

EUTOPIA-4

Revista de Desarrollo Económico Territorial - N.º 4 - octubre de 2013



EUTOPIA 4

Comité editorial

Luciano Martínez Valle (FLACSO); Diego Lara (CEDET);
Francisco Rhon Dávila (CAAP/FLACSO); Manuel Chiriboga
(RIMISP)

Comité Asesor Internacional

Liisa North (York University, Canada), Bert Helmsing
(ISS, Holanda), Cristóbal Kay (ISS, Holanda), Giancarlo
Canzanelli (PNUD-ART Internacional), Juan Pablo Pérez Sáinz
(FLACSO-Costa Rica), Arilson Favareto (Universidade do ABC
Brasil), Geneviève Cortes (Université de Montpellier 3)

Director: Luciano Martínez Valle

Editores: Iñigo Arrazola, Nataly Torres

Cuidado de la edición: Iñigo Arrazola, Nataly Torres

Ilustración de portada: Christian Tapia

Diseño gráfico: Antonio Mena / Shiti Rivadeneria - FLACSO

Imprenta: Creatibros

© De la presente edición:

FLACSO, Sede Ecuador

La Pradera E7-174 y Diego de Almagro

Quito, Ecuador

Tel.: (593-2) 323 8888

Fax: (593-2) 3237960

www.flacso.org.ec

CEDET

Av. 6 de Diciembre N26-169 y La Niña,

C.C Multicentro, Ofi. 301

Quito, Ecuador

(593 -2) 2231289

(593 -2) 2239507

www.cedet.ec

ISSN: 1390 5708

Quito, Ecuador 2013

1ª. edición: octubre de 2013

Índice

Presentación 5-8

TEMA CENTRAL

TERRITORIO Y EMPLEO RURAL

Reconversión agroindustrial, recomposición de las relaciones laborales y reestructuración del territorio. La vitivinicultura mendocina entre 1995 y 2010 (Argentina) 11-24

Lorena Poblete

Territorialidad campesina en el sur de Argentina. Cambios productivos y laborales como formas de resistencia 25-44

Mónica Bendini y Norma Steimbregger

ESTUDIO DE CASO

Las negociaciones en torno a estándares de comercio justo dentro de florícolas ecuatorianas 47-58

Angus Lyall

Factores determinantes del trabajo recíproco y del uso de mano de obra salariada en el Ecuador rural 59-71

Cristian Vasco

CONTRA-PUNTO

Flores, trabajo y territorio: el caso Cotopaxi 75-100

Luciano Martínez Valle

RESEÑAS

Saturnino M. Borras Jr, Cristóbal Kay, Sergio Gómez y John Wilkinson

**Land grabbing and global capitalist accumulation: key features
in Latin Americas 103-106**

Natalia Landívar

Ben Selwyn

**Workers, State and Development in Brazil. Powers of Labour,
Chains of Value. 107-110**

Cristóbal Kay

Trabajadores, Estado y Desarrollo en Brasil: Poder de la Fuerza de Trabajo, Cadenas del Valor.

(Workers, State and Development in Brazil. Powers of Labour, Chains of Value*)

Ben Selwyn, 2012, Manchester University Press, Manchester and New York



Este libro pertenece a lo mejor de la tradición de la economía política. Selwyn coloca a la clase y el trabajo en el centro de su análisis sobre el cambio agrario de Brasil y su desarrollo capitalista. El texto comienza con un impresionante, deslumbrante y crítico debate del análisis acerca de la cadena productiva mundial, enmarcado fundamentalmente desde las corrientes marxistas y de los sistemas mundo sobre el desarrollo del capitalismo. El autor hace uso de un gran número de escritores como Banaji, Bernstein, Brenner, Byres, Gereffi, Kaplinsky, Silver, E.P. Thompson, Wallerstein, Wood, E.O. Wright e, interesantemente, Shumpeter. De forma más que original entrelaza sus diferentes contribuciones en un marco teórico apropiado para su

investigación de las luchas del trabajo rural y como ésta da forma a los procesos capitalistas de desarrollo. La intención de Selwyn es escribir la historia del trabajo desde abajo hacia arriba dentro del contexto de la globalización.

