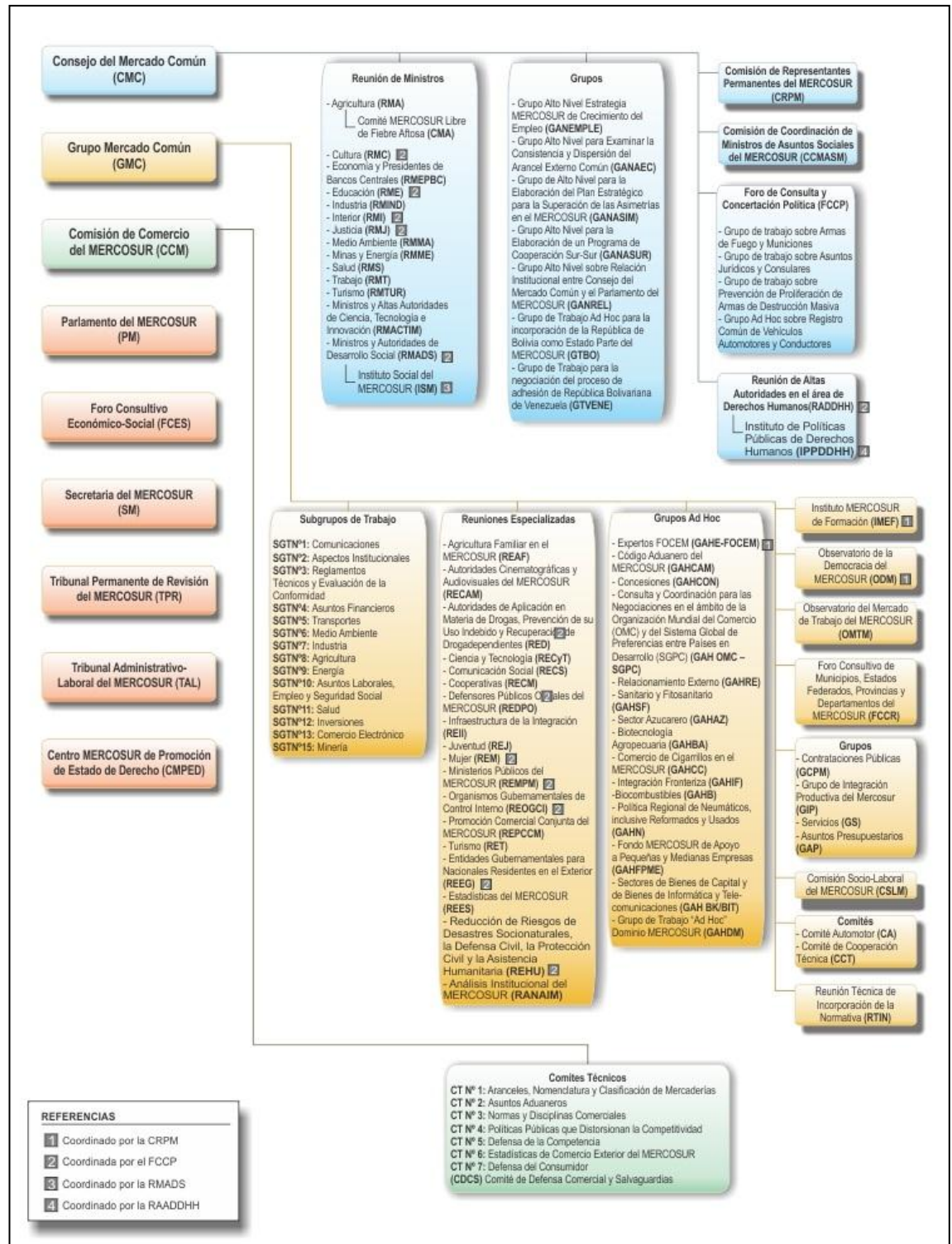


# Anexo 1.

## Estructura Institucional del MERCOSUR



Fuente: tomado del portal oficial del MERCOSUR

## Anexo 2.

### Los cuatro modos del AGCS y las implicancias para la educación superior

<b>Modo de provisión</b>	<b>Explicación</b>	<b>Ejemplos</b>	<b>Tamaño / Potencial del mercado</b>
<b>1. Provisión transfronteriza</b>	La provisión del servicio donde es el servicio el que cruza la frontera (excluye el movimiento físico del consumidor).	Educación a distancia E-learning Universidades virtuales	Al presente es un mercado reducido.  Cuenta con un gran potencial a través del uso de las nuevas tecnologías de la información y comunicación y, en especial, de Internet. Sin embargo, se presenta como difícil el monitoreo de la calidad.
<b>2. Consumo en el extranjero</b>	La provisión del servicio donde el consumidor se mueve al país del proveedor.	Estudiantes que van a estudiar a otro país	Representa en la actualidad la parte más grande del mercado global de servicios educativos y se encuentra en crecimiento.
<b>3. Presencia comercial</b>	La provisión del servicio por la cual el proveedor establece, o tiene presencia, facilidades comerciales en otro país para poder prestar el servicio.	Ramas locales (filiales) o campus satélite  Twinning partnerships  Franquicias o arreglos con instituciones locales	Existe un interés aumentado y un fuerte potencial para su crecimiento futuro.  Es el más controvertido porque coloca reglamentaciones internacionales sobre la inversión externa.
<b>4. Presencia de personas</b>	La provisión del servicio donde la gente viaja de un país a otro de manera temporal para proveer el servicio.	Profesores e investigadores que trabajan en el exterior	Mercado potencialmente fuerte dado el énfasis que se coloca sobre la movilidad de profesionales.

Fuente: Knight (2006:30)

### Anexo 3.

#### Funcionarios nacionales que participaron en las instancias regionales del SEM para la educación superior (CRC-ES y RANA), 1998 – 2011

Nombre	País	Agencia Nacional	Años
