciones externas de la pastoral social, representada en la figura del padre Mariano y Fundación Natura.

El accionar de los procesos participativos que han ayudado en la consecución de ésta variable, guardan relación directa con las opciones de subsistencia que tiene la población para satisfacer sus necesidades.

Retomando las descripciones de la realidad socioeconómica del cantón, se hace énfasis en las escasas fuentes de empleo y el elevado índice de pobreza que tiene el sector, para señalar que los ingresos obtenidos por la actividad, se convierte en muchas ocasiones, en la única fuente de subsistencia.

La producción y procesamiento de paja toquilla en la comuna, representa ingresos mensuales de alrededor de \$250 a \$130 dólares, esta diferencia se da por el lugar donde se comercialice el producto, ya que para las provincias de la Sierra aumenta el valor por los costos de transportación, este valor es asumido de forma grupal por los productores. Es necesario señalar también, que las condiciones climáticas afectan al número de bultos que se pueden procesar, en época de verano cuando no se tiene garúa la

producción aumenta, al ser el proceso de secado de la paja más rápido, lo contrario en época de garúa.

| Mercado local                      | # bultos de paja | Precio unitario | Ingreso mensual |
|------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 16               | 8               | 128             |
| Mercado provincias<br>de la sierra | 16               | 13              | 208             |

Cada familia de procesadores puede optar por uno de estos mercados o vender de forma simultánea en ambos, esto va a depender del volumen de su producción que está condicionado por el clima, factor que en ocasiones ha puesto en peligro la continuidad de la actividad, como ocurrió en época del Fenómeno de “El Niño”, en el que se perdieron algunas hectáreas de toquillales.

Para enfrentar esta situación, los valores de cooperación y solidaridad que involucran los procesos participativos han cumplido un rol importante, en animar y ayudar a los procesadores que perdieron su cosecha

La forma de organizarse para enfrentar los problemas, guarda relación con los principios del enfoque de economía social, donde lo importante es el sujeto social, los grupos organizados como sujetos sociales, cuyas relaciones se basan en la solidaridad, apoyo mutuo, respeto e intercambio equitativo entre comunidades y personas, en prácticas colectivas e intercambios.

A este respecto, la teoría de la “estructuración de la organización” planteada por Mintzberg, nos ayuda a ampliar el análisis, al exponer que la organización dentro de una esquema social, no se rige por los mecanismos de control mediante los cuales, las organizaciones explican la coordinación del trabajo<sup>72</sup> sino por dar mayor importancia a los mecanismos de cooperación y solidaridad, por lo que las personas van fortaleciendo sus relaciones interpersonales y medios de comunicación, permitiendo una dinámica organizacional más flexible y adaptable a sus necesidades.

<sup>72</sup> Mintzberg, Henry, La estructuración de las organizaciones, edit. Ariel 1984; Barcelona: España, pág.106  
Mecanismos de control: adaptación mutua, supervisión directa, normalización de los procesos de trabajo, normalización de los resultados del trabajo y normalización de las habilidades del trabajador.

Es así que los procesos participativos desarrollados en esta comuna, y que ayudan en la permanencia en el tiempo de la actividad, tienen que ver no sólo con el involucramiento en el proceso de producción, sino también en el fortalecimiento de las relaciones interpersonales en la comunidad y en la familia.

### **Comuna Dos Mangas**

La dinámica participativa desarrollada por la comuna, para asegurar la actividad, que comprende el manejo de recursos tradicionales, esta funcionalizada en la búsqueda de propuestas productivas que disminuyan la migración y aumenten los ingresos. El cambio de actividad de productores a artesanos tiene como detonante un interés particular que luego se vuelve colectivo, por tratar de mejorar las condiciones de subsistencia.

La experiencia productiva como artesanos tejedores, lleva 12 años de continuidad, en donde los participantes han desarrollado capacidad de acción como tejedores y comercializadores directos de su producción, lo que les da cierta independencia para generarse ingresos y para optar por una producción y comercialización grupal.

| Mercado local                    | #artesañías | Precio unitario | Ingreso mensual |
|----------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|
|                                  | 60          | 2.5             | 150             |
| Mercado centros urbanos aledaños | 60          | 3.              | 180             |

Estos ingresos varían cuando es época de playa y cuando se consiguen pedidos en los centros comerciales de las ciudades cercanas.

La falta de liderazgo y sentido de corresponsabilidad en la tarea, hace que los procesos participativos en la comunidad sean débiles, limitando mejoras en el proceso de comercialización. En todo caso, los inconvenientes para generar procesos participativos consistentes, no representan un gran obstáculo para que se mantenga la actividad en la comuna a causa de los ingresos que representa.

### 3.2.2 Apoyo constante y creciente de diversos actores

Esta variable, necesaria para el logro de una sostenibilidad, implica no sólo, número de participantes sino también su grado de involucramiento, liderazgo e identificación con la tarea desarrollada

Desde este punto de vista, los procesos participativos que responden a estas premisas, son aquellos que ponen énfasis en el desarrollo de actitudes y comportamientos, como el de corresponsabilidad para asumir liderazgo y decisiones en la gestión del proyecto o actividad y la recurrente presencia de los valores de cooperación y solidaridad.

La importancia que se da a la identificación con la tarea para lograr una participación constante de los involucrados, es validada por Habermas<sup>73</sup>, al referirse a la importancia que se debe dar al desarrollo de una identidad en todo proceso, considerando que la identidad se define no sólo por uno mismo, sino por la relación con los demás y la relación con la naturaleza; de ahí la necesidad de trabajar grupalmente por el sentido de identidad y pertenencia que el territorio les otorga.

En el caso de la comuna Barcelona, el apoyo de diversos actores ha sido permanente y continuado, como evidencia se señala el aumento en número de los procesadores, de 50 familias que gestionaron la construcción del galpón, el cual mejoraría la fase de procesamiento del producto, se han incrementado, a lo largo de estos 10 años a 146 familias que participan de todas las fases de producción, las cuales han desarrollado ciertas capacidades para corresponsabilizarse de acciones tanto al interior como al exterior de la comunidad.

El fortalecimiento organizativo, la identificación con la tarea, el mantener sus costumbres y la motivación de un trabajo colectivo han ayudado a fortalecer los procesos participativos y sostenibilidad, proyectándose el trabajo no sólo al aspecto productivo sino de interrelaciones familiares y comunales que han desencadenado otras acciones productivas y solidarias.

Contrariamente en Dos Mangas los procesos participativos se han venido debilitando, ya que al obtener cierta capacidad para satisfacer sus necesidades de forma individual, se fueron perdiendo espacios para decidir colectivamente, a lo que se suma la

---

<sup>73</sup> Notas del curso Teoría Social, profesora Marcia Maluf, marzo 2003 FLACSO Programa de Políticas Sociales y Gestión

intervención de agentes externos que impulsaron la división de los grupos, introduciendo la lógica de mercado, a través del ofrecimiento de mejores ingresos por un trabajo más individualizado, con control de calidad y volumen determinado de producción. Actualmente ellos expresan que son los comportamientos de competencia los que obstruyen el avance de la actividad, ocasionando conflictos y distanciamientos entre los participantes refiriéndose a la necesidad de fortalecer sus valores comunales en respuesta a los mismos, ya que el desarrollo que ellos esperan tener, es uno que se base en la equidad de las relaciones.

Ante esta combinación de lógicas de producción, desde lo individual a lo colectivo, se promovieron procesos participativos que respondieran a lo coyuntural, es decir, que en la medida que se satisfagan necesidades o se consigan beneficios, la gente se involucra y participa. La continuidad de la experiencia productiva en esta comunidad estará dada por el reconocimiento externo que se le ha otorgado y por ser la principal actividad económica que genera ingreso.

En Dos Mangas no se ha desarrollado esa correlación directa entre el mejoramiento de las condiciones de subsistencia con el incremento de la participación, puesto que ha prevalecido el interés personal y en este caso concreto, dada la fuerza de las relaciones familiares, la familia al estar capacitada y produciendo, no se interesa por fortalecer la organización.

En relación a la intervención externa de la Vicaría de Pastoral Social, Fundación Natura, Propueblo, Centro de Promoción Rural, etc. se resalta el hecho que la mayoría de estas intervenciones no siguieron las tradicionales formas de relacionamiento, en donde las ONG, mayoritariamente cumplen un rol directivo y ejecutivo, sino que partieron de la propia dinámica y demanda de los pobladores, para ayudar a mejorar sus condiciones de vida, impidiendo una dependencia, principalmente financiera, y asegurando la capacidad de los productores para responder a sus necesidades.

### **3.2.3 Obtención de beneficios**

Esta variable considera la satisfacción de necesidades que involucren una mejor calidad de vida para la población, a la vez que se convierte en un factor motivante para seguir participando.

La priorización del tipo de beneficios a obtener, y que ha dado sostenibilidad, han sido todos aquellos relacionados con el fortalecimiento de la producción y por ende de su sistema de vida e identificación cultural, pudiendo señalar en ambas comunidades los beneficios de: evitar la migración<sup>74</sup>, mejorar las condiciones de trabajo a través de la tecnificación de los procesos de producción, sistema de comercialización directa con los compradores, mejor organización en la distribución de las tareas, y aumento de la autoestima por sentirse reconocidos y valorados por una actividad tradicional que los califica de artesanos, y optimización en el manejo ecológico de los toquillales, a los que se consideraba como una especie en riesgo de la cordillera Colonche.

Como beneficios particulares que cada comunidad ha gestionado, está en el caso de Barcelona, la construcción de un nuevo galpón para el proceso de cocinado y secado de la paja, donado por el Centro de Promoción Rural, y la organización de un banco comunitario el cual aporta capital para la producción de paja.

En lo que se refiere a la comuna Dos Mangas, está la construcción del carretero interno que los conecta con la vía costera y el centro de atención infantil.