Selwyn se centra en las dinámicas productivas y de exportación de la uva en el valle de San Francisco, en el noreste de Brasil, desde 1980 hacia adelante. Muestra cómo el Estado brasileño jugó un papel clave en la acumulación y transformación agraria durante el periodo de la “modernización conservadora” de la dictadura militar, desde mediados de 1960 hasta mediados de 1980. Las semillas de tal transformación fueron sembradas por los gobiernos democráticos anteriores a la dictadura cuando se creó en 1959 el SUDENE, la agencia nacional de desarrollo cuyo primer director fue el formidable economista Celso Furtado, uno de los contribuidores clave a las teorías estructuralistas y de la dependencia sobre el desarrollo y el subdesarrollo. Esta agencia empezó unos proyectos regadío que

* Reseña original en inglés de Cristóbal Kay. Traducido por Íñigo Arrazola.

aumentaron considerablemente el área disponible para riego entre 1970 y 1980 en esta región de sequía, con uno de los niveles de pobreza más altos del país. Aunque estos proyectos inicialmente fueron dirigidos hacia los pequeños productores familiares –los colonos–, acabaron progresivamente favoreciendo a los medianos y grandes productores. Más aún, se dio un énfasis creciente al mercado de exportación, dando lugar a una rápida expansión de los productos no tradicionales, como la fruticultura. El estado brasileño también realizó inversiones mayores en investigación agrícola, representando aproximadamente la mitad del gasto latinoamericano en I+D, y proveyendo asistencia técnica a los productores. Junto con todo esto, también se sabe que durante este período de “modernización conservadora” el gobierno militar incrementó drásticamente la provisión de crédito a los medianos y grandes productores a intereses altamente subsidiados, para que pudieran modernizar el sector agrícola del país y por tanto con la esperanza de sortear una mayor reforma agraria redistributiva. Este hecho no es destacado en el texto. Habría sido relevante indicar qué categoría de productores fueron los principales beneficiarios de la generosidad del gobierno en el valle de San Francisco, especialmente dado que la fruticultura requiere de inversiones importantes. Quizás esta omisión se explica por la dificultad de obtener tal información.

Selwyn realiza un análisis de las granjas de uvas en el valle de San Francisco y el origen económico y social de las diferentes categorías de productores, distinguiendo entre grandes, medianos y pequeños. Destaca que la mayor parte de los grandes productores provienen del capital comercial, nacional e internacional, siendo el origen de los medianos más variado, incluyendo agronomistas, comerciantes de fruta y personal de agencias públicas del sector, entre otros. Mientras tanto los pequeños productores son principalmente colonos y pequeños inversores privados. Con el desarrollo de las cadenas productivas globales en el sector de la uva son principalmente las granjas altamente capitalizadas las que consiguen cumplir con los altos requisitos de expansión mientras que algunos de los productos más pequeños no pueden responder a estas crecientes presiones competitivas, viéndose obligados a vender su tierra para cumplir con sus deudas. Habría sido apropiado que Selwyn desarrollase en mayor detalle el proceso de diferenciación socioeconómica ya que esto habría mejorado nuestra comprensión sobre los perdedores y ganadores del proceso de globalización neoliberal, facilitando la posibilidad de hacer estudios comparativos sobre el tema. No ofrece un análisis de cómo la distribución de la tierra cambió ni de cómo la contribución realizada por las diferentes categorías de productores a la producción y exportación del producto cambió a lo largo de los años con el desarrollo de estas cadenas productivas globales. Podría ser que esta información no está disponible o es muy difícil de obtener.

Donde el libro sobresale es en el análisis de la fuerza de trabajo y de cómo las relaciones capital-trabajo cambiaron desde 1980 hasta el presente. Selwyn distingue varias fases en el transformador equilibrio de las fuerzas de clase entre el capital y el trabajo. Su análisis sobre la interacción dialéctica entre el capital y el trabajo es detallado, cuidadoso, matizado y sugerente. Argumenta convincentemente las varias estrategias económicas, sociales y políticas

desplegadas por los empleadores para gestionar, controlar y reclutar la fuerza de trabajo y las varias medidas usadas para aumentar su productividad, mejorar la calidad del trabajo y otras en la misma línea. Dedicó también un capítulo entero a las trabajadoras mujeres, analizando su importancia en la cadena global de la uva, sus luchas por el reconocimiento y empoderamiento, y su participación en los sindicatos y actividades, entre otras cosas. El desempeño de los conceptos de Eric Olin Wright y Beverly Silver sobre el poder estructural y asociativo es apropiado y ayuda a entender la habilidad de las trabajadoras en la obtención de concesiones por parte de sus empleadores. Describe el trasfondo y surgimiento de los sindicatos en la región del valle de San Francisco, así como las diferentes acciones como las huelgas en momentos clave del proceso productivo. Esto permitió a algunos grupos de trabajadores aprovechar estas iniciativas en sus luchas, así como obtener ganancias para los empleados y responder a las medidas de los empleadores para minarlas. En este sentido Selwyn destaca la fundamental y progresiva contribución que el trabajo realizó al desarrollo del patrón capitalista regional.