Aguilera, Yenny	Paraguay	Consejo de Universidades	2000 - 2002
Aragão Macedo, Rita de Fátima	Brasil	CAPE/ME, Secretaría de Educación Superior, Coordinadora de Programas de Educación Superior del MERCOSUR	2008-2011
Astur, Anahí	Argentina	ME, SPU, Área de Internacionalización de la Educación Superior y Cooperación Internacional, Asistente Técnica	2006-2011
Barresi, Osvaldo	Paraguay	ME, Director General de Educación Superior	2004-2007
Bianco, Pablo	Uruguay	Universidad de La República, Delegado de área en la COMISEC	2006-2007
Bizzozero, Lincoln	Uruguay	Universidad de La República, Presidente de la COMISEC	2004-2007
Cadenas, Marjorie	Venezuela	Ministerio de Educación Superior, Comisión Consultiva de Agronomía del CEAPIES	2008-2009
Caillon, Adriana	Argentina	CONEAU, Técnica	2002-2009
Carmagnola de Aquino, Haydée	Paraguay	Consejo de Universidades, Asesora Académica	2000-2002
Castro, Ana María	Uruguay	Universidad de La República, Directora de la División de Cooperación Internacional y Convenios	1998-2006
Daza Rivero, Ramón	Bolivia	Universidad Mayor de San Simón, Director universitario de Evaluación y Acreditación	1998-2002
Dibbern, Alberto	Argentina	ME, Director de la Secretaría de Políticas Universitarias	2006-2010
Domínguez, Ernesto	Uruguay	Universidad de La República, COMISEC	2007-2011
Fernandes de Paula, Iriene	Brasil	ME, Coordinadora de los Programas de Educación Superior en el MERCOSUR	2000-2010
Gamarra de Sánchez, Magdalena	Paraguay	ME, Coordinadora de Relaciones Universitarias	2007-2009
Giménez de Péna, Haydée	Paraguay	ME, Representación de la Dirección de Universidades e Institutos Superiores, Encargada de despacho	1998-2002
González, Inés	Argentina	ME, Dirección Nacional de Cooperación Internacional, Coordinadora del Sector Educativo del MERCOSUR	2004-2011
Guillayn, Paulo	Brasil	ME, Secretaría de Educación Superior, Técnico en Asuntos Educativos	2006-2011
Hermo, Javier	Argentina	ME, Director proyecto de reforma y modernización	2000-2004
Kieling Franco, Sérgio Roberto	Brasil	CONAES Miembro	2008-2011