Se trata entonces de dar relevancia al hecho que, el logro de beneficios guarda relación con la principal actividad del que se desprende, lo que motiva y asegura su sostenibilidad, además de que la población asume la capacidad de dar respuesta por sí misma a sus necesidades.

### **3.3 Cambios en las condiciones de vida de la población**

En el avance de esta experiencia productiva han ocurrido cambios que han afectado en menor y mayor grado los ritmos de vida y las relaciones familiares que se dan entre la población. Frente a estos cambios la comunidad ha ido respondiendo de acuerdo a su

---

<sup>74</sup>No se tienen datos estadísticos, pero la gente lo señala con el hecho de que menos casas vacías, y presencia masculina para el trabajo.

capacidad de adaptabilidad a las presiones externas, siempre y cuando estos reacomodos aseguren su medio de vida, autonomía y manejo de sus recursos.

Como principales cambios producidos en ambas comunidades, están aquellos vinculados con las relaciones familiares, ya que a partir de la división de las tareas del trabajo y aumento en la demanda de productos, se dio una inclusión de todos los miembros de la familia en la actividad productiva. Se destaca la participación de la mujer, como agente productivo, y considerando las propias visiones de los participantes, éstos manifiestan percibir una mejora en las relaciones hombre-mujer, el maltrato entre parejas ha disminuido y en algunos casos, el contar con trabajo e ingresos ha significado la reconciliación de parejas que vivían separadas, por estar uno de los cónyuges fuera de la comunidad trabajando. *“El esposo se ha acostumbrado a vernos trabajar y ahora manejamos juntos el presupuesto y decidimos donde es el mejor lugar para ir a comercializar, ya no se discute tanto, están más tranquilos y con las recomendaciones del párroco ya no nos arreglamos a golpes”*<sup>75</sup>

Esta línea de análisis que incluye las relaciones de género, necesita de una mayor investigación y reflexión para poder conocer cómo ha ido evolucionando las relaciones de equidad en torno a esta experiencia productiva, que pudo darse como efecto no programado de las intervenciones externas.

En relación a los resultados no programados o cambios que se generan en una comunidad por la intervención externa o por las propias fuerzas internas, éstos son considerados como inevitables y en ocasiones como parte del desarrollo buscado, los mismos que deben ser analizados como *“productos sociales y políticos, configurados en el curso de un proceso sostenido de largo alcance, que ha tenido como protagonistas a los actores externos y a la población beneficiaria”*<sup>76</sup>

Otro cambio considerado de largo alcance, es la importancia que se da a la educación de los hijos. La mayor parte de las familias invierten parte de las ganancias en educarlos, ya sea dentro de la misma comunidad o en cabeceras parroquiales cercanas. Esta acción

---

<sup>75</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), grupo focal comunas Barcelona y Dos Mangas, categoría “Dinámica familiar y comunitaria”

<sup>76</sup> Ramírez, Franklin, Versiones y Aversiones del Desarrollo, Centro de Investigaciones CIUDAD, Quito 2002, pág. 111

ha tenido un doble efecto en las nuevas generaciones, algunos han desarrollado nuevas potencialidades, capacitándose como guía turístico nativo, lo que asegura una nueva actividad productiva, permanencia en su territorio y continuidad con las actividades artesanales, mientras que otro grupo de jóvenes ven nuevos horizontes en otras localidades, especialmente en centros urbanos cercanos, sin pensar mantener la tradición de procesadores de paja toquilla, por considerarla una actividad pesada, que no les brinda mayores oportunidades de mejorar sustancialmente sus condiciones de vida.

A pesar de estas posiciones contradictorias, los procesadores y artesanos tejedores actuales, creen sostenible esta actividad productiva, porque ven en ella posibilidades de desarrollo para la comunidad y para la población, ratificando lo que para ellos significa la paja toquilla: trabajo e ingreso, reunión, comercio, tradición familiar, herencia de los padres, progreso de los habitantes, de los compañeros, la ayuda que se puede recibir, fuente del sustento diario, manera de salir adelante y apoyar a los hijos, ayuda en la familia, en donde no sólo aporta el marido sino también la mujer es productiva y ayuda en el hogar.

### **3.4 Influencia del Régimen Comunal**

---

En el proceso de consolidación de esta experiencia productiva, la organización comunal, que caracteriza a la región, se convierte en referencia para entender las formas, valores y funcionamientos que han influido en el desarrollo de los procesos participativos y sostenibilidad de esta actividad.

En general, la comuna ubica a la gente en su territorio, el cual es su referente primario de identidad, y patrimonio de dominio exclusivo, por lo que esta autovisión de sentirse comunero, impulsa y motiva a la gente para que busquen formas de subsistencia que les permita mantenerse en su territorio, guardando sus costumbres y ritmos de vida.

Esto guarda relación con las conclusiones que establece Silvia Álvarez (1985), en su estudio antropológico de la zona, refiriéndose al desarrollo de un sentido de solidaridad interna que permite definir diversas estrategias de sobrevivencia, para poder enfrentar la economía monopólica capitalista que se instala en el territorio, precisando que esta solidaridad interna, se construye sobre la base de defender o consolidar la autonomía de

un territorio histórico, y con ello las lógicas que hacen al modo de vida dentro del mismo.

En el caso de la Península de Santa Elena, el régimen comunal se ha caracterizado por este sentido dinámico de adaptabilidad a las demandas de mercado, pero a la vez tratando de mantener sus estrategias de acción comunitaria, lo que ha llevado a incentivar proyectos productivos que puedan responder a esta dualidad y en mayor grado en aquellas actividades que se consideran tradicionales de la zona. Su influencia en el desarrollo productivo es significativa, particularmente en lo que se refiere al manejo de la tierra y el uso de los recursos comunales. *“los presidentes comunales ayudan, donan terrenos, ven que se cumpla el pago de impuestos, además ayuda que para decidir en la comuna se lo haga siempre a través de las reuniones, ya que lo que más interesa, es que se logre desarrollo e integración de todos”*<sup>77</sup>

Estas lógicas de acción se relacionan con los planteamientos teóricos anteriormente presentados, los cuales señalan que las estrategias de producción comunales, tienen como objetivo principal garantizar la supervivencia de su autonomía territorial, a través de su adaptabilidad y articulación entre dos tipos de economías, una basada en la lógica del sistema capitalista internacional y la otra en la autonomía de las relaciones políticas, económicas, sociales y culturales; dualidad que favorece el desarrollo de estrategias productivas alternativas.

Con ello no estamos implicando que por ser la comuna quien distribuye los recursos, sea la misma directiva comunal quien administre o intervenga de forma directa en las iniciativas productivas que cada población desarrolla, lo que realmente se aplica en estas relaciones, es la libertad que tienen los pobladores para poder accionar y decidir sobre diferentes estrategias de sobrevivencia, y en función de ellas agruparse o asociarse, siempre y cuando estos mecanismos no signifiquen la ruptura de las formas de vida comunales y deterioro del patrimonio territorial.

---

<sup>77</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), grupo focal comuna Barcelona, categoría “Dinámica familiar y comunitaria”

Desde la perspectiva de los participantes, en este caso de estudio, la directiva comunal no interviene en la organización interna de asociaciones o comités, sean de carácter productivo o social, esto se da a libre petición del grupo interesado, esta situación trata de evitar conflicto de intereses, ya que la comuna desarrolla acciones de interés general, que involucran al total de la población.

Por ello, cuando se desarrollan estrategias muy puntuales, que responden a las necesidades y posibilidades de una comunidad, se organizan directivas que se denominan locales, las cuales están encargadas de dinamizar estos intereses, sin dejar por ello, perder relación con la dirigencia comunal, quienes frecuentemente sirven de apoyo para la vinculación con ONG's, y el resto de las comunidades, ya que en esas instancias, participan personas que cumplen con los requisitos de saber leer y tener documentación completa.

Estas formas de relacionamiento y articulación con agentes externos, son parte de las estrategias que impulsa la concepción de desarrollo rural, al plantear la necesidad de establecer vínculos con agentes externos y con los espacios urbanos, para obtener mejores posibilidades de crecimiento.

Con respecto a los valores de solidaridad y cooperación que se establecen en el régimen comunal, se ven presentes en las formas de participación y organización que se dan en el manejo colectivo de los recursos, tanto para aquellos que poseen tierras comunales, como para los que sólo están afiliados y gozan de los beneficios del manejo colectivo de la tierra.

*“El ser artesanos involucra a la comuna, nosotros somos 900 habitantes y alrededor de 500 son comuneros afiliados y cada uno de ellos tiene su parcela dada por la comuna. Los toquillales son de ese mismo origen del cual podemos obtener nuestra materia prima para el trabajo, es decir que con las parcelas comunales obtenemos nuestra materia prima para poder trabajar”<sup>78</sup>.*

En este sentido, podemos hacer referencia al hecho de que las comunidades maximizan sus posibilidades de sostenibilidad al tratar de tomar sus decisiones, desde una acción

---

<sup>78</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), entrevista a líderes, comuna Dos Mangas, categoría “Dinámica Organizacional”

racional con arreglo a valores<sup>79</sup> (cooperación, solidaridad) que desde el punto de vista de su cultura son más valederos, que los que impone la lógica de mercado (individualismo, competencia).

De esta forma, la mayor influencia que ejerce el régimen comunal en la sostenibilidad de esta experiencia productiva, es la administración de los recursos como la tierra, en cuyo manejo sobreviven numerosas formas de ayudas mutuas colectivas, que han permitido el desarrollo de valores como el de la participación, como requisito para acceder a beneficios.