Las dinámicas del capital-trabajo están evolucionando constantemente y convirtiéndose más complicadas, como consecuencia del aumento de la complejidad del sistema de producción global de alimentos, y el cambiante contexto económico, social y político. Es paradójico cómo bajo la presidencia de Luiz Ignacio Lula da Silva –quien hizo campaña en una plataforma de izquierdas como líder del Partido del Partido dos Trabalhadores (PT)– tuvo lugar una cierta desmovilización del movimiento sindical, expresado desde el 2003 hacia adelante debido a que algunas de las demandas generales de los trabajadores fueron tomadas en cuenta (educación, vivienda, salario mínimo, programas anti-pobreza etc...) pero también debido a que algunos líderes sindicales y miembros del PT se incorporaron y fueron parcialmente co-optados por el sistema estatal. Selwyn se refiere a este movimiento, alejado de la confrontación política como un compromiso de clase. Este compromiso es discutido en el último capítulo, destacando que el desafío para el Sindicato de los Trabajadores Rurales “es encontrar nuevos modos de representación, organización y movilización” (p.178) Conuerdo totalmente con esta conclusión. En mi opinión, el análisis de Selwyn habría podido mejorarse explorando la literatura sobre los movimientos transnacionales, debido a que estos pueden fortalecer los movimientos locales y nacionales; véase por ejemplo, Keck y Sikkink (1998) y Borras et al. (2008). Quizás esta omisión se conecta con el hecho de que el libro no analiza completamente la cadena productiva global de la uva. En su lugar, Selwyn restringe su estudio a Brasil y no se aventura más allá, sin discutir cómo esta cadena opera en los países desarrollados. Sin embargo, es común que en éstos resida el centro de poder de las cadenas de mercancías, además de ser normalmente los lugares donde los trabajadores confrontan al capital; a veces con la habilidad de incorporar en sus demandas asuntos que puedan fortalecer el poder de negociación de los trabajadores en Brasil y otros países menos desarrollados. Del mismo modo, los grupos de consumidores y las ONGs en los países ricos presionan ocasionalmente a los supermercados, firmas impor-

tadoras y organizaciones internacionales para demandar y asegurarse de que los productores en los países en vías de desarrollo paguen salarios decentes y mejoren las condiciones de trabajo y otros beneficios de sus empleados (Ware Barrientos 2013). Soy consciente de que este comentario va más allá del ámbito del libro, pero puede ser un tema para una investigación futura ya que nos narraría la versión completa de la historia de las cadenas de la uva del valle de San Francisco en su contexto global. Este libro ofrece una buena base para tal tarea. Recomiendo encarecidamente el libro de Selwyn, especialmente porque provee herramientas teóricas originales y penetra en el análisis de las cadenas capitalistas de producción y su respuesta por parte de la fuerza de trabajo desde una perspectiva de la economía política.

Bibliografía

- Borras Jr., Saturnino M., Marc Edelman and Cristóbal Kay, eds., 2008. *Transnational Agrarian Movements Confronting Globalization*, Oxford: Wiley-Blackwell.
- Keck, Margaret E. and Kathryn Sikkink, 1998. *Activists Beyond Borders: Advocacy Networks in International Politics*. Ithaca, NY: Cornell University Press.
- Ware Barrientos, Stephanie (2013). “Labour chains”: analysing the role of labour contractors in Global Production Networks’, *The Journal of Development Studies*, published online 23 April 2013. DOI:10.1080/00220388.2013.780040.



CEDET

Comité Ecuatoriano de Desarrollo
Económico y Territorial

¿Qué es el CEDET?

Alianza público-privada

Por el desarrollo empresarial de Ecuador

Es una corporación privada, apolítica y sin fines de lucro que articula a las Agencias de Desarrollo Económico y Territorial (ADET) de Ecuador

El CEDET es una alianza público-privada para superar la exclusión social e inequidad, y construir un Ecuador competitivo, con capacidad para actuar en entornos productivos globalizados.