Landinelli, Jorge	Uruguay	Universidad de La República, Decano de Facultad de Ciencias Sociales	2002-2007
Landoni, Pablo	Uruguay	Comisión Ad Hoc para la acreditación MERCOSUR	2008-2010
Larrea, Marina	Argentina	ME, SPU, Técnica	2006-2011
Lemaitre, M. José	Chile	Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado, Secretaria Técnica	2000-2002
Liza Curi, Luiz Roberto	Brasil	ME, Secretaría de Educación Superior, Director de políticas de educación superior	1998-2002
Maglia, Álvaro	Uruguay	Universidad de La República, Vice-rector	2006-2009
Martin, Julio	Paraguay	Consejo de Universidades	2000-2002
Martínez Larrechea, Enrique	Uruguay	ME, Director de Educación	2002
Mercado, Edgar	Chile	CNA, Coordinador de Pregrado	2008-2010
Nicoletti, Víctor René	Argentina	CONEAU	1998-2002
Pedrozo García, Domingo	Paraguay	ME, Dirección General de Educación Superior	2006-2008
Peixoto, Susana	Brasil	ME, Secretaría de Educación Superior	2000-2002
Pintos, Graciela	Uruguay	Universidad de La República, Coordinadora del área de la COMISEC	2002-2011
Quiroz, Ana María	Chile	ME, División de Educación Superior, Encargada de Relaciones Internacionales	2009-2011
Reverand, Eva	Venezuela	ME, Oficina de Convenios y Cooperación, Asesora	2006-2009
Robledo, Rocío	Paraguay	Universidad Católica	2000-2009
Romero, Carlos	Uruguay	ME	2000-2009
Siufi, Gabriela	Argentina	ME, SPU, Coordinadora del Área de Internacionalización de la Educación Superior y Cooperación Internacional	2004
Stubrin, Adolfo	Argentina	CONEAU	2000-2009
Torres, Daniela	Chile	Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado	2002-2004
Valenzuela, Lucía	Chile	ME, División de Educación Superior	2000-2002
Vallone, Miguel	Argentina	ME, Director de Cooperación Internacional	2000-2010
Wollinger, Paulo	Brasil	ME, Secretaría de Educación Superior, Director de Regulación y Supervisión de Educación Superior	2009-2010

Fuente: cuadro de elaboración propia en base a actas disponibles

## Anexo 5.

### Referencias del trabajo de campo realizado

#### a) Lista de entrevistas a funcionarios de gobierno

Referencia	Cargo	País	Año
Funcionaria ARG 1	Funcionaria de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).	Argentina	2008
Funcionaria ARG 2	Funcionaria de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).	Argentina	2008
Funcionaria ARG 3	Funcionaria del Ministerio de Educación, Secretaría de Políticas Universitarias, Cooperación Internacional, Coordinadora del programa de internacionalización de la universidad	Argentina	2008 2011(*)
Funcionaria ARG 4	Funcionaria del Ministerio de Educación, Secretaría de Políticas Universitarias, Cooperación Internacional.	Argentina	2008 2011(*)
Funcionaria ARG 5	Funcionaria del Ministerio de Educación. Dirección de Cooperación Internacional. Coordinadora del SEM por Argentina.	Argentina	2009 2010 2011(*)
Funcionaria ARG 6	Funcionaria de la Agencia Nacional de Acreditación. Responsable de la acreditación de grado.	Argentina	2011(*)
Funcionario BRA 1	Miembro de la Comisión Nacional de Evaluación de la Educación Superior (CONAES)	Brasil	2008 2011
Funcionario BRA 2	Funcionario con cargo de Asesor de Secretaria de Educación Superior del Ministerio de Educación	Brasil	2011
Funcionario BRA 3	Funcionario de la Asesoría Internacional de la Secretaria de Educación Superior del Ministerio de Educación	Brasil	2011
Funcionaria BRA 4	Funcionaria de la Coordinación de Perfeccionamiento de Personal de Nivel Superior (CAPES)	Brasil	2011