*“La participación es un valor desde la comuna misma, porque si no se trabaja en ella se pierde derechos en beneficios, además en la comuna siempre se han dado reuniones y por eso la gente se acostumbró a participar”<sup>80</sup>.*

Pero es necesario señalar que actualmente, desde la visión de los pobladores, la directiva comunal enfrenta conflictos, por resistir la presión que ejercen las demandas del mercado, y responder a las demandas internas de la comunidad, optando por dejar en libertad de elección al grupo, para que decida si requiere la ayuda de la directiva comunal o no, situación que consideran limita la participación generalizada al preferir algunos los lineamientos del cabildo comunal.

Desde esta perspectiva, el régimen comunal se presenta como un mecanismo organizativo que favorece el desarrollo de experiencias productivas enmarcadas en la lógica alternativa de economía social y en el fortalecimiento de estrategias participativas, tendientes a lograr integración y sostenibilidad de actividades que aseguren la subsistencia y satisfacción de necesidades de la población.

---

<sup>79</sup> Weber, Marx. Economía y Sociedad, (esbozo de la sociología comprensiva) , edit: Fondo de Cultura económica, México 1944

<sup>80</sup> Anexo 7 Sistematización categorizada de datos de trabajo de campo (2003), grupo focal comuna Barcelona, categoría “Lógica de sostenibilidad”

## **CAPITULO IV**

### **CONCLUSIONES**

Las comunidades presentes en este trabajo, guardan un especial potencial dentro del cantón, por ser consideradas generadoras de fuentes de empleo para su población, en una zona donde el nivel de ocupación es bajo y la oferta de trabajo escasa.

En base a ello, la orientación de la reflexión en este caso de estudio, estuvo dirigida a comprender cómo a pesar de las dificultades y limitaciones, especialmente de tipo organizacional, la experiencia productiva en torno a la paja toquilla se muestra sostenible.

Son estas condiciones las que motivan el conocimiento de los procesos que han ayudado a sostener esta actividad, especialmente los referidos a la participación, para vislumbrar su grado de influencia. Las siguientes conclusiones no van más allá de relacionar la influencia de los procesos participativos con las variables de sostenibilidad, en el contexto de régimen comunal, en el cual están insertadas las comunidades objeto de estudio.

Una de las principales conclusiones a las que se llega luego del análisis, es el de exponer que los procesos participativos, por sí mismos, no se constituyen en la variable determinante que explicaría con amplitud la sostenibilidad de la experiencia productiva. Esta debe ser analizada tomando como referente el contexto cultural, geográfico y político en que se desarrollan los casos de estudio, aún si se hubiera querido reflexionar sobre la sostenibilidad con los tradicionales enfoques económicos y de gestión, se habría tenido que considerar las relaciones culturales y valores de la zona, dado las percepciones y lógicas de acción que animan ciertas conductas de los pobladores para la toma de decisiones.

Para los comuneros esta actividad productiva no es considerada como un proyecto específico que toma auge por la intervención de agentes externos, más bien es vista como una experiencia productiva, que viene desarrollándose por varias generaciones, estando la sostenibilidad asegurada por los ingresos, tradiciones e identidad que les representa.

Los procesos participativos que logran mayor influencia en la sostenibilidad, están dados por acciones que se constituyen a partir de la lucha por la subsistencia, ya que la actividad es vista como la principal fuente de empleo e ingresos con que cuentan las familias, así como la posibilidad de guardar la autonomía del territorio, de sus recursos y tradiciones.

Lo cierto es que al llegar a este punto, nos planteamos también el hecho de que la influencia para la sostenibilidad se da en doble vía, es decir, que esta actividad económica como medio de subsistencia asegura la sostenibilidad de los procesos participativos y viceversa, teniendo eso sí como referente, el contexto social, político económico y cultural, así como el enfoque de producción social en que se enmarca y que le da las características especiales descritas anteriormente.

El involucramiento y participación constante de la gente, va a estar asegurado por la necesidad de trabajar y fortalecer su medio de vida, a causa de la escasez de empleo en la zona y las limitadas oportunidades para desarrollarlo. Actividad que tratarán de mantener y dinamizar, con el ánimo de que les genere mayores recursos y evite la migración que emprende la gente hacia las ciudades aledañas, en búsqueda de empleo.

A partir de esta realidad, se puede sostener que los procesos participativos guardan relación con las posiciones teóricas que plantea Geovanny Sartori (1997): La búsqueda de una mejor calidad de vida para un grupo o nación crea condiciones e incentivos para generar espacios participativos que involucren al mayor número de personas. La participación se generará y sostendrá, si responde a intereses y necesidades reales del ecosistema.

Otro aspecto importante que se le adscribe a los procesos participativos desarrollados en la comuna es el hecho de que no se han quedado como formas de involucramiento en el proceso de producción, sino que también han ayudado al fortalecimiento de las relaciones interpersonales en la comunidad y en la familia.

Lo importante para ellos, de acuerdo a propias expresiones de los productores, no es fortalecerse organizativamente, sino más bien poder robustecer y extender las relaciones interpersonales y familiares existentes en la comuna, sin por ello descartar el logro de un mayor desenvolvimiento y liderazgo que les permita poder demandar y asumir corresponsablemente las respuestas a sus necesidades.

Este sentido de corresponsabilidad para poder demandar y asumir responsablemente respuestas a sus necesidades, es lo que Luis Razeto(1988), señala como expresiones de cooperación y solidaridad que los mecanismos de participación van desarrollando posibilitando las expresiones de conciencia, voluntad, intereses y aspiraciones de los individuos.

Es por esto que, en la medida que van tomando conciencia de sus posibilidades de desarrollo, apoyados en la red de relaciones familiares y de parentesco, característicos del sistema comunal, van estableciendo la necesidad de constituirse como grupo organizado, situación que ha tenido un avance diferente en ambas comunidades por la opción que toman las familias de involucrarse en todas las fases de producción.

La fase que se constituye en el nudo crítico para obtener mejores ingresos que aseguren la subsistencia de la comunidad, la sostenibilidad de la actividad y el involucramiento de los pobladores es la comercialización, debido a que en ella se combina una serie de valores y lógicas de acción, como la comunal, la economía social de producción, con la del mercado capitalista.

Debido a ello se han originado conflictos entre los pobladores, debilitando los procesos participativos y de integración alcanzados, ya que algunos optan por comercializar independientemente, incumpliendo los acuerdos sobre los precios de los productos.

Las comunidades luchan por articular un modelo de desarrollo rural que responda a sus formas de organización y tradiciones, frente al modelo que impone el Estado a través de

los planes de desarrollo, que en esta zona en particular a través del proyecto de irrigación Daule- Peripa, se ha promovido la parcelación y privatización de los recursos colectivos. Por lo que se consideran importantes los espacios de participación y diálogo, así como la agrupación para el trabajo como estrategia de acción que les ayuden a vincularse con las nuevas dinámicas de producción y fortalecer su identidad e integración étnica.

Teniendo como referente lo anterior, se puede sostener que el régimen comunal ha ejercido una gran influencia para favorecer y garantizar el desarrollo de estrategias productivas alternativas, puesto que entre sus objetivos principales está garantizar la supervivencia de su autonomía territorial, a través de su adaptabilidad y articulación entre dos tipos de economías, una basada en la lógica del sistema capitalista internacional y la otra en la autonomía de las relaciones políticas, económicas, sociales y culturales.

En todo caso, los inconvenientes al generar procesos participativos consistentes en todas las fases de producción, no constituyen un gran obstáculo para que se mantenga la actividad en la comuna, debido a los ingresos que la misma representa.

A partir del caso analizado en esta investigación, se puede concluir que una inicial conciencia de la gente, motivada por mejorar sus condiciones de vida y el requerimiento o presión de agentes externos, hacen que individuos organizados o aislados, se proyecten a la búsqueda de propuestas de desarrollo, tomando como base su referente cultural e histórico para implementarla, lo que para este caso en específico, ha significado plantearse una producción enmarcada en un enfoque económico alternativo, que guarda mayor relación con sus valores y tradiciones.

## BIBLIOGRAFIA

ALTIERI, Miguel

“Dónde se inicia la retórica del final de la sustentabilidad y la agroecología”: Sembrando bases prácticas de trabajo en América Latina. Barcelona: Ceres 1992

ALVAREZ Silvia G

De Huancavilcas a Comuneros: Relaciones interétnicas en la Península de Santa Elena - Ecuador, 1era. Edición, Abya-Yala Ediciones, Quito 1999

ARGUELLO, María

Informe de Estrategia de Comercialización de productos de paja toquilla para las comunidades de San Lorenzo y Pacoche, provincia de Manabí. Ecociencia, Quito 1999

BOLTHANSKI, Luc

El Amor y la Justicia como Competencia, 3 ensayos de la sociología de la acción, AMORORTU editores, Buenos Aires, 2000

CÁCERES GUERRA, Alejandro

Apuntes para la historia de la península de Santa Elena, edit. Fundación Eugenio Espejo y M.I. Municipalidad de Santa Elena, Guayaquil-Ecuador 1995

CARROL, Thomas

Construyendo capacidades colectivas: fortalecimiento organizativo de las federaciones campesinas-indígenas en la sierra ecuatoriana, Quito 2001

Centro de Promoción Rural (CPR)

Memoria 1 taller de Legislación Agraria Comunal, Guayaquil 1989

Centro de Promoción Rural

Boletín anual, Guayaquil 1990

COHEN, Jean L. y ARATO, Andrew

Análisis y formas culturales de participación, edit. Plaza, México 1997

CORAGGIO, José Luis

Participación popular y vida cotidiana, Centro de Investigaciones Ciudad, Quito 1989

COSTALES, Piedad y COSTALES Alfredo

Comunas Jurídicamente Organizadas, IEAG, Quito, 1962

CHÁVEZ Rafael

Economía Social y Empleo, edit. Imul, España- Valencia 2000

ENRIQUE, Jeff

Ética, vida, sustentabilidad, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, México 2002

GUERRA, Pablo

Crisis y empresas alternativas en Uruguay: el caso de las cooperativas de producción como emergentes de un sector solidario de la economía, Montevideo, Depto. De Sociología, Serie Investigaciones No. 18, 1997.