El CEDET promueve:

- El desarrollo económico de los territorios,
- La atracción de inversiones,
- El mejoramiento de la competitividad.

Proyectos Actuales

- Red de Projectistas
- Fortalecimiento y creación de nuevas Agencias de Desarrollo
- Agendas de Competitividad Provinciales
- Sistema para la articulación de la Cooperación Internacional
- Operador del Consejo Superior de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa (CO-DEPYME)
- Sistematización y difusión de Buenas Prácticas de las Agencias de Desarrollo Económico Territorial (ADET)
- Formación de la Red de Agencias de Desarrollo de Latinoamérica
- Sistematización de metodologías sobre Desarrollo Económico Territorial

Socios del CEDET

- ACUDIR
- ADE Loja
- ADECARCHI
- ADPM
- CONQUITO
- Consejo de Cámaras y Asociaciones de la Producción
- CORPOAMBATO
- CORPODET
- CORPOEsmeraldas
- CreceR
- PROImbabura

Sitio web:

- www.cedet.ec
- www.segundoforolatinoamericanoadel.com
- <http://www.facebook.com/people/Cedet-Ecuador/100000693384825>

DOSSIER

**Vía crucis de la cooperación internacional:
¿crisis terminal o resurrección?**
Presentación del dossier
Daniele Benzi

**Cooperación para el desarrollo:
anatomía de una crisis**
Koldo Unceta Satrustegui

**Más allá de la ayuda: una nueva métrica
de la ayuda oficial al desarrollo post-2015**
Rafael Domínguez Martín

**Elementos críticos sobre cooperación
internacional en el Magdalena Medio
colombiano**
Edgar Alberto Zamora Aviles

**Cooperación china en América Latina.
Las implicaciones de la asistencia
para el desarrollo**
Adriana Erthal Abdenur y Danilo Marcondes de
Souza Neto

**La cooperación brasileña y china en la
agricultura africana.
Un estudio de prácticas.**
Frédéric Goulet, Jean-Jacques Gabas
y Eric Sabourin

DIÁLOGO

**Dilemas *queer* contemporáneos:
ciudadanías sexuales, orientalismo
y subjetividades liberales**
Un diálogo con Leticia Sabsay
María Amelia Viteri y Santiago Castellanos

TEMAS

**Pensar la diferencia. Carencia y política en
Pierre Clastres**
Sebastián Barros

**La economía del narcotráfico y su dinámica
en América Latina**
Daniel Pontón C.

RESEÑAS

**“Lejos de tus pupilas”. Familias transnacionales,
cuidados y desigualdad social en Ecuador**
de Gioconda Herrera
Silvia Vega Ugalde

**Nuevas ruralidades. Expresiones de la
transformación social en México** de Hernán
Salas, Ma. Leticia Rivermar y Paola Velasco (ed.)
Adriana Sandoval Moreno

**Toacazo. En los Andes equinocciales tras la
Reforma Agraria** de Víctor Bretón
Luis Alberto Tuaza

**El Estado en el Perú. Una agenda de
investigación** de Eduardo Dargent
Luis Meléndez Guerrero

**Ciudades Rebeldes. Del derecho de la ciudad a
la revolución urbana** de David Harvey
José Mansilla

Número anterior:

ICONOS 46: Medios, populismo y poder

Próximo número:

**ICONOS 48: Economía Política y políticas democráticas de
comunicación en América Latina.**

Incluida en los siguientes índices científicos: CLASE, e-revist@s
DIALNET, DOAJ, FLACSO-Andes, Fuente Académica-EBSCO,
HAPI, Informe Académico, LATINDEX, RedALyC, Sociological
Abstracts, Ulrich's Periodical Directory.



FLACSO
ECUADOR

Revista de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales - Sede Ecuador

Ventas y suscripciones: La Librería - FLACSO (lalibreria@flacso.edu.ec)

Canjes: Biblioteca FLACSO (xparedes@flacso.edu.ec) • **Información y colaboraciones:** (revistaiconos@flacso.edu.ec)

Revista Íconos: www.revistaiconos.ec

Este libro se terminó de
imprimir en octubre de 2013
en la imprenta Creatibros
Quito-Ecuador