Funcionaria PRY 1	Funcionaria de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU)	Paraguay	2012
Funcionario PRY 2	Asesor de Gabinete, Dirección General de Gabinete, Ministerio de Educación y Cultura de Paraguay.	Paraguay	2011 (*)
Funcionario URY 1	Funcionario del Ministerio de Educación. Miembro de la Comisión Ad Hoc. Universidad Católica.	Uruguay	2008
Funcionario URY 2	Investigador de la Universidad de la República. Miembro de la COMISEC	Uruguay	2008
Funcionario URY 3	Funcionario del Ministerio de Educación. Miembro de la Comisión Ad Hoc.	Uruguay	2012

Ref.: (\*) Participación en un seminario realizado en el mes de mayo de 2011 con motivo de identificar logros y desafíos del SEM. Taller a mi cargo.

#### **b) Listado de entrevistados**

País	Nombre	Organismo
Argentina	Caillon, Adriana	CONEAU
Argentina	Farinetti, Marina	CONEAU
Argentina	Larrea, Marina	Ministerio
Argentina	Astur, Anahí	Ministerio
Argentina	González, Inés	Ministerio
Argentina	Filippa, Ana	CONEAU
Brasil	Kieling Franco, Sérgio Roberto	CONAES
Brasil	Mayall Guilayn, Paulo	Ministerio
Brasil	Macedo, Rita de Fátima	CAPES
Brasil	Silva de Camargo, Murilo	Ministerio
Paraguay	Robledo, Rocío	ANAES Ministerio
Paraguay	Aguilera Méndez, Raúl	Ministerio
Uruguay	Romero, Carlos	Comisión Ad Hoc
Uruguay	Bizzozzero, Lincoln	Comisión Ad Hoc
Uruguay	Martínez Larrechea, Enrique	Ministerio

**c) Lista de entrevistas a investigadores especializados en la educación superior**

<b>Nombre</b>	<b>Pertenencia Institucional</b>	<b>País</b>	<b>Año</b>
Balbachevsky, Elizabeth	Universidad de San Pablo, investigadora	Brasil	2008
Dias Sobrinho, Jose	Universidad de Campinas, investigador	Brasil	2007
Goergen, Pedro	Universidad de Campinas, investigador	Brasil	2007
Manzur, Tânia	Universidad de Brasilia, investigadora	Brasil	2011
Martínez Larrechea, Enrique	Universidad de Montevideo, investigador	Uruguay	2012

**d) Textos elaborados por funcionarios de la RANA que se utilizaron como fuente**

- González, I. (2009). Etapas de la cooperación internacional en el Sector Educativo del MERCOSUR. *Cuadernos Iberoamericanos de Integración, Nro. 4*.
- Robledo, R., y Caillón, A. (2009). Procesos regionales en educación superior. El mecanismo de acreditación de carreras universitarias en el MERCOSUR. Reconocimiento regional de los títulos y de la calidad de la formación. *Educación Superior y Sociedad, 14(1)*, 73-97.
- Stubrin, A. (2010). *Calidad universitaria. Evaluación y acreditación en la educación superior latinoamericana*. Buenos Aires: Eudeba - Ediciones UNL.