GIRARDI, Gulio

Entre la Globalización Neoliberal y el Desarrollo local Sostenible “para la refundación de la esperanza” edit. Abya-Yala, Quito 1999

Informe del PNUD 2000 para el Ecuador

Informe de labores, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington 2003

KLIKSBERG, Bernardo

América Latina: Una región en riesgo, pobreza, inequidad e institucionalidad social, serie de documentos INDES/BID

MARTÍNEZ Luciano

Economía política de las Comunidades indígenas, Colección propuestas: ILDIS; Abya-Yala OXFAM, FLACSO, Quito 2002

MARTÍNEZ NOGUEIRA, R.

“El tercer sector ¿Por qué y para qué?”: Revista Enoikos.

MINTZBERG, Henry

La estructuración de las organizaciones, edit. Ariel 1984; Barcelona España

MOKATE, Karen

Eficacia, eficiencia, equidad y sostenibilidad ¿qué queremos decir?, Instituto Interamericano para el Desarrollo Social, México 2000

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación

Los Nuevos Instrumentos de Política Agrícola y la Institucionalidad Rural en América Latina, Informe divulgativo Oficina Regional para América Latina y el Caribe, México, agosto 2000

Plan Estratégico de Desarrollo del Cantón Santa Elena, 2000

PARSONS, Talcott

“La estructura de la acción Social” (estudio de teoría social con referencia a varios autores), editorial Guadarrama, Madrid 1987

RAMÍREZ, Franklin

Versiones y Aversiones del Desarrollo, Centro de Investigaciones CIUDAD, Quito 2002

RAMÓN, Galo

Metodologías participativas: El estado de la cuestión en América Latina", México (1995)

RAZETO Luis

Economía de la Solidaridad y Mercado Democrático, Tomo Tercero, Santiago, Pet, 1988

RIVERA, R.

“Nuevas Orientaciones del Desarrollo Rural. “ Revista Latinoamericana de Desarrollo Rural nº1, 1996

RODRÍGUEZ, Rosa y Orlando

Sistematización de la experiencia de Comercialización Alternativa de Artesanías y Alimentos Maquita Cushunchic, Fundación MCCH, Quito 1999

SARTORI, Giovanni

Avances y Retos de la Participación, edit, Paidós Barcelona, 1997

SIISE. Versión 3.5 (censo 2001)

TARRÉS, María Luisa

Observar, escuchar y comprender, sobre la tradición cualitativa en la investigación social. edit. FLACSO sede México 2001

VIDAL, I.

"La Economía social en España", en: revista "CIRIEC España" Nº 18 1998

VUOTTO, Mirta

Economía Social (precisiones conceptuales y algunas experiencias históricas), edit. Altamira 2003 Argentina

WAITEZ Françoise – REYES Bernardo

WEBER, Marx

Economía y Sociedad, (esbozo de la sociología comprensiva) edit: Fondo  
de Cultura económica, México 1944

Página Web:

[info@cepes.es](mailto:info@cepes.es).

Notas de Cursos:

Curso “Teorías económicas de la organización”, profesor Robert Cobbaut, julio 2003  
FLACSO, (Programa de Políticas Públicas y Gestión)

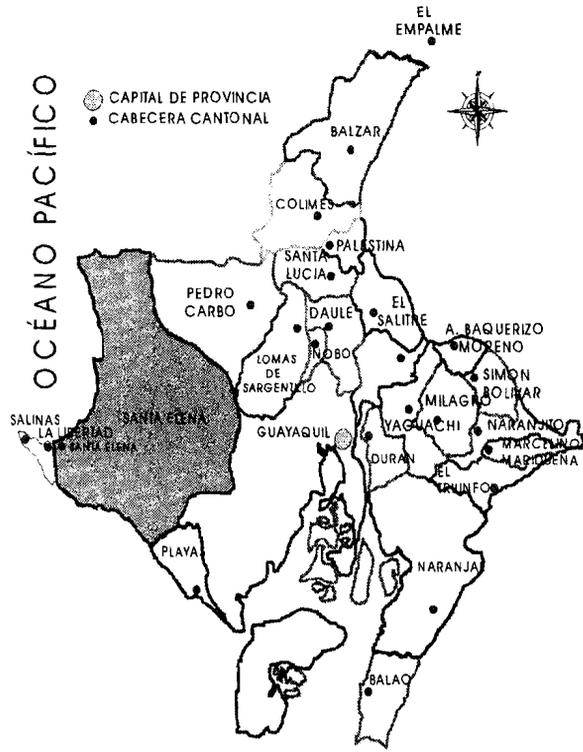
Curso “Teorías económicas de la organización, profesora Betty Espinosa, agosto 2003  
FLACSO, (Programa de Políticas Públicas y Gestión)

Curso Teoría Social, profesora Marcia Maluf, marzo 2003 FLACSO (Programa de  
Políticas Sociales y Gestión)

# **ANEXOS**

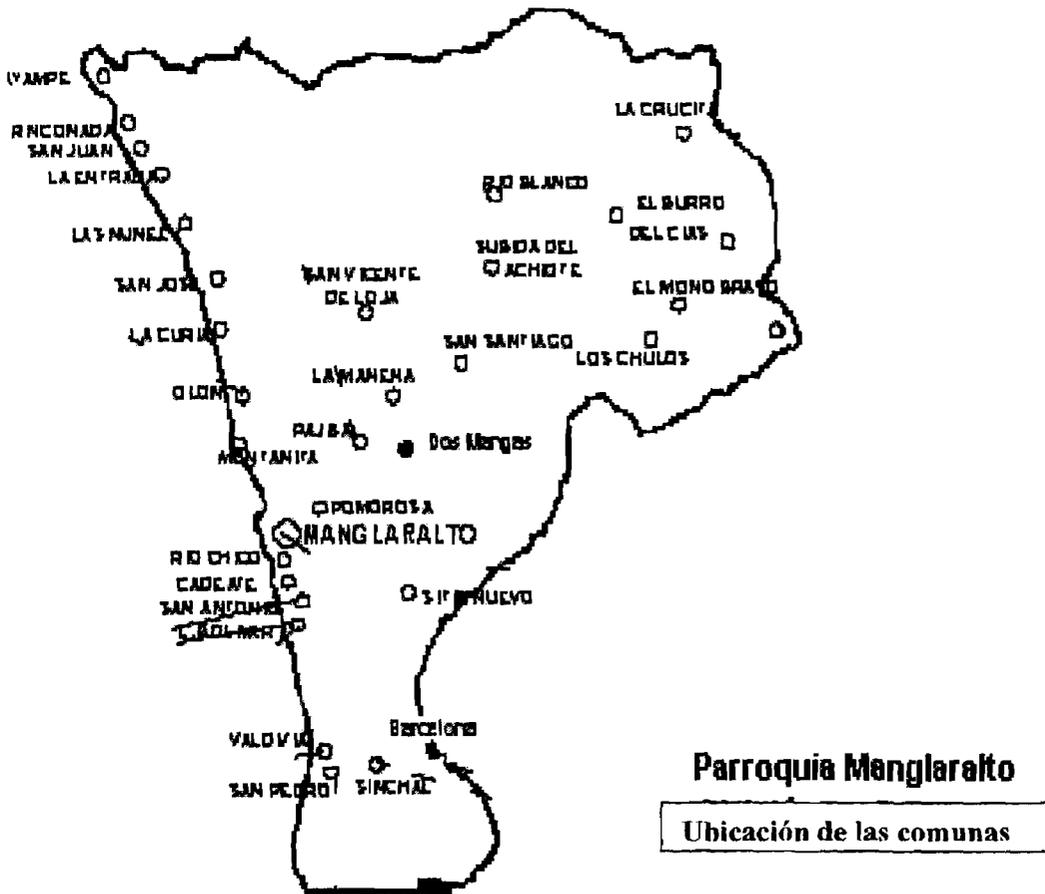
# Anexo 1

## CANTÓN SANTA ELENA PROVINCIA DEL GUAYAS



Anexo 2

PARROQUIA MANGLARALTO



### Anexo 3

**Tabla porcentaje poblacional de cada comuna de la parroquia Manglaralto**

| COMUNAS            | TOTAL<br>HABITANTES | %<br>HOMBRES | %<br>MUJERE<br>S | %<br>NIÑ@S | TOTAL DE<br>VIVIENDA<br>S |
|--------------------|---------------------|--------------|------------------|------------|---------------------------|
| San Pedro          | 2618                | 43.9%        | 42%              | 14.1%      | 480                       |
| Valdivia           | 2324                | 47.3%        | 39.3%            | 13.4%      | 452                       |
| Sinchal/Barcelona  | 3880                | 31.4%        | 30.6%            | 38%        | 708                       |
| Libertador Bolívar | 2764                | 45.3%        | 41%              | 13.7%      | 416                       |
| Sitio Nuevo        | 444                 | 31.5%        | 23.4%            | 45.1%      | 68                        |
| Cadeate            | 1408                | 46.3%        | 38.6%            | 15.1%      | 300                       |
| San Antonio        | 1124                | 48.1%        | 33.8%            | 18.1%      | 232                       |
| Rio Chico          | 208                 | 50%          | 42.3%            | 7.7%       | 32                        |
| Manglaralto        | 996                 | 41%          | 44.2%            | 14.8%      | 252                       |
| Pajiza             | 240                 | 38.3%        | 28.3%            | 33.4%      | 52                        |
| Dos Mangas         | 692                 | 41.6%        | 28.3%            | 30.1%      | 116                       |
| Montañita          | 1168                | 41.1%        | 42.1%            | 16.8%      | 212                       |
| Olón               | 1552                | 47%          | 41%              | 12%        | 300                       |
| Curia              | 284                 | 39.4%        | 43.7%            | 16.9%      | 56                        |
| San José           | 652                 | 43%.         | 41.7%            | 15.3%      | 132                       |
| Las Nuñez          | 344                 | 43%          | 38.4%            | 18.6%      | 68                        |
| La Entrada         | 928                 | 47%          | 40.5%            | 12.5%      | 140                       |

Fuente: Informe anual, Fundación Salud para el Pueblo, junio 1999

**GUIA A DESARROLLAR EN GRUPOS FOCALES**

**Objetivo:** Describir y comprender la evolución histórica que ha seguido esta iniciativa productiva tradicional en la última década, analizando las formas y las significaciones de los procesos participativos que involucran las relaciones en el mismo; así como el grado de influencia en su sostenibilidad.

**A. Desarrollo Histórico del Proyecto en la última década (92 –2002)**

- A2 Cuál es su perspectiva de cambios dados en el proyecto (actividad tradicional – actividad productiva de subsistencia)
- A3 Cómo se ha dado el involucramiento en el proyecto (individuos – familias)
- A5 Principales beneficiarios
- A7 Por qué se permanece en el proyecto (factores de incentivo – desincentivo)

**B. Ámbito Productivo**

- B1 Bosquejo de cómo funciona el proyecto en relación a: ciclo productivo, procesamiento, comercialización
- B2 Recursos utilizados
- B3 Cómo se dan las relaciones de producción
- B6 Porqué continúan en el proyecto (le es rentable o no)
- B7 Porqué se mantiene el proyecto (idea de sostenibilidad)
- B8 Cuál es el estado actual del proyecto

**C. Ámbito Organizacional**

- C1 Cómo se han organizado en torno al proyecto (desde cuando)
- C2. Se han dado cambios en estas formas organizativas

- C3 Qué acciones en conjunto se realizan dentro del proyecto
- C4 Obstáculos – incentivos para la organización
- C5Cuál es el fin último – meta que persigue el proyecto – organización
- C9 Cómo se da la toma de decisiones
- C10 Acontecimientos que han incidido en la sostenibilidad o no del proyecto
- C12 Qué significado tiene la participación como parte de la organización y la iniciativa productiva

#### **D. Ámbito Familiar**

- D1 El proyecto ha generado cambios en las relaciones familiares (última década) (positivas – negativas, roles, tareas)
- D2 Qué significado tiene la actividad productiva para la familia

#### **E. Ámbito Comunitario**

- E1 Qué valores cree usted que involucra el proyecto
- E3 Relación de la comuna con la iniciativa productiva
- E5 Se considera la participación como un valor
- E6 Incentivos – obstáculos para la participación

**RESUMEN DEL PROYECTO MANEJO Y PRODUCCIÓN<sup>1</sup>  
DE PAJA TOQUILLA EN COMUNIDADES DE LA CORDILLERA CHONGON  
COLONCHE  
FUNDACION NATURA**

**Antecedentes**

El fenómeno del niño en 1988 trajo consecuencias desastrosas para las poblaciones de la costa ecuatoriana, especialmente para las familias campesinas que viven de la producción y comercialización de productos agrícolas, en cuyo caso tenemos a las ubicadas en la Cordillera Chongón-Colonche, específicamente en las comunidades del Suspiro, Loma Alta y Barcelona, en donde habitan alrededor de 1500 familias, con índices de pobreza del 72% y cuyos principales ingresos provienen de la extracción y procesamiento de la paja toquilla.

El Proyecto “Manejo y Producción de la Paja Toquilla”, en las comunidades de la Cordillera Chongón Colonche, que se ejecuta conjuntamente con el Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo, tiene como finalidad fundamental mejorar las condiciones de vida de 168 familias toquilleras que viven en las comunidades de Barcelona, El Suspiro y Loma Alta.

Esta iniciativa nace a partir de identificar la pérdida y desmejoramiento de los ingresos económicos causados por el fenómeno de El Niño, que a su vez incrementó el deterioro del bosque protector.

Las principales áreas de intervención son: producción, procesamiento, comercialización y fortalecimiento organizacional, propiciando la participación comunitaria. El proyecto busca crear a largo plazo un sistema de producción y comercialización de paja toquilla sostenible, para garantizar la generación de ingresos de las familias.

A la fecha cuenta con tres organizaciones en Barcelona, Suspiro y Loma Alta, con las que mantiene un sistema de comercialización de la fibra, a través de un sistema comunitario que involucra a las tres organizaciones que mensualmente llevan alrededor de 30 bultos de paja a Sig –

---

<sup>1</sup> Resumen ejecutivo del proyecto(2000), Biblioteca de la Fundación Natura Guayaquil

Sig y Azogues para venderlos a las artesanas del sector, quines procesan y tinturan el producto a partir del cual elaboran las artesanías, especialmente el sombrero que es el que más se exporta.

|  |              |
|--|--------------|
| Duración del Proyecto:                   | 36 meses     |
| Beneficiarios:                           | 168 familias |
| Jefatura del hogar femenina:             | 75           |
| Jefatura del hogar masculina:            | 93           |
| Inversión promedio por familia:          | 977.6        |
| Aporte del Fondo Ecuatoriano Canadiense: | \$ 164.240   |
| Aporte de Fundación Natura:              | \$ 90.811    |
| Aporte de Beneficiarios:                 | \$ 20.482    |

### **Objetivos del Proyecto**

- Mejorar los ingresos económicos de 548 a 1030 dólares de productores y procesadores de paja toquilla
- Incrementar la producción y elevar la calidad de la paja toquilla
- Mantener un adecuado sistema de comercialización de la fibra
- Reducir el consumo de leña
- Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias

### **Resultados Obtenidos**

El proyecto ha logrado hasta el momento:

- Limpieza y mantenimiento de 250 hectáreas de toquillales, lo que permite mejorar los rendimientos por hectárea y la calidad del producto
- Instalación de secadores solares para reducir el tiempo de secado y evitar manchas por efecto de la acción directa de los rayos solares
- Construcción de hornos para mejorar el sistema de cocinado, reducir el tiempo de cocción y el consumo de leña
- Legalización y fortalecimiento de cuatro organizaciones comunitarias: 3 en Barcelona y una en El Suspiro
- Funcionamiento de dos Bancos Comunitarios: 1 Barcelona y 1 en El Suspiro
- Diseño de un sistema comunitario de comercialización.

## Anexo 7

### SISTEMATIZACIÓN CATEGORIZADA DE DATOS INVESTIGACIÓN DE CAMPO EN LAS COMUNIDADES: BARCELONA Y DOS MANGAS DEL CANTÓN SANTA ELENA

#### COMUNA: BARCELONA\*

| Método de investigación                                | Dinámica Productiva   | Dinámica Organizacional  | Dinámica Familiar y Comunitaria  | Lógica de Participación   | Lógica de Sostenibilidad   |
|--|---|--|--|---|--|
| Entrevistas a Líderes (Proceso Productivo) cassette #1 | Se dirigen a la montaña, cortan la paja la desvenan, cocinan, tienden, despegan, sacuden, esperan que seque y se la sauma Utilizan leña para cocinar la paja en las pailas.<br>División de trabajo, los hombres están encargados de la producción, recolección y transporte del producto desde la montaña hasta la comunidad, y las mujeres la procesan. A partir de esa división del trabajo nos hemos agrupado, organizado<br>La comercialización es comunitaria, a través de la organización consiguiendo ingresos para las personas que | Antes del proyecto el proceso de organización que se daba en la comunidad era individual, por lo que la gente no tenía mucho rendimiento en su producción ya que no habían suficientes pailas para cocinar la paja, había que alquilar, no se daba suficientes espacios para secar la paja, ya que con el pasar del tiempo las casas no se siguieron construyendo altas sino tipo villa y el secado se | Antes del proyecto el proceso de organización que se daba en la comunidad era individual<br>La comercialización también era individual<br>El Padre Mariano dio prioridad a las mujeres para facilitarles las tareas del procesado, las animo para que se organicen<br>La familia ayudaba, pero había mucha carga para las mujeres porque eran las que principalmente | Creo que el proyecto no resultó para una mayor integración de la gente dado que esta no creía que se iba a terminar la construcción del espacio del secado (se tiene desconfianza de la ayuda externa) además los comerciantes serranos venían a comprar directamente el producto en bruto a las personas que lo sacaran de la montaña y luego pagaban a otros para que los procesaran, por eso las personas no | Nosotros siempre hemos sido toquilleros, por esa actividad nos reconocen<br>Este proyecto ha ayudado en la comunidad en la medida que partiendo de él algunas otras ONG's han brindado su ayuda y apoyo tanto técnico como financiero para otros proyectos Pero han durado quienes han visto nuestras necesidades como fundación natura que vio y pregunto que |

\* Procesadores de Paja Toquilla

|  |   |   |  |   |   |
|--|---|---|--|---|---|
|  | <p>han vendido sus productos pero no se deja ganancia para la organización a no ser en época en que las ventas son buenas, se deja un 1%</p> <p>Se daban problemas por las diferencias en la calidad del producto de la paja ya procesada, ya que se daban bultos de paja más grandes y otros no, venían los serranos y elegían los mejores desechando los otras, lo que hacía perder dinero a las familias cuyos productos no eran seleccionados por no tener buen porte.</p> <p>Por eso el Padre Mariano y algunos compañeros productores y procesadores veían la necesidad de iniciar una comercialización en grupo y no dejar que el serrano elija a su gusto.</p> <p>Pero como no se unieron todos, fue decayendo el precio y la comercialización; Lo que se ha logrado es que un buen grupo coseche, procese y venda directamente, es decir, que ya no intervienen terceros, se da una comercialización directa y así ganan lo que antes se ganaban los comercializadores</p> <p>y así ven la ganancia, ese es un</p> | <p>daba al aire libre pero en época de lluvia o de garúa especialmente no se tenía un lugar amplio para secar. La comercialización también era individual, así que cada uno ponía sus precios, generalmente nos perjudicábamos porque los precios que poníamos eran bajos y luego nos enteramos que la paja en la sierra era un producto muy apreciado y caro, (vea cuanto perdimos), otros compañeros ya tenían sus compradores, ellos tenían sus ventajas.</p> <p>Actualmente se procesa individual pero nos organizamos para el transporte, producir, limpiar, y comercializar aunque algunos aún lo hacen también de forma individual, la comercialización organizada es para el que quiera, a veces se puede hacer de las dos formas una misma</p> | <p>cocinaban la leña y la cargaban, exponiéndose a los calores y a los pesos que tenían que cargar. Por eso el Padre propuso dividir el proceso de trabajo de la paja toquilla en dos lo que significó que hombres y mujeres tengamos tareas por separado a partir de la cual nos hemos organizado</p> | <p>asistían mucho a las reuniones además del tiempo que les dejaba su trabajo, quienes lo tenían.</p> <p>La gente es unida hemos aprendido a enfrentar problemas unidos, nos gusta trabajar</p> | <p>nos gustaría mejorar en torno a esta actividad y nosotros respondimos que el proceso.</p> <p>La gente es unida hemos aprendido a enfrentar problemas unidos, nos gusta trabajar. Y es en ese ambiente que la gente se queda.</p> |
|--|---|---|--|---|---|

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  | <p>avance</p> <p>La comercialización también era individual, así que cada uno ponía sus precios generalmente nos perjudicábamos porque los precios que poníamos eran bajos y luego nos enteramos que la paja en la sierra era un producto muy apreciado y caro, (vea cuanto perdimos), otros tenían ya sus compradores, ellos tenían sus ventajas.</p> <p>Durante un tiempo se puso una comercializadora en la montaña pero no se mantuvo por los chismes de que unos sacaban ventajas de otros.</p> <p>Las tareas más pesadas y fuertes como la recolección, saneadas y transportación del producto de la montaña a la comunidad lo realizan los hombres y las mujeres se dedican al procesado como es cocinar, desvenar, sacudir y formar los bultos; actualmente es una compañera también la encargada de la comercialización directa en la sierra (Cañar, Azuay) de la paja ya seca, luego da cuenta de lo vendido y entrega el dinero a la diferentes familias procesadoras y socios.</p> | <p>persona.</p> <p>Las organizaciones como la pastoral social, y la comuna se unieron para animar el proyecto pero el principal impulsador fue el padre Mariano quien inclusive de su propio ingreso puso plata para construir el proyecto del Galpón para el proceso de la paja. El padre mariano dio prioridad a las mujeres para facilitarles las tareas del procesado, las animo para que se organicen</p> <p>El proyecto se debilitó porque no hubo un control para que la gente no vendiera el producto en la montaña, sino que lo traiga a la comunidad, en ese entonces.</p> |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

| Método de investigación   | Dinámica Productiva   | Dinámica Organizacional  | Dinámica Familiar y Comunitaria  | Racionalidad de Participación   | Racionalidad de Sustentabilidad   |
|---|---|--|--|---|---|
| <b>Grupo Focal</b><br>(participantes activos en la iniciativa productiva) | <p>Las plantaciones de paja han aumentado desorganizadamente desde el proyecto y cuando el tiempo es malo no hay quien las limpie dándose un producto no tan bueno, además que cuando todos cosechan se da un excedente de paja y no hay a quien venderla.</p> <p>Algo negativo en la comercialización es el precio, 80 dólares el bulto de paja, y no se ha logrado conseguir se aumente el precio, a pesar que los costos de traslados son caros.</p> <p>Aquí en el galpón construido podemos secar la paja que obtiene un mejor acabado en su proceso, el secado a la sombra es más apreciado en la sierra que el asoleado, pero los que tienen sus propios pajales ganan doble por producto y comercialización directa</p> <p>Se trata también de que cuando hay ventas y algunos bultos de paja se dejan fiado, se paga a todos por igual, así haya algunos que terminaron de vender primero, todos recibir dinero por</p> | <p>No se quería confiar en ONG's o en otros grupos por la malas experiencias anteriores que se había tenido, como el hecho de que venían se daba el proyecto y luego se cogían la plata, por eso en un principio no se aceptó una organización para organizar la producción de paja, sólo cuando vino la fundación natura aceptamos su intervención, en parte por interés ya que se trataba de un proyecto en que se daba un incentivo a quienes reforestáramos la montaña.</p> <p>Pero a pesar de eso se llevó su tiempo para organizarnos, por la desconfianza</p> <p>En la organización no hay concientización de</p> | <p>La gente tiene el sentido de que en un negocio hay que ganar y perder pero la gente sólo quiere ganar</p> <p>El proyecto estaba concebido para beneficio comunal pero luego se cambio a grupal, porque los procesadores de paja somos los de Barcelona, y como antes Sinchal y Barcelona era una sola comuna decidimos que se quede solo a nivel de grupo para que no intervenga la otra comunidad, el padre estuvo de acuerdo</p> <p>Los hombres se organizaron aparte porque cuando se inició el proyecto el padre Mariano creyó que los hombres debían encargarse de las actividades más pesadas como limpieza de los pajales, cosecha y</p> | <p>Lo importante es que todos nos beneficiamos por igual ayudamos en las diferentes tareas, aquí hay hombres que junto con nosotras nos ayudan en el cocinado de la paja y nosotros ayudamos en la limpieza de los pajales, más si son de una misma familia</p> <p>Luego las mujeres no sólo vimos que podíamos procesar sino también comercializar, por eso nos involucramos y participamos más</p> <p>Nos gusta estar en el grupo, porque nos apoyamos, contamos nuestros problemas, podemos pedirnos favores, compartir el trabajo, colaborar y ayudar en las cosas prácticas del proceso, como es cargar los bultos, menear la paila; también podemos</p> | <p>Es el único trabajo existente es nuestra forma de vida, es lo que yo sé hacer y lo puedo hacer aquí en mi casa. La paja significa el único trabajo relevante en nuestra comunidad así como la herencia que nos dejaron nuestros padres</p> <p>Luego las mujeres no sólo vimos que podíamos procesar sino también comercializar, vemos que somos capaces. Nos sentimos mal cuando no contamos con el dinero. Queremos que el banco sea famoso, porque ya nos reconocen y eso nos da ánimo, además este banco ayudó a que la comercialización de la paja toquilla sea sustentable, porque dio capital a algunos para continuar la producción e invertir</p> <p>Todos sabemos las</p> |

|  |  |  |   |   |  |
|--|--|--|---|---|--|
|  | <p>primero, todos reciben dinero por igual hasta que se haya completado la venta por la producción y se entrega las diferencias por la cantidad de producto entregado</p> <p>Si alguno vende paja de forma directa, puede ganar algo más, pero el Serrano, que vende sahumado gana más, nosotros no lo hacemos por que no sabemos como es la técnica. Los de la sierra que saben la técnica no quieren enseñar porque perderían ventaja, ya que la paja tiene un mejor acabado al realizar ese tipo de secado.</p> | <p>la necesidad de defender el precio del producto</p> | <p>traslados en mula, al hombro o en camiones hasta trasladarlos a la comunidad. Y las mujeres nos encargábamos del procesamiento (desvenado, cocinado, secado); pero eso no quiere decir que no nos ayudemos en las diferentes tareas, aquí hay hombres que junto con nosotras nos ayudan en el cocinado de la paja y nosotros ayudamos en la limpieza de los pajales, más si son de una misma familia</p> <p>Al inicio el grupo era mixto, luego por las actividades se separaron por decisión del cura. Luego las mujeres no sólo vimos que podíamos procesar sino también comercializar, hacer el negocio de la venta, se decidió que la compañera Catalina vendiera fuera el producto.</p> | <p>aprender el otro, cuando unos reciben capacitación luego lo comparte y así todos aprendemos, estamos acostumbrados a comunicarnos nuestros problemas y como vimos la necesidad de capital no sólo en el grupo sino en la comunidad extendimos el banco a todos con el apoyo técnico de la fundación que nos orientó y capacitó, actualmente contamos con 97 socios activos y 100.000 dólares de capital</p> <p>Cuando se dan proyectos uno interviene en las reuniones y participa tienen derecho a los beneficios, si no, no. Por eso creemos que el que quiere obtener algún tipo de ayuda o mantener un beneficio debe involucrarse, de gratis no lo va a obtener. Así se trabaja en la comuna, pero no</p> | <p>responsabilidades de todas, porque si la responsable de alguna actividad se enferma o retira otra persona puede asumir las responsabilidades de comercialización principalmente.</p> <p>Todo este trabajo del procesamiento de la paja toquilla nos ayuda a trabajar en grupo, cuando necesitamos de otras materias primas como la leña nos vamos en grupo a recoger la leña, secamos juntas en el galpón comunitario y en las casas propias.</p> <p>La toquilla es trabajo e ingreso, reunión, comercio, tradición familiar, herencia de los padres, progreso de los habitantes de los compañeros, la ayuda que se puede recibir, fuente del sustento diario, manera de salir adelante y apoyar a los hijos, ayuda en la</p> |
|--|--|--|---|---|--|

|  |  |  |  |   |   |
|--|--|--|--|---|---|
|  |  |  | <p>Luego las mujeres no sólo vimos que podíamos procesar sino también comercializar. Nos sentimos mal cuando no contamos con el dinero.</p> <p>Otras organizaciones a partir del proyecto es el banco comunitario nacido a partir de las agrupaciones y la soltura que hemos desarrollado en la comunicación</p> <p>El banco se da porque vimos que teníamos capacidad de ahorrar, queremos que el mismo sea una ayuda a todos los socios, al año se alcanza a dar 5 créditos, porque todavía no se tiene suficiente capital.</p> <p>La comuna no interviene directamente en el proyecto, pero si nos incluyen con invitaciones a eventos y capacitaciones</p> <p>Hay una diferencia entre los proyectos comunitarios y grupales</p> | <p>se incluye en el proyecto porque después el dirigente quiere imponer sus normas y lo que se quiere es ver las necesidades locales nuestras</p> <p>La participación se da cuando todos somos activos en algo, colaboramos sin que nadie lo esté exigiendo como tenemos este trabajo y sitio de reunión común a todos y decidimos hacer una limpieza ya cada uno sabe que tienen que venir y colaborar, es algo espontáneo con lo que todos contamos.</p> <p>La participación es trabajar en grupo, este trabajo lo hacemos en grupo nos ayudamos sabemos esta actividad como nuestra, aquí pasamos gran parte de nuestro tiempo y a la vez que trabajamos compartimos nuestros problemas y si podemos</p> | <p>familia no sólo aporta el marido también la mujer es productiva y ayuda en el hogar.</p> |
|--|--|--|--|---|---|

|  |  |  |  |   |  |
|--|--|--|--|---|--|
|  |  |  |  | <p>ayudar en algo lo hacemos.</p> <p>Participar es comunicar, es hacer algo por un motivo para lograr algo, siempre tenemos un interés, así dialogando y escuchando al otro llegamos a la meta.</p> <p>Trabajar con la paja toquilla estamos participando, al asistir a las reuniones para enterarnos de los problemas y ver soluciones porque nos piden nuestras opiniones estoy participando.</p> <p>A veces el trabajo que yo hago también es participación y más cuando no está la responsable de organizar el trabajo en el galpón, ahí todos tenemos que ver que se esté organizado los bultos, separar los húmedos de los secos, en fin cuando colaboro con el trabajo del otro para que salga un buen</p> |  |
|--|--|--|--|---|--|

|  |  |  |  |  |  |       |  |
|--|--|--|--|--|--|-------|--|
|  |  |  |  |  | producto<br>participando, porque no<br>veo sólo por lo mío sino<br>por lo demás. | estoy |  |
|--|--|--|--|--|--|-------|--|

**SISTEMATIZACIÓN CATEGORIZADA DE DATOS**  
**INVESTIGACIÓN DE CAMPO EN LAS COMUNIDADES: BARCELONA Y DOS MANGAS DEL CANTÓN SANTA ELENA**

**COMUNA: DOS MANGAS\***

| Método de Investigación                                       | Dinámica Productiva  | Dinámica Organizacional   | Dinámica Familiar y Comunitaria  | Racionalidad de Participación   | Racionalidad de Sustentabilidad   |
|---|--|---|--|---|---|
| Entrevistas a Líderes (Involucrados en el Proceso Productivo) | <p>En la recolección y proceso trabajan hombres y mujeres y en comunidades hay algunas familias enteras que se dedican a ello, pero preferentemente los hombres la recolectan en la montaña.</p> <p>Salen a vender a los poblados cercanos, teniendo mayor venta en la época de playa, la mayor parte son artesanos tejedores, aunque un grupo de hombres están trabajando las artesanías de tagua</p> <p>Con la finalización de la temporada de playa, y las garúas bajan los ingresos, son limitados actualmente sólo entregamos a la señora</p> | <p>Se tenía una organización de mujeres, pero perdió fuerza cuando ya no tuvieron suficiente demanda para sus trabajos y empezaron a comercializarlos de forma independiente en los diferentes poblados.</p> <p>Se ha dado en la comunidad una separación de grupos y hay uno pequeño que actúan como empresa privada porque sólo tejen para una señora que exporta los tejidos de los cuales no tienen que dejar ver por los demás para que no copien los modelos.</p> <p>El pequeño grupo se mantiene por el liderazgo de la señora</p> | <p>Se ha dado en la comunidad una separación de grupos y hay uno pequeño que actúan como empresa privada porque sólo tejen para una señora que exporta los tejidos de los cuales no tienen que dejar ver por los demás para que no copien los modelos, porque sino los botan, los trabajos los sacan escondidos de los demás.</p> <p>Este grupo por lo general guardan relaciones familiares, las personas no dieron un apoyo total por que los pedidos bajaron,</p> | <p>Las decisiones en el proyecto y en la comunidad las pueden tomar cualquiera de los habitantes, por lo general se elige una directiva o el más capacitado o interesado. Los que siempre participan son los que quieren, hay un ingreso libre para todos no hay diferencias entre hombres y mujeres, y a veces son las mujeres quienes más participan y deciden, por lo que es una actividad que se desarrolla en casa. A pesar de que últimamente los hombres</p> | <p>este trabajo no lo vamos a dejar porque es nuestro sustento directo más constante, porque la agricultura ya no deja, tiene mucho riesgo y además hay que invertir bastante</p> <p>Es la única forma de trabajar que tenemos actualmente, ya que no hay otras fuentes de trabajo.</p> <p>Porque no hay otras fuentes de trabajo y nosotros no queremos salir de nuestras casas, emigrar porque perdería todo lo que se tiene, y además es</p> |

\* Artesanos Tejedores de Paja Toquilla

|  |   |  |   |   |   |
|--|---|--|---|---|---|
|  | <p>Herlinda y ella tiene problemas porque no puede vender todos los productos que sale a comercializar a otras ciudades y en los locales comerciales, además la gente de las otras localidades baja los precios, pero por que sus productos no son de tan buena calidad y uno tiene que hacer valer el tiempo invertido en el tejido (competencia desleal), pero de igual forma tiene que vender porque sino con que se come.</p> <p>Desde que la señora que nos compraba los productos para ir a comercializarlos fuera del país como a NY, trabaja sólo con un grupo a quienes considera tejen mejor y tienen otro acabado, los ingresos han disminuido</p> <p>Los precios al comercializar individualmente los pone la familia y si es en grupo los pone una persona que es la encargada de comercializar directo en los almacenes y luego cancela los valores a cada persona por los artículos entregados. La limitación se da porque a veces tiene que</p> | <p>Herlinda quien esta pensando retomar el fortalecimiento de la organización para mejorar las condiciones de la comercialización y obtener mejores ingresos, ya que es en esta etapa donde mayores conflictos se presenta por la competencia desleal y desorganización en la ubicación de los sitios de venta del producto, desvalorizándose el trabajo de los tejedores al bajar los precios. La gente se dio cuenta que podía capacitarse, que teníamos madera para artesanos con productos que ya conocíamos como la tagua también, y empezamos a agruparnos para aprender como trabajar con la paja toquilla y la tagua.</p> <p>las señoras enseñaban a las hijas y como los esposos e hijos veían que ganaban que ingresaba dinero, empezaron a interesarse y querer aprender, así poco a poco se involucró la familia en el trabajo, actualmente cuando es época de temporada de playa toda la familia trabaja.</p> | <p>pero la gente se organizo y busco otras fuentes como son las granjas de pollos, en las que ayudó el CPR.</p> <p>Se ha dado trabajo para los habitantes y nos hemos convertido en artesanas de paja y tagua lo que nos permite trabajar en casa y tener un ingreso.</p> <p>La señora Herlinda nos ha ayudado con la capacitación enseñándonos a tejer, porque antes sólo vendíamos la paja como materia prima por lo que se podía decir que antes éramos toquilleros y ahora somos artesanos tejedores (hombres mujeres, niños) porque vemos que eso se paga mejor y así tenemos un trabajo.</p> <p>Se han dado cambios en relación a mejores ingresos las mujeres nos damos cuenta que podemos contribuir en el hogar aún cuando el esposo no trabaja uno sale al frente, y saber que contamos con una</p> | <p>se integran más ya que no tienen trabajo y se dedican a esto para asegurar un ingreso, así trabaja toda la familia</p> <p>El cabildo de la comunidad es la autoridad en cuanto a toma de decisiones que afecten al grupo, es la que toma vinculación cuando las ONG quieren tener algún beneficio, es la intermediaria entre los agentes externos y el resto de las comunidades, porque allí participan gente que cumplen con cédula, papel de votación requisitos que piden y no todos tenemos.</p> <p>A mi nadie me capacitó en eso, sola fui aprendiendo.</p> | <p>importante lo que hemos aprendido como artesanos tejedores y de alguna manera salimos adelante, obtenemos ingresos, yo me siento mal cuando no tejo a veces no es importante tener los pedidos sino poder ocupar mis manos y saber que con lo que construyo puedo mantener a mi familia.</p> <p>Para que la gente valore el trabajo ya que al vender los que compran le reconocen el trabajo y ellos ven lo que cuesta y como es apreciado. Tenemos 12 años laborando como tejedores. Los esposos e hijos veían que ganaban que ingresaba dinero, empezaron a interesarse y querer aprender, considero que es por la rentabilidad que se ve en las ventas en época de playa, que la gente se mantiene.</p> |
|--|---|--|---|---|---|

|  |   |  |   |  |
|--|---|--|---|--|
|  | <p>dejar fiado (a consignación). los hombres quienes salen a comercializarlos, cuando el comercio es externo es decir fuera de la comunidad ponen el precio que ellos consideran, cuando es dentro de la comunidad con los turistas que nos visitan se tiene un precio normado para que no se de tanta competencia perjudicando al resto</p> <p>Se empezó con la paja vendiéndola a Propueblo y luego se la comercializó directamente las personas salen a trabajar fuera cuando la demanda baja, pero cuando es temporada uno no se da abasto, aún cuando toda la familia trabaje</p> <p>El comercio actual de la paja toquilla es un comercio libre, para que la gente valore el trabajo ya que al vender los que compran le reconocen el trabajo y ellos ven lo que cuesta y como es apreciado</p> | <p>En ese entonces la fundación "Propueblo" ya trabajaba en las comunidades en ventas de artesanías como era el papel reciclado, la piedra, tallado de madera cerámica y recién la tagua, yo viajaba con la fundación "Propueblo" como vendedora de artesanías en las diferentes ferias que se organizaban en el país, En una ocasión viajé a Lima como representante de ventas de artesanías de la fundación y me di cuenta que las artesanías eran muy apreciadas a la vez que significaban un ingreso fantástico; por lo que expuse la necesidad de que dos mangas se convirtiera en productor de artesanías de paja toquilla, no sólo productor de la materia prima; desde ese entonces empecé a tejer paja como si estuviera cociendo a crochet, a mi nadie me capacitó en eso, sola fui aprendiendo.</p> | <p>actividad productiva.</p> <p>El esposo se ha acostumbrado a vernos trabajar y ahora manejamos juntos el presupuesto y decidimos donde es el mejor lugar para ir a comercializar, a pesar de que se ha generalizado el comercio de la paja toquilla por lo que han bajado los precios perjudicándonos a nosotros ya que no se valora el trabajo que uno como tejedor hace.</p> <p>Descontento porque un pequeño grupo se separó y exportan los modelos que no comparten con el resto de la comunidad, las relaciones al principio se dieron tirantes.</p> <p>Ahora ese pequeño grupo trabaja aparte con el apoyo de un agente externo quien les ayuda a comercializar y exportar</p> <p>Yo que inicie el proceso de artesanos tejedores, siempre pensé en la mujer cuando desarrollaba la idea de este proyecto, porque había mujeres que</p> |  |
|--|---|--|---|--|

|  |  |  |   |  |  |
|--|--|--|---|--|--|
|  |  |  | <p>tenían muchos hijos y pocos ingresos, había niños que no iban a la escuela</p> <p>Empezamos en mi casa capacitando a 12 mujeres, trabajábamos juntas nos amanecíamos tejiendo.</p> <p>Con la fundación de Propueblo teníamos pedidos constantes, por lo que el grupo de tejedores aumentó a 80. Ayudó también el hecho de que se privatizó la tala de madera y el hombre aprendió a tejer, dado que dejó de talar madera. Se quedó sin empleo y se vio que la mujer ganaba más, como la mujer necesitaba ayuda para cumplir con los pedidos el hombre comenzó a involucrarse y aprendió a tejer. Por eso actualmente toda la familia teje.</p> |  |  |
|--|--|--|---|--|--|

| Método de Investigación   | Dinámica Productiva   | Dinámica Organizacional  | Dinámica Familiar y Comunitaria  | Racionalidad de Participación   | Racionalidad de Sustentabilidad  |
|---|---|--|--|---|--|
| <p><b>Grupo Focal</b><br/>(participantes activos en la iniciativa productiva)</p> | <p>Anteriormente la mujer no tenía un trabajo el hombre trabajaba en la montaña en agricultura, o cortando madera, no se tejía sólo se vendía el producto, es decir, los tallos de la paja a las otras comunidades, porque ni siquiera se procesaba</p> | <p>Con el liderazgo de la señora Herlinda se volvió a procesar paja, pero unas cuantas familias y posteriormente ella nos enseñó a tejer a un grupo y las que aprendieron enseñaron a otras o simplemente veían como hacían y así fueron aprendiendo y organizándose alrededor del tejido.<br/>Con la paja toquilla hacemos diferentes artesanías, los hombres también aprendieron y ahora esta es su actividad productiva<br/>Nuestros productos son conocidos en el extranjero, porque a través de la señora Herlinda exportábamos, pero luego se separó el grupo y sólo quedó un grupo que trabaja separado de la comunidad, no pueden compartir su trabajo los diseños porque si alguno es copiado lo botan del trabajo, eso ha afectado en la medida de que no hablamos de todo y que sólo un grupo cuenta con mejores condiciones de trabajo, porque tienen un ingreso más estable a pesar de que últimamente sus ventas también han bajado y trabajan reunidos, nosotros actualmente lo hacemos cada uno en</p> | <p>Las artesanías es un buen negocio así que como rinde aprendieron a tallar la tagua, por eso un buen grupo de hombres realizan trabajos con la tagua y otros tejen, las mujeres nos dedicamos más al tejido porque nos gusta. Los hombres nos ayudan, tejemos juntos, cuando hay más pedidos los hombres ayudan en los acabados del producto a comercializarlos, y si tienen trabajo de tagua se turnan.<br/>Pero hay que decir que al principio los maridos se ponían molestos de que uno estuviera en las reuniones trabajando en grupo y no en la casa, les cambiaba el humor, estaban molestos y nos retiraban la palabra.<br/>Desde hace 12 años nosotros somos un pueblo tejedor,<br/>El que los hombres participen como artesanos ha ayudado a las mujeres a que participen más y obtengan mayor libertad de acción en involucrarse</p> | <p>Podemos conversar tener más amigos.<br/>Cuando yo participo es cuando expongo mi opinión y los otros me oyen, hay que estar reunidos para poder participar realmente y sacar conclusiones ideas de lo discutido.<br/>Cuando se decidió a ingresar en el grupo, fue con el interés de aprender a tejer y poder tener un oficio del que nos beneficiáramos económicamente, podríamos trabajar y ayudar en el hogar sin salir de casa.<br/>Una persona que nos ayudaba a exportar, a raíz de ello la gente se integró más para poder cumplir los pedidos, la familia entera trabajaba.<br/>El que los hombres participen como artesanos ha ayudado a las mujeres a que participen más.<br/>Hay algunas personas que no les gusta participar porque sentimos</p> | <p>EL ser tejedoras para nosotras es haber tenido más amigos, conversar porque se lo hace en grupo.<br/>Las artesanías es un buen negocio así que como rinde aprendieron a tallar la tagua, por eso un buen grupo de hombres realizan trabajos con la tagua y otros tejen, las mujeres nos dedicamos más al tejido porque nos gusta.<br/>El esposo veía nuestro interés de ayudar y ellos también se interesaban porque luego se dieron cuenta que si se obtenía ingresos. Ahora uno ha asumido la artesanía como una actividad más del hogar y si no se teje uno siente que falta algo<br/>Se tomó algo de conciencia de lo que es ser un artesano y como un extraño admira el trabajo que uno realiza, así los hombres se involucraron pero no sólo en la paja sino con lo tagua y unos pocos el tallado de madera.<br/>Esta actividad se va a</p> |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>nuestro hogares. Esta situación repercutió en que el grupo fue disolviéndose por que se veía sólo el interés personal como ya aprendieron a tejer se creyeron autosuficientes. Creemos que el grupo es importante porque así resolveríamos problemas comunes, pero no hay quien se anime a tomar el liderazgo. En un principio se vendía sólo interno luego se consiguió una persona que nos ayudaba a exportar, a raíz de ello la gente se integró más para poder cumplir los pedidos, la familia entera trabajaba. Al inicio el grupo empezó con las madres solteras, viudas como un medio para ayudarlas a mantenerse. estamos desorganizados, somos unidos en los problemas de la comunidad pero no tenemos una organización formal, reuniones que nos permitan compartir. Estamos esperando que la señora Herlinda convoque una reunión porque no hay otra persona en la comunidad quien dirija, además todos confiamos en ella, siempre ha cumplido su palabra, y ahora a uno no le</p> | <p>en actividades, ya no se molestan como al principio reclamando que la mujer debe estar en casa. Para la mujer de ahora es más fácil el poder trabajar. Cambios en la comunidad se han dado a raíz de que se trabajaba en conjunto con el logro de la carretera, que permitió que no estuviéramos tan aislados a la vez que nos ayudo en el negocio de las artesanías porque los turistas pueden ingresar con mayor facilidad. Y nos podemos comunicar con las otras comunidades más rápido con el ingreso de carros. En la familia el cambio más importante es el que la mujer disponga del dinero y la familia trabaje junta con la participación del esposo, pero los quehacer los sigue haciendo la mujer.</p> | <p>vergüenza de que no todos somos preparados y luego se burlan si uno se equivoca, y también no se hace una convocatoria general por lo que no me entero de las reuniones. Si participamos podemos mejorar las condiciones de trabajo y un número mayor de personas tendrían un trabajo para su familia y responderíamos a otras necesidades. Creo que necesitamos de las reuniones como las que se tenía al inicio, porque allí se comparte se conversa nos conocemos, ahora creo que no todos conocemos la situación de todos y por eso creemos que es necesario. Además que el problema principal de la comercialización se le podría buscar un frente si estuviéramos más unidos ya que es un problema que nos afecta a todos. Queremos volver a exportar los productos, por que es un mejor ingreso pero nos falta unión y decisión, ahora estamos</p> | <p>mantener porque es parte de la vida diaria, es un trabajo que nos da dinero, para muchos significa el sustento diario y la ayuda cuando no hay trabajo en otros lados, aquí en dos mangas es la principal fuente de empleo, más aún en época de temporada de playa. Tejo por que es una ayuda para mi familia, es mi trabajo cuando estoy de vacaciones del otro, ya es un hábito para mí El ser artesanos si involucra a la comuna, nosotros somos 900 habitantes y alrededor de 500 son comuneros afiliados y cada uno de ellos tiene su parcela dado por la comuna, los toquillales son de ese mismo origen del cual podemos obtener nuestra materia prima para el trabajo, es decir que con las parcelas comunales obtenemos nuestra materia prima para poder trabajar.</p> |
|--|--|--|--|--|--|

|  |  |  |  |   |  |
|--|--|--|--|---|--|
|  |  | <p>importaría que el esposo se ponga molesto igual participaríamos.</p> <p>La comuna no interviene mayormente en la organización interna, además hay algunos que no estamos afiliados a la comuna, por eso legalmente no soy comunera pero el vivir aquí nos hace comuneros.</p> |  | <p>viendo si hay otra persona que asuma esa responsabilidad, pero que no sean los de siempre.</p> |  |
|--|--|--|--|---|--|